



2003 METŲ PROSPEKTAS - ATASKAITA

VILNIUS, 2004

TURINYS

I skyrius BENDROSIOS NUOSTATOS	3
II skyrius INFORMACIJA APIE EMITENTO ĮSTATINĮ KAPITALĄ IR IŠLEISTUS VERTYBINIŲ POPIERIUS	5
III skyrius DUOMENYS APIE EMITENTO IŠLEISTŲ VERTYBINIŲ POPIERIŲ ANTRINĘ APYVARTĄ	7
IV skyrius DUOMENYS APIE EMITENTO VEIKLĄ	9
V skyrius FINANSINĖ PADĖTIS	19
VI skyrius INFORMACIJA APIE EMITENTO VALDYMO ORGANUS	33
VII skyrius NAUJAUSI ĮVYKIAI EMITENTO VEIKLOJE IR PERSPEKTYVOS	37

I. BENDROSIOS NUOSTATOS

1. ATASKAITINIS LAIKOTARPIS, UŽ KURĮ PARENGTAS METŲ PROSPEKTAS-ATASKAITA

Ataskaita parengta už 2003 metus.

2. PAGRINDINIAI DUOMENYS APIE EMITENTĄ

Emitento pavadinimas:	AB bankas SNORAS (toliau - <i>Bankas</i>)
Akcinis kapitalas:	137 267 200 litų
Buveinės adresas:	A.Vivulskio g. 7, LT-03221 Vilnius
Telefono numeriai:	(8~5) 216 27 95, (8~5) 265 28 67
Fakso numeriai:	(8~5) 231 01 55, (8~5) 265 26 62
Elektroninio pašto adresas:	info@snoras.com
Interneto tinklapis:	www.snoras.com
Teisinė forma:	akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta:	1992 m. kovo mėn. 17 d., Lietuvos bankas
Įmonės (rejestro) kodas:	1202597
Registravimo Nr.:	AB 92-20
PVM mokėtojo kodas:	120259716

Banko filialai:

Alytaus filialas
Pulko g. 14/1, 4580 Alytus
8 ~ 315 52 829, 8 ~ 315 52 419
sekret.aly@snoras.com

Kauno filialas
K.Donelaičio g. 76, 3000 Kaunas
8 ~ 37 490 832, 8 ~ 37 490 833
sekret.kau@snoras.com

Klaipėdos filialas
Liepų g. 50, 5800 Klaipėda
8 ~ 46 311 940, 8 ~ 46 311 943
sekret.kla@snoras.com

Marijampolės filialas
J.Basanavičiaus a. 15, 4520 Marijampolė
8 ~ 343 52 385, 8 ~ 343 53 805
sekret.mar@snoras.com

Mažeikių filialas
Laisvės g. 13, 5500 Mažeikiai
8 ~ 443 26 381, 8 ~ 443 27 433
sekret.maz@snoras.com

Panevėžio filialas
Smėlynės g. 2c, 5319 Panevėžys
8 ~ 45 463 479, 8 ~ 45 467 701
sekret.pan@snoras.com

Šiaulių filialas
Tilžės g. 170, 5400 Šiauliai
8 ~ 41 523 195, 8 ~ 41 523 178
sekret.sia@snoras.com

Tauragės filialas
Vytauto g. 60, 5900 Tauragė
8 ~ 446 72 336, 8 ~ 446 72 336
sekret.tau@snoras.com

Utenos filialas
Maironio g. 12, 4910 Utena
8 ~ 389 62 292, 8 ~ 389 62 293
sekret.ute@snoras.com

Vilniaus filialas
A.Vivulskio g. 7, 2600 Vilnius
8 ~ 5 213 3890, 8 ~ 5 265 2619
sekret.vil@snoras.com

3. EMITENTO PAGRINDINĖS VEIKLOS POBŪDIS

Bankas verčiasi indėlių ir kitų gražintinų lėšų priėmimu bei paskolų teikimu ir prisiima su tuo susijusią riziką bei atsakomybę, taip pat užsiima kita Lietuvos Respublikos komercinių bankų įstatymo nustatyta bankinė veikla.

4. INFORMACIJA APIE TAI, KUR IR KADA GALIMA SUSIPAŽINTI SU ATASKAITA BEI DOKUMENTAIS, KURIAIS REMIANTIS JI BUVO PARENGTA, IR VISUOMENĖS INFORMAVIMO PRIEMONĖS PAVADINIMAS.

Su ataskaita bei kitais dokumentais darbo metu galima susipažinti:

Centrinėje *Banko* būstinėje, A.Vivulskio g. 7, Vilnius, tel. (8~5) 216 27 95

Informacija apie *banko* esminius įvykius bei kita informacija banko akcininkams skelbiama dienraštyje „Lietuvos rytas“.

5. ASMENYS, ATSAKINGI UŽ ATASKAITOJE PATEIKTĄ INFORMACIJĄ

5.1. už ataskaitą atsakingi emitento valdymo organų nariai, darbuotojai ir administracijos vadovas

Raimondas Baranauskas - Valdybos pirmininkas (administracijos vadovas)
tel. (8~5) 265 24 32, faksas (8~5) 231 01 55.

Zita Selenkovienė - Vyriausioji finansininkė
tel. (8~5) 216 27 95, faksas (8~5) 231 01 50.

Vladimir Streckij - Finansų maklerio departamento direktorius
tel. (8~5) 265 26 62, faksas (8~5) 265 26 62.

5.2. duomenys apie konsultantus:

Rengiant šį prospektą-ataskaitą konsultantų paslaugomis *Bankas* nesinaudojo.

6. UŽ ATASKAITOS PARENGIMĄ ATSAKINGŲ EMITENTO VALDYMO ORGANŲ NARIŲ, DARBUOTOJŲ IR ADMINISTRACIJOS VADOVO PATVIRTINIMAS

Mes pasirašydami prospektą-ataskaitą patvirtinam, kad pateikta informacija atitinka tikrovę ir nėra nutylėtų faktų, galinčių turėti įtakos investuotojų sprendimams pirkti ar parduoti banko vertybinius popierius, vertybinių popierių rinkos kainai bei jų vertinimui.

Valdybos pirmininko pavaduotojas
L.e. Valdybos pirmininko pareigas

Juozas Lukauskas

Vyriausioji finansininkė

Zita Selenkovienė

Finansų maklerio departamento direktorius

Vladimir Streckij

II. INFORMACIJA APIE EMITENTO ĮSTATINĮ KAPITALĄ IR IŠLEISTUS VERTYBINIUS POPIERIUS

7. EMITENTO ĮSTATINIS KAPITALAS

7.1. Įmonių rejestre įregistruotas įstatinis kapitalas:

Banko akcinis kapitalas prospekto-ataskaitos parengimo momentu yra 137 267 200,00 litų. Jį sudaro 13 726 720 paprastųjų vardinių 10 litų nominaliosios vertės akcijų. Visos išleistos akcijos yra apmokėtos. Šis *Banko* akcinis kapitalas 2000 m. kovo 9 d. įregistruotas Lietuvos banke.

7.2. informacija apie numatomą įstatinio kapitalo didinimą konvertuojant ar keičiant į akcijas išleistus skolos ar išvestinius vertybinius popierius:

Bankas tokių popierių nėra išleidęs.

8. AKCININKAI

Bendras akcininkų skaičius 2004 m. kovo 30 d. (visuotinio akcininkų susirinkimo metu) - 768. Akcininkai, nuosavybės teise turintys ar valdantys daugiau kaip 5 proc. akcinio *Banko* kapitalo (akcininkų susirinkimo dienai):

Akcininkas	Turimų akcijų skaičius	Akcinio kapitalo ir balsų dalis, %
INCORION INVESTMENT HOLDING COMPANY Boulevard de la Foire 5, Luksemburgas; kodas: 65644	6.848.800	49,89
NUNTEL HOLDINGS S.A. 80 State Str., Albany, NY 12207-2543, USA; kodas:F010524000030	1.358.336	9,90
HOFFMAN DEVELOPMENT INC. 830 Bear Tavern Road, West Trenton, New Jersey 08628, USA; kodas: 600115555	1.358.336	9,90
SUNNIGAN INC. 24 De Castro str., tortola, Road Town, Mergelės salos (Britų) kodas: 533701	1.187.031	8,65
SKEPI SHIPPING CO.LIMITED Theofilou Georgiadi, 22, Aglantzia, 2123, Nicosia, Cyprus; kodas: HE 120692	1.141.125	8,31
CTPS LIMITED Goudiou 5, Ayios Andreas, Nicosia, Cyprus; kodas: 117633	715.008	5,21

9. AKCIJŲ, IŠLEISTŲ Į VIEŠĄJĄ VERTYBINIŲ POPIERIŲ APYVARTĄ, PAGRINDINĖS CHARAKTERISTIKOS

2003 12 31 *Bankas* į viešąją apyvartą buvo išleidęs 13 726 720 paprastųjų vardinių 10 litų nominalios vertės akcijų. Bendra nominalioji vertė - 137 267 200 litų.

10. DUOMENYS APIE NEVIEŠAI IŠPLATINTAS AKCIJAS

Tokių akcijų išleista nebuvo.

11. INFORMACIJA APIE AKCIJŲ PAGRINDU IŠLEISTUS DEPOZITORIUMO PAKVITAVIMUS

Bankas depozitoriumo pakvitavimų išleidęs nebuvo.

12. SKOLOS VERTYBINIŲ POPIERIŲ, IŠLEISTŲ Į VIEŠĄJĄ VERTYBINIŲ POPIERIŲ APYVARTĄ, PAGRINDINĖS CHARAKTERISTIKOS

Tokių popierių išleista nebuvo.

13. DUOMENYS APIE NEVIEŠAI IŠPLATINTUS SKOLOS VERTYBINIUS POPIERIUS

Tokių popierių išleista nebuvo.

14. VERTYBINIAI POPIERIAI, KURIE NEPAŽMI DALYVAVIMO ĮSTATYNIAME KAPITALE, BET KURIŲ APYVARTA REGLAMENTUOJA VERTYBINIŲ POPIERIŲ RINKOS ĮSTATYMAS, IŠSKYRUS SKOLOS VERTYBINIUS POPIERIUS

Tokių popierių išleista nebuvo.

III. DUOMENYS APIE EMITENTO IŠLEISTŲ VERTYBINIŲ POPIERIŲ ANTRINĘ APYVARTĄ

15. VERTYBINIAI POPIERIAI, ĮTRAUKTI Į BIRŽŲ PREKYBOS SĄRAŠUS

Banko paprastosiomis vardinėmis akcijomis prekiaujama Lietuvos Nacionalinėje vertybinių popierių biržoje.

Į Einamąjį prekybos sąrašą yra įtraukta 7 560 000 *Banko* paprastųjų vardinių akcijų, kurių vienos nominali vertė – 10 litų, o bendra visų į Einamąjį prekybos sąrašą įtrauktų akcijų nominali vertė – 75 600 000 litų.

Nelistinguojamų vertybinių popierių yra 6 166 720 *Banko* paprastųjų vardinių akcijų, kurių vienos nominali vertė – 10 litų, o bendra visų nelistinguojamų akcijų nominali vertė – 61 667 200 litų.

Naujai išleidžiamos emisijos paprastąsias vardines akcijas planuojama įtraukti į Lietuvos nacionalinės vertybinių popierių biržos Einamąjį prekybos sąrašą.

16. PREKYBA EMITENTO VERTYBINIAIS POPIERIAIS BIRŽOSE

16.1. prekyba Nacionalinėje vertybinių popierių biržoje:

16.1.1. prekyba centrinėje rinkoje:

Didžiausia - mažiausia kaina bei apyvarta centrinėje rinkoje per pastaruosius 8 ketvirčius:

Ataskaitinis periodas		Centrinė rinka								
		Kaina (Lt)			Apyvarta (Lt)			Data	Bendra apyvarta	
nuo	iki	maks.	min.	pask. sesijos	maks.	min.	pask. sesijos	pask. sesijos	vnt.	Lt
01.01.2002	31.03.2002	7.65	4.60	7.01	23 970	0	0	29.03.2002	23 416	160 887
01.04.2002	30.06.2002	7.50	2.91	3.63	55 825	0	5 610	28.06.2002	61 705	370 324
01.07.2002	30.09.2002	4.40	3.43	3.77	26 033	0	0	30.09.2002	48 707	189 590
01.10.2002	31.12.2002	4.15	3.51	3.51	14 240	0	0	31.12.2002	45 757	165 663
01.01.2003	31.03.2003	4.50	3.48	4.50	30 424	0	22 208	31.03.2003	64 679	240 972
01.04.2003	30.06.2003	7.99	4.50	7.95	172 027	0	0	30.06.2003	123 198	780 027
01.07.2003	30.09.2003	7.99	7.10	7.65	96 321	0	0	30.09.2003	99 433	736 232
01.10.2003	31.12.2003	8.00	7.20	7.80	80 936	0	0	31.12.2003	48 083	372 103
01.01.2004	31.03.2004	7.90	7.45	7.80	250 929	0	0	31.03.2004	263 242	2 037 094

16.1.2 prekyba tiesioginiais sandoriais

Prekybos tiesioginiais sandoriais per paskutinius 8 ketvirčius rezultatai:

Ataskaitinis periodas		Tiesioginiai sandoriai		
		Kaina vid.	Apyvarta	
nuo	iki	(Lt)	vnt	Lt
01.01.2002	31.03.2002	6.50	23	150
01.04.2002	30.06.2002	6.56	1 016	6 666
01.07.2002	30.09.2002	-	0	0
01.10.2002	31.12.2002	0.10	1 800	180
01.01.2003	31.03.2003	-	0	0
01.04.2003	30.06.2003	7.20	140	1 008
01.07.2003	30.09.2003	5.91	1 641	9 698
01.10.2003	31.12.2003	0.88	1 189 031	1 045 485
01.01.2004	31.03.2004	-	0	0

16.2. prekyba kitose biržose:

Nebūdinga emitentui.

16.3. prekyba kitose organizuotose rinkose:

Nebūdinga emitentui.

17. VERTYBINIŲ POPIERIŲ KAPITALIZACIJA

Kapitalizacija per paskutinius 8 ketvirčius:

Ataskaitinis periodas		Kapitalizacija
nuo	iki	Lt
01.01.2002	31.03.2002	52 995 600
01.04.2002	30.06.2002	27 442 800
01.07.2002	30.09.2002	28 501 200
01.10.2002	31.12.2002	26 535 600
01.01.2003	31.03.2003	34 020 000
01.04.2003	30.06.2003	60 102 000
01.07.2003	30.09.2003	57 834 000
01.10.2003	31.12.2003	58 968 000
01.01.2004	31.03.2004	58 968 000

18. PREKYBA EMITENTO VERTYBINIAIS POPIERIAIS UŽ BIRŽOS RIBŲ

Nebūdinga emitentui.

19. DUOMENYS APIE EMITENTO SAVŲ AKCIJŲ SUPIRKIMĄ

2003 m. *Bankas* nuosavų akcijų nebuvo įsigijęs.

20. OFICIALAUS PASIŪLYMO PASKELBIMAS

Per 2003 m. oficialių pasiūlymų nebuvo.

21. EMITENTO MOKĖJIMO AGENTAI - Nėra

22. SUTARTYS SU VERTYBINIŲ POPIERIŲ VIEŠOSIOS APYVARTOS TARPININKAIS

Vertybinių popierių viešosios apyvartos tarpininkų, su kuriais *Bankas* yra sudaręs aptarnavimo sutartis - nėra.

Banko vertybinių popierių apskaita yra tvarkoma - AB *Snoro* banko *Finansų maklerio* departamente.

IV. DUOMENYS APIE EMITENTO VEIKLĄ

23. EMITENTO VEIKLOS TEISINIAI PAGRINDAI

Bankas Snoras yra akcinė bendrovė. Bankas yra juridinis asmuo, turintis atskirą turta, galintis savo vardu įgyti turtines bei asmenines neturtines teises ir turėti pareigas, būti ieškovu ir atsakovu teisme, arbitraže arba trečiųjų teisme.

Bankas veikia šių teisės aktų pagrindu:

- Lietuvos Respublikos Finansų įstaigų įstatymas;
- Lietuvos Respublikos Įmonių įstatymas;
- Lietuvos Respublikos Akcinių bendrovių įstatymas;
- Lietuvos Respublikos Komercinių bankų įstatymas;
- Lietuvos Respublikos Vertybinių popierių rinkos įstatymas;
- Kiti Lietuvos Respublikos norminiai aktai;
- Banko statutas.

24. PRIKLAUSYMAS ASOCIJUOTOMS STRUKTŪROMS

Nuo 1995 m. vasario 14 d. bankas yra Lietuvos komercinių bankų asociacijos narys.

Lietuvos komercinių bankų asociacija yra viešoji įstaiga, savo veikla siekianti stiprinti bankininkystę, formuoti jos pozityvų įvaizdį Lietuvoje ir užsienyje. Asociacija įsteigta 1991 m. lapkričio 14 d., jos adresas Vilniaus 4/35, 2600, Vilnius.

Nuo 1998 m. gegužės 12 d. *Bankas* yra tikrasis Europay International ir MasterCard International organizacijų narys, kuris platina tarptautines MAESTRO, EuroCard/MasterCard (EC/MC) "Classic", "Business", "Gold" mokėjimo korteles.

Nuo 1998 m. gruodžio 04 *Bankas* tapo asocijuotu tarptautinės mokėjimų sistemos VISA International nariu. 2001 m. gruodžio 19 *Bankas* tapo pilnateisiu tarptautinės mokėjimų sistemos VISA International nariu. 2003 m. *Bankui* suteikta teisė emituoti tarptautines VISA mokėjimo korteles.

Nuo 1998 m. birželio 25 *Bankas* tapo Nacionalinės finansų maklerio asociacijos (NFMA) nariu. Nacionalinės finansų maklerio asociacija aktyviai dalyvauja tobulinant vertybinių popierių rinkos teisinę aplinką, prekybos, apskaitos bei atsiskaitymų sistemas. Lietuvos finansų maklerių asociacijos steigiamasis susirinkimas įvyko 1993 m. rugsėjo 28 d. nepraėjus nei mėnesiui nuo prekybos Nacionalinėje vertybinių popierių biržoje pradžios. Įregistruota Vilniaus miesto savivaldybėje 1993 m. gruodžio 7 dieną, jos adresas Konstitucijos pr. 23, LT-2662 Vilnius.

Nuo 1993 metų *Bankas* priklauso Tarptautinei tarpbankinių finansinių atsiskaitymų asociacijai (S.W.I.F.T.).

25. TRUMPA EMITENTO ISTORIJA.

Bankas įregistruotas 1992 m. kovo 17 d. kaip Šiaulių krašto bankas. Įregistruotas 12 210 000 rublių banko kapitalas.

1993 metų sausį įregistruotas 24 200 000 talonų akcinis kapitalas.

1993 metų gegužį įsteigtas Vilniaus, o birželį - Marijampolės filialai. 1993 m. gruodžio 23 d. įregistruotas naujas *Banko* pavadinimas SNORAS ir akcinis kapitalas 5 mln. 516 tūkst. 500 litų.

1994 metais *Bankas* priimtas nariu į tarpbankinę biržą ir įsteigtas specializuotas finansų maklerio skyrius.

1995 metais bankas tapo LR nacionalinės vertybinių popierių biržos nariu – akcininku., taip pat Lietuvos bankų asociacijos nariu. Šiais metais bankui suteikta teisė tiesiogiai vykdyti tarptautines atsiskaitymų operacijas.

1995 metų gruodžio mėnesį įregistruotas 10 037 470 litų *Banko* akcinis kapitalas.

1996 metų gegužės mėnesį perregistruota *Banko* centrinė būstinė Vilniuje. Tuo pačiu metu panaikinta Vilniaus filialo registracija. Birželio mėnesį įregistruoti Šiaulių ir Mažeikių filialai, rugsėjį – Panevėžio filialas. *Bankui* leista steigti taupomuosius skyrius, įregistruojant atitinkamus statuto pakeitimus.

1996 metų gruodžio mėnesį įregistruotas 20 000 000 litų *Banko* akcinis kapitalas.

1997 metų vasarį įregistruotas Utenos filialas, balandį – Kauno filialas, birželį – Alytaus, o gruodį – Tauragės filialai.

1997 m. kovo mėnesį įregistruotos *Banko* atstovybės užsienyje - Baltarusijos Respublikoje ir Ukrainoje.

1997 metų gruodžio mėnesį įregistruotas 27 000 000 litų *Banko* akcinis kapitalas.

1998 metų vasarį įregistruotas Klaipėdos filialas. Kovo mėnesį bankui pirmą kartą buvo suteikti tarptautiniai reitingai. Reitingus suteikė tarptautinė reitingų agentūra THOMSON BANK WATCH. Gegužės mėnesį *Bankas* tapo tikroju Europay International ir MasterCard International organizacijų nariu, o gruodį – asocijuotuoju mokėjimų sistemos VISA International nariu. Liepos 10 d. įregistruota banko antrinė įmonė ADB SNORO GARANTAS.

1998 metų spalio mėnesį įregistruotas 49 024 000 litų *Banko* akcinis kapitalas.

1999 metų vasario mėnesį pakartotinai įregistruotas ir pradėjo veikti Vilniaus filialas.

1999 metų balandį pradėjo dirbti antroji *Banko* antrinė įmonė – UAB SNORO LIZINGAS.

2000 metų kovo mėnesį įregistruoti statuto pakeitimai, susiję su banko akcinio kapitalo padidinimu iki 137 267 200 litų.

2000 metų rugsėjo mėnesį bankas buvo vienas iš “ZAO Atom-bank” steigėjų ir akcininkų. Spalio mėnesį įregistruota *Banko* atstovybė Rusijoje, Maskvoje. Lapkritį įregistruota antrinė įmonė UAB VILNIAUS KAPITALO VYSTYMO PROJEKTAI.

2001 metų gruodį *Bankas* tapo visateisių tarptautinės mokėjimų sistemos VISA International nariu.

2002 metų lapkritį tarptautinė reitingų agentūra “Fitch” *Bankui* patvirtino ilgalaikio skolinimosi reitingą BB- ir pakeitė šio reitingo į stabilų.

2003 metų liepą bankas pradėjo emituoti tarptautines VISA mokėjimo korteles. *Banko* turtas pirmą kartą viršijo vieną milijardą litų. Gruodį tarptautinė reitingų agentūra “Fitch” pagerino *Bankui* “Snoras” individualųjį reitingą iš D/E į D, o palaikymo reitingą – iš “4” į “5”. Gruodį bankas pardavė antrinę įmonę ADB SNORO GARANTAS.

26. GAMYBOS (PASLAUGŲ) CHARAKTERISTIKA

Bankiniai produktai ir paslaugos privatiems ir verslo klientams

Bankas ir jo dukterinės bendrovės privatiems klientams siūlo: banko sąskaitas litais ir užsienio valiuta, kaupiamuosius indėlius litais ir užsienio valiuta, terminuotuosius indėlius litais ir užsienio valiuta, paskolas būstui, lengvatines paskolas būstui, vartojamąsias paskolas, vietinius ir tarptautinius atsiskaitymus, tarptautines Visa, Eurocard/MasterCard, Maestro mokėjimo korteles bei vietines *Snoro* banko mokėjimo korteles, komercinių čekių priėmimą ir išleidimą, valiutos keitimo paslaugas, kasos operacijas, saugojimo paslaugas, vertybinių popierių apskaitą ir finansų maklerių paslaugas, individualaus naudojimo automatinius ir mechaninius seifus, lizingo produktus, faktoringo paslaugas.

2003 m. *Bankas* toliau tęsė savo mažmeninės bankininkystės strategiją. Dėmesys produktui buvo keičiamas dėmesiu klientui, kad pasiekti didesnę klientų pasitenkinimą.

Praėjusiais metais *Bankas* skyrė daug dėmesio modernioms technologijoms bei Internetinei bankininkystei. 2003 m. bankas įvardino paskolas įmonėms bei individualiems klientams, indėlius, elektroninę bankininkystę bei mokėjimo korteles strateginiais produktais ir ėmė skirti daug dėmesių šių produktų platinimui per filialų ir skyrių tinklą.

Pagrindiniai Banko veiklą apibūdinantys finansiniai rodikliai:

	2003-12-31	2002-12-31	2001-12-31
¹ Turto pelningumas, ROA, proc.	0.62	1.09	0.64
² Kapitalo pelningumas, ROE, proc.	5.28	7.68	3.2
³ Likvidumo rodiklis*, proc.	50.39	46.67	41.19
Kapitalo pakankamumo, proc.	18.36	17.30	21.61
⁴ Banko kapitalas, tenkantis vienai akcijai, Lt	14.44	12.58	10.35
⁵ Pelnas, tenkantis vienai akcijai, EPS Lt	0.53	0.77	0.33

Pastaba: Kitų rodiklių (skolos koeficientas, skolos – nuosavybės koeficientas, turto apyvartumas) bankai neskaičiuoja dėl vykdomų operacijų pobūdžio.

¹ROA = (Pelnas/Turtas) x 100%; ²ROE = (Pelnas/Kapitalas) x 100%;

³Likvidus turtas/Einamieji įsipareigojimai x 100;

⁴Kapitalas/ Akcijų skaičius

⁵EPS= Pelnas/ Akcijų skaičius

* Pagal Lietuvos banko nutarimą Nr.40 (1999 04 08) “Dėl bankų likvidumo normatyvo skaičiavimo tvarkos”, banko likvidumo normatyvas negali būti mažesnis negu 30 proc.

Banko produktai ir paslaugos klientams:

Indėlių rūšis pagal terminą (tūkst. Lt)

	2003-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Indėliai iki pareikalavimo	465 088	301 563	257 880
Terminuotieji	617 759	513 334	397 207
IŠ VISO	1 082 847	814 897	655 087

Indėlių likučiai pagal ūkio subjektus (tūkst. Lt)

	2003-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Privačių įmonių	327 506	223 816	190 367
Ne pelno organizacijų	3 803	1 108	1 804
Valstybės bei savivaldybių įstaigų ir įmonių	12 209	36 153	29 285
IŠ VISO	343 518	261 077	221 456

Paskolų portfelio struktūra pagal terminą (tūkst. Lt)

	2003-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Trumpalaikės	62 350	220 099	334 287
Ilgalaikės	408 854	372 172	178 706
IŠ VISO	471 204	592 271	512 993

Paskolų portfelio struktūra pagal kreditorių ekonomines veiklos rūšis:

Veiklos rūšis	2003-12-31		2002-12-31		2001-12-31	
	tūkst. Lt	%	tūkst. Lt	%	tūkst. Lt	%
Žemės ūkis, medžioklė, miškininkystė	2 922	0,62	1 730	0,29	1 213	0,24
Finansinis tarpininkavimas	-	-	-	-	-	-
Apdirbamoji pramonė	92 799	19,69	129 920	21,94	109 298	21,31
Elektros, dujų ir vandens tiekimas		-	-	-	772	0,15
Statyba	13 420	2,85	21 413	3,62	7 330	1,43
Prekyba	203 682	43,23	319 317	53,91	315 423	61,49
Viešbučiai, restoranai	16 537	3,51	10 503	1,77	3 290	0,64
Transportas, sandėliavimas, ryšiai	6 530	1,39	33 221	5,61	37 571	7,32
Nekilnojamas turtas, nuoma ir kita veikla	31 638	6,71	37 428	6,32	12 850	2,5
Valstybės valdymas, socialinis draudimas	5 058	1,07	5 134	0,87	4 199	0,82
Švietimas	-	-	6	0,001	26	0,01
Sveikata ir socialinis darbas	3 961	0,84	3 731	0,63	805	0,16
Kita komunalinė ir socialinė veikla	3 168	0,67	5 427	0,92	1 327	0,26
Kitos ekonominės veiklos rūšys	32 133	6,82	-	-	-	-
Iš viso juridiniams asmenims	411 848	87,40	567 830	95,87	494 104	96,32
Paskolos gyventojams	59 356	12,60	24 441	4,13	18 889	3,68
IŠ VISO	471 204	100	592 271	100	512 993	100

Suteiktos paskolos grynąja verte, tūkst. Lt

Suteiktos paskolos	2003-12-31	2002-12-31	2001-12-31
trumpalaikės (iki metų)	62 350	220 099	334 287
ilgalaikės (daugiau kaip metams)	408 854	372 172	178 706
Iš viso suteikta paskolų	471 204	592 271	512 993
Specialieji atidėjimai	(6 362)	(12 150)	(3 472)
IŠ VISO	464 842	580 121	509 521
Specialieji atidėjimai bendrai paskolų portfelio rizikai	(703)	(1 297)	(918)
IŠ VISO	464 139	578 824	508 603

27. REALIZAVIMO RINKOS

Bankas paslaugas teikia tik Lietuvoje.

28. TIEKIMAS

Nebūdinga emitentui.

29. NEKILNOJAMASIS TURTAS IR KITOS PAGRINDINĖS PRIEMONĖS.

Nekilnojamas turtas 2004 m. vasario mėn. 29 d. (tūkst. litų):

Registro Nr.	Adresas	Paskirtis	Statybos metai	Plotas, m ²	Balansinė vertė
11/971-0038-01-4:0006	Pulko g. 14/1, Alytus	bankinė	1971	372	1.300
19/931-0036-01-0	Donelaičio g. 76, Kaunas	bankinė	2003	985	3.541
1994-0041-6019:0025	Šv. Gertrūdos g. 33, Kaunas	bankinė	1986	68,5	120
2193-5000-7032	Liepų g. 50, Klaipėda	bankinė	1994	1195	2.451
1888-0001-6014:0002	Basanavičiaus g. 15, Marijampolė	bankinė	1997	314	1.100
61/995-0018-01-9:0002	Laisvės g. 13, Mažeikiai	bankinė	1995	1102	1.500
27-965-0013-01-8:0063	Basanavičiaus g. 1-34, Panevėžys	ūkinė	1965	43	64
29/975-0097-01-8	Tilžės g. 170, Šiauliai	bankinė	1997	926	2.130
29/955-0135-011:0004	Vilniaus g. 154/5, Šiauliai	ūkinė	1955	61	100
7787-0000-2018:0025	Vytauto g. 6, Tauragė	bankinė	1997	445	891
82/675-0013-02-9	Maironio g. 12, Utena	bankinė	1997	209	630
10/972-0044-01-3	Vivulskio g. 7, Vilnius	bankinė	1972	4098	13775
1097-2004-4024	Vivulskio g. 7, Vilnius	ūkinė	1983	91	225
10/985-0081-01-3	Savanorių g. 221, Vilnius	ūkinė	1966	467	232
30/984-0024-01-36:0032	Visagino g. 8, Visaginas	bankinė	1984	132	178
	VISO				28237

30. RIZIKOS VEIKSNIAI, SUSIJĘ SU EMITENTO VEIKLA

Lietuvos vertybinių popierių rinkos rizika

Palyginus su išsivysčiusiomis kapitalo rinkomis, Lietuvos kapitalo rinka yra daug mažesnė apimtimi, žemas likvidumas, t.y. norint greitai realizuoti akcijas Lietuvoje tenka susidurti su santykinai dideliais realizacijos kaštais, žymius akcijų kainų svyravimus gali sąlygoti net ir smulkių investitorių sprendimai, susidarius nepalankioms rinkos sąlygoms, investuotojai gali turėti sunkumų parduoti savo akcijas Lietuvos rinkoje.

Akcijų kainos Lietuvos rinkoje (Nacionalinėje vertybinių popierių biržoje) gali būti stipriai įtakojamos išorinių veiksnių, tokių kaip pasaulio rinkų veiklos rezultatai ir kitų naujų rinkų rezultatai, prekybos mokesčių ir/arba kapitalo prieaugio mokesčių pasikeitimas, kurie gali koreguoti Lietuvoje kotiruojamų akcijų kursus priešinga kryptimi nei veiktų Lietuvos makroekonominiai rodikliai ar konkrečių įmonių finansiniai rezultatai.

Specifinė investavimo rizika

Platinamų akcijų kaina gali svyruoti dėl Banko veiklos rezultatų pokyčių, kuriuos, be kita ko, gali sukelti teisės aktų pasikeitimai, Vyriausybės veiksmai, Lietuvos ir Rusijos politinės ar ekonominės sąlygos, ekonominės sąlygos regione arba kitose naujose rinkose ir kiti įvykiai ar veiksniai. Bet kurios iš šių plačių rinkos sąlygų gali neigiamai paveikti parduodamų akcijų rinkos kainą.

Nuosavybės teisės pagrindimo ir atsiskaitymo už įsigyjamas akcijas rizika

Išleidžiamos Banko akcijos yra nematerialios, nuosavybės teisė į jas pažymima atitinkamais įrašais vertybinių popierių sąskaitose. Pasibaigus akcijų platinimo ir apmokėjimo terminui bei įregistravus Banko statuto pakeitimus, susijusius su akcinio kapitalo padidinimu, akcijų pasirašymo sutarčių ir apmokėjimo už jas dokumentų pagrindu Banko Finansų maklerio departamente akcijas pasirašiusiems asmenims bus atidarytos asmeninės vertybinių popierių sąskaitos. Nuosavybės teisės pagrindimo rizika yra minimali, kadangi Banke visos procedūros, susijusios su vertybinių popierių sąskaitų tvarkymu, atliekamos pagal Lietuvos Respublikos teisės aktais nustatytus reikalavimus.

Atsiskaitymų už įsigyjamą akcijas rizika apribota tuo, kad lėšos už pasirašytas akcijas bus kaupiamos atidarytoje kaupiamąjoje sąskaitoje, disponuoti kuriomis Bankas galės tik įregistravus Lietuvos Respublikos įmonių registre Banko statuto pakeitimus, susijusius su akcinio kapitalo padidinimu.

Pagal Lietuvos banko valdybos 2002 m. sausio 17 d. nutarimą Nr. 7 “Dėl pinigų pervedimo į Lietuvos banke atidarytą banko sąskaitą, kurioje kaupiamos asmenų lėšos už banko išplatintas akcijas”, asmenys, kurių pasirašomų akcijų bendra vertė siekia 5 milijonus Lt ir daugiau, apmokėjimą už pasirašytas akcijas gali vykdyti tik leidus Lietuvos bankui. Leidimu turi rūpintis akcijas pasirašęs asmuo asmeniškai ir prisiima visą riziką už pasekmes, kurias sukeltų Lietuvos banko atsisakymas išduoti leidimą, arba tokio leidimo negavimas.

Rizikos veiksniai susiję su emitento veikla

Banke rizikos valdymas vykdomas centralizuotai siekiant užtikrinti rizikos valdymo politikų įgyvendinimą visuose organizacijos lygiuose. Pagrindinės rizikos rūšys, kurias patiria *Bankas* yra kredito, likvidumo, rinkos rizika, apimanti valiutų kursų svyravimų, palūkanų normų bei akcijų kainų riziką ir operacinę riziką. Rizika yra ribojama vidiniais bei Lietuvos banko nustatytais normatyvais. 2003 metais *Bankas* vykdė visus Lietuvos Banko nustatytus, riziką ribojančius normatyvus.

Sandorio šalies arba kredito rizika

Sandorio šalies arba kredito rizika - tai galimi nuostoliai, atsirandantys dėl *banko* kliento nesugebėjimo įvykdyti savo finansinių įsipareigojimų.

Paskolų portfeliui yra taikomi šie limitai:

- maksimali paskolos suma vienam skolininkui neturi viršyti 25% banko/grupės kapitalo ir banko suteiktų didelių paskolų bendroji suma neturi viršyti 800% banko/grupės kapitalo,
- skolinimas patronuojančiai įmonei ir su ja susijusiems įmonėms arba savo paties dukterinėms įmonėms, kiekvienam skolininkui neturi viršyti 20% *Banko* kapitalo.

Likvidumo rizika

Likvidumo rizika - rizika, kad *Bankas* nesugebės laiku įvykdyti savo finansinių įsipareigojimų ir/ar, siekdamas įvykdyti įsipareigojimus, gali būti priverstas parduoti finansinius aktyvus ir/ar uždaryti pozicijas ir dėl likvidumo rinkoje stokos patirs nuostolius. Valdant likvidumo riziką *Bankas* siekia užtikrinti savalaikį *Banko* finansinių įsipareigojimų įvykdymą, Lietuvos banko nustatytų privalomųjų atsargų, likvidumo riziką ribojančių normatyvų vykdymą bei efektyviai panaudoti likvidžias lėšas. Likvidumo rizikai valdyti *Bankas* naudoja pinigų srautų metodą, kuris yra grindžiamas trumpalaikių (iki 1 mėn.) bei ilgalaikių (iki 1 metų) pinigų srautų planavimu bei rodiklių metodą, leidžiantį papildomai įvertinti *Banko* likvidumo būklę.

Likvidumo riziką *Bankas* riboja nustatydamas neigiamų planuojamų pinigų srautų limitus. 2003 m. gruodžio 31 d. būklei *Bankas* vykdė Lietuvos banko nustatytą likvidumo riziką ribojantį normatyvą (min. 30%), kuris buvo lygus 50,39%.

Rinkos rizika

Rinkos rizika - tai nenumatyti nuostoliai dėl pasikeitusių rinkos sąlygų palūkanų normų, akcijų kainų, valiutų kursų, biržinių prekių kainų srityje. Rinkos rizika susideda iš užsienio valiutų kursų, palūkanų normų, akcijų kainų rizikos.

31. GAMYBOS NUTRAUKIMAS AR SUMAŽINIMAS, DARANTIS AR PADARĘS ESMINĘ ĮTAKĄ EMITENTO VEIKLOS REZULTATAMS PER 2 PASTARUOSIUS FINANSINIUS METUS

Nebūdinga emitentui.

32. PATENTAI, LICENCIJOS, KONTRAKTAI

Bankas turi teisę vykdyti visas Lietuvos banko išduotoje licencijoje ir *Banko* statuto II skyriuje nurodytas operacijas.

33. TEISMO IR TREČIŲJŲ TEISMO (ARBITRAŽO) PROCESAI

Egipto įmonė “Nawar international trading & agency Co.” teisme iš *Banko* reikalauja 5 mln. JAV dolerių pagal garantiją, kurią esą išdavė *Bankas*. Garantija yra suklastota, ieškovas nepateikia jokių originalių dokumentų. Dėl garantijos suklastojimo iškelta baudžiamoji byla. *Banko* vadovybės nuomone iš neteisėto veiksmo (nusikaltimo) negali kilti teisė, todėl teismo sprendimas turėtų būti *Banko* naudai.

34. DARBUOTOJAI

Banko darbuotojai:

	2003-12-31	2002-12-31	2001-12-31
Bendras darbuotojų skaičius	860	837	813
Iš jų:			
Vadovaujantis personalas	63	69	139
Specialistai	697	653	597
Kiti darbuotojai	100	115	77
Išsilavinimas:			
Aukštasis	511	484	454
Spec.vidurinis (aukštesnysis)	287	283	278
Vidurinis	62	70	81
Vidutinis bruto darbo užmokestis, Lt :	2 231,90	2 397,20	2 010,20

Vidutinis darbo užmokestis (bruto) pagal atitinkamos darbuotojų grupės, Lt:

Vadovaujantis personalas	Specialistai	Kiti
8045	1653	1039

Per 2003 metus *Bankas* nėra sudaręs su darbuotojais darbo sutarčių, kuriose būtų numatytos ypatingos teisės.

35. INVESTICIJŲ POLITIKA

35.1. Banko dukterinių įmonių bei įmonių, kurių įstatiniame kapitale Banko dalis sudaro daugiau kaip 30 proc. pavadinimai, būstinių adresai, veiklos pobūdis, įstatinio kapitalo dydis, grynasis pelnas (nuostolis), trumpalaikių įsipareigojimų ir trumpalaikio turto santykis:

Įmonės pavadinimas:	UAB “Snoro lizingas”
Būstinės adresas:	A.Goštauto 40 A, Vilnius
Telefono numeriai:	(8~5) 2 49 74 96, (8~5) 2 49 75 68
Fakso numeris:	(8~5) 2 49 76 76
Veiklos pobūdis:	lizingo veikla
Teisinė-organizacinė forma:	uždaroji akcinė bendrovė
Įstatinis kapitalas:	5 000 000 litų
Grynasis pelnas (nuostolis):	2002 m. audituotas finansinis rezultatas sudarė 1,233 milijono litų pelno.
Trumpalaikių įsipareigojimų ir trumpalaikio turto santykis:	0,358 (2003-12-31)

Įmonės pavadinimas:	UAB “Vilniaus kapitalo vystymo projektai“
Būstinės adresas:	A.Vivulskio 7, Vilnius
Telefono numeriai:	(8~5) 216 10 40
Fakso numeris:	(8~5) 212 36 17
Veiklos pobūdis:	nekilnojamojo turto bei finansų valdymo paslaugas
Teisinė-organizacinė forma:	uždaroji akcinė bendrovė
Įstatinis kapitalas:	7 138 900 litų
Grynasis pelnas (nuostolis):	2002 m. audituotas finansinis rezultatas sudarė 730 litų nuostolio
Trumpalaikių įsipareigojimų ir trumpalaikio turto santykis:	0,506 (2002-12-31)

Įmonės pavadinimas:	UAB “Snoro garantas” (parduota gruodžio mėn.)
Būstinės adresas:	A.Goštauto 40 A, Vilnius
Telefono numeriai:	(8~5) 2 49 61 91, (8~5) 4 29 66 77
Fakso numeris:	(8~5) 2 49 66 64
Veiklos pobūdis:	draudimo veikla
Teisinė-organizacinė forma:	uždaroji akcinė bendrovė
Įstatinis kapitalas:	5 000 000 litų
Grynasis pelnas (nuostolis):	2002 m. audituotas finansinis rezultatas sudarė 391 tūkstantį milijono litų pelno.
Trumpalaikių įsipareigojimų ir trumpalaikio turto santykis:	0,61 (2002-12-31)

Įmonės pavadinimas:	AB “Šiaulių duona”
Būstinės adresas:	Žemaitės g. 135, Šiauliai
Telefono numeris:	(8~41) 544 010
Fakso numeris:	(8~41) 545 048
Veiklos pobūdis:	duonos ir pyrago gaminių gamyba
Teisinė-organizacinė forma:	akcinė bendrovė
Įstatinis kapitalas:	3 864 339 litų
Grynasis pelnas (nuostolis):	2003 m. finansinis rezultatas sudarė 491 504 litų nuostolio
Trumpalaikių įsipareigojimų ir trumpalaikio turto santykis:	1,147 (2003-12-31)

35.2. Bankui priklausančių akcijų rūšis ir klasė, akcijų skaičius ir nominali vertė, šių bendrovių visuotiniuose akcininkų susirinkimuose turimų balsų procentas:

<u>Vertybinių popierių pavadinimas:</u>	UAB “Snoro lizingas” paprastosios vardinės akcijos
Akcijų skaičius:	100 (vienas šimtas)
Vienos akcijos nominali vertė, (Lt):	50 000 (penkiasdešimt tūkstančių)
Bendra nominali vertė, (Lt):	5 000 000 (penki milijonai)
Susirinkimuose turimų balsų, (%):	100
<u>Vertybinių popierių pavadinimas:</u>	UAB “Vilniaus kapitalo vystymo projektai“ paprastosios vardinės akcijos
Akcijų skaičius:	100 (vienas šimtas)
Vienos akcijos nominali vertė, (Lt):	71 389 (septyniasdešimt vienas tūkstantis trys šimtai aštuoniasdešimt devyni)
Bendra nominali vertė, (Lt):	7 138 900 (septyni milijonai vienas šimtas trisdešimt aštuoni tūkstančiai devyni šimtai)
Susirinkimuose turimų balsų, (%):	100
<u>Vertybinių popierių pavadinimas:</u>	UAB “Snoro garantas” paprastąsias vardinės akcijas
Akcijų skaičius:	10 (dešimt) iki 2003m. gruodžio mėn.
Vienos akcijos nominali vertė, (Lt):	500 000 (penki šimtai tūkstančių)
Bendra nominali vertė, (Lt):	5 000 000 (penki milijonai)
Susirinkimuose turimų balsų, (%):	100 iki 2003m. gruodžio mėn.
<u>Vertybinių popierių pavadinimas:</u>	AB “Šiaulių duona” paprastosios vardinės akcijos
Akcijų skaičius:	1 480 958
Vienos akcijos nominali vertė, (Lt):	1 (vienas)
Bendra nominali vertė, (Lt):	1 480 958
Susirinkimuose turimų balsų, (%):	38,32

35.3. emitentui išmokėtų dividendų dydis, emitento suteiktų įmonei ir gautų iš įmonės paskolų per paskutinius finansinius metus dydis:

Išmokėtų dividendų dydis:	Nebuvo išmokėta
Banko suteiktų dukterinėms įmonėms paskolų per paskutinius finansinius metus dydis:	
UAB "Snoro lizingas":	paskolų suteikta nebuvo, padidintas kredito linijos limitas iki 120 mln. litų
UAB "Vilniaus kapitalo vystymo projektai":	paskolų suteikta nebuvo, suteiktas kredito linijos limitas 23 mln. litų
UAB "Snoro garantas":	suteikta 1,7 mln. litų paskola
AB „Šiaulių duona“:	suteikta 0,5 mln. litų paskola

35.4. informacija apie stambūs, sudarantys daugiau kaip 10 procentų emitento įstatinio kapitalo, investicijų projektai, įgyvendinti per paskutinius 3 finansinius (ūkinis) metus:

Tokių projektų nebuvo.

35.5. informacija apie numatomas investicijas:

Artimiausiu metu bankas planuoja įkurti dvi dukterinės įmones. Viena užsiimtų industriniu lizingu bei faktoringu, kita - investicijų valdymu

36. KONKURENTAI

Visi komerciniai bankai įregistruoti Lietuvoje ir teikiantys bankinius produktus bei paslaugas Lietuvos gyventojams bei ūkio subjektams.

37. IŠMOKĖTI DIVIDENDAI

Per pastaruosius 5 metus *bankas Snoras* išmokėjo tokius dividendus:

	2003	2002	2001	2000	1999
Išmokėtų dividendų suma (tūkst. Lt)	-	-	1 373	-	-
PVA 10 Lt nominaliosios vertės (Lt)	-	-	0,10	-	-

Visos Banko išleistos akcijos yra paprastos vardinės. Dividendų dydis teisės aktų ar statutų nustatytais atvejais mažinamas nebuvo. Akcininkų, atsisakusių dividendų nebuvo. 2003 m. gruodžio 31 d. buvo likę 11030,30 litų sukauptų neišmokėtų dividendų už 2001 metus (neatsiėmė dividendų savininkai). Sukauptų dividendų išmokėjimo laikas yra neribojamas.

V. FINANSINĖ PADĖTIS

38. FINANSINĖS ATASKAITAS

38.1. paskutinių 3 finansinių (ūkinių) metų balansai;

38.1.1. Banko balansinės ataskaitos:

	<u>2003-12-31</u>	<u>2002-12-31</u>	<u>2001-12-31</u>
TURTAS			
Pinigai, taurieji metalai ir kt. vertybės	71 915	78 612	76 743
Lėšos centriniuose bankuose	53 007	35 326	29 638
Lėšos bankuose ir kitose kredito bei finansų institucijose	<u>389 603</u>	<u>235 983</u>	<u>142 261</u>
<i>indėliai</i>	281 852	101 412	70 750
<i>atpirkimo sandoriai</i>	-	22 520	6 422
<i>paskolos</i>	107 751	112 051	65 089
Trumpalaikiai išdo vertybiniai popieriai	24 781	11 098	12 524
Suteiktos paskolos	464 139	578 824	508 603
Išperkamoji nuoma	-	-	-
Skolos vertybiniai popieriai	233 958	70 322	21 324
Nuosavybės vertybiniai popieriai	13 065	18 428	13 801
<i>Investicijos, įtraukiamos į apskaitą taikant nuosavybės metodą</i>	-	-	-
Nematerialusis turtas (atėmus amortizaciją)	1 631	2 320	3 212
Materialusis ilgalaikis turtas (atėmus nusidėvėjimą)	<u>74 790</u>	<u>59 347</u>	<u>67 207</u>
<i>pastatai ir kitas nekilnojamas turtas</i>	28 298	19 293	18 817
<i>transporto priemonės</i>	1 624	2 031	2 324
<i>biuro įranga ir kt.</i>	44 868	38 023	46 066
Sukauptos pajamos ir ateinančio laikotarpio sąnaudos	7 941	4 549	3 410
Kitas turtas	24 197	5 235	5 228
Turtas iš viso	1 359 027	1 100 044	883 951
ĮSIPAREIGOJIMAI			
Įsiskolinimai centriniams bankams	-	-	-
Įsiskolinimai bankams ir kitoms kredito bei finansų institucijoms	<u>32 418</u>	<u>70 572</u>	<u>17 491</u>
<i>Indėliai</i>	3 2418	70 572	17 491
<i>Atpirkimo sandoriai</i>	-	-	-
<i>Paskolos</i>	-	-	-
Indėliai ir akredityvai	1 082 847	814 897	655 087
Įsipareigojimai dėl išvestinių finansinių priemonių sutarčių	381	431	-
Specialieji ir skolinimo fondai	11 816	1 668	782
Išleisti skolos vertybiniai popieriai	160	5 638	11 951
Sukauptos sąnaudos ir ateinančio laikotarpio pajamos	11 765	8 601	9 453
Subordinuotosios paskolos	-	-	-
Kiti įsipareigojimai	21 423	25 577	25 699
Iš viso įsipareigojimų	1 160 810	927 384	720 463
AKCININKŲ NUOSAVYBĖ			
Įregistruotas akcinis kapitalas	137 267	137 267	137 267
Supirktos savos akcijos	-	-	-
Emisinis skirtumas	305	305	305
Ilgalaikio turto perkainojimo rezervas	18 312	-	-
Finansinio turto perkainojimo rezervas	-	-	-
Nepaskirstytasis pelnas ir kiti rezervai	32 660	22 667	21 402
Einamųjų finansinių metų pelnas (nuostolis)	7 245	10 545	4 514
Kiti kapitalai ir rezervai	2 428	1 876	-
Iš viso akcininkų nuosavybė	198 217	172 660	163 448
Mažumos nuosavybė	-	-	-
Iš viso įsipareigojimų ir akcininkų nuosavybės	1 359 027	1 100 044	883 951

	<u>2003-12-31</u>	<u>2002-12-31</u>	<u>2001-12-31</u>
<i>NEBALANSINIAI ĮSIPAREIGOJIMAI IR PRETENZIJOS</i>			
Suteiktos garantijos ir laidavimai	23 053	20 579	7 739
Įsipareigojimai išleisti akredityvus	3 964	4 227	368
Neatšaukiamieji kreditavimo įsipareigojimai	143 041	88 337	61 131
Kiti nebalansiniai banko įsipareigojimai	-	-	-
Išvestinės finansinės priemonės:			
Palūkanų normos sutartys			
Gautinos sumos (pretenzijos)	107 563	23 831	2 000
Mokėtinos sumos (įsipareigojimai)	107 944	24 262	2 001
Valiutos pirkimo ir pardavimo sutartys			
Valiutos pirkimo sutartys (pretenzijos)	184 657	27 486	6 580
Valiutos pardavimo sutartys (įsipareigojimai)	184 673	27 511	6 578

38.1.2. Banko grupės balansinės ataskaitos:

	<u>2003-12-31</u>	<u>2002-12-31</u>	<u>2001-12-31</u>
TURTAS			
Pinigai, taurieji metalai ir kt. vertybės	71 915	78 658	76 764
Lėšos centriniuose bankuose	53 007	35 326	29 638
Lėšos bankuose ir kitose kredito bei finansų institucijose	<u>283 548</u>	<u>131 219</u>	<u>94 291</u>
<i>indėliai</i>	281 878	101 418	71 150
<i>atpirkimo sandoriai</i>	-	22 520	6 422
<i>paskolos</i>	1 670	7 281	16 719
Trumpalaikiai išdo vertybiniai popieriai	24 781	11 298	13 633
Suteiktos paskolos	442 539	559 647	504 721
Išperkamoji nuoma	150 011	118 877	43 318
Skolos vertybiniai popieriai	233 958	75 097	23 096
Nuosavybės vertybiniai popieriai	1 333	719	474
<i>Investicijos, įtraukiamos į apskaitą taikant nuosavybės metodą</i>	-	-	-
Nematerialusis turtas (atėmus amortizaciją)	1 758	2 951	3 774
Materialusis ilgalaikis turtas (atėmus nusidėvėjimą)	<u>76 803</u>	<u>61 700</u>	<u>67 665</u>
<i>pastatai ir kitas nekilnojamas turtas</i>	29 336	20 631	19 014
<i>transporto priemonės</i>	1 624	2 215	2 404
<i>biuro įranga ir kt.</i>	45 793	38 854	46 247
Sukauptos pajamos ir ateinančio laikotarpio sąnaudos	8 837	6 588	3 843
Kitas turtas	61355	46 406	25 451
Turtas iš viso	1 409 845	1 128 486	886 668
ĮSIPAREIGOJIMAI			
Įsiskolinimai centriniams bankams	-	-	-
Įsiskolinimai bankams ir kitoms kredito bei finansų institucijoms	<u>29 645</u>	<u>69 562</u>	<u>7 439</u>
<i>Indėliai</i>	29 645	69 562	7 439
<i>Atpirkimo sandoriai</i>	-	-	-
<i>Paskolos</i>	-	-	-
Indėliai ir akredityvai	1 082 184	814 853	654 779
Įsipareigojimai dėl išvestinių finansinių priemonių sutarčių	381	431	-
Specialieji ir skolinimo fondai	11 816	1 668	782
Išleisti skolos vertybiniai popieriai	19 611	10 484	11 951
Sukauptos sąnaudos ir ateinančio laikotarpio pajamos	12 799	9 830	10 304
Subordinuotosios paskolos	-	-	-
Kiti įsipareigojimai	53 251	51 615	40 275
Iš viso įsipareigojimų	1 209 687	958 443	725 530
AKCININKŲ NUOSAVYBĖ			
Įregistruotas akcinis kapitalas	137 267	137 267	137 267
Supirktos savos akcijos	-	-	-
Emisinis skirtumas	305	305	305
Ilgalaikio turto perkainojimo rezervas	18 312	-	-
Finansinio turto perkainojimo rezervas	-	-	-
Nepaskirstytasis pelnas ir kiti rezervai	30 043	20317	19 773
Einamųjų finansinių metų pelnas (nuostolis)	11 803	10 278	3 793
Kiti kapitalai ir rezervai	2 428	1 876	-
Iš viso akcininkų nuosavybė	200 158	170 043	161 138
Mažumos nuosavybė	-	-	-
Iš viso įsipareigojimų ir akcininkų nuosavybės	1 409 845	1 128 486	886 668

	<u>2003-12-31</u>	<u>2002-12-31</u>	<u>2001-12-31</u>
<i>NEBALANSINIAI ĮSIPAREIGOJIMAI IR PRETENZIJOS</i>			
Suteiktos garantijos ir laidavimai	20 463	15 400	7 739
Įsipareigojimai išleisti akredityvus	3 964	4 227	368
Neatšaukiamieji kreditavimo įsipareigojimai	127 623	85 502	52 943
Kiti nebalansiniai banko įsipareigojimai	-	-	-
 Išvestinės finansinės priemonės:			
Palūkanų normos sutartys			
Gautinos sumos (pretenzijos)	107 563	23 831	2 000
Mokėtinos sumos (įsipareigojimai)	107 944	24 262	2 001
 Valiutos pirkimo ir pardavimo sutartys			
Valiutos pirkimo sutartys (pretenzijos)	184 657	27 486	8 580
Valiutos pardavimo sutartys (įsipareigojimai)	184 673	27 511	8 579

38.2. paskutinių 3 finansinių (ūkinių) metų pelno (nuostolio) ataskaitas;

38.2.1. Banko pelno (nuostolio) ataskaitas:

	<u>2003-12-31</u>	<u>2002-12-31</u>	<u>2001-12-31</u>
<i>Palūkanų pajamos</i>			
už paskolas kredito įstaigoms	10 062	7 547	2 416
ir finansų institucijoms bei lėšas kredito įstaigose			
už kitas paskolas	37 579	52 869	52 222
už subordinuotas paskolas	24	24	-
už įsigytus skolos vertybinius popierius	8 413	4 079	2 525
kitos palūkanų ir joms prilygstančios pajamos	-	-	-
	56 078	64 519	57 163
<i>Palūkanų išlaidos</i>			
už įsipareigojimus kredito įstaigoms ir finansų institucijoms bei kredito įstaigų lėšas	419	588	202
už indėlius ir kitas grąžintinas lėšas	23 284	22 636	20 446
už subordinuotas paskolas	-	-	-
už išleistus skolos vertybinius popierius	260	613	368
kitos palūkanų išlaidos	2	1	16
	23 965	23 838	21 032
Grynosios palūkanų pajamos	32 113	40 681	36 131
<i>Išlaidos atidėjimams</i>			
specialieji atidėjimai paskoloms ir palūkanoms	549	10 380	1 806
specialieji atidėjimai garantijoms	(412)	418	-
atidėjimai bendrai paskolų portfelio rizikai	(594)	379	875
išlaidų koregavimas dėl susigražintų paskolų	(170)	(619)	(1 019)
	(627)	10 558	1 662
Grynosios palūkanų pajamos atėmus atidėjimus	32 740	30 123	34 469
Paslaugų ir komisinių pajamos	43 615	33 277	22 339
Paslaugų ir komisinių išlaidos	4 952	6 199	3 920
Grynosios palūkanų ir paslaugų bei komisinių pajamos	71 403	57 201	52 888
Pajamos už nuosavybės vertybinius popierius	15	16	29
Pelnas (nuostolis) iš investicijų, įtraukiamų į apskaitą taikant nuosavybės metodą	-	-	-
	15	16	29
<i>Realizuotasis pelnas (nuostolis)</i>			
iš operacijų užsienio valiuta	8 914	16 186	9 801
iš operacijų skolos vertybiniais popieriais	2 415	855	(305)
iš operacijų nuosavybės vertybiniais popieriais	(452)	(11)	177
iš operacijų išvestinėmis ir kitomis finansinėmis priemonėmis	(4099)	(1306)	-
	6 778	15 724	9 673
<i>Nerealizuotas pelnas (nuostolis)</i>			
iš operacijų užsienio valiuta	2 893	(29)	302
iš operacijų skolos vertybiniais popieriais	(2 335)	2 191	-
iš operacijų nuosavybės vertybiniais popieriais	169	(51)	(310)
iš operacijų išvestinėmis ir kitomis finansinėmis priemonėmis	50	(431)	-
	777	1680	(8)
Pagrindinės veiklos rezultatas	78 973	74 621	62 582

Kitos banko pajamos	400	497	468
Operacinės išlaidos			
atlyginimų, socialinio draudimo ir kitos su darbo apmokėjimu susijusios išlaidos	29 083	28 952	25 501
kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių išlaidos	329	366	262
pastatų nuoma ir eksploatacija	3 639	3 596	3 399
transporto, pašto ir ryšių paslaugų išlaidos	4 563	3 703	3 429
reklama, marketingas	2 427	1 469	1 385
kitos administracinės išlaidos	7 747	7 532	6 827
	47 788	45 618	40 803
Kitos banko išlaidos	7 588	5 886	5 715
Nusidėvėjimas ir amortizacija	11 244	11 178	10 864
Išlaidos kitiems atidėjimams			
atidėjimai kitiems abejotiniams aktyvams	4 584	716	-47
atidėjimai kitiems nebalansiniams įsipareigojimams	-	-	-
	4 584	716	-47
Banko įprastinės veiklos rezultatas	8 169	11 720	5 715
Neįprastinės ir nebūdingos veiklos rezultatas	228	119	26
Pelnas iki mokesčių	8 397	11 839	5 741
Pelno mokestis	1 152	1 294	1 225
Atidėti mokesčiai ir pelno mokesčio koregavimas	-	-	2
Grynasis pelnas (nuostolis)	7 245	10 545	4 514
Grynasis pelnas, tenkantis vienai akcijai (litas)	0,53	0,77	0,33

38.2.1. Banko grupės pelno (nuostolio) ataskaitas:

	<u>2003-12-31</u>	<u>2002-12-31</u>	<u>2001-12-31</u>
<i>Palūkanų pajamos</i>			
už paskolas kredito įstaigoms			
ir finansų institucijoms bei lėšas kredito įstaigose	2 967	3 426	2 457
už kitas paskolas	36 390	52 011	50 838
už subordinuotas paskolas	24	-	-
už įsigytus skolos vertybinius popierius	8 433	4 420	2 666
kitos palūkanų ir joms prilygstančios pajamos	21 741	10 692	5 808
	69 555	70 549	61 769
<i>Palūkanų išlaidos</i>			
už įsipareigojimus kredito įstaigoms ir finansų institucijoms bei kredito įstaigų lėšas	419	571	288
už indėlius ir kitas grąžintinas lėšas	23 283	22 634	20 420
už subordinuotas paskolas	-	-	-
už išleistus skolos vertybinius popierius	537	642	368
kitos palūkanų išlaidos	-	-	-
	24 239	23 847	21 076
Grynosios palūkanų pajamos	45 316	46 702	40 693
<i>Išlaidos atidėjimams</i>			
specialieji atidėjimai paskoloms ir palūkanoms	549	10 380	1 806
specialieji atidėjimai garantijoms	(412)	418	-
atidėjimai bendrai paskolų portfelio rizikai	(594)	379	875
išlaidų koregavimas dėl susigražintų paskolų	(170)	(619)	(1019)
	(627)	10 558	1 662
Grynosios palūkanų pajamos atėmus atidėjimus	45 943	36 144	39 031
Paslaugų ir komisinių pajamos	37 946	31 431	22 269
Paslaugų ir komisinių išlaidos	5 039	6 231	3 917
Grynosios palūkanų ir paslaugų bei komisinių pajamos	78 850	61 344	57 383
Pajamos už nuosavybės vertybinius popierius	15	17	29
Pelnas (nuostolis) iš investicijų, įtraukiamų į apskaitą taikant nuosavybės metodą	-	-	-
	15	17	29
<i>Realizuotasis pelnas (nuostolis)</i>			
iš operacijų užsienio valiuta	8 911	16 183	9 801
iš operacijų skolos vertybiniais popieriais	2 415	693	(305)
iš operacijų nuosavybės vertybiniais popieriais	1 602	(11)	177
iš operacijų išvestinėmis ir kitomis finansinėmis priemonėmis	(4 099)	(1 306)	-
	8 829	15 559	9 673
<i>Nerealizuotas pelnas (nuostolis)</i>			
iš operacijų užsienio valiuta	2 888	714	281
iš operacijų skolos vertybiniais popieriais	(2 335)	2 267	-
iš operacijų nuosavybės vertybiniais popieriais	169	(78)	(328)
iš operacijų išvestinėmis ir kitomis finansinėmis priemonėmis	50	(431)	-
	772	2 472	(8)
Pagrindinės veiklos rezultatas	88 466	79 392	67 038

Kitos banko pajamos	2 076	2 530	2 603
<i>Operacinės išlaidos</i>			
atlyginimų, socialinio draudimo ir kitos su darbo apmokėjimu susijusios išlaidos	31 182	32 403	28 065
kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių išlaidos	338	436	286
pastatų nuoma ir eksploatacija	4 057	3 930	3 554
transporto, pašto ir ryšių paslaugų išlaidos	5 119	4 317	3 661
reklama, marketingas	3 703	2 437	3 462
kitos administracinės išlaidos	8 271	8 763	8 139
	52 670	52 286	47 167
Kitos banko išlaidos	8 400	6 868	6 906
Nusidėvėjimas ir amortizacija	11 430	11 534	11 046
<i>Išlaidos kitiems atidėjimams</i>			
atidėjimai kitiems abejotiniams aktyvams	6 603	716	-47
atidėjimai kitiems nebalansiniams įsipareigojimams	-	-	-
	6 603	716	-47
Banko įprastinės veiklos rezultatas	11 439	10 518	4 651
Neįprastinės ir nebūdingos veiklos rezultatas	2 177	1 148	400
Pelnas iki mokesčių	13 616	11 666	5 051
Pelno mokestis	1 813	1 388	1 256
Atidėti mokesčiai ir pelno mokesčio koregavimas	-	-	2
Grynasis pelnas (nuostolis)	11 803	10 278	3 793
Grynasis pelnas, tenkantis vienai akcijai (litas)	0,86	0,75	0,28

38.3. Banko pinigų srautų ataskaitas, išdėstytas palyginamojoje lentelėje (tūkst. Lt).

	2003 m.	2002 m.	2001 m.
<u>Pinigų srautai iš bankinės veiklos</u>			
Palūkanų pajamos	52 810	60 380	57 386
Palūkanų išlaidos	(20 507)	(23 455)	(18 002)
Anksčiau nurašytų paskolų susigrąžinimas	170	1 104	1 068
Grynosios pajamos iš operacijų užsienio valiuta	4 815	14 880	9 801
Grynosios pajamos iš operacijų vertybiniais popieriais	2 384	844	(128)
Grynosios pajamos už paslaugas ir komisiniai	38 668	27 076	18 419
Išlaidos, susijusios su mokėjimu už darbą	(29 129)	(28 732)	(26 261)
Kitos pajamos (išlaidos)	(24 221)	(22 367)	(18 326)
Grynieji pinigai iš bankinės veiklos prieš turto pasikeitimus	<u>24 990</u>	<u>29 730</u>	<u>23 957</u>
<u>Trumpalaikio turto pasikeitimai</u>			
Privalomųjų atsargų Lietuvos banke (padidėjimas)	17 681	(5 688)	(3 270)
Paskolų kredito įstaigoms ir finansų institucijoms (didėjimas) sumažėjimas	5 556	(48 039)	(60 072)
Suteiktų paskolų (padidėjimas) sumažėjimas	114 449	(71 475)	(141 861)
Vertybinių popierių (padidėjimas) sumažėjimas	(146 159)	(45 643)	(11 194)
Kito trumpalaikio turto (padidėjimas) sumažėjimas	(61 363)	(12 441)	(5 565)
Trumpalaikio turto pasikeitimas	<u>(105 198)</u>	<u>(183 286)</u>	<u>(221 962)</u>
<u>Įsipareigojimų pasikeitimai</u>			
Įsiskolinimų kredito įstaigoms ir finansų institucijoms didėjimas	(38 154)	53 081	3 983
Indėlių ir akredityvų padidėjimas	278 098	161 278	239 267
Kitų įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	(7 540)	(1 988)	(2 327)
Grynasis įsipareigojimų (sumažėjimas) padidėjimas	<u>232 404</u>	<u>212 371</u>	<u>240 923</u>
Grynųjų pinigų srautai iš bankinės veiklos iki mokesčių	<u>152 196</u>	<u>58 815</u>	<u>42 918</u>
Pelno mokestis	(1 161)	(1 202)	(575)
Grynieji pinigų srautai iš bankinės veiklos po mokesčių	<u>151 035</u>	<u>57 613</u>	<u>42 343</u>
<u>Pinigų srautai iš investicinės veiklos</u>			
Materialiojo ilgalaikio ir nematerialiojo turto (išsigijimas) pardavimas	(5 512)	(3 189)	(4 062)
Investicijos į vertybinius popierius bei jų pardavimas	(17 496)	(13 345)	1 190
Gauti dividendai	-	-	-
Gautos palūkanos	15	16	29
Pinigų srautai iš kitos investicinės veiklos	-	-	-
Grynieji pinigų srautai iš investicinės veiklos	<u>(22 993)</u>	<u>(16 518)</u>	<u>(2 843)</u>
<u>Pinigų srautai iš finansinės veiklos</u>			
Nuosavų vertybinių popierių išleidimas (tik apmokėta dalis)	(5 482)	(6 292)	9 947
Nuosavų vertybinių popierių supirkimas	-	-	-
Sumokėti dividendai	-	(1 373)	-
Sumokėtos palūkanos	(256)	(238)	(37)
Pinigų srautai iš kitos finansinės veiklos	-	-	-
Grynieji pinigų srautai iš finansinės veiklos	<u>(5 738)</u>	<u>(7 903)</u>	<u>9 910</u>
Grynųjų pinigų padidėjimas	<u>122 304</u>	<u>33 192</u>	<u>49 410</u>
Pinigai sausio 1 d	190 492	157 300	107 890
Pinigai gruodžio 31 d.	312 796	190 492	157 300

38.4. paskutinių 3 finansinių (ūkinių) metų pelno paskirstymas (tūkst. Lt):

	<u>2003</u>	<u>2002</u>	<u>2001</u>
Nepaskirstytas praėjusių metų pelnas	0	500	0
Apskaičiuota pelno per metus	8 397	11 839	5 741
Pervedimai iš rezervų	0	0	0
Visas skirstomasis pelnas	8 397	12 339	5 741
Pelno mokestis	1 152	1 294	575
Atidėti mokesčiai	0	0	652
Atskaitymai į atsargos kapitalą	362	552	226
Atskaitymai į bendrosios paskirties banko rezervus galimiems paskolų nuostoliams padengti	0	0	0
Atskaitymai į kitus banko kapitalus	6 653	10 493	2 415
Dividendai	0	0	1 373
Metiniai išmokėjimai (tantjemos)	230	0	100
Apribotas skirstomasis pelnas	0	0	0
Premijos darbuotojams	0	0	400
Labdara	0	0	0
Nepaskirstytas pelnas	0	0	0

39. FINANSINIŲ ATASKAITŲ KOMENTARAI

Bankas finansų apskaitą ir atskaitomybę tvarko vadovaudamasis Lietuvos banko nutarimais bei tarptautiniais apskaitos standartais tiek, kiek jie neprieštaruoja Lietuvos Respublikos įstatymams ir kitiems teisės aktams. *Banke* yra parengta, patvirtinta ir esant reikalui atnaujinama “Finansų apskaitos ir atskaitomybės rengimo pagal tarptautinius apskaitos standartus politika”, kurioje aprašyti pagrindiniai *Banko* apskaitos principai.

Banko veiklos rezultatus devintus metus audituoja žymiausių tarptautinių audito kompanijų auditoriai. 2001, 2002, 2003 metų finansinių ataskaitų teisingumą patvirtina nepriklausomos audito kompanijos UAB “Deloitte & Touche” išvados.

2001, 2002 m. konsoliduota pilno konsolidavimo metodu su UAB “Snoro lizingas”, ADB “Snoro garantas”, UAB „Vilniaus kapitalo vystymo projektai”.

2003 m. konsoliduota pilno konsolidavimo metodu su UAB “Snoro lizingas” ir UAB Vilniaus kapitalo vystymo projektai”. Eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas patvirtino *Banko* audituotą 2003 metų finansinę atskaitomybę. 2003 metų nepriklausomos audito išvados pridedamos prie prospekto.

Bankas 2003 metais vykdė visus Lietuvos banko nustatytus reikalavimus bei normatyvus.

40. EMITENTO VALDYBOS PARENGTA ATASKAITA

Bankas ir 2003 metais patvirtino vieno iš sparčiausiai augančių Vidurio ir Rytų Europos bankų reputaciją. Įtakingas verslo žurnalas “The Banker” “Snorą” įtraukė į dvidešimt penkių sparčiausiai besivystančių Vidurio ir Rytų Europos bankų sąrašą, įrašydamas jį į dešimtąją vietą. Šis leidinys banką “Snoras” yra įtraukęs ir į didžiausių Vidurio ir Rytų Europos bankų šimtuką, paskirdamas reitinge 78-ją vietą.

Svarbiausieji pasiekimai 2003 metais buvo:

- uždirbtas 7,2 milijono litų grynas pelnas;
- 25,5 milijono litų padidėjusi akcininkų nuosavybė, metų pabaigoje siekusi 198,2 mln. litų;
- per metus padidėjęs 259 mln. litų ir 2003 metų pabaigoje pasiekęs 1,359 mlrd. litų banko turtas;

- atidaryti 19 naujų mini bankų (taupomųjų skyrių);
- trečdaliu išaugęs klientų skaičius, siekiantis pusę milijono;
- padidėjusi indėlių ir mokėjimo kortelių rinkos dalis.

Banko valdyba pereinamais metais dirbo, įgyvendindama akcininkų susirinkimo *Bankui* iškeltus uždavinius, didino banko ekonominę vertę bei kūrė palankias sąlygas toliau didinti akcininkų nuosavybę.

Tobulintas banko verslo organizavimas

Valdyba, siekdama kuo efektyviau valdyti banko verslą, 2003 metais pertvarkė *Banko* organizacinę struktūrą, tobulino darbo organizavimą, tikslino pareigybių veiklos nuostatus, optimizavo darbo vietų skaičių. 2003 metų pabaigoje banke dirbo 860 darbuotojai.

Tobulindama rizikų valdymo sprendimus, valdyba atidžiai analizuoja šalies bankų rinką, ekonomikos procesus, globalių veiksmų įtaką banko veiklai. Buvo patvirtinta “AB banko “Snoras” testavimo nepalankiausiomis sąlygomis politika”, kuria remiantis kas ketvirtį atliekamas banko jautrumo nepalankiausiems veiksniams testavimas. Ji leidžia numatyti veiksmus, kurie leidžia sumažinti banko jautrumą nepalankiems veiksniams esminėse veiklos srityse. Taip pat buvo sukurta banko operacinės rizikos valdymo politika, kuria vadovaujantis bankas analizuoja dažniausiai pasitaikančių darbo, informacinių sistemų klaidų, kitų veikloje pasitaikančių nenumatytų įvykių priežastis ir siekia neleisti joms kilti ateityje. 2003 metais buvo įdiegtas naujas grynųjų pinigų limitų nustatymo modelis, leidęs lanksčiai ir pagrįstai suteikti filialams pinigų limitus ir kontroliuoti, kaip jų laikomasi.

2003 metais buvo intensyviai dirbama su nuostolingais aktyvais. Per šiuos metus bankui sugrąžinti daugiau kaip 2,7 mln. litų.

Mažmeninė bankininkystė – banko strateginė kryptis

Mažmeninė bankininkystė yra banko veiklos prioritetas ir svarbiausioji konkuravimo rinkoje sritis. Praėjusiais metais *Banko* augimo tempai ir pasiekti rezultatai leidžia tvirtinti, kad “Snoro” kaip mažmeninės bankininkystės lyderio pozicijos rinkoje sustiprėjo.

Tinklas.

Šiuo metu bankas turi didžiausią ir moderniausią banko paslaugų teikimo tinklą Lietuvoje, kuris yra pagrindas efektyviai teikti mažmenines bankines paslaugas. Banko filialų tinklą šiuo metu sudaro 10 kiekvienoje Lietuvos apskrityje veikiančių filialų. Klientams paslaugas teikia 193 visose apskrityse veikiantis taupomasis skyrius arba mini bankas. Per metus buvo atidaryta 19 naujų mini bankų. Bankas yra įrengęs 276 grynųjų pinigų išmokėjimo automatų, kuriuose klientai gali ne tik pasiimti grynųjų pinigų, bet ir pervesti bei konvertuoti lėšas.

Paslaugos.

2003 metais bankas tobulino turimus produktus ir diegė naujus. Pradėtos platinti ir "Snoro" tinkle aptarnauti VISA šeimos magnetinės mokėjimo kortelės. Klientams pasiūlytos debetinės kortelės su 500 litų kreditu – pirmas toks projektas šalies rinkoje. Mokėjimo kortelės bazėje sukurtos "Snoro lizingo" klientams skirtos trijų rūšių kortelės, teikiančios galimybę lizinguoti prekes ir gauti nuolaidas prekybos tinkluose. "Snoro" mokėjimo kortelių turėtojams pasiūlyta automatinio kortelių atnaujinimo paslauga, kuri leidžia sutaupyti laiko. Magnetinių mokėjimo kortelių turėtojams pasiūlyta galimybė užsakyti tiesioginio debeto paslaugą, kai reikia vykdyti reguliarius mokėjimus. Šios naujovės turėjo lemiamos įtakos tam, kad bankas "Snoras" pagal išduodamų mokėjimo kortelių tempus 2003 metais buvo pirmasis rinkoje. 2004 metų sausio mėnesio duomenimis, banko buvo išdavęs beveik 453 tūkstančius mokėjimo kortelių – 246 tūkstančių daugiau, negu metų pradžioje ir padidino užimamą kortelių rinkos dalį nuo 12,9 procento iki 19,6 procento. Šių kortelių bendra mokėjimo apyvarta 2003 metais beveik siekė 1,3 milijardo litų. Pagal mokėjimo kortelių apyvartą 2003 metais bankas buvo trečiasis Lietuvoje.

2003 metais buvo tobulinamos ir internetinės bankininkystės galimybės. Klientams pasiūlyta internetu mokėti įvairias įmokas ir mokesčius, daryti tarptautinius pavedimus, stebėti vertybinių popierių būklę.

Marketingo sprendimai.

2003 metais didelis dėmesys buvo skirtas banko įvaizdžio ir reputacijos reikalams. Buvo sukurta ir reklamos bei viešųjų ryšių priemonėmis įgyvendinta originali banko įvaizdžio kampanija, pristatiusi naują banko šūkį "Mano artimas bankas" ir atspindinti naujus banko "Snoras" siekinius bendrojoje Europos bankų rinkoje. Siekdama pritraukti klientus, parodyti banko siūlomų produktų ir paslaugų patrauklumą valdyba 2003 metais priėmė nutarimus rengti įvairias indėlių ir kitų produktų akcijas.

Banko klientai

Pagrindiniai banko darbo principai – optimalus pelningumas ir pasverta rizika, pasaulinius standartus atitinkanti paslaugų kokybė – yra priimtini klientams. Per praėjusius veiklos metus klientų skaičius padidėjo 165 tūkst. ir metų pabaigoje pasiekė 503 tūkstančius. Tai iš tiesų sparčiausias klientų skaičiaus didėjimas per visą banko istoriją.

Tarptautinė veikla ir banko reitingai

Bankas aktyviai plėtoja tarpbankinius ryšius. Šiuo metu vien tik pagrindinių bankų korespondentų sąrašė yra 29 bankas iš 25 šalių. Tarp jų pasaulyje gerai žinomi bankai „Deutsche Bank Trust Company Americas“, „ABN Amro Bank“, „Barclays Bank PLC“, „Commerzbank“, „The Bank Of Tokyo-Mitsubishi“.

Tarptautinė reitingų agentūra "Fitch" 2003 metų gruodžio 23 dieną padidino banko "Snoras" individualų reitingą iki D su stabilia perspektyva bei pakėlė palaikymo reitingą iki "4", taip pat patvirtino jau anksčiau suteiktus banko "Snoras" ilgalaikių įsipareigojimų reitingą BB- su stabilia perspektyva, individualų D/E reitingą su stabilia perspektyva bei trumpalaikių įsipareigojimų B.

Banko veiklos riziką ribojančių normatyvų vykdymas

Bankas 2003 metais vykdė visus Lietuvos banko nustatytus reikalavimus bei normatyvus:

- Banko likvidumo rodiklis 2003m. gruodžio 31 d. buvo – 50,39;
- Banko kapitalo pakankamumo rodiklis 2003 m. gruodžio 31 d. buvo - 18,36%.

Banko 2003 metų veiklos rezultatai

2003 metų gruodžio 31 d. AB banko "Snoras" turtas sudarė 6,1 proc., paskolos – 3,8 proc., indėliai – 8,0 proc., o gyventojų indėliai – 9,4 proc. visų Lietuvos bankų turto, paskolų, indėlių ir gyventojų indėlių (pagal neaudituotus duomenis).

Banko turtas per metus padidėjo 259,0 mln. litų ir 2003 metų pabaigoje pasiekė 1,359 mlrd. litų. Labiausiai tai lėmė indėlių dalies didėjimas turto struktūroje.

Kituose bankuose laikomos banko lėšos per 2003 metus išaugo nuo 102,2 mln. litų iki 282,1 mln. litų.

Bankas įvertino paskolų rinkoje vykstančią įnirtingą didžiųjų bankų kovą, maksimaliai mažinat palūkanų normas ir pakeitė investavimo kryptį, pasirinkdamas šiek tiek mažiau pelningą, tačiau žymiai mažiau rizikingesnę sritį – skolos vertybinius popierius. Tai ir nulėmė, kad banko išduotų paskolų suma per metus sumažėjo 19,3 proc. – iki 471,2 mln. litų. Mažėjimas vyko daugiausia ne rezidentų sąskaita (85,6 mln. Lt). Išduotų paskolų sumos (įskaitant ir atpirkimo sandorius) grynoji vertė per metus sumažėjo 119,0 mln. litų ir gruodžio pabaigoje sudarė 571,9 mln. litų. Atidėjimų paskoloms bei palūkanoms suma per 2003 metus sumažėjo iki 7,2 mln. litų. Atidėjimų paskoloms dalis paskolose (įskaitant ir atpirkimo sandorius) sumažėjo nuo 2,0 procentų, buvusių 2002 metų pabaigoje, iki 1,3 procentų 2003 metų pabaigoje.

Ėmus įgyvendinti naują investavimo strategiją, banko investicijų į vertybinius popierius mastai per 2003 metus gerokai išaugo. Metų pradžioje bankas buvo investavęs į įvairius vertybinius popierius 98,8 mln. litų. 2003 metų gruodžio pabaigoje šios banko investicijos siekė 271,8 mln. litų.

Banko ilgalaikio turto grynoji vertė per metus padidėjo 15,4 mln. litų ir buvo 74,8 mln. litų. Ši augimą lėmė bankui priklausančio ilgalaikio turto perkainojimas.

Banko atidėjimai lėšoms bankuose bei kitiems abejotiniams aktyvams per 2003 metus išaugo 3,6 mln. litų ir gruodžio pabaigoje siekė 5,0 mln. litų.

Gyventojų bankui patiktų indėlių (terminuotųjų ir iki pareikalavimo) suma išaugo 33,5 proc. ir metų pabaigoje buvo 739,3 mln. litų. Bendra indėlių suma 2003 metų gruodžio 31 d. sudarė 1.082,8 mln. litų. Per metus šis rodiklis išaugo 268,0 mln. litų.

Banko kapitalas per 2003 metus sustiprėjo ir padidėjo nuo 172,7 mln. iki 198,2 mln. litų. Banko kapitalo dydis rodo, kad ir toliau galima sėkmingai plėsti veiklą, numatant pakankamai didelį rizikos normatyvų vykdymo rezervą.

Pagrindiniai banko pajamų šaltiniai 2003 metais išliko nepakitę: palūkanos už paskolas ir vertybinius popierius, komisinių pajamos ir valiutos konvertavimo pelnas. Banko 2003 metų finansinės veiklos rezultatas yra teigiamas – uždirbta 7,2 mln. litų grynojo pelno. Palyginus su ankstesniais metais, grynasis pelnas sumažėjo 3,3 mln. litų. Akcininkų susirinkime bankui buvo keliamas uždavinys uždirbti 9,5 mln. litų pelno iki išskaitant mokesčius. Bankas jo uždirbo 8,4 mln. litų, t.y. 1,1 mln. litų mažiau, negu planuota.

Pagrindiniai banko 2003 metų pajamų šaltiniai: gryniosios palūkanų pajamos – 32,1 mln. litų (ankstesniais ataskaitiniais metais – 40,7 mln. litų), gryniosios paslaugų ir komisinių pajamos – 38,7 mln. litų (27,1 mln. litų), grynasis pelnas iš valiutos keitimo operacijų – 11,8 mln. litų (16,2 mln. litų).

Keitėsi ir banko pajamų struktūra. 2003 metais gryniosios palūkanų pajamos sudarė 40,66 proc. pajamų (2002 metais – 47,08 proc.), gryniosios paslaugų ir komisinių pajamos 48,96 proc. (31,30 proc.), valiutos keitimo ir operacijų vertybiniais popieriais bei kitomis finansinėmis priemonėmis pajamos 9,57 proc. (20,14 proc.).

Išlaidas sudarė: banko personalo išlaidos – 29,1 mln. litų, kitos veiklos išlaidos – 18,7 mln. litų. Ankstesnių ataskaitinių metų to paties laikotarpio personalo išlaidos buvo 28,5 mln. litų, kitos veiklos išlaidos siekė 16,7 mln. litų.

Vidutinis bendrasis darbuotojų darbo užmokestis 2003 metų gruodžio mėnesį buvo 2 216 litai (per metus padidėjo 14 litų), o grynasis – 1 531 litas (per metus padidėjo 56 litais).

Per 2003 metus bankas į valstybės biudžetą įmokėjo 16,3 mln. litų mokesčių: iš jų 7,7 mln. litų įmokėta į SODROS biudžetą, 5,9 mln. litų fizinių asmenų pajamų mokesčio, 1,5 mln. litų pelno mokesčio, 748 tūkst. litų kelių mokesčių, 138 tūkst. litų nekilnojamojo turto mokesčių, 226 tūkst. litų PVM, 74 tūkst. litų žemės mokesčių, 45 tūkst. litų į garantinį fondą ir 5 tūkst. litų aplinkos teršimo mokesčio.

Apie antrines įmones, kitas investicijas

2004 metų sausio 1 d. bankas valdė:

- 100 proc. UAB „Snoro lizingas“ paprastųjų vardinių akcijų, kurių bendra nominali vertė sudaro 5 mln. Lt;
- 100 proc. UAB „Vilniaus kapitalo vystymo projektai“ paprastųjų vardinių akcijų, kurių bendra nominali vertė sudaro 7 mln. 139 tūkst. Lt.
- 1,48 mln. vnt. AB „Šiaulių duona“ paprastųjų vardinių akcijų, kurios sudaro 38,32 proc. bendrovės įstatinio kapitalo.
- 10 000 vnt. UAB „Atom bank“ privilegijuotų vardinių akcijų, o tai sudaro 10 proc. UAB „Atom bank“ įstatinio kapitalo.

2003 metais nei vienos AB banko „Snoras“ antrinės įmonės akcinis kapitalas nesikeitė, tačiau viena iš jų – ADB „Snoro garantas“ – metų pabaigoje buvo perduota Rusijos draudimo kompanijai „RESO – Garantia“.

Minėtų antrinių bendrovių 2003 metų veiklos rezultatas buvo 3,210 milijono litų pelno.

AB banko „Snoras“ grupės turtas 2003 metų pabaigoje buvo 1 mlrd. 409 mln. 845 tūkstančiai litų arba 281 mln. 359 tūkstančiais litų didesnis negu metų pradžioje. Grupės pelnas per metus išaugo daugiau kaip pusantro milijono litų ir 2003 m. pabaigoje buvo 11 mln. 803 tūkst. litų.

41. INFORMACIJA APIE AUDITĄ

41.1. Pagrindiniai duomenys apie audito įmonę, atlikusią Banko finansinės atskaitomybės paskutinių trejų finansinių metų nepriklausomą auditą:

Įmonės pavadinimas:	UAB „Deloitte & Touche“
Būstinės adresas:	Aludarių g. 2, LT-01113, Vilnius
Telefono numeris:	(8~5) 249 74 25
Fakso numeris:	(8~5) 212 68 44
Teisinė organizacinė forma:	uždaroji akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta:	1995-04-28, Vilnius
Įregistravimo numeris:	UI 9595
Įmonės kodas:	1152523

41.2. Informacija apie atliktą Banko auditą:

Šiame Banko prospekte-ataskaitoje metinė finansinė informacija pateikta pagal tarptautinius apskaitos standartus. 2003 metų banko finansinės atskaitomybės auditas buvo baigtas 2004 m. kovo 1 d.

Nepriklausomo auditoriaus (UAB „Deloitte & Touche“) išvada ir ataskaitos už paskutinius (2003) finansinius metus pateikiamos kartu su šiuo prospektu

VI. INFORMACIJA APIE EMITENTO VALDYMO ORGANUS

42. VALDYMO ORGANŲ NARIAI

42.1. pareigos, vardai ir pavardės, asmens kodai

Banko taryba

Vladimir Antonov - Tarybos pirmininkas

Nariai:

Julian Krasnopskij - tarybos pirmininko pavaduotojas

Andrej Serediuk - tarybos narys

Veronika Dolenko - tarybos narys

Michail Orlov - tarybos narys

Eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo metu 2004 m. kovo 30 d. buvo perrinkta banko Snoras taryba. Iki šios datos tarybą sudarė šie asmenys:

Stasys Brundza - tarybos pirmininkas

Kazimieras Juozas Klimašauskas - tarybos pirmininko pavaduotojas

Idrakas Dadašovas - tarybos narys

Raimundas Jurevičius - tarybos narys

Juozas Raišelis - tarybos narys

Banko valdyba:

Raimondas Baranauskas - valdybos pirmininkas
(administracijos vadovas)

Išsilavinimas aukštasis, ekonomistas. Dabartiniu metu neakivaizdiniu būdu studijuoja teisę Vilniaus universitete. 1986 –1990 metais dirbo Šiaulių miesto Vykdomajame komitete plano komisijos pirmininko pavaduotoju, plano komisijos pirmininku bei vykdomojo komiteto pirmininko pavaduotoju. 1990-1991 metais Asociacijos SANTAKA ekonomikos direktorius. 1991-1993 metais – UAB Prekybos namai VARA ekonomikos direktorius. 1993-1994 metais – AB banko SNORAS valdybos pirmininko pavaduotojas. Nuo 1994 metų – AB banko SNORAS valdybos pirmininkas, administracijos vadovas.

Nariai:

Romasis Vaitekūnas - valdybos pirmininko pavaduotojas

Juozas Lukauskas - valdybos pirmininko pavaduotojas

Michail Storožev - valdybos narys

Zita Selenkovienė - valdybos narė
(vyriausioji buhalterė)

Išsilavinimas aukštasis, puslaidininkių fizika. 1992-1993 metais dirbo Lietuvos kooperacijos banke programuotoja. 1993 metais dirbo Lietuvos valstybiniame komerciniame banke buhalterė programuotoja. 1993-1997 metais dirbo Lietuvos akciniame inovaciniame banke Apskaitos departamento direktore. 1997-1999 metais- AB banke Hermis Apskaitos metodikos departamento direktore. Nuo 1999 m. spalio mėn. – AB banko SNORAS vyr. buhalterė. Šiuo metu – vyriausioji buhalterė, Finansų apskaitos tarnybos direktorė. Valdybos narė nuo 2000 m. gegužės 9 d.

42.2. Valdymo organų narių einamos pareigos, vardai ir pavardės, adresai, duomenys apie dalyvavimą emitento kapitale (turima kapitalo ir balsų dalis procentais) bei duomenys apie dalyvavimą kitų įmonių, įstaigų ir organizacijų veikloje:

Vardas, pavardė, užimamos pareigos	Adresas	Banko kapitalo ir balsų dalis, %	Duomenis apie dalyvavimą kitų įmonių, įstaigų ir organizacijų veikloje bei kapitale		
			Įmonė, įstaiga, organizacija	Užimamos pareigos	Kapitalo ir balsų dalis, %
BANKO VALDYBA					
Raimondas Baranauskas Valdybos pirmininkas	A.Krutulio g. 8, Vilnius	0,2	Vilniaus Pedagoginis universitetas	Tarybos narys	-
Romasis Vaitekūnas Valdybos pirmininko pavaduotojas	Kalvarijų g. 294-8, Vilnius	0,001	UAB "Stipator"	-	7,8
Juozas Lukauskas Valdybos pirmininko pavaduotojas	Pašilaičių g. 20-81, Vilnius	0,001			-
Michail Storožev Valdybos narys	Baltupio g. 123-4, Vilnius	0,001			*Prekybinis VP portfelis
Zita Selenkoviėnė Valdybos narė	Mokslininkų g. 5-20, Vilnius	-			-

*NVPB listinguojamų vertybinių popierių portfelio vertė apie 45 tūkst. litų

Vardas, pavardė, Užimamos pareigos	Adresas	Banko kapitalo ir balsų dalis, %	Duomenis apie dalyvavimą kitų įmonių, įstaigų ir organizacijų veikloje bei kapitale		
			Įmonė, įstaiga, organizacija	Užimamos pareigos	Kapitalo ir balsų dalis, %
<u>TARYBOS NARIAI</u>					
Vladimir Antonov Tarybos pirmininkas	Raspletina g. 12, korp. 2, b. 29 Maskva, Rusijos Federacija	-	OAO Konvers Group	Stebėtojų tarybos pirmininkas	-
Julian Krasnopskij tarybos pirmininko pavaduotojas	Stroitelej g. 7, korp. 2, b. 48 Maskva, Rusijos Federacija	-	OAO Konvers Group ZAO Konversbank	Prezidentas Stebėtojų tarybos pirmininkas	-
Andrej Seređiuk Tarybos narys	Mantulinskaja g. 2, b. 156, Maskva, Rusijos Federacija	0,02	OAO Konvers Group ZAO Konversbank	Vice prezidentas Valdybos pirmininko patarėjas	-
Veronika Dolenko Tarybos narys	Žulebinskij bulvar g. 5, b. 52 Maskva, Rusijos Federacija	-	OAO Konvers Group	Finansų direktorė	-
Michail Orlov Tarybos narys	Lukov pereulok 4, Maskva, Rusijos Federacija	-			
Stasys Brundza Tarybos pirmininkas	Trakų raj. Žydiškių kaimas	<0,0001	V.I.S. Brundzos automobilių ir transporto muziejus UAB "EVA KING" UAB "Magira" UAB "EVA RIM"	Direktorius Konsultantas - -	- 63 40 30
Kazimieras Juozas Klimašauskas Tarybos pirmininko pavaduotojas	Vokiečių 14-2, Vilnius	<0,0001	Lietkoopsajunga	Valdybos narys	-
Idrakas Dadašovas Tarybos narys	Akmenų 1-17/16, Vilnius	<0,0001	UAB "Penki kontinentai" UAB "Penkių kontinentų bankinės technologijos" UAB "Lietaus dizainas"	Generalinis direktorius Konsultantas Direktorius	75 - -
Raimundas Jurevičius Tarybos narys	Ukmergės g. 13-54, Vilnius	<0,0001	Advokatu kontora "Jurevičius, Balčiūnas ir partneriai" UAB "RHEA" UAB "Sporto vystymo aljansas"	Partneris - -	- 50 100
Juozas Raišelis Tarybos narys	Moliakalnio 10, Vilnius	<0,0001	AB "Dvarčionių keramika" UAB Baltijos keramika"	Valdybos pirmininkas Valdybos narys	19,75 -

42.3. duomenys apie neišnykusį valdymo organų narių teistumą už ūkinius nusikaltimus.

Teistumo nėra

42.4. duomenys apie kiekvieno valdymo organų nario kadencijos pradžią ir pabaigą.

	<u>Kadencijos pradžia</u>	<u>Kadencijos pabaiga</u>
<u>Banko Taryba</u>		
Stasys Brundza	2003-03-27	2004-03-30
Kazimieras Juozas Klimašauskas	2003-03-27	2004-03-30
Idrakas Dadašovas	2003-03-27	2004-03-30
Raimundas Jurevičius	2003-03-27	2004-03-30
Juozas Raišelis	2003-03-27	2004-03-30
Vladimir Antonov	2004-03-30	2008-03-30
Julian Krasnopolskij	2004-03-30	2008-03-30
Andrej Serediuk	2004-03-30	2008-03-30
Veronika Dolenko	2004-03-30	2008-03-30
Michail Orlov	2004-03-30	2008-03-30
<u>Banko valdyba</u>		
Raimondas Baranauskas	2003-06-11	2007-06-11
Romasis Vaitekūnas	2003-06-11	2007-06-11
Juozas Lukauskas	2003-06-11	2007-06-11
Michail Storožev	2003-06-11	2007-06-11
Zita Selenkovienė	2003-06-11	2007-06-11

43. INFORMACIJA APIE IŠMOKAS BEI PASKOLAS VALDYMO ORGANŲ NARIAMS

43.1. informacija apie emitento per ataskaitinį laikotarpį išmokėtų atlyginimų, tantjemų, kitų išmokų iš pelno bendras sumas ir vidutinius dydžius, tenkančius vienam asmeniui tarybos ir valdybos nariams:

<u>Tarybos nariai</u>		<u>Valdybos nariai</u>	
*Bendra suma	Vidutiniškai vienam nariui	Bendra suma	Vidutiniškai vienam nariui
147 305	147 305	1 330 656	266 131

Pastabos: *Išmokėta vienam tarybos nariui
Banko Snoras administracijos vadovas ir vyriausiasis finansininkas yra valdybos nariai.

43.2. *Banko valdymo organų nariams per ataskaitinį laikotarpį išmokėtų atlyginimų, tantjemų ir kitų išmokų iš pelno sumos, gautu iš įmonių, kuriose emitento dalis įstatiniame kapitale sudaro daugiau kaip 20 procentų.*

Valdymo organų nariams, iš dukterinių bendrovių, atlyginimas nebuvo mokamas.

43.3. *per ataskaitinį laikotarpį valdymo organų nariams skirtos paskolos, dėl jų prievolių vykdymo suteiktos garantijos ir laidavimai, kuriais užtikrintas jų prievolių įvykdymas:*

	<u>Suteikta paskolų, Lt</u>	<u>Įsiskolinimas 2003-12-31, Lt</u>
- tarybos nariams	168 008	26 135
- valdybos nariams	460 369	322 834

44. SANDORIAI SU SUINTERESUOTAIS ASMENIMIS

Bankas nėra sudaręs sandorių, nebūdingų savo pagrindinei veiklai.

VII. NAUJAUSI IR ESMINIAI ĮVYKIAI EMITENTO VEIKLOJE, JOS PERSPEKTYVOS

45. NAUJAUSI ĮVYKIAI EMITENTO VEIKLOJE

2004 m. kovo 30 d. įvyko *Banko* eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas.

Susirinkime nuspręsta:

1. Tvirtinti banko valdybos ataskaitą apie AB banko "Snoras" 2003 metų veiklą.
2. Tvirtinti AB banko "Snoras" audituotą 2003 metų finansinę atskaitomybę.
3. Tvirtinti 2003 metų banko pelno paskirstymą. Patvirtintas sprendimas dividendų nemokėti.
4. Tvirtinti 2004 metų banko pajamų ir išlaidų sąmatą.
5. Atšaukti visą banko tarybą.
6. Išrinkti šios sudėties banko tarybą: Vladimir Antonov, Julian Krasnopskij, Andrej Seređiuk, Veronika Dolenko, Michail Orlov.
7. Išrinkti audito įmonę UAB "Deloitte & Touche" banko 2004 metų finansinei atskaitomybei tikrinti ir nustatyti audito paslaugų apmokėjimo sąlygas.
8. Banko revizore būsimai kadencijai išrinkti Virginiją Sirevičienę ir nustatyti revizoriaus metinį atlyginimą.
9. Didinti AB banko "Snoras" akcinį kapitalą 25 000 000,- (dvidešimt penkiais milijonais) litų, viešai išplatinant paprastasias vardines naujos emisijos akcijas. Bendras naujos emisijos akcijų skaičius – 2 500 000 (du milijonai penki šimtai tūkstančių) akcijų, kurių vienos nominalioji vertė 10,- (dešimt) litų, naujos emisijos vienos akcijos emisijos kaina yra 10,- (dešimt) litų. Bendra išleidžiamų akcijų nominalioji vertė – 25 000 000,- (dvidešimt penki milijonai) litų, visų jų emisijos kaina – 25 000 000,- (dvidešimt penki milijonai) litų.
10. Atšaukti visų banko akcininkų pirmumo teisę įsigyti banko išleidžiamų naujos emisijos akcijų. Suteikti teisę įsigyti visas 2 500 000 (du milijonus penkis šimtus tūkstančių) akcijas Rusijos Federacijos uždarajai akcinei bendrovei "Konversbank".
11. Patvirtinti statuto pakeitimus dėl įstatinio kapitalo didinimo

46. ESMINIAI ĮVYKIAI EMITENTO VEIKLOJE

2003-01-21	Paskelbtas preliminarus <i>Banko</i> 2003 metų veiklos rezultatas.
2003-02-24	Paskelbtas eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo šaukimas
2003-03-28	Paskelbti <i>Banko</i> visuotinio akcininkų susirinkimo nutarimai.
2003-04-16	Paskelbtas preliminarus 2003 m. I ketvirčio veiklos rezultatas
2003-05-22	Paskelbta dėl naujos <i>Banko</i> akcijų emisijos įregistravimo
2003-06-03	Paskelbtas neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo šaukimas
2003-06-23	Paskelbta dėl naujos <i>Banko</i> akcijų emisijos pasirašymo
2003-07-15	Paskelbti neeilinio visuotinio akcininkų susirinkimo nutarimai
2003-07-17	Paskelbtas preliminarus 2003 m. pirmojo pusmečio veiklos rezultatas
2003-08-12	Paskelbta dėl AB "Utenos trikotažas" akcijų paketo pardavimo
2003-09-10	Paskelbta dėl AB "Šiaulių stumbras" akcijų paketo perėmimo
2003-10-07	Paskelbta dėl AB "Šiaulių stumbras" akcijų paketo dalies perleidimo
2003-10-15	Paskelbtas preliminarus 2003 metų trijų ketvirčių veiklos rezultatas
2003-10-17	Paskelbta dėl AB "Šiaulių stumbras" turimo akcijų paketo pardavimo

2003-12-01	Paskelbta dėl AB "Šiaulių duona" akcijų paketo pirkimo
2003-12-30	Paskelbta dėl AB „Snoro garantas“ akcijų paketo pardavimo

Bankas informaciją apie esminius įvykius nustatyta tvarka teikia Vertybinių popierių komisijai, Nacionalinei vertybinių popierių biržai. Pagal *Banko* statutą, informacija apie esminius įvykius skelbiama ir dienraštyje „Lietuvos rytas“ ir „Respublika“.

47. VEIKLOS STRATEGIJA IR NUMATOMI JOS POKYČIAI EINAMAISIAIS IR ARTIMIAUSIAIS FINANSINIAIS METAIS

2004 metais bankas ir toliau plėtos pagrindines savo veiklos kryptis: kreditavimą, taupymo paslaugas, internetinę bankininkystę, elektroninį sąskaitų tvarkymą, tobulins kitus esamus mažmeninės bankininkystės produktus.

Artimiausiu metu bankas planuoja įkurti dvi dukterinės įmones. Viena užsiimtų industriniu lizingu bei faktoringu, kita - investicijų valdymu.