



2007 M. KONSOLIDUOTAS METINIS PRANEŠIMAS





## TURINYS

Valdybos pirmininko žodis .....	4
Generalinio direktoriaus apžvalga .....	5
Ataskaitinis laikotarpis, už kurį parengtas pranešimas .....	6
Pagrindiniai duomenys apie Bendrovę .....	6
Svarbūs ataskaitinio laikotarpio įvykiai .....	6
Gamtinių dujų verslo aplinka .....	6
Pagrindiniai rizikos veiksniai ir netikėtumai, susiję su Bendrovės veikla .....	8
Finansiniai veiklos rezultatai .....	9
Veiklos planai ir prognozės .....	14
Bendrovės valdymas .....	15
Gamtinių dujų perdavimas .....	23
Gamtinių dujų skirstymas .....	24
Gamtinių dujų tiekimas .....	25
Aplinkos apsauga .....	28
Darbuotojai .....	29
Priklausymas asocijuotoms struktūroms ir tarptautinis bendradarbiavimas .....	30
Rėmimo programos .....	30
Socialinė atsakomybė .....	31
AB „Lietuvos dujos“ 2007 m. konsoliduota ir Bendrovės finansinė atskaitomybė .....	35

## Valdyba

nuo 2007 m. balandžio 18 d.



**Stephan Kamphues**  
Valdybos pirmininkas,  
„E.ON Ruhrgas  
International AG“ valdybos  
narys



**Dr. Valery Golubev**  
Valdybos pirmininko  
pavadootojas,  
OAO „Gazprom“ valdybos  
pirmininko pavadootojas



**Dr. Eike Benke**  
„E.ON Ruhrgas E&P GmbH“  
valdybos pirmininkas



**Vladas Kazimieras  
Gagilas**  
Ūkio ministerijos  
Energetikos išteklių  
departamento direktorius



**Kirill Seleznev**  
OAO „Gazprom“ valdybos narys,  
Marketingo, dujų perdavimo  
ir skystųjų angliavandenilių  
departamento viršininkas



**Dr. Achim Saul**  
Valdybos pirmininkas,  
„E.ON Ruhrgas International  
AG“ direktorių valdybos  
narys\*



**Marcus A. Söhrich**  
Narys, „E.ON Ruhrgas  
International AG“ Holdingų  
Šiaurės / Vakarų Europoje (tarp  
jų Baltijos šalyse, Skandinavijoje,  
Liuksemburge ir Rumunijoje)  
departamento vadovas\*

## Direktoriai



**Viktoras Valentukevičius**  
Generalinis direktorius



**Dr. Joachim Hockertz**  
Generalinio direktoriaus  
pavadootojas – komercijos  
direktorius



**Vladimir Obukhov**  
Generalinio direktoriaus  
pavadootojas – dujų pirkimo  
direktorius



**Jonas Janulionis**  
Generalinio direktoriaus  
pavadootojas – technikos  
direktorius



**Giedrė Glinskienė**  
Generalinio direktoriaus  
pavadootoja – vyriausioji finansininkė

\* Valdybos nariai vietoj S. Kamphues ir E. Benke (nuo 2008 m. balandžio 16 d.).



## VALDYBOS PIRMININKO ŽODIS

2007 m. Bendrovės veikla buvo sėkminga. Tai matyti iš padidėjusio Bendrovės pelno, išaugusio klientų skaičiaus, sėkmingo investicijų projektų įgyvendinimo sudėtingomis verslo sąlygomis.

Kaip ir ankstesniais metais, AB „Lietuvos dujos“ (toliau – LD) investavo didesnę lėšą į infrastruktūros plėtrą. Jei skaičiuotume nuo LD privatizavimo pradžios, Bendrovės metinės investicijos į naujos infrastruktūros statybą išaugo 4 kartus. Padidėjo dujotiekių pralaidumas Lietuvos pasienyje, buvo dujofikuoti nauji miestai, vis didesnę pagreitį įgauna naujų vartotojų dujofikavimas. Didžiausias investicijų projektas, kuris baigtas įgyvendinti 2007 m., – dujotiekis Šakiai–Jurbarkas. Tai pirmasis Šakių–Klaipėdos dujotiekio sistemos statybos etapas, kuriuo bus baigtas Lietuvos magistralinių dujotiekių sužiedinimas. Tokiu būdu bus padidintas visos sistemos dujų tiekimo patikimumas ir pagerintas Klaipėdos m. aprūpinimas gamtinėmis dujomis dėl augančių poreikių. Nuo 2007 m. spalio Jurbarko gyventojai naudoja gamtines dujas.

LD bendradarbiauja su kaimyninių šalių partneriais siekdama sinergetinio efekto. Viena iš tokio bendradarbiavimo sričių – pasienio gamtinių dujų infrastruktūros optimizavimas tiek komerciniu, tiek ir saugaus tiekimo požiūriu. Pavyzdžiui, 2007 m. pabaigoje LD laikė didesnius nei kada nors anksčiau gamtinių dujų kiekius Latvijoje, bendrovės „Latvijas Gaze A/S“ valdomoje ir eksploatuojamoje požeminėje dujų saugykloje. Nepaisant to, kaip ir ankstesniais metais, tiek techniškai, tiek teisiškai užtikrinama, kad bet kuris prekiautojas gamtinėmis dujomis, turintis dujų pasienyje, galėtų lengvai pasiekti kiekvieną prie LD sistemos prisijungusį vartotoją. Nebuvo gauta jokių skundų dėl to, kaip LD teikia prieigos prie savo tinklų paslaugą trečiosioms šalims. Beje, ši paslauga turėjo didelę paklausą

ir tebėra plačiai teikiama: 2002 m. LD laisviesiems vartotojams tiekė tik 2% dujų, o 2007 m., kai visi vartotojai tapo laisvaisiais, šis skaičius išaugo iki 38%.

Po beveik ketverių metų trukusių diskusijų, 2006 m. gruodį, Vyriausybė, atsižvelgdama į ekspertų rekomendacijas, Parlamentui išdėstė savo galutinę poziciją dėl Gamtinių dujų įstatymo projekto. Kovo 20 d. Parlamentas, daugybėje vietų pakeitęs įstatymo projekto nuostatas, priėmė Gamtinių dujų įstatymą. Šiems pakeitimams buvo pritarta nepaisant Vyriausybės, Finansų ministerijos, Konkurencijos tarybos, Seimo Teisės departamento ir nepriklausomų organizacijų rekomendacijų. 2007 m. balandžio 19 d. įstatymas įsigaliojo. Įstatymas, turėjęs, kaip buvo tikėtasi, įgyvendinti Europos Sąjungos (ES) Dujų direktyvą 2003/55/EB, prieštarauja ir pats sau, ir Direktyvai, ir bendriesiems ES principams. Dėl šio įstatymo patirta nemažai žalos įgyvendinant planuotus investicijų projektus.

LD pradėjo vykdyti investicijų projektą „Šakiai–Jurbarkas“ dar 2005 m., net ir fiziniai statybos darbai prasidėjo gerokai anksčiau, nei įsigaliojo naujasis įstatymas. Tačiau 2007 m. vasarą, tuo metu, kai LD vykdė nepaprastai sunkią dujotiekio statybos operaciją – 16 m gylyje tiesė dvigubą dujotiekį po didžiausia Lietuvos upe Nemunu, teismo sprendimu, Bendrovė buvo priversta nutraukti beveik pabaigtą projekto įgyvendinimą ir pradėti konservavimo darbus. Projektas buvo sustabdytas beveik du mėnesius. Teismo sprendimas buvo priimtas remiantis naujuoju įstatymu, nepaisant to, kad LD turėjo visus reikiamus valstybinių institucijų leidimus ir sutikimus šiam projektui vykdyti. Savivaldybė kartu su LD ir remiama naujųjų Jurbarko m. gamtinių dujų vartotojų apsigynė ir pasiekė, kad būtų priimtas sprendimas, leidžiantis Bendrovei baigti įgyvendinti projektą. Tik dėl didelių pastangų projektą pavyko įgyvendinti iki šildymo sezono pradžios, taigi nė vienas butas Jurbarko neliko neapšildytas. Mums nesuprantamai atrodo valstybės reguliuojančiųjų institucijų nutarimai, pavyzdžiui, Valskybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos (toliau – VKEKK) 2007 m. gegužės 30 d. sprendimas (tuo metu, kai didelė dalis Jurbarko jau buvo dujofikuota), įpareigojantis LD išduoti kitai bendrovei prisijungimo prie LD magistralinio dujotiekio sistemos ties Šakiais sąlygas, kad ji galėtų dujofikuoti tą patį Jurbarką. Juk ta pati VKEKK jau buvo patvirtinusi LD ilgalaikes investicijas, apimančias ir projektą „Šakiai–Jurbarkas“. O 2006 m. patvirtino ir detalų investicijų projektą „Šakiai–Jurbarkas“.

Remiantis naujuoju įstatymu, buvo

padaryta žalos ir kitiems investicijų projektams. Ignalinos m. dujofikavimo darbai, kuriuos LD pradėjo 2004 m. ir kuriems buvo numatytos ES struktūrinių fondų lėšos, buvo sustabdyti. Patirti finansiniai nuostoliai. Tai dar kartą parodo, kokį teisinį chaosą sukėlė naujojo įstatymo neapibrėžtumai bei laisvas atskirų teisės normų interpretavimas. Mes susiduriame su pastangomis atimti iš vartotojų pasirinkimo galimybę ir pastangomis klaidinti visuomenę.

Naujajame įstatyme numatytas ne tik infrastruktūros reguliavimas, bet ir dujų pardavimo verslo reguliavimas net ir patiems didžiausiems vartotojams. LD konkuruoja su kitų rūšių kuro, iš kurių nė vienas nėra reguliuojamas. Pavyzdžiui, LD privalo skelbti visas savo kainas arba kainų formulę gerokai iki vartotojams apsisprendžiant, kokį kūrą pasirinkti, ir daugiau nei prieš metus, o tuo tarpu kito kuro tiekėjai gali laisvai bet kuriuo metu koreguoti kainas. Mūsų nuomone, tai yra konkurencijos principų pažeidimas. Kai kuriems didiesiems vartotojams tereikia tik kelių valandų pakeisti dujas į kitą kuro rūšį.

Be šio absoliutaus dujų (kaip prekės) reguliavimo, įstatymas dar reikalauja, kad LD atskirtų savo veiklas. Tikimasi, kad tai turėtų padidinti konkurenciją, tačiau Lietuvos atveju tai tik sumažins Bendrovės efektyvumą ir padidins sąnaudas – vartotojų sąskaita. Veiklų atskyrimas ir visiškas pardavimų reguliavimas yra prieštaraujantis sąvokos, viena iš jų priklauso konkurencinei rinkai, o kita – monopolinei. Taip pat ir kitais klausimais vienos Gamtinių dujų įstatymo nuostatos prieštarauja kitoms, kai iš vienos pusės reikalaujama smulkmenišką reguliavimo, o iš kitos – konkurencijos.

Bendrovės raida labai priklauso nuo reguliavimo aplinkos. Kai 2007 m. balandį Prezidentas pasirašė naująjį įstatymą, jis pabrėžė, kad įstatymas neatitinka ES Dujų direktyvos 2003/55/EB, kurią šis įstatymas turėtų įgyvendinti, ir kad jį reikės keisti. Tačiau, kol šio konsoliduoto metinio pranešimo redagavimas buvo baigtas, įstatymas taip ir nebuvo pakeistas. Vis dėlto mes tikimės, kad įstatymas ir reguliavimas plačiąja prasme patobulės, įskaitant ir tai, kad Bendrovės infrastruktūros verslas bus traktuojamas panašiai kaip ir kitų Lietuvos bendrovių (pavyzdžiui, elektros) infrastruktūros verslas, pagal principus, kurie yra visuotinai priimti taikyti ES.

**Stephan Kamphuis**  
Valdybos pirmininkas



## GENERALINIO DIREKTORIAUS APŽVALGA

### Verslo aplinka

Didėjant gamtinių dujų paklausai vis svarbiau ne tik tinkamai prognozuoti jų vartojimą ateityje, bet ir skirti reikiamą dėmesį bei pastangas, kad kuo efektyviau ir taupiau būtų panaudotas šis švarus kuras. Lietuvos ekonomika ir toliau išliko priklausoma nuo gamtinių dujų importo, todėl bendromis pastangomis turime bent dalį didėjančio gamtinių dujų vartojimo padengti taupymo priemonėmis ir taip priartėti prie tarptautinių standartų. Tai ypač svarbu stebint sparčiai augantį gamtinių dujų poreikį Europoje bei kitų valstybių pastangas užsitikrinti gamtinių dujų tiekimą pagal ilgalaikes sutartis. Visa tai nėra nauja, tačiau Lietuvos valdžios institucijoms, visuomenei ir vartotojams būtina neapsiriboti tik diskusijomis apie kainas. Dėl artėjančių iššūkių visuomenė privalo įvertinti situaciją energetinių resursų rinkose bei aštrėjančią konkurenciją tarp valstybių jais apsirūpinant. Todėl būtų teisinga skatinti atvirą diskusiją apie šiuos esminius pokyčius energetikoje, ypač ir dėl ankstyvo Ignalinos AE uždarymo.

Iš AB „Lietuvos dujos“ (toliau – LD) tikimasi nenutrūkamo ir patikimo gamtinių dujų tiekimo ne tik artimiausiais metais, bet ir ilgalaikėje perspektyvoje. Politikai ir vartotojai pradeda vis labiau suvokti, kad tiekimo saugumas ir patikimumas turi savo kainą. Be šimtų milijonų eurų investicijų į infrastruktūrą ir kompetentingo personalo dar būtinas pragmatinis teisinis reguliavimas.

Deja, po beveik ketverių metų trukusių nevaisingų diskusijų Seime 2007 m. pradžioje priimtas naujas Gamtinių dujų įstatymas neatpažįstamai iškraipė ES Dujų direktyvos principus. Vietoj rinkos liberalizavimo, bendros ES vidaus rinkos prielaidų ir vadinamųjų „energijos mainų“ tarp šalių idėjų įgyvendinimo įvestas

visiškas reguliavimas ir uždarymas. Čia išryškėja akivaizdus prieštaravimas – deklaruojamo skaidrumo, saugumo ir patikimumo padidinimo, reikšmingų investicijų alternatyvai sukurti ir naudoti vartotojams dabartinė Gamtinių dujų įstatymo redakcija neužtikrina. Atvirkščiai, įstatymo normos prieštarauja tarptautinei dujų pramonės praktikai, žlugdo dujifikavimo tąsą Lietuvoje ir net stabdo Nacionalinėje energetikos strategijoje numatytus tiekimo saugumo padidinimo projektus. Tuo pačiu metu deklaruojant „konkurencijos“ skatinimą infrastruktūroje, atskirų miestų vartotojai priversti mokėti du ir daugiau kartų didesnius infrastruktūros tarifus negu LD klientai. Susidaro įspūdis, kad nuo įmonės kapitalo struktūros ir neskaidrių ryšių priklauso teisės aktų ir metodikos pritaikymas praktikoje.

Mažeikių ir Druskininkų miestų aprūpinimo gamtinėmis dujomis verslo modeliai yra unikaliausi dvigubų standartų taikymo pavyzdžiai. Nors po Gamtinių dujų įstatymo priėmimo praėjo vieneri metai, iki šiol nėra paruošti antriniai teisės aktai, be kurių šio įstatymo taikymas praktikoje neįmanomas.

### Įmonės veiklos apžvalga

Bendrovės vadovybė 2007 finansiniais metais reguliariai informavo LD valdybą apie einamuosius reikalus bei veiklos rodiklius. Pateiktos žodinės ir rašytinės ataskaitos svarbiausiais veiklos klausimais, kaip tai numatyta įstatymuose ir darbo reglamente.

Ypač aktyvus bendradarbiavimas su valdyba pažymėtinas rengiant biudžetą, svarstant, kaip užtikrinti investicijų programų, naujų dujotiekių statybos, esamos infrastruktūros tinkamos priežiūros, atnaujinimo ir modernizavimo priemones. Kaip ir 2006 m., LD eksploatuojamoje vamzdinių sistemoje nebuvo jokių gamtinių dujų tiekimo pertrūkių. 2007 m. prie mūsų tinklų prisijungė dar 5,9 tūkst. naujų vartotojų.

Vadovybė, išklausiusi ir apibendrinusi specialistų darbo grupių analizę ir pasiūlymus, pateikė valdybai tvirtinti naują LD organizacinę struktūrą. Atitinkamai pertvarkytos bei perskirstytos funkcijos ir atsakomybė tarp atskirų įmonės veiklų. Perdavimo sistemos operatoriaus, komercinės veiklos organizavimo bei finansinė apskaita atskirtos nuo 2008 m. sausio 1 d. vadovaujantis skaidriais ir aiškiais principais. Pagal vadovybės parengtą personalo motyvacijos, ugdymo ir skatinimo programą priimti sprendimai, stabilizuojantys personalo kaitą bei gerinantys vidinę įmonės komunikaciją.

Derybų rezultatas – 2007 m. pabaigoje suderinti gamtinių dujų importo kainos nustatymo principai trejų metų laikotar-

piui ir pasirašytas atitinkamas susitarimas su OAO „Gazprom“. Tai leidžia Bendrovei ir mūsų klientams gerokai tiksliau prognozuoti gamtinių dujų kainų dinamiką ir piniginius srautus artimiausiais metais, ypač įvertinus išaugusią gamtinių dujų importo kainą.

2007 m. liepos 1 d., kaip ir planuota, užbaigtas naujos gyventojų atsiskaitymo už suvartotas gamtines dujas tvarkos įdiegimo projektas. Dabar visi buitiniai gamtinių dujų vartotojai, prisijungę prie LD valdomos gamtinių dujų sistemos visoje šalyje, gali pasirinkti priimtinausią atsiskaitymo būdą iš penkių pasiūlytų variantų.

Aiškios procedūros ir vidinės kontrolės priemonės užtikrino LD 2007 finansinių metų svarbiausių veiklos rodiklių įvykdymą neviršijant nustatytų limitų ir patvirtinto biudžeto.

Skatindama socialinę atsakomybę, bendrovė rėmė daug visuomeninių-kultūrinių iniciatyvų ir tradicinių renginių. Taip pat reikšmingai prisidėjo sprendama aplinkos apsaugos bei sveikatingumo gerinimo klausimus bendruomenėje.

**Viktoras Valentukevičius**  
Generalinis direktorius

## ATASKAITINIS LAIKOTARPIS, UŽ KURĮ PARENGTAS PRANEŠIMAS – 2007 m.

### PAGRINDINIAI DUOMENYS APIE BENDROVĘ

Emitento pavadinimas:	akcinė bendrovė „Lietuvos dujos“ (toliau – Bendrovė, LD)
Teisinė-organizacinė forma (įmonės rūšis):	akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta:	1990 m. lapkričio 23 d., LR juridinių asmenų registras
Įmonės kodas:	120059523
Juridinių asmenų registro tvarkytojas:	VĮ Registrų centras
Įstatinis kapitalas:	469.068.254 Lt
Būstinės adresas:	Aguonų g. 24, LT-03212 Vilnius, Lietuva
Telefonas:	+ 370 5 236 0210
Faksas:	+ 370 5 236 0200
Elektroninio pašto adresas:	ld@lietuvosdujos.lt
Interneto tinklalapis:	www.dujos.lt

### SVARBŪS ATASKAITINIO LAIKOTARPIO ĮVYKIAI

- Balandžio 18 d. įvyko Bendrovės eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas, kuriame akcininkai pritarė valdybos siūlymui už 2006 finansiniais metais pasiektus rezultatus išmokėti 30 mln. Lt dividendų, t. y. po 0,06 Lt už vieną akciją.
- Balandžio 18 d. išrinkta naujos sudėties Bendrovės valdyba.
- Balandžio 19 d. įsigaliojo priešaringai vertinamas LR gamtinių dujų įstatymo pakeitimo įstatymas (toliau – naujasis Gamtinių dujų įstatymas), nustatantis bendruosius gamtinių dujų sektoriaus veiklos organizavimo ir funkcionavimo principus, dujų įmonių veiklą bei jų tarpusavio santykius ir santykius su vartotojais tiekiant, skirstant, perduodant, skystinant ir laikant gamtines dujas.
- Iki birželio 30 d., kaip ir planuota, užbaigtas naujos gyvenotojų atsiskaitymo už suvartotas gamtines dujas tvarkos įdiegimo projektas. Išleista atskira Bendrovės atsiskaitymo knygelė. Su vartotojais pasirašytos naujos gamtinių dujų pirkimo–pardavimo sutartys.
- Rugsjūčio mėnesį baigta Kau-  
no-1 dujų skirstymo stoties (to-

liau – DSS) rekonstrukcija – vienas stambesnių Bendrovės investicijų projektų. Projekto trukmė – 2005–2007 m., investuota daugiau kaip 11 mln. Lt.

- Spalio mėnesį baigta magistralinio dujotiekio Šakiai–Jurbarkas, DSS ir skirstomojo dujotiekio į Jurbarko miestą statyba. Projekto vertė 32,0 mln. Lt. Tai tik dalis ilgalaikio projekto dujotiekio trasa sujungiančio Šakius ir Klaipėdą taip padidinant Vakarų Lietuvos aprūpinimo gamtinėmis dujomis patikimumą.

- Spalio mėnesį Bendrovė pirmą kartą paminėjo savo profesinę šventę – Dujininkų dieną.

- Nuo 2008 m. sausio 1 d. Bendrovės akcijos yra įtrauktos į AB „Vilniaus vertybinių popierių birža“ (toliau – VVPB) Oficialųjį prekybos sąrašą.

- Nuo 2008 m. sausio 1 d. įsigaliojo naujos gamtinių dujų kainos LD vartotojams. Kainų augimą lėmė išaugusios gamtinių dujų importo kainos bei nesubalansuoti gamtinių dujų sektoriaus teisinės bazės pokyčiai.

- Nuo 2008 m. sausio 1 d. Bendrovė pakeitė organizacinę valdymo struktūrą pagal Europos Sąjungos

teisės aktų keliamus reikalavimus dėl įmonės perdavimo, skirstymo ir tiekimo veiklų atskyrimo.

Visi svarbūs duomenys, susiję su Bendrovės veikla, ir informacija apie visuotinio akcininkų susirinkimo laiką, vietą bei kiti pranešimai, teiktini akcininkams ir kitiems asmenims, skelbiami dienraštyje „Lietuvos rytas“. Esminiai įvykiai, susiję su Bendrovės veikla, taip pat pateikiami LR Vertybinių popierių komisijai, VVPB, naujienų agentūroms BNS, ELTA ir REUTERS bei skelbiami Bendrovės interneto tinklalapyje [www.dujos.lt](http://www.dujos.lt).

### GAMTINIŲ DUJŲ VERSLO APLINKA

#### Gamtinių dujų įstatymas

Dar 2004 m. buvo inicijuotas Gamtinių dujų įstatymo pakeitimo įstatymas, siekiant jį suderinti su Europos Sąjungos teisės aktų reikalavimais bei pagrindiniu gamtinių dujų sektorių reglamentuojančiu dokumentu – ES direktyva 2003/55/EB dėl gamtinių dujų vidaus rinkos bendrųjų taisyklių.

Lietuvos Respublikos Seimas 2007 m. kovo 20 d. priėmė naują Gamtinių dujų įstatymą. Lietuvos Respublikos Prezidentas, pripažin-



damas, kad jame daug trūkumų ir neatitikimų ES teisės aktams, įstatymą pasirašė, kartu rekomenduodamas Lietuvos Respublikos Vyriausybei inicijuoti atitinkamų įstatymo punktų pakeitimus. Įstatymas įsigaliojo nuo 2007 m. balandžio 19 d. Įstatymo pakeitimų projektas eilinį kartą gražintas Lietuvos Respublikos Vyriausybei patobulinti, laiku nepriimti poįstatyminiai teisės aktai.

### Licencijavimas

Gamtinių dujų įstatyme reglamentuota, kad dujų perdavimo, skirstymo ir tiekimo veiklos yra licencijuojamos. Licencijas išduoda bei licencijuojamos veiklos priežiūrą vykdo Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (toliau – VKEKK). 2001 m. gruodžio 18 d. VKEKK suteikė Bendrovei gamtinių dujų perdavimo ir skirstymo licencijas, o 2002 m. gegužės 16 d. – gamtinių dujų tiekimo licenciją. Licencijos galioja neribotą laiką. 2007 m. gruodžio 5 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybė nutarimu Nr. 1304 patvirtino naujas Gamtinių dujų perdavimo, skirstymo, laikymo, skystinimo ir tiekimo licencijavimo taisykles, kurios įgyvendina Gamtinių dujų įstatymo nuostatas ir numato iki 2008 m. liepos 1 d. pakeisti anksčiau VKEKK Bendrovei išduotas licencijas dujoms perduoti, skirstyti ir tiekti. Bendrovė, 2007 m. gruodžio 31 d. duomenimis, turėjo licencijas perduoti ir skirstyti gamtines dujas 40 iš 60 Lietuvos Respublikos savivaldybių.

### Gamtinių dujų kainos

Bendrovė gamtines dujas perka iš Rusijos bendrovės OAO „Gazprom“. Gamtinių dujų kaina priklauso nuo mazuto kainos tarptautinėje rinkoje, valiutų kursų svyravimų bei vidutinės žemutinės dujų degimo šiluminės vertės. Dėl šių faktorių gamtinių dujų kaina kinta kiekvieną mėnesį. Nuo 2007 m. sausio 1 d. pasikeitus gamtinių dujų pirkimo sutarties sąlygoms,

importuojamų gamtinių dujų kaina 2007 m. buvo didesnė nei 2006 m., tačiau mažesnė nei daugeliui Europos Sąjungos šalių.

Iki naujojo Gamtinių dujų įstatymo įsigaliojimo buvo reguliuojamos gamtinių dujų perdavimo ir skirstymo paslaugų kainos bei gamtinių dujų kainos reguliuojamiesiems vartotojams VKEKK nustatant viršutines kainų ribas. Viršutinės kainų ribos buvo nustatomos trejų metų reguliavimo laikotarpiui ir kasmet koreguojamos priklausomai nuo infliacijos, VKEKK nustatytų efektyvumo koeficientų, dujų suvartojimo apimčių pasikeitimo bei kitų, nuo įmonės veiklos nepriklausančių veiksnių. Viršutinės gamtinių dujų kainų ribos reguliuojamiesiems vartotojams buvo koreguojamos kas pusę metų priklausomai nuo už užsienio perkamų gamtinių dujų kainų pasikeitimo.

Įsigaliojus naujam Gamtinių dujų įstatymui, gamtinių dujų perdavimo ir skirstymo paslaugų kainos bei gamtinių dujų tiekimo kainos vartotojams yra reguliuojamos. Viršutinės kainų ribos nustatomos penkerių metų reguliavimo laikotarpiui ir koreguojamos vieną kartą per metus pasikeitus infliacijos lygiui, mokesčiams, dujų kiekiui, teisės aktų reikalavimams ar dujų įmonėms viršijus nustatytus rodiklius.

Įsigaliojus naujam Gamtinių dujų įstatymui, visi nebuitiniai gamtinių dujų vartotojai tapo laisvaisiais. Nuo 2007 m. liepos 1 d. visi gamtinių dujų vartotojai tapo laisvaisiais vartotojais ir galėjo pasirinkti tiekimo įmonę. Nuo 2007 m. liepos 1 d. visi nebuitiniai Bendrovės vartotojai atsiskaito už tiekiamas gamtines dujas sutartinėmis kainomis, kurios kinta kiekvieną atsiskaitomąjį laikotarpį priklausomai nuo mazuto kainos tarptautinėje rinkoje, valiutų kursų svyravimų bei vidutinės žemutinės dujų degimo šiluminės vertės. Buitiniai vartotojai už suvartotas gamtines dujas atsiskaito

Bendrovės nustatytais ir su VKEKK suderintomis kainomis.

Nuo 2007 m. sausio 1 d. Bendrovė nutarė nedidinti gamtinių dujų kainų labiausiai socialiai jautriai vartotojų daliai – buitiniams vartotojams. Minėtas sprendimas priimtas pasiekus palankų susitarimą su tiekėju, t. y. OAO „Gazprom“, bei remiantis prielaida, kad 2007 m. neįvyks jokių esminių pokyčių naftos ir dujų rinkoje.

2007 m. perdavimo ir skirstymo paslaugų kainos taip pat nekito.

### Buitinių vartotojų grupavimas

Ūkio ministro 2007 m. lapkričio 12 d. įsakymu Nr. 4-471 pakeistas vienas iš *Gamtinių dujų perdavimo, paskirstymo, laikymo ir tiekimo taisyklių* punktų, įpareigojęs Bendrovę diferencijuoti buitinius vartotojus, suvartojančius iki 800 m<sup>3</sup> dujų per metus, į du identiškus pagal vartojimo kriterijus buitinių vartotojų pogrupius bei sudaręs išskirtines sąlygas pirmajam vartotojų pogrupiui (buitiniai vartotojai, per metus suvartojantys iki 90 m<sup>3</sup> dujų) atsiskaityti už suvartotas dujas taikant vienanarį tarifą. Įsigaliojus naujam Taisyklių redakcijai, nuo 2008 m. sausio 1 d. visi buitiniai vartotojai už suvartotas dujas moka pagal dvinarį tarifą.

### Rinka

2007 m. gamtines dujas į Lietuvą importavo penkios įmonės: Bendrovė, AB „Achema“, UAB „Dujotekana“, UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ ir UAB „Haupas“. Iš viso 2007 m. į Lietuvą importuota 3,7 mlrd. m<sup>3</sup> gamtinių dujų. UAB „Haupas“ gamtines dujas importuoja ne per Bendrovės tinklus.

2007 m. gamtines dujas Lietuvos vartotojams tiekė aštuonios įmonės. Bendrovė, AB „Joniškio energija“, UAB „Druskininkų dujos“ ir AB agrofirma „Josvainiai“ dujas tiekė

buitiniams ir nebutiniams vartotojams, UAB „Dujotekana“ ir UAB „Haupas“ – tik nebutiniams vartotojams. UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ dujas importavo savo reikmėms, o AB „Achema“ – savo reikmėms ir grupės įmonėms.

## PAGRINDINIAI RIZIKOS VEIKSNIAI IR NETIKĖTUMAI, SUSIJĘ SU BENDROVĖS VEIKLA

### Konkurenciniai rizikos veiksniai

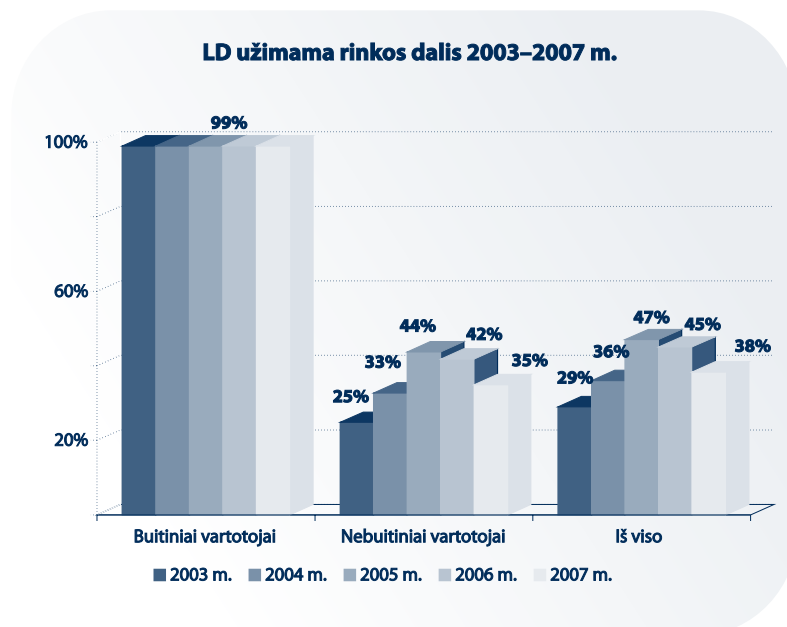
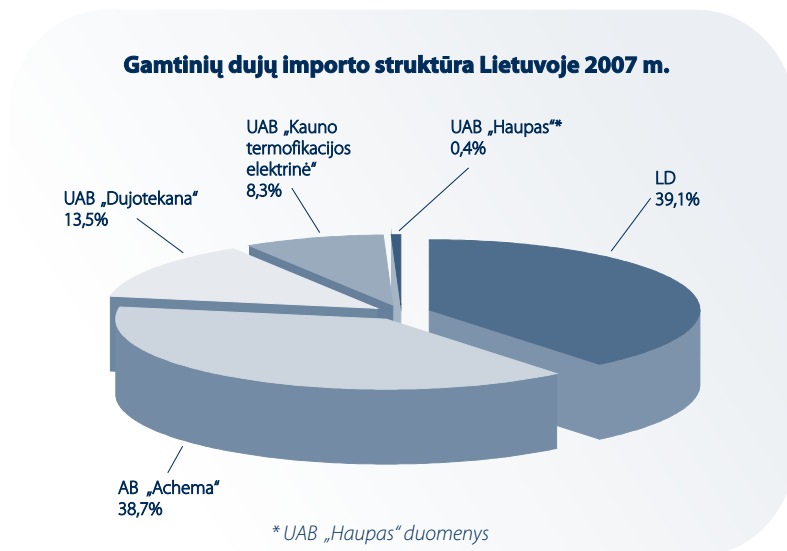
Vykdydama savo veiklą Bendrovė susiduria su konkurencija tiek gamtinių dujų, tiek kuro (energijos) sektoriuose. Gamtinių dujų tiekimo sektoriuje Bendrovė konkuruoja su kitomis gamtines dujas tiekiančiomis įmonėmis. Kuro (energijos) sektoriuje LD konkuruoja su šiuo sektoriuje veikiančiomis šilumos, elektros įmonėmis. Bendrovės veiklos rezultatus taip pat įtakoja alternatyvių kuro rūšių – mazuto, orimulsijos, biokuro, kietojo kuro ir kt. bei elektros energijos vartojimas. Didelė dalis gamtinių dujų vartotojų gali naudoti šias alternatyvias energijos rūšis jomis pakeisdami gamtines dujas.

### Reguliavimo rizikos veiksniai

2007 m. kovo 5 d. Lietuvos Vyriausybės Administracinis Teismas panaikino Gamtinių dujų kainų viršutinių ribų skaičiavimo metodikos 3 ir 4 punktus uždrausdamas VKEKK koreguoti gamtinių dujų kainų viršutines ribas. VKEKK, priėmusi Gamtinių dujų kainų viršutinių ribų skaičiavimo metodikos nuostatas, leidžiančias koreguoti dujų kainų viršutines ribas, pažeidė tuo metu galiojusias Gamtinių dujų įstatymo nuostatas.

### Teisės aktai

Teisinė bazė – dažnai keičiamos bei priimamos naujos teisinės nuostatos sukuria verslo aplinkos neapibrėž-



tumą, apsunkindamos Bendrovės santykius su vartotojais ir galimybę planuoti tolimesnę perspektyvą. Savo veikloje Bendrovė vadovaujasi įstatais, Akcinių bendrovių, Energetikos, Gamtinių dujų ir kitais Lietuvos Respublikos įstatymais bei poįstatymiais aktais. Taip pat Bendrovė laikosi tiesiogiai taikomų Europos Sąjungos teisės normų.

Įsigaliojus naujam Gamtinių dujų įstatymui, iš esmės pasikeitė naujų teritorijų dujų įstatymų sąlygos. Kol nėra parengti poįstatyminiai teisės aktai, detalizuojan-

tys naujų teritorijų dujų įstatymų, anksčiau skelbti planai gali būti atidėti neribotam laikui.

### Finansiniai rizikos veiksniai

Informacija yra pateikta 2007 m. konsoliduotoje ir Bendrovės finansinėje atskaitomybėje.

### Teismo ir trečiųjų teismo (arbitražo) procesai

Informacija yra pateikta 2007 m. konsoliduotoje ir Bendrovės finansinėje atskaitomybėje.

## FINANSINIAI VEIKLOS REZULTATAI

### Pagrindiniai Grupės finansiniai rodikliai

	2007 m.	2006 m.	Pokytis, %
<b>Finansiniai rezultatai</b>			
Pardavimo pajamos, mln. Lt	1024,3	779,6	31,4
Pelnas iki mokesčių, palūkanų, nusidėvėjimo ir amortizacijos (EBITDA), mln. Lt	219,2	167,7	30,7
Veiklos pelnas, mln. Lt	124,6	71,2	75,0
Pelnas prieš apmokestinimą, mln. Lt	125,3	71,7	74,8
Grynasis pelnas, mln. Lt	104,0	57,3	81,5
Investicijos, mln. Lt	118,4	122,8	-3,6
Turtas metų pabaigoje, mln. Lt	2459,0	2303,1	6,8
Nuosavas kapitalas metų pabaigoje, mln. Lt	1929,8	1855,8	4,0
<b>Pelningumo rodikliai</b>			
EBITDA marža, %	21,2	21,2	
Veiklos pelno marža, %	12,1	9,0	
Pelno prieš apmokestinimą marža, %	12,2	9,1	
Grynojo pelno marža, %	10,1	7,3	
Vidutinė turto grąža (ROA), %	4,4	2,5	
Vidutinė nuosavybės grąža (ROE), %	5,5	3,1	
<b>Finansų struktūros rodikliai</b>			
Skolos ir nuosavybės koeficientas*, %	27,4	24,1	
Skolos koeficientas*, %	21,5	19,4	
<b>Rinkos vertės rodikliai</b>			
Akcijos kainos ir pelno vienai akcijai santykis (P/E), kartai	16,05	31,75	
Grynasis pelnas, tenkantis vienai akcijai, Lt	0,22	0,12	83,3
Dividendai už ataskaitinius metus, tenkantys vienai akcijai, Lt	0,11	0,06	83,3

\* Skola apima visus ilgalaikius (tame tarpe dotacijas (atidėtąsias pajamas) ir atidėtąjį pelno mokesčio įsipareigojimą) ir trumpalaikius įsipareigojimus.

Bendrovės parengtoje konsoliduotoje finansinėje atskaitomybėje atspindimi įmonių grupės (toliau – Grupė), kurią sudaro AB „Lietuvos dujos“ ir UAB „Palangos perlas“, finansiniai rezultatai.



**Daiva Petrauskaitė, 31 m.**  
Finansų departamento ekonomistė

*„Namai – tai šiluma, jausmas, džiaugsmas.  
Apie tai galvojame pirmiausiai.“*



## Pagrindinė veikla

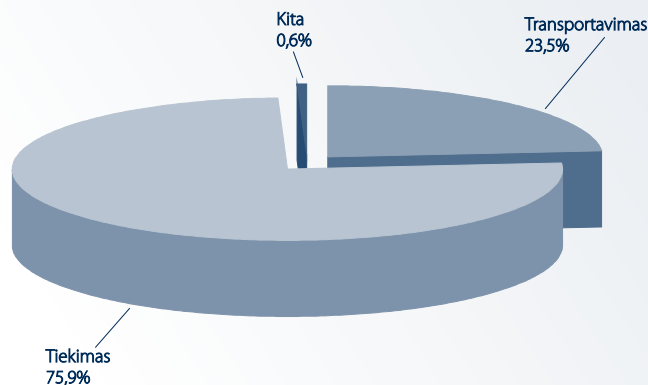
2007 m. Grupės pardavimo pajamos perkopė milijardo litų ribą ir sudarė 1024,3 mln. Lt bei buvo 31,4% didesnės negu 2006 m.

Pajamos iš gamtinių dujų veiklos (perdavimo, skirstymo ir tiekimo) sudarė pagrindinę pardavimo pajamų dalį – 99,4%. Labiausiai augo tiekimo veiklos pajamos – nuo 547,7 mln. Lt iki 777,8 mln. Lt, arba 42,0%. Pardavimo pajamų struktūroje 2007 m. jos sudarė 75,9%. Tiekimo veiklos pajamų didėjimą iš esmės sąlygojo dėl padidėjusios dujų importo kainos išaugusios dujų pardavimo kainos. Pajamos iš dujų perdavimo ir skirstymo išaugo 6,4%, t. y. nuo 226,4 mln. Lt iki 240,8 mln. Lt.

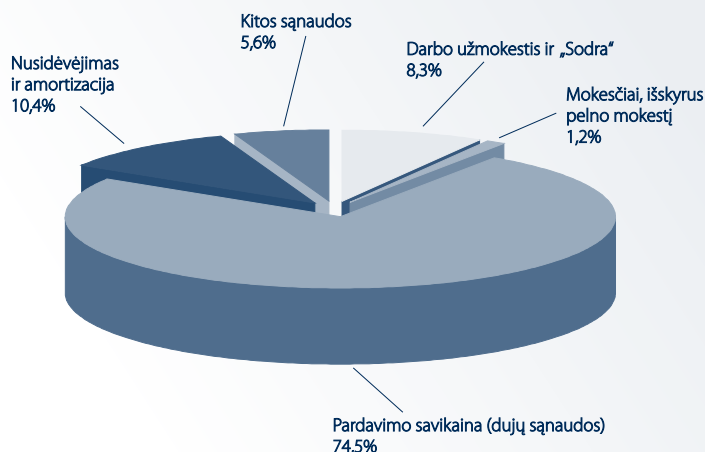
Pastaraisiais metais ženkliai augo pardavimo savikaina. 2007 m. ji padidėjo 36,3% (nuo 495,5 mln. Lt iki 675,6 mln. Lt). Pagrindinę pardavimo savikainos dalį (99,9%) sudarė gamtinių dujų įsigijimo kaštai. Sąnaudų struktūroje 2007 m. savikaina sudarė 74,5%.

Dėl efektyvaus sąnaudų valdymo veiklos sąnaudų augimo tempai 2007 m., palyginus su 2006 m., buvo mažesni nei ankstesniu laikotarpiu ir sudarė 3,7%. 2007 m. veiklos sąnaudos, palyginus su 2006 m., išaugo 8,3 mln. Lt ir sudarė 231,3 mln. Lt (2006 m. – 223,0 mln. Lt). Didžiąją veiklos sąnaudų dalį (atitinkamai 40,8% ir 32,6%) sudaro nusidėvėjimo bei darbo apmokėjimo (įskaitant socialinį draudimą) sąnaudos.

**Pardavimo pajamų struktūra 2007 m.**



**Sąnaudų struktūra 2007 m.**



## Kita veikla

Kitos veiklos pajamos grynąja verte 2007 m. sumažėjo 2,9 mln. Lt ir sudarė 7,3 mln. Lt (2006 m. – 10,2 mln. Lt). Blogesnį rezultatą pagrįdė lėmė tai, jog buvo gauta mažiau pelno iš Grupės veikloje

nenaudojamo ilgalaikio materialiojo turto perleidimo.

## Finansinė ir investicinė veikla

Finansinės ir investicinės veiklos rezultatas 2007 m. neženkliai pagerėjo – nuo 0,5 mln. Lt iki 0,7 mln. Lt.

## Veiklos rezultatai

2007 m., palyginus su 2006 m., Grupės veiklos rezultatai ženkliai pagerėjo. Pelnas iki mokesčių, palūkanų, nusidėvėjimo ir amortizacijos (EBITDA), palyginus su 2006 m., išaugo 51,5 mln. Lt (30,7%) ir sudarė 219,2 mln. Lt. Ikimokestinis pelnas didėjo 74,8% ir sudarė 125,3 mln. Lt (2006 m. – 71,7 mln. Lt). Grynasis pelnas padidėjo 46,7 mln. Lt (81,5%) ir sudarė 104,0 mln. Lt (2006 m. – 57,3 mln. Lt). Pelno padidėjimą lėmė geresni 2007 m. pirmojo ketvirčio tiekimo veiklos rezultatai, kai Bendrovei šiam laikotarpiui pavyko susiderėti išskirtinę dujų importo kainą.

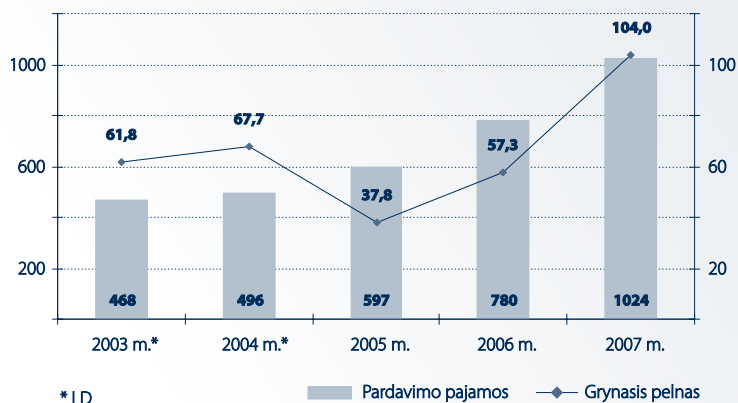
## Investicijos

2007 m. į dujų sistemų plėtrą bei ilgalaikio turto rekonstrukciją ir modernizavimą investuota 118,4 mln. Lt (2006 m. – 122,8 mln. Lt), arba 3,6% mažiau.

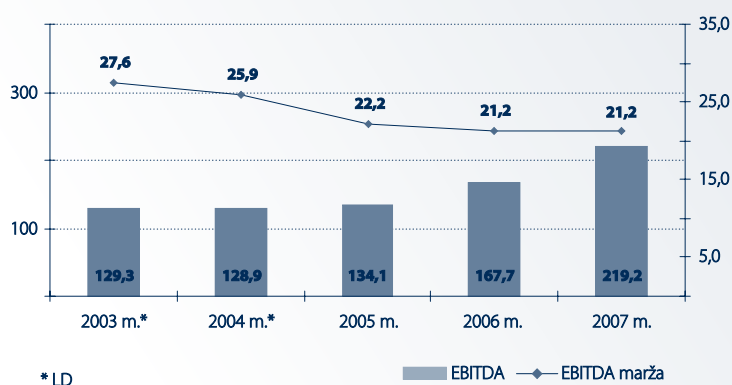
Į naujų dujų sistemų statybą investuota 79,67 mln. Lt (2006 m. – 89,1 mln. Lt). Investicijos į naujų skirstymo sistemų statybą išliko 2006 m. lygio, mažiau investuota į naujas perdavimo sistemas.

Grupės investicijos į ilgalaikio turto rekonstrukciją ir modernizavimą sudarė 38,75 mln. Lt (2006 m. – 33,7 mln. Lt). Padidėjimui daugiausia įtakos turėjo išaugusios investicijos į skirstomųjų dujotiekių rekonstrukciją.

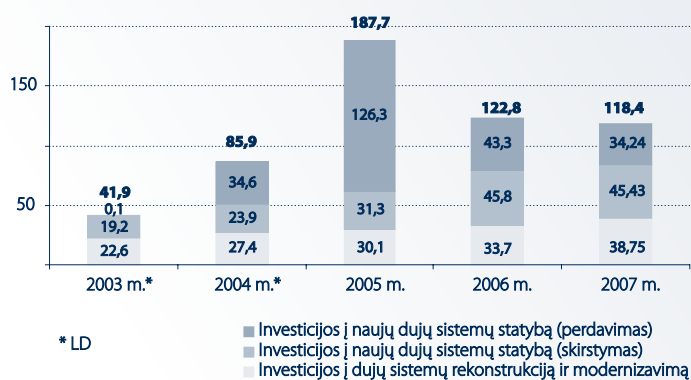
**Pardavimo pajamos, grynasis pelnas, mln. Lt**



**EBITDA, mln. Lt**



**Investicijos, mln. Lt**



## Finansinė skola

Grupės finansinė skola per 2007 m. sumažėjo 14,5 mln. Lt (40,2%) ir laikotarpio pabaigoje sudarė 21,6 mln. Lt.

## Balanso struktūra

### Turtas

Grupės turtas per 2007 m. padidėjo 155,9 mln. Lt (6,8%) ir metų pabaigoje siekė 2459,0 mln. Lt (2006 m. pabaigoje – 2303,1 mln. Lt).

Ilgalaikis turtas sudaro 2220,7 mln. Lt (90,3% viso turto), jis per 2007 m. padidėjo 21,9 mln. Lt dėl ženklių investicijų apimčių. Didžiausią ilgalaikio turto dalį (88,6%) sudaro magistraliniai ir skirstomieji dujotiekiai ir jų įrenginiai.

Trumpalaikis turtas per 2007 m. padidėjo 134 mln. Lt ir metų pabaigoje sudarė 238,3 mln. Lt. Pagrindinė trumpalaikio turto dalis (44,9%) tenka gamtinių dujų atsargoms, kurių vertė dėl didesnių kiekių bei išaugusios kainos padidėjo 84,6 mln. Lt. Taip pat ženklią dalį (37,1%) sudaro iš pirkėjų gautinos sumos.

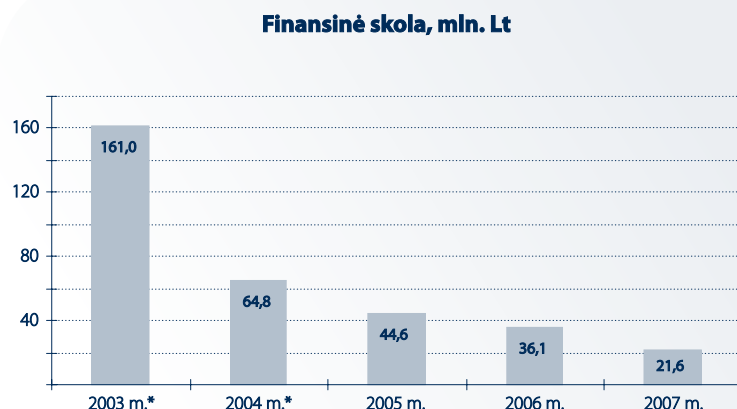
## Akcininkų nuosavybė ir įsipareigojimai

Grupės akcininkų nuosavybė per 2007 m. padidėjo 74,0 mln. Lt (4,0%), t. y. nuo 1855,8 iki 1929,8 mln. Lt.

Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai padidėjo 81,9 mln. Lt ir metų pabaigoje sudarė 529,2 mln. Lt. Įsipareigojimų padidėjimui daugiausia įtakos turėjo prekybos skolų padidėjimas. Pagrindinę įsipareigojimų dalį sudaro atidėtieji mokesčiai (36,1%) ir dotacijos (atidėtosios pajamos) (25,9%).

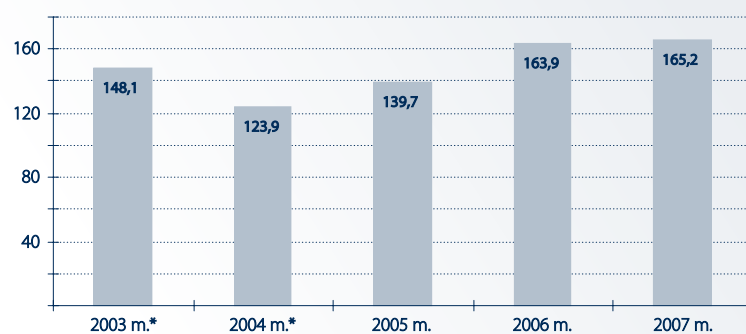
## Pinigų sratai

Grupės grynieji pinigų sratai iš pagrindinės veiklos per 2007 m. padidėjo 1,3 mln. Lt (0,8%) ir su-



\* LD

## Grynieji pinigų sratai iš pagrindinės veiklos, mln. Lt



\* LD

darė 165,2 mln. Lt (2006 m. buvo 163,9 mln. Lt).

## VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS

Bendrovės veiklos prioritetai – nuosekli gamtinių dujų rinkos plėtra, planingas dujų infrastruktūros vystymas, stabilus ir saugus dujų tiekimas vartotojams, ryšių su vartotojais ir visuomene stiprinimas, efektyvus įmonės valdymas, racionalus išteklių naudojimas, veiklos profesionalumo ir atliekamų darbų kokybės užtikrinimas.

Planuojama, kad 2008 m., palyginus su 2007 m., LD perdavimo sistema

Lietuvos vartotojams transportuojamų dujų kiekis nekis, t. y. sudarys apie 3,6 mlrd. m<sup>3</sup> gamtinių dujų. Vartotojams parduodami gamtinių dujų kiekiai išliks panašūs kaip ir 2007 m. – 1,3 mlrd. m<sup>3</sup>. Per 2008 m. planuojama prijungti apie 5 tūkst. naujų vartotojų.

Bendrovė kiekvienais metais investuoja ženklias sumas į naujų dujų sistemų prijungiant naujus vartotojus statybą ir į technologinių sistemų atnaujinimą. 2008 m. iš viso planuojama investuoti daugiau kaip 200 mln. Lt, o 2007 m. investicijos sudarė 118,4 mln. Lt.

2008 m. numatoma tęsti Nacionalinės energetikos strategijos įgyven-



dinimo priemonės toliau tiesiant magistralinį dujotiekį Šakiai–Klaipėda. Šis dujotiekis yra būtinas, siekiant padidinti Vakarų Lietuvos vartotojų aprūpinimo gamtinėmis dujomis patikimumą. Kartu bus sudarytos prielaidos dujofikuoti Tauragę, Šilutę, Šilalę, Pagėgius, Priekulę. Projekto įgyvendinimas tiesiogiai priklausys nuo ES struktūrinių fondų lėšų skyrimo.

2008 m. Bendrovė planuoja pradėti statyti Jauniūnų dujų kompresorių stotį, kuri sudarys galimybę transportuoti papildomą dujų kiekį vartotojams ir padidins tiekimo saugumą bei patikimumą uždarius Ignalinos AE. Taip pat bus sudaryta galimybė tranzitu į Kaliningrado sritį transportuoti didesnę gamtinių dujų kiekį. Stoties statybą numatoma baigti 2010 m.

## BENDROVĖS VALDYMAS

### Verslo vizija ir tikslai

LD veikla sutelkta į racionalų gamtinių dujų infrastruktūros vystymą ir dujų rinkos plėtrą.

Bendrovė toliau sieks pirmauti perduodant ir skirstant gamtines dujas, Bendrovė plėtos gamtinių dujų sistemą, ypatingą dėmesį skirs sistemos funkcionavimo patikimumui ir aplinkosaugai. Ne mažiau dėmesio bus skiriama akcininkų turciniams interesams užtikrinti racionaliai naudojant LD turtą pelningai Bendrovės veiklai.

LD toliau tobulins ryšius su vartotojais ir visuomene, sieks paslaugų ir atliekamų darbų profesionalumo bei kokybės ir vykdys socialiai atsakingą verslą.

### Informacija apie Valdymo kodekso laikymąsi

Bendrovė laikosi Valdymo kodekso reikalavimų.

### Akcininkai ir akcijos

Bendrovės įstatinis kapitalas padalytas į 469.068.254 paprastasias vardines 1 Lt nominaliosios vertės akcijas. Visos akcijos pilnai apmokėtos. 2007 m. tiek nominalioji vienos akcijos vertė, tiek įstatinio kapitalo dydis, tiek akcininkų struktūra nesikeitė.

Bendrovė savų akcijų nėra įsigijusi ir 2007 m. jokių sandorių, susijusių su savų akcijų įsigijimu ar perleidimu, nesudarė.

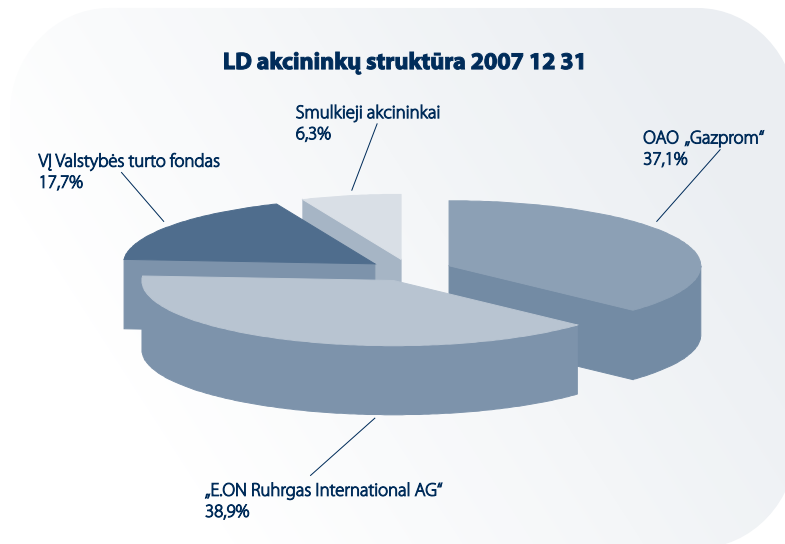
2007 m. gruodžio 31 d. LD nuosavybės teise valdė 2059 akcininkai.

Bendrovės akcininkai – „E.ON Ruhrgas International AG“, OAO „Gazprom“ ir VĮ Valstybės turto fondas – valdo Bendrovės kontrolinį akcijų paketą ir turi lemiamą balsą priimant sprendimus visuotiniame

akcininkų susirinkime. Tarp minėtų stambiųjų akcininkų buvo sudaryta akcininkų sutartis, kurioje numatyti bendri akcininkų tikslai, susiję su Bendrovės veikla, infrastruktūros ir rinkos vystymu. Ši sutartis yra konfidenciali.

Bendrovės akcininkai – „E.ON Ruhrgas International AG“, OAO „Gazprom“ ir VĮ Valstybės turto fondas – neturi jokių apribojimų dėl akcijų paketo perleidimo, išskyrus tuos, kurie yra numatyti akcijų pirkimo–pardavimo (privatizavimo) sutartyse.

Bendrovės žiniomis, nėra jokių akcininkų tarpusavio susitarimų, dėl kurių gali būti ribojamas vertybinių popierių perleidimas ir (arba) balsavimo teisės, išskyrus tuos, kurie yra numatyti akcijų pirkimo–pardavimo (privatizavimo) ir akcininkų sutartyse.



Akcininkas	Akcijų skaičius, vnt. / dalis įstatiniame kapitale, Lt	Suteikiamas balsų skaičius akcininkų susirinkime, %
„E.ON Ruhrgas International AG“	182.534.384	38,9%
OAO „Gazprom“	173.847.696	37,1%
VĮ Valstybės turto fondas	83.030.367	17,7%
Smulkieji akcininkai	29.655.807	6,3%
<b>Iš viso:</b>	<b>469.068.254</b>	<b>100,0%</b>

Yra vienas reikšmingas susitarimas, kurio šalis yra emitentas ir kuris pasikeistų arba nutrūktų pasikeitus emitento kontrolei. Šis susitarimas yra konfidencialus.

### Duomenys apie prekybą emitento vertybiniais popieriais reguliuojamose rinkose

Bendrovės akcijomis yra prekiaujama reguliuojamoje rinkoje, jos yra listinguojamos VVPB, kurios operatorė yra didžiausia Šiaurės Europos vertybinių popierių biržų operatorė OMX. 2007 m. LD akcijos buvo listinguojamos Papildomajame prekybos sąraše. Nuo 2008 m. sausio 1 d. LD akcijos perkeltos į VVPB Oficialųjį prekybos sąrašą.

LD kapitalizacija 2007 m. gruodžio 31 d. sudarė 1655,81 mln. Lt (2006 m. gruodžio 31 d. – 1787,15 mln. Lt). Prekybos LD akcijomis apyvarta per 2007 m. VVPB padidėjo 36,5% ir sudarė 29,18 mln. Lt, sudarytais sandoriais perleista 7.754.250 (2006 m. – 5.964.387) vienetų akcijų.

Nuo 2002 m. Bendrovės akcininkai dalį uždirbto pelno skiria dividendams išmokėti. 2007 m. buvo išmokėta 30 mln. Lt dividendų, tai sudarė 50,7% 2006 m. uždirbto grynojo pelno. 2008 m. dividendams skirta 50 mln. Lt, arba 48,1% nuo 2007 m. uždirbto grynojo pelno.

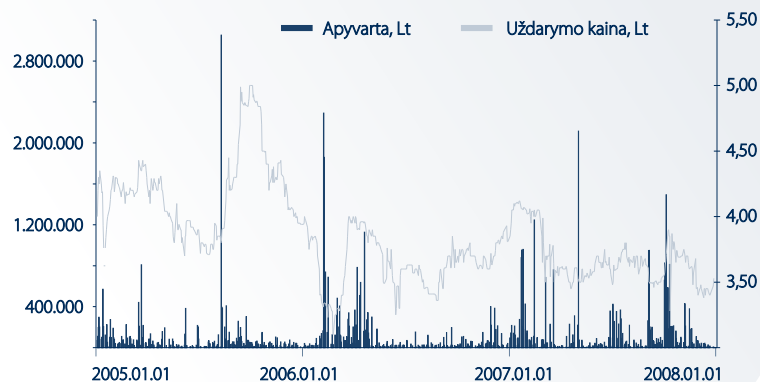
### Sutartys su vertybinių popierių viešosios apyvartos tarpininkais

2003 m. lapkričio 26 d. Bendrovė sudarė sutartį su akcine bendrove finansų maklerio įmone „Finasta“ (buveinės adresas: Konstitucijos pr. 23, Vilnius, įmonės kodas 122570630, licencijos Nr. A087) dėl paslaugų teikimo. Šia sutartimi Bendrovė perdavė finansų maklerio įmonei „Finasta“ savo išleistų vertybinių popierių apskaitą ir asmeninių vertybinių popierių sąskaitų tvarkymą.

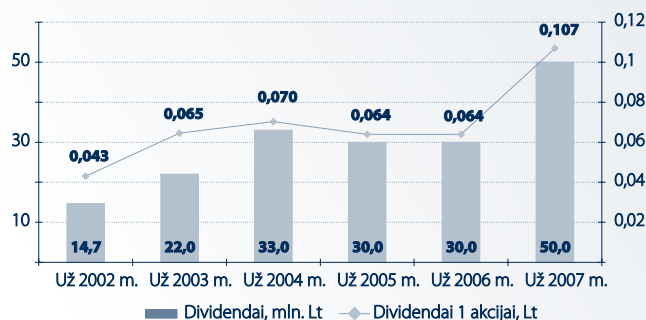
Akcijų kiekis VVPB 2007 12 31	469.068.254 vnt.
Akcijos trumpinys VVPB	LDJ1L
ISIN kodas	LT0000116220

Akcijos kainos dinamika VVPB 2005–2007 m.					
1 akcijos kaina 2004 m. pabaigoje	3,97 Lt	1 akcijos kaina 2005 m. pabaigoje	3,94 Lt	1 akcijos kaina 2006 m. pabaigoje	3,81 Lt
Didžiausia 1 akcijos kaina 2005 m.	5,02 Lt	Didžiausia 1 akcijos kaina 2006 m.	4,02 Lt	Didžiausia 1 akcijos kaina 2007 m.	4,12 Lt
Mažiausia 1 akcijos kaina 2005 m.	3,60 Lt	Mažiausia 1 akcijos kaina 2006 m.	3,10 Lt	Mažiausia 1 akcijos kaina 2007 m.	3,28 Lt
Vidutinė svertinė 1 akcijos kaina 2005 m.	4,11 Lt	Vidutinė svertinė 1 akcijos kaina 2006 m.	3,58 Lt	Vidutinė svertinė 1 akcijos kaina 2007 m.	3,76 Lt
1 akcijos kaina 2005 m. pabaigoje	3,94 Lt	1 akcijos kaina 2006 m. pabaigoje	3,81 Lt	1 akcijos kaina 2007 m. pabaigoje	3,53 Lt

### LD akcijų kaina ir apyvarta VVPB 2005–2007 m.



### Bendrovės paskelbti dividendai (mln. Lt) ir dividendai 1 akcijai, (Lt)



## Bendrovės valdymas

Bendrovė yra vertikaliai integruota įmonė. Ji savo veikloje vadovaujasi LR akcinių bendrovių įstatymu, LR vertybinių popierių įstatymu, Bendrovės įstatais ir kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais.

Nuo 2008 m. sausio 1 d. Bendrovė pakeitė organizacinę valdymo struktūrą pagal Europos Sąjungos teisės aktų keliamus reikalavimus dėl įmonės perdavimo, skirstymo ir tiekimo veiklų atskyrimo.

Skirtinguose Lietuvos regionuose veikia penki Bendrovės gamtinių dujų skirstymo filialai – Vilniaus, Kauno, Klaipėdos, Šiaulių ir Panevėžio, kuriems priklauso mažesnių miestų skyriai.

Bendrovės įstatuose numatyta, kad jie gali būti keičiami visuotinio akcininkų susirinkimo nutarimu, priimtu 2/3 visuotiniame akcininkų susirinkime dalyvaujančių akcininkų balsų dauguma.

2006 m. gegužės 18 d. Juridinių asmenų registre įregistruotuose

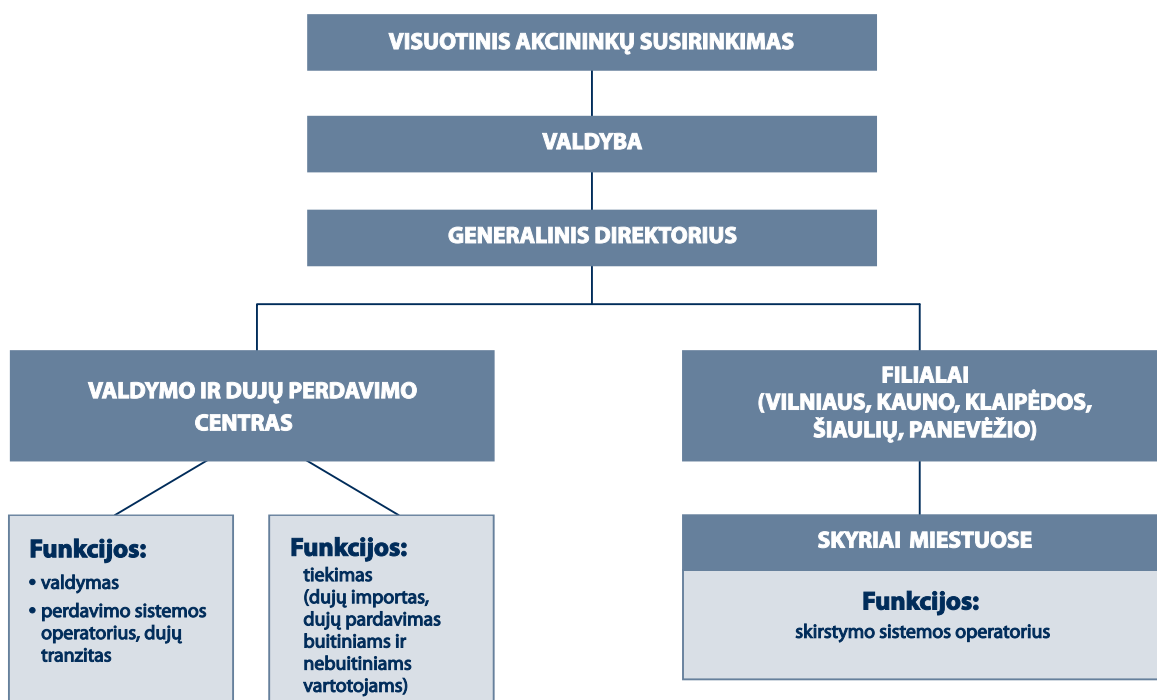
Bendrovės įstatuose numatyti šie valdymo organai:

- valdyba;
- bendrovės vadovas – generalinis direktorius.

Įstatuose numatyta, kad Bendrovės valdybą sudaro 5 (penki) nariai, renkami trejų metų laikotarpiui LR akcinių bendrovių įstatymo numatyta tvarka. Valdybos nariai renka valdybos pirmininką. Valdybos pirmininkas ir jo pavaduotojas rotacijos principu renkami dvejų metų laikotarpiui. Valdybos nariai gali būti perrenkami kitai kadencijai.

## Organizacinė valdymo struktūra

(nuo 2008 m. sausio 1 d.)





**Aliutė Pankevičienė, 52 m.**  
Magistralinių dujotiekių departamento ekonomistė

*„Mums svarbu, kad šeimos ir augantys mažieji jaustųsi saugiai.  
Mes kasdien dirbame, kad taip ir būtų.“*



**Valdybos sudėtis nuo 2005 m. balandžio 29 d. iki 2007 m. balandžio 18 d.:**

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Pareigos	Kadencijos pradžia, pabaiga
<b>Valdybos nariai:</b>			
1.	Alexander Ryazanov	Valdybos pirmininkas	2004 m. balandžio 28 d. – 2007 m. balandžio 18 d.
2.	Dr. Eike Benke	Valdybos pirmininko pavaduotojas	2004 m. balandžio 28 d. – 2007 m. balandžio 18 d.
3.	Vladas Kazimieras Gagilas	Valdybos narys	2004 m. balandžio 28 d. – 2007 m. balandžio 18 d.
4.	Stephan Kamphues	"	2005 m. balandžio 29 d. – 2007 m. balandžio 18 d.
5.	Kirill Seleznev	"	2004 m. balandžio 28 d. – 2007 m. balandžio 18 d.

**Valdybos sudėtis nuo 2007 m. balandžio 18 d.:**

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Pareigos	Kadencijos pradžia, pabaiga
<b>Valdybos nariai:</b>			
1.	Stephan Kamphues	Valdybos pirmininkas	2007 m. balandžio 18 d. – 2010 m. balandžio 18 d.
2.	Dr. Valery Golubev	Valdybos pirmininko pavaduotojas	2007 m. balandžio 18 d. – 2010 m. balandžio 18 d.
3.	Dr. Eike Benke	Valdybos narys	2007 m. balandžio 18 d. – 2010 m. balandžio 18 d.
4.	Vladas Kazimieras Gagilas	"	2007 m. balandžio 18 d. – 2010 m. balandžio 18 d.
5.	Kirill Seleznev	"	2007 m. balandžio 18 d. – 2010 m. balandžio 18 d.

Valdybos nariams 2007 m. tantjėmų išmokėta nebuvo. Kitos išmokos valdybos nariams už funkcijų atlikimą sudarė 259,3 tūkst. Lt, vidutiniškai vienam valdybos nariui – 51,9 tūkst. Lt.

**Duomenys apie administracijos narių kadencijos pradžią ir pabaigą:**

Eil. Nr.	Vardas, pavardė	Pareigos	Kadencijos pradžia, pabaiga
<b>Administracija</b>			
1.	Viktoras Valentukevičius	Generalinis direktorius	2004 m. balandžio 29 d. – 2007 m. balandžio 19 d. 2007 m. balandžio 19 d. – 2010 m. balandžio 18 d.
2.	Joachim Hockertz	Generalinio direktoriaus pavaduotojas – komercijos direktorius	Nuo 2002 m. liepos 1 d.
3.	Jonas Janulionis	Generalinio direktoriaus pavaduotojas – technikos direktorius	Nuo 2002 m. rugsėjo 13 d.
4.	Vladimir Obukhov	Generalinio direktoriaus pavaduotojas – dujų pirkimo direktorius	Nuo 2004 m. gegužės 3 d.
5.	Giedrė Glinskienė	Vyriausioji finansininkė (nuo 2008 01 01 – Generalinio direktoriaus pavaduotoja – vyriausioji finansininkė)	2004 m. balandžio 29 d. – 2007 m. balandžio 19 d. 2007 m. balandžio 19 d. – 2010 m. balandžio 18 d.

Bendrovės administracijos nariams per 2007 m. su darbo santykiais susijusios išmokos ir išmokos iš pelno sudarė 1,74 mln. Lt, vidutiniškai vienam administracijos darbuotojui – 348,0 tūkst. Lt.

### Valdymo organų narių dalyvavimas įstatiniame kapitale:

Vardas, pavardė	Pareigos	Dalyvavimas emitento kapitale	
		Turima įstatinio kapitalo dalis, %	Turima balsų dalis, %
<b>Valdyba (2007 m. gruodžio 31 d. duomenys)</b>			
Stephan Kamphues	Valdybos pirmininkas	–	–
Dr. Valery Golubev	Valdybos pirmininko pavaduotojas	–	–
Dr. Eike Benke	Valdybos narys	–	–
Vladas Kazimieras Gagilas	"	–	–
Kirill Seleznev	"	–	–
<b>Administracija (2007 m. gruodžio 31 d. duomenys)</b>			
Viktoras Valentukevičius	Bendrovės vadovas – generalinis direktorius	0,00005	0,00005
Joachim Hockertz	Generalinio direktoriaus pavaduotojas – komercijos direktorius	–	–
Jonas Janulionis	Generalinio direktoriaus pavaduotojas – technikos direktorius	0,00115	0,00115
Vladimir Obukhov	Generalinio direktoriaus pavaduotojas – dujų pirkimo direktorius	–	–
Giedrė Glinskienė	Vyriausioji finansininkė	–	–

### Dukterinė įmonė

2007 m. gruodžio 31 d. duomenimis, LD turėjo vieną dukterinę įmonę – UAB „Palangos perlas“.

### Pagrindiniai UAB „Palangos perlas“ duomenys

Įregistravimo data ir vieta:	1998 m. sausio 19 d., LR juridinių asmenų registras
Įmonės kodas:	152681177
Būstinės adresas:	Gintaro g. 36, LT-00133 Palanga, Lietuva
Telefonas:	+ 370 460 52 441
Elektroninio pašto adresas:	zydroji_liepsna@is.lt
Interneto tinklalapis:	www.zydrojiliepsna.lt

100% UAB „Palangos perlas“ akcijų priklauso LD. UAB „Palangos perlas“ įstatinis kapitalas padalintas į 9.703.763 paprastąsias vardines 1 (vieno) Lt nominaliosios vertės akcijas. Šiai bendrovei priklauso viešbutis „Žydroji liepsna“ Palangoje, poilsio namai „Vilnis“ Pervalkoje,

poilsio kompleksas „Žydroji liepsna“ Šventojoje. Pagrindinės bendrovės veiklos sritys: viešbučių ir kitos apgyvendinimo bei maitinimo paslaugos, seminarų ir konferencijų organizavimas. Įmonėje dirba 30 darbuotojų.

2007 m. UAB „Palangos perlas“ uždirbo 0,2 mln. Lt grynojo pelno (2006 m. – 0,2 mln. Lt).

### Susijusių šalių sandoriai

Informacija yra pateikta 2007 m. konsoliduotoje ir Bendrovės finansinėje atskaitomybėje.

### Lietuvos gamtinių dujų perdavimo ir skirstymo sistemos



- Magistraliniai dujotiekiai ir didžiausi skirstomieji dujotiekiai
- Dujų kompresorių stotis
- ▲ Dujų apskaitos stotys
- ◆ 2007 m. pastatyta dujų skirstymo stotis
- ⋮⋮⋮ 2007 m. nutiesti magistraliniai ir didžiausi skirstomieji dujotiekiai
- ⋯⋯⋯ 2008–2010 m. planuojami nutiesti magistraliniai dujotiekiai
- Dujofikuoti miestai
- Miestai, kuriuos planuojama dujofikuoti 2008–2010 m.
- Planuojama pastatyti kompresorinė stotis

Pagrindinė Bendrovės vykdoma veikla:

- **perdavimas** – dujų transportavimas magistraliniu dujotiekiu (Bendrovė yra Lietuvos gamtinių dujų perdavimo sistemos operatorė, atsakinga už saugų sistemos eksploatavimą bei vystymą);
- **skirstymas** – dujų transportavimas skirstomuoju dujotiekiu;
- **tiekimas** – dujų importas ir pardavimas vartotojams.

Magistraliniai dujotiekiai	Skirstomieji dujotiekiai	Dujų skirstymo stotys	Dujų apskaitos stotys	Dujų kompresorių stotis
1,8 tūkst. km	7,5 tūkst. km	64	3	1



## GAMTINIŲ DUJŲ PERDAVIMAS

2007 m. perdavimo sistema transportuota 3561,8 mln. m<sup>3</sup> gamtinių dujų, iš jų 2197,7 mln. m<sup>3</sup> vartotojams, perkantiems dujas iš kitų tiekėjų. Palyginus su 2006 m., gamtinių dujų perdavimo apimtys išaugo 18,2%, daugiausia dėl AB „Achema“ transportuotų dujų kiekio pokyčio.

### Tranzitas

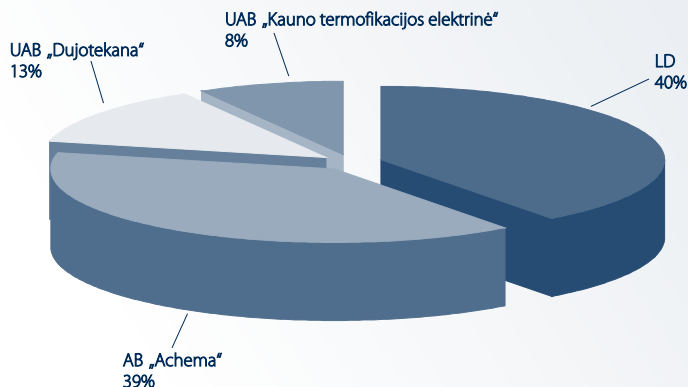
Tranzitu į Kaliningrado sritį 2007 m. transportuota 1215,6 mln. m<sup>3</sup> gamtinių dujų. Palyginus su 2006 m., tranzito apimtys išaugo 1,0%.

### Investicijos į perdavimo sistemą

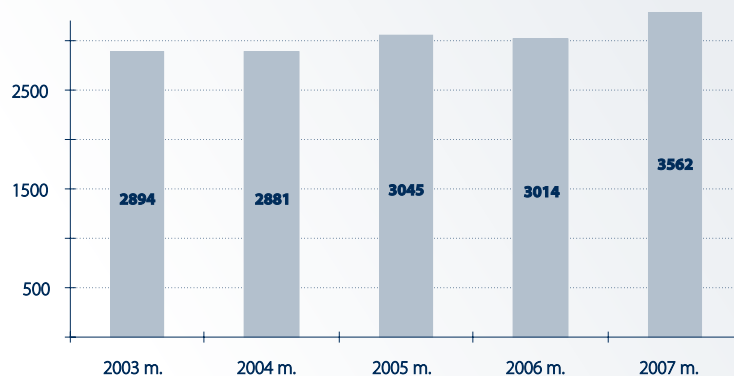
2007 m. į naujų dujų perdavimo sistemų statybą investuota 34,24 mln. Lt, pastatyta 28,6 km magistralinio dujotiekio, viena dujų skirstymo stotis. Įgyvendinant Nacionalinę energetikos strategiją, nutiesta magistralinio dujotiekio atkarpa Šakiai–Jurbarkas. Tai yra pirmasis strategiškai svarbus magistralinio dujotiekio Šakiai–Klaipėda statybos etapas. Taip pat pastatyta Jurbarko DSS, būtina dujoms į miestą tiekti.

Investicijos į perdavimo sistemos atnaujinimą sudarė 13,3 mln. Lt, iš to skaičiaus aštuonioms DSS rekonstruoti panaudota 10,7 mln. Lt, o magistralinių dujotiekių linijinei daliai – 1,1 mln. Lt. Įsigytos 5 konteinerinės dujų skirstymo stotys, kuriomis ateinančiais metais bus pakeistos susidėvėjusios stotys. Siekiant padidinti magistralinių dujotiekių linijinės dalies patikimumą ir saugumą numatyta vykdyti vamzdinių vidaus diagnostiką specialiais zondais. Rengiantis pritaikyti dujotiekius šiai priemonei vykdyti, įsigyta magistralinio dujotiekio Vilnius–Panevėžys–Ryga kontrolinio paleidimo įtaiso paleidimo kameros įranga bei suprojektuotos kontrolinio įtaiso paleidimo ir priėmimo kameros magistraliniame dujotiekyje į Kaliningradą.

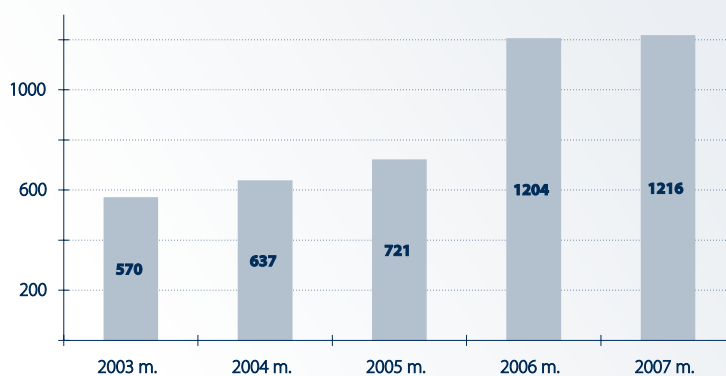
LD sistema perduotų kiekių struktūra 2007 m.



Gamtinių dujų perdavimo apimtys, mln. m<sup>3</sup>



Gamtinių dujų tranzitas į Kaliningrado sritį, mln. m<sup>3</sup>



### Perdavimo sistemos eksploatavimas

Didinant patikimumą 2007 m. parengtas magistralinio dujotiekio Panevėžys–Šiauliai 74 km ilgio atkarpos remonto ir hidraulinių bandymų techninis projektas, kurį įgyvendinus bus užtikrintas dujų transportavimo patikimumas 30–40 metų dujotiekiais. Praėjusiais metais darbai įvykdyti 25 km šio dujotiekio atkarpoje.

Magistralinių dujotiekių linijinėje dalyje taip pat buvo remontuojami ir keičiami susidėvėję čiaupai bei čiaupų mazgų apvadinės linijos. Iš viso suremontuoti ar pakeisti čiaupai 9 čiaupų mazguose.

### GAMTINIŲ DUJŲ SKIRSTYMAS

Bendrovė 2007 m. paskirstė 1144,2 mln. m<sup>3</sup> gamtinių dujų, t. y. 2,3% daugiau nei 2006 m.

### Investicijos į skirstymo sistemą

2007 m. į naujų dujų skirstymo sistemų statybą investuota 45,43 mln. Lt, nutiesta 266,4 km naujų skirstomųjų dujotiekių, prijungta 5,9 tūkst. naujų vartotojų.

Jurbarko miestui dujofikuoti pastatyta 11 km dujų skirstomojo dujotiekio. Pradėtas investicijų projektas Kauno rajono Kulautuvos gyvenvietėje, kurią dujofikuojant pastatytas 9,8 km ilgio skirstomasis dujotiekis.

2007 m. investicijos į skirstymo sistemos rekonstrukciją sudarė 11,1 mln. Lt. Iš to skaičiaus investicijos į skirstomųjų dujotiekių atnaujinimą sudarė 7,3 mln. Lt, į dujų reguliavimo punktų atnaujinimą – 1,7 mln. Lt. Rekonstruota 26 km skirstomųjų dujotiekių į susidėvėjusius plieninius vamzdžius įveriant polietileningus vamzdžius. Dujų reguliavimo punktuose susidėvėjusi technologinė įranga buvo pakeista nauja.

### Skirstymo sistemos eksploatavimas

Siekiant didinti skirstomųjų dujotiekių ir jų įrengimų patikimumą ir saugumą, kaip ir kasmet, buvo vykdoma dujų sistemos techninė priežiūra, t. y. dujotiekių sandarumo bei izoliacijos vientisumo tikrinimas jautriais dujų ieškikliais, sistemos apžiūra ir techninis patikrinimas. Techninės priežiūros metu rasti trūkumai šalinami atliekant remonto darbus, kurie įtraukiami į remonto darbų programą. 2007 m. pagrindiniai darbai vyko atliekant vamzdinių izoliacijos, saugos nuo korozijos sistemų, dujotiekių įvadų, dujų reguliavimo punktų, uždaramųjų įtaisų ir kitų nepatikimų įrenginių remontą bei keitimą.

### Dujotiekių išpirkimas

Vadovaujantis ūkio ministro 2001 m. birželio 20 d. įsakymu Nr. 201 su VKEKK suderintomis išpirkimo kainomis 2007 m. buvo tęsiamas gamtinių dujų bendrojo naudojimo sistemų, priklausančių kitiems juridiniams ir fiziniams asmenims, išpirkimas. Išpirktos 36 gamtinių dujų bendrojo naudojimo sistemos, kurių bendras ilgis 35,9 km. Nuo sistemų išpirkimo pradžios LD yra gavusi ir užregistravusi 372 prašymus 422,8 km ilgio sistemoms išpirkti. Jau yra išpirkta 299,9 km dujotiekių.

Išpirkdama dujotiekius Bendrovė siekia užtikrinti dujų sistemos vientisumą, eksploataavimo saugumą bei patikimumą ir tolesnį vystymą prijungiant naujus vartotojus.

Gamtinių dujų skirstymo apimtys, mln. m<sup>3</sup>



## GAMTINIŲ DUJŲ TIEKIMAS

2007 m. LD gamtines dujas pirkė iš OAO „Gazprom“ pagal ilgalaikę gamtinių dujų tiekimo sutartį.

Vykdydama Nacionalinę energetikos strategiją, siekdama užtikrinti saugų ir nepertraukiamą tiekimą gamtinių dujų vartotojams, Bendrovė kaupė gamtinių dujų atsargas Inčiuakalnio (Latvijos Respublika) dujų saugykloje.

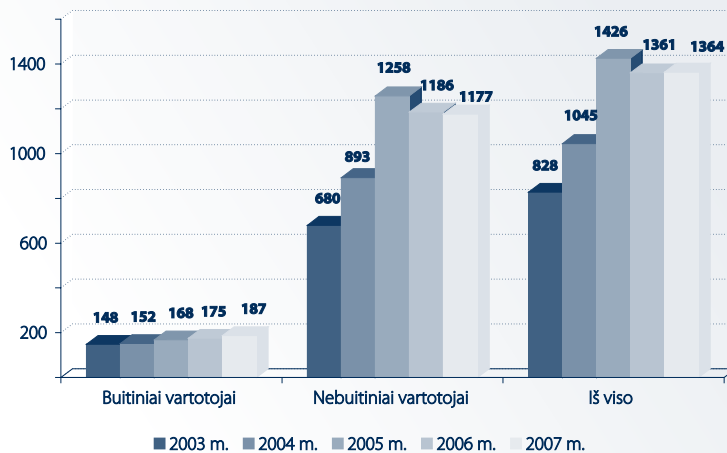
### Vartotojai

Gamtinių dujų vartotojai skirstomi į buitinius ir nebutinius. Įsigaliojus naujam Gamtinių dujų įstatymui, visi nebutiniai gamtinių dujų vartotojai tapo laisvaisiais, o nuo 2007 m. liepos 1 d. visi gamtinių dujų vartotojai tapo laisvaisiais vartotojais ir turi teisę laisvai pasirinkti tiekimo įmonę.

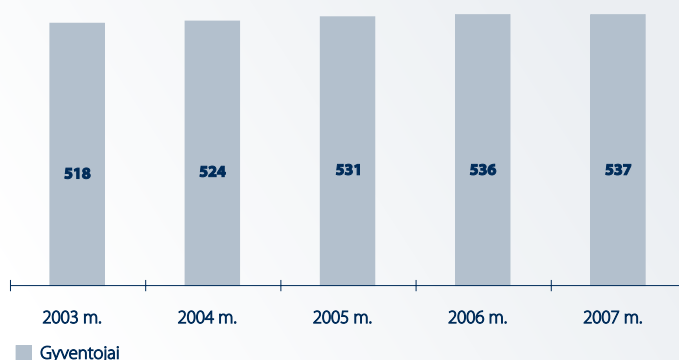
2007 m. LD patiekė vartotojams 1364,1 mln. m<sup>3</sup> gamtinių dujų: nebutiniams vartotojams patiekta 1177,2 mln. m<sup>3</sup> gamtinių dujų, buitiniams vartotojams – 186,9 mln. m<sup>3</sup>. Palyginus su 2006 m., dujų pardavimų apimtys praktiškai nepakito.

2007 m. gamtines dujas nebutiniams vartotojams pardavė UAB „Dujotekana“ ir UAB „Haupas“. Du laisvieji vartotojai – AB „Achema“ ir UAB „Kauno termofikacijos elektrinė“ gamtines dujas perka tiesiogiai iš OAO „Gazprom“ pagal ilgalaikes sutartis.

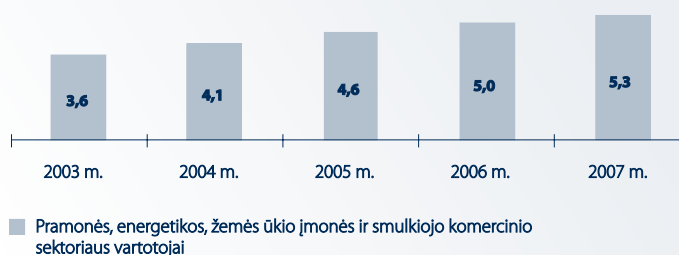
LD pardavimai, tūkst. m<sup>3</sup>



Buitinių vartotojų skaičius, tūkst.



Nebutinių vartotojų skaičius, tūkst.



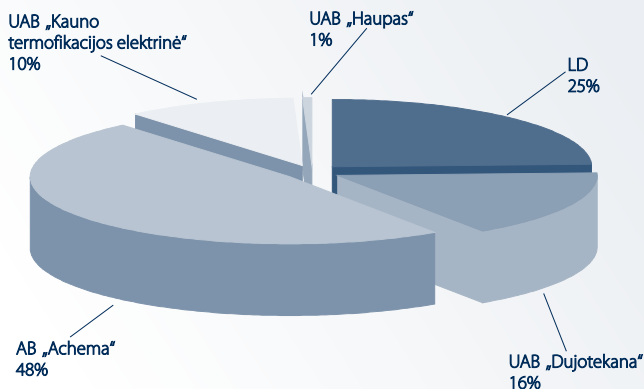




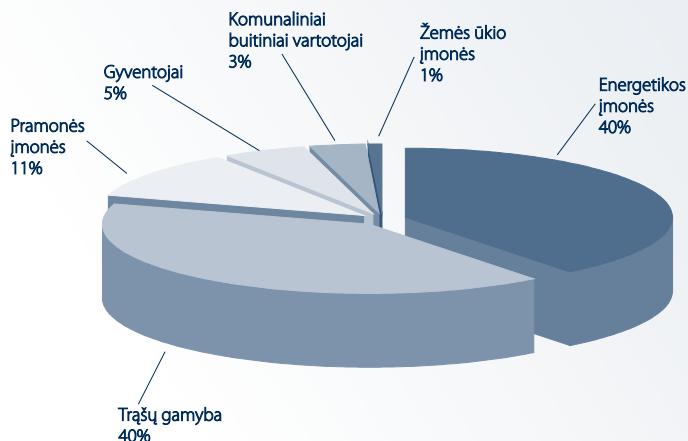
**Vytautas Ruolia, 27 m.**  
Rinkodaros departamento Planavimo skyriaus viršininkas

*„Kas dieną galvojame apie ateitį.  
Gyvenimas – tai nuolatinis judėjimas pirmyn.“*

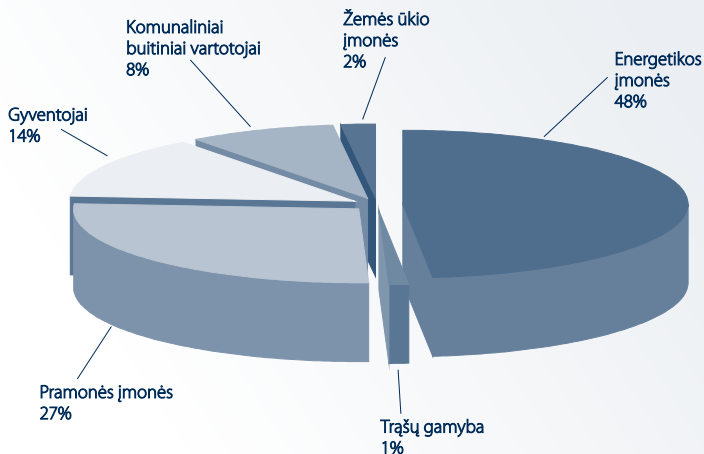
### Lietuvos nebutinių vartotojų rinka 2007 m.



### Gamtinių dujų vartotojų struktūra Lietuvoje 2007 m.



### Vartotojų, gamtines dujas perkančių iš LD, struktūra 2007 m.



## APLINKOS APSAUGA

LD, būdama socialiai atsakinga įmonė, savo veikla siekia daryti kuo mažesnę neigiamą poveikį aplinkai.

Aplinkos apsaugos prioritetinės veiklos kryptys:

- *gamtos apsauga dujų objektų vietose* – gamybiniai objektai, vartotojams tiekiamos gamtinės dujos šildomos šiuolaikiniais aplinką minimaliai teršiančiais prietaisais;

- *gamybinis ir ekologinis saugumas statant ir eksploatuojant dujų objektus* – stengiamasi sumažinti neigiamą įtaką aplinkai;

- *ekologinio saugumo užtikrinimas dujų objektų vietose* – remontuojant, bandant dujų sistemas naudojamos pažangios technologijos, kad kuo mažiau teršalų patektų į aplinką. Bendrovėje įdiegtas kompleksas priemonių panaudotoms eksploatavimo medžiagoms, atliekoms bei nutekamiesiems vandenims surinkti ir utilizuoti. Personalo mokymo procese daug dėmesio skiriama ekologiniam švietimui.

Su Bendrovės diegiamų priemonių pagalba gerėja ekologinis saugumas, mažėja aplinkos tarša. 2007 m. buvo toliau tobulinami dujų kompresorių stoties įrenginiai. Buvo sumontuoti nauji modernūs dujų skirstymo stočių (Vilniaus, Panerių-2, Kauno-1) odoravimo įrenginiai.

Bendrovė, vadovaudamasi Lietuvoje galiojančiais įstatymais, vykdo monitoringą, apskaito ir deklaruoja į aplinką išmestų teršalų kiekius (žr. lentelę žemiau). Šie kiekiai neviršija Taršos integruotos prevencijos ir kontrolės leidime nustatyto normatyvo.

Teršalas (tonomis)	2007 m.	2006 m.
CO	17,6	23,7
NO <sub>x</sub>	7,9	12,3

Dėl dujų sistemos eksploatavimo specifikos ir darbų saugos reikalavimų vykdant darbus nedidelė dalis dujų iš sistemos patenka į atmosferą. Dėl 2007 m. išaugusių dujų sistemų remonto darbų apimčių, palyginus su 2006 m., šiek tiek padidėjo į aplinką išleistų gamtinių dujų kiekis (žr. lentelę žemiau). Bendrovė, vykdydama savo veiklą, diegia priemones, kad šie kiekiai būtų minimalūs.

#### Apskaičiuoti į aplinką išleistų gamtinių dujų kiekiai (mln. m<sup>3</sup>)

2007 m.	2006 m.
15,1	14,2

LD, ir ateityje modernizuodama dujų sistemas bei planuodama naujų įrenginių įsigijimą ir statybą, laikysis minėtų strateginių aplinkos apsaugos krypčių.

## DARBUOTOJAI

2007 m. vidutinis Grupės darbuotojų skaičius buvo 1813 (2006 m. – 1827). Šis sumažėjimas yra susijęs su Bendrovės valdymo struktūros tobulinimo procesu.

Darbininkai Grupėje sudarė 39% visų darbuotojų (2006 m. – 40%). Vadovai, specialistai ir tarnautojai – 61% (2006 m. – 60%). 2007 m. Grupėje dirbo 66% vyrų (2006 m. – 67%) ir 34% moterų (2006 m. – 33%).

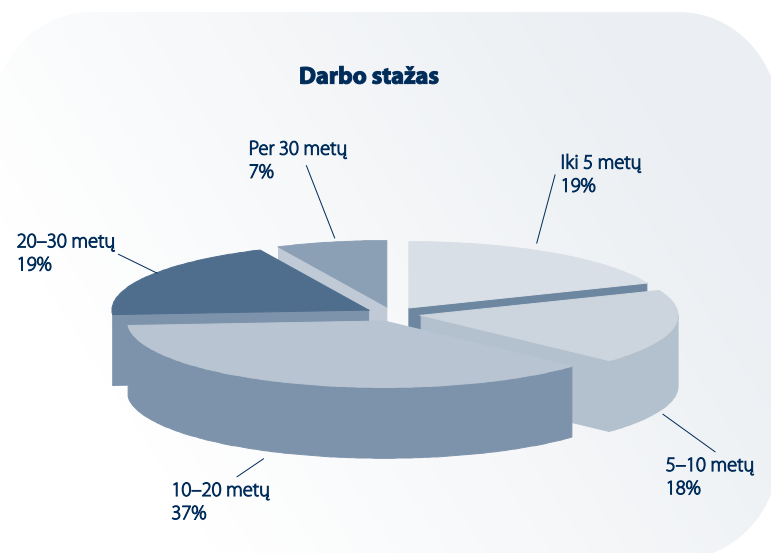
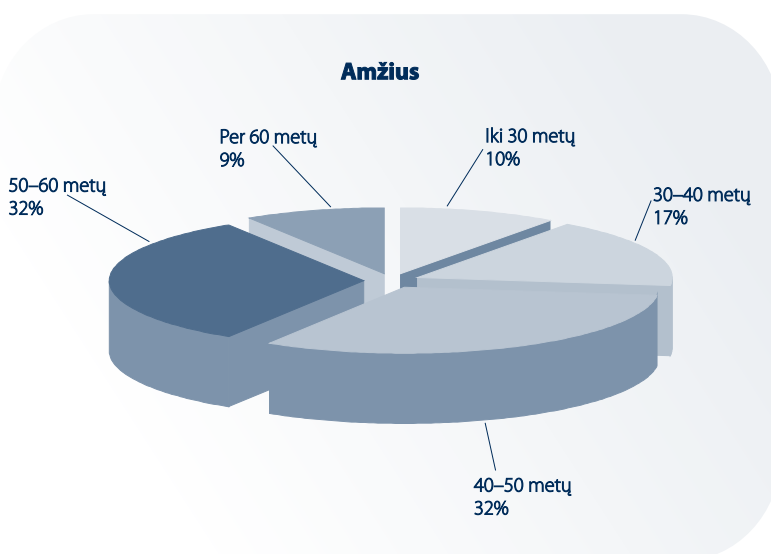
Grupės darbuotojų vidutinis amžius buvo 46,5 metų (2006 m. – 45 metai), vidutinis darbo stažas – 15,3 metų (2006 m. – 14 metų). Darbuotojų, turinčių aukštąjį išsilavinimą, skaičius padidėjo 3,7%.

#### Vidutinis Grupės darbuotojų skaičius

Metai	Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius	Pokytis, palyginus su ankstesniais metais
2006 m.	1827	-8%*
2007 m.	1813	-1%**

\* Palyginus su 2005 m.

\*\* Palyginus su 2006 m.



#### Grupės darbuotojų grupavimas pagal išsilavinimą

Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius 2006 m., žm.	Iš jų pagal išsilavinimą:			
	Aukštasis	Aukštesnysis	Vidurinis	Nebaigtas vidurinis
1827	657	488	627	55
100%	36,0%	26,7%	34,3%	3,0%
Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius 2007 m., žm.	Iš jų pagal išsilavinimą:			
	Aukštasis	Aukštesnysis	Vidurinis	Nebaigtas vidurinis
1813	695	467	600	51
100%	38,3%	25,8%	33,1%	2,8%

### Grupės vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal darbuotojų grupes, Lt

Darbuotojai	Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius, 2006 m.	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Lt
Vadovaujantis personalas ir specialistai	1036	2700
Darbininkai	791	1670
Iš viso:	1827	2252
Darbuotojai	Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius, 2007 m.	Vidutinis mėnesinis darbo užmokestis, Lt
Vadovaujantis personalas ir specialistai	1076	3027
Darbininkai	737	1934
Iš viso:	1813	2582

Siekiant efektyviau įgyvendinti Bendrovės strategiją, pagrindinius tikslus, gerinti darbuotojų motyvaciją, karjeros planavimą, 2007 m. Bendrovėje pradėta diegti darbuotojų veiklos valdymo sistema.

Didelis dėmesys buvo skirtas darbuotojams mokyti, kvalifikacijai kelti. Dalis viduriniojo grandies vadovų ir specialistų profesinės kompetencijos bei bendrųjų įgūdžių mokymų buvo finansuojama iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų paramos lėšų. Mokymuose dalyvavo daugiau kaip 1,1 tūkst., arba 61% darbuotojų.

LD filialuose veikė profesinių sąjungų padaliniai, susivieniję į Lietuvos dujininkų profesinių sąjungų asociaciją. Bendrovės administracija ir profesinių sąjungų atstovai glaudžiai bendradarbiauja sprenddami aktualius darbuotojų socialinius, kultūros, sveikatingumo bei kitus klausimus, vyksta reguliarūs vadovų ir profesinių sąjungų atstovų susitikimai.

2006 m. gruodžio 6 d. buvo pasirašyta nauja Bendrovės kolektyvinės sutarties redakcija, galiosianti iki 2010 m. gegužės 20 d.

Darbo sutartyse ir kolektyvinėje sutartyje nėra nustatyta ypatingų teisių ir pareigų, taikomų Bendrovės darbuotojams, – nustatytos įprastai praktikoje taikomos teisės ir pareigos.

Nors LD darbuotojams tenka dirbti daug pavojingų ir sudėtingų darbų,

dėl nuolatinių prevencinių priemonių 2007 m. gamybinių traumų pavyko išvengti.

### PRIKLAUSYMAS ASOCIJUOTOMS STRUKTŪROMS IR TARPTAUTINIS BENDRADARBIAVIMAS

Bendrovė yra šių organizacijų narė:

- Lietuvos dujų asociacija, tinklalapis internete [www.dua.lt](http://www.dua.lt).
- Europos šalių magistralinių dujotiekių bendrovių asociacija „Gas Infrastructure Europe“ (GIE), [www.gie.waxinteractive3.com](http://www.gie.waxinteractive3.com).
- Baltijos jūros regiono magistralinių dujotiekių bendrovių asociacija „Baltic Gas“, [www.balticgas.org](http://www.balticgas.org). Nuo 1999 m. LD yra asociacijos „Baltic Gas“ narė. Nuo 2006 m. LD atstovas priklauso šios asociacijos valdybai. „Baltic Gas“ – Baltijos jūros regiono magistralinių dujotiekių bendrovių asociacija, Baltijos regione propaguojanti gamtines dujas, siekianti plėtoti integruotą šio kuro naudojimo rinką, mažinti gamtinių dujų verslui išskylančias nekomercinio pobūdžio kliūtis, pvz., susijusias su mokesčių politika ar pan.
- Vokietijos ir Baltijos šalių prekybos rūmai (AHK) Estijoje, Latvijoje ir Lietuvoje, [www.ahk-balt.org](http://www.ahk-balt.org).
- Stambiausių ir aktyviausių investuotojų į Lietuvos ekonomiką asociacija „Investors' Forum“, [www.investorsforum.lt](http://www.investorsforum.lt).

Bendrovė nėra vienos iš nurodytų asocijuotų struktūrų narių kapitale nedalyvauja.

Asociacijų GIE, „Baltic Gas“ bei Vokietijos ir Baltijos šalių prekybos rūmų (AHK) narė „E.ON Ruhrgas International AG“ bei asociacijos „Baltic Gas“ narė OAO „Gazprom“ kiekviena atskirai turi daugiau kaip 5% Bendrovės akcijų.

2007 m. ir toliau vyko trijų Baltijos valstybių dujų bendrovių – LD, „Latvijas Gaze A/S“ ir „Eesti Gaas AS“ – vadovų ir specialistų susitikimai sprendžiant bendrus Baltijos šalių regiono gamtinių dujų saugaus ir patikimo tiekimo uždavinius.

### RĖMIMO PROGRAMOS

Siekdama prisidėti prie visuomenės gerovės, LD kasmet įgyvendina daug visuomenei naudingų projektų. 2007 m. Bendrovė aktyviai dalyvavo remdama įvairius socialinės globos ir rūpybos, sveikatos apsaugos, kultūros paveldo išsaugojimo, meno bei sporto projektus. 2007 m. parėmė daugiau kaip 40 įvairių įstaigų, organizacijų ar jų projektų. Reikšmingiausi iš jų:

- parama sunkiai besiverčiančioms vaikų su negalia įstaigoms bei organizacijoms: VŠĮ „Mažoji gubojė“, Vilniaus Jono Laužiko bendrojo lavinimo konsultaciniam centrui, Kauno aklųjų ir silpnaregių vaikų globos bendrijai „Akių šviesa“, Kauno



kurčiųjų darželiui-mokyklai, Telsių rajono vaikų su negalia centrai;

- parama Vilniaus universiteto ligoninės Santariškių klinikoms bei Vilniaus gimdymo namams;

- parama Lietuvos dailės muziejui, Juodkrantėje organizuojant šventinį renginį, skirtą atkuriamam Miniatiūrų muziejui paminėti, išleidžiant dailėtyrininkės dr. Rasos Andriušytės-Žukienės monografiją „Akistatos: dailininkas Vytautas Kazimieras Jonynas pasaulio meno keliuose“ bei restauruojant Palangos šventovės meno kūrinių – barokinę Madoną iš Didžiojo altoriaus; Klaipėdos miesto savivaldybės Mažosios Lietuvos istorijos muziejui Klaipėdos piliavietėje organizuojant projektą „Viešnage viduramžių mieste“;

- parama kartu dirbančių režisierės Dalios Ibelhauptaitės, dirigento Gintaro Rinkevičiaus, kostiumų kūrėjo Juozo Statkevičiaus suburtai jaunosios kartos Lietuvos operos atlikėjų grupei pastatant W. A. Mozarto operą „Užburtoji fleita“;

- parama organizuojant jau tradiciniu tapusį XII Pažaislio muzikos festivalį;

- parama VŠĮ V. Alekno klubui Kauno Dariaus ir Girėno stadione organizuojant tarptautinę sporto šventę „EAA PERMIT MEETING Kaunas 2007“; Lietuvos moterų asociacijai ir Lietuvos sporto draugijai „Žalgiris“ jų vykdomai veiklai paremti.

## SOCIALINĖ ATSAKOMYBĖ

Lietuvoje vis daugiau įmonių savanoriškai imasi įgyvendinti socialiai atsakingo verslo principus. Bendrovė planuoja artimiausiu metu prisijungti prie Jungtinių Tautų Pasaulinio susitarimo už atsakingą verslą. LD jau yra nemažai nuveikusi atsakingai ir sąžiningai plėtodama savo verslą. Vykdydama atsakingą verslą Bendrovė akcentuoja aplinkosaugą, žmogaus teises ir įmonių darbuotojų teises, ekonomikos vystimosi skatinimą ir aktyvų dalyvavimą visuomenės gyvenime.

Bendrovė vykdo racionalią Lietuvos gamtinių dujų sistemos plėtrą. Per bendrovės valdomą dujų sistemą Lietuvos vartotojus pasiekia beveik 100% viso šaliai reikalingo dujų kiekio. Gamtinės dujos jau pasiekė ne vieną atokiausią Lietuvos kampelį, gamtinių dujų vartotojais tampa vis daugiau įmonių, socialinės paskirties objektų. Šis ekologiškas kuras padeda plėtoti verslui rajoniniuose Lietuvos miestuose bei gyvenvietėse. Bendrovė nuosekliai didina investicijas, kad nedujofikuotų nedidelių miestų, gyvenviečių skaičius mažėtų.

Bendrovė nuolat informuoja tiek įmones, tiek buitinius gamtinių dujų vartotojus apie LD plėtros planus, veiklą, kainų pokyčius. 2007 m. pradėta vartotojų informavimo kampanija buvo vykdoma ypač plačiai. Ekologiško ir perspektyvaus kuro, gamtinių dujų, naudojimo

plėtra mažina socialinę atskirtį, gamtos taršą, skatina investicijas regione.

Bendrovės veikloje didelis dėmesys skiriamas aplinkosaugai. Vykdamas dujotiekių ir kitų įrenginių statybos darbus naudojama pažangi technika, naujausios technologijos. Kiekvienais metais planuojamos ženklios lėšos atnaujinant esamą sistemą.

Bendrovė ypač didelį dėmesį skiria darbuotojų kvalifikacijai kelti bei motyvacijos sistemai tobulinti. Bendrovėje yra gerbiamos žmogaus ir kiekvieno darbuotojo teisės, o kiekvienas darbuotojas suprantamas kaip vertybė, tiesiogiai prisidedantis prie sėkmingos įmonės veiklos. Pasisirūpinus kolektyvinė sutartis darbuotojams suteikia daugiau garantijų, nei yra numatyta Lietuvos darbo santykius reglamentuojančiuose įstatymuose.

Bendrovė pasisako ne tik už skaidrias, nediskriminacines gamtinių dujų verslą reglamentuojančių teisės aktų nuostatas, bet taip pat aiškiai supranta, kaip svarbu, kad visi visuomenėje vykstantys procesai būtų skaidrūs ir nediskriminaciniai. Taip pat Bendrovė stengiasi tiesiogiai prisidėti prie bendruomenės, kurioje veikia, gerovės. Kasmet LD aktyviai dalyvauja remdama įvairius visuomeniškai naudingus socialinės globos ir rūpybos, sveikatos apsaugos, kultūros paveldo išsaugojimo, meno bei sporto projektus.



**Valdas Aladaitis, 44 m.**  
Dispečerinio centro viršininkas

*„Mes pasiruošę kartu įveikti didelius iššūkius  
ir juos drąsiai pasitinkame.“*

