

## AS Silvano Fashion Group

### 2025. aasta konsolideeritud majandusaasta aruanne

Aruandeperioodi algus	1. jaanuar 2025
Aruandeperioodi lõpp	31. detsember 2025
Ärinimi	AS Silvano Fashion Group
Äriregistri kood	10175491
Juriidiline aadress	Tulika 17, 10613, Tallinn, Eesti
Telefon	+372 684 5000
Faks	+372 684 5300
E-post	info@silvanofashion.com
Interneti kodulehekülg	<u><a href="http://www.silvanofashion.com">www.silvanofashion.com</a></u>
Põhitegevusalad	Naistepesu disain, tootmine ja turustamine
Audiitor	Treetiger OÜ

**Sisukord**

TEGEVUSARUANNE .....	3
Hea ühingujuhtimise tava .....	15
Ettevõtte sotsiaalne vastutus .....	20
Konsolideeritud kestlikkusaruanne .....	23
Tasustamisaruanne .....	35
Juhatuse kinnitus tegevusaruandele .....	36
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE .....	37
Juhatuse kinnitus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele .....	37
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne .....	38
Konsolideeritud kasumiaruanne .....	39
Konsolideeritud koondkasumiaruanne .....	39
Konsolideeritud rahavoogude aruanne .....	40
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne .....	41
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD .....	42
Lisa 1 Üldine informatsioon .....	42
Lisa 2 Olulisemad arvestuspõhimõtted .....	42
Lisa 3 Olulised arvestushinnangud, otsused ja ebakindlused .....	51
Lisa 4 Õiglase väärtuse hindamine .....	53
Lisa 5 Finantsriskide juhtimine .....	54
Lisa 6 Kontserni ettevõtted .....	60
Lisa 7 Raha ja rahalähendid .....	61
Lisa 8 Finantsvarad ja -kohustised .....	62
Lisa 9 Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded .....	62
Lisa 10 Ettemaksud ja maksunõuded .....	63
Lisa 11 Varud .....	63
Lisa 12 Õiglasest väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad .....	63
Lisa 13 Immateriaalne põhivara .....	64
Lisa 14 Kinnisvarainvesteeringud .....	65
Lisa 15 Materiaalne põhivara .....	66
Lisa 16 Võlad tarnijatele ja muud võlad .....	67
Lisa 17 Maksud .....	68
Lisa 18 Omakapital .....	70
Lisa 19 Kasum aktsia kohta .....	70
Lisa 20 Kliendilepingutest saadav tulu .....	71
Lisa 21 Müüdüd toodangu kulu .....	71
Lisa 22 Turustuskulud .....	71
Lisa 23 Üldhalduskulud .....	72
Lisa 24 Muud ärikulud .....	72
Lisa 25 Finantstulud/(-kulud) .....	73
Lisa 26 Rendid .....	73
Lisa 27 Tegevussegmendid .....	74
Lisa 28 Tehingud seotud osapooltega .....	76
Lisa 29 Sündmused pärast aruandekuupäeva .....	77
Lisa 30 Emaettevõtte eraldiseisvad finantsaruanded .....	78
JUHATUSE DEKLARATSIOON .....	82
SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE .....	83
SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI PIIRATUD KINDLUST ANDVA TÖÖVÖTU ARUANNE .....	89
KONSOLIDEERITUD KESTLIKKUSARUANDE KOHTA .....	89
KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK .....	92
NÕUKOGU DEKLARATSIOON .....	93

## TEGEVUSARUANNE

### Üldteave AS-i Silvano Fashion Group kohta

AS Silvano Fashion Group (edaspidi ka: kontsern) on valdusettevõte, mille omanduses on naistepesu disaini, tootmise, hulgi-, frantsiisi- ja jaemüügiga tegelevad ettevõtted. Kontserni tulu tuleneb Milavitsa, Alisee, Aveline, Lauma Lingerie, Laumelle ja Hidalgo tootemarkidega kaupade hulgimüügist, frantsiisimüügist ning jaemüügist Milavitsa ja Lauma Lingerie nimetuse all tegutsevates kontserni enda jaekauplustes. 2025. ja 2024. aastal olid kontserni peamised müügiturud Venemaa, Valgevene ja muud SRÜ riigid ning Balti riigid.

Kontserni emaettevõtte on Eestis asuv AS Silvano Fashion Group (edaspidi ka: emaettevõtte). AS-i Silvano Fashion Group juriidiline aadress on Tulika 17, Tallinn, Eesti.

AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on noteeritud Nasdaq OMX Tallinna börsil ja Varssavi börsil.

2025. aasta 31. detsembri seisuga oli kontsernis 1639 töötajat (31. detsember 2024: 1655 töötajat).

Kontserni kuuluvad järgmised äriühingud:

	Asukoha riik	Põhitegevusala	Osalus seisuga 31. detsember 2025	Osalus seisuga 31. detsember 2024
<b>Emaettevõtte</b>				
AS Silvano Fashion Group	Eesti	Valdusettevõtte		
<b>Silvano Fashion Groupi kontserni kuuluvad ettevõtted:</b>				
CJSC Silvano Fashion*	Venemaa	Jae- ja hulgikaubandus	100%	100%
LLC Silvano Fashion	Valgevene	Jae- ja hulgikaubandus	100%	100%
LLC Silvano Fashion	Ukraina	Hulgikaubandus	100%	100%
SIA Silvano Fashion	Läti	Jaekaubandus	100%	100%
CJSC Milavitsa	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	85,02%	85,02%
JSC Sewing firm Yunona**	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	58,33%	58,33%
LLC Gimil***	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	100%	100%
JSC Lauma Lingerie	Läti	Tootmine ja hulgikaubandus	100%	100%
Alisee SARL	Monaco	Valdusettevõtte	99%	99%
JSC Metropolitan Trade Company Milavitsa****	Venemaa	Valdusettevõtte	100%	100%
LLC Baltsped logistik	Valgevene	Logistika	50%	50%

\* CJSC Silvano Fashion kuulub 100% ettevõttele JSC Metropolitan Trade Company Milavitsa (sama ka seisuga 31. detsember 2024).

\*\* JSC Sewing firm Yunona kuulub ettevõtetele AS Silvano Fashion Group, kellel on 49,27% osalus, ja SIA Silvano Fashion, kellel on 9,07% osalus; ülejäänud 41,66% kuulub kontserni mittekuuluvatele investoritele (sama ka seisuga 31. detsember 2024).

\*\*\* LLC Gimil kuulub ettevõtetele AS Silvano Fashion Group, kellel on 99,80% osalus, ja SIA Silvano Fashion, kellel on 0,20% osalus (sama ka seisuga 31. detsember 2024).

\*\*\*\* JSC Metropolitan Trade Company Milavitsa kuulub ettevõtetele AS Silvano Fashion Group ja SIA Silvano Fashion, kellest kummalgi on 50% osalus (sama ka seisuga 31. detsember 2024).

Lisaks oli ettevõtte AS Silvano Fashion Group tütarettevõttel CJSC Milavitsa 2025. aasta 31. detsembri seisuga investering sidusettevõttesse LLC Trade house „Milavitsa“ Novosibirsk, kus neile kuulub 25% osalus (sama ka seisuga 31. detsember 2024).

Kontserni strateegia on keskendunud vertikaalselt integreeritud moekaupade kontserni ärimudeli rakendamisele, sealhulgas brändi juhtimine, tugev jaemüük, oma paindlikud tootmisüksused ja allhankijad, diferentseeritud sõltumatud tooraine tarnijad ja integreeritud logistika. Kontserni eesmärk on luua väärtust, pakitudes pesutooteid laias sortimendis, atraktiivses keskkonnas hea teeninduse, erakordse kvaliteedi ja mõistliku hinnaga.

## Valitud näitajad

Kontserni valitud finantsnäitajad 2025. ja 2024. aasta 12 kuu kohta ning seisuga 31. detsember 2025 ja 31. detsember 2024 olid järgmised:

Tuhandetes eurodes	12 k 2025	12 k 2024	Muutus
Müügitulu	55 466	58 070	-4,5%
Brutokasum	29 262	34 278	-14,6%
Äri kasum	10 435	17 248	-39,5%
EBITDA	13 878	20 316	-31,7%
Aruandeperioodi puhaskasum	10 034	13 673	-26,6%
Emaettevõtte omanike osa puhaskasumist	9 229	12 366	-25,4%
Kasum aktsia kohta (eurodes)	0,26	0,34	-23,5%
Äritegevuse rahavoog aruandeperioodil	8 170	10 092	-19,0%

Tuhandetes eurodes	31. detsember 2025	31. detsember 2024	Muutus
Varad kokku	93 847	84 489	11,1%
Käibevara kokku	79 659	70 871	12,4%
Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital kokku	76 768	65 993	16,3%
Raha ja rahalähendid	6 639	7 683	-13,6%
Üle 3-kuulise tähtajaga lühiajalised hoiused	38 311	32 007	19,7%

Rentaablusanalüüs, %	12 k 2025	12 k 2024	Muutus
Brutokasum	52,8	59,0	-10,5%
Äri kasum	18,8	29,7	-36,7%
EBITDA	25,0	35,0	-28,6%
Puhaskasum	18,1	23,5	-23,0%
Emaettevõtte omanike osa puhaskasumist	16,6	21,3	-22,1%

Finantssuhtarvud, %	31. detsember 2025	31. detsember 2024	Muutus
ROA	10,0	15,8	-36,7%
ROE	12,5	20,6	-39,3%
Hinna ja kasumi suhe	4,9	3,0	63,3%
Lühiajaliste kohustiste kattekordaja	8,6	6,6	30,3%
Likviidsuskordaja	5,2	4,0	30,0%

## Suhtarvude arvutamisel kasutatud valemid:

EBITDA = perioodi puhaskasum + põhivara kulum + finantstulud ja -kulud kokku + tulumaksukulu

Brutorentaablus = brutokasum / müügitulu

Ärirentaablus = äri kasum / müügitulu

EBITDA marginaal = EBITDA / müügitulu

Puharentaablus = puhaskasum / müügitulu

Emaettevõtte omanike osa puharentaablusest = emettevõtte omanike osa puhaskasumist / müügitulu

ROA (varade tootlus) = emettevõtte omanike osa puhaskasumist / keskmine koguvara

ROE (omakapitali tootlus) = emettevõtte omanike osa puhaskasumist / emettevõtte omanike osa keskmisest omakapitalist

Kasum aktsia kohta = emettevõtte omanike osa puhaskasumist / perioodi kaalutud keskmine lihtaktsiate arv

Hinna ja kasumi suhe = aktsiahind aruandeperioodi lõpus / kasum aktsia kohta, mis leitakse emettevõtte omanike osa alusel puhaskasumist

Lühiajaliste kohustiste kattekordaja = käibevara / lühiajalised kohustised

Likviidsuskordaja = (käibevara – varud) / lühiajalised kohustised

## Kontsernile kuuluvate poodide ja frantsiisikaupluste paiknemine

Kontsernile kuuluvad poed ja frantsiisikauplused 2025. aasta lõpu seisuga:

	Kontsern	Frantsiis	Kokku
Venemaa	69	312	381
Valgevene	65	0	65
Balti riigid	3	17	20
Muud riigid	0	92	92
<b>Kokku</b>	<b>137</b>	<b>421</b>	<b>558</b>

Aruandeperioodi lõpu seisuga opereeris kontsern koos oma frantsiisipartneritega kokku 536 Milavitsa ja 22 Lauma Lingerie poodi, millest 137 kauplust haldas kontsern ise. 2024. aasta lõpus oli kontserni hallatavaid poode 124 ja frantsiisikauplusi 440.

2025. aasta 31. detsembri seisuga ulatus kontserni hallatavate kaupluste müügipind kokku 12 394 m<sup>2</sup>-ni (31. detsember 2024: 11 562 m<sup>2</sup>), peamised asukohad olid järgmised:

	31. detsember 2025	31. detsember 2024	Muutus
Venemaa	5 233	4 393	19,12%
Valgevene	7 088	6 864	3,26%
Balti riigid	73	305	-76,07%
<b>Kokku</b>	<b>12 394</b>	<b>11 562</b>	<b>7,20%</b>

## Ettevõtluskeskkond aastal 2025

2025. ja 2024. aastal olid AS-i Silvano Fashion Group peamised tegevuspiirkonnad Venemaa, Valgevene, teised SRÜ riigid ning Baltikum. Kontserni 2025. aasta 12 kuu tulemusi mõjutas jätkuvalt olukord peamiste turgude – Venemaa ja Valgevene – majanduses. Lisaks mõjutas kogu kontserni äritegevust olukord Ukrainas. Sellel oli märkimisväärne mõju mitte ainult raha- ja kapitaliturgudele, vaid ka kaupade liikumisele, kaubandusele ja tarneahelatele ning energiatarnele.

Valgevene majandus näis 2025. aastal stabiilne: kumulatiivne SKP kasv küündis 1,3%-ni. Madal sisenõudlus ja tagasihoidlik äriplaneerimine Venemaal pidurdasid Valgevene SKP arengut. Selle tulemusena taandus majanduse ülekuumenemine eelmise aasta teises pooles oluliselt, töajõupuuduse kasv lakkas ning inflatsioon aeglustus 2025. aasta lõpuks, ulatudes 2025. aasta detsembris 6,8%-ni.

Venemaal kiirenes SKP kasv 2025. aastal 1%, näidates aeglustumist võrreldes 2024. aasta 4%-ga. Kasvav sisenõudlus, töajõupuudus ja nõrk impordiasenduse poliitika kergitasid inflatsioonimäära Venemaal 2025. aasta detsembriks 5,59%-ni. Keskpanga baasintressimäär langes aasta jooksul pidevalt, jõudes 21%-lt 16%-le.

2025. aasta osutus Baltikumi jaoks küll varasemast rahulikumaks, kuid siiski endiselt keeruliseks. Usalduse puudumist majanduses aitas leevendada euroala intressimäärade langus.

Makromajanduslikele ja geopoliitilistele šokkidele vaatamata suutis kontsern kiiresti muutuva keskkonnaga aga hästi kohaneda ning nende äritegevus on jätkuvalt tugev ja vastupidav. Kontserni juhtkond jälgis olukorda aruandeaasta jooksul tähelepanelikult ning hoiab ka edaspidi arengutel Ida-Euroopa geopoliitilises olukorras ja selle võimalikel mõjudel silma peal.

## Äritegevuse tulevikuvaade

Kontserni äritegevus on üles ehitatud meie praegustele sihtturgudele juba tuttavate hea kvaliteedi ja mõistliku hinnaga pesutoodete pakkumisele. Kontserni äritegevus on kestlik ja rajaneb tugevatel kaubamärkidel. Lisaks sellele on kontsernil tugev müügivõrk, kuhu kuulub 558 kauplust, millest 137 haldab kontsern ise.

AS-il Silvano Fashion Group on hea positsioon tänu tugevatele kaubamärkidele, suurepärasele tootevalikule, mõistlikele hindadele ning fookusele funktsionaalsetel pesutoodetel. Täpsemalt keskendub AS Silvano Fashion Group järgmisele:

- Kontsern jätkab õhema organisatsioonistruktuuri rajamist, et kontserni juhtimine läbipaistvamaks ja tõhusamaks muuta.
- Kontserni distributsiooniettevõtted (Venemaal, Valgevenes) keskenduvad müügi- ja turundus- ja kasumitegevuste arendamisele, uute kaupluste avamisele ning frantsiisettevõtete toetamisele, et suurendada müüki ja kasumlikkust.
- Kontserni tootmisettevõtted jätkavad tooteportfoolio optimeerimist, et ostu- ja tootmisgevusi sujuvamalt siduda ning turusuundadega vastavuses olla.
- Kontsern jätkab tegevus- ja personalikulude optimeerimisega.
- Kontsern on avatud partnerlustele, mis võiksid kontserni tegevust või müügiterritooriumi avardada.

Kaupluste avamisega seoses soovime oma partnerite hoiakuid nihitada kvantiteedilt kvaliteedile, mis peaks lõppkokkuvõttes suurendama nende äri kasumlikkust ja vähendama ebaõnnestumisohtu. Toetame kaupluste avamist, sest see võimaldab meil ja meie frantsiispartneritel meie tuluvoogu paremini juhtida.

### Venemaa majanduse väljavaated

Kontserni müügitulu Venemaal oli 30 808 tuhat eurot, kahanedes 2024. aasta 12 kuuga võrreldes 9,3%. 2025. aasta 12 kuu müügitulu kohalikus valuutas oli eelmise aasta sama perioodi müügitulust 14,3% väiksem. Kontsern keskendub jaekaubanduse kasumlikkuse tõstmisele ning sobiliku hinnatasemega pindade olemasolul ka oma sealse poodide võrgustiku laiendamisele. Aruandeperioodi lõpu seisuga opereeris kontsern seal kokku 69 poodi (31. detsember 2024: 57 poodi).

### Valgevene majanduse väljavaated

Kontserni 2025. aasta 12 kuu müügitulu Valgevenes oli 17 347 tuhat eurot, kasvades 2024. aasta sama perioodiga võrreldes 9,0%. Müük kohalikus valuutas kasvas samal perioodil 7,3%. Aruandeperioodi lõpu seisuga opereeris kontsern seal kokku 65 poodi (31. detsember 2024: 62 poodi).

### Ukraina majanduse väljavaated

Kontserni 2025. aasta 12 kuu müügitulu Ukrainas oli 70 tuhat eurot, kahanedes 2024. aasta sama perioodiga võrreldes 35,2%.

### Finantsriskid

Kontserni tegevusega võivad kaasneda mitmesugused finantsriskid, millest kõige olulisema mõjuga on krediidirisk, likviidsusrisk ning intressimäärade ja valuutakursside kõikumise risk. Finantsriskide juhtimine kuulub kontserni juhatuse pädevusse, selle eesmärk on minimeerida finantsriskide võimalikku kahjulikku mõju kontserni finantstulemustele ning see hõlmab nii riskide tuvastamist ja mõõtmist kui ka nende maandamise meetmete efektiivsuse kontrollimist. Finantsriskide juhtimise eesmärk on finantsriskide maandamine ja finantstulemuste volatiilsuse vähendamine. Kontserni finantsriskide juhtimine lähtub kontsernis kehtestatud riskijuhtimisstrateegiast. Kontserni nõukogu vastutab juhatuse poolt riskide maandamiseks võetud meetmete üle järelevalve teostamise eest. Lisateavet finantsriskide kohta leiab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisast 5 „Finantsriskide juhtimine“.

### Finantstulemused

Kokkuvõttes kahanes kontserni müügitulu 2024. aasta 12 kuuga võrreldes 4,5% (2024. aasta 12 kuuga kahanes müügitulu 2023. aasta 12 kuuga võrreldes 0,9%). Hulgimüügi tulu vähenes 13,3%.

Kontserni 2025. aasta 12 kuu brutokasum oli 29 262 tuhat eurot, kahanedes eelmise aastaga võrreldes 14,6% (2024. aasta 12 kuud: 34 278 tuhat eurot, kasvades 2023. aasta 12 kuuga võrreldes 1,6%). 2025. aasta 12 kuu brutokasumi marginaal kahanes 2024. aasta sama perioodiga võrreldes 10,5% (2024. aasta 12 kuud: 2023. aasta 12 kuuga võrreldes 2,4% kasv).

Konsolideeritud ärikasum kahanes 2025. aasta 12 kuuga 39,5% 10 435 tuhande euroni. 2024. aastal oli sama perioodi konsolideeritud ärikasum 17 248 tuhat eurot. 2025. aasta 12 kuu konsolideeritud ärirentaablus ulatus 18,8%-ni (2024. aasta 12 kuud: 29,7%). Konsolideeritud EBITDA kahanes 2025. aasta 12 kuuga 31,7%, moodustades 13 878 tuhat eurot, mis teeb rentaabluseks 25,0% (2024. aasta 12 kuud: 20 316 tuhat eurot ja 35,0%).

Emaettevõtte omanike osa konsolideeritud puhaskasumist moodustas 2025. aasta 12 kuu peale 9 229 tuhat eurot (2024. aasta 12 kuud: 12 366 tuhat eurot), emettevõtte omanike osa puharentaablusest oli 16,6% (2024: 21,3%).

## Finantsseisund

2025. aasta 31. detsembri seisuga oli kontserni konsolideeritud varade maht 93 847 tuhat eurot, kasvades 2024. aasta 31. detsembri seisuga võrreldes 11,1% (31. detsember 2024: 84 489 tuhat eurot, kasvades 2023. aasta 31. detsembri seisuga võrreldes 16,9%). Selle muutuse peamiseks põhjuseks on kõrge likviidsusega varade märkimisväärne suurenemine. Kontsern jätkas likviidsuse suurendamiseks raha ja lühiajaliste hoiuste kogumist kogu 2025. aasta vältel ning 2025. aasta 31. detsembri seisuga oli suurendanud oma Eestis asuvaid rahareserve ja lühiajalisi hoiuseid 1 812 tuhande euro võrra ehk 4,9%.

Varude saldo kasvas 2 932 tuhande euro võrra ning moodustas 2025. aasta 31. detsembri seisuga 2 932 tuhat eurot (31. detsember 2024: 28 305 tuhat eurot). Kasvu taga on üldine inflatsioon ning varude koguse suurenemine, aga ka Vene ja Valgevene rubla tugevnemine euro suhtes. Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded kasvasid 2024. aasta 31. detsembriga võrreldes 123 tuhande euro võrra, küündides 2025. aasta 31. detsembri seisuga 1 329 tuhande euroni (31. detsember 2024: 1 206 tuhat eurot).

Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital kasvas 10 775 tuhande euro võrra, ulatudes 2025. aasta 31. detsembri seisuga 76 768 tuhande euroni (31. detsember 2024: 65 993 tuhat eurot). Lühiajalised kohustised vähenesid 2025. aasta 12 kuuga 1 414 tuhande euro võrra.

## Müügi struktuur

### Müük turgude lõikes

Müük kontserni 2 peamisel turul – Venemaal ja Valgevenes – moodustas 2025. aastal 86,8% kogu müügitulust.

	12 k 2025	12 k 2024	Muutus	Muutus, %
Venemaa, tuhandetes (RUB)	2 879 836	3 361 697	-481 861	-14,3%
Valgevene, tuhandetes (BYN)	59 977	55 877	4 100	7,3%

Kontserni müügitulemused turgude kaupa on välja toodud alljärgnevas tabelis eurodes:

Tuhandetes eurodes			Muutus,		12 k 2025,	12 k 2024,
	12 k 2025	12 k 2024	EUR	%	% müügist	% müügist
Venemaa	30 808	33 959	-3 151	-9,3%	55,5%	58,5%
Valgevene	17 347	15 914	1 433	9,0%	31,3%	27,4%
Ukraina	70	108	-38	-35,2%	0,1%	0,2%
Balti riigid	1 221	1 294	-73	-5,6%	2,2%	2,2%
Kasahstan	2 151	2 737	-586	-21,4%	3,9%	4,7%
Moldova	1 996	2 103	-107	-5,1%	3,6%	3,6%
Teised turud	1 873	1 955	-82	-4,2%	3,4%	3,4%
<b>Kokku</b>	<b>55 466</b>	<b>58 070</b>	<b>-2 604</b>	<b>-4,5%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

**Müük ärisegmentide lõikes**

Tuhandetes eurodes	12 k 2025	12 k 2024	Muutus, EUR	Muutus, %	12 k 2025, % müügist	12 k 2024, % müügist
Hulgikaubandus	30 785	35 517	-4 732	-13,3%	55,5%	61,2%
Jaekaubandus	24 530	22 482	2 048	9,1%	44,2%	38,7%
Muud tegevusvaldkonnad	151	71	80	112,7%	0,3%	0,1%
<b>Kokku</b>	<b>55 466</b>	<b>58 070</b>	<b>-2 604</b>	<b>-4,5%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Peamised hulgemüügi piirkonnad olid Venemaa ja Valgevene.

**Investeeringud**

Kontserni 2025. aasta 12 kuu investeeringute kogumaht materiaalsesse põhivarasse oli 805 tuhat eurot (2024. aasta 12 kuud: 942 tuhat eurot). Investeeriti peamiselt oma kaupluste avamisesse ja renoveerimisse, aga ka seadmetesse ja hoonetesse, mis aitaksid säilitada tootmise efektiivsust tulevastel perioodidel. 2025. aasta 12 kuu jooksul avas kontsern 18 uut kauplust (15 Venemaal ja 3 Valgevenes) ning sulges 5 kauplust (3 Venemaal ja 2 Lätis).

2026. aasta jooksul plaanib kontsern investeerida orienteeruvalt 507 tuhat eurot oma olemasolevasse äritegevusse, millest ligi pool suunatakse uute poodide avamiseks ja olemasolevate poodide renoveerimiseks ning teine pool põhiliselt tarkvaraprogrammide ning tootmistehnoloogia ja seadmete uuendamiseks.

**Teadus- ja arendustegevus**

Kontsern viib läbi teadus-, arendus- ja innovatsioonitegevust kõigis oma tegevusvaldkondades eesmärgiga parandada tootmis- ja turustusprotsesse ning arendada ärijuhtimist hõlbustavaid tehnoloogiaid kas omavahendite abil või kolmandate osapoolte abiga.

Aruandeaastal jätkasime Valgevenes uute komponentide rakendamist tarkvaras 1C:ERP Enterprise Management 2. Katselisele kasutusele võeti järgmised osad:

- Kaubandusplatvormi integreerimine
- Integreerimine märgistussüsteemiga (ERP + E-DMARK + andmevahetus klientidega)
- Elektrooniline dokumendihaldus

2026. aastal plaanitakse lõpetada ja kasutusele võtta järgmised osad:

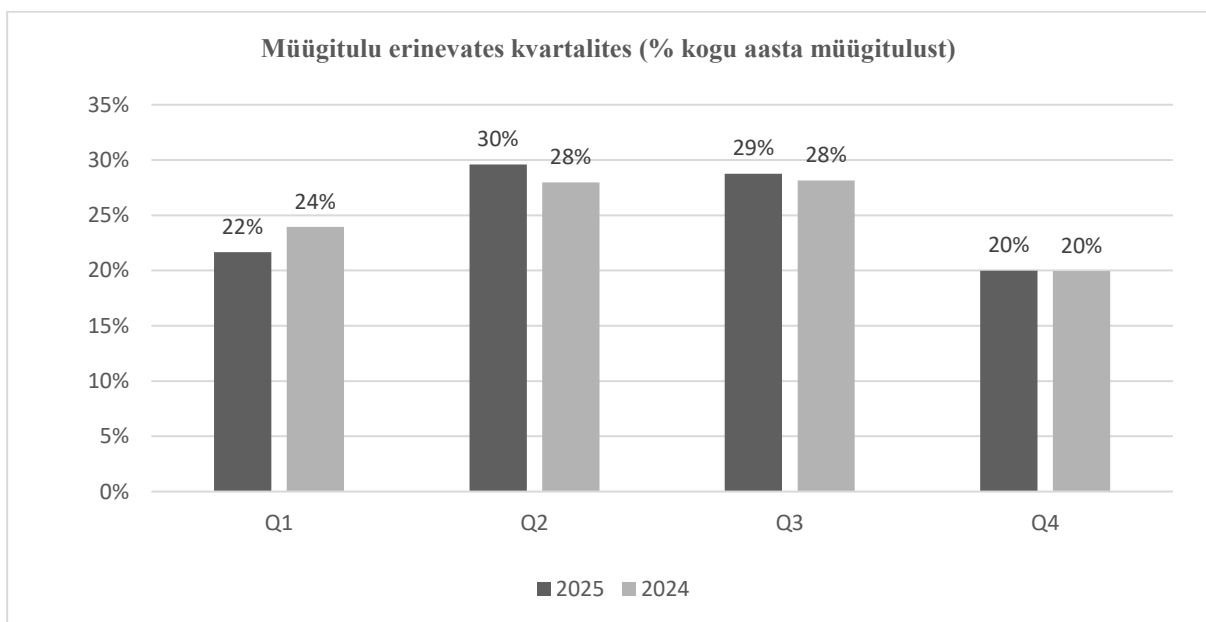
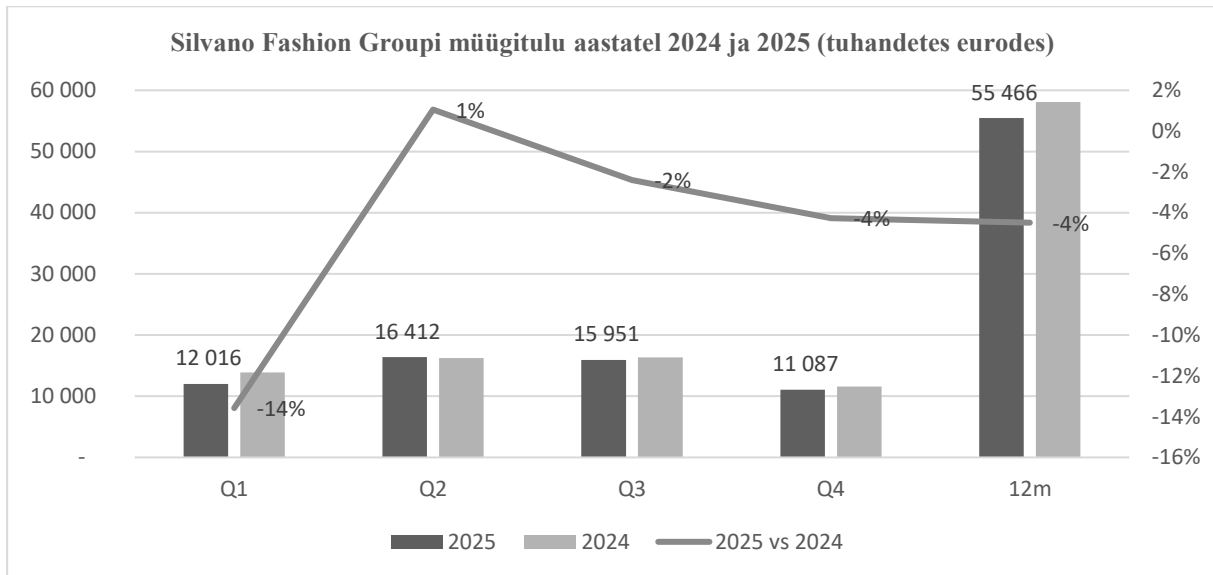
- Turundusmoodul (võrdlusandmete koondamine klientidele pakkumiste koostamiseks)
- Moodul müügiks ja tellimuste broneerimiseks
- Müüdüd toodangu kulu moodul

Uuenduste rakendamine optimeerib osa kontserni äriprotsessidest Valgevenes, võimaldab täpsemaid analüütilisi andmeid ning lihtsustab töötajate tööd. Kokku investeeriti tarkvarasse 2025. aastal 7000 eurot. 2025. aasta lõpu seisuga oli projekt 98% ulatuses lõpetatud.

**Äritegevuse hooajalisus**

AS-i Silvano Fashion Group äritegevuses ei ole suuri hooajalisi kõikumisi. Nagu rõiva- ja moevaldkonnale, eriti pesu segmendile, iseloomulik, on IV kvartal keskmisest väiksema müügiga (2025. aastal 20% väiksem kvartali keskmisest müügitulust). Teine ja kolmas kvartal on keskmisest veidi suurema müügiga (2025. aastal vastavalt +18% ja +15%).

Poolaastate tulemused on olnud viimastel aastatel üsna võrdsed. Sarnane trend on iseloomulik ka ärikasumile.



## Personal

2025. aasta 31. detsembri seisuga oli kontsernis 1639 töötajat, kellest 552 töötas jaemüügi segmendis. Ülejäänud töötajad tegutsesid tootmise, hulgimüügi, haldus- ja tugiteenuste valdkondades. 2024. aasta 31. detsembri seisuga oli kontsernis 1655 töötajat, kellest 518 töötas jaemüügi segmendis.

2025. aasta 12 kuu palgakulu koos maksudega oli 15 800 tuhat eurot (2024. aasta 12 kuud: 14 155 tuhat eurot).

AS-i Silvano Fashion Group ettevõtetes on ametis kõrge kvalifikatsiooniga professionaalsed spetsialistid, kellel on naistepesu valdkonnas pikaajaline töökogemus. Ärivaldkonna kasvavate nõudmistega kaasas käimiseks pöörab kontsern tähelepanu kõikide juhtimistasandite töötajate arendamisele ning kogu kollektiivi ja allhankijate koolitamisele, et kõik töötajad oleks suutelised täitma kontserni nõudmisi ja järgima oma töös kontserni terviklikku strateegiat.

AS Silvano Fashion Group töötab koos oma töötajate ja partneritega pidevalt selle nimel, et tagada kontserni kestlik edu. Kontserni personalipoliitika eesmärk on väärtustada, arendada ja austada kontserni töötajaid ühtsete põhimõtete järgi, mis hõlmavad personalijuhtimist ja planeerimist, läbimõeldud värbamis- ja valikuprotsessi ning sellele järgnevat eesmärgipärast ja motiveerivat arengut ning seda toetava keskkonna loomist. Kontsern lähtub tegutsemisprintsipiist, mille kohaselt põhineb äriedu lojaalsusel, pühendunud, eetilistel ja tulemusele orienteeritud töötajatel.

### Olulised sündmused 2025. aasta jooksul ja kuni aastaaruande avaldamiseni

5. juunil 2025 toimus Silvano Fashion Groupi aktsionäride erakorraline üldkoosolek, kus võeti vastu järgmised otsused.

- Määrati AS-i Silvano Fashion Group 2024. aasta 31. detsembril lõppenud majandusaasta audiitoriks Ernst & Young Baltic AS (registrikood: 10877299, aadress: Rävåla 4, 10143 Tallinn).

3. juulil 2025 toimus Silvano Fashion Groupi aktsionäride korraline üldkoosolek, kus võeti vastu järgmised otsused.

- Kinnitati 2024. aasta konsolideeritud majandusaasta aruanne.
- Otsustati dividendide mitte maksta ning kanda 2024. aasta puhaskasum jaotamata kasumisse.
- Otsustati pikendada Toomas Tooli, Mari Tooli, Triin Nellise, Risto Mägi ja Stephan David Balkini volituste tähtaega nõukogu liikmetena viis (5) aastat ehk kuni 30. juunini 2030.

Aruandeaastal jätkas AS Silvano Fashion Group oma poevõrgu laiendamist Venemaal ja Valgevenes. 2025. aastal avas kontsern 15 kauplust Venemaal (4 Saratovis, 3 Moskva oblastis, 2 Moskvast, 2 Engelsis, 1 Leningradi oblastis, 1 Murmanskis, 1 Sotšis ja 1 Jekaterinburgis) ning 3 Valgevenes (1 Smarhońis ja 2 Minskis). Samuti suleti 3 kauplust Venemaal (1 Moskva oblastis, 1 Peterburis ja 1 Sotšis) ning 2 Lätis.

### AS-i Silvano Fashion Group aktsiad

	Nasdaq OMX Tallinna börs	Varssavi börs
ISIN	EE3100001751	EE3100001751
Väärtpaberi lühinimi	SFG1T	SFG
Nimekiri/segment	BALTIC MAIN LIST	MAIN LIST
Emitent	Silvano Fashion Group (SFG)	Silvano Fashion Group (SFG)
Nominaal	0,10 €	0,10 €
Emiteeritud väärtpabereid	36 000 000	36 000 000
Noteeritud väärtpabereid	36 000 000	36 000 000
Noteerimise kuupäev	20. mai 1997	23. juuli 2007

2025. aasta 31. detsembri seisuga moodustas AS-i Silvano Fashion Group registreeritud aktsiakapital 3 600 000 eurot, mis jagunes 36 000 000 aktsiaks nimiväärtusega 0,1 eurot aktsia. Aktsiaraamat on elektrooniline ja seda hoitakse Eesti väärtpaberite keskregistris. Kontserni aktsiad on noteeritud Nasdaq OMX Tallinna börsi I-nimekirjas alates 20. maist 1997 ja põhinimekirjas alates 21. novembrist 2006 ning Varssavi börsil alates 23. juulist 2007.

Lihtaktsia omanikel on õigus dividendidele, kui ettevõtte neid jagab. Iga lihtaktsia annab AS-i Silvano Fashion Group aktsionäride üldkoosolekul ühe hääle. Aktsiad on vabalt võõrandatavad, neile ei ole ettevõtte põhikirjaga seatud mingeid piiranguid, nagu ei ole piiranguid seatud ka aktsiate üleandmisele ettevõtte ja aktsionäri vahel. Aktsionäridevahelistes lepingutes ei ole teadaolevalt piiranguid aktsiate üleandmisele.

**Informatsioon AS-i Silvano Fashion Group aktsiate kohta**

<b>Aksia näitajad</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Aktsiate arv aasta lõpu seisuga	36 000 000	36 000 000	36 000 000	36 000 000	36 000 000
Kaalutud keskmine aktsiate arv	36 000 000	36 000 000	36 000 000	36 000 000	36 000 000
Aksia hind aasta lõpu seisuga, eurodes	1,965	1,12	1,13	1,02	1,25
Puhaskasum aktsia kohta, eurodes	0,25	0,33	0,28	0,34	0,26
Dividend aktsia kohta, eurodes	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Dividend puhaskasumi kohta	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Hinna ja kasumi suhe	7,86	3,39	4,10	3,00	4,79

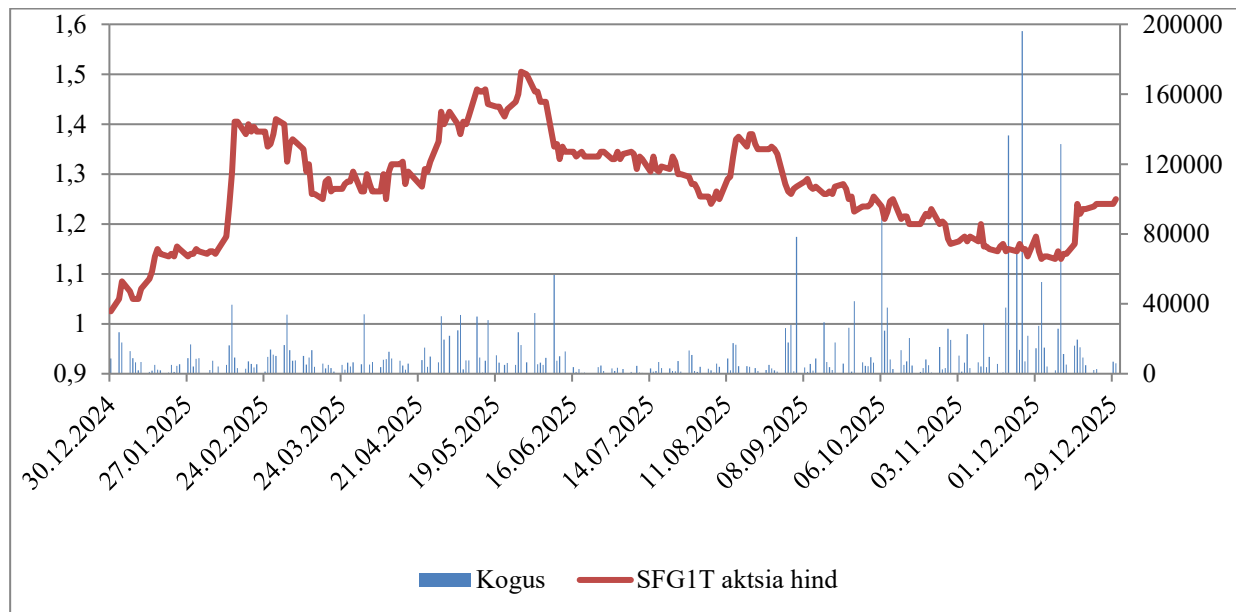
**Aktsiate hind ja kauplemine**

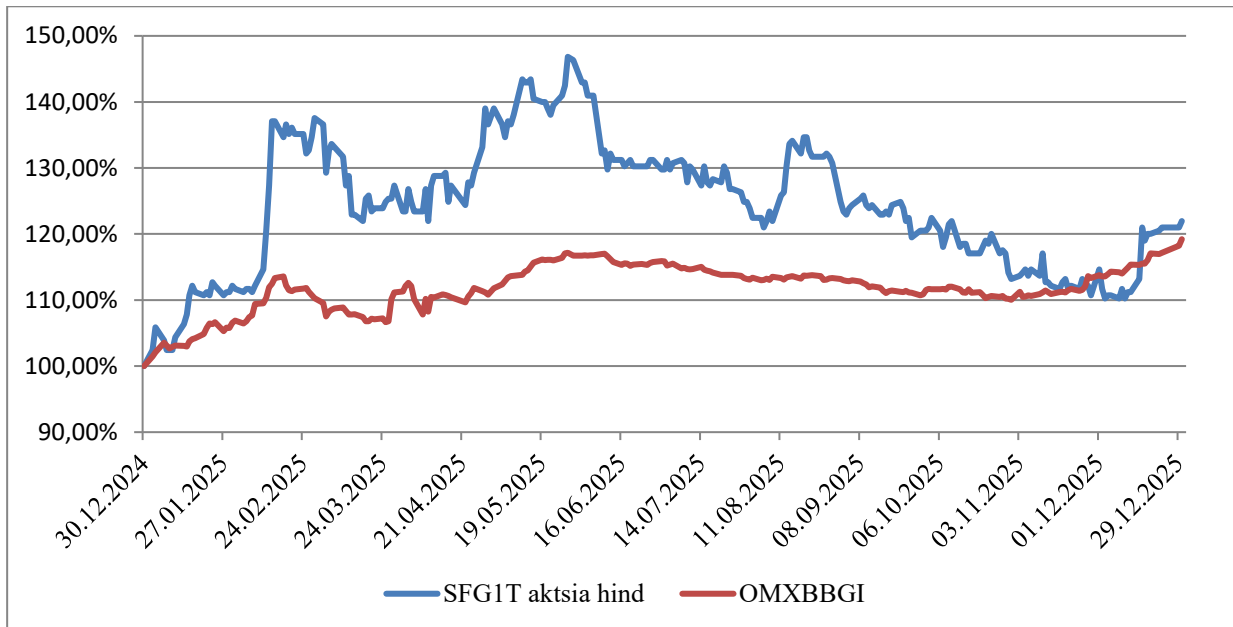
2025. aastal kasvas AS-i Silvano Fashion Group aktsia hind 22,5% ning kontserni turuväärtus 8,28 miljoni euro võrra.

<b>Aksia kauplemisajalugu Nasdaq OMX Tallinna börsil</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Kõrgeim hind, eurodes	2,195	2,078	1,204	1,188	1,535
Madalaim hind, eurodes	1,55	0,6601	0,99	0,90	1,02
Sulgemishind, eurodes	1,965	1,12	1,13	1,02	1,25
Kaubeldud aktsiate arv	6 319 071	5 992 900	3 170 330	2 628 899	3 173 413
Käive, miljonites eurodes	10,95	6,55	3,52	2,75	3,97
Turuväärtus, miljonites eurodes	70,74	40,32	40,68	36,72	45,00

**Aksia hind ja kauplemisstatistika Nasdaq OMX Tallinna börsil 2025. aasta 12 kuu jooksul (eurodes)**

2025. aasta 12 kuu jooksul oli AS-i Silvano Fashion Group aktsia kõrgeim hind Nasdaq OMX Tallinna börsil 1,535 eurot ja madalaim hind 1,02 eurot.

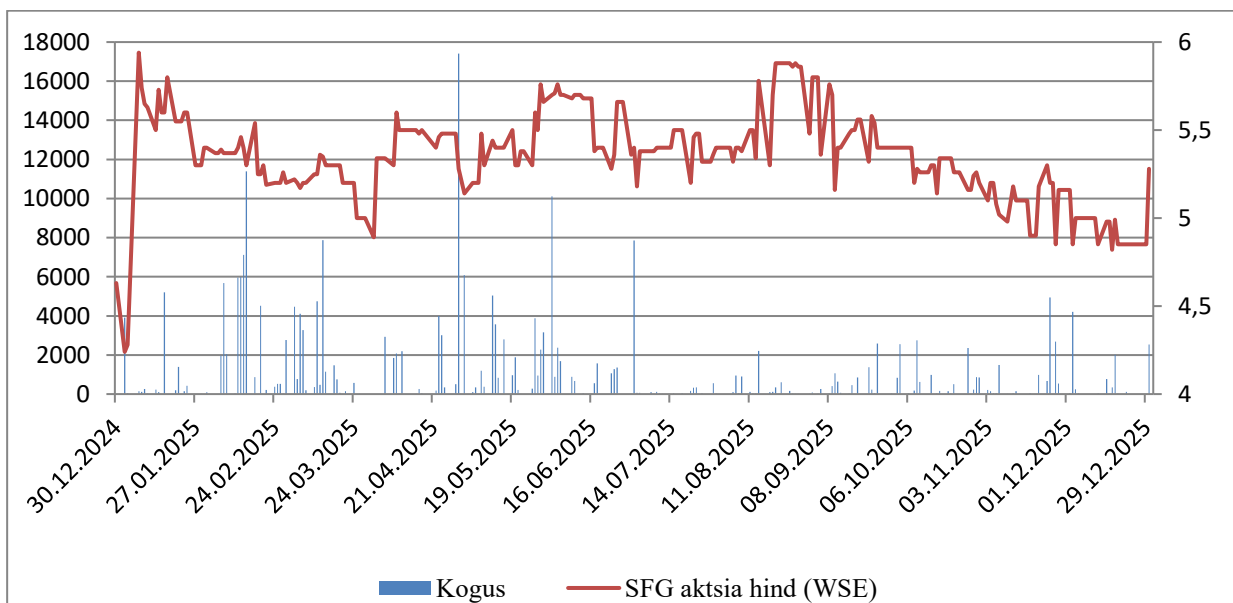


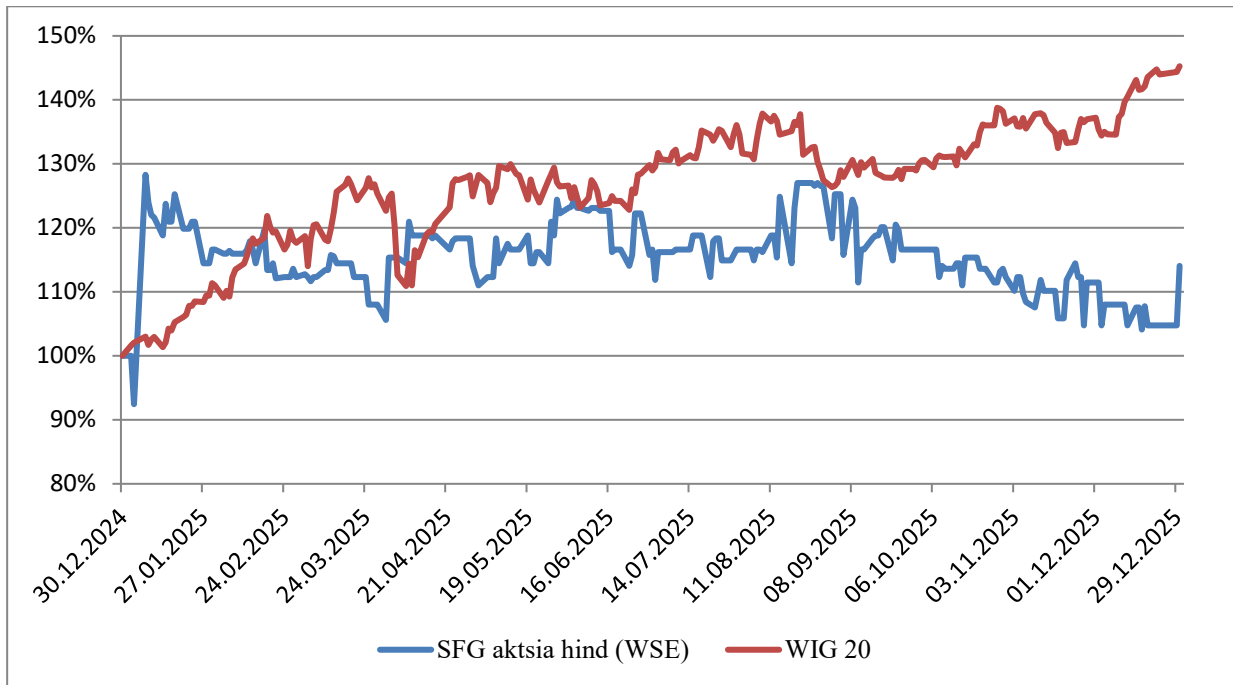


Aksia kauplemissajalugu Varssavi börsil	2021	2022	2023	2024	2025
Kõrgeim hind, Poola zlottides	9,88	9,10	7,60	6,33	5,94
Madalaim hind, Poola zlottides	6,66	3,29	4,00	3,85	4,24
Sulgemishind, Poola zlottides	8,52	5,72	5,58	4,63	5,28
Kaubeldud aktsiate arv	115 488	261 426	485 817	351 162	243 307
Käive, miljonites Poola zlottides	0,93	1,20	2,52	1,73	1,30

#### Aksia hind Varssavi börsil 2025. aasta 12 kuu jooksul (Poola zlottides)

2025. aasta 12 kuu jooksul oli AS-i Silvano Fashion Group aktsia kõrgeim hind Varssavi börsil 5,94 Poola zlotti ja madalaim hind 4,24 Poola zlotti.





AS-i Silvano Fashion Group juhatuse liikmetel puudub ilma aktsionäride üldkoosoleku otsuseta (ja nende kehtestatud tingimusi järgimata) õigus uute aktsiate emiteerimiseks või oma aktsiate tagasiostuks. Lisaks sellele puuduvad siduvad kohustused kontserni ja töötajate vahel kompensatsioonide osas, mis kaasuvad ühinemiste ja ülevõtmistega lähtudes väärtipaberituruseaduse peatükist 19.

### Aktsionäride struktuur

2025. aasta 31. detsembri seisuga oli AS-il Silvano Fashion Group 2485 aktsionäri (31. detsember 2024: 2770 aktsionäri).

Kõik AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on nimelised lihtaktsiad. Iga lihtaktsia annab selle omanikule aktsionäride üldkoosolekul ühe hääle. Aktsiatähti aktsionäridele ei väljastata. Kontserni aktsiaraamat on elektrooniline ja seda hoitakse Eesti väärtipaberite keskregistris.

Iga lihtaktsia annab selle omanikule õiguse osaleda kasumi jaotamisel proportsionaalselt aktsionäri aktsiate arvuga.

### Aktsiate jagunemine 2025. ja 2024. aasta 31. detsembri seisuga:

Osalus	31. detsember 2025			31. detsember 2024		
	Aktsionäride arv	Häälte %	Aktsiate arv	Aktsionäride arv	Häälte %	Aktsiate arv
> 10%	2	44,46	16 007 208	2	43,99	15 835 931
1,0–10,0%	12	35,02	12 605 950	13	34,42	12 389 906
0,1–1,0%	39	10,13	3 647 985	42	10,92	3 932 563
< 0,1%	2 432	10,39	3 738 857	2 713	10,67	3 841 600
<b>Kokku</b>	<b>2 485</b>	<b>100,00%</b>	<b>36 000 000</b>	<b>2 770</b>	<b>100,0%</b>	<b>36 000 000</b>

**AS-i Silvano Fashion Group suurimad aktsionärid (häälte osakaal, %)**

Kontserni suuraktsionärid 2025. ja 2024. aasta 31. detsembri seisuga on toodud alljärgnevas tabelis:

	<b>31. detsember 2025</b>	<b>31. detsember 2024</b>
BALTPLAST AS	22,24%	21,77%
AS SEB Pank Clients	22,22%	22,22%
BREM AVARII OSAÜHING	5,56%	5,56%
UNICREDIT BANK AUSTRIA AG	5,49%	5,49%
SWEDBANK AB CLIENTS	5,24%	2,34%
CLEARSTREAM EUROPE AG	4,26%	3,92%
SWEDBANK AS CLIENTS	3,21%	3,18%
NORDEA BANK ABP/NON TREATY CLIENTS	2,53%	2,56%
SIGNET BANK AS CLIENTS	1,98%	0%
Krajowy Depozyt Papierow Wartościowych S.A.	1,77%	1,99%
AB SEB BANKAS	1,50%	1,25%
FIREBIRD REPUBLICS FUND LTD	1,28%	1,28%
INTERACTIVE BROKERS LLC Client Omnibus Account	1,15%	1,15%
VSG Invest OÜ	1,04%	1,28%
CITIBANK ( NEW YORK) / GOVERNMENT OF NORWAY	0%	2,43%

Aktsionärid, kellele kuulus 2024. aasta 31. detsembri seisuga üle 1% kõigist häältest (Olegs Radcenko), 2025. aasta 31. detsembri seisuga enam ühtegi aktsiat ei omanud.

Kuna hääleõiguste jagunemine ei lange tingimata kokku hääleõiguste seadusliku kuuluvusega, ei pruugi kontserni aktsionäride registrisse olla kantud kõik isikud, kellele kuulub üle 5% aktsiatega esindatud hääleõigusest.

**Juhatuse ja nõukogu liikmetele kuuluvad aktsiad**

2025. ega ka 2024. aasta 31. detsembri seisuga juhatuse ja nõukogu liikmetele AS-is Silvano Fashion Group otse ühtegi aktsiat ei kuulunud. 2025. ja 2024. majandusaastal AS-i Silvano Fashion Group aktsiatega ühtegi tagasiostutehingut ei toimunud.

**Dividendid**

AS-il Silvano Fashion Group ei ole kohustust maksta oma aktsionäridele dividende. Juhatuse ja nõukogu ettepanekud kasumi jaotamise kohta lähtuvad ettevõtte finantstulemustest, kapitali juhtimise nõuetest, investeerimisvajadustest ja strateegilistest kaalutlustest. Kasumi jaotamise otsuse teeb aktsionäride korriline üldkoosolek kinnitatud majandusaasta aruande alusel.

## Hea ühingujuhtimise tava

AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on võetud kauplemisele Nasdaq OMX Tallinna börsil ja Varssavi börsil. Kontsernile kehtib kaks hea ühingujuhtimise tava eeskirja:

- 1) NASDAQ OMX Tallinna börsi ja Finantsinspektsiooni poolt vastu võetud Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi ka: HÜT)
- 2) ühingujuhtimise põhimõtted Varssavi börsil registreeritud ettevõtetele „Best Practice for GPW Listed Companies 2021“ (edaspidi ka: GPW ÜP)

Lähtuvalt HÜT-ist ja GPW ÜP-ist peab kontsern kirjeldama oma juhtimistavasid hea ühingujuhtimise tava soovitude aruandes ning kinnitama selle vastavust või mittevastavust HÜT-ile ja GPW ÜP-ile. Kui kontsern HÜT-iga ja/või GPW ÜP-iga vastavuses ei ole, peab ta aruandes mittevastavust põhjendama. Ühingujuhtimise põhimõtted Varssavi börsil registreeritud ettevõtetele esitavad kontsernile samad nõudmised, kuna ettevõtte on registreeritud ka Varssavi börsil. Varssavi börsi GPW ÜP sarnaneb Nasdaq OMX Tallinna börsi HÜT-iga.

Ematavõtte juhatus ja nõukogu kinnitavad, et nad on teinud aruandeaasta jooksul oma parimate teadmiste kohaselt omalt poolt kõik tagamaks ettevõtte juhtimistavade vastavuse HÜT-iga ja GPW ÜP-iga kõigis olulistest punktides. Kui juhtimistavad juhatuse ja/või nõukogu arvates HÜT-i ja/või GPW ÜP-i sätetest 2025. aasta jooksul kõrvale kaldusid, on sellised hälbed põhjendatud allpool.

AS Silvano Fashion Group ei ole veel rakendanud kõigile kontserni kuuluvatele ettevõtetele mitmekesisuse põhimõtteid, nagu seda nõuab GPW ÜP-i punkt 2.1., kuna kontsern tegutseb paljudes erinevates seaduse- ja kultuuriruumides, millest suurem osa asub väljaspool EL-i. Ettevõtte kultuuris ja igapäevatoos järgime me mitmekesisuse põhimõtteid aga sellegi poolest, tagamaks kontserni kuuluvate majandusüksuste juhtorganites piisava mitmekesisuse, et erinevad arvamused ja vaated oleksid esindatud ja kõigil oleks vabadus tulla välja uute ideedega. Selline lähenemine toetab tegutseva juhtkonna otsuseid, juhatuse ja nõukogu juhtimise praktikaid ja järelevalvet ning seeläbi ka ettevõtete tulemusi. Suurenev mitmekesisus ja läbipaistvus aitavad oluliselt ka kontserni kõigi ettevõtete vastavates otsustavates organites toimuva võimaliku diskrimineerimise vastu võidelda ja toetada võrdset kohtlemist. Inimeste diskrimineerimine nende usu või veendumuste, puude, vanuse, soolise orientatsiooni, soo, rassi või etnilise päritolu pärast ei ole värbamisel või töösuhetes AS-i Silvano Fashion Group organisatsioonikultuuris vastuvõetav.

### Aktsionäride üldkoosolek

Kontserni kõrgeim võimukandja on aktsionäride üldkoosolek. Üldkoosoleku pädevus, koosoleku korraldamise ja otsuste vastuvõtmise kord on sätestatud ematavõtte põhikirjas. Korraline üldkoosolek toimub kord aastas, erakorralisi üldkoosolekuid võib juhatus kokku kutsuda seaduses ettenähtud juhtudel. Üldkoosolekul on pädevus muuta põhikirja, valida nõukogu liikmeid ja otsustada nende tasu, määrata audiitor, kinnitada aastaaruanne ja kasumieraldised ning langetada otsuseid muudes põhikirjas ja seadustes ettenähtud küsimustes. Põhikirjas ei ole ettenähtud õigusi teistsuguste aktsiate kohta, mis looks hääletamisel aktsionäride vahel ebavõrdse olukorra. Üldkoosolek otsustab ettevõtte põhikirja muutmise seaduses sätestatud korras ning põhikirja muutmise jõustub vastava kande tegemisel äriregistrisse.

Üldkoosolek võib vastu võtta otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häälest. Üldkoosoleku otsus võetakse vastu, kui üle poole koosolekul esindatud häälest on selle poolt, välja arvatud juhul, kui seaduses on nõutud suurem enamus. Põhikirja muutmise otsus on vastu võetud, kui selle poolt on vähemalt 2/3 üldkoosolekul esindatud häälest.

Üldkoosoleku otsused avaldati Nasdaq OMX Tallinna börsi kodulehel, Varssavi börsi kodulehel ja ematavõtte kodulehel eesti ja inglise keeles.

2025. aasta jooksul toimus kontsernis 2 (kaks) aktsionäride koosolekut: aktsionäride erakorraline üldkoosolek ja aktsionäride korraline üldkoosolek.

13. mail 2025 tegi AS Silvano Fashion Group aktsionäridele ettepaneku võtta alltoodud aktsionäride erakorralise üldkoosoleku otsus vastu äriseadustiku § 299<sup>1</sup> kohaselt koosolekut kokku kutsumata. 5. juunil 2025 toimus Silvano Fashion Groupi aktsionäride erakorraline üldkoosolek, kus võeti vastu järgmised otsused.

1.1. AS-i Silvano Fashion Group audiitoriks määrati Ernst & Young Baltic AS (registrikood: 10877299, aadress: Rävala 4, 10143 Tallinn).

1.2. AS-i Silvano Fashion Group juhatusele anti volitused sõlmida Ernst & Young Baltic AS-iga audiitorteenuse osutamise leping AS-i Silvano Fashion Group 2024. majandusaasta majandustegevuse auditeerimiseks.

11. juunil 2025 tegi AS Silvano Fashion Group aktsionäridele ettepaneku võtta aktsionäride korralise üldkoosoleku otsused vastu äriseadustiku § 299<sup>1</sup> kohaselt koosolekut kokku kutsumata. 3. juulil 2025 toimus Silvano Fashion Groupi aktsionäride korraline üldkoosolek, kus võeti vastu järgmised otsused.

1.1. Kinnitati AS-i Silvano Fashion Group 2024. majandusaasta aruanne.

2.1. Kinnitati AS-i Silvano Fashion Group 2024. majandusaasta puhaskasum summas 12 366 000 eurot.

2.2. Otsustati mitte kanda osa AS-i Silvano Fashion Group 2024. majandusaasta puhaskasumist AS-i Silvano Fashion Group reservkapitali ega muudesse seaduse või põhikirjaga ettenähtud reservidesse.

2.3. Otsustati dividende mitte maksta ning kanda 2024. aasta puhaskasum jaotamata kasumisse.

3. Otsustati pikendada Toomas Tooli, Mari Tooli, Triin Nellise, Risto Mägi ja Stephan David Balkini volituste tähtaega nõukogu liikmetena viis (5) aastat ehk kuni 30. juunini 2030.

Üldkoosoleku otsused avaldati NASDAQ OMX Tallinna börsi infosüsteemis aadressil <https://view.news.eu.nasdaq.com/view?id=b71bedbf06b01bcd5f45549c7044522b4&lang=en&src=liste> ja AS-i Silvano Fashion Group kodulehel aadressil <https://www.silvanofashion.com/investors/company-announcements/>.

Üldkoosolekute otsused avaldati Nasdaq OMX Tallinna börsi kodulehel, Varssavi börsi kodulehel ja emaettevõtte kodulehel eesti ja inglise keeles. 2025. aasta üldkoosoleku ülalnimetatud kirjeldust silmas pidades on ettevõtte suuresti HÜT-ist ja GPW ÜP-ist kinni pidanud, teavitades aktsionäre ning kutsudes kokku ja korraldades üldkoosoleku.

Ettevõtte ei ole vastavuses Eesti Finantsinspektsiooni väljastatud HÜT-i punktiga 1.3.3 „Emitent teeb vastavate tehniliste vahendite olemasolul ning juhul, kui see ei ole talle liiga kulukas, üldkoosoleku jälgimise ja sellest osavõtu võimalikuks sidevahendite kaudu (nt Internet)“. Kuna AS-il Silvano Fashion Group ei ole tehnilisi vahendeid, mis võimaldaksid aktsionäride isiku tuvastamist, ei ole praegu võimalik üldkoosolekul sidevahendite kaudu osaleda. Ka GPW ÜP-i kohaselt on soovitatav kasutada üldkoosoleku läbiviimisel elektroonilise side vahendeid (otseülekanne, reaajas kahepoolne suhtlus, hääletamise õiguse kasutamine kas isiklikult või volikirja alusel). Eespool kirjeldatud põhjustel kontsern nimetatud GPW ÜP-i soovitus ei rakenda. Lisaks ei rakenda kontsern eelnimetatud soovitus ka seetõttu, et selle rakendamisega kaasneksid tehnilised riskid. Aktsionäridele üldkoosoleku ajal suhtlemise võimaluse andmine koosolekul viibimata, kasutades elektroonilist sidevahendit, kätkeb endas nii tehnilisi kui ka õiguslikke riske, mis realiseerumisel võivad takistada üldkoosoleku nõuetekohast ja efektiivset läbiviimist. Eelkõige toob see endaga kaasa reaalse ohu, et tehnilised tõrked takistavad sujuvat kahepoolset suhtlust aktsionäridega, kes viibivad mujal kui koosolekuruumis. Seetõttu ei ole kontsern võimeline tagama ka tehnilise infrastruktuuri usaldusväärust. Kontserni hinnangul võimaldavad kehtivad üldkoosolekutel osalemise reeglid aktsiatega seotud õiguste nõuetekohast ja tõhusat teostamist ning kaitsevad kõigi aktsionäride huve. Samuti ei ole kontsernini jõudnud aktsionäride sooviavaldust aktsionäride üldkoosoleku läbiviimiseks elektroonilise side vahendeid kasutades.

Kontsern ei võimalda vaadata ettevõtte kodulehel üldkoosoleku heli- ega videosalvestusi. Samuti ei võimalda kontsern jälgida üldkoosolekute reaajas ülekandeid. Kontserni hinnangul tagab üldkoosolekute senine dokumenteerimine viis kontserni tegevuse läbipaistvuse ning kaitseb kõigi aktsionäride õigusi. Täpsemalt teeb kontsern kättesaadavaks üldkoosolekul vastuvõetud otsuste sõnastuse jooksvate aruannete ja kodulehel avaldamise kaudu. Samal kujul tehakse kättesaadavaks ka täpsemad andmed hääletustulemuste ja vastuvõetud otsuste kohta esitatud vastuväidete kohta. Nii saavad investorid hoida end kursis üldkoosoleku olulisemate osade ja seal arutatud küsimustega.

## Juhatus

AS-i Silvano Fashion Group juhatus on ettevõtte juhtorgan, mis esindab ja juhib igapäevaselt emaettevõtte tegevust. Vastavalt ettevõtte põhikirjale võib juhatusse kuuluda üks kuni kolm liiget. Äriseadustiku kohaselt valib AS-i Silvano Fashion Group juhatuse liikmed nõukogu. Kellegi juhatuse liikmeks valimiseks on vajalik tema nõusolek. Vastavalt kontserni põhikirjale valitakse juhatuse liige kindlaks tähtajaks, mis kestab kuni kolm aastat. Juhatuse liikme kutsub juhatus tagasi nõukogu. Nõukogu võib juhatuse liikme mis tahes põhjusel tagasi kutsuda. Juhatuse liige võib juhatuselt tagasi astuda, teatades sellest nõukogule.

2025. aasta 31. detsembri seisuga oli juhatusel üks liige, Jarek Sārgava, kuigi HÜT-i punkti 2.2.1 kohaselt peab olema juhatusel enam kui üks liige ning juhatuse liikmete seast valitakse juhatuse esimees. Kõik juhatuse otsused võetakse vastu kooskõlastatult emaettevõtte nõukoguga. Emaettevõtte juhatamisel toimub tihe koostöö tütarettevõtete juhtkondade ja asjakohaste valdkondade juhtidega. Kontsern usub, et selline jaotus kaitseb kõige paremini kõigi aktsionäride huve ning tagab kontserni kestlikkuse. Nõukogu hinnangul on kontserni juhtimine ühe juhatuse liikmega selgem ja läbipaistvam ning seni ei ole nõukogu pidanud täiendava juhatuse liikme valimist vajalikuks.

Ametisse asumisel allkirjastab juhatuse liige kontserniga juhatuse liikme lepingu või teenuste osutamise lepingu kontserni kuuluva ettevõttega, mille ülesandeid see liige täidab. Need lepingud määravad kindlaks juhatuse liikme õigused, kohustused ja vastutuse ning sätestavad põhitasu maksmise. Juhatuse liikme tasu on lepitud kokku vastavalt tema ülesannetele ja talle määratud tegevustele, ettevõtte hetkeseisundile ja tulevikuprognosidele. Täpsem ülevaade juhatuse liikmele makstavast tasust on toodud tasustamisaruandes. Juhatuse liikmed on teavitatud emaettevõtte oma tööst teistes majandusüksustes, mis ei ole kontserni liikmed, või nende juhatustes. Ükski juhatuse liige ei ole kontserniga otseses konkurents. Juhatuse liikmete ja kontserni vahel ei ole huvide konflikti ning juhatuse liikmete teatud huvid ja nende osalemine teistes juhtorganites ei riku konkurentsikeeldu. Lisaks on juhatuse liikmed võtnud oma lepingutega endale kohustuse konkurentsikeeldu mitte rikkuda.

Veel enam, kontserni sisekorraeskiri sätestab, et ükski juhatuse liige ega töötaja ei tohi oma enda huvides ja tööga seoses kolmandatelt isikutelt nõuda või neilt vastu võtta raha või muid hüvesid ega teha kolmandatele isikutele ebaseaduslikke või ebamõistlikke teeneid.

## Nõukogu

Nõukogu ülesandeks on emaettevõtte tegevuste plaanimine, äri organiseerimine ja juhatuse tegevuse üle järelevalve teostamine. Emaettevõtte nõukogu liikmed valib aktsionäride üldkoosolek.

Nõukogul on sõltuvalt üldkoosoleku otsusest kolm kuni viis liiget, kes valitakse ametisse kuni viieks aastaks. Nõukogu tööd korraldab nõukogu esimees. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele, ent mitte harvem kui kord kolme kuu jooksul.

2025. aasta 31. detsembri seisuga kuulus emaettevõtte nõukogusse viis liiget: Toomas Tool (esimees), Stephan Balkin, Mari Tool, Risto Mägi ja Triin Nellis. Nõukogu hetkekoosseis on üleval ka emaettevõtte koduleheküljel.

Vastavalt HÜT-i punktile 3.2.2. olid rohkem kui pooled nõukogu liikmetest sõltumatud. Hetkel on kontsern vastavuses nõudega, mille kohaselt peavad vähemalt pooled nõukogu liikmed olema sõltumatud, nagu on sätestatud HÜT-i punktis 3.2.2. GPW ÜP-i punktis 2.3. nõutakse samuti, et vähemalt kaks nõukogu liiget peavad vastama sõltumatuse kriteeriumitele, ning AS Silvano Fashion Group on selle nõude ka täitnud.

Nõukogu liikmed valivad ja määravad ametisse esimehe. Alates 15. novembrist 2012 on nõukogu esimees olnud Toomas Tool.

HÜT-i punkt 3.2.5. ütleb: „Nõukogu liikme tasu suurus avaldatakse hea ühingujuhtimise tava aruandes, tuues eraldi välja põhi- ja lisatasud (sh lahkumishüvitus ja muud makstavad hüved).“ AS-i Silvano Fashion Group nõukogu liikmete tasu otsustati 3. mail 2019 aktsionäride üldkoosolekul. Tasu koosneb 2000 eurost, mis on iga nõukogu liikme igakuine brutotasu, ning 5000 eurost, mis on nõukogu esimehe bruto kuutasu. Nõukogust lahkuvatele liikmetele lahkumiskompensatsiooni ei maksta.

HÜT-i punkt 3.3.2. ütleb: „Hea ühingujuhtimise tava aruandes näidatakse ära majandusaasta jooksul tekkinud huvide konfliktid koos igakordsete lahendustega.“ Emaettevõtte juhatus ei tea ühestki huvide konfliktist nõukogu liikmete ja kontserni vahel.

Aruandeaasta jooksul toimus kokku 6 nõukogu koosolekut. Suurem osa kontserni nõukogu liikmetest osales enam kui pooltel nende ametiaja jooksul toimunud nõukogu koosolekutel.

## Juhatus ja nõukogu koostöö

Juhatus ja nõukogu teevad tihedat koostööd. Juhatus ja nõukogu peavad ühiseid koosolekuid, et arutada kontserni strateegiat, ning vahetavad omavahel pidevalt kontserni strateegilise arenguga seotud teavet. Sellistel koosolekutel teavitab juhatus nõukogu mis tahes kõrvalekaldumistest kontserni plaanidest ja eesmärkidest ning nende põhjustest. Vajadusel kohtuvad nõukogu esimees ja juhatuse liikmed, et omavahel teavet vahetada. Teabevahetusega seoses rakendatakse ettevõttesisesid eeskirju, mis sätestavad ettevõttesise teabe hoidmise ja avaldamise ning emaettevõtte aktsiatega tehtavate tehingute korra.

Juhatus hoiab nõukogu kursis AS-i Silvano Fashion Group äritegevuse ja tegevusplaanidega seotud põhiliste asjaolude, kaasnevate riskide ja nende haldamisega.

2025. majandusaastal ühtegi huvide konflikti ei esinenud.

## Teabe avaldamine

Alates emaettevõtte registreerimist Nasdaq OMX Tallinna börsil ja Varssavi börsil on emaettevõtte järginud börside poolt kehtestatud teabe avalikustamise nõudeid, et luua emaettevõtte aktsionäridele võrdsed tingimused.

Emaettevõtte koduleht on saadaval aadressil [www.silvanofashion.com](http://www.silvanofashion.com). Aktsionäridele mõeldud teave on kergesti leitav alamleheküljelt <http://www.silvanofashion.com/investors>, kus on avaldatud üldkoosolekutega seotud materjalid, sh teated, päevakorrad, otsused, aastaaruanded, teave nõukogu liikmelisuse ja audiitorite kohta ning muu asjakohane teave. Materjalid on kättesaadavad eesti ja inglise keeles.

Emaettevõtte on avaldanud oma koduleheküljel kõik kontserniga seotud faktid ja hinnangud, mis on avalikustatud finantsanalüütikutele või teistele isikutele.

Emaettevõtte avaldab kõik teated emaettevõtte koduleheküljel ning Nasdaq OMX Tallinna börsi kodulehel eesti ja inglise keeles, Varssavi börsi kodulehel avaldatakse teave inglise keeles.

HÜT-i osa 5.6. ütleb: „Emitent avalikustab analüütikutega kohtumiste, analüütikutele või investoritele või institutsionaalsetele investoritele tehtavate esitluste ja pressikonverentside toimumise ajad ja asukohad emitendi veebilehel.“ Vastavalt Nasdaq OMX Tallinna börsi reeglitele avaldab AS Silvano Fashion Group kõik materjalid ja hinnatundliku teabe esmalt läbi börsisüsteemi. Analüütikutega kohtumistel avaldatud teave piirdub varasemalt avaldatud teabega. Kõik avaldatud teave, sh kohtumiste esitlused, on saadaval kontserni koduleheküljel ([www.silvanofashion.com](http://www.silvanofashion.com)), kus on olemas ka kontaktandmed, kust saab rohkem teavet. Kohtumiste graafiku avaldamine kontserni koduleheküljel ei ole hetkel asjakohane. Reeglina ei saa emitent võimaldada teistel aktsionäridel analüütikute ja institutsionaalsete investoritega peetavatel kohtumistel osalemist. Tagamaks koosolekute objektiivsuse ja neutraalsuse, järgivad institutsionaalsed investorid sise-eeskirju, mis ei luba kolmandaid isikuid sellistele koosolekutele.

## Auditikomitee

AS-il Silvano Fashion Group on auditikomitee, kelle protseduurireedid kinnitab nõukogu. Auditikomitee ülesanne on jälgida ja analüüsida rahandusinformatsiooni töötlemist, riskijuhtimise ja sisekontrolli tõhusust ning konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande audiitorkontrolli protsessi. Samuti teeb komitee ülaltoodud ülesannetega seotud ettepanekuid probleemide ja ebatõhususe vältimiseks või kõrvaldamiseks. Auditikomitee peab andma oma tegevustest aru nõukogule, kelle ülesandeks on ka auditikomitee liikmete valimine ja tagasi kutsumine. Auditikomiteel on kaks kuni viis liiget ning nad valitakse ametisse määramata ajaks. Auditikomitee liikmetele komiteesse kuulumise eest tasu ei maksta. Auditikomitee on hetkel kaheliikmeline: sinna kuuluvad Otto Tamme ja Risto Mägi.

## Finantsaruandlus ja auditeerimine

AS-i Silvano Fashion Group juhatusel on kohustus korraldada kontserni sisekontrolli ja riskijuhtimist viisil, mis tagaks avalikustatavate finantsaruannete täpsuse. Finantsaruandluse protsessiga seotud sisekontrolli- ja riskijuhtimissüsteemide eesmärk on tagada kontserni finantstulemuste ühtlustatud ja usaldusväärne aruandlus, mis on kooskõlas kohaldatavate seaduste ja määrustega ning kontserni kinnitatud arvestus- ja aruandluspõhimõtete. Riskijuhtimise põhimõtted on määratletud kontserni riskijuhtimise raamistikus, mis sätestab riskide tuvastamise, hindamise, prioriseerimise ja maandamisega seotud tegevused ning valdkonnaga seotud mõisted, rollid ja vastutused. Täiendavalt on riskijuhtimise ja sisekontrolli tegevused korraldatud kontserni ja selle tütarettevõtete töökorraldustega, mis kirjeldavad erinevate protsesside toimimist.

Kontserni finantsvaldkond koos raamatupidamis- ja juhtimisarvestusega on kontserni finantsjuhi haldusalas, kes vastutab finantsaruandluse riskide tuvastamise ja hindamise eest ning määratleb finantsaruandlusega seotud põhimõtted. Finantsaruandluse protsesse ja süsteeme arendatakse pidevalt. Riskianalüüs viiakse läbi igal aastal. Nimetatud riskianalüüs on aluseks järelevalve- ja kontrollimeetmete edasisele arendamisele ning aruandluse kontrollidele, et vältida riskide realiseerumist.

AS-i Silvano Fashion Group juhatus avaldab kord aastas aastaaruande ning finantsaasta jooksul ka vahearuandeid. Juhatus ja nõukogu poolt allkirjastatud aastaaruanne edastatakse ülevaatuks aktsionäridele. Kontserni konsolideeritud aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandlusstandarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Audiitor (Treetiger OÜ) auditeerib kontserni konsolideeritud aastaaruannet esmakordselt.

AS Silvano Fashion Group peab oluliseks tagada finantsaudiitori sõltumatus ning vältida huvide konflikte. Audiitor ei osutanud teenuseid, mis ei ole audiitortegevuse seaduse kohaselt lubatud.

HÜT-i punkt 6.2.1. ütleb: „Samuti avaldatakse tasu, mida emitent selliste teenuste eest audiitorile on maksnud või maksab.“ Kontserni 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditi tasu on sada kuus tuhat eurot ning tasu konsolideeritud kestlikkusaruandega seotud piiratud kindlust andva töövõtu eest kakskümmend seitse tuhat eurot.

HÜT-i punkt 6.2.4. ütleb: „Lepingu alusel kohustub audiitor avaldama nõukogule ja üldkoosolekule temale tavapärase auditi teostamise käigus teatavaks saanud asjaolud, mis osutavad hea ühingujuhtimise tava mittejärgimisele juhatusel või nõukogu poolt. Nimetatud asjaolude kohta koostab audiitor märgukirja, mis esitatakse emitendile koos audiitori järeldusotsusega. Audiitor ei kajasta märgukirjas asjaolusid, mida juhatus on hea ühingujuhtimise tava aruandes selgitanud.“ Audiitorettevõtte poolt allkirjastatud leping allub rahvusvaheliste auditeerimisstandarditele, Eesti auditeerimiseeskirjale ning audiitorettevõtte riskihalduspoliitikatele, mis ei nõua, et audiitor esitaks emitendi hea ühingujuhtimise tavale mittevastavuse kohta märgukirja. Sellele vastavalt ei sisalda AS-i Silvano Fashion Group ja tema audiitorettevõtte vahel sõlmitud leping vastavat punkti ning audiitor sellist märgukirja ei esita.

Meie hinnangul oli 2025. aasta 31. detsembril lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande finantsaudit asjakohaste regulatiivsete nõuete ja rahvusvaheliste standarditega kooskõlas ning vastas meie ootustele. Treetiger OÜ on tutvustanud meile auditeerimise tulemusi nii vaheauditite käigus kui ka enne lõppauditi vandeaudiitori aruande väljastamist. Sõltumatu vandeaudiitori aruanne on toodud lehekülgedel 83–88.

## Ettevõtte sotsiaalne vastutus

AS Silvano Fashion Group on teadlik oma erilisest vastutusest kogukonna ja keskkonna ees. Seetõttu on meie korporatiivstrateegia ja äritegevus lisaks majanduskasvule suunatud ka ökoloogilistele ja sotsiaalsetele väärtustele. Kontserni jaoks tähendab see mitmeid teemasid, millesse pühendumine aitab toetada töötajate tervist ja professionaalset arengut ning tegevusi keskkonna ja ökosüsteemi kaitseks.

### Kestlik ettevõtlus

AS Silvano Fashion Group töötab koos oma töötajate ja partneritega pidevalt selle nimel, et tagada kontserni kestlik edu. Seetõttu on ettevõtte äristrateegia keskendunud kaubamärgi väärtuse pikaajalisele tõstmisele, jätmata tähelepanuta seejuures ka klientide ja kapitaliturude lühiajalisi nõudmisi.

### Keskkonnanalane vastutus ja kestlik tootmine

AS Silvano Fashion Group on teadlik oma kohustusest hoida loodust ja keskkonda tulevaste põlvete jaoks ning püüab pidevalt parandada nii oma töötajate kui ka oma tegevuspiirkonnas elavate inimeste elujärge ja oma toodetavate kaupade kvaliteeti, pühendudes järgmisele:

- Järgime nii riiklikke kui rahvusvahelisi keskkonnakaitse alaseid seadusi.
- Toodame kaupu maksimaalse ökoloogilise tõhususega, tarbides materjale ja ressursse kokkuhoidlikult.
- Vähendame keskkonnamõjusid ning jäätmete tekitamist, parandades kasutuses olevaid ja võttes kasutusse uusi ressursisäästlikke, madala jäätmetekkega või üldse jäätmevabu tehnoloogiaid.
- Täiendame pidevalt töötajate keskkonna- ja ökoloogiaalaseid teadmisi.
- Parandame praegust keskkonnajuhtimissüsteemi, hinnates ja arendades seda pidevalt edasi.
- Teavitame avalikkust ja partnereid regulaarselt juhtkonna ja töötajate võetud meetmetest keskkonna kaitseks ja tootmisprotsesside ökoloogiliselt efektiivsemaks muutmiseks.

AS Silvano Fashion Group peab enda kohustuseks pakkuda tooteid, mis mitte ainult ei rahulda klientide vajadusi, vaid hoiavad ka keskkonda. Seda silmas pidades järgivad AS-i Silvano Fashion Group ettevõtted rahvusvaheliselt tunnustatud tootmisstandardeid nagu Oeko-Tex, REACH, ISO, EAC ja GOST R ning seda nii tooraine kui ka lõpptoodete puhul.

Oeko-Tex®-i standard 100 on kõikjal maailmas tunnustatud sertifitseerimissüsteem töötlemata, poolvalmis ja valmis tekstiiltoodetele kõikidel töötlemistasanditel. See näitab, et toode on ohutu ja kliendid saavad seda usaldada. Kui tekstiiltootel on STANDARD 100 märgis, võib klient olla kindel, et selle toote kõiki komponente ehk iga niiti, nõöpi ja muid osi on testitud ohtlike ainete suhtes ning toode on inimese tervisele ohutu. Oeko-Texi sertifikaadiga kaasneb ka regulaarne audit, mis viiakse läbi iga kolme aasta tagant. Kõik Oeko-Texi standarditele vastavad tooted vastavad automaatselt ka REACH-i (kemikaalide registreerimise, hindamise ja autoriseerimise) määruse nõuetele. Määruse eesmärk on kaitsta paremini inimeste tervist ja keskkonda kemikaalidest tuleneda võivate ohtude eest, suurendades samal ajal EL-i keemiatööstuse konkurentsivõimet.

ISO standardite puhul on tegemist üldtunnustatud kvaliteedistandarditega. ISO loob dokumente, millega kehtestatakse nõuded, spetsifikatsioonid, suunised või omadused, mida järjepidevalt kasutades on võimalik tagada, et materjalid, tooted, protsessid ja teenused on oma eesmärgipäraseks kasutamiseks sobivad. AS-is Silvano Fashion Group rakendatakse järgmisi ISO standardeid:

1. Kvaliteedijuhtimise standardid, mis aitavad efektiivsemalt töötada ja vähendada toodetega seotud probleeme
2. Keskkonnajuhtimise standardid, mis aitavad vähendada keskkonnamõjusid ja jäätmeid ning olla säästvamad
3. Töötervishoiu ja ohutuse standardid, mis aitavad vähendada tööõnnetusi

CJSC Milavitsa võttis kasutusele standardile ISO 14000 vastava keskkonnajuhtimissüsteemi juba aastal 2003. Hiljem, 2009. aastal saadi ISO 14001 sertifikaat (2005. aasta versioon). Aastal 2006 sai CJSC Milavitsa töötervishoiu ja ohutuse juhtimissüsteemi standardi BS OHSAS 18001:2007 sertifikaadi. 2009. aastal saadi BS OHSAS 18001:2007 aasta 2007 sertifikaat. Aastal 2018 sertifitseeriti töötervishoiu ja tööohutuse juhtimise süsteem vastavalt standardile BS OHSAS 18001 ja ISO 14001 2015. aasta versioonile. 6. juunil 2018 saadi sertifikaadid TIC 15 104 151343 ja TIC 15 116 12364, mis tõestavad integreeritud süsteemi vastavust standarditele ISO 14001:2015 ja BS OHSAS 18001:2007. 13. juulil 2021 sai CJSC Milavitsa ISO 14001 keskkonnajuhtimissüsteemi sertifikaadi. AS-i Silvano Fashion Group teine tütarettevõtte Lauma Lingerie sai ISO 14001:1996 keskkonnastandardi sertifikaadi ja ISO 9001:2000 kvaliteedijuhtimise sertifikaadi juba aastal 2003.

EAC sertifikaat on vastavusdokument, mis on vajalik toodete impordiks ja müügiks Euraasia tolliliidu riikides. EAC sertifikaate väljastavad EAC majandusühenduse liikmete ehk Venemaa, Valgevene, Kasahstani, Armeenia ja Kõrgõzstani asjakohaste asutuste poolt akrediteeritud sõltumatud sertifitseerimisasutused ja nende laborid.

GOST sertifikaatide näol on tegemist riikliku standardiga ehk dokumendiga, mis tõendab, et toode vastab Venemaa kvaliteedi- ja ohutusnõuetele (GOST R, GOST EN, GOST R IEC, GOST R ISO jne). AS-i Silvano Fashion Group jaoks on need sertifikaadid kohustuslikud, kuna neid nõutakse toodete importimiseks ja müümiseks Venemaal.

Konkreetsel turgul rakenduvad kontserni kuuluvatele ettevõtetele ka turuspetsiifilised sertifikaadinõuded, mida järgida.

## Sotsiaalne vastutus ja sotsiaalsed algatused

AS Silvano Fashion Group teadvustab oma vastutust nii oma töötajate kui ka äripartnerite elu ja tervise eest, püüab alati parandada tööohutust ja töötingimusi, pühendudes järgmisele:

- Jälgime nii riiklikke kui rahvusvahelisi tööjõu õiguste kaitse alaseid seaduseid.
- Garanteerime oma töötajatele turvalised töötingimused: märkame ja analüüsime regulaarselt seotud riske, teeme kõik vajaliku ning eraldame vajalikud ressursid, et viia ohtlike ja kahjulike asjaolude negatiivset mõju töökohas miinimumini.
- Parendame pidevalt töötajate töötingimusi ning tagame tervise toetamise programmi abil töötajatele sotsiaalse toe.
- Hoolitseme töötajate tervise eest, ennetades tööga seotud haigusi ning tagades tervise toetamise programmi raames meditsiinilise abi.
- Kasutame tänapäevaseid seadmeid ja uusi tehnoloogiaid, et tagada ohutud töötingimused ning kõrge tootlikkuse.
- Tagame töötajate rahulolu, motivatsiooni ja pühendumise, investeerides professionaalsetesse koolitustesse ja haridusse.
- Viime läbi standardseid arenguvestlusi kõigis ärivaldkondades, et tuvastada ja toetada isikliku arengu ning karjäärivõimalusi iga töötaja jaoks.

Lisaks sellele tunnetavad AS Silvano Fashion Group ja tema suurim tütarettevõtte CJSC Milavitsa vastutust regiooni üldise arengu ja kohalike elanike heaolu eest Valgevenes, keskendudes peamiselt lastele, noortele ja sportlastele, toetades nende haridust, aidates neil veeta vaba aega heades tingimustes ning luues võimalusi professionaalse spordiga tegelemiseks.

AS Silvano Fashion Group usub, et kohalike kogukondade toetamine ja tervislike eluviiside propageerimine annab pikaajalise positiivse panuse terve, majanduslikult aktiivse ja keskkonnateadliku ühiskonna loomisesse. 2025. aastal toetas AS Silvano Fashion Group koole, puuetega inimeste keskusi, hooldekodusid, heategevusorganisatsioone, kõrgkoole, noorte spordiklubisid, tööstustöötajate ametiühinguid jne.

AS Silvano Fashion Group pöörab erilist tähelepanu ka töötajate heaolule. Seetõttu pakub ta töötajate lastele terviselaagrites vaba aja veetmise ja tervise parandamise tegevusi, korraldab töötajatele ja nende lastele kultuuriüritusi ning pakub toetusi ja muid sotsiaalseid hüvesid.

## Inimõiguste kaitse

AS Silvano Fashion Group on jätkuvalt pühendunud ÜRO inimõiguste ja põhivabaduste kaitse konventsiooni järgimisele ning aitab saavutada deklaratsiooni eesmärgi, tagades inimõiguste ja põhivabaduste kaitse kõigis oma tegevustes.

## Korruptsioonivastane võitlus

AS Silvano Fashion Group peab korruptsiooniks ametipositsioonist tuleneva võimu kuritarvitamist isikliku kasu saamise eesmärgil ning on seisukohal, et korruptsioon ohustab demokraatiat ja inimõigusi, õõnestab head valitsemistava, sotsiaalsed õiglust, kahjustab riikide konkurentsivõimet ja majandusarengut ning ohustab demokraatlikke institutsioone ja ühiskonna moraalseid alustalasid. Kontserni peamine eesmärk on korruptsiooni ennetamine, kuid märkimisväärset tähelepanu pööratakse ka igapäevase tegevuse kontrollimisele. Peamisteks relvadeks korruptsioonivastases võitluses on huvide konflikti vältimine, läbipaistvuse tagamine ja korruptsioonialase teadlikkuse suurendamine kontsernis. Peamised korruptsiooni vormid, mille ennetamisega kontsern tegeleb, on järgmised:

- Altkäemaks ehk pistis
- Ametiseisundi või mõjuvõimu kuritarvitamine
- Huvide konflikt
- Onupojapoliitika
- Omastamine
- Oskus- või sisetebega kauplemine või selle kasutamine isiklikes huvides

Korruptsiooniga võitlemisel lähtutakse järgmistest põhimõtetest:

- Töötajatega suheldes annavad kontserni kuuluvate ettevõtete juhid neile selgelt mõista, et kontsernis ei aktsepteerita ühtegi korruptsioonivormi ning igasugune korruptsioon on kontserni eetiliste tõekspidamistega vastuolus.
- Kontsern lähtub eetilisest, õiglasest ja läbipaistvast äritegevusest ning rakendab meetmeid, mis sellele kaasa aitavad (nt eeskirjad, juhised, lepingud, deklaratsioonid jne).
- Suhetes äripartneritega järgivad mõlemad pooled igakülselt korruptsiooni ennetamise põhimõtteid.
- Korruptsioonijuhtumite ilmnemisel edastatakse asjakohane teave viivitamata politseile või prokuratuurile.

## Kvaliteedijuhtimine

Kõrgekvaliteediline äri- ja juhtimismudel on üks AS-i Silvano Fashion Group kalleimatest varadest. Nende eesmärgiks on arendada äriprotsesse, tavasid ja süsteeme, mis tuginevad järjepideva täiustamise põhimõttel ning on vastavuses kliendi vajaduste ja ootustega. Kvaliteediarendus on järjepidev protsess, kus igal töötajal on oma kindel roll. Eriti rõhutab kontsern kliendi tagasiside töötlemise vajalikkust, et vajalik teave jõuaks võimalikult kiiresti õige töötajani ning parandus- ja ennetavate meetmete rakendamine oleks võimalikult efektiivne.

AS-i Silvano Fashion Group suurim tütarettevõtte CJSC Milavitsa oli esimene Valgevene ettevõtte, mis sai sertifitseeritud juhtimissüsteemi ning seda juba aastal 1996. ISO 9000 sertifikaat saadi aastal 2003 vastavalt rahvusvahelistele kvaliteedistandarditele. Kuna nõuded 2009. aastal muutusid, sertifitseeriti CJSC Milavitsa ka uue sertifikaadi ISO 9001 nõuete järgi. CJSC Milavitsa on standardi järgi tegutsenud aastaid. Aastal 2018 läbis ettevõtte edukalt sertifitseerimisauditi, mille eesmärk oli kontrollida ettevõtte vastavust standardi STB ISO 9001-2015 nõuetele. 11. juunil 2021 sai CJSC Milavitsa ISO 9001 kvaliteedijuhtimissüsteemi sertifikaadi, esmase sertifitseerimise kuupäev oli 11. juuni 2003. 2024. aastal sertifitseeriti integreeritud töötervishoiu ja ohutuse ning keskkonna juhtimise süsteem vastavalt standarditele STB ISO 45001-2020 ja STB ISO 14001-2017 ning saadi selle kinnituseks sertifikaadid BY/112 05.04.003.01 01194 (STB ISO 45001-2020) ja BY/112 05.10.003.01 01195 (STB ISO 14001-2017).

## Konsolideeritud kestlikkusaruanne

### ÜLDTEAVE

#### Aruande koostamise alus

Vastavalt raamatupidamise seaduse § 24 lg 2 nõuetele on AS Silvano Fashion Group alates 2025. aastast (2025. majandusaasta kohta) kohustatud Euroopa Liidu direktiivi (EL) 2022/2464 (CSRD) kohaselt avaldama Euroopa kestlikkusaruandluse standarditega (ESRS) kooskõlas oleva aruande. Käesolev aruanne on koostatud lähtudes eelkirjeldatud nõuetest konsolideeritud alusel. Tegu on kontserni teise kestlikkusaruandega. Konsolideerimise ulatus on kestlikkusaruande koostamisel sama, mis finantsaruannete puhul.

Kestlikkusaruanne hõlmab teavet vaid kontserni ja tema tütarettevõtete kohta. Väärtusahelate eelnevate ja järgnevate etappidega seotud asjaolusid on arvestatud vaid ulatuses, mis on teada kontsernile ühingusiseselt. Kestlikkusaruande koostamiseks ei ole tehtud pingutusi informatsiooni saamiseks tarnijatelt, klientidelt, koostööpartneritelt ega teistelt turuosalistelt sõltumata nende paiknemisest väärtusahelas.

Kestlikkusaruande koostamisel on jäetud välja salastatud ja tundlik teave (sh ärisaladused) ning teave intellektuaalomandi, oskusteabe või innovatsiooni tulemuste kohta. Lisaks on vastavalt raamatupidamise seaduse § 24 lg-le 6 jäetud kestlikkusaruandes avaldamata teave oodatavate arengute või läbirääkimisjärgus küsimuste kohta juhul, kui avaldamata jätmine ei takista õiglase ja tasakaalustatud ülevaate saamist kontserni arengust, tulemustest, seisundist ja tema tegevuse mõjust ning kui avaldamine kahjustaks tegevjuhtkonna põhjendatud arvamuse kohaselt oluliselt kontserni äriseisundit.

#### Juhtimine

##### *Juht- ja järelevalveorganid*

Kontserni juhtorganiteks on juhatus ja nõukogu ning kõrgeimaks juhtimisorganiks aktsionäride üldkoosolek. Juhatus korraldab kontserni igapäevast tegevust ja vastutab selle eest ning esindab kontserni tehingute ja toimingute tegemisel kooskõlas seaduse ja kontserni põhikirjaga. Nõukogu vastutab kontserni tegevuse strateegilise planeerimise ja juhtimise eest ning juhatuse tegevuse üle järelevalve teostamise eest. Aktsionäride üldkoosolek moodustab otsuseid vastuvõtva foorumi, mille kaudu teostavad kontserni aktsionärid oma põhilisi aktsionäriõigusi.

Juhatus on kontserni juhtimisorgan, mis esindab ja juhivad kontserni ning korraldab selle raamatupidamist. Juhatusel on seaduses sätestatud õigused, kui kontserni põhikirjast ei tulene teisiti. Kontserni juhatuse on üks liige, Jarek Sargava. Juhatuse liikmed valib ja kutsub tagasi kontserni nõukogu, juhatuse liikme valimiseks on vajalik tema nõusolek. Juhatuse liikme valimisel lähtub nõukogu juhatuse liikme kandidaadi pädevustest ja oskustest. Täiendavaid asjaolusid, nagu näiteks huvirühmade, sektorite, soolise tasakaalu jms esindatus, ei arvestata.

Kontserni juhatamisel toimub vajalik koostöö kontserni tütarettevõtete juhtkondade ja asjakohaste valdkondade juhtidega. Kontsern usub, et selline koostöö tagab kontserni püsivuse.

Kontserni nõukogu hinnangul on kontserni juhtimine ühe juhatuse liikmega selgem ja läbipaistvam ning seni ei ole nõukogu pidanud täiendavate juhatuse liikmete valimist vajalikuks.

Juhatus on kohustatud tegutsema kontsernile majanduslikult kõige otstarbekamal viisil kooskõlas kontserni põhikirja, kontserni aktsionäride ja nõukogu otsustega ning kohalduvate õigusaktidega. Juhatus peab kontserni juhtimisel kinni pidama nõukogu seaduslikest korraldustest. Tehinguid, mis väljuvad kontserni igapäevase majandustegevuse raamest, võib juhatus vastavalt kohalduvatele õigusaktidele teha üksnes nõukogu eelneval kirjalikult nõusolekul, muuhulgas on sellisteks tehinguteks kontserni põhikirja punktis 6.7 loetletud tehingud.

Nõukogu ülesandeks on kontserni tegevuste plaanimine, äri organiseerimine ja juhatuse tegevuse üle järelevalve teostamine. Kontserni nõukogu liikmed valib aktsionäride üldkoosolek. Nõukogul on sõltumalt üldkoosoleku otsusest kolm kuni viis liiget, kes valitakse ametisse kuni viieks aastaks. Aktsionärid võivad nõukogu liikme sõltumata põhjusest tagasi kutsuda, kui selle poolt on vähemalt 2/3 aktsionäride üldkoosolekul esindatud häältest. Nõukogu tööd korraldab nõukogu esimees. Nõukogu koosolekud toimuvad vastavalt vajadusele.

Nõukogu pädevus on määratletud põhikirja ja kohalduvate õigusaktidega.

Kontserni nõukogu liikmed on Toomas Tool (esimees), Mari Tool, Risto Mägi, Stephan David Balkin ja Triin Nellis. Nõukogus on kolm meest ja kaks naist. Kontsern ei ole kehtestanud põhimõtteid, mille kohaselt nõukogu liikmete valimisel tuleks lisaks kandidaadi pädevustele ja oskustele lähtuda täiendavatest asjaoludest, nagu näiteks huvirühmade, sektorite, soolise tasakaalu jms, esindatus.

Kontserni kõrgeim juhtorgan on aktsionäride üldkoosolek, mille pädevus on määratletud kontserni põhikirjas ja kohalduvates õigusaktides. Korraline aktsionäride üldkoosolek toimub kord aastas, erakorralisi üldkoosolekuid võidakse kokku kutsuda vastavalt vajadusele. Koosolekud kutsutakse kokku ja viiakse läbi lähtudes põhikirjast ja äriseadustiku nõuetest. Lähtudes põhikirja ja äriseadustiku sätetest, võidakse aktsionäride otsuseid vastu võtta ka koosolekut kokku kutsumata.

Üldkoosolekul annab iga aktsia hääletamisel ühe hääle. Kontsernil on ühte liiki aktsiad ja kontsernis ei ole ettenähtud õigusi teistsuguste aktsiate kohta, mis looks hääletamisel aktsionäride vahel ebavõrdse olukorra. Üldkoosolek võib vastu võtta otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häälest. Üldkoosoleku otsus võetakse vastu, kui üle poole koosolekul esindatud häälest on selle poolt, välja arvatud juhul, kui seaduses on nõutud suurem hääleteenamus. Põhikirja muutmise otsus on vastu võetud, kui selle poolt on vähemalt 2/3 üldkoosolekul esindatud häälest. Üldkoosolekute otsused avaldatakse kontserni veebilehel, Nasdaq Tallinna börsi infosüsteemi ning vajadusel ja võimalusel ka Varsavi börsi infosüsteemi vahendusel.

Kontsern ei ole kehtestanud lisaks põhikirjale täiendavaid juhtimis põhimõtteid ning kontsernis puuduvad poliitikad, sisekorrad ja muud dokumendid, mis käsitleksid kestlikkusaspekte. Kontserni juht- ja järelevalveorganite liikmed ei tegele teadlikult ühelgi tasandil kestlikkusalase juhtimise ega selle järelevalvega. Kontserni tegevuses ja organite otsuste vastuvõtmisel ei kaaluta keskkonna-, sotsiaalseid ega juhtimisalaseid küsimusi. Kontsernis puuduvad protsessid kestlikkusaspektidega seonduva teabe kogumiseks ja sellest teavitamiseks. Kontsern ei ole kehtestanud põhimõtteid ega protsesse kestlikkusalase tulemuslikkuse kaasamiseks kontserni motivatsioonikavadesse.

Kontsernis ei ole sisse viidud hoolsuskohustuse protsessi, millega kontsern teeks kindlaks tegeliku ja võimaliku negatiivse mõju keskkonnale ja oma äritegevusega seotud inimestele või väldiks ja leevendaks sellist mõju ning esitaks selle kohta aruandeid.

Kontsernis puudub igasugune kestlikkusaruandluse protsessiga seonduv riskijuhtimis- ja sisekontrollisüsteem.

## Strateegia ja ärimudel

Kontserni tegevusvaldkonnad, majandustulemuste kirjeldus, peamised investeeringud ja ärikeskkonna ülevaade on esitatud tegevusaruandes (lk 3–14). Kontsern jätkab tegevust oma peamistes tegevusvaldkondades ja turgudel. Kontserni strateegia ei hõlma kestlikkusaspekte, oma tegevuse planeerimisel ja juhtimisel ei arvesta kontsern eraldi keskkonna- ega sotsiaalsete mõjudega. Kontsern mõõnab, et teatud juhtimisotsused ja valikud võivad omada positiivset või negatiivset mõju kestlikkusega seotud valdkondadele, nagu näiteks keskkond, sotsiaalsed aspektid (inimesed) ja juhtimine, kuid kontsern sellist mõju ei mõõda, ei võta seda arvesse oma strateegiate kujundamisel ega äriplaanide tegemisel ega ole kehtestanud ega kavatse kehtestada ka sisemisi süsteeme, protsesse ja poliitikaid sellise mõju mõõtmiseks.

Kontserni hinnangul on isegi juhul, kui kontserni strateegial, ärimudelil ja väärtusahelal peaks olema juhuslik seos kestlikkusaspektidega, see seos vähene või ebaoluline.

Kontserni peamiseks sidusrühmaks, kelle arvamust kontsern oma strateegiate, äriplaanide ja tegevuskavade koostamisel arvestab, on kontserni aktsionärid. Kontserni aktsionäride huve kaardistatakse ja neid võetakse arvesse kontserni aktsionäride üldkoosoleku vormis. Teiseks olulises sidusrühmaks on kontserni kliendid, kelle huvide kaardistamine toimub erinevate meetodite kombinatsioonis, sh majandustulemuste analüüsi näol.

## Mõjude ja riskide kaardistamine

Kontsernis ei ole läbi viidud oluliste mõjude, riskide ja võimaluste (edaspidi IRO-d, inglise keeles impacts, risks and opportunities) kindlakstegemise ja hindamise protsessi. Lähtuvalt kontserni strateegiast ja ärimudelist ei ole IRO-de kindlakstegemine ja hindamine kontserni hinnangul põhjendatud ega vajalik.

Kontsernis ei ole kehtestatud poliitikaid ega tehtud mistahes tegevusi seoses kestlikkusaspektidega ega selleks, et tuvastada, kas ja millised kestlikkusaspektid on kontserni tasemel olulised, ning seetõttu ei saa kontsern

avaldada ka teavet teemakohaste standardite lõikes oluliste kestlikkusteemade valdkonnas. Kontsernil ei ole kavatsust kehtestada tulevikus poliitikaid ega süsteeme IRO-de kindlakstegemiseks ja hindamiseks.

Kontsern ei mõnda tulemuslikkust ega sea eesmärke üheski ESRS standardis (E1-E5, S1-S4, G1) kirjeldatud kestlikkusvaldkonnas. Kontsern mõnab, et kontserni tegevusel võib olla mõnes standardites kirjeldatud valdkonnas juhuslikult kas negatiivne või positiivne mõju, kuid kontsern ei mõnda ega teadvusta IRO-sid mitte üheski eeltoodud kategoorias, mistõttu on kontsern parema loetavuse huvides praeguse aruande koostamisel loobunud eraldi standardite kirjeldamisest.

## KESKKONNATEAVE

### Määruse (EL) 2020/852 (taksonoomiamäärus) artikli 8 kohaselt avalikustatav teave – taksonoomiaaruanne

Taksonoomiamääruse artikli 8 lõike 1 kohaselt on kontsern kohustatud avaldama teabe selle kohta, kuidas ja millises ulatuses on kontserni tegevus seotud majandustegevusega, mis liigitatakse taksonoomiamääruse artiklite 3 ja 9 alusel keskkonnasäästlikuks. Majandustegevust loetakse keskkonnasäästlikuks, kui see vastab Euroopa Komisjoni delegeeritud määruses (EL) 2021/2139 (**kliimamäärus**) või (EL) 2023/2486 (**keskkonnamäärus**) sätestatud tehnilistele sõelumiskriteeriumidele. Taksonoomiaaruandes on esitatud kontserni konsolideeritud käibe, kapitalikulude ja tegevuskuludega seotud peamised tulemusnäitajad vastavalt komisjoni delegeeritud määruses (EL) 2021/2178 (**avalikustamismäärus**) sätestatud avalikustamiskohustuse täitmise meetodikale. Avalikustatavateks tulemusnäitajateks on taksonoomias käsitlemata, käsitletud ja taksonoomiaga kooskõlas olevate majandustegevuste osakaal müügitulus, kapitalikuludes ja tegevuskuludes.

### Mõisted

Majandustegevus liigitub taksonoomias käsitletuks, kui tegevust on kirjeldatud kliima- või keskkonnamääruses, olenemata sellest, kas tegevus vastab mõnele või kõigile nendes määrustes sätestatud tehnilistele sõelumiskriteeriumidele. Tegevus on taksonoomiaga kooskõlas, kui see vastab kliima- või keskkonnamääruses määratletud tehnilistele sõelumiskriteeriumidele ning toimub taksonoomiamääruse artiklis 18 sätestatud minimaalseid kaitsemeetmeid järgides.

Minimaalsed kaitsemeetmed on protseduurid, mida ettevõtja rakendab selleks, et tagada kooskõla OECD suunistega rahvusvahelistele ettevõtjatele ning ÜRO äritegevuse ja inimõiguste juhtpõhimõtetega, sh Rahvusvahelise Tööorganisatsiooni tööalaste aluspõhimõtete ja põhiõiguste deklaratsioonis nimetatud kaheksas põhikonventsioonis ning rahvusvahelises inimõiguste koodeksis sätestatud põhimõtete ja õigustega.

Taksonoomias käsitlemata majandustegevus on igasugune tegevus, mida ei ole kirjeldatud kliima- või keskkonnamääruses.

### Peamiste tulemusnäitajate arvestusmeetod ja taustteave

#### *Müügitulu*

Nimetajasse on arvestatud kontserni müügitulu (majandusaasta aruandes lk 71) vastavalt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisas 2 esitatud arvestuspõhimõtetele.

Kontsern analüüsis oma 2025. aasta majandustegevust ja müüke ning tuvastas teostatud analüüsi tulemusel, et kogu kontserni müügitulu on seotud taksonoomias käsitlemata majandustegevusega. Seega puudub taksonoomias käsitletud või taksonoomiaga kooskõlas olevasse lugejasse arvestatav müügitulu.

### *Kapitalikulud*

Nimetajasse on arvestatud põhivarasse lisandumised aruandeaastal enne amortisatsiooni ja mis tahes ümberhindamisi, välja arvatud õiglase väärtuse muutused. Nimetajasse on arvestatud järgnevad lisandumised vastavalt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisale 13 – immateriaalne põhivara (majandusaasta aruande lk 64), lisale 14 – kinnisvarainvesteeringud (majandusaasta aruande lk 65) ning lisale 15 – materiaalne põhivara (majandusaasta aruande lk 66) ja vara kasutusõigus (majandusaasta aruande lk 67).

2025. majandusaastal kontsernis taksonoomiaga kooskõlas olevaid kapitalikulusid ei olnud.

Kontsern ei ole tuvastanud oma 2025. majandusaasta tegevuses ühtegi kapitalikulu, mis oleks seotud taksonoomias käsitletud tegevustega. Kogu kontserni 2025. majandusaasta kapitalikulu on seotud taksonoomias käsitlemata majandustegevusega. Seega puuduvad taksonoomias käsitletud või taksonoomiaga kooskõlas olevasse lugejasse arvestatavad kapitalikulud.

### *Tegevuskulud*

Nimetajasse on arvestatud vastavalt avalikustamismääruse I lisa punktile 1.1.3.1. järgnevad kapitaliseerimata kulud:

- teadus- ja arendustegevuse kulud
- hoonete renoveerimise meetmete kulud
- lühiajalise rendi kulud
- hoolduse ja remondiga seotud kulud
- kõik muud otsesed kulud, mis on seotud materiaalse põhivara igapäevase teenindamisega kontserni või kolmanda isiku poolt, kellele tegevus on edasi antud, ja mis on vajalikud vara jätkuva ja tõhusa toimimise tagamiseks

Kontsernis puudusid 2025. aastal taksonoomiaga kooskõlas oleva ja taksonoomias käsitletud majandustegevusega seotud tegevuskulud. Kõik kontserni 2025. majandusaasta tegevuskulud on seotud taksonoomias käsitlemata majandustegevusega. Seega puuduvad taksonoomias käsitletud või taksonoomiaga kooskõlas olevasse lugejasse arvestatavad tegevuskulud.

### *Taksonoomiamäärusele vastavuse hindamine*

Taksonoomias käsitletud majandustegevuste tuvastamiseks hinnati kõikide kontserni ettevõtete ja tegevuste vastavust kliima- ja keskkonnamääruses esitatud tegevuste kirjeldustele ja NACE koodidele. Kuigi kliimamuutuste leevendamise ja kliimamuutustega kohanemise eesmärkidega seotud tegevuste kirjeldused kliimamääruses on suurel määral kattuvad, saab komisjoni teatise C/2023/305 punkti 18 kohaselt kliimamuutustega kohanemise seisukohast lugeda taksonoomias käsitletuks vaid neid tegevusi, mis on teostatud vastavalt ettevõtja kliimamuutustega kohanemise kavale. Kuna kontsern ei ole kehtestanud kliimamuutustega kohanemise kava, ei ole loetud ühtegi kontserni tegevust kliimamuutustega kohanemise seisukohast taksonoomias käsitletuks.

Kontsern ei tuvastanud ühtegi tegevust, kulu, ega käibeosa oma äritegevuses, mida saaks lugeda taksonoomiaga kooskõlas oleva või taksonoomias käsitletud majandustegevusega seotuks.

### *Minimaalsed kaitsemeetmed*

Hoosuskohustuse protsessi rakendamisega tagab kontsern oma tegevuses inimõigusi käsitlevate rahvusvaheliste suuniste ja konventsioonide (sh ÜRO äritegevuse ja inimõiguste juhtpõhimõtted, OECD suunistes hargmaistele ettevõtetele, Rahvusvahelise Tööorganisatsiooni tööalaste aluspõhimõtete ja põhiõiguste deklaratsioon ja põhikonventsioonid, ÜRO inimõiguste ülddeklaratsioon) järgimise.

### *Selgitused aruandevormide juurde*

Aruandeperioodil ei ole tehtud ühtegi muudatust arvestuspõhimõtetes.

Aruandevormid on esitatud avalikustamismääruses toodud vormide kohaselt. Vormides on lahtrid, mis ei ole kontserni puhul asjakohased, markeeritud musta värviga. Avalikustamismäärus jätab taksonoomias käsitletud, kuid mitte taksonoomiaga kooskõlas olevate tegevuste juures iga aruande esitaja otsustada, kas soovitakse täita veergusid 5–17. Kontsern on otsustanud neid mitte täita ning seetõttu on esitatud need mustaga, mis tähendab vormi eesmärgi mittekohaldumist. Lisaks, kuivõrd kontsernil puudus 2025. aastal taksonoomiaga kooskõlas olev käive ja kulud, on tabelist vormistuse lihtsustamise ja kasutajasõbralikkuse suurendamise huvides välja jäetud veerud 20 (Kategooria (toetav tegevus)) ja 21 (Kategooria (üleminekutegevus)) ning neile vastavad read.

## Taksonoomiaga kooskõlas oleva majandustegevusega seotud toodetest või teenustest saadud käibe osakaal – teave aasta 2025 kohta

Majandustegevus (1)	Kood (2)	Käive (3)	Käibe osakaal, aasta N (4)	Kliimamuutuste leevendamine (5)	Kliimamuutustega kohanemine (6)	Vesi (7)	Saastus (8)	Ringmajandus (9)	Elurikkus (10)	Kliimamuutuste leevendamine (11)	Kliimamuutustega kohanemine (12)	Vesi (13)	Saastus (14)	Ringmajandus (15)	Elurikkus (16)	Minimaalsed kaitsemeetmed (17)	Taksonoomiaga kooskõlas oleva käibe osakaal, aasta N (18)	Taksonoomiaga kooskõlas oleva käibe osakaal, aasta N-1 (19)
		Tuhandetes eurodes	%	%	%	%	%	%	%	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	%	%
<b>A. TAKSONOOMIAS KÄSITLETUD TEGEVUS</b>																		
<b>A.1. Keskkonnasäästlik tegevus (mis on taksonoomiaga kooskõlas)</b>																		
Keskkonnasäästlike tegevuste (mis on taksonoomiaga kooskõlas) (A.1) käive	0	0%															0%	0%
<b>A.2. Taksonoomias käsitletud, kuid mitte keskkonnasäästlik tegevus (mis ei ole taksonoomiaga kooskõlas)</b>																		
Taksonoomias käsitletud, kuid mitte keskkonnasäästliku tegevuse (mis ei ole taksonoomiaga kooskõlas) (A.2) käive	0	0%															0%	0%
A. Taksonoomias käsitletud tegevuse käive (A.1 + A.2)	0	0%															0%	0%

B. TAKSONOOMIAS KÄSITLEMATA TEGEVUS		
<b>Taksonoomias käsitlemata tegevuse käive</b>	55 466	100 %
<b>KOKKU</b>	55 466	<b>100</b> %

## Taksonoomiaga kooskõlas oleva majandustegevusega seotud toodete või teenuste kapitalikulude osakaal – teave aasta 2025 kohta

Majandus aasta 2025	Aasta			Olulise panuse kriteeriumid						Põhimõtte „ei kahjusta oluliselt“ kriteeriumid								
Majandus tegevus (1)	Kood (2)	Kapitali kulud (3)	Kapitali kulude osakaal, aasta N (4)	Kliimamuutuste leevendamine (5)	Kliimamuutustega kohanemine (6)	Vesi (7)	Saastus (8)	Ringmajandus (9)	Elurikkus (10)	Kliimamuutuste leevendamine (11)	Kliimamuutustega kohanemine (12)	Vesi (13)	Saastus (14)	Ringmajandus (15)	Elurikkus (16)	Minimaalsed kaitsemeeetmed (17)	Taksonoomiaga kooskõlas olevate kapitalikulude osakaal, aasta N (18)	Taksonoomiaga kooskõlas olevate kapitalikulude osakaal, aasta N-1 (19)
Tekst		Tuhandes eurodes	%	%	%	%	%	%	%	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	%	%
<b>A. TAKSONOOMIAS KÄSITLETUD TEGEVUS</b>																		
<b>A.1. Keskkonnasäästlik tegevus (mis on taksonoomiaga kooskõlas)</b>																		
<b>Keskkonnasäästlike tegevuste (mis on taksonoomiaga kooskõlas) (A.1) kapitalikulud</b>		0	0%														0%	0%
<b>A.2. Taksonoomias käsitletud, kuid mitte keskkonnasäästlik tegevus (mis ei ole taksonoomiaga kooskõlas)</b>																		

<b>Taksonoomias käsitletud, kuid mitte keskkonnasäästliku tegevuse (mis ei ole taksonoomiaga kooskõlas) (A.2) kapitalikulud</b>	0	0%			0%	0%
A. Taksonoomias käsitletud tegevuse kapitalikulud (A.1 + A.2)	0	0%			0%	0%
<b>B. TAKSONOOMIAS KÄSITLEMATA TEGEVUS</b>						
<b>Taksonoomias käsitlemata tegevuse kapitalikulud</b>	2 666	100%				
<b>KOKKU</b>	2 666	<b>100%</b>				

## Taksonoomiaga kooskõlas oleva majandustegevusega seotud toodete või teenuste tegevuskulude osakaal – teave aasta 2025 kohta

Majandusaasta 2025	Aasta			Olulise panuse kriteeriumid						Põhimõtte „ei kahjusta oluliselt“ kriteeriumid						Minimaalsed kaitsemeeetmed (17)	Taksonoomiaga kooskõlas olevate tegevuskulude osakaal, aasta N (18)	Taksonoomiaga kooskõlas olevate tegevuskulude osakaal, aasta N-1 (19)
	Majandustegevus (1)	Kood (2)	Tegevuskulud (3)	Tegevuskulude osakaal, aasta N (4)	Kliimamuutuste leevendamine (5)	Kliimamuutustega kohanemine (6)	Vesi (7)	Saastus (8)	Ringmajandus (9)	Elurikkus (10)	Kliimamuutuste leevendamine (11)	Kliimamuutustega kohanemine (12)	Vesi (13)	Saastus (14)	Ringmajandus (15)			
		Tuhandetes eurodes	%	%	%	%	%	%	%	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	JAH/EI	%	%
<b>A. TAKSONOOMIAS KÄSITLETUD TEGEVUS</b>																		
<b>A.1. Keskkonnasäästlik tegevus (mis on taksonoomiaga kooskõlas)</b>																		
<b>Keskkonnasäästlike tegevuste (mis on taksonoomiaga kooskõlas) (A.1) tegevuskulud</b>		0	0%														0%	0%
<b>A.2. Taksonoomias käsitletud, kuid mitte keskkonnasäästlik tegevus (mis ei ole taksonoomiaga kooskõlas)</b>																		

<b>Taksonoomias käsitletud, kuid mitte keskkonnasäästliku tegevuse (mis ei ole taksonoomiaga kooskõlas) (A.2) tegevuskulud</b>	0	0%			0%	0%
A. Taksonoomias käsitletud tegevuse tegevuskulud (A.1 + A.2)	0	0%			0%	0%
<b>B. TAKSONOOMIAS KÄSITLEMATA TEGEVUS</b>						
<b>Taksonoomias käsitlemata tegevuste tegevuskulud</b>	45 682	100%				
<b>KOKKU</b>	45 682	<b>100%</b>				

**ESRS-i standardite E1–E5 kohane teave**

Kontsern ei ole kehtestanud poliitikaid ega teinud muid tegevusi ESRS-i standarditest tuleneva aruandluskohustuse täitmiseks või kestlikkusaspektide arendamiseks. Kontsernis puuduvad ESRS-i standarditega E1–E5 seonduvad tegevused, mõõdikud, eesmärgid jms. Kontsern ei mõõda viidatud standardites toodud näitajaid ning seetõttu puudub ka avalikustatav info.

**SOTSIAALNE TEAVE**

Kontsern ei ole kehtestanud poliitikaid ega teinud muid tegevusi ESRS-i standarditest tuleneva aruandluskohustuse täitmiseks või kestlikkusaspektide arendamiseks. Kontsernis puuduvad ESRS-i standarditega S1–S4 seonduvad tegevused, mõõdikud, eesmärgid jms. Kontsern ei mõõda viidatud standardites toodud näitajaid ning seetõttu puudub ka avalikustatav info.

**JUHTIMISALANE TEAVE**

Kontsern ei ole kehtestanud poliitikaid ega teinud muid tegevusi ESRS-i standarditest tuleneva aruandluskohustuse täitmiseks või kestlikkusaspektide arendamiseks. Kontsernis puuduvad ESRS-i standardiga G1 seonduvad tegevused, mõõdikud, eesmärgid jms. Kontsern ei mõõda viidatud standardis toodud näitajaid ning seetõttu puudub ka avalikustatav info.

## Tasustamisaruanne

Käesolev tasustamisaruanne on koostatud kooskõlas Eesti väärtpaberituru seadusega ning annab ülevaate AS-i Silvano Fashion Group juhatuse liikmele makstud tasudest. Väärtpaberituru seaduse tähenduses on AS-i Silvano Fashion Group juht juhatuse liige Jarek Sārgava.

Tasustamisaruande eesmärk on anda terviklik ja selge ülevaade juhile makstud tasudest.

### Juhatusel liikme tasu

2025. ja 2024. aastal oli AS-i Silvano Fashion Group juhatus üheliikmeline.

Juhatusel liikme lepingu alusel on makstud Jarek Sārgavale 2025. aastal igakuist põhitöötasu 3 tuhat eurot (2024: 3 tuhat eurot) ja aastatasu kogusummas 36 tuhat eurot (2024: 36 tuhat eurot). Lisaks sellele on Jarek Sārgava ka AS-i Silvano Fashion Group Ukrainas asuva tütarettevõtte LLC Silvano Fashion tegevjuht. Jarek Sārgava ülesanded ja töötasu tegevjuhina on täpsemalt määratletud temaga sõlmitud ametilepingus, milles ettevõtet LLC Silvano Fashion esindas nõukogu esimees Toomas Tool. Ametilepingu tingimuste kohaselt makstakse Jarek Sārgavale igakuist põhitöötasu, mis on fikseeritud Ukraina grivnades ja on 15 tuhat grivnat. 2024. aastal oli Jarek Sārgava AS-i Silvano Fashion Group Venemaal asuva tütarettevõtte JSC Metropolitan Trade Company Milavitsa tegevjuht. Jarek Sārgava töötas osalise koormusega (0,25 täistööaja ekvivalenti) ning selle eest maksti talle põhitöötasu, mis oli fikseeritud vene rublades ja oli 250 tuhat rubla kuus.

Lisaks võib Jarek Sārgava saada tulemustasu aasta töötulemuste alusel ja vastavalt nõukogu otsusele.

Juhatusel liikme Jarek Sārgava tasu

Tuhandetes eurodes	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Tasu kokku</b>	<b>35,20</b>	<b>63,40</b>	<b>63,50</b>	<b>66,00</b>	<b>39,60</b>
<i>sh põhitöötasu<sup>1</sup></i>	<i>35,20</i>	<i>63,40</i>	<i>63,50</i>	<i>66,00</i>	<i>39,60</i>
<i>sh tulemustasu</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

<sup>1</sup> Põhitöötasu on arvestatud brutotasuna

Järgmises tabelis on toodud juhatuse liikme Jarek Sārgava tasude ning AS-i Silvano Fashion Group finantstulemuste ja täistööajaga töötavate töötajate keskmise töötasu muutus aastast aastasse:

	2021	2022	2023	2024	2025
Ärikasumi muutus	23%	13%	23%	-4%	-40%
Juhi tasu kasv <sup>1</sup>	-3%	86%	-3%	4%	-40%
<i>sh põhitöötasu kasv</i>	<i>-3%</i>	<i>86%</i>	<i>-3%</i>	<i>4%</i>	<i>-40%</i>
<i>sh tulemustasu kasv</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>
Täistööajaga töötavate töötajate keskmise töötasu kasv <sup>2</sup>	1%	44%	2%	6%	12%

<sup>1</sup> Tasu muutus on tingitud Vene rublades sõlmitud lepingu lõpetamisest.

<sup>2</sup> Täistööajaga töötavate töötajate keskmine töötasu on saadud jagades lisas 23 „Üldhalduskulud“ toodud palgakulu, millest on arvatud maha juhatuse liikme tasu, aruandeperioodi keskmise täistööajaga töötavate töötajate arvuga, kus ei ole sisse arvatud juhatuse liiget.

Juhatusel tasustamise põhimõtete ja töötasude üle otsustamise õigus on nõukogul.

Juhatusel liikmele Jarek Sārgavale ei ole antud ega pakutud täiendavaid boonuseid, allahindlusi, aktsiaid ega aktsiaoptioone.

## Juhatus kinnitus tegevusaruandele

Juhatus deklareerib oma vastutust ja kinnitab oma parimas teadmises, et lehekülgedel 3–35 esitatud ning peatükkidest „Tegevusaruanne“, „Hea ühingujuhtimise tava“, „Ettevõtte sotsiaalne vastutus“, „Konsolideeritud kehtlikkusaruanne“ ja „Tasustamisaruanne“ koosnev tegevusaruanne on AS-i Silvano Fashion Group 2025. aasta konsolideeritud majandusaasta aruande lahutamatu osa ning kajastab õiglaselt kontserni, mille moodustavad AS Silvano Fashion Group ja tema tütaretevõtted, majandustegevuse suundi ja tulemusi ning olulisi riske ja ebakindluse allikaid aruandeperioodil.



---

Jarek Särgava  
Juhatus liige  
17. aprill 2026

**KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE****Juhatuse kinnitus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele**

Juhatus deklareerib oma vastutust ja kinnitab oma parimas teadmises, et

- 1) lehekülgedel 37–81 esitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on AS-i Silvano Fashion Group 2025. aasta konsolideeritud aastaaruande lahutamatu osa ning konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel kasutatud arvestuspõhimõtted on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandlusstandarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
- 2) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kajastab õiglaselt kontserni finantsseisundit, äritegevuse tulemusi ja rahavooge;
- 3) AS Silvano Fashion Group on jätkuvalt tegutsev.



---

Jarek Särgava  
Juhatuse liige  
17. aprill 2026

**Konsolideeritud finantsseisundi aruanne**

Tuhandetes eurodes	Lisad	31. detsember 2025	31. detsember 2024
<b>VARAD</b>			
<b>Käibevara</b>			
Raha ja rahalähendid	5, 7, 8	6 639	7 683
Üle 3-kuulise tähtajaga lühiajalised hoiused	5, 8	38 311	32 007
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	5, 8, 9	1 329	1 206
Ettemaksed ja muud maksunõuded	10, 17	2 106	1 603
Muud varad		37	67
Varud	11	31 237	28 305
<b>Käibevara kokku</b>		<b>79 659</b>	<b>70 871</b>
<b>Põhivara</b>			
Pikaajalised nõuded	5, 8	313	271
Investeeringud sidusettevõtetesse	6	97	92
Investeeringud muudesse osadesse ja aktsiatesse	8, 12	221	208
Edasilükkunud tulumaksuvara	17	3 656	3 347
Immateriaalne põhivara	13	658	649
Kinnisvarainvesteeringud	14	859	837
Materiaalne põhivara	15	8 384	8 214
<b>Põhivara kokku</b>		<b>14 188</b>	<b>13 618</b>
<b>VARAD KOKKU</b>		<b>93 847</b>	<b>84 489</b>
<b>KOHUSTISED JA OMAKAPITAL</b>			
<b>Lühiajalised kohustised</b>			
Lühiajalised rendikohustised	5, 26	2 519	2 252
Võlad tarnijatele ja muud võlad	5, 8, 16	5 506	7 031
Maksukohustised	17	1 267	1 423
<b>Lühiajalised kohustised kokku</b>		<b>9 292</b>	<b>10 706</b>
<b>Pikaajalised kohustised</b>			
Edasilükkunud tulumaksukohustis	17	0	715
Pikaajalised rendikohustised	5, 26	3 389	3 694
Pikaajalised eraldised		45	43
<b>Pikaajalised kohustised kokku</b>		<b>3 434</b>	<b>4 452</b>
<b>Kohustised kokku</b>		<b>12 726</b>	<b>15 158</b>
<b>Omakapital</b>			
Aktsiakapital	18	3 600	3 600
Ülekurs	18	4 967	4 967
Kohustuslik reservkapital	18	1 306	1 306
Realiseerimata kursivahed		-18 949	-20 495
Jaotamata kasum		85 844	76 615
<b>Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital kokku</b>		<b>76 768</b>	<b>65 993</b>
Vähemusosalus	6	4 353	3 338
<b>Omakapital kokku</b>		<b>81 121</b>	<b>69 331</b>
<b>OMAKAPITAL JA KOHUSTISED KOKKU</b>		<b>93 847</b>	<b>84 489</b>

Lisad lehekülgedel 42–81 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

**Konsolideeritud kasumiaruanne**

Tuhandetes eurodes	Lisad	12 k 2025	12 k 2024
Kliendilepingutest saadav tulu	20, 27	55 466	58 070
Müüdüd toodangu kulu	21	-26 204	-23 792
<b>Brutokasum</b>		<b>29 262</b>	<b>34 278</b>
Turustuskulud	22	-13 094	-11 360
Üldhalduskulud	23	-5 635	-4 981
Muud äritulud		651	269
Muud ärikulud	24	-749	-958
<b>Ärikasum</b>		<b>10 435</b>	<b>17 248</b>
Tulu/(kulu) valuutakursi muutustest	25	1 141	-873
Muu finantstulu/(-kulu)	25	494	856
<b>Finantstulud kokku</b>		<b>1 635</b>	<b>-17</b>
Kasum (kahjum) sidusettevõtetest kapitaliosaluse meetodil		-10	14
<b>Kasum enne tulumaksu</b>		<b>12 060</b>	<b>17 245</b>
Tulumaksukulu	17	-2 026	-3 572
<b>Aruandeaasta kasum</b>		<b>10 034</b>	<b>13 673</b>
Sealhulgas:			
Emaettevõtte omanike osa kasumist		9 229	12 366
Vähemusosalus		805	1 307
Tava- ja lahustatud kasum emaettevõtte omanike aktsia kohta (eurodes)	19	0,26	0,34

**Konsolideeritud koondkasumiaruanne**

Tuhandetes eurodes	Lisad	12 k 2025	12 k 2024
<b>Aruandeaasta kasum</b>		<b>10 034</b>	<b>13 673</b>
<b>Muu koondkasum (-kahjum), mis klassifitseeritakse järgmistel perioodidel ümber kasumiaruandesse:</b>			
Kursivahede mõju välismaiste äriüksuste tulemuste ümberarvestamisele		1 756	-602
<b>Aruandeaasta muu koondkasum kokku</b>		<b>1 756</b>	<b>-602</b>
<b>Aruandeaasta koondkasum (-kahjum) kokku</b>		<b>11 790</b>	<b>13 071</b>
Sealhulgas:			
Emaettevõtte omanike osa kasumist		10 775	11 873
Vähemusosalus		1 015	1 198

Lisad lehekülgedel 42–81 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

**Konsolideeritud rahavoogude aruanne**

Tuhandetes eurodes	Lisad	12 k 2025	12 k 2024
<b>Rahavood äritegevusest</b>			
<b>Aruandeaasta kasum</b>		<b>10 034</b>	<b>13 673</b>
Korrigeerimised:			
Põhivara kulum	13, 14, 15	3 443	3 068
Kasum kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringutelt		10	-14
Kasum/kahjum materiaalse põhivara müügist	24	61	7
Finantstulud/-kulud kokku	25	-1 635	17
Ebatõenäoliselt laekuvate arvete eraldis	22, 24	23	-18
Varude eraldis	11	1 732	91
Tulumaksukulu	17	2 026	3 572
Varude muutus	11	-2 034	-5 598
Muutused nõuetes ostjate vastu ja muudes nõuetes	9, 10	-295	-356
Muutused võlgades tarnijatele ja muudes võlgades	16	-2 217	526
Tasutud intressid		-7	-54
Makstud tulumaks		-2 971	-4 822
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>		<b>8 170</b>	<b>10 092</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>			
Saadud intressid	25	1 335	1 391
Saadud dividendid	25	12	8
Tasutud muude finantsinvesteeringute soetamisel	8	-62 530	-62 500
Laekunud muudest finantsinvesteeringutest	8	56 330	30 700
Materiaalse põhivara müük	13	-58	22
Antud laenud		-11	0
Antud laenude tagasimaksed		11	29
Materiaalse põhivara soetamine	15	-805	-942
Immateriaalse põhivara soetamine	13	-60	-147
<b>Rahavood investeerimistegevusest kokku</b>		<b>-5 776</b>	<b>-31 439</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>			
Saadud laenud		500	4 000
Saadud laenude tagasimaksed		-500	-4 000
Rendikohustiste põhiosamaksed	26	-2 553	-2 318
Rendikohustistelt tasutud intress	26	-900	-739
Makstud dividendid		0	-603
<b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>		<b>-3 453</b>	<b>-3 660</b>
<b>Raha ja rahalähendite netomuutus</b>		<b>-1 059</b>	<b>-25 007</b>
<b>Raha ja rahalähendid perioodi alguses</b>	7	<b>7 683</b>	<b>32 878</b>
Esitusvaluutasse ümberarvestamise mõju		654	-23
Valuutakursside muutuste mõju rahavoogudele		-639	-165
<b>Raha ja rahalähendid perioodi lõpus</b>	7	<b>6 639</b>	<b>7 683</b>

Lisad lehekülgedel 42–81 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

**Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne**

Tuhandetes eurodes	Aksia- kapital	Ülekurss	Kohus- tuslik reserv- kapital	Realisee- rimata kursi- vahed	Jaotamata kasum	Em- ettevõtte omanikele kuuluv oma- kapital kokku	Vähemus- osalus	Oma- kapital kokku
<b>Saldo seisuga 1. jaanuar 2024</b>	<b>3 600</b>	<b>4 967</b>	<b>1 306</b>	<b>-20 002</b>	<b>64 249</b>	<b>54 120</b>	<b>2 743</b>	<b>56 863</b>
Aruandeaasta kasum	0	0	0	0	12 366	12 366	1 307	13 673
Aruandeaasta muu koondkasum	0	0	0	-493	0	-493	-109	-602
<b>Aruandeaasta koondkasum kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-493</b>	<b>12 366</b>	<b>11 873</b>	<b>1 198</b>	<b>13 071</b>
<b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega</b>								
Väljakuulutatud dividendid	0	0	0	0	0	0	-603	-603
<b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-603</b>	<b>-603</b>
<b>Saldo seisuga 31. detsember 2024</b>	<b>3 600</b>	<b>4 967</b>	<b>1 306</b>	<b>-20 495</b>	<b>76 615</b>	<b>65 993</b>	<b>3 338</b>	<b>69 331</b>
<b>Saldo seisuga 1. jaanuar 2025</b>	<b>3 600</b>	<b>4 967</b>	<b>1 306</b>	<b>-20 495</b>	<b>76 615</b>	<b>65 993</b>	<b>3 338</b>	<b>69 331</b>
Aruandeaasta kasum	0	0	0	0	9 229	9 229	805	10 034
Aruandeaasta muu koondkasum	0	0	0	1 546	0	1 546	210	1 756
<b>Aruandeaasta koondkasum kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 546</b>	<b>9 229</b>	<b>10 775</b>	<b>1 015</b>	<b>11 790</b>
<b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega</b>								
Väljakuulutatud dividendid	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Otse omakapitalis kajastatud tehingud omanikega kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Saldo seisuga 31. detsember 2025</b>	<b>3 600</b>	<b>4 967</b>	<b>1 306</b>	<b>-18 949</b>	<b>85 844</b>	<b>76 768</b>	<b>4 353</b>	<b>81 121</b>

Lisad lehekülgedel 42–81 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatud osad.

## KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

### Lisa 1 Üldine informatsioon

AS Silvano Fashion Group (edaspidi ka: emaettevõtte või ettevõtte) on valdusettevõtte, mille omanduses on naistepesu disaini, tootmise, hulgi-, frantsiisi- ja jaemüügiga tegelevad ettevõtted (edaspidi koos: kontsern). Kontserni tulu tuleneb Milavitsa, Alisee, Aveline, Lauma Lingerie, Laumelle ja Hidalgo tootemarkidega kaupade hulгимüügist, frantsiisimüügist ning jaemüügist Milavitsa ja Lauma Lingerie nimetuse all tegutsevates kontserni enda jaekauplustes. Kontserni peamised müügiturud 2025. ja 2024. aastal olid Venemaa, Valgevene ja muud SRÜ riigid ning Balti riigid.

Emaettevõtte on aktsiaselts, mille aktsiad on noteeritud NASDAQ OMX Tallinna börsil ja Varssavi börsil. Emaettevõtte on registreeritud ja asub Eestis aadressil Tulika 17, 10613 Tallinn, äriregistri kood on 10175491. Kontsernil ei ole kontrolli omavat aktsionäri. Käesolev raamatupidamise aruanne on AS-i Silvano Fashion Group juhatuse poolt heaks kiidetud 17. aprillil 2026.

Käesolev konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on osa aktsionäride poolt kinnitatavast majandusaasta aruandest ning üheks kasumijaotuse otsustamise aluseks. Aktsionäridel on õigus juhatuse koostatud ja nõukogu heakskiidetud majandusaasta aruannet mitte kinnitada ning nõuda uue aruande koostamist.

### Lisa 2 Olulisemad arvestuspõhimõtted

Alljärgnevalt on kirjeldatud peamisi käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestuspõhimõtteid. Kui pole märgitud teisiti, on neid põhimõtteid rakendatud järjepidevalt kõikide aruandeaastate suhtes.

#### 2.1 Koostamise alused

AS-i Silvano Fashion Group konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandlusstandarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt (IFRS EU). Konsolideeritud aastaaruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud omakapitaliinvesteeringute puhul, mida kajastatakse õiglases väärtuses muutusega läbi kasumiaruande, nagu on kirjeldatud alltoodud arvestuspõhimõtetes.

Raamatupidamise aastaaruande koostamine kooskõlas IFRS EU-ga nõuab teatud oluliste arvestushinnangute kasutamist. Samuti peab juhtkond langetama otsuseid kontserni arvestuspõhimõtete rakendamise protsessis. Olulisel määral hinnangulised või keerulisemad valdkonnad ning valdkonnad, mille puhul eeldustel ja hinnangutel on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele oluline mõju, on esitatud käesoleva aruande lisa 3.

##### 2.1.1 Arvestuspõhimõtete ja esitusviisi muutused

#### Jõustunud ja Euroopa Liidus heaks kiidetud standardid/muudatused

Arvestuspõhimõtteid on rakendatud järjepidevalt kõigil aruandes esitatud perioodidel, välja arvatud järgnev IFRS-i raamatupidamisstandard, mida on rakendatud alates 1. jaanuarist 2025:

- **IAS 21 „Valuutakursside muutuste mõjud“ muudatused: vahetatavuse puudumine.** Muudatusi kohaldatakse 1. jaanuaril 2025 või hiljem algavatele aruandeperioodidele.

Kontserni arvestuspõhimõtetele kõnealuse IFRS-i raamatupidamisstandardi rakendamine olulist mõju ei avaldanud.

## 2.1.2 Vastuvõetud, kuid mitte veel jõustunud ega ennetähtaegselt rakendatud standardid

### 2.1.2.1) Euroopa Liidus heaks kiidetud, kuid veel jõustumata standardid/muudatused

- **IFRS 18 „Finantsaruannete esitamine ja neis avalikustatav teave“.** 2024. aasta aprillis andis IASB välja standardi IFRS 18 „Finantsaruannete esitamine ja neis avalikustatav teave“, mis asendab standardi IAS 1 „Finantsaruannete esitamine“ ning mida hakatakse kohaldama kõigile 1. jaanuaril 2027 või hiljem algavatele aruandeperioodidele, samuti on lubatud ennetähtaegne rakendamine. Juhtkond on analüüsimas uue standardi nõudeid ning hindamas selle mõju kontserni raamatupidamise aastaaruandele.
- **IFRS 9 „Finantsinstrumendid“ ja IFRS 7 „Finantsinstrumendid: avalikustatav teave“ muudatused: finantsinstrumentide liigitamine ja mõõtmine.** 2024. aasta mais andis IASB välja finantsinstrumentide liigitamist ja mõõtmist puudutavad muudatused, millega muudeti standardeid IFRS 9 „Finantsinstrumendid“ ja IFRS 7 „Finantsinstrumendid: avalikustatav teave“ ning mida hakatakse kohaldama kõigile 1. jaanuaril 2026 või hiljem algavatele aruandeperioodidele, samuti on lubatud ennetähtaegne rakendamine. Kontserni raamatupidamise aastaaruandele kõnealused muudatused juhtkonna hinnangul olulist mõju ei avalda.
- **IFRS 9 „Finantsinstrumendid“ ja IFRS 7 „Finantsinstrumendid: avalikustatav teave“ muudatused: loodusressurssidest sõltuva elektrienergiaga seotud lepingud.** 2024. aasta detsembris andis IASB välja muudatused loodusressurssidest sõltuva elektrienergiaga seotud lepingute kajastamise parandamiseks, millega muudeti standardeid IFRS 9 „Finantsinstrumendid“ ja IFRS 7 „Finantsinstrumendid: avalikustatav teave“ ning mida hakatakse kohaldama kõigile 1. jaanuaril 2026 või hiljem algavatele aruandeperioodidele, samuti on lubatud ennetähtaegne rakendamine. Kontserni raamatupidamise aastaaruandele kõnealused muudatused juhtkonna hinnangul olulist mõju ei avalda.
- **IFRS-ide iga-aastased edasiarendused – 11. köide.** 2024. aasta juulis andis IASB välja IFRS-ide iga-aastaste edasiarenduste 11. köite. Kõnealuseid muudatusi tuleb hakata kohaldama kõigile 1. jaanuaril 2026 või hiljem algavatele aruandeperioodidele. Samuti on lubatud ennetähtaegne rakendamine. Kontserni raamatupidamise aastaaruandele kõnealused muudatused juhtkonna hinnangul olulist mõju ei avalda.

- **IFRS 18 „Finantsaruannete esitamine ja neis avalikustatav teave“**

Standardiga IFRS 18 kehtestatakse uued nõuded kasumiaruande esitusviisile. Uue standardi kohaselt tuleb liigitada kõik kasumiaruandes kajastuvad tulud ja kulud ühte järgmisest viiest kategooriast: äritegevus, investeerimistegevus, finantseerimistegevus, tulumaks, lõpetatud tegevusvaldkonnad. Lisaks tuleb kasumi/kahjumi, ärikasumi/-kahjumi ning finantseerimis- ja maksueelse kasumi/kahjumi puhul esitada nii vahe- kui kogusummad. Samuti tuleb avalikustada juhtkonna määratud tulemusnäitajad ning kehtima hakkavad ka uued nõuded finantsteabe koondamise ja eristamise kohta põhjaruannetes ja lisades. Uue standardiga seoses tehakse muudatusi ka teistes raamatupidamisstandardites. IFRS 18 hakatakse kohaldama kõigile 1. jaanuaril 2027 või hiljem algavatele aruandeperioodidele, samuti on lubatud ennetähtaegne rakendamine. Tagasiulatav rakendamine on kohustuslik nii aasta- kui ka vahearuanne puhul. 2026. majandusaastal analüüsib juhtkond uue standardi nõudeid ning hindab selle mõju.

### 2.12.2) Standardid/muudatused, mis ei ole veel ei jõustunud ega ka Euroopa Liidus heaks kiidetud

- **IFRS 19 „Avaliku aruandekohustuseta tütarettvõtjad: avalikustatav teave“ (koos muudatustega).** 2024. aasta mais andis IASB välja standardi IFRS 19 „Avaliku aruandekohustuseta tütarettvõtjad: avalikustatav teave“ ning 2025. aasta augustis IFRS 19 muudatused. IFRS 19 (sh muudatusi) hakatakse kohaldama kõigile 1. jaanuaril 2027 või hiljem algavatele aruandeperioodidele, samuti on lubatud ennetähtaegne rakendamine. Kontserni raamatupidamise aastaaruandele kõnealused muudatused mõju ei avalda.
- **IAS 21 „Valuutakursside muutuste mõjud“ muudatused: ümberarvestus hüperinflatiivsesse esitusvaluutasse.** 2025. aasta novembris andis IASB välja hüperinflatiivsesse esitusvaluutasse ümberarvestamist puudutavad muudatused, millega muudeti IAS 21 „Valuutakursside muutuste mõjud“ ning mida hakatakse kohaldama kõigile 1. jaanuaril 2027 või hiljem algavatele aruandeperioodidele, samuti on lubatud ennetähtaegne rakendamine. Kontserni raamatupidamise aastaaruandele kõnealused muudatused juhtkonna hinnangul olulist mõju ei avalda.

- **IFRS 10 „Konsolideeritud finantsaruanded“ ja IAS 28 „Investeeringud sidus- ja ühissettevõtetesse“ muudatused: varade müügi ja üleandmise tehingud investori ning tema sidus- või ühissetevõtete vahel.** 2015. aasta detsembris lükkas IASB muudatuse jõustumise kuupäeva määramata ajaks edasi, et oodata ära oma kapitaliosaluse meetodit käsitleva uuringu tulemused.

## 2.2 Konsolideerimise alused

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne koosneb ettevõtte ning tema otsese või kaudse kontrolli all olevate tütarettevõtete raamatupidamise aastaaruannetest. Üldjuhul tähendab kontroll kontserni puhul seda, et talle kuulub üle poole hääleõigustest. Ühe investeeringu puhul, kus kontsernil oli 50% osalus, hinnati kontrolli olemasolu (vt lisa 6). Hinnates seda, kas ta kontrollib investeerimisobjekti, võtab kontsern arvesse kõiki fakte ja asjaolusid, ning ta hindab uuesti, kas ta kontrollib investeerimisobjekti, kui faktidest ja asjaoludest ilmneb, et üks või mitu kolmest kontrollielemendist on muutunud.

Tütarettevõtteid konsolideeritakse raamatupidamise aastaaruandes täielikult alates kontrolli tekkimisest. Konsolideerimine lõpetatakse kuupäeval, mil kontroll lõppeb. Kontsernisisesed tehingud, saldod ning kontsernisisesestest tehingutest realiseerimata kasumid elimineeritakse. Sama moodi käitatakse ka realiseerimata kahjumitega. Vajadusel on korrigeeritud tütarettevõtete kajastatud summasid, et viia need vastavusse kontserni arvestuspõhimõtetega. Tütarettevõtete aruandeperioodid ühtivad kontserni omaga ning seega ei ole vaja nende finantsnäitajaid konsolideerimise eesmärgil korrigeerida.

Kontsernil on ka selliseid tütarettevõtteid, kus ta omab vähemusosalust. Olulisemate tütarettevõtete akumuleeritud vähemusosaluste kohta aruandeperioodi lõpus saab lugeda täpsemalt lisast 6.

## 2.3 Välisvaluutatehingud

### *Arvestus- ja esitusvaluuta*

Kontserniettevõtete raamatupidamise aastaaruannete kirjed kajastatakse ettevõtte esmase majanduskeskkonna valuutas (edaspidi: arvestusvaluuta). Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on esitatud eurodes, mis on kontserni esitusvaluuta ja ematettevõtte arvestusvaluuta.

### *Tehingud ja saldod*

Välisvaluutas toimunud tehingud arvestatakse ümber arvestusvaluutasse, kasutades tehingupäeva, või juhul, kui kirjeid mõõdetakse uuesti, väärtuspäeva valuutakursi. Kursikasumeid ja -kahjumeid, mis tekivad sellistest tehingutest ning välisvaluutas fikseeritud rahaliste varade ja kohustiste ümberhindamisest aastalõpu valuutakursiga, kajastatakse konsolideeritud kasumiaruande real „Tulu/(kulu) valuutakursi muutustest“. Kursikasumeid ja -kahjumeid, mis on seotud kas rahas toimunud välisvaluutatehingutega või kontserni laenukohustistega, kajastatakse konsolideeritud kasumiaruande real „Tulu/(kulu) valuutakursi muutustest“.

Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustised arvestatakse aruandekuupäeval ümber aruandekuupäeval kehtivate arvestusvaluuta hetkekurside alusel.

Välisvaluutas fikseeritud soetusmaksumuses mõõdetavad mitterahalised varad ja kohustised arvestatakse ümber esialgse tehingu toimumise kuupäeval kehtinud vahetuskursi alusel.

### *Kontserni ettevõtted*

Kontserni kõikide ettevõtete, mille arvestusvaluuta erineb esitusvaluutast, tulemused ja finantsseisund arvestatakse esitusvaluutasse ümber alljärgnevalt.

- Välismaiste äriüksuste varad ja kohustised arvestatakse ümber esitusvaluutasse aruandekuupäeval kehtiva vahetuskursiga.
- Iga kasumiaruande tulud ja kulud arvestatakse ümber kuu keskmise vahetuskursiga.

Ümberarvestamisel tekkivad kursivahed kajastatakse omakapitalis kirjel „Realiseerimata kursivahed“ konsolideeritud koondkasumiaruande kirje „Kursivahede mõju välismaiste äriüksuste tulemuste ümberarvestamisele“ kaudu.

## 2.4 Materiaalne põhivara

Materiaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumus, millest on arvatud maha akumulieeritud kulum ja väärtuse langus.

Materiaalse põhivara esialgne maksumus koosneb selle ostuhinnast, sh soetuselt tagastamatutest maksudest, ning kulutustest, mis on otseselt seotud varaobjekti otstarbekohaseks kasutamiseks vajalikku seisukorda ja asukohta viimisega. Pärast materiaalse põhivara otstarbekohasesse kasutusvalmidusse viimist tekkinud kulud, nagu remondi- ja hoolduskulud, kajastatakse üldjuhul konsolideeritud kasumiaruandes perioodil, mil need on tekkinud.

Kui põhivara olulisi osi tuleb korrapäraselt vahetada, amortiseerib kontsern neid osi eraldi lähtudes iga konkreetse osa kasulikust elueast.

Varade kulumit arvestatakse lineaarselt varade hinnangulise kasuliku eluea jooksul alljärgnevalt:

<u>Ehitised</u>	
Tootmishooned	30–75 aastat
Muud hooned	20–50 aastat
<u>Masinad ja seadmed</u>	
Õmblusseadmed	7–10 aastat
Transpordivahendid	5–7 aastat
Muud seadmed	5–10 aastat
<u>Muud seadmed ja inventar</u>	
Arvutid, tööriistad ja muu inventar	3–5 aastat
Kaupluste sisseade	3–5 aastat

Varade lõppväärtust ja kasulikku eluiga hinnatakse ning vajadusel korrigeeritakse iga aruandeperioodi lõpus.

Materiaalse põhivara kajastamine lõpetatakse selle müügil või kui selle kasutusest või müügist ei eeldata enam tulevast majanduslikku kasu. Materiaalse põhivara müügist saadud kasumid ja kahjumid kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes muude äritulude või muude ärikulude all.

## 2.5 Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara võetakse arvele soetusmaksumus. Edaspidi kajastatakse immateriaalse põhivara objekte soetusmaksumus, millest on arvatud maha akumulieeritud kulum ja väärtuse langus. Kaubamärkidel ja litsentsidel on piiratud kasulik eluiga ning neid kajastatakse soetusmaksumus, millest on arvatud maha akumulieeritud kulum ja väärtuse langus. Immateriaalset põhivara amortiseeritakse lineaarselt, et jaotada kaubamärkide ja litsentside soetusmaksumus nende hinnangulisele elueale, milleks on 5–10 aastat. Immateriaalse põhivara amortisatsioon sõltub konkreetse vara funktsioonist ning seda kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes müüdü toodangu kulu, turustus- ja/või üldhalduskulude all. Täpsem informatsioon on toodud lisa 13.

## 2.6 Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteering on kinnisvara (ehitised), mida kontsern hoiab pikaajalise renditulu teenimise või turuväärtuse kasvu eesmärgil, mitte aga kasutamiseks oma tavapärasel majandustegevuses. Kinnisvarainvesteeringud võetakse konsolideeritud finantsseisundi aruandes arvele nende soetusmaksumus, mis sisaldab kõiki soetamisega otseselt seotud kulusid (nt notaritasud, kinnisvaramaksud, juriidilise teenuse konsultatsioonitasud ja muud tehingukulutused, milleta kinnisvara soetus poleks teoks saanud). Edaspidi kajastatakse kinnisvarainvesteeringuid soetusmaksumus, millest on arvatud maha akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad kahjumid. Kulumi arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Kinnisvarainvesteeringute (ehitiste) kasulikud eluead jäävad 20 ja 50 aasta vahele.

Kinnisvarainvesteeringu kajastamine lõpetatakse selle võõrandamisel või siis, kui kinnisvarainvesteering on kasutusest lõplikult eemaldatud ning sellest ei eeldata enam tulevast majanduslikku kasu. Kinnisvarainvesteeringu kajastamise lõpetamisest tulenevaid kasumeid ja kahjumeid kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes muude äritulude või muude ärikulude all perioodil, mil investeeringu kajastamine lõpetatakse. Kui toimub muutus vara kasutuses, klassifitseeritakse kinnisvarainvesteering konsolideeritud finantsseisundi aruandes ümber. Muutuse päevast alates rakendatakse varale uue varagrupi arvestuspõhimõtteid.

## 2.7 Mittefinantsvarade väärtuse langus

Kontsern hindab igal aruandekuupäeval, kas on mingeid viiteid selle kohta, et vara väärtus võib olla langenud. Selliste viidete olemasolul hindab kontsern vara kaetavat väärtust. Samuti hinnatakse igal aruandekuupäeval, kas esineb viiteid sellele, et varem kajastatud kahjum väärtuse langusest ei pruugi enam eksisteerida või võib olla vähenenud. Varasematel perioodidel kajastatud kahjum vara väärtuse langusest tühistatakse vaid siis, kui vara kaetava väärtuse kindlaksmääramiseks kasutatud eeldused on pärast väärtuse langusest tingitud kahjumi kajastamist muutunud.

Kahjumeid väärtuse langusest kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes allahinnatud vara funktsioonile vastavas kulukategoorias. Väärtuse langusest tulenevate kahjumite tühistamine kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes, vähendades kulukategooriat, kus kahjum väärtuse langusest varem kajastati. Nii 2025. kui ka 2024. aasta 31. detsembri seisuga ei viidanud miski sellele, et varade väärtus võiks olla langenud, ning väärtuse languse testi seetõttu ei tehtud.

## 2.8 Finantsinstrumendid

### 2.8.1 Finantsvarad

Kontsernil on nii finantsvarasid, mida mõõdetakse pärast esmast kajastamist korrigeeritud soetusmaksumuses, kui ka selliseid, mida mõõdetakse pärast esmast kajastamist õiglasest väärtuses muutusega läbi kasumiaruande.

#### *Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavad finantsvarad*

Kontserni korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavad finantsvarad koosnevad nõuetest ostjate vastu ja muudest nõuetest, rahast ja rahalähenditest ning lühiajalistest hoiustest.

Nõuded ostjate vastu ja lühiajalised hoiused võetakse arvele tehingupäeval ehk päeval, kui kontsernist saab instrumendi lepinguline osapool. Nõuded ostjate vastu, millel puudub oluline rahastamiskomponent, võetakse arvele tehinguhinnas. Muud finantsvarad võetakse algselt arvele nende õiglasest väärtuses. Edaspidi kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavaid finantsvarasid sisemise intressimäära meetodil ning korrigeeritakse väärtuse languse korral. Kasumid ja kahjumid kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes turustuskulude all vara kajastamise lõpetamisel, selle muutmisel või väärtuse vähenemisel. Kursikasumid ja -kahjumid esitatakse konsolideeritud kasumiaruande real „Tulu/(kulu) valuutakursi muutustest“.

#### *Finantsvarade väärtuse langus*

Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavate finantsvarade puhul kasutatakse eeldatava krediidikahju mudelit.

Eeldatava krediidikahju näol on tegemist tõenäosusega kaalutud hinnangulise krediidikahjuga. Krediidikahju suurust mõõdetakse lepingu kohaselt kontsernile tasumisele kuuluvate rahavoogude ja kontsernile eeldatavalt laekuvate algse sisemise intressimääraga diskonteeritud rahavoogude vahena.

Kontsern hindab ebatõenäoliselt laekuvad nõuded alla järgmiselt:

- ostjate vastu suunatud nõuete (sh rendinõuete) puhul summas, mis võrdub nende eluea jooksul eeldatava krediidikahjuga;
- raha ja rahalähendite ning lühiajaliste hoiuste puhul, mille krediidiriski peetakse aruandekuupäeva seisuga madalaks (juhtkond loeb krediidiriski madalaks, kui on olemas vähemalt ühe suurema reitinguagentuuri investimisjärgu krediidireiting) summas, mis võrdub 12 kuu jooksul eeldatava krediidikahjuga;
- kõikide muude finantsvarade puhul summas, mis võrdub 12 kuu jooksul eeldatava krediidikahjuga, kui krediidirisk (st makseviivituse tõenäosus finantsvara eeldatava eluea jooksul) pole pärast algset arvelevõtmist oluliselt suurenenud; kui krediidirisk on oluliselt suurenenud, siis summas, mis võrdub nende eluea jooksul eeldatava krediidikahjuga.

Kontsern loeb finantsvara makseviivituses olevaks, kui selle lepinguliste maksetega ollakse üle 90 päeva üle tähtaja. Teatud juhtudel võib kontsern lugeda finantsvara makseviivituses olevaks aga ka siis, kui kontsernisisesed või -välised andmed viitavad sellele, et kõik lepingujärgsed summad ei pruugi kontsernile laekuda, arvestamata kontserni krediidikvaliteeti parandavaid kokkuleppeid. Finantsvara kantakse maha, kui lepingupõhiste rahavoogude laekumine on vähetõenäoline.

## 2.8.2 Finantskohustised

Kontserni finantskohustised liigitatakse esmasel kajastamisel kas laenukohustisteks (rendikohustised) või võlgadeks tarnijatele ja muudeks võlgadeks.

Võlad tarnijatele võetakse algselt arvele nende õiglasest väärtusest, millest arvatakse maha nendega otseselt seotud tehingukulutused, ning kajastatakse edaspidi korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades sisemise intressimäära meetodit.

Rendikohustiste kajastamist ja mõõtmist on kirjeldatud täpsemalt allpool jaotises 2.15.

### *Kajastamise lõpetamine*

Finantskohustise kajastamine lõpetatakse selle täitmisel, tühistamisel või aegumisel.

## 2.9 Raha ja rahalähendid

Raha ja rahalähenditena kajastatakse konsolideeritud finantsseisundi aruandes ja konsolideeritud rahavoogude aruandes kassas olevat sularaha, pangahoiuseid ning kuni 3-kuulise esialgse tähtajaga lühiajalisi kõrge likviidsusega hoiuseid, mida saab kergesti muuta teadaoleva suurusega rahasummadeks ja mille väärtuse muutumiste risk on väike.

Rahavoogude aruanne on koostatud kaudsel meetodil.

## 2.10 Varud

Varusid hinnatakse lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või netorealiseerimisväärtus. Soetusmaksumus leitakse kaalutud keskmise meetodil. Valmis- ja lõpetamata toodangu soetusmaksumus sisaldab toorainet, otseseid tööjõukulusid, muid otseseid kulusid ning tootmise üldkulusid. Netorealiseerimisväärtus on tavapärasel äritegevuses kasutatav hinnanguline müügihind, millest on arvatud maha hinnangulised müügikulud.

Varud, mille netorealiseerimisväärtus on soetusmaksumusest madalam, hinnatakse alla. Täpsem teave on toodud lisa 3 pealkirja all „Allahinnatud varud“.

## 2.11 Aktsiakapital

Lihtaktsiad liigitatakse omakapitali all aktsiakapitaliks.

Kontsern moodustab kohustusliku reservkapitali vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule. Kohustuslik reservkapital on saavutanud nõutava miinimumi, milleks on vähemalt 1/10 aktsiakapitalist, ja ületab seda. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks või aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele. Täpsem teave on toodud lisa 18.

## 2.12 Tasumisele kuuluv ja edasilükkunud tulumaks

Tulumaksukulu koosneb tasumisele kuuluvast tulumaksust ja edasilükkunud tulumaksust. Tulumaksu kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes, välja arvatud juhul, kui tulumaks on seotud konsolideeritud koondkasumis või otse omakapitalis kajastatud kirjetega. Sellisel juhul kajastatakse ka tulumaksu vastavalt kas konsolideeritud koondkasumis või otse omakapitalis.

Tasumisele kuuluv tulumaks arvutatakse lähtudes aruandekuupäeval kehtinud või olulises osas vastuvõetud tulumaksuseadustest riikides, kus ematettevõtte ja tema tütarettevõtted tegutsevad ning maksustatavat tulu teenivad. Olukordades, kus kohaldatavaid maksuregulatsioone võib erinevalt tõlgendada, hindab juhtkond perioodiliselt maksudeklaratsioonides võetavaid seisukohti. Vajadusel moodustatakse eraldised summadest, mis eeldatavalt maksuhaldurile tasumisele kuuluvad.

Edasilükkunud tulumaksu arvestatakse kohustiste meetodil kõikide ajutiste erinevuste alusel, mis tekivad varade ja kohustiste maksustamisbaasi ning nende konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes toodud bilansiliste väärtuste vahel. Edasilükkunud tulumaksukohustisi ei kajastata, kui need tekivad firmaväärtuse esmasel arvelevõtmisel; edasilükkunud tulumaksu ei kajastata juhul, kui see tekib varade või kohustiste esmasest arvelevõtmisest tehingu puhul, mis ei ole äriühendus ning ei mõjuta tehingu toimumise ajal ei raamatupidamislikku ega maksustatavat kasumit ega kahjumit. Edasilükkunud tulumaksu leidmisel kasutatakse maksimumäära (ja seadusi), mis on aruandekuupäeval kehtivad või olulises osas vastuvõetud ning mida eeldatakse kehtivat ka siis, kui nendega seotud edasilükkunud tulumaksuvara realiseeritakse või edasilükkunud tulumaksukohustis arveldatakse.

Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse üksnes ulatuses, mille osas on tõenäoline, et tulevikus tekib maksustatavat kasumit, mille arvel saab ajutist erinevust kasutada.

Edasilükkunud tulumaksu kajastatakse ajutistelt erinevustelt, mis tekivad investeringutelt tütar- ja sidusettevõtetesse, välja arvatud sellise edasilükkunud tulumaksukohustise puhul, kus ajutise erinevuse tühistamise ajastamist kontrollib kontsern ning on tõenäoline, et ajutine erinevus lähemas tulevikus ei tühistu.

Kontsern pole edasilükkunud tulumaksuvarasid ja -kohustisi tasaarveldanud, kuna neil pole juriidilist jõudu omavat õigust tasumisele kuuluvate tulumaksuvarade ja -kohustiste tasaarveldamiseks ning edasilükkunud tulumaksuvarad ja -kohustised ei ole seotud tulumaksuga, mida rakendab sama maksuhaldur kas sama maksustatava majandusüksuse suhtes või erinevate maksustatavate majandusüksuste suhtes, kui eksisteerib kavatsus tasaarveldada saldosisid netobaasil.

Dividendide maksmisega kaasnev tulumaks kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes tulumaksukuluna ja konsolideeritud finantsseisundi aruandes edasilükkunud tulumaksukohustisena kavandatava dividendimakse ulatuses. Edasilükkunud tulumaksukohustis kajastatakse pärast tütaretevõtete omandamist tekkinud jaotamata kasumilt ja muutustelt nende muudes reservides, välja arvatud juhul, kui kontsern kontrollib tütaretevõtte dividendipoliitikat ning on tõenäoline, et erinevus lähemas tulevikus ei dividendide maksmisega ega ka muul viisil ei tühistu.

Kontsern kontrollib oma tütaretevõtete dividendidelt või nende võõrandamisest saadud kasumilt maksmisele kuuluvate maksudega seotud ajutiste erinevuste tühistamist. Selliste ajutiste erinevustega seotud edasilükkunud tulumaksukohustisi kajastab kontsern vaid ulatuses, milles juhtkond eeldab, et ajutine erinevus lähemas tulevikus tühistub.

### *Eesti*

Vastavalt kohaldatavatele Eesti Vabariigi seadustele ei maksa Eesti ettevõtted kasumilt tulumaksu. Kasumi asemel maksavad ettevõtted tulumaksu dividendidelt, erisoodustustelt, kingitustelt, annetustelt, vastuvõtukuludelt, ettevõtlusega mitteseotud väljamaksetelt ning siirdehinna korrigeerimistelt. 2025. aasta oli ettevõtte tulumaksu määra 22/78 netodividendina väljamakstavalt summalt (2024: 20/80). Dividendide maksmisega kaasnev ettevõtte tulumaks kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes selle perioodi tulumaksukuluna, kus dividendid välja kuulutatakse. Tulumaksu tasumise kohustus tekib dividendide väljamaksele järgneva kuu 10. kuupäeval.

### *Läti*

Läti tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Lätis mitte ettevõtete kasumit, vaid väljamakstavaid dividende. 2025. aastal oli maksimumäär netodividendina väljamakstud summalt 20/80 (2024: 20/80). Kuna maksuobjektiks ei ole mitte kasum, vaid dividendid, pole erinevusi ka varade ja kohustiste maksuarvestuslike ja bilansiliste väärtuste vahel, mis võiks viia edasilükkunud tulumaksuvarade ja -kohustiste tekkeni. Dividendidelt tasumisele kuuluv tulumaks kajastatakse selle perioodi tulumaksukuluna, kus dividendid välja kuulutatakse.

Edasilükkunud tulumaksu kajastatakse Lätis registreeritud tüharetevõtete jaotamata kasumilt ja muutustelt nende muudes reservides, välja arvatud juhul, kui kontsern kontrollib tüharetevõtte dividendipoliitikat ning on tõenäoline, et erinevus lähemas tulevikus ei dividendide maksmisega ega ka muul viisil ei tühistu.

Kontsern kontrollib oma Lätis registreeritud tüharetevõtete dividendidelt või nende võõrandamisest saadud kasumilt maksmisele kuuluvate maksudega seotud ajutiste erinevuste tühistamist. Selliste ajutiste erinevustega seotud edasilükkunud tulumaksukohustisi kajastab kontsern vaid ulatuses, milles juhtkond eeldab, et ajutine erinevus lähemas tulevikus tühistub.

### *Muud riigid*

Kontserni välismaal registreeritud üksused tasuvad ettevõtte tulumaksu vastavalt asukohamaa seadustele. Monacos on maksumäär 25%, Venemaal 25% (2024: 20%) ja Ukrainas 18%.

Valgevenes oli 2024. aasta 31. detsembril lõppenud aruandeperioodil juriidiliste isikute tulumaksumäär 20%. 2025. aastal oli tulumaksumäär Valgevenes 20%. Vastavalt 2024. aastal maksuseadustikus tehtud muudatustele nähakse aga ette kõrge kasumlikkusega tegevustega tegelevate ettevõtete tulude ümberjaotamine. Täpsemalt tähendab see seda, et kui ettevõtte kasum (filiaalideta) ületab aruandeperioodil 25 000 000 Valgevene rubla, arvutatakse tulumaksu määraga 25%.

Vastavaid edasilükkunud tulumaksuvarasid ja -kohustisi tuleks hinnata aga nende maksumäärade alusel, mis peaksid kõnealuse vara realiseerimise või kohustise arveldamise aastal eeldatavasti kehtima, lähtudes aruandekuupäeva seisuga kehtivatest või olulises osas vastuvõetud maksumääradest (ja maksuseadustest). Seega on juhtkond kasutanud kas 20% või 25% maksumäära sõltuvalt eeldatavast maksumäärast, mis peaks vara realiseerimise või kohustise arveldamise aastal kehtima. Vastavad arvutused on toodud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisa 17.

Kõnealustes riikides registreeritud tütarettevõtete puhul tehakse aruandekuupäeval kindlaks kõik edasilükkunud tulumaksuvarad ja -kohustised, mis tulenevad ajutistest erinevustest varade ja kohustiste maksustamisbaasi ning nende bilansiliste väärtuste vahel. Edasilükkunud ettevõtte tulumaksu arvestamisel võetakse aluseks aruandekuupäeval kehtivad maksumäärad ning seadused, mida eeldatakse kehtivat siis, kui edasilükkunud tulumaksuvara realiseeritakse (lisa 3).

## **2.14 Kliendilepingutest saadav tulu**

Kliendilepingutest saadav tulu jaguneb tuluks pesutoodete jae- ja hulgimüügist. Kontsern kajastab müügitulu siis, kui kontroll kauba üle antakse üle kliendile summas, mis vastab tasule, mida kontsernil on tema hinnangul õigus vastavate kaupade eest saada. Kontsern on jõudnud järeldusele, et tulu saamise eesmärgil sõlmitud lepingulistest suhetes tegutseb ta üldjuhul käsundiandjana.

### Kaupade müük – jaemüük

Tulu kaupade müügist kajastatakse jaemüügikaupluses kliendiga müügitehingu lõpule viimisel. Üldjuhul tasuvad kliendid ostude eest kohe kas sularahas või kaardiga.

### Kaupade müük – hulgimüük

Hulgimüügi tulu kajastatakse, kui kontroll toodete üle on kliendile üle antud, mis tähendab, et tooted on tarnitud hulgimüüjatele. Hulgimüüja on vaba valima toodete müümiseks endale sobiva müügikanali ja -hinna ning puuduvad täitmata kohustused, mis võiksid mõjutada toodete hulgimüüjapoolset vastuvõtmist. Tarnimiseks loetakse hetke, kui tooted on kontserni laost välja saadetud, kuna sel hetkel lähevad nende vananemise ja kahjustumisega seotud riskid üle hulgimüüjale ning hulgimüüja on võtnud tooted vastavalt müügilepingule vastu, lepingu vastuvõtmist reguleerivad sätted on aegunud või on kontsernil objektiivset tõendusmaterjali selle kohta, et kõik vastuvõtmise nõuded on täidetud.

Nõue ja müügitulu kajastatakse, kui kaubad on tarnitud, kuna sellel ajahetkel tekib tingimusteta õigus saada tasu, mille maksmine sõltub ainult aja möödumisest. Tagastatavate toodete arvu prognoosib kontsern eeldatava väärtuse meetodil, tuginedes oma varasemale kogemusele. Eelduse paikapidavust ja tagastuste võimalikku mahtu hinnatakse igal aruandekuupäeval. Kuna tagastatud toodete arv on olnud aastaid ühtviisi väike, ei ole kajastatud kumulatiivse müügitulu olulises mahus tühistamine eriti tõenäoline.

### Rahastamiskomponent

Kontsernil pole lepinguid, kus periood kliendile lubatud kaupade või teenuste üleandmise ja kliendilt makse saamise vahel oleks pikem kui üks aasta. Sellest tulenevalt ei korrigeeri kontsern tehinguhindu ka raha ajaväärtuse mõjust lähtuvalt.

### Lepingukohustised

Lepingukohustis kajastatakse, kui makse laekub või kuulub tasumisele (olenevalt sellest, kumb on varasem) enne, kui kontsern sellega seotud kaubad või teenused kliendile üle annab. Kui kontsern oma lepingulise kohustuse täidab (st annab kliendile üle kontrolli seotud kaupade või teenuste üle), kajastatakse lepingukohustis tuluna.

## 2.15 Rendid

### 2.15.1 Kontsern kui rentnik

Lepingu sõlmimisel hindab kontsern, kas tegemist on rendilepinguga või kas see sisaldab rendisuhet, st kas lepinguga antakse tasu eest õigus kontrollida kindlaksmääratud vara kasutamist teatud ajavahemikus. Kui lühiajalised ja madala väärtusega vara rendilepingud välja arvata, kajastab kontsern kõigi rendilepingute puhul vara kasutusõiguse ja rendikohustise.

#### *Vara kasutusõigus*

Kontsern kajastab vara kasutusõigust rendiperioodi algusest (st päevast, mil alusvara antakse kasutamiseks üle) soetusmaksumuses, millest on arvatud maha akumulieeritud kulum ja väärtuse langusest tulenevad kahjumid ning mida on korrigeeritud vastavalt rendikohustiste ümberhindamisele. Vara kasutusõiguse soetusmaksumus koosneb kajastatud rendikohustistest, esmastest otsekulutustest ning rendiperioodi alguses või enne seda tehtud rendimaksetest.

Vara kasutusõigust amortiseeritakse lineaarselt rendiperioodi jooksul järgmiselt:

- Kaubanduspinnad – kuni 3 aastat
- Lao- ja kontoripinnad – kuni 5 aastat
- Muud seadmed – kuni 3 aastat

Kontserni rendilepingutest tulenevad kohustused on tagatud renditava vara omandiõiguse jäämisega rendileandjale.

Ka vara kasutusõiguse väärtus võib langeda. Vaata jaotises 2.7 „Mittefinantsvarade väärtuse langus“ toodud arvestuspõhimõtteid. Vara kasutusõigus kajastatakse konsolideeritud finantsseisundi aruandes materiaalse põhivara alla.

#### *Rendikohustised*

Rendiperioodi alguses kajastab kontsern rendikohustised rendiperioodi jooksul tasumisele kuuluvate rendimaksete nüüdisväärtuses. Rendimaksed sisaldavad fikseeritud makseid (k.a sisuliselt fikseeritud makseid). Muutuvad rendimaksed, mis ei sõltu ühestki indeksist ega määrast, kajastatakse kuluna perioodil, mil nimetatud makseid tingiv sündmus või tingimus aset leiab (v.a juhul, kui nimetatud kulutusi tehakse varude valmistamiseks).

Kuna rendi sisemist intressimäära ei ole võimalik hõlpsasti kindlaks teha, kasutab kontsern rendimaksete nüüdisväärtuse leidmiseks oma alternatiivset laenuintressimäära rendiperioodi alguse seisuga. Pärast rendiperioodi algust suurendatakse rendikohustiste summat jooksvalt kogunenud intressi ning vähendatakse tehtud rendimaksete võrra. Rendikohustiste bilansiline väärtus hinnatakse ümber ka juhul, kui muudetakse rendiperioodi või rendimakseid (nt tulevased maksed muutuvad nende arvutamise aluseks oleva indeksi või määra muutumise tõttu).

#### *Lühiajalised ja madala väärtusega vara rendilepingud*

Oma masinate ja seadmete rendi lepingute, mille perioodi kestus selle algusest arvestades ei ületa 12 kuud ning mis ei sisalda ostuõigust, kajastamisel rakendab kontsern lühiajaliste rendilepingute puhul lubatud erandit. Madala väärtusega kontoritehnika rendi lepingute kajastamisel kasutab kontsern madala väärtusega rendilepingute puhul lubatud erandit. Lühiajaliste ja madala väärtusega vara rendilepingutega seotud rendimakseid kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kuluna müüdü toodangu kulu, turustuskulude ja üldhalduskulude all.

### 2.15.2 Kontsern kui rendileandja

Kontsernil on rendilepinguid, mille puhul ta sisuliselt kõiki alusvara omandiga seonduvaid riske ja hüvesid üle ei anna ning mis liigitatakse seetõttu kasutusrentideks. Renditulu kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt konsolideeritud kasumiaruandes muude äritulude all.

### Lisa 3 Olulised arvestushinnangud, otsused ja ebakindlused

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandlusstandarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, nõuab juhtkonnalt teatud otsuste, hinnangute ja eelduste kasutamist, mis mõjutavad arvestuspõhimõtete rakendamist ning aruandes esitatud varasid, kohustisi, tulusid ja kulusid ning nendega seoses avalikustatavat informatsiooni. Tegelikud tulemused võivad antud hinnangutest erineda.

Hinnangud ja otsused vaadatakse korrapäraselt üle lähtudes varasematest kogemustest ja teistest faktoritest, kaasa arvatud ootustest tulevikusündmustele, mis tunduvad hetke asjaolusid arvestades põhjendatud.

#### Venemaa-Ukraina konflikt ja tegevuse jätkuvus

Alates Venemaa ja Ukraina vahelise relvastatud konflikti algusest 24. veebruaril 2022 ning selle tulemusena lääneriikide poolt Venemaa ja Valgevene vastu kehtestatud karmidest sanktsioonidest on majanduskeskkond olnud pidevas muutumises. Sanktsioonid koos kapitalivoogudele seatud piirangute ning Venemaa ja Valgevene majandusliku isolatsiooniga mõjutavad endiselt oluliselt kõiki globaalseid ettevõtteid. Pidevalt muutuv olukord on kahtlemata mõjutanud ning mõjutab ka edaspidi kontserni äritegevust, kuna oluline osa sellest on seotud riikidega, mille suhtes eelnimetatud sanktsioonid on kehtestatud – oluline müügiturg Venemaal ja tootmisüksused Valgevenes. Nendele väljakutsetele vaatamata on kontsern suutnud kohandada oma strateegiat, mitmekesistades muu hulgas tarnijate portfelli ja korrigeerides tarneahelaid, 2022. aastal nii, et on suudetud säilitada toimepidevus ja tegevuse stabiilsus. Venemaa ja Ukraina vahelise konflikti tagajärjed ning uue reaalsusega kohanemine oli 2022. aastal kontserni juhtkonna jaoks oluline teema ning jäi selleks ka järgnevatel perioodidel. Olukorda jälgiti tähelepanelikult ja pidevalt. 2025. aasta lõpu seisuga on kontserni proaktiivne juhtimine ja äritegevuse paindlikkus võimaldanud neil navigeerida praeguses keerukas geopoliitilises olukorras, ilma et see häiriks oluliselt nende tegevuse jätkuvust. Eelmisel aastal algust tehtud meetmetega oma äritegevuse kohandamiseks (uute tarnijate leidmiseks ja tarneahela optimeerimiseks) on tänaseks hoogsalt edasi mindud, tagades tooraine pideva kättesaadavuse ja Valgevene tootmisüksuste säilimise. Finantstulemused püsivad stabiilsed ning kasumlikkust suudetakse hoida tänu likviidsuse ja riskide hoolikale juhtimisele. Kontserni sõltumatus välisfinantseeringutest ja tugev likviidsuspositsioon aitavad hoida äritegevuse paindliku ja vastupidavana.

Kontserni juhtkond on hinnanud, et Ukrainas toimuvale konfliktile reageerimiseks seni kehtestatud sanktsioonid ei mõjuta hetkel oluliselt kontserni võimet oma tegevust jätkata, kuna praegu kehtestatud sanktsioonid kontserni tegevusele kahjulikku mõju ei avalda ning kontserni tegevus jätkub harjumuspäraselt. Väljakutsetest hoolimata lõpetas kontsern aasta kasumis. Tootmisüksused jätkavad oma tavapäraseid töid, kontsernil on tootmiseks piisavalt vajalikke materjale ning lähikuude tootmine on tagatud, et rahuldada ostjate suurenenud nõudlust kõrghooajal. Kontsern ei tugine oma tegevuses välisfinantseeringutele ning nende praegune likviidsuspositsioon võimaldab neil lähitulevikus oma tegevust jätkata. Selle suhtes, kuidas konflikt kontserni aga lähikuudel mõjutama hakkab (sanktsioonide, tarne, valuutakursside jms mõju), jääb kontserni juhtkond ettevaatlikuks. Senine väljavaade ei sea kahtluse alla kontserni finantsseisundit olukorras, kus käimasoleva konflikti ulatuse, tulemuse ja tagajärgede suhtes valitseb suur ebakindlus.

Kontserni juhtkonna hinnangul ei tohiks Venemaa ja Ukraina vahelisele konfliktile reageerimiseks kehtestatud sanktsioonid kontserni tegevuse jätkuvusele olulist mõju avaldada, kui olukord just oluliselt ei halvene. Juhtkond jälgib jätkuvalt tähelepanelikult geopoliitilist olukorda, hinnates regulaarselt sanktsioonide, tarneahela dünaamika, valuutakursside kõikumise ja laiemate strateegiliste kaalutlustega seotud riske. Erinevate stsenaariumide üksikasjaliku läbimängimise ja stressitestide tulemusel ollakse nüüd valmis erinevateks võimalikeks tulevasteks arenguteks. Kuigi geopoliitiline keskkond on oma olemuselt ebakindel, jõudis kontserni juhtkond oma põhjalikest riskijuhtimisprotsessidest ja kohanemisstrateegiate tõhususest lähtuvalt siiski järeldusele, et tegevuse jätkuvuse eeldus on jätkuvalt asjakohane ning seega on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne koostatud tegevuse jätkuvuse alusel.

Sellel põhjal kujutab Venemaa ja Ukraina vahelise konflikti ettearvamatus ning võimalus olukorra edasiseks eskaleerumiseks või täiendavateks sanktsioonideks endast jätkuvat riski. Juhtkond teab, et sellised arengud võivad mõjutada edaspidi nende tegevust ja finantstulemusi. Püütakse olla pidevalt valvsad, hinnates olukorda jooksvalt, et leevendada mis tahes võimalikke negatiivseid mõjusid kontsernil. Nendele väljakutsetele vaatamata näitab praegune hinnang aga, et strateegiliste kohastumuste ja äritegevuse paindlikkuse toel on kontsernil siiski head võimalused oma tegevuse jätkamiseks. Kontserni juhtkond jälgib tähelepanelikult konfliktis toimuvaid arenguid ja nende võimalikke tagajärgi. Olles kaalunud kogu kättesaadavat teavet tuleviku kohta, mis saadi aruandeperioodi jooksul kuni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande avaldamiseks heakskiitmiseni, usub kontserni juhtkond, et kontsern on suuteline oma tegevust jätkama. Arvestades aga olukorra ettearvamatus ja asjaomaste valitsusasutuste võimalikke reaktsioone, sealhulgas võimalikke tulevase sanktsioone ja vastusanktsioone, ning tõsiasi, et need asjaolud ei ole kontserni juhtkonna kontrolli all, on siiski risk, et Venemaa ja Ukraina vahelise konflikti edasisel eskaleerumisel võib olla tulevikus negatiivne mõju AS-i Silvano Fashion Group äritegevusele, finantsseisundile ja netovaradele. Seega on tegemist olulise ebakindluse allikaga, mis võib seada kontserni tegevuse jätkuvuse märkimisväärse kahtluse alla.

### **Kontrolli mõjutav sündmus**

Ukraina relvastatud konfliktist tingitud olulised muutused majanduslikus ja poliitilises keskkonnas võivad viidata muutustele investori võimes oma mõjutatud piirkondades paiknevaid tüdarettevõtteid IFRS 10 tähenduses kontrollida. AS-i Silvano Fashion Group puhul võib lugeda mõjutatud piirkondadeks Venemaa, Valgevene ja Ukraina.

Faktide ja asjaolude hindamisel kaalus kontsern hoolikalt, kas piirkonnas toimuva relvastatud konflikti või EL-i liikmesriikide või Venemaa ja Valgevene kehtestatud sanktsioonide tõttu on toimunud muudatusi, mis võiksid oluliselt piirata kontserni võimet rakendada mõjutatud piirkondades paiknevate tüdarettevõtete suhtes oma õigusi või lepingulisi juhtimissätteid. Kontsern on jõudnud järeldusele, et vaatamata muutuvale tegevuskeskkonnale ei ole kontrollielemendid muutunud ning kontroll mõjutatud piirkondades asuvate tüdarettevõtete üle ei ole kadunud. Täpsem info konsolideerimis põhimõtete kohta on toodud lisa 2 punktis 2.2 „Konsolideerimise alused“.

### **Allahinnatud varud**

Varude allahindluse vajadus ja ulatus määratakse kindlaks järgmiselt: edasiseks kasutamiseks mittemõeldud tooraine hinnatakse alla 100%; standardne valmistoodang, mis ei ole mõeldud edasimüügiks, hinnatakse alla 100%; valmistoodang, mida planeeritakse müüa hooajalise allahindluse käigus ja promoüritustel, hinnatakse alla keskmiselt 30%; mittestandardne (mittevastav, defektne) valmistoodang hinnatakse alla keskmiselt 91%.

Hinnangud ja nende aluseks olevad eeldused vaadatakse regulaarselt üle. Arvestushinnangute muutused kajastatakse aruandeperioodil, mil hinnangut muudetakse, kui muudatus puudutab ainult antud perioodi. Täpsem informatsioon varude allahindluse kohta on avaldatud lisades 11 ja 21.

### **Rendiperioodi määramine pikendamise ja lõpetamise õigust sisaldavate rendilepingute puhul (kontsern kui rentnik)**

Rendiperioodi määramisel arvestatakse rendiperioodina rendi katkestamatut perioodi, mis hõlmab nii rendilepingu võimaliku pikendamise perioode juhul, kui on piisavalt kindel, et seda võimalust kasutatakse, ning rendilepingu võimaliku lõpetamise perioode juhul, kui on piisavalt kindel, et seda võimalust ei kasutata. Kontsernil on mitmed pikendamise ja lõpetamise õigust sisaldavad rendilepingud.

Nende kajastamisel peab kontsern hindama, kas kõnealuste õiguste kasutamine / kasutamata jätmine on piisavalt kindel. Seda tehakse võetakse arvesse kõiki olulisi asjaolusid, mis loovad rendilepingu pikendamiseks või lõpetamiseks majandusliku stiimuli. Pärast rendiperioodi algust hindab kontsern rendiperioodi pikkust uuesti, kui ilmneb mõni oluline sündmus või asjaolude muutus, mis on kontserni kontrolli all ning mõjutab kontserni võimet kasutada oma õigust rendilepingu pikendamiseks või lõpetamiseks (nt renditud vara oluline parendamine või kohandamine).

## Edasilükkunud tulumaksuvara ja ebakindlad maksupositsioonid

- a) Edasilükkunud tulumaksuvara on mahaarvatavate ajutiste erinevustega seotud tuleviku tulumaksuvähendused, mida kajastatakse ulatuses, milles need tulevikus tekkiva maksustatava kasumi tekkimisel tõenäoliselt ära kasutatakse. 2025. aasta 31. detsembri seisuga oli kontsernil 3 656 tuhat eurot edasilükkunud tulumaksuvara (31. detsember 2024: 3 347 tuhat eurot). Juhtkond usub, et kogu edasilükkunud tulumaksuvara võetakse kasutusele. Juhtkonna järeldus, et edasilükkunud tulumaksuvara on võimalik hinnangulise tulevase maksustatava tulu arvelt kasutada, põhineb heakskiidetud äriplaanidel ja eelarvetel tütarettevõtetes, kus edasilükkunud tulumaksuvara on tekkinud.

## Tütarettevõtetesse tehtud investeeringutega seotud edasilükkunud tulumaks

Kõnealuse tütarettevõtte jaotamata kasumist tekivad nn välised ajutised erinevused, st erinevused investeeringute või osaluste maksuarvestuslike väärtuste (st algse soetusmaksumuse) ja vastavate investeeringute või osaluste netovarade bilansiliste väärtuste vahel. Kuigi emettevõtte omab kontrolli kontserni konsolideeritud tütarettevõtete tegevuse üle ja võib kontrollida ka ajutiste erinevuste tühistamise ajastust, on äärmiselt tõenäoline, et tütarettevõtete jaotamata kasumiga seotud ajutised erinevused mitme tütarettevõtte puhul siiski lähemas tulevikus tühistuvad. Kui emettevõtte peab kasumieraldisi tõenäoliseks, kajastatakse kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes seega edasilükkunud tulumaksukohustis.

Juhtkonnal on olnud tavaks Venemaal ja Lätis tegutsevate tütarettevõtete tulud nende äritegevusse reinvesteerida, mistõttu on otsustatud, et lähiajal mingeid väljamakseid ei tehta, ning seega ei ole kõnealuste välise ajutiste erinevustega seoses antud tütarettevõtete puhul seni edasilükkunud tulumaksukohustist kajastatud. Lisaks, 2022. aastal puhkenud relvastatud konflikt kontekstis ning Venemaa vastusena EL-i poolt Venemaa suhtes kehtestatud sanktsioonidele väljastas Venemaa president 5. märtsi 2022 ukaasi ajutiste meetmete kohta seoses kohustuste täitmisega välismaiste võlausaldajate ees, et piirata EL-is asuvatele aktsionäridele ja välisvaluutas tehtavaid makseid. Seetõttu jätkab kontsern Venemaal saadud kasumi reinvesteeringut sealsete tegevus- ja äriarendusvajaduste rahuldamiseks ning ei plaani Venemaalt dividende lähiajal välja võtta.

Kuna Ukraina puhul on tegemist relvastatud konflikt puhkemisest enim mõjutatud piirkonnaga, on kehtestatud seal dividendide väljamaksmisele teatud piirangud. Ukraina keskpanga 2022. aasta 24. veebruari otsusega peatati Ukrainas ajutiselt valuutaturul kauplemine, välja arvatud klientidele välisvaluuta müümine. Otsusega nähti ette, et eriolukorra ajal ei ole võimalik osta valuutat ega maksta mitteresidentidele dividende välisvaluutas. Ainus võimalus on maksta dividende Ukraina grivnades. Selleks peab mitteresident endale aga Ukraina pangas grivnades pangakonto avama. Sellest tulenevalt on kontserni juhtkonna hinnangul lähitulevikus võimatu Ukrainas registreeritud tütarettevõttelt dividende saada ning seega ei ole tekkinud 2025. ja 2024. aasta 31. detsembri seisuga ka vastavaid edasilükkunud tulumaksukohustisi.

Kontsernil on olnud tavaks jaotada kasumit oma Valgevenes tegutsevate tütarettevõtete puhul. Valgevene maksuseaduste kohaselt peeti mitteresidentidele emettevõttele makstavatelt dividendidelt varem kinni tulumaks määraga 10% ning selliste dividendimaksetega seotud edasilükkunud tulumaksukohustised kajastati konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes vastavalt sellele, kuidas dividende varasematel perioodidel makstud oli.

Käesoleval aruandeperioodil tõusis mitteresidentidele tehtavatelt dividendimaksetelt kinnipeetava tulumaksu määr 25%-ni. Arvestades oluliselt kõrgemat maksukoormust, ei oota kontsern, et tema Valgevene tütarettevõtted uue maksumääraga dividende maksaks. Seetõttu ei kajastatud aruandekuupäeva seisuga võimalike tulevaste dividendidega seoses ka edasilükkunud tulumaksukohustisi, kuna kontsern kehtivate maksude tingimustes enam dividendimaksete toimumist ei eelda.

## Lisa 4 Õiglase väärtuse hindamine

Kõik varad ja kohustised, mis on hinnatud õiglasesse väärtusesse või mille õiglased väärtused on raamatupidamise aastaaruandes avalikustatud, on klassifitseeritud vastavalt alltoodud õiglase väärtuse hierarhiale, mis põhineb madalaima taseme sisendil, mis on oluline õiglase väärtuse mõõtmisele tervikuna:

Tase 1 — noteeritud (korrigeerimata) turuhinnad aktiivsetel turgudel identsetele varadele või kohustistele

Tase 2 — hindamistehnikad, mille puhul õiglase väärtuse hindamise seisukohalt olulised madalaima taseme sisendid on otseselt või kaudselt jälgitavad

Tase 3 — hindamistehnikad, mille puhul õiglase väärtuse hindamise seisukohalt olulised madalaima taseme sisendid ei ole jälgitavad

Kontsern hindab iga aruandeperioodi lõpul, kas varad ja kohustised, mis esinevad raamatupidamise aastaaruandes perioodide lõikes korduvalt, vajavad tasemete vahel ümberklassifitseerimist (toetudes madalaimale sisendile, mis on oluline õiglase väärtuse hindamisele tervikuna).

Juhtkonna hinnangul ei erine kontserni finantsvarade ja -kohustiste bilansiline väärtus oluliselt nende õiglasest väärtusest. Nõuded ostjate vastu ja võlad tarnijatele on lühiajalised, mistõttu on nende bilansiline väärtus juhtkonna hinnangul lähedane nende õiglasele väärtusele. Ostjate vastu suunatud nõuete ja tarnijatele võlgnetaavate summade õiglase väärtuse leidmiseks kasutatakse õiglase väärtuse mõõtmise hierarhia kolmanda taseme sisendeid. Muudesse osadesse ja aktsiatesse tehtud investeeringute õiglase väärtuse leidmiseks kasutatakse õiglase väärtuse mõõtmise hierarhia kolmanda taseme sisendeid. Kõnealuste omakapitaliinstrumentide õiglase väärtuse hindamiseks rakendatavates mudelites kasutatakse nii jälgitavaid kui ka mittejälgitavaid andmeid. Mudelite mittejälgitavad sisendid hõlmavad eeldusi investeerimisobjekti tulevaste finantstulemuste kohta, tema riskiprofiili ning majandusprognose tööstusharu ja riigi kohta, kus konkreetne investeerimisobjekti tegutseb. Kinnisvarainvesteeringute õiglase väärtuse leidmiseks kasutatakse õiglase väärtuse mõõtmise hierarhia kolmanda taseme sisendeid. Kontsern kaasas kinnisvarainvesteeringute hindamiseks sõltumatud kinnisvarahindajad. Sõltumatu kinnisvarahindaja on rakendanud turuväärtuse meetodit, kuid lõpliku väärtuse määramisel on tehtud siiski hinnatava kinnisvara eripäradega arvestada võimaldavaid hinnangulisi korrigeerimisi.

## Lisa 5 Finantsriskide juhtimine

Kontserni tegevusega kaasnevad mitmed finantsriskid: krediidirisk, likviidsusrisk ja tururisk (sh valuutarisk ja intressimäärade risk). Kontserni riskijuhtimissüsteem keskendub finantsturgude ettemääramatusel ja võimaluste leidmisele kontserni finantstulemustele sellest tulenevate potentsiaalsete negatiivsete mõjude minimeerimiseks.

Kontserni riskijuhtimise üldpõhimõtete sõnastamine ja nende rakendamise järelevalve kohustus lasub kontserni juhatusel. Riskijuhtimise eesmärkide saavutamiseks on riskijuhtimise protsess ühildatud tavapärase juhtimis- ja äritegevusega. Riskijuhtimise all mõistetakse ärieesmärkide saavutamist takistada võivate äririskide tuvastamist, hindamist ja maandamist.

### Krediidirisk

Krediidirisk väljendub kahjana, mida kontsern võib kanda, kui klient või lepingupartner, kellega on seotud mõni finantsinstrument, ei suuda täita kontserni ees oma lepingulisi kohustusi.

Krediidiriski, välja arvatud ostjate vastu suunatud nõuete saldodega seotud krediidiriski, juhitakse kontserni tasandil. Iga kohaliku majandusüksuse kohustuseks on kontrollida ja analüüsida enne standardsete makse- ja tarnetingimuste pakkumist iga uue kliendi krediidiriski. Krediidirisk tuleneb rahast ja rahalähenditest, pankades ja finantsasutustes deponeeritud summadest ning hulgimüügiklientidega seotud krediidiriskist, sealhulgas laekumata nõuetest ja kokkulepitud tehingutest. Pankade ja finantsasutuste puhul aktsepteeritakse üldjuhul selliseid tehingupartnereid, kellele on antud sõltumatu kõrge krediidireiting. Alates Venemaa ja Ukraina vahelise relvastatud konfliktist puhkemisest ei väljastata enam reitinguid Valgevenes ja Venemaal asutatud pankadele. Kui hulgimüügiklientidele on omistatud sõltumatu reiting, siis lähtutakse ka nende puhul krediidireitingust. Kui sõltumatut reitingut ei ole, hindab kliendi krediitkvaliteeti juhtkond, võttes arvesse nende finantsseisundit, varasemaid kogemusi ja teisi asjakohaseid tegureid. Individuaalsed riskilimiidid kehtestatakse sise- või välisreitingute põhjal vastavalt kohaliku majandusüksuse juhatuse kehtestatud piiridele. Krediidilimiitide rakendamist jälgitakse regulaarselt. Arveldamine jaeklientidega toimub kas sularahas või krediitkaartide abil. Aruandeperioodil krediidilimiite ei ületatud ning juhtkond ei eelda kahjumeid tehingupartnerite kohustuste täitmata jätmisest.

Maksimaalne krediidiriskile avatud summa on võrdne finantsvarade (v.a õiglasest väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad) bilansilise väärtusega. Aruandekuupäeva seisuga olid maksimaalsed krediidiriskile avatud summad järgmised:

Tuhandetes eurodes	Lisad	2025	2024
<b>Seisuga 31. detsember</b>			
Raha ja rahalähendid	7	6 639	7 683
Üle 3-kuulise tähtajaga lühiajalised hoiused	8	38 311	32 007
Nõuded ostjate vastu	8, 9	1 115	980
Rendinõuded	8, 9	35	31
Muud nõuded	8, 9	179	195
Pikaajalised nõuded	8	313	271
<b>Kokku</b>		<b>46 592</b>	<b>41 167</b>

Maksimaalne krediidiriskile avatud summa raha ja rahalähendite ning lühiajaliste hoiuste puhul oli järgmine:

Tuhandetes eurodes	31. detsember 2025	31. detsember 2024
Fitchi reiting A-AAA	108	30
Fitchi reiting B-BBB	38 400	36 902
Fitchi reiting C-CCC	1	2
Reitinguta	6 441	2 756
<b>Raha ja rahalähendid ning lühiajalised hoiused kokku</b>	<b>44 950</b>	<b>39 690</b>

Ostjatelt laekumata arvete ja muude nõuete vanuseline jaotus:

Tuhandetes eurodes	Bruto 31. detsember 2025	Eeldatav krediidikahju 2025	Bruto 31. detsember 2024	Eeldatav krediidikahju 2024
Maksetähtaeg ületamata	1 046	0	1 053	0
Maksetähtaeg ületatud 1–30 päeva	104	0	62	-35
Maksetähtaeg ületatud 31–90 päeva	128	0	45	0
Maksetähtaeg ületatud 91–180 päeva	50	0	48	0
Maksetähtaeg ületatud enam kui 180 päeva	119	-118	93	-60
<b>Kokku</b>	<b>1 447</b>	<b>-118</b>	<b>1 301</b>	<b>-95</b>
<b>Kokku neto (lisa 9)</b>	<b>1 329</b>		<b>1 206</b>	

Maksetähtaeg ületamata grupis olevad nõuded ostjate vastu on seotud hulgaklientidega. Olulist riskikontsentratsiooni ostjate vastu suunatud nõuete puhul ei ole. Kõik maksetähtaeg ületamata grupis olevad nõuded olid käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande avaldamiseks heakskiitmise kuupäevaks laekunud.

Ostjate vastu suunatud nõuete väärtuse langust hinnatakse igal aruandekuupäeval, kasutades eeldatava krediidikahju mõõtmiseks eraldiste maatriksit. Aasta jooksul toimunud muutused ostjatelt laekumata arvete eeldatavas krediidikahjus olid järgmised:

Tuhandetes eurodes	2025	2024
<b>Saldo perioodi alguses</b>	<b>-95</b>	<b>-113</b>
Perioodi jooksul tekkinud	-23	0
Perioodi jooksul tühistatud	0	17
Esitusvaluutasse ümberarvestamisel tekkinud kursivahede mõju	0	1
<b>Saldo perioodi lõpus</b>	<b>-118</b>	<b>-95</b>

## Likviidsusrisk

Likviidsusrisk tähendab seda, et kontsern ei suuda oma finantskohustusi nende maksetähtaegade saabudes tasuda. Kontserni majandusüksused koostavad rahavoogude prognoose, mis koondatakse kontserni finantsüksuse poolt. Kontserni finantsüksus jälgib pidevalt kontserni likviidsusnõuete täitmist tagamaks, et kontsernil on oma tegevusvajaduste täitmiseks alati piisavalt vabu vahendeid. Sellistes prognoosides võetakse arvesse kontserni finantskavasid, vastavust sisemistele bilansi suhtarvude sihtnäitajatele ning vajadusel ka asjaomaseid regulatiivseid või muid nõudeid, näiteks valuutapiiranguid.

2025. ja 2024. aasta 31. detsembri seisuga ületasid kontserni käibevarad lühiajalisi kohustisi.

Allolevas tabelis analüüsitakse kontserni finantskohustisi lepingujärgsete lunastustähtaegade järgi lähtuvalt järelejäänud perioodist aruandekuupäeva seisuga. Tabelis on näidatud lepingujärgsed diskonteerimata rahavood.

Tuhandetes eurodes

Seisuga 31. detsember 2025	Lisad	Bilansiline väärtus	Lepingujärgsed rahavood	6 kuud või vähem	6–12 kuud	1–2 aastat	2–5 aastat	Üle 5 aasta
<i>Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavad finantskohustised</i>								
Võlad tarnijatele	8, 16	3 272	3 272	3 272	0	0	0	0
Rendikohustised	26	5 908	7 268	1 775	1 535	2 232	1 726	0
Muud võlad	8, 16	161	161	161	0	0	0	0
<b>Kokku</b>		<b>9 341</b>	<b>10 701</b>	<b>5 208</b>	<b>1 535</b>	<b>2 232</b>	<b>1 726</b>	<b>0</b>
Tuhandetes eurodes								
Seisuga 31. detsember 2024	Lisad	Bilansiline väärtus	Lepingujärgsed rahavood	6 kuud või vähem	6–12 kuud	1–2 aastat	2–5 aastat	Üle 5 aasta
<i>Korrigeeritud soetusmaksumuses kajastatavad finantskohustised</i>								
Võlad tarnijatele	8, 16	4 643	4 643	4 643	0	0	0	0
Rendikohustised	26	5 946	7 145	1 467	1 459	2 144	2 028	47
Muud võlad	8, 16	419	419	419	0	0	0	0
<b>Kokku</b>		<b>11 008</b>	<b>12 207</b>	<b>6 529</b>	<b>1 459</b>	<b>2 144</b>	<b>2 028</b>	<b>47</b>

## Tururiskid

Tururisk väljendub selles, et turuhindade võimalikud muutused, nagu näiteks valuutakurside, intressimäärade või kapitali hinna kõikumised, võivad mõjutada kontserni tulu või finantsinstrumentide väärtust. Tururiskide juhtimise eesmärgiks on juhtida ja kontrollida tururiski mõjusid mõistlikes piirides, pidades silmas vajadust optimeerida kontserni vara tootlust. Juhtkonna hinnangul neil intressimäärade riski ei ole, sest 2025. ja 2024. aasta 31. detsembri seisuga kontsernil ujuva intressimääraga finantsinstrumente ei olnud.

## Valuutarisk

Kontsern on avatud valuutariskile müüdud ja sisseostetud kaupade ja teenuste ning raha osas, mis on fikseeritud muudes vääringutes kui vastava kontserni ettevõtte arvestusvaluuta. Kontserni jaemüügiturgudel on müügi- ja ostuhinnad fikseeritud järgmistes vääringutes: EUR (euro), RUB (Vene rubla), BYN (Valgevene rubla), USD (USA dollar), UAH (Ukraina grivna). Muud ostu- ja müügitehingud teostatakse peamiselt eurodes ja USA dollarites. Kontsernisisesed tehingud teostatakse valdavalt eurodes, Vene rublades ja Valgevene rublades.

Valdav osa naistepesu tootmiseks vajalikest materjalidest imporditakse kas Aasia riikidest, Euroopa Liidu liikmesriikidest või kohalikest tarnijatelt, kellega on võimalik sõlmida lepinguid eurodes. Materjalide ostud teostatakse peamiselt eurodes ja USA dollarites.

Kontsern müüb hulгимüügi tingimustel kolmandatele isikutele kaupu üldjuhul Vene rublades. Kontserni jaemüügihinnad on fikseeritud vastava kohaliku turu vääringus. Kohalike vääringute vahetuskursside kõikumine avaldab mõju nii kontserni müügitulule kui ka kuludele. Majanduskeskkonna kiire muutumine ning valuuta kallinemine või odavnemine jaekaubandusturul võib avaldada olulist mõju kontserni äritegevusele ja klientide ostujõule.

Muude välisvaluutas fikseeritud rahaliste varade ja kohustiste puhul tagab kontsern, et avatus valuutakursside kõikumistele hoitakse aktsepteeritaval tasemel, lähtudes valitsevast olukorrast. Selle saavutamiseks ostab ja müüb kontsern vajadusel välisvaluutat hetkekurssidega, et tulla toime kursside lühiajaliste kõikumiste negatiivsete mõjudega.

Kontsern on kõige rohkem avatud valuutariskidele, mis tulenevad Valgevene rubla ja Vene rubla vahetuskursi kõikumisest. Selle riski vähendamiseks hoiab kontsern raha stabiilsemates valuutades, nagu euro. Valuutariski juhtimiseks hoitakse Valgevene rublades ja Vene rublades vaid sellist summat, mis on vajalik kohustiste täitmiseks vastavate tarnijate ees. Kontsern ei kasuta valuutariskide maandamiseks tuletisinstrumente.

Kontserni majandustulemusi mõjutanud valuutakursside muutused euro suhtes (sulgemiskursside põhjal) olid aruandeaastal järgmised: Ukraina grivna -14,1% (2024: -4,1%), USA dollar -12,8% (2024: 6,2%), Valgevene rubla 5,7% (2024: -2,5%) ja Vene rubla 14,8% (2024: -7,1%).

#### Kontserni avatus valuutariskile oli arvestuslike summade alusel järgmine:

Tuhandetes eurodes

Seisuga 31. detsember 2025	Lisad	Kokku	EUR	BYN	RUB	USD	UAH
Raha ja rahalähendid	7, 8	6 639	2 378	612	3 524	0	125
Lühiajalised hoiused	8	38 311	38 311	0	0	0	0
Nõuded ostjate vastu, neto	8, 9	1 150	163	267	720	0	0
Muud lühiajalised nõuded	8, 9	179	5	110	37	27	0
Võlad tarnijatele	8, 16	-3 272	-2 045	-583	-62	-582	0
Muud võlad	8, 16	-161	0	-161	0	0	0
Rendikohustised	26	-5 908	-484	-2 153	-3 268	-3	0
<b>Avatud riskipositsioon kokku</b>		<b>36 938</b>	<b>38 328</b>	<b>-1 908</b>	<b>951</b>	<b>-558</b>	<b>125</b>

Tuhandetes eurodes

Seisuga 31. detsember 2024	Lisad	Kokku	EUR	BYN	RUB	USD	UAH
Raha ja rahalähendid	7, 8	7 683	6 172	638	695	0	178
Lühiajalised hoiused	8	32 007	32 007	0	0	0	0
Nõuded ostjate vastu, neto	8, 9	1 011	444	325	242	0	0
Muud lühiajalised nõuded	8, 9	195	6	129	7	52	1
Võlad tarnijatele	8, 16	-4 643	-2 456	-664	-72	-1 451	0
Muud võlad	8, 16	-419	0	-419	0	0	0
Rendikohustised	26	-5 946	-1 560	-1 362	-3 009	-15	0
<b>Avatud riskipositsioon kokku</b>		<b>29 888</b>	<b>34 613</b>	<b>-1 353</b>	<b>-2 137</b>	<b>-1 414</b>	<b>179</b>

Juhtkonna poolt aruandekuupäeva seisuga antud hinnangu kohaselt ei tohiks EUR/BYN ja EUR/RUB kurss aastas üle 20% ning EUR/USD kurss üle 5% kõikuda.

Valgevene rubla 20% nõrgenemine euro suhtes 2025. aasta 31. detsembri seisuga oleks mõjutanud kasumit või kahjumit ning omakapitali alltoodud tabelis näidatud ulatuses. Käesolevas analüüsis on eeldatud, et kõik teised muutujad, eelkõige intressimäärad, jäävad samaks. Analüüs viidi läbi 2024. aastaga samadel alustel.

Mõju maksueelsele kasumile tuhandetes eurodes

	2025	2024
EUR	382	271
<b>Kokku</b>	<b>382</b>	<b>271</b>

Mõju omakapitalile tuhandetes eurodes

	2025	2024
EUR	305	216
<b>Kokku</b>	<b>305</b>	<b>216</b>

Valgevene rubla 20% tugevnemine euro suhtes oleks toonud kaasa võrdse, kuid vastupidise märgiga mõju eeldusel, et kõik muud muutujad jäävad samaks.

Vene rubla 20% nõrgenemine euro suhtes oleks mõjutanud 2025. aasta 31. detsembri seisuga kasumit või kahjumit ning omakapitali alltoodud tabelis näidatud ulatuses. Käesolevas analüüsis on eeldatud, et kõik teised muutujad, eelkõige intressimäärad, jäävad samaks. Analüüs viidi läbi 2024. aastaga samadel alustel.

*Mõju maksueelsele kasumile tuhandetes eurodes*

	2025	2024
EUR	-190	427
<b>Kokku</b>	<b>-190</b>	<b>427</b>

*Mõju omakapitalile tuhandetes eurodes*

	2025	2024
EUR	-152	342
<b>Kokku</b>	<b>-152</b>	<b>342</b>

Vene rubla 20% tugevnemine euro suhtes oleks toonud kaasa võrdse, kuid vastupidise märgiga mõju eeldusel, et kõik muud muutujad jäävad samaks.

USA dollari 5% nõrgenemine euro suhtes oleks mõjutanud 2025. aasta 31. detsembri seisuga kasumit või kahjumit ning omakapitali alltoodud tabelis näidatud ulatuses. Käesolevas analüüsis on eeldatud, et kõik teised muutujad, eelkõige intressimäärad, jäävad samaks. Analüüs viidi läbi 2024. aastaga samadel alustel.

*Mõju maksueelsele kasumile tuhandetes eurodes*

	2025	2024
EUR	28	71
<b>Kokku</b>	<b>28</b>	<b>71</b>

*Mõju omakapitalile tuhandetes eurodes*

	2025	2024
EUR	22	57
<b>Kokku</b>	<b>22</b>	<b>57</b>

USA dollari 5% tugevnemine euro suhtes oleks toonud kaasa võrdse, kuid vastupidise märgiga mõju eeldusel, et kõik muud muutujad jäävad samaks.

## Kapitali juhtimine

Kontserni eesmärgiks kapitali juhtimisel on tagada kontserni tegevuse jätkuvus, et teenida omanikele tulu ning kaitsta ka teiste sidusrühmade huve. Kontsern juhib kogu omakapitali, sealhulgas vähemusosalusi kui kapitali. 2025. aasta 31. detsembri seisuga oli kontserni poolt hallatava kapitali suuruseks 81 121 tuhat eurot (31. detsember 2024: 69 331 tuhat eurot). Välised kapitalinõuded tulenevad Eesti äriseadustikust, kus sätestatakse teatud omakapitali miinimummäärad. Need nõuded on kaasatud kapitali juhtimise protsessi ning on olnud kõigil aruandeperioodidel täidetud. Kontserni kapitalijuhtimise põhimõtted ega regulatiivsed nõuded kapitali juhtimisele aruandeperioodil ei muutunud. Olulises mahus väliskapitali kaasamist ei planeerita.

## Tegevuskeskkond

### Valgevene

Alates Venemaa ja Ukraina vahelise relvastatud konflikti algusest 24. veebruaril 2022 on avaldanud geopoliitiliste pingete eskaleerumine ning relvastatud konflikt Venemaa ja Ukraina vahel negatiivset mõju riigi majandusolukorrale. Valgevene on olnud sunnitud tegutsema pidevalt kasvavast sanktsioonide survest tingitud negatiivsete välistegurite kontekstis. EL, USA ja paljud teisedki riigid on kehtestanud arvukalt sanktsioone teatud majandusharudele ning mitmetele Valgevene riiklikele ja kaubandusorganisatsioonidele, sealhulgas pankadele ja üksikisikutele. Piiratud on ka teatud liiki tehinguid, sealhulgas külmutatud juriidiliste isikute varasid välismaal asuvate pankade kontodel. Osad rahvusvahelised ettevõtted on teatanud oma tegevuse peatamisest Valgevenes või toodete tarnimise lõpetamisest Valgevenele.

Vaatamata välistegurite negatiivsele mõjule stabiliseerusid finants- ja valuutaturud 2025. aastal pärast varasematel aastatel üha suurenenud volatiilsust. 2025. aasta jooksul kerkis Valgevene keskpanga aastane refinantseerimismäär 9,5%-lt 9,75%-le. Inflatsioon oli 2025. aastal 6,8%, mis jääb allapoole eesmärgiks võetud 7% lage.

2025. aastal kasvas Valgevene SKP 2024. aastaga võrreldes 1,3%, ulatudes jooksevhindades 286,7 miljardi Valgevene rublani. Kaupade ja teenuste väliskaubanduse saldo oli 2025. aastal 6,97 miljardi USA dollari suuruses puudujäägis (2024: puudujääk 5,37 mld USA dollarit).

2025. aasta 31. detsembri seisuga tugevnes Valgevene rubla võrreldes 2024. aasta 31. detsembri seisuga peamiste välisvaluutade (v.a Vene rubla) suhtes. Kui 2024. aasta 31. detsembri seisuga oli ametlik vahetuskursus selline, et 1 USA dollari eest sai 3,4735 Valgevene rubla, 1 euro eest 3,6246 Valgevene rubla ja 100 Vene rubla eest 3,3488 Valgevene rubla, siis 2025. aastal sai 1 USA dollari eest 2,9027 Valgevene rubla, 1 euro eest 3,4170 Valgevene rubla ja 100 Vene rubla eest 3,7058 Valgevene rubla.

#### Venemaa

Riigi poliitiline olukord on hetkel suhteliselt ebastabiilne, kuna Venemaa majandusel tuleb seista silmitsi arvukate riikide poolt Venemaale kehtestatud sanktsioonide negatiivsete mõjudega, riigi üldise geopoliitilise olukorraga ning toornafta hinna kõikumistega. Kõik need sündmused mõjutavad negatiivselt kogu Venemaa majandust. Eelkõige toob see endaga kaasa Venemaa rubla volatiilsuse ning vajaduse majanduslike, poliitiliste, maksu- ja muude reformide järele.

Venemaa majanduse stabiilsus sõltub tulevikus paljuski majanduslike reformide läbiviimisest, valitsuse võetavate finants- ja rahapoliitiliste meetmete tõhususest ning juriidilise, regulatiivse, poliitilise ja maksukeskkonna arendamisest.

Kuigi Venemaa valitsus on rakendanud olukorra stabiliseerimiseks mitmesuguseid meetmeid, et kasvatada likviidsust ning aidata Venemaa pankadel ja ettevõtetel oma välisvõlgasid refinantseerida, valitseb kapitalile juurdepääsu ja selle maksumuse suhtes jätkuvalt ebakindlus. Kapitaliturgude ebastabiilsus võib viia likviidsuse märkimisväärse vähenemiseni Venemaa pangandussektoris ning tähendada karmimaid laenuitingimusi.

2025. aastal tugevnes Vene rubla USA dollari suhtes: kui 2024. aasta 31. detsembri seisuga sai 1 USA dollari eest 101,6797 Vene rubla ja 1 euro eest 106,1028 Vene rubla, siis 2025. aastal sai 1 USA dollari eest 78,2267 Vene rubla ja 1 euro eest 92,0938 Vene rubla.

Venemaa SKP kasvas 1%, ulatudes jooksevhindades 213 triljoni Vene rublani. Üldine inflatsioonimäär 2025. aastal oli 5,59%, samas kui eesmärgiks oli seatud 7%. Keskpanga baasintressimäär langes aasta jooksul pidevalt, jõudes 21%-lt 16%-le.

#### Läti

2025. aastal suutis Läti jätkuva globaalse ebakindluse taustal edukalt navigeerida, näidates geopoliitiliste pingete tormituultes siiski majanduse taastumise märke. 2025. aastal kasvas SKP jooksevhindades 2,1%. Eratarbimine ja eksport jäid ka 2025. aastal tagasihoidlikuks, samal ajal kui investeeringud ja avaliku sektori kulutused näitasid mõõdukat kasvu. Tööturg püsis stabiilne ja palgakasv ületas inflatsiooni, kasvatades majapidamistes vaba raha hulka.

Käimasoleva Ukraina kriisiga kaasnevate väljakutsete ületamiseks pingutati selle nimel, et mitmekesistada kaubandustegevust ja minna üle alternatiivenergiaallikatele, leevendades nii mõningaid eelmise aasta negatiivseid tagajärgi. Läti inflatsioon on püsinud madalal tasemel, olles madalam ka EL-i keskmisest. Hinnad püsisid kogu 2025. aasta vältel stabiilsena. Lätis kajastub see madalamates soojusenergia ja kütuse hindades, mis vähendavad survet ka teiste kaupade ja teenuste hindadele. Aastane inflatsioonimäär püsis suurema osa 2025. aastast madal, kerkides aasta jooksul pisutasa ning jõudes 2025. aasta detsembris 3,5%-ni (2024. aasta detsembris 3,3%).

**Lisa 6 Kontserni ettevõtted**

	<b>Asukoha riik</b>	<b>Põhitegevusala</b>	<b>Efektiivne osalus seisuga 31. detsember 2025</b>	<b>Efektiivne osalus seisuga 31. detsember 2024</b>
<b>Emaettevõtte</b>				
AS Silvano Fashion Group	Eesti	Valdusettevõtte		
<b>Silvano Fashion Groupi kontserni kuuluvad ettevõtted:</b>				
CJSC Silvano Fashion*	Venemaa	Jae- ja hulgikaubandus	100%	100%
LLC Silvano Fashion	Valgevene	Jae- ja hulgikaubandus	100%	100%
LLC Silvano Fashion	Ukraina	Hulgikaubandus	100%	100%
SIA Silvano Fashion	Läti	Jaekaubandus	100%	100%
CJSC Milavitsa	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	85,02%	85,02%
JSC Sewing firm Yunona**	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	58,33%	58,33%
LLC Gimil***	Valgevene	Tootmine ja hulgikaubandus	100%	100%
JSC Lauma Lingerie	Läti	Tootmine ja hulgikaubandus	100%	100%
Alisee SARL	Monaco	Valdusettevõtte	99%	99%
JSC Metropolitan Trade Company Milavitsa****	Venemaa	Valdusettevõtte	100%	100%
LLC Baltsped logistik	Valgevene	Logistika	50%	50%

\* CJSC Silvano Fashion kuulub 100% ettevõttele JSC Metropolitan Trade Company Milavitsa (sama ka seisuga 31. detsember 2024).

\*\* JSC Sewing firm Yunona kuulub ettevõtetele AS Silvano Fashion Group, kellel on 49,27% osalus, ja SIA Silvano Fashion, kellel on 9,07% osalus; ülejäänud 41,66% kuulub kontserni mittekuuluvatele investoritele (sama ka seisuga 31. detsember 2024).

\*\*\* LLC Gimil kuulub ettevõtetele AS Silvano Fashion Group, kellel on 99,80% osalus, ja SIA Silvano Fashion, kellel on 0,20% osalus (sama ka seisuga 31. detsember 2024).

\*\*\*\* JSC Metropolitan Trade Company Milavitsa kuulub ettevõtetele AS Silvano Fashion Group ja SIA Silvano Fashion, kellest kummalgi on 50% osalus (sama ka seisuga 31. detsember 2024).

**Ülevaade olulise vähemusosalusega seotud ettevõtetest**

Vähemusosalus kokku on 4 353 tuhat eurot (2024: 3 338 tuhat eurot), millest 3 884 tuhat eurot on seotud ettevõttega CJSC Milavitsa (2024: 3 006 tuhat eurot). Ettevõtetega JSC Sewing firm Yunona, LLC Baltsped logistik ja Alisee SARL seotud vähemusosalus ei ole oluline.

Kontsernil puuduvad märkimisväärsed piirangud vähemusosalusega tütarettevõtete varadele juurdepääsu ja kasutamise ning kohustiste rahuldamise osas.

**a) Kokkuvõtlik finantsinformatsioon olulise vähemusosalusega tütarettevõtete kohta:****Kokkuvõtte CJSC Milavitsa finantsseisundi aruandest**

	<b>31. detsember 2025</b>	<b>31. detsember 2024</b>
Tuhandetes eurodes		
Käibevara	25 864	22 066
Põhivara	5 416	5 606
<b>Varad kokku</b>	<b>31 280</b>	<b>27 672</b>
Lühiajalised kohustised	3 891	5 339
Pikaajalised kohustised	1 461	2 269
Netovara	25 928	20 064
<b>Kohustised ja omakapital kokku</b>	<b>31 280</b>	<b>27 672</b>

**Kokkuvõte CJSC Milavitsa kasumiaruandest**

Tuhandetes eurodes	2025	2024
Müügitulu	30 278	34 424
Kasum enne tulumaksu	5 501	9 188
Tulumaksukulu	-911	-1 895
Aruandeaasta kasum	<b>4 590</b>	<b>7 293</b>
Muu koondkasum	276	416
<b>Koondkasum kokku</b>	<b>4 866</b>	<b>7 709</b>

**Kokkuvõte CJSC Milavitsa rahavoogude aruandest**

Tuhandetes eurodes	2025	2024
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>4 590</b>	<b>7 293</b>
Rahavood äritegevusest kokku	701	1 707
Rahavood investeerimistegevusest kokku	-108	-456
Rahavood finantseerimistegevusest kokku	-574	-1 713
<b>Raha ja rahalähendite netomuutus</b>	<b>19</b>	<b>-462</b>
<b>Raha ja rahalähendid perioodi alguses</b>	<b>428</b>	<b>897</b>
Valuutakursside muutuste mõju rahavoogudele	-129	-132
Esitusvaluutasse ümberarvestamise mõju	167	125
<b>Raha ja rahalähendid perioodi lõpus</b>	<b>466</b>	<b>428</b>

**b) Ettevõtte LLC Baltsped logistik suhtes eksisteeriva kontrolli alus:**

LLC Baltsped logistik loetakse kontserni kontrolli all olevaks, kuna kontsern on võimeline suunama ettevõtte olulisi tegevusi. Sellise võime annavad kontsernile osalusest tulenev hääleõigus ning operatiivkokkulepped, millest tulenevalt on oluline osa LLC Baltsped logistik äritegevusest seotud kontserniga.

**c) Investeeringud sidusettevõtetesse:**

2025. aasta 31. detsembri seisuga koosnesid investeeringud sidusettevõtetesse CJSC Milavitsa investeeringust ettevõttes LLC Trade house „Milavitsa“, Novosibirsk. Kontsernil on sidusettevõttes 25% osalus, mille bilansiline väärtus finantsseisundi aruandes on 97 tuhat eurot (31. detsember 2024: 25% osalus bilansilise väärtusega 92 tuhat eurot).

**Lisa 7 Raha ja rahalähendid**

Tuhandetes eurodes		2025	2024
<b>Seisuga 31. detsember</b>	<b>Lisad</b>		
Lühiajalised hoiused EUR		340	4 941
Lühiajalised hoiused teistes valuutades, v.a EUR		3 434	391
Pangakontod EUR		2 027	1 218
Pangakontod teistes valuutades, v.a EUR		532	879
Raha teel		170	108
Raha kassas		136	146
<b>Kokku</b>	<b>5, 8</b>	<b>6 639</b>	<b>7 683</b>

Järgmises tabelis on esitatud raha ja rahalähendid nende geograafilise asukoha järgi:

Tuhandetes eurodes			
<b>Seisuga 31. detsember</b>	<b>Lisad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Eesti		427	4 919
Valgevene		964	1 028
Venemaa		4 387	706
Läti		402	517
Monaco		334	335
Ukraina		125	178
<b>Kokku</b>	<b>5, 8</b>	<b>6 639</b>	<b>7 683</b>

## Lisa 8 Finantsvarad ja -kohustised

Tuhandetes eurodes			
<b>Finantsvarad</b>	<b>Lisad</b>	<b>31. detsember 2025</b>	<b>31. detsember 2024</b>
<i>Õiglasel väärtusel muutusega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad</i>			
Omakapitaalinvesteeringud	12	221	208
<i>Korrigeeritud seotusmaksumuses kajastatavad võlainstrumendid</i>			
Pikaajalised nõuded*	5	313	271
Nõuded ostjate vastu	5, 9	1 150	1 011
Muud nõuded	5, 9	179	195
Üle 3-kuulise tähtajaga lühiajalised hoiused	5	38 311	32 007
<i>Muud finantsvarad</i>			
Raha ja rahalähendid	5, 7	6 639	7 683
<b>Finantsvarad kokku</b>		<b>46 813</b>	<b>41 375</b>
<b>Lühiajalised kokku</b>		<b>46 279</b>	<b>40 896</b>
<b>Pikaajalised kokku</b>		<b>534</b>	<b>479</b>

\* Rendilepingute tagatisraha

Tuhandetes eurodes			
<b>Korrigeeritud seotusmaksumuses kajastatavad finantskohustised</b>	<b>Lisad</b>	<b>31. detsember 2025</b>	<b>31. detsember 2024</b>
Lühiajalised rendikohustised	26	2 519	2 252
Võlad tarnijatele	5, 16	3 272	4 643
Muud võlad	5, 16	161	419
<b>Lühiajalised finantskohustised kokku</b>		<b>5 952</b>	<b>7 314</b>
Pikaajalised rendikohustised	26	3 389	3 694
<b>Pikaajalised finantskohustised kokku</b>		<b>3 389</b>	<b>3 694</b>
<b>Finantskohustised kokku</b>		<b>9 341</b>	<b>11 008</b>

## Lisa 9 Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded

Tuhandetes eurodes			
<b>Seisuga 31. detsember</b>	<b>Lisad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nõuded ostjate vastu		1 233	1 075
Rendinõuded		35	31
Muud nõuded		179	195
		<b>1 447</b>	<b>1 301</b>
Allahindlus eeldatava krediidikahju ulatuses		-118	-95
<b>Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded kokku</b>	<b>5, 8</b>	<b>1 329</b>	<b>1 206</b>

**Lisa 10 Ettemaksed ja maksunõuded**

Tuhandetes eurodes		
<b>Seisuga 31. detsember</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tarnijatele tehtud ettemaksed	1 412	504
Käibemaksunõue	508	979
Ettemakstud ettevõtte tulumaks	109	69
Muud maksude ettemaksed	77	51
<b>Ettemaksed ja maksunõuded kokku</b>	<b>2 106</b>	<b>1 603</b>

**Lisa 11 Varud**

Tuhandetes eurodes		
<b>Seisuga 31. detsember</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tooraine ja materjal	4 814	5 365
Lõpetamata toodang	1 211	1 125
Valmistoodang	23 748	20 154
Kaubad teel	228	260
Ettemaksed tooraine ja materjalide eest	68	119
Muud varud	1 168	1 282
<b>Kokku</b>	<b>31 237</b>	<b>28 305</b>

2025. aasta 31. detsembri seisuga sisaldasid muud varud 804 tuhande euro väärtuses edasimüügiks ostetud kaupu (31. detsember 2024: 930 tuhat eurot).

Kontsern jälgib allahinnatud varusid jooksvalt. Juhtkonna lähenemist varude võimaliku allahindluse hindamisele on kirjeldatud täpsemalt lisa 3. 2025. aastal kajastas kontsern varude allahindluse summas 1 732 tuhat eurot (2024: 91 tuhat eurot). Seda on näidatud täpsemalt lisa 21 „Müüdud toodangu kulu“. Allahindlus kajastati, kuna 211 tuhande euro (2024: 75 tuhat eurot) väärtuses tooraine kasutamist tootmises peeti tulevikus ebatõenäoliseks ning 1 521 tuhande euro väärtuses (2024: 16 tuhat eurot) valmistoodangu müüki pidas juhtkond vähe tõenäoliseks.

**Lisa 12 Õiglasest väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad**

Õiglasest väärtuses muutusega läbi kasumiaruande kajastatavad finantsvarad koosnevad järgmistest omakapitaliinstrumentidest:

Tuhandetes eurodes	Asukoha maa	Põhi-tegevusala	Osalus		Bilansiline väärtus	
			31. detsember 2025	31. detsember 2024	31. detsember 2025	31. detsember 2024
OJSC Svitanok	Valgevene	Tootmine	11,3730%	11,3730%	209	197
CJSC Minsk Transit Bank	Valgevene	Finantseerimine	0,0262%	0,0262%	6	6
OJSC Belvnesheconombank	Valgevene	Finantseerimine	0,0030%	0,0030%	6	5
OJSC Belinvestbank	Valgevene	Finantseerimine	0,0000%	0,0000%	0	0
Valgevene riiklik pensionifond	Valgevene	Finantseerimine	0%	0,0005%	0	0
<b>Kokku</b>					<b>221</b>	<b>208</b>

Kõnealuseid omakapitaliinvesteeringuid kajastatakse nende õiglasest väärtuses, mille leidmiseks kasutatakse õiglase väärtuse mõõtmise hierarhia kolmanda taseme sisendeid, sest aktsiad ei ole aktiivsel turul kaubeldavad. Nii 2025. kui ka 2024. aasta 31. detsembri seisuga olid kõnealuste börsil noteerimata äriühingute aktsiate ja osade õiglasest väärtused lähedased nende soetusmaksumusele ning leitud juhtkonna hinnangul kõige sobivamate meetoditega.

**Lisa 13 Immateriaalne põhivara**

Tuhandetes eurodes	Tarkvara	Kaubamärgid ja litsentsid	Lõpetamata projektid ja ettemaksud	Kokku
<b>Seisuga 31. detsember 2023</b>				
Soetusmaksumus	1 464	60	359	1 883
Akumuleeritud kulum	-1 259	-45	0	-1 304
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>205</b>	<b>15</b>	<b>359</b>	<b>579</b>
<b>Muutused aastal 2024</b>				
Omandamised	17	0	130	147
Ülekandmised ja ümberliigitamised	277	0	-277	0
Amortisatsioon	-57	-3	0	-60
Realiseerimata kursivahed	-12	-1	-4	-17
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>430</b>	<b>11</b>	<b>208</b>	<b>649</b>
<b>Seisuga 31. detsember 2024</b>				
Soetusmaksumus	1 715	58	208	1 981
Akumuleeritud kulum	-1 285	-47	0	-1 332
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>430</b>	<b>11</b>	<b>208</b>	<b>649</b>
<b>Muutused aastal 2025</b>				
Omandamised	18	0	42	60
Ülekandmised ja ümberliigitamised	39	0	-55	-16
Müügid ja mahakandmised	0	0	-1	-1
Amortisatsioon	-70	-3	0	-73
Realiseerimata kursivahed	25	1	13	39
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>442</b>	<b>9</b>	<b>207</b>	<b>658</b>
<b>Seisuga 31. detsember 2025</b>				
Soetusmaksumus	1 747	49	207	2 003
Akumuleeritud kulum	-1 305	-40	0	-1 345
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>442</b>	<b>9</b>	<b>207</b>	<b>658</b>

2025. aasta 31. detsembri seisuga oli kontserni poolt kasutatavate, kuid täielikult amortiseeritud immateriaalse põhivara objektide soetusmaksumus 1 143 tuhat eurot (2024: 1 190 tuhat eurot).

**Lisa 14 Kinnisvarainvesteeringud**

Tuhandetes eurodes	Lao- ja tootmis- pinnad	Kaubandus- pinnad	Kontori- ja muud pinnad	Kokku
<b>Seisuga 31. detsember 2023</b>				
Soetusmaksumus	350	830	26	<b>1 206</b>
Akumuleeritud kulum	-33	-262	-12	<b>-307</b>
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>317</b>	<b>568</b>	<b>14</b>	<b>899</b>
<b>Muutused aastal 2024</b>				
Ümberliigitamine materiaalseks põhivaraks (lisa 15)	0	0	-14	<b>-14</b>
Amortisatsioon	-11	-17	0	<b>-28</b>
Realiseerimata kursivahed	-7	-13	0	<b>-20</b>
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>299</b>	<b>538</b>	<b>0</b>	<b>837</b>
<b>Seisuga 31. detsember 2024</b>				
Soetusmaksumus	341	811	0	<b>1 152</b>
Akumuleeritud kulum	-42	-273	0	<b>-315</b>
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>299</b>	<b>538</b>	<b>0</b>	<b>837</b>
<b>Muutused aastal 2025</b>				
Amortisatsioon	-11	-17	0	<b>-28</b>
Realiseerimata kursivahed	18	32	0	<b>50</b>
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>306</b>	<b>553</b>	<b>0</b>	<b>859</b>
<b>Seisuga 31. detsember 2025</b>				
Soetusmaksumus	362	860	0	<b>1 222</b>
Akumuleeritud kulum	-56	-307	0	<b>-363</b>
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>306</b>	<b>553</b>	<b>0</b>	<b>859</b>

Kinnisvarainvesteeringuid kajastatakse soetusmaksumuses, millest on arvatud maha akumuleeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. 2025. aastal kinnisvarainvesteeringutest saadud renditulu on kajastatud konsolideeritud kasumiaruandes summas 205 tuhat eurot (2024: 142 tuhat eurot). Renditulu kajastatakse muude äritulude all.

Kulud (sealhulgas hooldus ja remont), mis on seotud nii renditulu teenivate kui ka mitteteenivate kinnisvarainvesteeringutega, olid mõlemal aastal ebaolulised.

Kontserni kinnisvarainvesteeringud asuvad Valgevenes Minskis. 2025. aasta 31. detsembri seisuga teostas sõltumatu sertifitseeritud hindaja IPM Consult kontserni kinnisvarainvesteeringute hindamise. Hindamine toimus turuväärtuse meetodil. Antud meetod põhineb kinnisvara liigi ja infrastruktuuri poolest sarnastel turutehingutel. Sarnaste kinnisvaratehingute väärtust korrigeeritakse vastavalt hinnatava kinnisvara eripäradele. Sõltumatu hindaja hinnangu kohaselt oli kontserni kinnisvarainvesteeringute õiglane väärtus 2025. aasta 31. detsembri seisuga 2 114 tuhat eurot (31. detsember 2024: 2 244 tuhat eurot).

**Lisa 15 Materiaalne põhivara**

Tuhandetes eurodes						
	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muud seadmed ja inventar	Vara kasutus-õigus	Lõpetamata ehitused	Kokku
<b>Seisuga 31. detsember 2023</b>						
Soetusmaksumus	3 242	12 775	4 464	13 470	6	33 957
Akumuleeritud kulum	-1 941	-11 648	-3 697	-8 037	0	-25 323
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>1 301</b>	<b>1 127</b>	<b>767</b>	<b>5 433</b>	<b>6</b>	<b>8 634</b>
<b>Muutused aastal 2024</b>						
Lisandumised	0	35	213	2 014	694	2 956
Muudatused	0	0	0	6	0	6
Müügid	0	0	-29	-34	0	-63
Kinnisvarainvesteeringute ümberliigitamine	14	0	0	0	0	14
Ümberliigitamised	4	375	244	0	-623	0
Amortisatsioon	-65	-252	-346	-2 317	0	-2 980
Realiseerimata kursivahed	-30	-32	-49	-240	-2	-353
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>1 224</b>	<b>1 253</b>	<b>800</b>	<b>4 862</b>	<b>75</b>	<b>8 214</b>
<b>Seisuga 31. detsember 2024</b>						
Soetusmaksumus	3 183	12 574	4 379	14 494	75	34 705
Akumuleeritud kulum	-1 959	-11 321	-3 579	-9 632	0	-26 491
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>1 224</b>	<b>1 253</b>	<b>800</b>	<b>4 862</b>	<b>75</b>	<b>8 214</b>
<b>Muutused aastal 2025</b>						
Lisandumised	0	12	452	1 801	341	2 606
Muudatused	0	0	0	309	0	309
Müügid	0	0	-3	-200	0	-203
Ülekandmised ja ümberliigitamised	69	93	236	0	-398	0
Amortisatsioon	-68	-275	-394	-2 605	0	-3 342
Realiseerimata kursivahed	74	71	74	577	4	800
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>1 299</b>	<b>1 154</b>	<b>1 165</b>	<b>4 744</b>	<b>22</b>	<b>8 384</b>
<b>Seisuga 31. detsember 2025</b>						
Soetusmaksumus	3 439	13 144	5 278	16 529	22	38 412
Akumuleeritud kulum	-2 140	-11 990	-4 113	-11 785	0	-30 028
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>1 299</b>	<b>1 154</b>	<b>1 165</b>	<b>4 744</b>	<b>22</b>	<b>8 384</b>

2025. aasta 31. detsembri seisuga oli kontserni poolt kasutatavate, kuid täielikult amortiseeritud materiaalse põhivara objektide soetusmaksumus 12 450 tuhat eurot (31. detsember 2024: 11 766 tuhat eurot).

Järgnevas tabelis on toodud kajastatud vara kasutusõiguste bilansilised väärtused ja neis perioodi jooksul toimunud liikumised:

Tuhandetes eurodes	Kontori- pinnad	Laopinnad	Kaubandus- pinnad	Muud seadmed	Kokku
<b>Seisuga 31. detsember 2023</b>					
Soetusmaksumus	398	2 754	10 290	28	13 470
Akumuleeritud kulum	-233	-1 435	-6 369	0	-8 037
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>165</b>	<b>1 319</b>	<b>3 921</b>	<b>28</b>	<b>5 433</b>
<b>Muutused aastal 2024</b>					
Lisandumised	9	101	1 904	0	2 014
Muudatused	0	6	0	0	6
Müügid	0	0	-6	-28	-34
Amortisatsioon	-64	-353	-1 900	0	-2 317
Realiseerimata kursivahed	-3	-29	-208	0	-240
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>107</b>	<b>1 044</b>	<b>3 711</b>	<b>0</b>	<b>4 862</b>
<b>Seisuga 31. detsember 2024</b>					
Soetusmaksumus	385	2 779	11 329	1	14 494
Akumuleeritud kulum	-278	-1 735	-7 618	-1	-9 632
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>107</b>	<b>1 044</b>	<b>3 711</b>	<b>0</b>	<b>4 862</b>
<b>Muutused aastal 2025</b>					
Lisandumised	0	250	1 551	0	1 801
Muudatused	25	-85	369	0	309
Müügid	0	0	-200	0	-200
Amortisatsioon	-84	-354	-2 167	0	-2 605
Realiseerimata kursivahed	9	67	501	0	577
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>57</b>	<b>922</b>	<b>3 765</b>	<b>0</b>	<b>4 744</b>
<b>Seisuga 31. detsember 2025</b>					
Soetusmaksumus	355	2 885	13 289	0	16 529
Akumuleeritud kulum	-298	-1 963	-9 524	0	-11 785
<b>Bilansiline väärtus</b>	<b>57</b>	<b>922</b>	<b>3 765</b>	<b>0</b>	<b>4 744</b>

## Lisa 16 Võlad tarnijatele ja muud võlad

Seisuga 31. detsember	Lisad	2025	2024
Võlad kolmandatest osapooltest tarnijatele	5, 8	3 272	4 643
Klientidelt saadud ettemaksed*		812	743
Viitvõlad		776	757
Võlad töövõtjatele	5, 8	459	442
Võlad aktsionäridele	5, 8	26	27
Muud võlad	5, 8	161	419
<b>Võlad tarnijatele ja muud võlad kokku</b>		<b>5 506</b>	<b>7 031</b>

\* Klientidelt saadud ettemaksed toodete ja teenuste eest koosnevad ettemaksetest toodete eest, mis kontsernil on kohustus pärast aruandekuupäeva müüa.

Kontsernil ei ole selliseid lepingulisi kohustusi varade ostuks ega tingimuslikke kohustusi, mis konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes ei kajastuks.

**Lisa 17 Maksud****Maksude ettemaksed ja kohustised**

Tuhandetes eurodes	Lisad	31. detsember 2025		31. detsember 2024	
		Maksude ettemaksed	Maksu-kohustised	Maksude ettemaksed	Maksu-kohustised
Käibemaks		508	702	979	891
Kinnisvaramaks		0	3	0	1
Ettevõtte tulumaks		109	146	69	161
Üksikisiku tulumaks		0	102	0	95
Sotsiaalmaks		9	289	0	240
Muud maksud		68	25	51	35
<b>Maksud kokku</b>	<b>10</b>	<b>694</b>	<b>1 267</b>	<b>1 099</b>	<b>1 423</b>

**Tulumaksukulu koosneb järgmistest komponentidest:**

Tuhandetes eurodes	2025	2024
Tasumisele kuuluv tulumaks	2 916	4 803
Edasilükkunud tulumaks	-890	-1 231
<b>Tulumaksukulu</b>	<b>2 026</b>	<b>3 572</b>

**Tulumaksukulu ja asjakohase maksumääraga korrutatud kasumi või kahjumi võrdlus**

Eeldatava ja tegeliku maksukulu võrdlus on esitatud alljärgnevalt.

Tuhandetes eurodes	2025	2024
<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>12 060</b>	<b>17 245</b>
Teoreetiline tulumaks kohustusliku maksumäära alusel*	0	0
Maksustatava kasumi leidmisel mahaarvamisele mittekuuluvate kulude maksumõju	-890	-1 231
Emaettevõttes dividendimaksetele kohaldatavate kõrgemate maksumäärade mõju**	0	606
Välismaiste tütarettevõtete kõrgemate maksumäärade mõju**	2 916	4 197
<b>Aruandeaasta tulumaksukulu</b>	<b>2 026</b>	<b>3 572</b>

\* Kuna vastavalt kohaldatavatele Eesti Vabariigi seadustele ei maksa Eesti ettevõtted kasumilt tulumaksu, oli kontserni teoreetiline tulumaksumäär 2025. ja 2024. aastal 0%. Kasumi asemel maksavad Eesti ettevõtted 22/78 maksumääraga tulumaksu dividendidelt, erisoodustustelt, kingitustelt, annetustelt, vastuvõtukuludelt, ettevõtlusega mitteseotud väljamaksetelt ning siirdehinna korrigeerimistelt.

\*\* Kontserni välismaal registreeritud üksused tasuvad ettevõtte tulumaksu vastavalt asukohamaa seadustele. Monacos on maksumäär 25%, Venemaal 25% (2024: 20%), Valgevenes 20-25% ja Ukrainas 18% (lisa 2). Dividendide jaotamisel makstakse täiendavat ettevõtte tulumaksu määraga 15% Venemaal, 25% Valgevenes ja 5% Ukrainas.

Edasilükkunud tulumaks tuleneb ajutistest erinevustest varade või kohustiste finantsseisundi aruandes kajastatud bilansiliste väärtuste ja maksustamisväärtuste vahel. Kontserni edasilükkunud tulumaksuvarad ja -kohustised on seotud järgmiste varade ja kohustistega:

Tuhandetes eurodes	1. jaanuar 2025	Kajastatud kasumi- aruandes	Välis- valuutade mõju	31. detsember 2025
<i>Mahaarvatavate ajutiste erinevuste mõju:</i>				
Materiaalne põhivara	1 546	-236	96	1 406
Varud	1 674	-110	56	1 620
Muud ajutised erinevused	127	486	17	630
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara</b>	<b>3 347</b>	<b>140</b>	<b>169</b>	<b>3 656</b>
Tasaarvestatud edasilükkunud tulumaks	0	0	0	0
<b>Edasilükkunud tulumaksuvarad kokku</b>	<b>3 347</b>	<b>140</b>	<b>169</b>	<b>3 656</b>
<i>Maksustatavate ajutiste erinevuste mõju:</i>				
Teoreetiline maks väljamakstavatelt dividendidelt	-715	750	-35	0
<b>Edasilükkunud tulumaksukohustis</b>	<b>-715</b>	<b>750</b>	<b>-35</b>	<b>0</b>
Tasaarvestatud edasilükkunud tulumaks	0	0	0	0
<b>Edasilükkunud tulumaksukohustised kokku</b>	<b>-715</b>	<b>750</b>	<b>-35</b>	<b>0</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksuvarad ja -kohustised kokku</b>	<b>2 632</b>	<b>890</b>	<b>134</b>	<b>3 656</b>

Tuhandetes eurodes	1. jaanuar 2024	Kajastatud kasumi- aruandes	Välis- valuutade mõju	31. detsember 2024
<i>Mahaarvatavate ajutiste erinevuste mõju:</i>				
Materiaalne põhivara	1 105	451	-10	1 546
Varud	952	736	-14	1 674
Muud ajutised erinevused	98	34	-5	127
<b>Edasilükkunud tulumaksuvara</b>	<b>2 155</b>	<b>1 221</b>	<b>-29</b>	<b>3 347</b>
Tasaarvestatud edasilükkunud tulumaks	0	0	0	0
<b>Edasilükkunud tulumaksuvarad kokku</b>	<b>2 155</b>	<b>1 221</b>	<b>-29</b>	<b>3 347</b>
<i>Maksustatavate ajutiste erinevuste mõju:</i>				
Teoreetiline maks väljamakstavatelt dividendidelt	-736	10	11	-715
<b>Edasilükkunud tulumaksukohustis</b>	<b>-736</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>-715</b>
Tasaarvestatud edasilükkunud tulumaks	0	0	0	0
<b>Edasilükkunud tulumaksukohustised kokku</b>	<b>-736</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>-715</b>
<b>Edasilükkunud tulumaksuvarad ja -kohustised kokku</b>	<b>1 419</b>	<b>1 231</b>	<b>-18</b>	<b>2 632</b>

### Võimalik tulumaksukulu dividendidelt

2025. aasta 31. detsembri seisuga ei kajastanud kontsern tütarettevõtete jaotamata kasumiga seoses tulumaksukulu, kuna tal pole kavas tütarettevõtetest lähemas tulevikus dividende maksta (lisa 3).

2024. aasta 31. detsembri seisuga kajastas kontsern võimaliku tulumaksukulu järgmiste tütarettevõtete dividendidelt:

- CJSC Milavitsa – 517 tuhat eurot
- LLC Silvano Fashion (Belarus) – 153 tuhat eurot
- LLC Gimil – 45 tuhat eurot

Juhtkonna hinnanguid ja otsuseid dividendidelt maksmisele kuuluva võimaliku tulumaksukulu kohta on kirjeldatud täpsemalt lisa 3.

## Lisa 18 Omakapital

2025. aasta 31. detsembri seisuga moodustas AS-i Silvano Fashion Group registreeritud aktsiakapital 3 600 tuhat eurot, mis jagunes 36 000 000 aktsiaks nimiväärtusega 0,1 eurot aktsia (31. detsember 2024: vastavalt 3 600 tuhat eurot, 36 000 000 aktsiat ja 0,1 eurot). Nii 2025. kui ka 2024. aasta 31. detsembri seisuga olid kõik aktsiad lihtaktsiad ning kõikide aktsiate eest oli täies ulatuses tasutud.

Vastavalt põhikirjale on AS-i Silvano Fashion Group miinimumkapital 3 600 tuhat eurot ja maksimumkapital 14 400 tuhat eurot. Kõigi emiteeritud aktsiate eest on täies ulatuses tasutud.

<b>Seisuga 31. detsember</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aktsiakapital tuhandetes eurodes	3 600	3 600
Aktsiate arv	36 000 000	36 000 000
Aktsia nimiväärtus eurodes	0,1	0,1

Kõik AS-i Silvano Fashion Group aktsiad on nimelised lihtaktsiad. Iga lihtaktsia annab selle omanikule aktsionäride üldkoosolekul ühe hääle. Aktsiatähti aktsionäridele ei väljastata. Ettevõtte aktsiaraamat on elektrooniline ja seda hoitakse Eesti väärtpaperite keskkregistris.

Iga lihtaktsia annab selle omanikule õiguse osaleda kasumi jaotamisel proportsionaalselt aktsionäri aktsiate arvuga. Otsuse dividendideks väljamakstava summa kohta võtab vastu üldkoosolek kontserni kinnitatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel.

2025. aasta 31. detsembri seisuga oli AS-il Silvano Fashion Group 2485 aktsionäri (31. detsember 2024: 2770 aktsionäri).

### Kohustuslik reservkapital

Kontsern on moodustanud kohustusliku reservkapitali vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule. Igal majandusaastal tuleb reservkapitali kanda vähemalt 1/20 puhaskasumist, kuni reservkapital moodustab vähemalt 1/10 aktsiakapitalist. Reservkapitali võib kasutada kahjumi katmiseks või aktsiakapitali suurendamiseks. Reservkapitalist ei või teha väljamakseid aktsionäridele.

### Ülekurs

Ülekursi reserv summas 4 967 tuhat eurot kajastab summat, mis on laekunud kontsernile aktsiate emiteerimisest üle nende nimiväärtuse, millest on arvatud maha uute aktsiate emiteerimisega otseselt seotud tehingukulutused. Vastavalt Eesti seadustele ja ettevõtte põhikirjale ei ole lubatud ülekursi reservi dividendidena välja maksta ning seda võib kasutada ainult seaduses lubatud juhtudel, näiteks aktsiakapitali suurendamiseks või kahjumi katmiseks.

## Lisa 19 Kasum aktsia kohta

Tavakasumi leidmiseks aktsia kohta võeti arvutustes nii 2025. kui ka 2024. aastal aluseks omanike osa jaotatavast kasumist ja lihtaktsiate kaalutud keskmine arv.

Tuhandetes aktsiates	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Lihtaktsiate arv perioodi alguses	36 000	36 000
Lihtaktsiate arv perioodi lõpus	36 000	36 000
<b>Perioodi kaalutud keskmine lihtaktsiate arv</b>	<b>36 000</b>	<b>36 000</b>
Tuhandetes eurodes	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Emaettevõtte omanike osa perioodi kasumist	9 229	12 366
Tavakasum aktsia kohta (eurodes)	0,26	0,34
Lahustatud kasum aktsia kohta (eurodes)	0,26	0,34

Lahustatud kasum aktsia kohta ei erine tavakasumist aktsia kohta, kuna kontsernil pole finantsinstrumente, mis võiks tavakasumit aktsia kohta lahustada.

**Lisa 20 Kliendilepingutest saadav tulu**

Tuhandetes eurodes	2025	2024
Tulu hulгимüügist	30 785	35 517
Tulu jaemüügist	24 530	22 482
Allhange ja teenused	140	64
Muud müügid	11	7
<b>Kliendilepingutest saadav tulu kokku</b>	<b>55 466</b>	<b>58 070</b>
<i>Tulude kajastamise aeg</i>		
Kindlal ajahetkel üleantavad kaubad ja teenused	55 466	58 070
<b>Kokku</b>	<b>55 466</b>	<b>58 070</b>

Ei aruande- ega ka võrreldaval perioodil polnud kontsernil kliente, kellelt saadav müügitulu oleks moodustanud üle 10% kogu kontserni müügitulust.

**Lisa 21 Müüdnud toodangu kulu**

Tuhandetes eurodes	Lisad	2025	2024
Tooraine ja materjal		9 753	8 098
Ostetud kaubad		2 068	2 465
Ostetud teenused		4 075	5 375
Palgakulu	23	6 614	6 426
Kulum	13, 14, 15	305	283
Rendikulud	26	18	20
Kommunaalkulud		279	271
Remondi- ja hoolduskulud		88	37
Transpordikulud		161	108
Väheväärtuslik materjal		412	432
Muud tootmiskulud		699	186
Allahinnatud varud	11	1 732	91
<b>Kokku</b>		<b>26 204</b>	<b>23 792</b>

Rendikulud hõlmavad lühiajalisi rendilepinguid ja muutuvaid rendimakseid.

Kontserni palgakulud ja keskmine töötajate arv on toodud lisas 23.

**Lisa 22 Turustuskulud**

Tuhandetes eurodes	Lisad	2025	2024
Reklaami- ja turunduskulud		525	697
Palgakulu	23	6 860	5 708
Ladustamine ja pakendamine		14	13
Rendikulud	26	562	498
Transporditeenused		258	186
Kulum	13, 14, 15	2 850	2 518
Kommunaalkulud		567	465
Kasutatud materjalid		438	467
Lähetuskulud		24	40
Ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlus	5, 9	23	-17
Pankade teenustasud		494	444
Muud kulud		479	341
<b>Kokku</b>		<b>13 094</b>	<b>11 360</b>

Rendikulud hõlmavad lühiajalisi rendilepinguid ja muutuvaid rendimakseid.

Kontserni palgakulud ja keskmine töötajate arv on toodud lisas 23.

### Lisa 23 Üldhalduskulud

Tuhandetes eurodes	Lisad	2025	2024
Palgakulu		2 326	2 021
Muud kulud		234	229
Kulum	13, 14, 15	192	179
IT-kulud		269	247
Kontorikulud		128	129
Sidekulud		63	54
Rendikulud	26	183	211
Kommunaalkulud		232	214
Juriidilised ja audiitorteenused		637	676
Pankade teenustasud		252	197
Lähetuskulud		134	103
Kindlustus		46	42
Tasud nõukogu ja juhatuse liikmetele	28	939	679
<b>Kokku</b>		<b>5 635</b>	<b>4 981</b>

Rendikulud hõlmavad lühiajalisi rendilepinguid ja muutuvaid rendimakseid.

<b>Palgakulu kokku</b>			
Tuhandetes eurodes		2025	2024
Palgakulu		12 141	10 896
Sotsiaalmaksud		3 659	3 259
<b>Palgakulu kokku</b>		<b>15 800</b>	<b>14 155</b>
Keskmine töötajate arv aruandeperioodil		1 641	1 649

### Lisa 24 Muud ärikulud

Tuhandetes eurodes	Lisad	2025	2024
Sotsiaalhüvitised töötajatele		225	270
Muud maksud		241	307
Väheväärtuslik materjal		11	21
Kahjum materiaalse ja immateriaalse põhivara müügist		61	9
Kulud annetustele		9	4
Kulum	13, 14, 15	96	88
Kauba väärtuse suurenemine ja vähenemine		-79	22
Muud kulud		185	237
<b>Kokku</b>		<b>749</b>	<b>958</b>

Sotsiaalhüvitised töötajatele hõlmavad kulusid seoses sotsiaalprogrammide ja muude töötajatele ettenähtud hüvitistega (peamiselt Valgevenes) ning kulusid seoses sotsiaalse taristu ja töötajate ühiselamute ning esmaabipunkti ja söökla haldamisega.

**Lisa 25 Finantstulud/(-kulud)**

Tuhandetes eurodes	Lisad	2025	2024
Sisemise intressimäära meetodil arvatatud intressitulu hoiustelt		1 395	1 635
Muud finantstulud		3	12
Saadud dividendid		12	8
Intressikulu rendikohustistelt	26	-900	-739
Muud finantskulud		-16	-60
<b>Muud finantstulud/(-kulud) kokku</b>		<b>494</b>	<b>856</b>
<b>Tulud/(kulud) välisvaluutas fikseeritud rahaliste varade ja kohustiste konverteerimisest</b>		<b>1 141</b>	<b>-873</b>
<b>Finantstulud/(-kulud) kokku</b>		<b>1 635</b>	<b>-17</b>

Pangahoiused teenivad intressi fikseeritud intressimääraga, mis põhineb tavapärasel hoiuste intressimääradel. Lühiajalised hoiused on tavaliselt 3–9-kuulise tähtajaga ning teenivad intressi vastavate lühiajaliste hoiuste intressimääradega.

Rea „Finantstulud/(-kulud) kokku“ muutus võrreldes 2024. aastaga on suuremas osas tingitud Valgevene ja Venemaa valuutade puhul toimunud valuutakursi kõikumistest.

**Lisa 26 Rendid****Kontsern kui rentnik**

Järgnevas tabelis on toodud rendikohustiste bilansilised väärtused ja neis perioodi jooksul toimunud liikumised:

Tuhandetes eurodes	Lisad	2025	2024
<b>Rendikohustised 1. jaanuari seisuga</b>		<b>5 946</b>	<b>6 483</b>
Lisandumised	15	1 801	2 014
Muudatused	15	309	6
Kajastamise lõpetamine	15	-204	-34
Realiseerimata kursivahed		609	-205
Kogunenud intressid	25	900	739
Tagasimaksed		-3 453	-3 057
<b>Rendikohustised 31. detsembri seisuga</b>		<b>5 908</b>	<b>5 946</b>

Allpool on toodud rendikohustiste bilansiliste väärtuste tähtajaline jaotus:

Tuhandetes eurodes	2025	2024
<b>Seisuga 31. detsember</b>		
Tähtajaga alla 1 aasta	2 519	2 252
Tähtajaga 1–5 aastat	3 389	3 650
Tähtajaga üle 5 aasta	0	44
<b>Kokku</b>	<b>5 908</b>	<b>5 946</b>

Kontserni rendikohustiste tähtajaline jaotus lepingujärgsete diskonteerimata maksete alusel on toodud lisas 5.

Kasumiaruandes kajastatud summad:

Tuhandetes eurodes	Lisad	2025	2024
Vara kasutusõiguse amortisatsioonikulu	15	-2 605	-2 317
Intressikulu rendikohustistelt	25	-900	-739
Lühiajaliste rendilepingutega seotud kulud (kajastatud müüdü toodangu kulu, turustuskulude ja üldhalduskulude all)	21, 22, 23	-280	-306
Muutuvad rendimaksud (kajastatud müüdü toodangu kulu, turustuskulude ja üldhalduskulude all)	21, 22, 23	-483	-423
<b>Kasumiaruandes kajastatud summa</b>		<b>-4 268</b>	<b>-3 785</b>

2025. aastal olid kontserni rendilepingutega seotud väljamaksud kokku 3 936 tuhat eurot (2024: 3 477 tuhat eurot). Muutused vara kasutusõiguse saldoses 2025. ja 2024. majandusaastal on avalikustatud lisas 15.

### Muutuvad ja fikseeritud rendimaksud

Tuhandetes eurodes

2025	Fikseeritud maksed	Muutuvad maksed	Maksud kokku
Fikseeritud rendimaksud	1 705	0	1 705
Fikseeritud minimaalse rendimaksuga muutuvad rendimaksud	1 748	483	2 231
Muutuvad rendimaksud	0	0	0
<b>Rendimaksud kokku</b>	<b>3 453</b>	<b>483</b>	<b>3 936</b>

2024	Fikseeritud maksed	Muutuvad maksed	Maksud kokku
Fikseeritud rendimaksud	1 770	0	1 770
Fikseeritud minimaalse rendimaksuga muutuvad rendimaksud	1 284	354	1 638
Muutuvad rendimaksud	0	69	69
<b>Rendimaksud kokku</b>	<b>3 054</b>	<b>423</b>	<b>3 477</b>

### Kontserni kui rendileandja

Kontsern on sõlminud oma kinnisvarainvesteeringute alla liigituvate tootmishoonete rendile andmiseks kasutusrendilepinguid (vt lisa 14). Kõnealuste kasutusrendilepingute rendiperioodid jäävad vahemikku 4–14 aastat. Kontsern on kajastanud kõnealuste lepingutega seoses aruandeaastal renditulu summas 205 tuhat eurot (2024: 142 tuhat eurot). Kontsernil kui rendileandjal ei ole mittekatkestatavaid kasutusrendilepinguid.

### Lisa 27 Tegevussegmentid

Kontserni tegevussegmentide kindlaksmääramisel lähtutakse perioodilistest aruannetest, mida emaettevõtte juhatus ja nõukogu (kõrgeim äritegevust puudutavate otsuste langetaja) jooksvalt jälgivad ja analüüsivad.

Nõukogu analüüsib äritegevust põhiliselt tegevusvaldkondadest lähtuvalt, jälgides eraldi hulgimüügi ja jaemüügi valdkonna tegevusi.

- Hulgimüügisegmenti kuulub naistepesu ostmine, tootmine ja turustamine kontserniväliste hulgimüügiklientide ja jaemüügisegmendi kaudu. Kontserni tootmisrajatised asuvad Lätis ja Valgevenes.
- Jaemüügisegmenti kuulub naistepesu ostmine hulgimüügisegmendilt ning edasine müük kontserni jaemüügivõrgu kaudu Lätis, Venemaal ja Valgevenes.
- Valdusettevõtete ning logistikakeskuse tegevused, varad ja kohustised on avaldatud eraldi pealkirja all „Jaotamata“.
- Segmentidevaheline käive sisaldab nii müüke teistele segmentidele kui müüke samale segmentile.

Hulgi- ja jaemüügi segmentid on omavahel tugevalt seotud peamiselt kaupade müügi kaudu hulgimüügisegmendist edasimüügiks omaenda jaemüügivõrgus. Avalikustatavate segmentide arvestuspõhimõtted on samad. Juhtkonna hinnangul on segmentidevahelised tehingud toimunud turutingimustel.

Peamisteks nõukogu poolt jälgitavateks näitajateks on segmendi müügitulu, segmendi EBITDA (kasum enne kulumit, finantstulusid ja -kulusid ning tulumaksukulu) ning segmendi puhaskasum. Need näitajad on toodud ka kontsernisiseses tegevusaruannetes, mida vaatavad läbi nii juhatuse kui ka nõukogu. Tegevustulemusi mõõdetakse segmendi EBITDA abil, kuna juhtkond leiab, et selline informatsioon on segmentide tulemuste kõrvutamisel teiste samas tööstusharus tegutsevate majandusüksustega kõige asjakohasem. Intressitulud ja -kulud ei ole tegevussegmentide põhitegevusalaks ning neid juhatusele ei esitata ega kasutata juhatuse poolt kriteeriumina segmentide tegevustulemuste hindamisel. Seetõttu on intressitulud ja -kulud kajastatud netosummas.

Jaotamata tulud sisaldavad tulu teenuste osutamisest.

Tegevussegmentid	12 k 2025		Seg- mendid kokku	Jaota- mata	Elimi- neeri- mised	Kokku
	Naiste- pesu jaemüük	Naistepesu hulgimüük				
<i>Tuhandetes eurodes</i>						
Müügitulu kontsernivälistelt klientidelt	24 530	30 785	55 315	151		55 466
Segmentidevaheline käive	0	30 152	30 152	3 204	-33 356	0
<b>EBITDA</b>	<b>7 321</b>	<b>6 941</b>	<b>14 262</b>	<b>-384</b>		<b>13 878</b>
Põhivara kulum	-2 435	-662	-3 097	-346		-3 443
<b>Äritulud, EBIT</b>	<b>4 886</b>	<b>6 279</b>	<b>11 165</b>	<b>-730</b>	<b>0</b>	<b>10 435</b>
Kasum sidusettevõtetest kapitaliosaluse meetodil	0	-10	-10	0		-10
Finantstulud kokku	-711	129	-582	2 217		1 635
Tulumaks	-340	-1 268	-1 608	-418		-2 026
<b>Puhaskasum</b>	<b>3 835</b>	<b>5 130</b>	<b>8 965</b>	<b>1 069</b>	<b>0</b>	<b>10 034</b>
<b>31. detsember 2025</b>						
Investeeringud sidusettevõttesse	0	97	97	0		97
Tegevussegmentide muud varad	13 590	34 649	48 239	45 511		93 750
Avalikustatavate segmentide kohustised	2 936	7 919	10 855	1 871		12 726
Lõppenud majandusaasta kapitalikulud	2 178	428	2 606	60		2 666
Töötajate arv aruandekuupäeva seisuga	552	983	1 535	104		1 639
<b>12 k 2024</b>						
<i>Tuhandetes eurodes</i>						
	Naiste- pesu jaemüük	Naistepesu hulgimüük	Seg- mendid kokku	Jaota- mata	Elimi- neeri- mised	Kokku
Müügitulu kontsernivälistelt klientidelt	22 482	35 517	57 999	71		58 070
Segmentidevaheline käive	0	34 740	34 740	3 484	-38 224	0
<b>EBITDA</b>	<b>10 446</b>	<b>10 034</b>	<b>20 480</b>	<b>-164</b>		<b>20 316</b>
Põhivara kulum	-2 133	-612	-2 745	-323		-3 068
<b>Äritulud, EBIT</b>	<b>8 313</b>	<b>9 422</b>	<b>17 735</b>	<b>-487</b>	<b>0</b>	<b>17 248</b>
Kasum sidusettevõtetest kapitaliosaluse meetodil	0	14	14	0		14
Finantstulud kokku	-595	-151	-746	729		-17
Tulumaks	-905	-1 916	-2 821	-751		-3 572
<b>Puhaskasum</b>	<b>6 813</b>	<b>7 369</b>	<b>14 182</b>	<b>-509</b>	<b>0</b>	<b>13 673</b>
<b>31. detsember 2024</b>						
Investeeringud sidusettevõttesse	0	92	92	0		92
Tegevussegmentide muud varad	13 588	32 041	45 629	38 768		84 397
Avalikustatavate segmentide kohustised	3 799	9 320	13 119	2 039		15 158
Lõppenud majandusaasta kapitalikulud	2 262	792	3 054	49		3 103
Töötajate arv aruandekuupäeva seisuga	518	1 035	1 553	102		1 655

## Informatsioon geograafiliste piirkondade kohta

Müügitulu arvestamisel lähtutakse klientide geograafilisest paiknemisest, segmendi põhivara puhul varade geograafilisest paiknemisest.

### Geograafilised segmendid

Tuhandetes eurodes	Müügitulu 12 k 2025	Müügitulu 12 k 2024	Põhivara 31. detsember 2025	Põhivara 31. detsember 2024
Venemaa	30 808	33 959	4 417	3 590
Valgevene	17 347	15 914	9 366	9 680
Ukraina	70	108	0	0
Balti riigid	1 221	1 294	378	323
Muud riigid	6 020	6 795	27	25
<b>Kokku</b>	<b>55 466</b>	<b>58 070</b>	<b>14 188</b>	<b>13 618</b>

## Lisa 28 Tehingud seotud osapooltega

Seotud osapoolteks loetakse järgmisi osapooli:

- aktsionärid, kellel on otseselt või kaudselt hääleõigus emaettevõttes või selle olulisemates tütarettevõtetes, mis annab neile olulise mõju emaettevõtte või selle olulisemate tütarettevõtete üle, ja nende kontrolli all olevad ettevõtted
- sidusettevõtted – ettevõtted, mille üle emaettevõttel või selle tütarettevõtetel on oluline mõju
- emaettevõtte ja selle tütarettevõtete juhatuste ja nõukogude liikmed ja nende lähedased pereliikmed ning ettevõtted, mis on nende kontrolli või olulise mõju all

Kontserni omanikeks on juriidilised ja füüsilised isikud ning ükski aktsionär ei oma ainuisikuliselt kontrolli kontserni tegevuse üle. Juhtkonna hinnangul ei erinenud seotud osapooltega tehtud tehingutes rakendatud hinnad oluliselt turuhindadest.

2025. ja 2024. aasta 31. detsembri seisuga kontsern ebatõenäoliselt laekuvaks hinnatud nõudeid sidusettevõtete vastu alla ei hinnanud.

### Kaupade ja teenuste müük

Tuhandetes eurodes	12 k 2025	12 k 2024
Sidusettevõtted	235	348
<b>Kokku</b>	<b>235</b>	<b>348</b>

### Teenuste ost

Tuhandetes eurodes	12 k 2025	12 k 2024
Nõukogu liikmete kontrolli all olevad ettevõtted	155	162
<b>Kokku</b>	<b>155</b>	<b>162</b>

### Hüvitised kontserni juhtkonna võtmeisikutele\*

Tuhandetes eurodes	12 k 2025	12 k 2024
Tasud ja hüvitised (lisa 23)	939	679
<b>Kokku</b>	<b>939</b>	<b>679</b>

\* Kontserni juhtkonna võtmeisikuteks loetakse siin kõigi konsolideerimisgruppi kuuluvate ettevõtete nõukogude ja juhatuste liikmed.

Juhatuse ja nõukogu liikmete lepingu lõppemisel või lõpetamisel ei ole neile hüvitisi ette nähtud.

## Lisa 29 Sündmused pärast aruandekuupäeva

Geopoliitiliste pingete taustal uuendatakse ja laiendatakse pidevalt nii Euroopa Liidu ja teiste rahvusvaheliste organisatsioonide kehtestatud rahvusvahelisi sanktsioone Venemaa ja Valgevene vastu kui ka Venemaa ja Valgevene vastusanktsioone Euroopa Liidu vastu. Kontserni tegevus naistepesu tootmise, hulgi- ja jaemüügi alal jääb kõnealuste sanktsioonide ulatusest selgelt väljapoole, mis tähendab, et kontserni äritegevust need ei mõjuta. See annab tunnistust kontserni vastupidavusest ja kohanemisvõimest, tagades nende tegevuse sujuva jätkumise pidevalt muutuval geopoliitilisel maastikul.

Geopoliitiliste pingete eskaleerumine, mis võib viia täiendavate sanktsioonideni Venemaa ja Valgevene poolt või nende vastu, võib kontserni tegevust otseselt mõjutada. Kontsern jälgib tähelepanelikult arenguid Venemaal ja Valgevenes, hinnates nende võimalikku mõju kontserni äritegevusele, finantsseisundile ja rahavoogudele.

Lisaks suurendab geopoliitilist ebakindlust ka 2026. aasta veebruaris eskaleerunud relvastatud konflikti Lähis-Idas. Kontsernil pole selles piirkonnas tüdarettevõtteid, tootmisüksusi ega olulist äritegevust ning seega on nende otsene kokkupuude konfliktiga marginaalne. Raamatupidamise aastaaruande kinnitamise kuupäeval saada oleva informatsiooni põhjal ei eelda juhtkond konfliktist olulist negatiivset mõju kontserni finantsseisundile, finantstulemustele ega rahavoogudele.

Olukord on pidevas muutumises ning kontsern kohandab oma tegevust vastavalt vajadusele, et muutuval majanduslikul ja poliitilisel maastikul paremini navigeerida.

### Lisa 30 Emaettevõtte eraldiseisvad finantsaruanded

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele on avaldatud konsolideeritud majandusaasta aruande lisades ka konsolideeriva majandusüksuse (emaettevõtte) konsolideerimata põhjaruanded. Need konsolideerimata põhjaruanded ei ole emaettevõtte konsolideerimata finantsaruanded IAS 27 „Konsolideerimata finantsaruanded“ mõistes. Emaettevõtte põhjaruanded on koostatud kasutades samu arvestuspõhimõtteid ja hindamisaluseid, mida on kasutatud ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel, v.a tütarettevõtted, mida kajastatakse emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannetes soetusmaksumuse meetodil (miinus võimalik väärtuse langus).

#### Finantsseisundi aruanne

Tuhandetes eurodes	31. detsember 2025	31. detsember 2024
<b>VARAD</b>		
<b>Käibevara</b>		
Raha ja rahalähendid	427	4 919
Üle 3-kuulise tähtajaga lühiajalised hoiused	38 311	32 007
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	744	1 013
<b>Käibevara kokku</b>	<b>39 482</b>	<b>37 939</b>
<b>Põhivara</b>		
Pikaajalised nõuded	14 857	15 694
Investeeringud tütarettevõtetesse	24 124	24 124
Materiaalne põhivara	39	52
<b>Põhivara kokku</b>	<b>39 020</b>	<b>39 870</b>
<b>VARAD KOKKU</b>	<b>78 502</b>	<b>77 809</b>
<b>KOHUSTISED JA OMAKAPITAL</b>		
<b>Lühiajalised kohustised</b>		
Lühiajalised rendikohustised	12	11
Võlad tarnijatele ja muud võlad	247	249
Maksukohustised	26	26
<b>Lühiajalised kohustised kokku</b>	<b>285</b>	<b>286</b>
<b>Pikaajalised kohustised</b>		
Pikaajalised rendikohustised	35	47
<b>Pikaajalised kohustised kokku</b>	<b>35</b>	<b>47</b>
<b>Kohustised kokku</b>	<b>320</b>	<b>333</b>
<b>Omakapital</b>		
Aktsiakapital	3 600	3 600
Ülekurss	4 967	4 967
Kohustuslik reservkapital	1 306	1 306
Jaotamata kasum	68 309	67 603
<b>Omakapital kokku</b>	<b>78 182</b>	<b>77 476</b>
<b>OMAKAPITAL JA KOHUSTISED KOKKU</b>	<b>78 502</b>	<b>77 809</b>

**Kasumiaruanne ja muu koondkasum**

Tuhandetes eurodes	2025	2024
Kliendilepingutest saadav tulu	594	985
Üldhalduskulud	-1 207	-1 264
<b>Ärikasum</b>	<b>-613</b>	<b>-279</b>
Finantskulu	-2	-3
Tulu/(kulu) valuutakursi muutustest	-23	-5
Finantstulu	1 558	7 144
<b>Finantstulud kokku</b>	<b>1 533</b>	<b>7 136</b>
<b>Kasum enne tulumaksu</b>	<b>920</b>	<b>6 857</b>
Tulumaksukulu	-214	-606
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>706</b>	<b>6 251</b>
Muu koondkasum	0	0
<b>Aruandeaasta koondkasum kokku</b>	<b>706</b>	<b>6 251</b>

**Rahavoogude aruanne**

Tuhandetes eurodes	2025	2024
<b>Rahavood äritegevusest</b>		
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>706</b>	<b>6 251</b>
Korrigeerimised:		
Põhivara kulum	17	17
Finantstulud kokku	-1 533	-7 136
Tulumaksukulu	214	606
Muutused nõuetes ostjate vastu ja muudes nõuetes	-42	96
Muutused võlgades tarnijatele ja muudes võlgades	-2	197
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>	<b>-640</b>	<b>31</b>
<b>Rahavood investeerimistegevusest</b>		
Saadud intressid	1 540	1 440
Saadud dividendid	0	4 641
Tasutud muude finantsinvesteeringute soetamisel	-62 530	-62 500
Laekunud muude finantsinvesteeringute müügist	56 330	30 700
Antud laenud	-	-160
Antud laenude tagasimaksud	829	1 021
Materiaalse põhivara soetamine	-7	-2
<b>Rahavood investeerimistegevusest kokku</b>	<b>-3 838</b>	<b>-24 860</b>
<b>Rahavood finantseerimistegevusest</b>		
Rendikohustiste põhiosamaksud	-11	-12
Rendikohustistelt tasutud intress	-3	-3
<b>Rahavood finantseerimistegevusest kokku</b>	<b>-14</b>	<b>-15</b>
<b>Raha ja rahalähendite muutus</b>	<b>-4 492</b>	<b>-24 844</b>
<b>Raha ja rahalähendid perioodi alguses</b>	<b>4 919</b>	<b>29 763</b>
<b>Raha ja rahalähendid perioodi lõpus</b>	<b>427</b>	<b>4 919</b>

**Omakapitali muutuste aruanne**

Tuhandetes eurodes	Aksia- kapital	Ülekurss	Kohustuslik reserv- kapital	Jaotamata kasum	Kokku
<b>Saldo seisuga 1. jaanuar 2024</b>	<b>3 600</b>	<b>4 967</b>	<b>1 306</b>	<b>61 352</b>	<b>71 225</b>
Aruandeaasta kasum	0	0	0	6 251	<b>6 251</b>
Aruandeaasta muu koondkasum	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Aruandeaasta koondkasum kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6 251</b>	<b>6 251</b>
<b>Saldo seisuga 31. detsember 2024</b>	<b>3 600</b>	<b>4 967</b>	<b>1 306</b>	<b>67 603</b>	<b>77 476</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-24 124
Valitseva ja olulise mõju all olevad osalused kapitaliosaluse meetodil					27 937
<b>Korrigeeritud konsolideerimata omakapital seisuga 31. detsember 2024</b>					<b>81 289</b>
Aruandeaasta kasum	0	0	0	706	<b>706</b>
Aruandeaasta muu koondkasum	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Aruandeaasta koondkasum kokku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>706</b>	<b>706</b>
<b>Saldo seisuga 31. detsember 2025</b>	<b>3 600</b>	<b>4 967</b>	<b>1 306</b>	<b>68 309</b>	<b>78 182</b>
Valitseva ja olulise mõju all olevate osaluste bilansiline väärtus					-24 124
Valitseva ja olulise mõju all olevad osalused kapitaliosaluse meetodil					40 594
<b>Korrigeeritud konsolideerimata omakapital seisuga 31. detsember 2025</b>					<b>94 652</b>

Erinevus korrigeeritud konsolideerimata omakapitali ja ettevõtte omanikele kuuluva konsolideeritud omakapitali vahel seisuga 31. detsember 2025 tuleneb asjaolust, et kapitaliosaluse meetodi kasutamisel lõpetab emaettevõtte oma osa kajastamise konkreetse tütaretevõtte kahjumis, kui investering on vähenenud nullini, samas kui kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes jätkatakse tavapärase konsolideerimisega. Lisaks mõjutavad ettevõtte omanikele kuuluvat konsolideeritud omakapitali mitmed konsolideerimise käigus tehtavad korrigeerimised.

## JUHATUSE DEKLARATSIOON

Juhatus on koostanud AS-i Silvano Fashion Group tegevusaruande, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ja kasumi jaotamise ettepaneku 2025. aasta 31. detsembril lõppenud majandusaasta kohta kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandlusstandarditega (IFRS), nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ning koostatud raamatupidamise aastaaruanne annab õiglase ülevaate kontserni varadest, kohustistest, finantsseisundist ja kasumist.



---

Jarek Särgava  
Juhatuse liige  
17. aprill 2026

## **SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI ARUANNE**

### **AS-i Silvano Fashion Group aktsionäridele**

#### **Aruanne konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditi kohta**

##### **Arvamus**

Oleme auditeerinud AS-i Silvano Fashion Group ja tema tütarettvõtjate (kontsern) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2025 ning eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud kasumiaruannet, konsolideeritud koondkasumiaruannet, konsolideeritud rahavoogude aruannet, konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis hõlmavad arvestusmeetodeid käsitlevat olulist teavet ja muud selgitavat teavet.

Meie arvates kajastab kaasnev konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2025 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud finantstulemust ja konsolideeritud rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

##### **Arvamuse alus**

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti). Meie kohustusi vastavalt nendele standarditele kirjeldatakse täiendavalt meie aruande osas „Vandeauditori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga”. Me oleme kontsernist sõltumatud kooskõlas IESBA kutseliste arvestusekspertide rahvusvahelise eetikakoodeksi (sh rahvusvaheliste sõltumatuse standardite) (edaspidi: IESBA koodeks) ja Eestis konsolideeritud finantsaruannete auditi läbiviimisel asjassepuutuvate eetikanõuetega, mis meile rakenduvad, ning oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt nendele nõuetele ja IESBA koodeksile.

Me usume, et auditi tõendusmaterjal, mille oleme hankinud, on piisav ja asjakohane aluse andmiseks meie arvamusele.

##### **Tegevuse jätkuvusega seotud oluline ebakindlus**

Juhime tähelepanu konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisale 3, millest nähtub, et Venemaa ja Ukraina vahelise konflikti edasisel eskaleerumisel ning võimalikel tulevastel sanktsioonidel ja piirangutel võib olla tulevikus negatiivne mõju AS-i Silvano Fashion Group äritegevusele, konsolideeritud finantsseisundile ja konsolideeritud netovaradele. Need sündmused ja tingimused koos muude lisas 3 toodud asjaoludega viitavad sellele, et esineb oluline ebakindlus, mis võib seada kontserni tegevuse jätkuvuse märkimisväärse kahtluse alla. Meie arvamus ei ole selle asjaoluga seoses märkusega.

##### **Peamised auditi asjaolud**

Peamised auditi asjaolud on asjaolud, mis olid meie kutsealase otsustuse kohaselt meie käesoleva perioodi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditis kõige märkimisväärsemad. Lisaks meie aruande osas „Tegevuse jätkuvusega seotud oluline ebakindlus” kirjeldatud asjaolule peame käesoleva auditi peamiseks asjaoluks, mida peame vajalikuks oma aruandes välja tuua, ka järgnevas tabelis kirjeldatud asjaolu. Neid asjaolusid käsitleti konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kui terviku auditi kontekstis ja meie asjaomase arvamuse kujundamisel ning me ei esita nende asjaolude kohta eraldi arvamust. Järgnevalt on kirjeldatud põhjalikumalt, kuidas konkreetseid asjaolusid auditi kontekstis käsitleti.

Oleme täitnud kõik meie aruande osas „Vandeauditori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga” kirjeldatud kohustused, k.a alltoodud asjaolude käsitlemisel. Seega teostasime auditi käigus ka auditiprotseduurid vastuseks meie hinnangu kohaselt leitud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande olulise väärkajastamise riskidele. Meie poolt teostatud auditiprotseduuride, sh alltoodud asjaolude käsitlemiseks teostatud protseduuride tulemused on aluseks meie vandeauditori aruandele käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta.

Peamine auditi asjaolu	Kuidas asjaolu auditi kontekstis käsitleti
<p><b>Varude allahindlus netorealiseerimisväärtusele</b></p> <p>Kontserni varude saldo seisuga 31. detsember 2025 moodustas kontserni konsolideeritud finantsseisundi aruandes 31 237 tuhat eurot, mis on kajastatud lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või netorealiseerimisväärtus (lisa 11).</p> <p>Kontsern müüb naistepesu ning selline tegevus sõltub tarbijate muutuvatest nõudmistest ja moesuundadest. Moe kiiresti muutuva iseloomu tõttu tuleb hinnata, kas varude neto realiseerimisväärtus on kõrgem kui nende soetusmaksumus, mis nõuab juhtkonnalt oluliste hinnanguliste otsuste langetamist. Muutused juhtkonna otsustes ja eeldustes võivad avaldada olulist mõju konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele ning sellest tulenevalt peetakse varude allahindlust netorealiseerimisväärtusele peamiseks auditi asjaoluks.</p> <p>Lisaks on see asjaolu meie auditi seisukohalt oluline ka varude väärtuse suuruse tõttu, kuna kokku moodustavad varud seisuga 31. detsember 2025 koostatud konsolideeritud finantsseisundi aruandes 33,3% kontserni varadest.</p>	<p><b>Auditiprotseduuride käigus tegime muu hulgas järgmist:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tegime endale selgeks varude hindamise protsessi, sealhulgas eeldused ja meetodid, mida juhtkond kasutab varude allahindamisel nende netorealiseerimisväärtusele.</li> <li>• Kaasasime komponentide audiitorid, et osaleda valitud asukohtades inventuuridel ka kohapeal, eesmärgiga jälgida varude olemasolu kontrollimise protseduuride rakendamist, sealhulgas varude seisukorra hindamist.</li> <li>• Hindasime lähituleviku tootmisplaane ja kaalusime, kas toorainet saaks tootmises kasutada, et teha kindlaks kasutuskõlbmatu tooraine, mis tuleks alla hinnata.</li> <li>• Kontrollisime juhtkonna 31. detsember 2025 seisuga koostatud aeglaselt liikuvate ja kasutuskõlbmatute varude analüüsi, vaadates üle varude aegumise ning varudes nii 2025. aastal kui ka pärast aruandeperioodi lõppu 2026. aastal toimunud liikumised, et teha kindlaks aeglaselt liikuvad varud.</li> <li>• Võrdlesime 2026. aastaks kinnitatud hinnakirjades kavandatud valmistoodangu müügihindu nende soetusmaksumusega ning analüüsisime 2026. aasta jaanuaris müüdüd valmistoodangut, et teha kindlaks alla oma soetusmaksumuse müüdüd varud, võrreldes tegelikke tulemusi juhtkonna hinnanguga.</li> <li>• Tegime arvutuskäigu uuesti läbi, et kontrollida, kas varude allahindlus nende neto realiseerimisväärtusele on olnud täpne.</li> <li>• Hindasime selle valdkonna kohta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes avalikustatud informatsiooni piisavust (lisad 3 ja 11).</li> </ul>

## Muu informatsioon

Muu informatsioon hõlmab tegevusaruannet, sealhulgas hea ühingujuhtimise tava aruannet, ettevõtte sotsiaalse vastutuse aruannet, konsolideeritud kestlikkusaruannet, tasustamisaruannet ning juhatuse kinnitust tegevusaruandele, kuid ei hõlma konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet ega meie asjaomast vandeaudiitori aruannet. Juhtkond vastutab muu informatsiooni eest. Meie arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni ning meie kindlustandev järeldus selle kohta piirdub allpool kirjeldatuga.

Seoses meie konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon oluliselt lahkneb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest või meie poolt auditi käigus saadud teadmistest või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud. Kui me teeme tehtud töö põhjal järelduse, et muu informatsioon on oluliselt väärkajastatud, oleme kohustatud sellest faktist aru andma. Meil ei ole sellega seoses millegi kohta aru anda.

Tegevusaruande osas viisime läbi ka Eesti Vabariigi audiitortegevuse seaduses nõutud protseduurid. Need protseduurid hõlmavad hindamist, kas tegevusaruanne (v.a konsolideeritud kestlikkusaruanne, mille kohta on koostatud ja lisatud käesolevale majandusaasta aruandele eraldi piiratud kindlust andva töövõtu aruanne) on olulises osas kooskõlas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega ning koostatud vastavalt Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse nõuetele.

Lisaks oleme vastavalt Eesti Vabariigi väärtpaberituru seadusele kohustatud kaaluma ka seda, kas tasustamisaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi väärtpaberituru seaduse § 1353 lg 3 nõuetega.

Auditi käigus tehtud töö põhjal oleme jõudnud järgmisele järeldusele:

- tegevusaruanne on olulises osas kooskõlas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega;
- tegevusaruanne (v.a konsolideeritud kestlikkusaruanne) on koostatud vastavalt asjakohastele Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduses sätestatud nõuetele;
- tasustamisaruanne on koostatud kooskõlas Eesti Vabariigi väärtpaberituru seaduse § 1353 lg 3 nõuetega.

### **Juhtkonna ja nende, kelle ülesandeks on valitsemine, kohustused konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande osas**

Juhtkond vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ning sellise sisekontrollisüsteemi eest, nagu juhtkond peab vajalikuks, võimaldamaks konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhtkond kohustatud hindama kontserni suutlikkust jätkata jätkuvalt tegutsevana, esitama infot, kui see on asjakohane, tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse arvestuse alusprintsipi, välja arvatud juhul, kui juhtkond kavatseb kas kontserni likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub sellele realistlik alternatiiv.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad kontserni raamatupidamise aruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

### **Vandeauditori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga**

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on kas pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja vandeauditori aruanne, mis sisaldab meie arvamust. Põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, kuid see ei taga, et olulise väärkajastamise eksisteerimisel see kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimise standarditega (Eesti) läbiviidud auditi käigus alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad üksikult või koos mõjutada majanduslikke otsuseid, mida kasutajad konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel teevad.

Kasutame auditeerides vastavalt rahvusvaheliste auditeerimise standarditele (Eesti) kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi kogu auditi käigus. Me teeme ka järgmist:

- teeme kindlaks ja hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kas pettusest või veast tuleneva olulise väärkajastamise riskid, kavandame ja teostame auditiprotseduure vastuseks nendele riskidele ning hangime piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali, mis on aluseks meie arvamusele. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada salakokkulepet, võltsimist, info esitamata jätmist, vääresitiste tegemist või sisekontrolli eiramist;
- omandame arusaamise auditi puhul asjassepuutuvast sisekontrollist, et kavandada nendes tingimustes asjakohaseid auditiprotseduure, kuid mitte arvamuse avaldamiseks kontserni sisekontrolli tulemuslikkuse kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhtkonna arvestushinnangute ja nendega seoses avalikustatud info põhjendatust;
- teeme järelduse juhtkonna poolt tegevuse jätkuvuse arvestuse alusprintsipi kasutamise asjakohasuse kohta ja saadud auditi tõendusmaterjali põhjal selle kohta, kas esineb olulist ebakindlust sündmuste või tingimuste suhtes, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust kontserni suutlikkuses jätkata jätkuvalt tegutsevana. Kui me teeme järelduse, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud juhtima vandeauditori aruandes tähelepanu konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes selle kohta avalikustatud infole või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused põhinevad vandeauditori aruande kuupäevani saadud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski kahjustada kontserni suutlikkust jätkata jätkuvalt tegutsevana;
- hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitab aluseks olevaid tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis;

- planeerime kontserni auditi ja viime selle läbi, et hankida kontserni majandus- või äriüksuste finantsinformatsiooni kohta piisav asjakohane auditi tõendusmaterjal, mis on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta arvamuse kujundamise aluseks. Vastutame kontserni auditi otstarbel tehtava auditiitöö suunamise, järelevalve ja ülevaatamise eest. Jääme ainuvastutavaks oma auditiarvamuse eest.

Me vahetame nendega, kelle ülesandeks on valitsemine, infot muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning märkimisväärsete auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas mis tahes sisekontrolli märkimisväärsete puuduste kohta, mille oleme tuvastanud auditi käigus.

Me esitame nendele, kelle ülesandeks on valitsemine, ka avalduse, milles kinnitame, et oleme järginud sõltumatust puudutavaid eetikanõudeid, ning edastame neile info kõikide suhete ja muude asjaolude kohta, mille puhul võib põhjendatult arvata, et need kahjustavad meie sõltumatust, ning nende olemasolul ka ohtude kõrvaldamiseks astunud sammude või rakendatud kaitsemehhanismide kohta.

Me määrame nendele, kelle ülesandeks on valitsemine, esitatud asjaolude seast kindlaks asjaolud, mis olid käesoleva perioodi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditis kõige märkimisväärsemad ja on seega peamised auditi asjaolud. Me kirjeldame neid asjaolusid vandeaudiitori aruandes, välja arvatud juhul, kui seaduse või regulatsiooni kohaselt on keelatud avalikustada asjaolu kohta infot või kui me äärmiselt erandlikel juhtudel otsustame, et asjaolu kohta ei tohiks meie aruandes infot esitada, sest põhjendatult võib eeldada, et selle kahjulikud tagajärjed kaaluvad üles sellise info esitamise kasu avalikes huvides.

## **Aruanne muude seadusest tulenevate ja regulatiivsete nõuete kohta**

### **1. Aruanne konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande esitusviisi vastavuse kohta Euroopa ühtse elektroonilise aruandlusvormingu (ESEF) nõuetele**

Allkirjastatud lepingu kohaselt on meid tellitud kontserni juhatuse poolt läbi viima põhjendatud kindlust andvat töövõttu, et kontrollida Euroopa ühtses elektroonilises aruandlusvormingus koostatud kontserni 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande (konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vorming), mis sisaldub failis nimega 529900JNG41RRJKJYB65-2025-12-31-1-et.zip (SHA-256-checksum: 0d51c29be05a55c942fca35caba3e95c87c6e44d7764454f0ffbc364b8d14a9d), vastavust kohalduvatele nõuetele.

#### **Käsitletava küsimuse kirjeldus ja kohaldatavad kriteeriumid**

Kontserni juhatuse on rakendanud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vormingut, et tagada vastavus komisjoni delegeeritud määruse (EL) 2019/815, 17. detsember 2018, millega täiendatakse Euroopa Parlamendi ja nõukogu direktiivi 2004/109/EÜ seoses regulatiivsete tehniliste standarditega, millega määratakse kindlaks ühtne elektrooniline aruandlusvorming (ESEF-i määrus), artiklite 3 ja 4 nõuetele. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vormingule kohalduvad nõuded on sätestatud ESEF-i määruuses.

Eelmises lauses kirjeldatud nõuded määravad kindlaks konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vormingu kohaldamise aluse ning on meie hinnangul asjakohased kriteeriumid põhjendatud kindlust andva kokkuvõtte tegemiseks.

#### **Juhtkonna ja nende, kelle ülesandeks on valitsemine, kohustused**

Kontserni juhtkond vastutab selle eest, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vorming vastaks ESEF-i määruse nõuetele.

See kohustab juhatust valima ja rakendama sobivaid iXBRL-märgistusi ESEF-i taksonoomias ning looma, rakendama ja hoidma sisekontrolle, mis võimaldaks koostada ESEF-i vormingus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande nii, et seal ei esineks olulisi mittevastavusi ESEF-i määruse nõuetele.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad raamatupidamise aruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest, mis hõlmab ka konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist ühtses elektroonilises aruandlusvormingus vastavalt kohalduvatele nõuetele.

## Audiitori kohustused

Meie kohustuseks on avaldada sõltumatu vandeaudiitori põhjendatud kindlust andev kokkuvõte, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vorming vastab kõigis olulistest osades ESEF-i määrusele.

Viisime oma töövõtu läbi kooskõlas rahvusvahelise kindlustandvate töövõtude standardiga (Eesti) 3000 (muudetud) „Kindlustandvad töövõttud, mis on muud kui möödunud perioodide finantsinformatsiooni auditid või ülevaatused“ (ISAE 3000 (EE) (muudetud)). See standard nõuab, et me oleksime vastavuses eetikanõuetega ning kavandaksime ja viiksime protseduurid läbi, omandamaks põhjendatud kindlustunde selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vorming vastab kõigis olulistest osades kohaldatavatele nõuetele.

Põhjendatud kindlustunne on kõrgetasemeline kindlus, kuid see ei taga, et ISAE (EE) 3000 (muudetud) standardiga kooskõlas läbiviidud töövõtu käigus olulise väärkajastamise (olulise nõuetele mittevastavuse) eksisteerimisel see alati avastatakse.

## Kvaliteedijuhtimine ja sõltumatus

Oleme järginud Audiitortegevuse järelevalve nõukogu poolt vastu võetud kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksi (Eesti) (sealhulgas sõltumatuse standardite) (eetikakoodeks (Eesti)) sõltumatuse ja muid eetikanõudeid, mis põhinevad aususe, objektiivsuse, kutsealase pädevuse ja nõutud hoolsuse, konfidentsiaalsuse ning kutsealase käitumise põhimõtetel.

Me rakendame rahvusvahelist kvaliteedijuhtimise standardit (Eesti) 1 (täiendatud), mis nõuab ettevõttelt sellise kvaliteedijuhtimissüsteemi väljatöötamist, juurutamist ja rakendamist, mis sisaldab eetikanõuete, kutsestandarditele ning rakendatavatest seadustest ja regulatsioonidest tulenevate nõuete poliitikaid ja protseduure.

## Läbiviidud protseduuride kokkuvõte

Meie kavandatud ja läbiviidud protseduuride eesmärgiks oli saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vorming vastab kõigis olulistest osades kohaldatavatele nõuetele ning seal ei esine olulisi vigu ega puudusi. Meie protseduurid hõlmasid eelkõige järgmist:

- arusaama loomine sisekontrollisüsteemist ja protsessidest, mis on olulised konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vormingu rakendamisel, sealhulgas XHTML-vormingu koostamisel ja konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande märgistamisel;
- kontrollimine, kas XHTML-vormingut rakendati õigesti;
- iXBRL-märgistuskeele abil märgistatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande märgistamise täielikkuse hindamine vastavalt ESEF-i määruuses kirjeldatud ühtse elektroonilise aruandlusvormingu rakendamise nõuetele;
- kontserni poolt ESEF-i taksonoomiast valitud iXBRL-märgistuste kasutamise ja sobiva taksonoomiaelemendi mitteleidmisel loodud laienduselementide asjakohasuse hindamine;
- ESEF-i taksonoomia laienduselementide kinnistamise asjakohasuse hindamine.

Usume, et kogutud tõendusmaterjal on kokkuvõtte tegemiseks piisav ja asjakohane.



## Kokkuvõte

Meie arvates vastab 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande ESEF-i vorming kõigis olulistel osades ESEF-i määrusele.

## **2. Muud vandeaudiitori aruande nõuded vastavalt Euroopa Parlamendi ja nõukogu määrusele (EL) nr 537/2014**

### **Audiitori ametisse nimetamine ja tunnustamine**

Meid nimetati AS-i Silvano Fashion Group kui avaliku huvi üksuse audiitoriks 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaastaks vastavalt aktsionäride erakorralise üldkoosoleku 12. veebruar 2026 otsusele. Meie audiitorteenuse katkematu osutamise periood on olnud üks aasta, hõlmates perioodi, mis lõppes 31. detsember 2025.

### **Vastavus auditikomiteele esitatavale täiendavale aruandele**

Meie käesolevas aruandes toodud aruanne konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta on kooskõlas kontserni auditikomiteele esitatava täiendava aruandega, mis on esitatud vastavalt Euroopa Parlamendi ja nõukogu määruse (EL) nr 537/2014 artiklile 11 käesoleva aruandega samal kuupäeval.

### **Auditivälised teenused**

Kinnitame, et meile teadaolevalt on kontsernile osutatud teenused kooskõlas asjakohaste seaduste ja regulatsioonidega ning nende näol ei ole tegemist Euroopa Parlamendi ja nõukogu määruse (EL) nr 537/2014 artikli 5 lõikes 1 nimetatud keelatud auditiväliste teenustega.

Tallinn, 17. aprill 2026

Ivar Kiigemägi  
Vandeaudiitori number 527  
Treetiger OÜ  
Audiitorettevõtja tegevusloa number 318

## **SÕLTUMATU VANDEAUDIITORI PIIRATUD KINDLUSTANDVA TÖÖVÖTU ARUANNE AS-I SILVANO FASHION GROUP KONSOLIDEERITUD KESTLIKKUSARUANDE KOHTA**

### **AS-i Silvano Fashion Group aktsionäridele**

#### **Piiratud kindlustandva töövõtu vastupidine kokkuvõte**

Oleme läbi viinud piiratud kindlustandva töövõtu AS-i Silvano Fashion Group ja tema tütaretevõtjate (edaspidi: kontsern) konsolideeritud kestlikkusaruande kohta, mis on esitatud kontserni tegevusaruande osana peatükis „Konsolideeritud kestlikkusaruanne“ (edaspidi: konsolideeritud kestlikkusaruanne) seisuga 31. detsember 2025 ja sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta.

Meie aruande osas „Vastupidise kokkuvõtte alus“ kirjeldatud asjaolude märkimisväärsust arvesse võttes oleme jõudnud järeldusele, et konsolideeritud kestlikkusaruanne ei ole koostatud kõigis olulistest aspektides kooskõlas Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse § 31 lõikega 4, millega rakendatakse EL-i direktiivi 2013/34/EL artiklit 29(a). Muu hulgas tuvastati järgmised mittevastavused:

- mittevastavus Euroopa kestlikkusaruandluse standarditega (ESRS), sealhulgas kontserni poolt läbi viidud protsess konsolideeritud kestlikkusaruandes esitatud teabe tuvastamiseks (edaspidi: protsess) ei ole kooskõlas alampeatükis „Mõjude ja riskide kaardistamine“ esitatud kirjeldusega; ja
- konsolideeritud kestlikkusaruande keskkonnateabe alampeatükis pealkirja all „Määruse (EL) 2020/852 (taksonoomiamäärus) artikli 8 kohaselt avalikustatav teave–Taksonoomiaaruanne“ avalikustatud informatsiooni mittevastavus EL-i määruse 2020/852 (edaspidi: taksonoomiamäärus) artiklile 8.

#### **Vastupidise kokkuvõtte alus**

Kontserni juhtkond ei ole teinud kahese olulisuse hindamist, seejuures ei viidud läbi ka oluliste mõjude, riskide ja võimaluste kindlakstegemise ja hindamise protsessi. Kahese olulisuse hindamise puudumisel ei ole võimalik hinnata, milliste ESRS-ide avalikustamisnõudeid tuleks antud juhul kohaldada. Konkreetsete ESRS-ide avalikustamisnõudeid ei ole seetõttu käsitletud. Lisaks ei ole kontserni juhtkond täitnud ka ESRS 2-s sätestatud kohustuslikke avalikustamisnõudeid. Kontserni juhtkond ei ole avalikustanud kogu taksonoomiamääruse kohaselt nõutavat teavet, sealhulgas eelmise aruandeperioodi võrdlusandmeid, ega hinnanud ka seda, kas majandustegevused on taksonoomias käsitletud või taksonoomiaga kooskõlas.

Viisime piiratud kindlustandva töövõtu läbi kooskõlas rahvusvahelise kindlustandvate töövõttude standardiga (Eesti) 3000 (muudetud) „Kindlustandvad töövõttud, mis on muud kui möödunud perioodide finantsinformatsiooni auditid või ülevaatused“ (ISAE (EE) 3000 (muudetud)), mis on vastu võetud Audiitortevõtte järelevalve nõukogu poolt.

Usume, et kogutud tõendid on piisavad ja asjakohased meie kokkuvõtte avaldamiseks. Meie kohustusi selle standardi alusel on täpsemalt kirjeldatud meie aruande lõigus „Audiitori kohustused“.

#### **Kvaliteedijuhtimine ja sõltumatus**

Oleme järginud Audiitortevõtte järelevalve nõukogu poolt vastu võetud kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksi (Eesti) (sealhulgas sõltumatuse standardite) (eetikakoodeks (Eesti)) sõltumatuse ja muid eetikanõudeid, mis põhinevad aususe, objektiivsuse, kutsealase pädevuse ja nõutud hoolsuse, konfidentsiaalsuse ning kutsealase käitumise põhimõtetel.

Firma rakendab rahvusvahelist kvaliteedijuhtimise standardit (Eesti) 1 (täiendatud), mis nõuab ettevõttelt sellise kvaliteedijuhtimissüsteemi väljatöötamist, juurutamist ja rakendamist, mis sisaldab eetikanõuete, kutsestandarditele ning rakendatavatest seadustest ja regulatsioonidest tulenevate nõuete poliitika ja protseduure.

#### **Juhtkonna kohustused seoses konsolideeritud kestlikkusaruandega**

Kontserni juhatus vastutab protsessi kavandamise ja rakendamise eest, et tuvastada konsolideeritud kestlikkusaruandes esitatud teave kooskõlas ESRS-iga ning selle protsessi avalikustamise eest konsolideeritud kestlikkusaruande alampeatükis „Mõjude ja riskide kaardistamine“. See vastutus hõlmab järgmist:

- konteksti mõistmist, milles kontserni tegevused ja ärisuhted toimuvad, ning arusaama kujundamist mõjutatud sidusrühmadest;

- kestlikkuse küsimustega seotud tegelike ja potentsiaalsete mõjude (nii negatiivsete kui positiivsete) tuvastamist, samuti riske ja võimalusi, mis mõjutavad või mõistlikult eeldades võivad mõjutada kontserni finantsseisundit, finantstulemusi, rahavoogusid, juurdepääsu rahastusele või kapitali hinda lühikeses, keskmises või pikas ajaperspektiivis;
- tuvastatud kestlikkusaspektide mõjude, riskide ja võimaluste olulisuse hindamist, valides ja rakendades sobivaid olulisuse künniseid; ja
- asjaoludele vastavate mõistlike eelduste ja hinnangute tegemist.

Kontserni juhatus vastutab ka konsolideeritud kestlikkusaruande koostamise eest kooskõlas Eesti Vabariigi raamatupidamise seaduse § 31 lõikega 4, millega rakendatakse EL-i direktiivi 2013/34/EL artiklit 29(a), sealhulgas:

- vastavus ESRS-ile;
- konsolideeritud kestlikkusaruande keskkonnateabe alampeatükis pealkirja all „Määruse (EL) 2020/852 (taksonoomiamäärus) artikli 8 kohaselt avalikustatav teave–Taksonoomiaaruanne“ avalikustatud teabe kooskõla taksonoomiamääruse artikliga 8;
- sellise sisekontrolli kavandamine, rakendamine ja töös hoidmine, mida juhatus peab vajalikuks, et võimaldada konsolideeritud kestlikkusaruande koostamist ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta; ja
- sobivate kestlikkusaruandluse meetodite valimine ja rakendamine ning asjaoludele vastavate mõistlike eelduste ja hinnangute tegemine.

Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad kontserni kestlikkusaruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

### **Audiitori kohustused**

Meie kohustus on planeerida ning teostada kindlustandev töövõtt, omandamaks piiratud kindlustunne selle kohta, kas konsolideeritud kestlikkusaruanne on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja piiratud kindlustandva töövõtu aruanne, mis sisaldab meie kokkuvõtet. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks, kui võib põhjendatult eeldada, et need üksikult või kokku mõjutavad kasutajate otsuseid, mis on tehtud konsolideeritud kestlikkusaruande alusel tervikuna.

Kooskõlas ISAE 3000 (muudetud) standardiga läbiviidud piiratud kindlustandva töövõtu käigus kasutame me kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi.

Meie kohustused seoses konsolideeritud kestlikkusaruande ja selle koostamise protsessiga hõlmavad:

- arusaama kujundamist protsessist, kuid mitte eesmärgiga teha järeldusi protsessi tõhususe ja tulemuse kohta;
- tuvastamist, kas avalikustatud teave adresseerib asjakohaseid ESRS-i avalikustamishõudeid; ja
- protseduuride kavandamist ja läbiviimist, et hinnata, kas protsess on kooskõlas kontserni poolt alampeatükis „Mõjude ja riskide kaardistamine“ avalikustatud protsessi kirjeldusega.

Meie muud kohustused seoses konsolideeritud kestlikkusaruandega hõlmavad:

- arusaama omandamist kestlikkusaruande koostamise seisukohast olulisest kontrollikeskkonnast, protsessidest ja infosüsteemidest, kuid mitte konkreetsete kontrollitegevuste ülesehituse hindamist, nende rakendamise kohta tõendite hankimist või nende tegevuse tõhususe testimist;
- tuvastamist, kus võiksid tõenäoliselt tekkida pettusest või veast tingitud olulised väärkajastamised; ja
- asjakohaste protseduuride kavandamist ja läbiviimist võimalike väärkajastamiste tuvastamiseks konsolideeritud kestlikkusaruandes. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise tuvastamata jätmise risk on suurem kui vea esinemise risk, kuna pettus võib hõlmata kokkumängu, võltsimist, tahtlikke väljajätmissi, valeandmete esitamist või sisekontrolli eiramist.

## Läbiviidud protseduuride kokkuvõte

Piiratud kindlustandev töövõtt hõlmab protseduuride läbiviimist, et koguda tõendeid konsolideeritud kestlikkusaruande kohta.

Piiratud kindlustandva töövõtu käigus läbiviidavad protseduurid on oma olemuselt ja ajastuselt erinevad ning vähem ulatuslikud kui põhjendatud kindlustandva töövõtu puhul. Sellest tulenevalt on piiratud kindlustandva töövõtuga saadav kindlustase oluliselt madalam kui kindlustase, mis saadakse põhjendatud kindlustandva töövõtu korral.

Protseduuride olemus, ajastus ja ulatus sõltuvad professionaalsest otsustusvõimest, sealhulgas tuvastamisest, kus olulised väärkajastamised konsolideeritud kestlikkusaruandes tõenäoliselt tekivad, olgu need põhjustatud pettusest või veast.

Meie piiratud kindlustandva töövõtu protsessiga seotud protseduuride läbiviimisel me:

- kujundasime arusaama protsessist, teostades päringuid, mõistmaks juhatuse poolt kasutatavaid teabeallikaid (nt sidusrühmade kaasamine, äriplaanid ja strateegiadokumendid); ja
- hindasime, kas meie protseduuride käigus saadud tõendid seoses kontserni rakendatud protsessiga olid kooskõlas protsessi kirjeldusega, mis on esitatud alampeatükis „Mõjude ja riskide kaardistamine“.

Meie piiratud kindlustandva töövõtu konsolideeritud kestlikkusaruandega seotud protseduuride läbiviimisel me:

- kujundasime arusaama kontserni konsolideeritud kestlikkusaruande koostamise aruandlusprotsessist,
  - kujundades arusaama kontserni kontrollikeskkonnast, protsessidest ja infosüsteemist, mis on seotud konsolideeritud kestlikkusaruande koostamisega, kuid mitte eesmärgil teha järeldus kontserni sisekontrolli tõhususe kohta, ja
  - kujundades arusaama rollidest ja vastutustest konsolideeritud kestlikkusaruande koostamisel, sealhulgas kommunikatsioonist kontserni sees ja juhatuse ning nende vahel, kelle ülesandeks on valitsemine;
- hindasime, kas protsessi käigus tuvastatud teave on lisatud konsolideeritud kestlikkusaruandesse;
- hindasime, kas konsolideeritud kestlikkusaruande struktuur ja esitus on kooskõlas ESRS-iga;
- kus kohane, võrdlesime konsolideeritud kestlikkusaruandes avalikustatud teavet konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes ja tegevusaruandes avalikustatud teabega.

Tallinn, 17. aprill 2026



Mirjam Suurekivi  
Vandeauditiitori number 646  
Prokurist  
Treetiger OÜ  
Audiitorettevõtja tegevusloa number 318

**KASUMI JAOTAMISE ETTEPANEK**

AS-i Silvano Fashion Group omanikele kuuluv eelmiste perioodide jaotamata kasum oli 2025. aasta 31. detsembri seisuga järgmine:

Eelmiste perioodide jaotamata kasum	76 615 000 eurot
<u>31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta kasum</u>	<u>9 229 000 eurot</u>
31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta jaotamata kasum kokku	85 844 000 eurot

AS-i Silvano Fashion Group juhatus teeb aktsionäride üldkoosolekule järgmise ettepaneku:

<u>Aktsionäridele dividendidena välja maksta</u>	<u>0 eurot</u>
<u>Kanda jaotamata kasumisse</u>	<u>9 229 000 eurot</u>
Jaotamata kasum pärast jaotamist	85 844 000 eurot



Jarek Särgava  
Juhatuse liige  
17. aprill 2026

## NÕUKOGU DEKLARATSIOON

AS-i Silvano Fashion Group nõukogu on vaadanud üle juhatuse koostatud konsolideeritud majandusaasta aruande, mis koosneb tegevusaruandest, konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest, juhatuse kasumi jaotamise ettepanekust ja sõltumatu vandeaudiitori aruandest, ning on 2025. aasta konsolideeritud majandusaasta aruande üldkoosolekule esitamiseks heaks kiitnud.

Toomas Tool                      Nõukogu esimees                      \_\_\_\_\_ 2026

Triin Nellis                      Nõukogu liige                      \_\_\_\_\_ 2026

Mari Tool                      Nõukogu liige                      \_\_\_\_\_ 2026

Risto Mägi                      Nõukogu liige                      \_\_\_\_\_ 2026

Stephan David Balkin                      Nõukogu liige                      \_\_\_\_\_ 2026