



# TARPINIS PRANEŠIMAS 2017 M. III KETVIRTIS

**BENDROVĖS IR GRUPĖS KONSOLIDUOTAS TARPINIS PRANEŠIMAS**

2017 m. sausio 1 d. – 2017 m. rugsėjo 30 d.

# Turinys

## **Bendrovės ir Grupės tarpinis pranešimas**

|  |           |
|--|-----------|
| Bendrovė ir Grupė                              | <b>5</b>  |
| Reikšmingiausi 2017 m. I-III ketvirčių įvykiai | <b>10</b> |
| Grupės finansinių ir veiklos rezultatų analizė | <b>13</b> |
| Bendrovės ir Grupės veiklos apžvalga           | <b>23</b> |
| Korporatyvinis valdymas                        | <b>31</b> |
| Pagrindinė informacija apie Bendrovę ir Grupę  | <b>40</b> |



## „Lietuvos energijos“ grupės esminiai rodikliai

|  |          | 2017 m. I-III ketv. | 2016 m. I-III ketv. | Δ, mln. EUR | Δ, %    |
|--|----------|---------------------|---------------------|-------------|---------|
| Pajamos  | mln. EUR | 783,4               | 803,5               | -20,1       | -2,5%   |
| Elektros, dujų, kuro, ir susijusių paslaugų pirkimų sąnaudos | mln. EUR | 539,7               | 512,8               | 26,9        | 5,2%    |
| Veiklos sąnaudos   | mln. EUR | 93,7                | 98,7                | -5,0        | -5,1%   |
| EBITDA   | mln. EUR | 149,5               | 190,9               | -41,4       | -21,7%  |
| EBITDA marža   | %        | 19,1%               | 23,8%               |             |         |
| Koreguota EBITDA (1)   | mln. EUR | 166,1               | 158,4               | 7,8         | 4,9%    |
| Koreguota EBITDA marža                                       | %        | 21,2%               | 19,7%               |             |         |
| Grynasis pelnas  | mln. EUR | 77,1                | 95,6                | -18,6       | -19,4%  |
| Grynojo pelno marža  | %        | 9,8%                | 11,9%               |             |         |
| Koreguotas grynasis pelnas (1)                               | mln. EUR | 91,3                | 67,4                | 23,9        | 35,4%   |
| Koreguoto grynojo pelno marža                                | %        | 11,7%               | 8,4%                |             |         |
| Investicijos (2)   | mln. EUR | 152,2               | 177,7               | -25,5       | -14,4%  |
|  |          | 2017.09.30          | 2016.12.31          | Δ, mln. EUR | Δ, %    |
| Visas turtas   | mln. EUR | 2 602,7             | 2 432,2             | 170,6       | 7,0%    |
| Nuosavas kapitalas   | mln. EUR | 1 327,0             | 1 319,5             | 7,5         | 0,6%    |
| Finansinės skolos  | mln. EUR | 692,3               | 494,4               | 197,9       | 40,0%   |
| Grynoji skola  | mln. EUR | 391,9               | 315,8               | 76,1        | 24,1%   |
| Nuosavo kapitalo grąža (ROE)                                 | %        | 9,3%                | 10,3%               |             |         |
| Nuosavo kapitalo lygis                                       | %        | 51,0%               | 54,3%               |             |         |
| Grynoji skola / Koreguota EBITDA 12 mėn.                     | kartais  | 1,65                | 1,24                |             |         |
| Grynoji skola / Nuosavybės santykis                          | %        | 29,5%               | 23,9%               |             |         |
| FFO 12 mėn. / Koreguota grynoji skola                        | %        | 45,6%               | 64,9%               |             |         |
| Turto apyvartumo rodiklis                                    | kartais  | 0,416               | 0,453               |             |         |
| Bendrojo likvidumo koeficientas                              | kartais  | 1,432               | 1,046               |             |         |
| Apyvartinis kapitalas  | mln. EUR | 2,7                 | -33,2               | 35,8        | -108,0% |
| Apyvartinis kapitalas / Pajamos                              | %        | 0,2%                | -4,1%               |             |         |

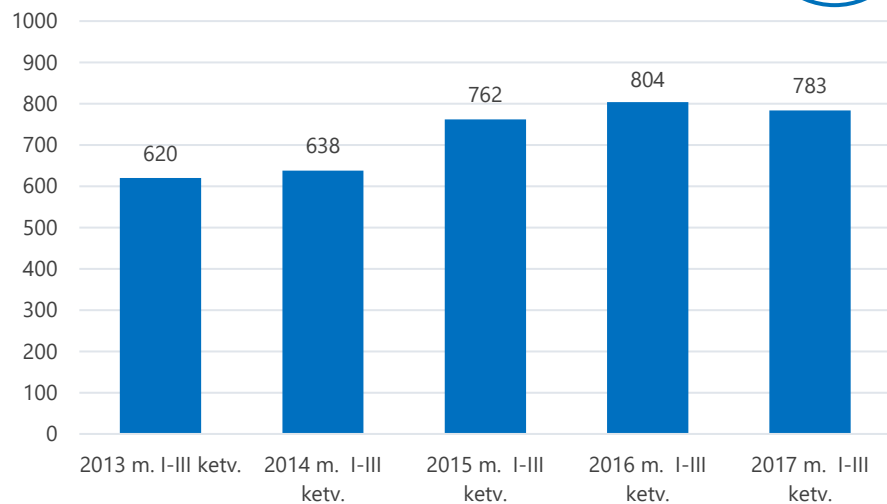
(1) Lentelėje pateikiamas skaičius papildomai atlikus EBITDA ir grynojo pelno koregavimus dėl ESO, Litgas ir LDT reguliuojamų pajamų perskaičiavimo. 2016 m.III ketvirčių pranešime šie koregavimai nebuvo atlikti, kadangi šie duomenys kaupiami nuo 2016 m. pradžios.

(2) 2016 m. I-III ketv. pateikiama investicijų suma įtraukiant investicijas į vėjo parkus - 62,7 mln. EUR, ši suma atspindi Grupės ilgalaikio materialaus turto padidėjimą.



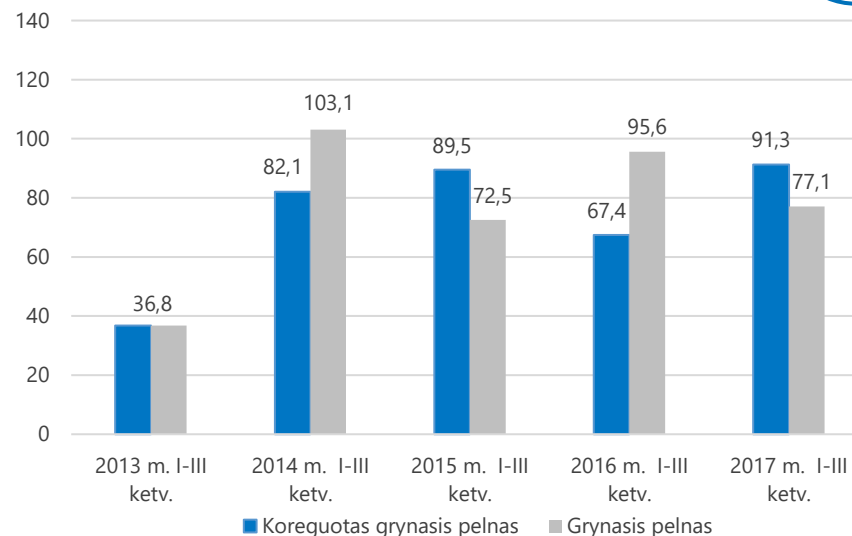
„Lietuvos energijos“ grupės **pajamos** mažėjo 2,5% dėl sumažėjusių elektros ir dujų persiuntimo ir skirstymo kainų vartotojams.

↓2,5%



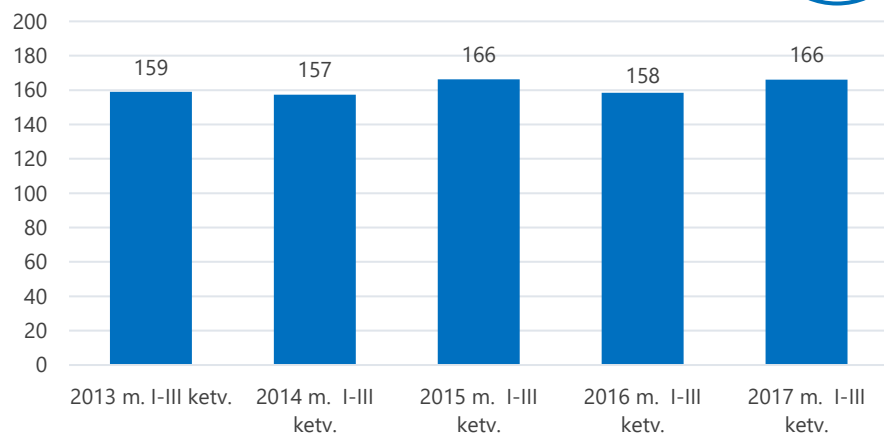
„Lietuvos energijos“ grupės koreguotas **grynasis pelnas** augo 35,4% iki 91,3 mln. EUR. **Nuosavo kapitalo grąža** siekė 9,3%.

9,3%



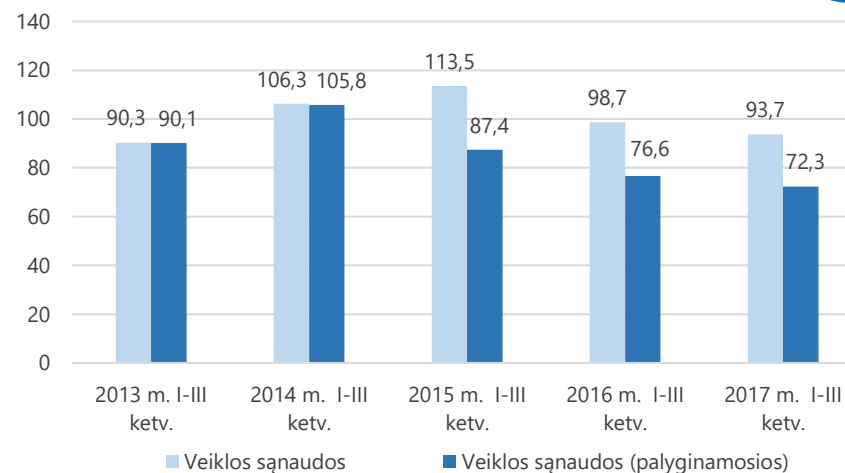
„Lietuvos energijos“ grupės koreguota **EBITDA** augo 7,8 mln. EUR, daugiausia dėl geresnio elektros energijos gamybos EBITDA rezultato ir mažėjusių Grupės veiklos sąnaudų.

↑15%



„Lietuvos energijos“ **veiklos sąnaudos** efektyvinant veiklą mažėjo 5 mln. EUR.

↓5%



\*2013 – 2015 m. koreguotos EBITDA ir koreguoto grynojo pelno rezultatai pateikiami neeliminuojant ESO ir LDT reguliuojamų pajamų perskaičiavimo efekto kadangi šie duomenys kaupiami nuo 2016 m. pradžios. Palyginamosios sąnaudos - veiklos sąnaudos, nesusijusios su naujais verslais nuo 2013 m. Finansiniai duomenys pateikiami mln. EUR.



An aerial photograph of a city, likely Vilnius, Lithuania, viewed from a high angle. The city is overlaid with a light blue grid pattern. The buildings and streets are visible, though somewhat faded due to the grid and the overall blue color scheme. The text 'BENDROVĖ IR GRUPĖ' is centered in a white box.

# BENDROVĖ IR GRUPĖ



# Apie grupę ir bendrovę

„Lietuvos energijos“ grupė – tai valstybės valdoma, viena didžiausių energetikos įmonių grupių Baltijos šalyse. Pagrindinė Grupės veikla apima elektros ir šilumos energijos gamybą, tiekimą, elektros energijos prekybą ir skirstymą, prekybą gamtinėmis dujomis, jų skirstymą, tiekimą, taip pat elektros energetikos ūkio aptarnavimą ir plėtrą. „Lietuvos energijos“ grupės akcininko teises ir pareigas įgyvendina LR Finansų ministerija.

„Lietuvos energijos“ grupė įgyvendina strategiškai svarbius Lietuvai energetikos projektus, siekia Nacionalinės energetikos strategijos tikslų. Grupė, kurioje dirba daugiau kaip 4700 darbuotojų, valdo ir eksploatuoja svarbiausius Lietuvos elektros energijos gamybos pajėgumus, užtikrinančius energijos tiekimo saugumą, visą šalies teritoriją apimantį elektros skirstomąjį tinklą. „Lietuvos energija“ aptarnauja daugiau kaip 1,6 mln. klientų visoje Lietuvoje, siūlo elektros tiekimo paslaugas klientams užsienyje, tiekia dujas 570 tūkst. klientų. Per 2017 m. I-III ketv. buvo pagaminta 0,94 TWh ir klientams paskirstyta 6,79 TWh elektros energijos, o skirstomaisiais dujotiekiais paskirstyta 4,95 TWh gamtinių dujų.

Kontroliuojančioji grupės įmonė – „Lietuvos energija“, UAB (toliau – „Lietuvos energija“ arba Bendrovė) yra atsakinga už skaidrų visos Grupės veiklos valdymą ir koordinavimą, efektyvumo didinimą, siekiant teikti konkurencingas paslaugas klientams ir socialiai atsakingą ilgalaikės vertės akcininkams didinimą. Bendrovė analizuoja Grupės veiklą, reprezentuoja Grupę, įgyvendina akcininko teises ir pareigas, nustato veiklos gaires bei taisykles ir koordinuoja veiklą gamybos, komercijos, finansų, teisės, strategijos ir plėtros, žmogiškųjų išteklių, rizikos valdymo, audito, technologijų, komunikacijos ir kitose srityse.



Pagaminta **0,94 TWh**  
elektros energijos



Paskirstyta **6,79 TWh**  
elektros energijos



Paskirstyta **4,95 TWh**  
gamtinių dujų

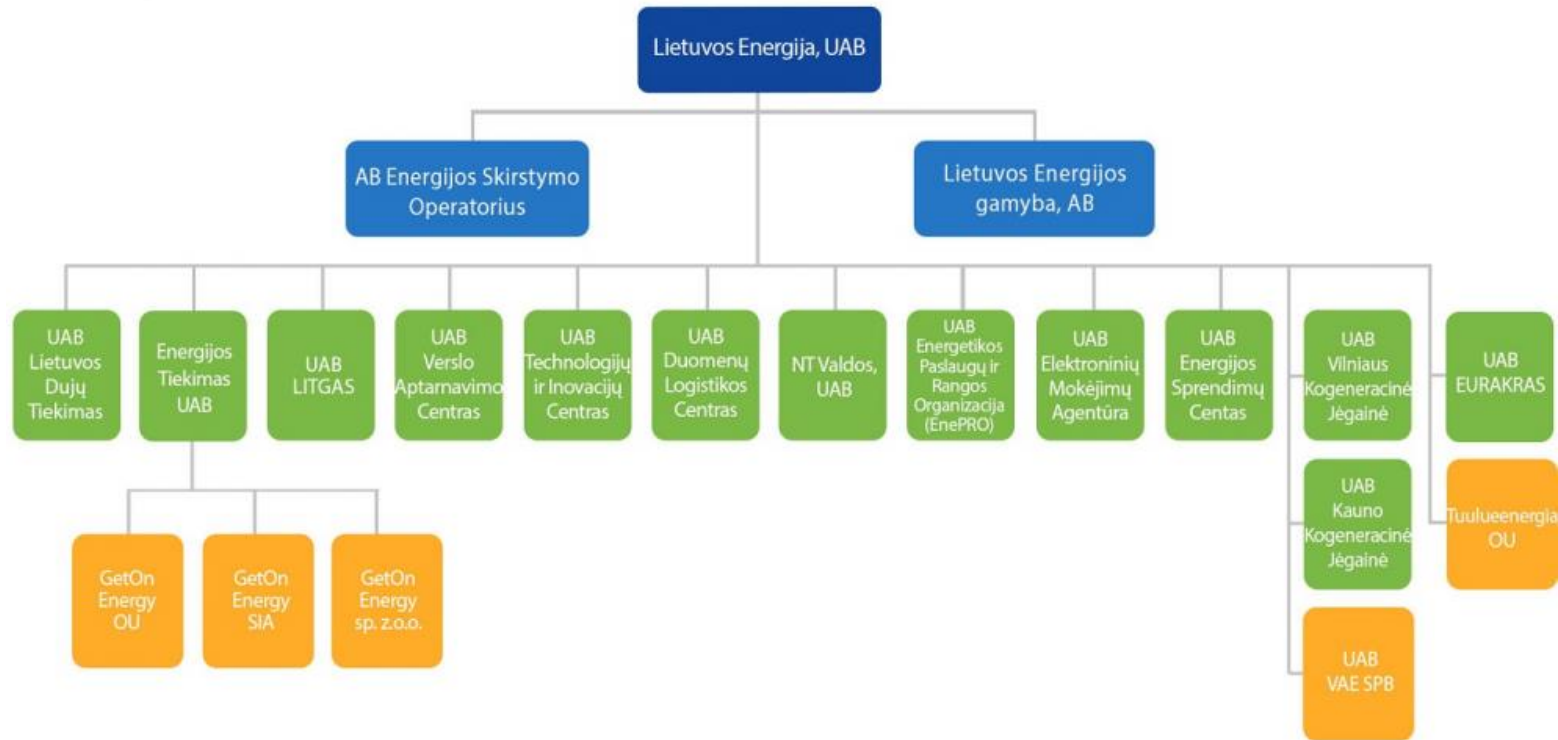


Aptarnaujama daugiau  
kaip **1,6 mln.** klientų

# Grupės struktūra

Ataskaitos parengimo dieną „Lietuvos energijos“ grupę sudarė 21 bendrovė: patronuojanti Bendrovė ir 20 tiesiogiai bei netiesiogiai valdomų įmonių bei įstaigų. Pagrindinė Grupės veikla – elektros ir šilumos gamyba, elektros prekyba, skirstymas ir tiekimas, prekyba gamtinėmis dujomis, jų skirstymas. Šias pagrindines veiklas

aptarnaujančiųjų Grupės įmonių veikla apima informacinių technologijų ir telekomunikacijų (ITT), nekilnojamojo turto, transporto, energetikos įrenginių remonto, statybos, darbuotojų kvalifikacijos kėlimo, viešųjų pirkimų, apskaitos bei darbo santykių administravimo ir kitas paslaugas. Grupės struktūra, aktuali 2017 m. rugėjo 30 d.:



**Stebėtojų tarybą** sudaro 5 nariai (iš jų 3 – nepriklausomi)  
**Valdybą** sudaro 5 nariai (dirbantys įmonėje)  
**Įmonės vadovas** yra valdybos pirmininkas

**Stebėtojų tarybą** sudaro 3 nariai (iš jų 1 – nepriklausomas)  
**Valdybą** sudaro 5 nariai (dirbantys įmonėje)  
**Įmonės vadovas** yra valdybos pirmininkas

**Valdybą** sudaro 3 nariai (2 akcininko ir 1 nepriklausomas)\*  
**Įmonės vadovas** nėra valdybos pirmininkas

**Įmonės vadovas**  
**Valdybos** nesudaromos

*Valdybų struktūra kai kuriose įmonėse skiriasi: specialios paskirties bendrovėse iki aktyvios veiklos valdyba nėra sudaroma; aptarnavimo paslaugas teikiančių įmonių valdyba sudaroma užtikrinant visų akcininkų atstovavimą, taip pat atsižvelgiama į atskirų akcininkų sutarčių nuostatas arba specifinių tiesiės aktų įgyvendinimą.*



# Grupės strategija





Pagrindinis „Lietuvos energijos“ grupės strategijos tikslas – iki 2020 metų Grupės vertę padidinti du kartus ir tapti vertingiausia energetikos įmone Baltijos šalyse. Ši vertė suprantama, kaip tvarus balansas tarp trijų elementų: turto grąžos, konkurencingumo didinimo ir atsakomybės darbuotojų, visuomenės bei aplinkos atžvilgiu.

Grupės turto grąža auginama vykdamas plėtrą – diversifikuojant veiklą, plėtojant naujus ekonomiškai pagrįstus projektus ir veiklas, įsigyjant įmones, taip pat kasdien veikiant efektyviai bei siekiant akcininko iškeltų tikslų. Prie ūkio konkurencingumo didinimo Grupė prisidės užtikrindama stabilų elektros energijos ir gamtinių dujų tiekimą, siūlydama naujus produktus, skatindama racionalų elektros energijos ir gamtinių dujų vartojimą. Grupė prisiima atsakomybę prieš visuomenę ir darbuotojus, proaktyviai įgyvendina aplinkosaugos reikalavimus, užtikrina kompetencijų tęstinumą ir augimą.

#### **Pagrindinės Grupės strateginės kryptys:**

**Kokybiškų paslaugų teikimo klientams užtikrinimas.** Rūpinamasi geresniu klientų aptarnavimu, elektroninių (taupančių klientų laiką) ir naujų poreikius atitinkančių paslaugų kūrimu, klientų pasirinkimo galimybių plėtimu; taip pat užtikrinamas energijos gamybos, skirstymo ir tiekimo, taip pat gamtinių dujų skirstymo ir tiekimo patikimumas.

**Veiklos diversifikavimas** apima investicinių projektų įgyvendinimą elektros energijos, šilumos ir gamtinių dujų sektoriuje. Projektai didina Grupės ir viso šalies ūkio konkurencingumą bei šalies energetinę nepriklausomybę, taip pat gamybos ir prekybos portfelio optimizavimą, naujų veiklų vystymą, plečiant „Lietuvos energijos“ grupės vertės grandinę. Šių tikslų siekiama panaudojant turimus išteklius ir infrastruktūrą, investuojant į naujos infrastruktūros kūrimą ir efektyvų valdymą, vykdamas įsigijimus.

**Veiklos efektyvumo didinimas.** Efektyvumo siekiama pagrindinėse Grupės veiklose, taip pat vykdamas aptarnaujančias funkcijas, valdant turtą ar kitus išteklius visose Grupės įmonėse. Siekiant didesnio efektyvumo integruojama Grupės įmonių valdymo ir kontrolės sistema, nustatyti bendri veiklos valdymo, atsakomybių pasidalijimo, koordinavimo ir kontrolės principai. Taip pat tęsiamos efektyvumą didinančios priemonės, apimančios visas Grupės įmones arba vienodas ar labai panašias kiekvienoje įmonėje veiklas. Skatinamas ir siekiamas aktyvus dalinimasis gerąja praktika tarp įmonių.

**Naujos organizacinės kultūros formavimas.** Kuriama moderni, efektyvi ir dinamiška organizacija, kurioje veikla grindžiama bendromis vertybėmis, reikiamos kompetencijos ir pagrindinių darbuotojų pamaina formuojama nuosekliai bei kryptingai, o vidinė aplinka didina darbuotojų įsitraukimą.



# Reikšmingiausi 2017 m. I-III ketvirčių įvykiai

## 2017 sausis

Sausio 2 d. LITGAS, bendradarbiaudama su LDT, suteikė SGD užpildymo paslaugas Klaipėdos SGD terminale pirmajam mažos apimties SGD dujovežiui „Coral Energy“, į kurį buvo perkrauta apie 15 tūkst. kubinių metrų SGD, kurios gabenamos į vieną iš mažųjų terminalų Baltijos jūroje.

Sausio 17 d. VKJ pasirašė sutartį su bendrove AF-Consult, teikiančia FIDIC rangos sutartyje numatyto inžinieriaus paslaugas.

Sausio 20 d. Bendrovės ESO valdybos nariu bei Paslaugų tarnybos direktoriumi paskirtas Ignas Pranskevičius.

## 2017 vasaris

Vasario 2 d. „Lietuvos energija“, toliau grynindama savo veiklą, pradėjo EMC pardavimą.

Vasario 8 d. NTV paskelbė viešą nekilnojamo turto aukcioną, kuriame siūloma įsigyti 29 objektus, kurių bendra vertė siekia 17,8 mln. EUR.

Vasario 24 d. Bendrovė LITGAS optimizuoja 2017 m. paskirtojo tiekimo SGD krovinių grafiką. Tai leis uždirbti iki 1 mln. EUR. Šia suma bus tiesiogiai mažinami gamtinių dujų infrastruktūros išlaikymo kaštai verslui ir gyventojams.

## 2017 kovas

Kovo 1 d. „Lietuvos energija“, siekdama diversifikuoti turimą skolos portfelį, paskelbė planuojanti rinkoje išplatinti iki 200 mln. EUR vertės obligacijų. Gautas lėšas „Lietuvos energija“ investuos į žaliosios energetikos projektus.

Kovo 17 d. KKJ sudarė sutartis dėl naujai jėgainei svarbiausios įrangos tiekimo ir projektavimo, pirkimų bei statybos valdymo paslaugų (EPCM) teikimo.

## 2017 balandis

Balandis 4 d. Bendrovė ESO pirmoji Baltijos šalyse pradeda bandyti jungtines – elektros ir dujų – išmaniąsias apskaitas. Bendrovė 50 namų ūkių, vartojančių elektrą ir gamtines dujas, Vilniuje įrengė išmaniuosius įrenginius, kurie nuotoliniu būdu persiunčia energijos suvartojimo duomenis į ESO apskaitos sistemą.

Balandžio 26 d. Vilniaus valdžia leido statyti kogeneracinę jėgainę - Vilniaus taryba pritarė bendradarbiavimo sutarčiai tarp savivaldybės, VŠT ir „Lietuvos energijos“, kurioje numatoma, kad holdingas TEC-3 turėtų perimti iki spalio 1 dienos bei pritarė didesniai jėgainės aukštingumui.



## 2017 gegužė

Gegužės 9 d. Aplinkos apsaugos agentūra patvirtino vėjo elektrinių parko Kruonio HAE teritorijoje poveikio aplinkai vertinimo ataskaitą. Projekto įgyvendinimas bus tęsiamas po to, kai atsakingos valstybės institucijos priims sprendimus dėl tolesnės vėjo energetikos plėtros Lietuvoje.

Gegužės 16 d. Išsiųstas pranešimas VKJ rangovams apie darbų pradžią. NTP (angl. *notice to proceed*).

Gegužės 31 d. KKJ pasirašė projekto finansavimo sutartį su kreditą teikiančiu banku – Swedbank.

Gegužės 31 d. VKEKK patvirtino naujas gamtinių dujų skirstymo kainas nuo liepos 1 d. Dėl didesnio ESO veiklos efektyvumo kainos sumažėjo 5–6 proc. visoms septynioms kainų grupėms.

## 2017 birželis

Birželio 1 d. ESO verslo ir privatiems klientams 19 proc. atpigo galios didinimo paslauga.

Birželio 5 d. Lenkijoje įregistruota „Energijos tiekimo“ antrinė įmonė „Geton Energy“ pavadinimu.

Birželio 26 d. Lietuvos dujų tiekimas“ pasirašė sutartį su JAV „Cheniere Marketing International“ ir įsigijo suskystintųjų gamtinių dujų (SGD) krovinį.

Birželio 27 d. Kredito reitingų agentūra „Standard & Poor's“ bendrovei „Lietuvos energija“ suteikė vieną aukščiausių skolinimosi reitingų – BBB+ su stabilia perspektyva.

## 2017 liepa

Liepos 10 d. „Lietuvos energijos“ itin sėkmingai išplatinta 300 mln. eurų dydžio 10 metų trukmės obligacijų emisija tapo didžiausia ir ilgiausios trukmės iš visų kada nors išplatintų emisijų Lietuvos bendrovių tarpe.

Liepos 25 d. „Lietuvos energija“ baigė pasiruošimo etapą ir pasirašė Inovacijų fondo įsteigimo sutartį. Inovacijų fondo valdymas bei energetikos startuolių akceleratoriaus veiklos vystymas patikėtas didelę tarptautinę patirtį turinčiai komandai „Contrarian Ventures“.

## 2017 rugpjūtis

Rugpjūčio 7 d. „Lietuvos energija“ ir „Litgrid“ pasirašė sutartį su „Telia Lietuva“ dėl „Duomenų logistikos centro“ pardavimo.

Rugpjūčio 14 d. „Lietuvos energija“ sėkmingai baigė VŠĮ Energetikų mokymo centro (EMC) pardavimo procesą. EMC dalininko teises įsigijo VŠĮ „Kauno Virpstas“.

Rugpjūčio 30 d. Suformuota nauja „Lietuvos energijos“ Stebėtojų taryba jos nariais išrinkti – Darius Daubaras („Saudi Aramco“ įmonės projektų vadovas), Daiva Lubinskaitė-Trainauskienė (UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“ personalo direktorė), Agnė Bagočiūtė (vyriausioji patarėja Finansų ministerijoje), Aušra Vičkačkienė (Valstybės turto valdymo departamento direktorė Finansų ministerijoje).



## 2017 rugsėjis

Rugsėjo 8 d. Atsistatydino „Lietuvos energijos“ generalinis direktorius dr. Dalius Misiūnas. Iš „Lietuvos energijos“ Stebėtojų tarybos narės pareigų atsistatydino Agnė Bagočiūtė. Ją taryboje pakeitė Finansų ministerijos atstovas Gediminas Norkūnas.

Rugsėjo 13 d. „Lietuvos energijos“ Stebėtojų tarybos pirmininku išrinktas nepriklausomas narys Darius Daubaras.

Rugsėjo 22 d. „Lietuvos energijos“ Stebėtojų taryba išrinko laikinąją įmonių grupės valdybą. Jos nariais paskirti iki 2017 m. liepos 22 d. Bendrovės valdybos kadencijos pabaigos valdybos narių pareigas ėję M. Keizeris, I. Daugėlaitė, D. Kašauskas ir D. Tučkus. Valdybos pirmininkus ir generaliniu direktoriumi išrinktas Mindaugas Keizeris.

## 2017 spalio (po ataskaitinio laikotarpio)

Spalio 17 d. Įgyvendinant strateginį pasirinkimą atsisakyti nepagrindinių veiklų, grupės įmonė „NT Valdos“ nekilnojamojo turto rinkai ketina pasiūlyti įsigyti tris biurų kompleksus Vilniuje, kurių bendra pradinė pardavimo kaina – 36,7 mln. eurų, įskaitant PVM.

Spalio 26 d. „Lietuvos energijos“ Paramos Fondas skyrė paramą 41 projektui.

Spalio 30 d. Paskelbta „Lietuvos energijos“ valdybos narių ir vadovo atranka.

## 2017 lapkritis (po ataskaitinio laikotarpio)

Lapkričio 7 d. Bendra „Lietuvos energijos“ ir „Fortum“ įmonė „Kauno kogeneracinė jėgainė“ sudarė daugiau nei 5,9 mln. eurų vertės paslaugų sutartį su bendrove „Lemminkäinen Lietuva“, kuri atliks naujosios jėgainės statybų aikštelės paruošimo bei atliekų bunkerio duobės iškasimo ir išbetonavimo darbus.





# FINANSINIŲ IR VEIKLOS REZULTATŲ ANALIZĖ



# Grupės finansinių ir veiklos rezultatų analizė

| <b>Esminiai veiklos rodikliai</b>  |      | <b>2017 m. I-III ketv.</b> | <b>2016 m. I-III ketv.</b> | <b>Δ, +/-</b> | <b>Δ, %</b> |
|--|------|----------------------------|----------------------------|---------------|-------------|
| <b>Elektros energija</b>   |      |                            |                            |               |             |
| Pagaminta el. energijos  | TWh  | 0,94                       | 1,06                       | -0,12         | -11,3%      |
| Pagaminta el. energijos dalis iš AEI   | TWh  | 0,41                       | 0,34                       | 0,07          | 20,6%       |
| Paskirstytas el. energijos kiekis vidutinės ir žemos įtampos tinklais, t.t.: | TWh  | 6,79                       | 6,60                       | 0,19          | 2,9%        |
| Visuomeninis ir garantinis tiekimas  | TWh  | 2,38                       | 2,33                       | 0,05          | 2,1%        |
| Paskirstyta nepriklausomų tiekėjų vartotojams                                | TWh  | 4,42                       | 4,27                       | 0,15          | 3,5%        |
| Pardavimų mažmeninėje rinkoje kiekiai  | TWh  | 1,13                       | 1,16                       | -0,03         | -2,6%       |
| Naujai prijungtų vartotojų skaičius  | vnt. | 21 354                     | 20 729                     | 625           | 3,0%        |
| Naujai prijungtų vartotojų prijungimo terminai (vidutiniškai)                | k.d. | 49,36                      | 68,46                      | -19,10        | -27,9%      |
| <b>El. energijos tiekimo kokybės rodikliai</b>                               |      |                            |                            |               |             |
| SAIDI, min. (su „force majeure“)   | min. | 105,52                     | 144,70                     | -39,18        | -27,1%      |
| SAIFI, vnt. (su „force majeure“)   | vnt. | 0,99                       | 0,96                       | 0,03          | 0,03%       |
| Technologinės sąnaudos skirstomajame tinkle                                  | %    | 5,49%                      | 5,74%                      |               | -4,4%       |
| <b>Dujos</b>   |      |                            |                            |               |             |
| Paskirstytas dujų kiekis   | TWh  | 4,95                       | 4,82                       | 0,13          | 2,7%        |
| Parduotas dujų kiekis  | TWh  | 8,04                       | 7,19                       | 0,85          | 11,8%       |
| Įsigytas dujų kiekis:  | TWh  | 8,87                       | 7,40                       | 1,47          | 19,9%       |
| Įsigytas SGD kiekis  | TWh  | 4,15                       | 4,78                       | -0,63         | -13,2%      |
| Įsigytas gamtinių dujų kiekis  | TWh  | 4,41                       | 2,62                       | 1,79          | 68,3%       |
| Naujai prijungtų vartotojų skaičius  | vnt. | 9 282                      | 3 086                      | 6 196         | 200,8%      |
| Naujai prijungtų vartotojų prijungimo terminai (vidutiniškai)                | k.d. | 171,31                     | 160,26                     | 11,05         | 6,9%        |
| <b>Dujų tiekimo kokybės rodikliai</b>  |      |                            |                            |               |             |
| SAIDI, min. (su „force majeure“)   | min. | 0,868                      | 0,464                      | 0,40          | 86,9%       |
| SAIFI, vnt. (su „force majeure“)   | vnt. | 0,005                      | 0,005                      | -0,0002       | -3,8%       |
| Technologinės sąnaudos skirstomajame tinkle                                  | %    | 2,30%                      | 2,55%                      |               | -9,8%       |

Didžiausią įtaką elektros energijos vartojimui turi bendrojo vidaus produkto (BVP) rodiklio pokytis. Lyginant 2017 m. I-III ketv. ir 2016 m. I-III ketv., augant BVP paskirstytas elektros energijos kiekis augo +2,9 proc. arba +0,19 TWh. Palyginus su praėjusiais metais, elektros energijos paskirstymas nepriklausomiems vartotojams augo +3,5 proc. arba +0,15 TWh. Tuo tarpu visuomeninio ir garantinio tiekimo kiekiai išliko panašiam lygyje (+2,1 proc.).



Lyginant su tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais, per 2017 m. III ketvirčius elektros gamyba Kauno Algirdo Brazausko hidroelektrinėje padidėjo 0,06 TWh arba +23,4 proc. Pagrindinė to priežastis buvo didesnis vandens kiekis Nemuno upėje, kurį nulėmė ankstyvas pavasario potvynis, lietinga šių metų vasara ir rudens pradžia. Estijoje ir Lietuvoje veikiančiuose vėjo elektrinių parkuose buvo pagaminta 0,09 TWh elektros energijos – tai yra 0,01 TWh arba +12 proc. daugiau nei tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais.

Kruonio HAE gamybos apimtys sumažėjo – per 2017 m. III ketvirčius pagaminta 0,4 TWh, tai yra mažiau nei per tą patį laikotarpį 2016 m. (0,41 TWh).

Elektrėnų komplekso kombinuoto ciklo dujų gamybos pajėgumai įjungiami tik susidarius aukštai elektros energijos kainai dėl „NordBalt“ jungties atsijungimų ir kitų priežasčių. Lyginant su tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais, gamybos pajėgumai buvo įjungiam rečiau, todėl elektros gamyba kombinuoto ciklo bloke sumažėjo -58 proc. (nuo 0,29 TWh iki 0,12 TWh). Per 2017 m. I-III ketv. kombinuoto ciklo blokas buvo įjungtas 15 kartų, per 2016 m. I-III ketv. – 45 kartus.

Elektros energijos gamybos dalis iš atsinaujinančių energijos išteklių didėjo +20,6 proc. ir per 2017 m. I-III ketv. sudarė 56 proc. visos Grupės elektros energijos gamybos. Tam didžiausią įtaką turėjo didesnis vandens kiekis Nemuno upėje.

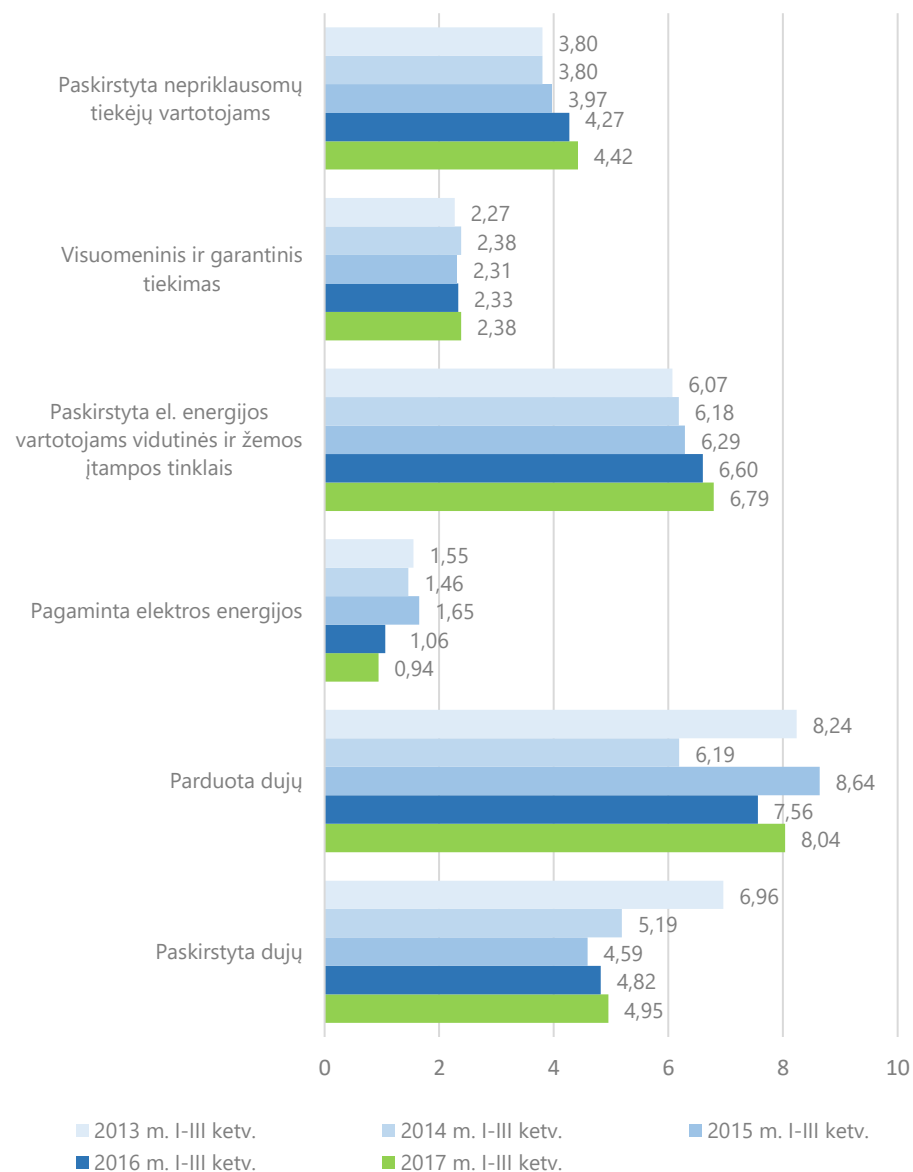
Per 2017 m. I-III ketv. technologinės sąnaudos elektros skirstomajame tinkle sumažėjo iki 5,49 proc. (per 2016 m. I-III ketv. – 5,74 proc.). SAIDI rodiklis, su stichinių reiškinių (*force majeure*) įtaka, lyginamuoju laikotarpiu sumažėjo iki 105,52 min. SAIFI rodiklis, per 2017 m. I-III ketv. siekė 0,99 karto.

Grupės įmonių paskirstytas dujų kiekis per 2017 m. I-III ketv. didėjo nežymiai: +2,7 proc. arba 0,07 TWh. Tam didžiausią įtaką turėjo dėl ilgesnio nei 2016 m. šildymo sezono išaugęs dujų suvartojimo poreikis šilumos gamybos įmonėse. Grupės įmonių parduotas dujų kiekis per 2017 m. I-III ketv. padidėjo +11,8 proc. Tam įtakos turėjo išaugę dujų pardavimai į Latviją. Per 2017 m. I-III ketv. į Latviją parduota 1,15 TWh dujų, tuo pačiu laikotarpiu prieš metus – 0 TWh.

Per 2017 m. I-III ketv. technologinės sąnaudos dujų skirstomajame tinkle sumažėjo nuo 2,55% iki 2,3%, To priežastys – dujotiekių rekonstrukcija, senų dujų apskaitos prietaisų keitimas naujais ir dujų realizacijos augimas. Dujų skirstymo SAIDI rodiklis, su stichinių reiškinių (*force majeure*) įtaka per 2017 m. I-III ketv. išaugo ir siekė 0,87 min. (per 2016 m. I-III ketv. – 0,46 min.), o SAIFI rodiklis sudarė ~0,005 vnt. (2016 m. I-III ketv. ~0,005 vnt.).

2017 m. I-III ketv. buvo prijungti 21 354 nauji elektros vartotojai. Lyginant su tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais, šis skaičius išaugo +3 proc. Prie gamtinių dujų skirstomojo tinklo per 2017 m. I-III ketv. buvo prijungti 9 282 nauji klientai – 3 kartus daugiau nei tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais. Lyginant 2017 m. I-III ketv. su 2016 m. I-III ketv. elektros vartotojai buvo prijungiami vidutiniškai 19 dienų greičiau, dujų vartotojai – 11 dienų lėčiau.

## El. energijos gamyba, dujų ir el. energijos skirstymas ir pardavimas , TWh



# Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Finansiniai duomenys pateikiami mln. EUR, jei nėra nurodyta kitaip.

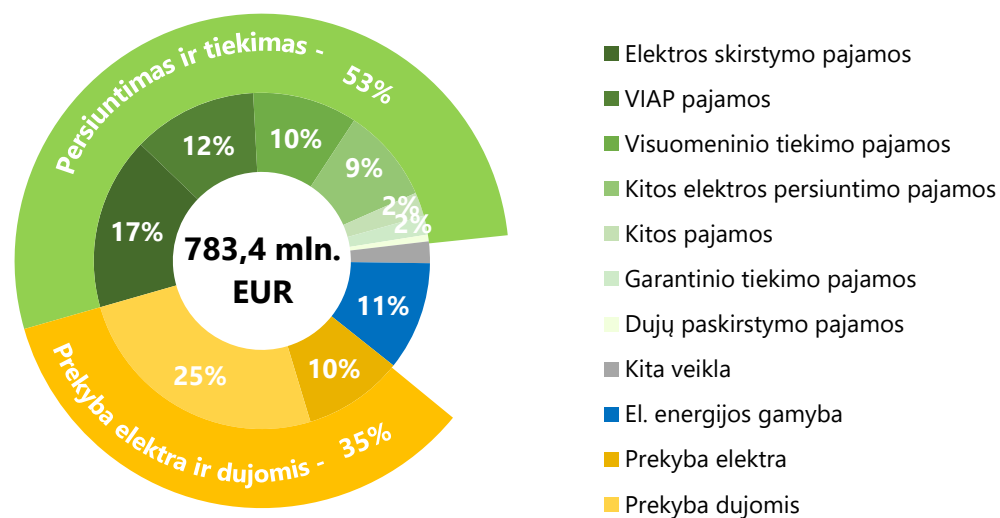
## Pajamos

„Lietuvos energijos“ grupės pajamos per 2017 m. III ketvirčius, palyginti su tuo pačiu laikotarpiu prieš metus, sumažėjo -2,5 proc. (-20,1 mln. EUR) ir siekė 783,4 mln. EUR. Pagrindinės pajamų pokyčio priežastys:

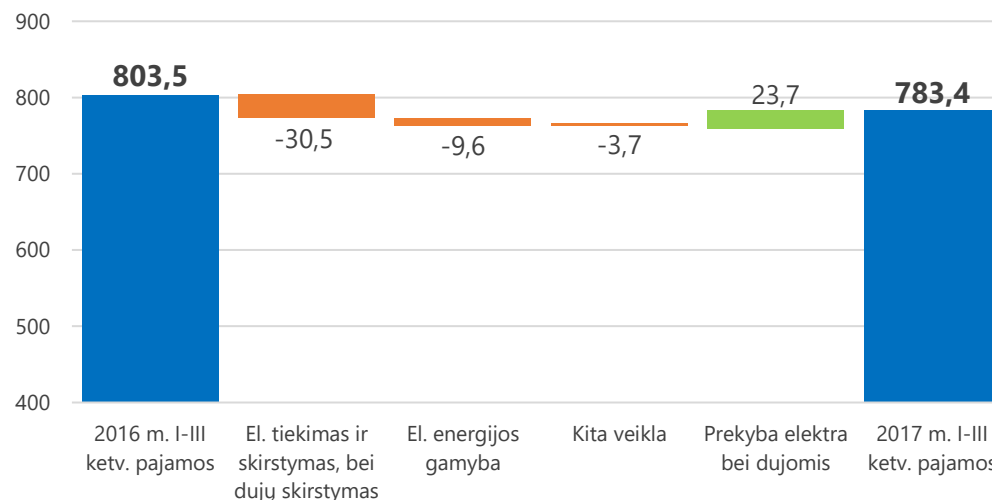
1. **Mažesnės elektros energijos persiuntimo pajamos.** Lyginant su 2016 m. I-III ketv., elektros energijos persiuntimo pajamos sumažėjo -30,5 mln. EUR. Pagrindinė to priežastis – nustatytos mažesnės elektros energijos ir gamtinių dujų kainos vartotojams.
2. **Mažesnės elektros energijos gamybos pajamos.** 2017 m. I-III ketv., lyginant su tuo pačiu periodu praėjusiais metais, pajamos iš elektros energijos gamybos mažėjo -9,6 mln. EUR. Pagrindinė to priežastis – mažesnės elektros energijos gamybos apimtys. Iš viso Grupėi priklausančiose elektrinėse ir vėjo parkuose per 2017 m. I-III ketv. pagaminta 11,3 proc. mažiau elektros energijos negu per 2016 m. I-III ketv. Tam didžiausią įtaką darė sumažėjusi gamyba Elektrėnų komplekso kombinuoto ciklo bloke.
3. **Didesnės prekybos elektra ir dujomis pajamos.** Prekybos elektra ir dujomis segmente pajamos didėjo +23,7 mln. EUR. Konsoliduotos Grupės pajamos iš dujų pardavimo verslo klientams didėjo +18,6 mln. EUR, pagrindinė to priežastis – išaugę pardavimai, dujų pardavimo kaina keitėsi nežymiai. Pajamos iš dujų pardavimo gyventojams mažėjo -2,5 mln. EUR, pagrindinė to priežastis – mažesni tarifai. Konsoliduotos Grupės pajamos iš prekybos elektra augo +7,6 mln. EUR, pagrindinė to priežastis – didesnės pajamos iš elektros prekybos mažmeninėje rinkoje Latvijoje.

Pagrindinis Grupės pajamų šaltinis – elektros energijos tiekimas ir skirstymas bei dujų skirstymas. Pajamos iš šio segmento<sup>1</sup> (413,5 mln. EUR per 2017 m. I-III ketv.), sudaro daugiau kaip pusę - 53 proc. visų Grupės pajamų (per 2016 m. I-III ketv. – 55 proc.). Pajamos iš prekybos elektra ir dujomis (271,2 mln. EUR per 2017 m. I-III ketv.), sudaro 35 proc. (per 2016 m. I-III ketv. – 31 proc.) visų pajamų. Elektros energijos gamybos dalis bendroje pajamų struktūroje sudaro 11 proc. (11 proc. per 2016 m. I-III ketv.).

2017 m. I-III ketv. grupės pajamų struktūra



Grupės pajamų pokyčiai pagal veiklos segmentus



<sup>1</sup> Informacija apie Grupės veiklos segmentus atskleidžiama Konsoliduotos ir bendrovės sutrumpintos tarpinės finansinės informacijos 13-oje pastaboje „Veiklos segmentai“.



## Veiklos ir pirkimų sąnaudos

Per 2017 m. I-III ketv. Grupės veiklos sąnaudos sudarė 93,7 mln. EUR. Palyginus su 2016 m. I-III ketv., jos sumažėjo -5,1 proc. (-5 mln. EUR). Pagrindiniai veiklos sąnaudų mažėjimą lėmę veiksniai buvo:

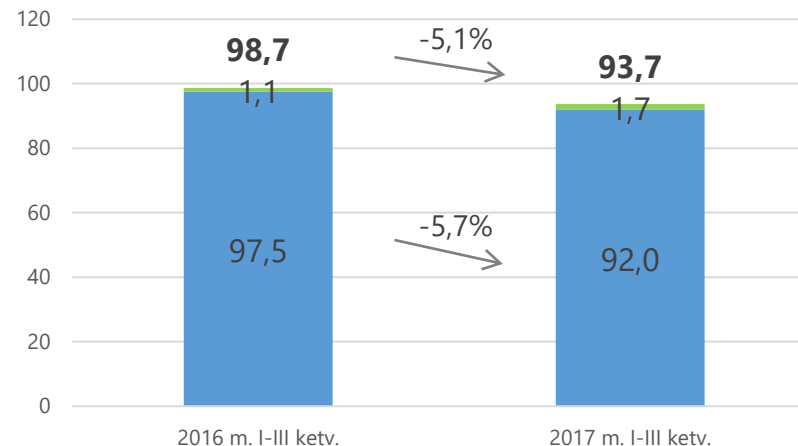
1. **Mažesnės darbo užmokesčio sąnaudos.** Dėl 9 proc. sumažėjusio darbuotojų skaičiaus, darbo užmokesčio sąnaudos buvo 4 mln. EUR mažesnės. 2017 m. rugsėjo 30 d. Grupėje dirbo 4 559 darbuotojai, 2016 m. rugsėjo 30 d. – 5 000 darbuotojų (nurodomas darbo sutarčių skaičius).
2. **Mažesnės elektros tinklo ir elektros gamybos įrenginių remonto ir priežiūros sąnaudos.** 2017 m. I-III ketv. elektros tinklo ir elektros gamybos įrenginių remonto ir priežiūros sąnaudos bei kitų remontų ir priežiūros sąnaudos sumažėjo 0,6 mln. EUR. Pagrindinės to priežastys – didėjančios investicijos į tinklą (augo nuo 76,2 mln. EUR iki 108,4 mln. EUR) ir mažesnis gedimų skaičius;
3. **Kitos veiklos sąnaudos** taip pat sumažėjo 0,5 mln. EUR.

Ataskaitiniu laikotarpiu Grupės elektros, dujų, kuro ir susijusių paslaugų pirkimų sąnaudos, palyginti su 2016 m. I-III ketv., išaugo +5,3 proc. (arba +27 mln. EUR).

Lyginant su atitinkamu laikotarpiu 2016 m., elektros ar susijusių paslaugų pirkimas nežymiai padidėjo ir sudarė 345,3 mln. EUR (+0,5 proc. daugiau).

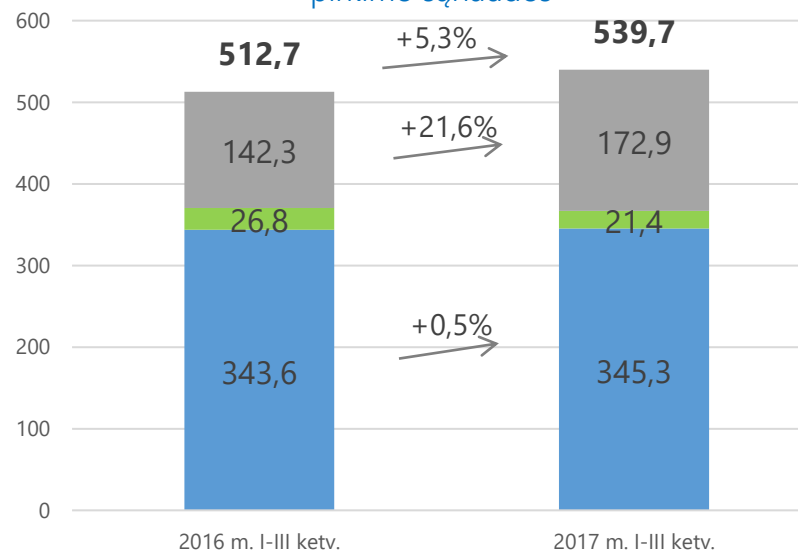
Dujų ir susijusių paslaugų pirkimai prekybai padidėjo +30,6 mln. EUR arba +21,6 proc. lyginant su 2016 m. I-III ketv. Tai nulėmė ženkliai padidėję dujų pardavimo kiekiai. Tai atitinkamai padidino dujų pirkimo prekybai sąnaudas. Vidutinė dujų įsigijimo kaina ženkliai nekito.

### Veiklos sąnaudos



■ Veiklos sąnaudos, susijusios su naujais verslais nuo 2015 m. ■ Veiklos palyginamosios sąnaudos

### Elektros, dujų, kuro ir kitų paslaugų pirkimo sąnaudos



■ Elektros ar susijusių paslaugų pirkimai ■ Dujų, biokuro ir mazuto gamybai pirkimas  
■ Dujų ir susijusių paslaugų pirkimas prekybai

## EBITDA ir grynasis pelnas

Grupės 2017 m. I-III ketv. koreguota EBITDA sudarė 166,1 mln. EUR. Tai yra +4,9 proc., arba +7,8 mln. EUR daugiau nei 2016 m. I-III ketv., kuomet koreguota EBITDA buvo lygi 158,4 mln. EUR.

Didžiausią įtaką Grupės koreguotos EBITDA didėjimui turėjo el. energijos gamybos veiklos EBITDA didėjimas. Lyginant su tuo pačiu laikotarpiu praėjusiais metais, rodiklis didėjo +7,6 mln. EUR. 2017 m. „Lietuvos energijos gamybos“ reguliuojamos veiklos pajamos atsižvelgiant į teismo sprendimą nebėra mažinamos dėl komercinės gamybos pelno sureguliuavimo bei 2010–2012 m. veiklos patikrinimo. Dėl šios priežasties per 2017 m. I-III ketv. EBITDA rodiklis išaugo apie 12,9 mln. EUR lyginant su tuo pačiu laikotarpiu prieš metus. Ankstyvas pavasario potvynis ir lietinga vasara bei rudens pradžia turėjo įtakos išaugusiai elektros energijos gamybai Kauno A. Brazausko hidroelektrinėje. Per 2017 m. I-III ketv. ši elektrinė pagamino 0,32 TWh el. energijos (23 proc. daugiau nei per 2016 m. I-III ketv.). Tai EBITDA rezultatą padidino +2,6 mln. EUR. Gamybos segmento EBITDA -3,6 mln. EUR sumažino mažesni antrinio galios rezervo pardavimo kiekiai ir mažesnė pardavimo marža, -2,1 mln. EUR demontavimo sąnaudos, patirtos dėl pradėtų Elektrėnų komplekso rezervinės elektrinės 1-o ir 2-o bloko demontavimo darbų.

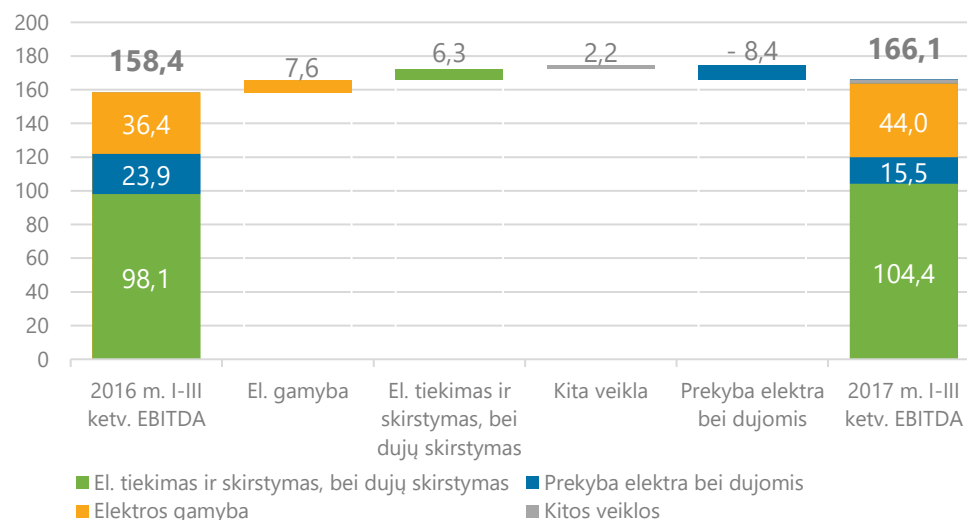
Taip pat Grupės koreguotos EBITDA augimą lėmė teigiamas (+6,3 mln. EUR) elektros bei dujų skirstymo veiklos rezultato pokytis. Skirtumas susidarė dėl efektyvinamos veiklos, mažesnių veiklos sąnaudų ir kitų veiksnių. Remiantis nauju elektros energetikos sektoriaus reguliavimu įsigaliojusiu nuo 2016 m. „Energijos skirstymo operatorius“ yra skatinamas taupyti, o dalis sutaupymų lieka įmonei.

Per 2017 m. I-III ketv. elektros bei dujų prekybos rezultatas buvo -8,4 mln. EUR mažesnis nei per 2016 m. I-III ketv. Tai labiausiai nulėmė -5,8 mln. EUR mažesnis elektros prekybos EBITDA rezultatas. Tam įtakos turėjo 2016 m. pradėjusi veikti „NordBalt“ elektros jungtis – metų eigoje kainos Lietuvos „NordPool“ biržos kainų zonoje sumažėjo. Atitinkamai padidėjo mažesnės kainos lūkesčiai iš komercinių elektros energijos pirkėjų 2017 metams. 2017 metais rinkoje dėl konkurencijos tarp tiekėjų mažėjo el. tiekimo paslaugos pelningumas.

|  | 2017 I-III ketv. | 2016 I-III ketv. | Δ, +/-       |
|--|------------------|------------------|--------------|
| <b>Veiklos pelnas</b>                                    | <b>83,9</b>      | <b>124,9</b>     | <b>-41,0</b> |
| Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos                   | 64,5             | 58,1             | 6,5          |
| Vertės sumažėjimo sąnaudos ir IMT nurašymai              | 2,6              | 1,2              | 1,4          |
| ATL perkainavimo sąnaudos                                | -1,5             | 6,8              | -8,3         |
| <b>EBITDA</b>  | <b>149,5</b>     | <b>190,9</b>     | <b>-41,4</b> |
| <b>Vadovybės koregavimai</b>                             |                  |                  |              |
| Atvirų fin. išvestinių instrumentų rinkos vertės pokytis | -0,7             | -0,7             | 0,0          |
| Atsargų ir gautinų sumų nurašymai                        | 0,5              | 1,3              | -0,8         |
| Gazprom dujų kainos nuolaida (1)                         | 8,7              | 8,8              | -0,1         |
| LITGAS reguliuojamų pajamų perskaičiavimas (2)           | 2,2              | -24,9            | 27,0         |
| ESO reguliuojamų pajamų perskaičiavimas (3)              | 4,7              | -14,6            | 19,3         |
| LDT reguliuojamų pajamų perskaičiavimas (4)              | 1,2              | -2,5             | 3,7          |
| <b>Koreguota EBITDA</b>                                  | <b>166,1</b>     | <b>158,4</b>     | <b>7,7</b>   |

(1) Eliminuojamos sąnaudos, kurios vadovybės nuomone yra susijusios su praėjusiais laikotarpiais.  
(2) Eliminuojamas paskirto tiekėjo faktinių ir reguliuojamų pajamų nuokrypis, kuriuo bus koreguojami įmonės ateities finansiniai rezultatai.  
(3) Eliminuojama Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos ataskaitinio laikotarpio investicijų grąžos perskaičiavimo, susijusio su ankstesniais laikotarpiais uždirbtu pelnu, viršijančiu Komisijos leistiną investicijų grąžą bei ataskaitinio laikotarpio uždirbtu pelnu, viršijančiu Komisijos leistiną investicijų grąžą, įtaka.  
(4) Eliminuojamas dujų tiekimo faktinių ir reguliuojamų pajamų nuokrypis, kuriuo bus koreguojami įmonės ateities finansiniai rezultatai.

EBITDA pokyčiai pagal veiklos segmentus



2017 m. I-III ketv. Grupė uždirbo 77,1 mln. EUR grynojo pelno, tai yra -18,6 mln. EUR mažiau nei 2016 m. I-III ketv. (95,6 mln. EUR). Didžiausią poveikį 2017 m. I-III ketv. grynojo pelno rezultatams, palyginus su 2016 metais, turėjo dėl mažesnių elektros ir dujų kainų klientams sumažėjusios Grupės pajamos.

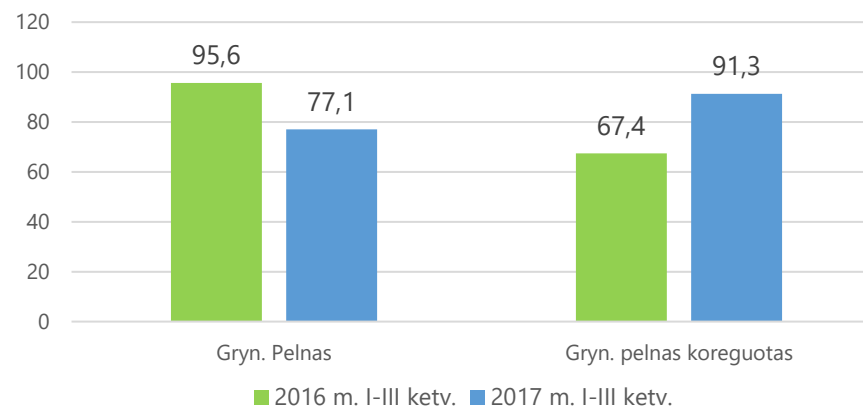
2017 m. ir 2016 m. I-III ketvirčių grynojo pelno rezultatams reikšmingą įtaką turėjo Grupės įmonės „Litgas“ paskirtojo tiekėjo faktinių ir reguliuojamų pajamų nuokrypis. Taip pat Grupės įmonių „Energijos skirstymo operatorius“ ir „Lietuvos dujų tiekimas“ reguliuojamų pajamų perskaičiavimas pagal Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos tvarką.

Eliminavus minėtus efektus koreguotas 2017 m. I-III ketv. grynas pelnas (91,3 mln. EUR) buvo +35,4 proc. arba +23,9 mln. EUR didesnis negu 2016 m. I-III ketv. grynas koreguotas pelnas (67,4 mln. EUR). Didžiausią poveikį 2017 m. I-III ketv. rezultatams turėjo šie efektai:

- Atidėtojo pelno mokesčio sąnaudų sumažėjimas – 11,9 mln. EUR;
- Ataskaitinio laikotarpio pelno mokesčio sąnaudų sumažėjimas – 9,8 mln. EUR;
- Grupės veiklos sąnaudų mažėjimas – 5 mln. EUR;
- Grupės nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų padidėjimas +6,5 mln. EUR.

„Lietuvos energijos“ grupės nuosavas kapitalas 2016 m. gruodžio 31 d. buvo lygus 1 319,5 mln. EUR. Per 2017 m. I-III ketv. jis padidėjo 0,6 proc. (arba 7,5 mln. EUR) ir 2017 m. rugsėjo 30 d. sudarė 1 327 mln. EUR. Grupės nuosavas kapitalas didėjo dėl didesnio grynojo pelno likusio po dividendų išmokėjimo akcininkui. Per ataskaitinį laikotarpį Grupė akcininkui paskyrė ir išmokėjo 59,8 mln. EUR dividendų už 2016 m. antrąjį pusmetį. Grupės nuosavo kapitalo rodiklis per ataskaitinį laikotarpį sumažėjo ir 2017 m. rugsėjo 30 d. buvo 51 proc. (2016 m. gruodžio 31 d. jis siekė 54,3 proc.).

## Grupės grynasis ir koreguotas grynasis pelnas



| Grynojo pelno koregavimai                    | 2017 I-III ketv. | 2016 I-III ketv. | Δ, +/-       |
|--|------------------|------------------|--------------|
| <b>Ataskaitinis grynojo pelno rezultatas</b> | <b>77,1</b>      | <b>95,6</b>      | <b>-18,6</b> |
| Gazprom dujų kainos nuolaida                 | 7,4              | 7,5              | -0,1         |
| LITGAS reguliuojamų pajamų perskaičiavimas   | 1,8              | -21,1            | 23,0         |
| ESO reguliuojamų pajamų perskaičiavimas      | 4,0              | -12,4            | 16,4         |
| LDT reguliuojamų pajamų perskaičiavimas      | 1,0              | -2,1             | 3,1          |
| <b>Koreguotas grynojo pelno rezultatas</b>   | <b>91,3</b>      | <b>67,4</b>      | <b>23,9</b>  |

## Investicijos

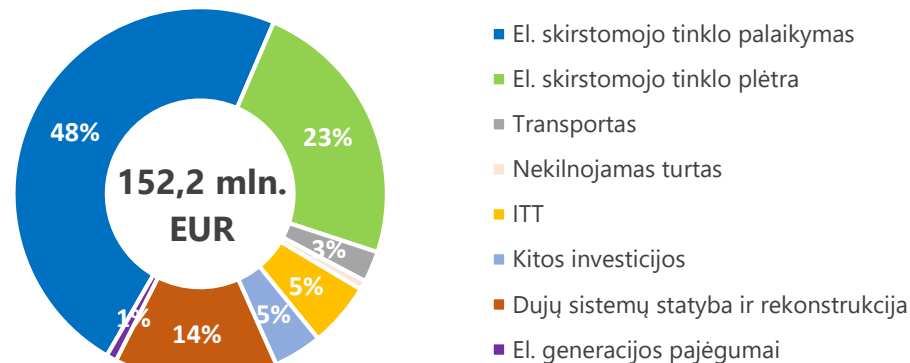
Grupės investicijos per 2017 m. I-III ketv. sudarė 152,2 mln. EUR arba -14,4 proc. mažiau nei tuo pačiu ataskaitiniu laikotarpiu praėjusiais metais. Šiam sumažėjimui įtakos turėjo vėjų elektrinių parkų įsigijimas 2016 m. I ketvirtyje. Nevertinant vėjo elektrinių parkų įsigijimo, lyginant su 2016 m. I-III ketv., investicijos augo +32,3 proc., arba +37,1 mln. EUR. Daugiausia investicijų buvo skirta el. skirstomojo tinklo palaikymui (48 proc.) ir plėtrai (23 proc.). Investicijos į dujų sistemų statybą ir rekonstrukciją sudarė 14 proc. nuo visų 2017 m. I-III ketv. investicijų.

Lyginant, su 2016 m. I-III ketv., 2017 m. I-III ketv. investicijos į elektros skirstomojo tinklo atnaujinimą išaugo +25 mln. EUR. Per 2017 m. I-III ketv. „Energijos skirstymo operatoriaus“ (ESO) investicijos į el. skirstymo tinklo atnaujinimą siekė 72,7 mln. EUR. Į elektros skirstomojo tinklo plėtrą per 2017 m. I-III ketv. ESO investavo 35,7 mln. EUR. Per 2017 m. I-III ketv. ESO investicijos į dujų sistemų statybą ir rekonstrukciją siekė 21,3 mln. EUR ir buvo 2,5 karto didesnės nei per 2016 m. I-III ketv. (tuomet jos siekė 8,5 mln. EUR.) Per 2017 m. devynis mėnesius naujiems klientams prijungti prie dujų tinklo ESO pastatė 251,2 kilometro skirstomųjų dujotiekių, atitinkamu laikotarpiu 2016 m. buvo pastatyta 61,2 kilometro dujotiekių.

Palyginus su praėjusiais metais, 2017 m. I-III ketv. investicijos į transportą sumažėjo -8,7 mln. EUR. Pagrindinė to priežastis buvo Grupės įmonės UAB „NT Valdos“ gaisrinių automobilių, išnuomotų valstybinėms priešgaisrinėms gelbėjimo tarnyboms, įsigijimas 2016 m. 2017 m. I-III ketv. -5,4 mln. EUR mažėjo investicijos į nekilnojamąjį turtą. Pagrindinė to priežastis buvo 2016 m. Grupės įmonės UAB „Kauno kogeneracinė jėgainė“ kaip turtinio įnašo gautos žemės sklypo nuomos teisės (jų vertė siekė 4 mln. EUR).

2016 m. gruodžio 31 d. Grupės turtas sudarė 2 432,2 mln. EUR. Per 2017 m. I-III ketv. Grupės turtas išaugo +7 proc. (arba +170,6 mln. EUR) ir 2017 m. rugsėjo 30 d. sudarė 2 602,7 mln. EUR. Grupės turto pokyčiui didžiausią įtaką darė išaugęs pinigų likutis dėl išplatintos obligacijų emisijos.

2017 m. I-III ketv. Grupės investicijų struktūra, %



| Grupės investicijų pokyčiai pagal sektorius | 2017 m. I-III ketv. | 2016 m. I-III ketv. | Δ, +/-       | Δ, %          |
|---|---------------------|---------------------|--------------|---------------|
| El. skirstomojo tinklo atnaujinimas         | 72,7                | 47,7                | 25,0         | 52,4%         |
| El. skirstomojo tinklo plėtra               | 35,7                | 28,5                | 7,2          | 25,1%         |
| Dujų sistemų statyba ir rekonstrukcija      | 21,3                | 8,5                 | 12,9         | 152,1%        |
| ITT   | 8,5                 | 6,9                 | 1,6          | 23,0%         |
| Transportas                                 | 4,1                 | 12,8                | -8,7         | -68,3%        |
| El. generacijos pajėgumai                   | 1,3                 | 2,4                 | -1,1         | -43,9%        |
| Nekilnojamas turtas                         | 1,2                 | 6,6                 | -5,4         | -81,6%        |
| Kitos investicijos                          | 7,4                 | 1,7                 | 5,7          | 333,5%        |
| Investicijos į vėjo parkus (1)              | 0,0                 | 62,7                | -62,7        | -100%         |
| <b>Viso:</b>                                | <b>152,2</b>        | <b>177,7</b>        | <b>-25,5</b> | <b>-14,4%</b> |

(1) Pateikta investicijų į vėjo parkus suma atspindi Grupės ilgalaikio materialaus turto padidėjimą dėl vėjo parkų įsigijimo.

# Finansavimas

2017 m. rugsėjo 30 d. Grupės grynoji skola sudarė 391,9 mln. EUR. Palyginus su 2016 m. pab. buvusią grynąją skolą, rodiklis išaugo +24,1 proc. arba +76,1 mln. EUR. Grynosios skolos padidėjimą pagrindė šie efektai:

- Sėkmingai išplatinta 300 mln. EUR obligacijų emisija;
- Grupės įmonių vykdomos investicijos;
- Apmokėtos sumos tiekėjams už dujų įsigijimus.

Grupės finansinių skolų lygis per 2017 m. I-III ketv. padidėjo 40 proc. (arba 197,9 mln. EUR) ir 2017 m. rugsėjo 30 d. sudarė 692,3 mln. EUR (2016 m. pabaigoje – 494,4 mln. EUR). 317 mln. EUR finansinių skolų suma 2017 m. rugsėjo 30 d. buvo su fiksuota palūkanų norma (45,8 proc. nuo visos finansinės skolos), likusi finansinių skolų dalis yra su kintama palūkanų norma. Vidutinė svertinė palūkanų norma buvo 1,3 proc. Grupės įmonių pinigines lėšas ir trumpalaikės investicijos 2017 m. rugsėjo 30 d. sudarė 300,4 mln. EUR – tai yra 121,8 mln. EUR (arba 68,2 proc. daugiau) negu 2016 m. pab. (178,6 mln. EUR). Piniginių lėšų didėjimą labiausiai lėmė gautos lėšos už išplatintą obligacijų emisiją.

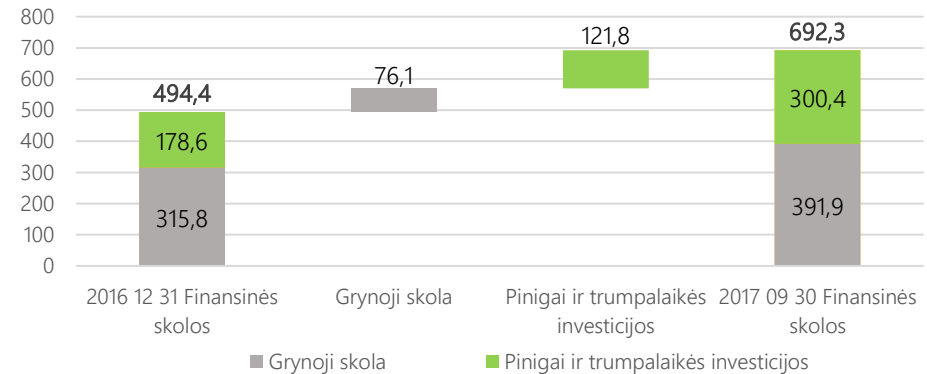
Grupės grynosios skolos ir paskutinių 12 mėn. koreguotos EBITDA santykis padidėjo nuo 1,24 karto 2016 m. pab. iki 1,65 karto 2017 m. rugsėjo 30 d. Šį padidėjimą lėmė išaugusi grynoji Grupės skola. Vidutinis finansinės skolos grąžinimo terminas 2017 m. rugsėjo 30 d. siekia 6,8 metų (2016 m. gruodžio 31 d. – 3,1 metų), termino ilgėjimą nulėmė išleista obligacijų emisija, kurios grąžinimo terminas 10 metų.

Grupės grynosios skolos ir Grupės nuosavybės santykis padidėjo nuo 23,9 proc. 2016 m. pab. iki 29,5 proc. 2017 m. rugsėjo 30 d. Pastebėtina, kad išplatinus obligacijų emisiją Grupės grynosios skolos lygis išlieka pakankamai žemas tiek uždirbamo pelno, tiek ir kapitalo struktūros atžvilgiu.

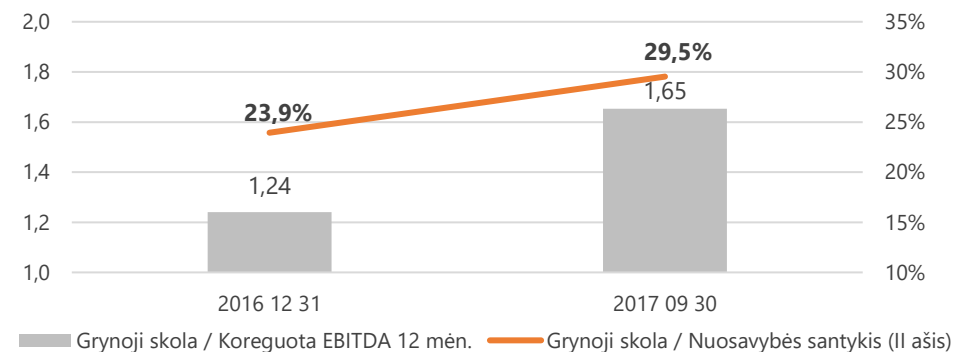
Grupės bendrojo likvidumo koeficientas lyginant su 2016 m. pab. padidėjo nuo 1,05 iki 1,43. Tai nulėmė Grupės piniginių lėšų padidėjimas. Likvidumo valdymui Grupė turi sudariusi kredito linijų sutartis su bankais. 2017 m. rugsėjo 30 d. Grupė turėjo nepanaudotų kredito linijų 208,5 mln. EUR sumai. Iš šios sumos kredito linijos 168,5 mln. EUR sumai yra įpareigojančios, t.y. bankas turi išmokėti lėšas pagal reikalavimą.

Žemas Grupės finansinių skolų ir aukštas nuosavybės lygis, įprastos veiklos pelningumas atspindi tvirtą ir stabilią Grupės finansinę padėtį, Grupės finansines galimybes vykdyti investicijas, būtinas esamų paslaugų teikimui, įgyvendinti ir finansuoti naujų vėjo elektrinių parkų įsigijimą bei vystymą, kogeneracinių jėgainių statybą ir kitus projektus bei užtikrinti tvarią Grupės plėtrą ateityje.

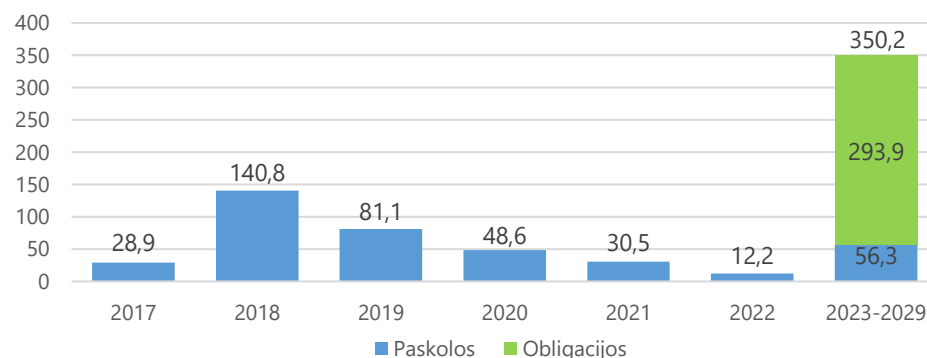
## Grupės finansinės skolos



## Grupės grynosios skolos santykiniai rodikliai



## Grupės finansinės skolos grąžinimo grafikas



## Apibrėžimai

|                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| Apyvartinis kapitalas               | Trumpalaikis turtas - pinigai ir pinigų ekvivalentai - trumpalaikės investicijos ir terminuoti indėliai - trumpalaikiai įsipareigojimai (išskyrus finansinių įsipareigojimų trumpalaikę dalį)   |
| ATL                                 | Apyvartiniai taršos leidimai  |
| Bendrojo likvidumo koeficientas     | Trumpalaikis turtas laikotarpio pabaigoje / trumpalaikiai įsipareigojimai laikotarpio pabaigoje   |
| EBITDA                              | Veiklos pelnas (nuostoliai) + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos + aplinkos taršos leidimų perkainojimo ir atidėjinių sąnaudos + vertės sumažėjimo sąnaudos + ilgalaikio materialaus turto nurašymo sąnaudos  |
| EBITDA marža                        | EBITDA / Pajamos  |
| FFO                                 | EBITDA + palūkanų pajamos - palūkanų sąnaudos - ataskaitinių metų pelno mokesčio sąnaudos   |
| Grynoji skola                       | Finansinės skolos - pinigai ir pinigų ekvivalentai - trumpalaikės investicijos ir terminuoti indėliai - ilgalaikio kito finansinio turto dalis, kurią sudaro investicijos į skolos vertybinius popierius  |
| Grynojo pelno marža                 | Grynasis pelnas / Pajamos   |
| Koreguotas grynasis pelnas          | Grynasis pelnas + dujų kainos nuolaidos vartotojams poveikis +/- suskystintų gamtinių dujų reguliuojamų pajamų perskaičiavimas +/- elektros ir dujų persiuntimo/skirstymo reguliuojamų pajamų perskaičiavimas   |
| Koreguoto grynojo pelno marža       | Grynasis pelnas (koreguotas) / Pajamos  |
| Koreguota grynoji skola             | Grynoji skola pakoreguota UAB „Kauno kogeneracinė jėgainė“ akcijų pardavimo opciono vykdymo įsipareigojimu, atidėjinio darbuotojų pensijoms suma ir pinigų likučiu, kurio negalima nedelsiant panaudoti vykdant įprastą veiklą  |
| Koreguota EBITDA                    | EBITDA + atsargų ir gautinų sumų nurašymai +/- atvirų finansinių išvestinių instrumentų pozicijų rinkos vertės pokytis (t. t. ATL) + dujų kainos nuolaidos vartotojams poveikis - suskystintų gamtinių dujų reguliuojamų pajamų perskaičiavimas +/- elektros ir dujų persiuntimo/skirstymo reguliuojamų pajamų perskaičiavimas                                  |
| Koreguota EBITDA marža              | Koreguota EBITDA / Pajamos  |
| Nepriklausomų tiekėjų vartotojai    | El. energijos paskirstymas verslui  |
| Nuosavo kapitalo grąža (ROE)        | Grynasis atitinkamo ataskaitinio periodo koreguotas pelnas (nuostolis), perskaičiuotas metine išraiška / vidutinis nuosavas kapitalas per ataskaitinį laikotarpį  |
| Nuosavo kapitalo lygis              | Nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje / visas turtas laikotarpio pabaigoje   |
| Turto apyvartumo rodiklis           | Pajamos / visas turtas laikotarpio pabaigoje  |
| SAIDI                               | Vidutinė neplanuotų elektros energijos arba dujų persiuntimo nutraukimų trukmė  |
| SAIFI                               | Neplanuotų nutrūkimų dažnis tenkantis vienam vartotojui   |
| Veiklos sąnaudos                    | Veiklos sąnaudos, išskyrus elektros energijos ir susijusių paslaugų pirkimų, gamybai skirtų dujų ir mazuto pirkimo, nusidėvėjimo ir amortizacijos, vertės sumažėjimo (ilgalaikio turto, nebaigtos statybos, gautinų sumų ir kt.), ilgalaikio materialaus turto perkainavimo, ilgalaikio turto, atsargų ir gautinų sumų nurašymai bei ATL perkainavimo sąnaudas. |
| Visuomeninis ir garantinis tiekimas | El. energijos paskirstymas gyventojams  |



# BENDROVĖS IR GRUPĖS VEIKLOS APŽVALGA



# Bendrovės ir grupės veiklos apžvalga

„Lietuvos energijos“ grupės veiklos apžvalga apima laikotarpį nuo 2017 m. sausio 1 d. iki ataskaitos parengimo dienos.

## Naujos paslaugos klientams

Išgryninta „Lietuvos energijos“ grupės veikla įmonėms leidžia dar labiau koncentruotis į naujų paslaugų kūrimą, teikiamų paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimą, klientų aptarnavimo gerinimą ir aptarnavimo kanalų tobulinimą.

### Išmaniosios apskaitos plėtra

„Energijos skirstymo operatorius“ (ESO) pirmoji Baltijos šalyse pradeda bandyti jungtines – elektros ir dujų – išmaniąsias apskaitas. Bendrovė 50 namų ūkių, vartojančių elektrą ir gamtines dujas, Vilniuje įrengė išmaniuosius įrenginius, kurie nuotoliniu būdu persiunčia energijos suvartojimo duomenis į ESO apskaitos sistemą. Diegiamos technologijų naujovės elektrą ir dujas vartojantiems ESO klientams leis taupyti laiką, nes nebereikės rūpintis rodmenų nurašymu ir deklaravimu. Tuo tarpu ESO gaus daugiau techninių duomenų apie valdomo elektros ir dujų skirstymo tinklo būklę ir galės užtikrinti kokybiškas bei patogias paslaugas. Šis projektas yra ESO įgyvendinamo bandomojo projekto, kuriame dalyvauja 3 tūkst. bendrovės klientų, „Išmanioji apskaita“ dalis. Visi išmanieji gamtinių dujų skaitikliai kartu su elektros energijos skaitikliais įrengti vienoje vietoje, kuri atrinkta pagal ESO tinklų parametrus bei klientų gamtinių dujų vartojimo įpročius. Išmanūs elektros energijos ir gamtinių dujų skaitikliai ESO klientams įrengti nemokamai, išmaniųjų technologijų bandymai truks iki 2017 m. pabaigos. Vartojimo duomenys iš gamtinių dujų skaitiklių saugiu bevieliu ryšiu bus perduodami į išmanųjį elektros energijos skaitiklį, iš jo – ESO tinklais jie bus siunčiami į duomenų surinkimo sistemas.

Nuo šiol išmaniuosius elektros energijos skaitiklius įsirengę ESO klientai galės stebėti ir analizuoti valandinį suvartotos elektros energijos kiekį. Naujas duomenų analitikos įrankis suteiks galimybę klientams geriau suprasti elektros vartojimo įpročius, juos keisti ir taip sumažinti išlaidas elektrai.

ESO nuo šių metų pradžios klientams pasiūlė įsigyti išmanųjį elektros skaitiklį, kuris palengvina buitį nes nebereikia ranka nurašyti rodmenų. Šiuo metu Lietuvoje

išmaniuosius elektros skaitiklius naudoja daugiau nei 15 tūkst. didelių įmonių, dar apie 1 tūkst. gyventojų juos įsirengė privačiuose būstuose.

### ESO klientams pasiūlė autonominę dujų tiekimo sistemą

ESO privatiems klientams siūlo naują paslaugą – vos per 10 dienų įrengiamą autonominę dujų tiekimo sistemą. Pasirinkusiems šią paslaugą nereikės iškart patiems įsigyti visos sistemos – ESO įrangą leis išsinuomoti norimam laikui, o sistema pati pasirūpins nenutrūkstamu dujų tiekimu. Autonominė dujų tiekimo sistema žmonėms gerokai palengvina buities rūpesčius. Iš viso mobilioje skydinėje sumontuojami aštuoni dujų balionai. Šildymo sezono metu, esant vidutinei -15 laipsnių temperatūrai, jų užtenka mėnesį apšildyti 200 kv. m. namą bei karštam vandeniui gaminti. Kai 4 balionuose dujos baigiasi, sistema automatiškai persijungia į kitus balionus ir išsiunčia įspėjimą SMS pranešimą klientui ir dujų tiekėjui, su kuriuo klientas pasirašo sutartį. Vos per 3 darbo dienas tušti balionai pakeičiami pilnais.

### Klientams bus įrengiamas elektros vidaus tinklas

ESO nuo šiol teiks naują paslaugą ir pasirūpins klientų elektros vidaus tinklo įrengimu. Anksčiau elektrą įsivesti norintys gyventojai turėjo patys pasirūpinti tinklo įrengimu nuo sklypo ribos iki pat namų. Nuo šiol elektrą įsivedantys klientai gali vienu metu užsisakyti viso elektros tinklo įrengimą, įskaitant ir vidaus tinklą nuo ESO elektros apskaitos spintos iki kliento nurodytos vietos jo valdoje. Tai žmonėms leis sutaupyti laiko ir sumažins rūpesčių. ESO taip pat suderins visus elektros tinklo įrengimo dokumentus, o atliktiems darbams užtikrins 10 metų garantiją. Vidaus tinklo darbai apima tranšėjos iškasimą, apsauginio vamzdelio ir kabelio patiesimą, įvadinės spintelės montavimą, prijungimą prie ESO tinklo, darbų suderinimą su Valstybine energetikos inspekcija. Gyventojams telieka namuose įsirengti vidaus instaliaciją – rozetes, jungiklius.

### Energetinio efektyvumo didinimas versle ir viešajame sektoriuje

Lazdijų rajono savivaldybė tapo pirmąja Lietuvoje, visose gatvėse ir teritorijose naudojanti modernų energiją taupantį LED apšvietimą. Tai pirmasis šalyje visą rajoną apimantis gatvių apšvietimo modernizavimo projektas paremtas ESCO modeliu, kurį įgyvendino UAB Energijos sprendimų centras. Skaičiuojama, kad jis Lazdijų raj. savivaldybei kasmet leis sutaupyti apie 60 proc. gatvių apšvietimui suvartojamos elektros energijos.





Projekto metu buvo pakeisti beveik 2 tūkst. gatvių šviestuvų, atnaujinta ir modernizuota jų valdymo sistema, pakeisti nusidėvėję elementai stulpuose. Planuojami elektros sutaupymai Lazdijuose sieks 356 megavatvalandes (MWh) per metus, taip pat savivaldybė nepatirs papildomų išlaidų senų šviestuvų remontui. Tai leis sutaupyti apie 70 tūkst. eurų per metus. Naujieji LED šviestuvai turėtų tarnauti 20 metų. Dalį šio laikotarpio savivaldybė sutaupymus energijos išlaidoms skirs investicijoms į modernizacijos projektą padengti. Likusį laikotarpį sutaupytos lėšos liks savivaldybės biudžete. Skaičiuojama, kad iš viso projektas leis sutaupyti apie 700 tūkst. eurų.

ESCO (angl. *Energy Service Company*), tai verslo modelis, kai privati kompanija investuoja ir įdiegia moderniausias energetinio efektyvumo priemones be kliento pradinių investicijų, o klientas atsiskaito iš sutaupytų lėšų per sutarties galiojimo laikotarpį. Šis modelis gali būti pritaikomas viešų įstaigų, komercinės ir pramoninės paskirties objektų apšvietimo modernizavimo ir energetinio efektyvumo didinimo projektams finansuoti.

### Klientams siūlomi ir dujiniai kondensaciniai katilai

„Lietuvos dujų tiekimas“ klientams siūlo iš vienu ranką įsigyti kondensacinius dujinius katilus bei vandens šildytuvus, reikalingus jiems komponentus, jų sumontavimo paslaugas bei užsisakyti dujų tiekimą. Bendrovė ateityje planuoja siūlyti ir daugiau papildomų paslaugų, kurios dujinį šildymą, jo įrengimą ir naudojimąsi juo padarys dar patogesniu ir paprastesniu.

Nauja veikla orientuota ne tik į naujus, bet ir į esamus klientus. Pakeisdami savo seniau įsigytus katilus naujais, kondensacinės technologijos, gamtinių dujų vartojimą jie gali sumažinti iki 20 proc.

## Patogesnis aptarnavimas ir spartesnis prijungimas

Elektra ir dujos pernai šalies gyventojams ir verslui buvo įvedamos greičiau. Vidutinė elektros įvedimo trukmė pernai sumažėjo 20 kalendorinių dienų – nuo 78 iki 58 dienų, dujų – beveik 54 kalendorinėmis dienomis, nuo 216 iki 162 dienų, rodo elektros ir dujų skirstymo bendrovės ESO duomenys. Naujų klientų prijungimo prie elektros ir dujų skirstymo tinklų trukmė traukėsi dėl procesų skaitmenizavimo ir automatizavimo. Didžiausią poveikį tai turėjo dujų įvedimui – dokumentacijos ir procesų skaitmenizavimas prijungimo prie dujų tinklo trukmę leido sutrumpinti apie 30 kalendorinių dienų. Maža to, vienam klientui teikiamos dokumentacijos kiekis sumažėjo apie 60 puslapių. Klientams taip pat suteikta galimybė visą procesą atlikti be popierinių dokumentų – per savitarną [www.manogile.lt](http://www.manogile.lt).

ESO, aptarnaujanti 1,6 mln. klientų, už elektrą savitarnos portale [www.manogile.lt](http://www.manogile.lt) atsiskaitantiems privatiems klientams įdiegė naujovę: nuo šiol galima paprastai ir aiškiai sužinoti, iš ko susideda elektros kaina. Savitarnoje, deklaruojant rodmenis ir norėdami atsiskaityti už suvartotą elektros energiją, privatūs klientai turi galimybę pamatyti galutinės mokėtinos sumos dedamąsias. Toks kainų detalizavimas įdiegtas siekiant didinti atsiskaitymų skaidrumą ir suteikti daugiau informacijos apie ESO paslaugų kainodarą.

Dujas namie įvesti nutarusiems gyventojams sumažės rūpesčių tvarkant dokumentus. Nuo šiol nebereikės vykti į klientų aptarnavimo centrą pasirašyti atsakomybės ribų akto. Tai numato energetikos ministro įsakymu atnaujintas aprašas, numatantis privačių klientų prijungimo tvarką prie bendrovės ESO dujų skirstymo tinklo. Šis ribų aktas bus siunčiamas paštu ir įsigalios automatiškai. Į klientų aptarnavimo centrą reikės vykti tik tuo atveju, jei nuosavybės riba nesutaps su apskaitos prietaisu, tačiau tokie atvejai – labai reti.

Nuo 2017 pradžios ESO privatiems klientams, kurie patalpas įsigijo nekilnojamojo turto pirkimo – pardavimo, mainų ir kitu pagrindu, pateiks elektros energijos pirkimo – pardavimo (persiuntimo) paslaugos sutartis. Pasikeitus patalpų savininkams bendrovės specialistai sutartis išsiųs registruotu paštu ir patalpins savitarnos portalo [www.manogile.lt](http://www.manogile.lt) kliento paskyroje. Tokia naujovė privatiems ESO klientams leis sutaupyti laiko, nes nebereikės rūpintis dokumentų tvarkymu. Planuojama, kad ESO kiekvieną mėnesį parengs apie 6 tūkst. sutarčių. ESO sutartis parengs per savaitę nuo tada, kai Registrų centre bus atnaujinti duomenys apie pasikeitusį patalpų savininką. Jei ESO bus žinomas kliento el. pašto adresas, klientas gaus el. laišką su specialia nuoroda, kurią paspaudus prisijungs prie savitarnos portalo [www.manogile.lt](http://www.manogile.lt) ir galės pasirašyti sutartį.

ESO taip pat didelį dėmesį skiria energiją gaminančių vartotojų prijungimui prie skirstomojo tinklo. 2017 m. kovo mėnesio pabaigoje ESO pirmą kartą viešai pristatė parengtą aštuonių žingsnių skatinimo priemonių programą, kuria siekiama pagerinti gaminančių vartotojų teisinį reglamentavimą. ESO siūlo atsakyti išankstinių sąlygų, plėtros ir gamybos leidimų rengimo, kai kuriais atvejais atsakyti projekto, mažinti gaminančių vartotojų prijungimo prie tinklų kainą, leisti gaminančiu tapti įmonėms, peržiūrėti reikalavimus galios ribojimui, keisti finansinį saulės elektrinių įrengimo skatinimą, atsakyti kontrolinių apskaitų, investicijas, reikalingas tvariam gaminančių vartotojų integravimui, numatyti iš ESO investicijų plano. Saulės jėgaines įsirengę vartotojai gamina elektros energiją savo reikmėms ir jau aktyviai dalyvauja mainų procese su ESO. Šiuo metu tokiu būdu Lietuvoje elektrą gamina beveik 300 vartotojų, dar beveik 700-ams išduotos išankstinės techninės sąlygos.



Elektrą ir dujas vartojančių klientų aptarnavimo paslaugų centrą „Gilė“ valdanti „Lietuvos energijos“ įmonių grupės bendrovė Verslo aptarnavimo centras (VAC) plečia savitarnos svetainės [www.manogile.lt](http://www.manogile.lt) ir „Gilės“ išmaniosios programėles funkcionalumus. Atsižvelgdama į naujus klientų įpročius, bendrovė pertvarkė fizinių klientų aptarnavimo tinklą. Vis daugiau klientų su elektros ir dujų vartojimu susijusius klausimus sprendžia ne apsilankydami klientų aptarnavimo centre, o savitarnos svetainėje [www.manogile.lt](http://www.manogile.lt), „Gilės“ mobiliąja programėle ar trumpuoju klientų aptarnavimo telefonu 1802. VAC atlikta analizė parodė, kad tik išskirtiniais atvejais (iki 1%) vartotojai savo klausimų kol kas negalėdavo išspręsti nevykdami į klientų aptarnavimo skyrius. Pasinaudoti [www.manogile.lt](http://www.manogile.lt) savitarna šiuo metu galima 46-iose viešosiose bibliotekose. Esant poreikiui, bibliotekos darbuotojai patars kaip naudotis savitarnos svetaine. Deklaruoti vartojimo rodmenis galima artimiausiame Lietuvos pašto skyriuje – šiuo metu iš viso 45-uose Lietuvos pašto skyriuose.

Elektroninius atsiskaitymo už paslaugas būdus renkasi vis daugiau gyventojų. „Lietuvos energijos“ įmonių grupės savitarnos svetainėje [www.manogile.lt](http://www.manogile.lt) užsiregistravo jau 500 tūkst. klientų. Tokį vartotojų skaičių „mano gilė“ pasiekė per mažiau nei dvejus metus – nuo 2016 m. sausio 1 d. Visi šie klientai savo paskyroje yra pridėję daugiau nei 1 milijoną sutarčių.

Šiuo metu [www.manogile.lt](http://www.manogile.lt) savitarnos svetainėje vartotojai gali ne tik mokėti už elektrą, dujas, atsiskaityti už kitas namų ūkio paslaugas bet ir pateikti paraišką dėl elektros ir dujų įvedimo, valdyti sutartis, deklaruoti skaitiklių duomenis, stebėti vartojimo ir mokėjimų istoriją, teikti prašymus ar konsultuotis nuotoliniu būdu.

## Kokybiškos paslaugos klientams

### Investuojama į elektros bei gamtinių dujų tinklus, gerinamos paslaugos

Toliau gerindama paslaugų kokybę ESO per 2017 metus planuoja įrengti 94 išmaniojo tinklo įrenginius ir apie 2,7 tūkst. kilometrų elektros oro linijų pakeisti požeminėmis. Modernios technologijos leis realiu laiku stebėti atskirų tinklo elementų parametrus ar režimus, operatyviau reaguoti į netipines situacijas, greičiau pašalinti gedimus elektros įrenginiuose. Tokiu būdu paslaugų kokybė pagerės apie 100 tūkst. bendrovės klientų. Numatytos investicijos leis pagerinti ir įtampos kokybę. Pagrindinė elektros skirstymo tinkle pastebimų įtampos svyravimų priežastis – per ilgus linijos, jungiančios klientų objektus ir transformatorius, per mažo skerspjuvio ploto laidai šiose linijose. Tokia situacija susidarė, nes dabartinė tinklo infrastruktūra, kuri buvo suprojektuota ir įrengta dar 1960-1980 metais, nebeatitinka šiuolaikinių klientų poreikių.

Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija (VKEKK) gegužės 26 d. posėdyje pritarė elektros ir gamtinių dujų skirstymo bendrovės ESO investicijoms į dujų skirstymo tinklo modernizavimą. ESO iki 2018 metų planuoja įrengti 14 pažangių dujotiekių sistemų. Tai leis padidinti dujų skirstymo sistemos patikimumą ir saugumą apie 55 tūkst. ESO klientų. Bendra projekto vertė siekia apie 2,1 mln. eurų, 50 proc. numatytų investicijų siekiama finansuoti Europos Sąjungos (ES) struktūrinių fondų paramos lėšomis.

Per 2017 m. devynis mėnesius ESO investicijos į elektros ir dujų skirstomuosius tinklus siekė 135,571 mln. eurų – 51,3 proc. daugiau nei per 2016 m. devynis mėnesius, kai investicijos sudarė 89,594 mln. eurų. Per 2017 m. devynis mėnesius ESO investicijos į elektros skirstymo tinklo atnaujinimą siekė 72,696 mln. eurų – 52,4 proc. daugiau nei 2016 m. sausio-rugsėjo mėnesiais. Į elektros skirstomojo tinklo plėtrą 2016 m. sausio-rugsėjo mėnesiais ESO investavo 35,671 mln. eurų – 25 proc. daugiau nei 2016 m. atitinkamu laikotarpiu.

### Paprastinamas sutarčių pasirašymas

Nuo šių metų gegužės bendrovė ESO supaprastino sutarčių pasirašymą su verslo klientais. Pasirašydama sutartis su įmonėmis, kurios veikia nuomojasi patalpas, ESO nebeprašo trišalio susitarimo su patalpų savininkais. Tokiu būdu verslui greičiau ir patogiau suteikiamos veiktos būtinos paslaugos. Anksčiau patalpas išsinuomojusi įmonė sutartį su ESO dėl elektros pirkimo-pardavimo arba persiuntimo paslaugų galėjo pasirašyti tik gavusi patalpų savininko raštišką sutikimą. Pernai ESO su įmonėmis, kurios nuomojasi patalpas, pasirašė beveik 4 tūkst. sutarčių su trišaliais susitarimais. Dabar šio dokumento iš verslo nebeprašoma.

### Tobulinamas klientų informavimas apie gedimus tinkle

Gerindama klientų aptarnavimą ir informavimą, ESO pristatė nemokamą ir visą parą veikiančią elektros gedimų registravimo numerį 1852. Naujas trumpasis numeris skirtas visiems ESO klientams, norintiems užregistruoti elektros tiekimo sutrikimą. Visiems gyventojams, nepriklausomai nuo ryšio operatoriaus ar turimo plano, skambutis nieko nekainuos.

ESO gerindama klientų informavimą pristatė interaktyvų žemėlapi, kuriame realiu laiku skelbiama informacija apie elektros skirstymo tinklo darbą. Žemėlapyje galima sužinoti, kurioje vietovėje atjungti elektros skirstymo tinklo įrenginiai, taip pat pranešti apie elektros energijos tiekimo sutrikimą. Žemėlapis pasiekiamas adresu [www.eso.lt/zemelapis](http://www.eso.lt/zemelapis) – jis pritaikytas ir mobiliems įrenginiams, tad sužinoti aktualią informaciją apie elektros skirstymo tinklo darbą galima ir telefone, ir planšetėje. Elektros atjungimai suskirstyti pagal jų tipus – planinius ir neplaninius (gedimai). Planiniai



atjungimai – tai laikinas elektros tiekimo nutraukimas, kai ESO atlieka elektros tinklo atnaujinimo arba plėtros darbus ir dėl darbuotojų saugumo būtinas laikinas įtampos atjungimas. Tuo tarpu gedimai elektros skirstymo tinkle įvyksta dėl techninių arba išorinių priežasčių – pavyzdžiui, pašalinių asmenų veiklos ar gamtos poveikio.

## Veiklos diversifikavimas

Grupės įmonių veiklos diversifikavimas – tai viena pagrindinių sąlygų siekiant didinti Grupės vertę. Iki 2020 metų Grupė planuoja investuoti beveik 1 mlrd. eurų į įvairias sritis: šilumos sektorių, statant naujas kogeneracines jėgaines, į gamtinių dujų tiekimą bei prekybą ir elektros prekybą, panaudojant SGD terminalo potencialą, taip pat į atsinaujinančius energijos išteklius.

### Inovacijų plėtra

„Lietuvos energija“ įsteigė į energetikos startuolius investuosiantį inovacijų fondą bei pradedančiųjų verslų akseleratorių. Šis fondas tapo pirmuoju korporatyviniu rizikos kapitalo fondu Baltijos šalyse. Planuojama, kad fondas per metus į startuolius investuos iki 1 mln. eurų, o akseleratorius per tris metus turėtų prisidėti išvystant mažiausiai 15 startuolių.

„Lietuvos energija“, remdamasi užsienio šalių gerąja patirtimi, inovacijų fondą steigia kartu su rizikos kapitalo fondų valdymo patirtį sukaupusiais profesionaliais. Inovacijų fondo valdymas bei energetikos startuolių akseleratoriaus veiklos vystymas patikėtas didelę tarptautinę patirtį turinčiai komandai „Contrarian Ventures“. Šią komandą sudaro septyni ekspertai iš Lietuvos, Izraelio ir Olandijos, o komandai vadovauja Rokas Pečiulaitis. Fondo veikla apims ir akseleratorių – atrinktų verslo idėjų autoriams bus suteikiama prieiga prie ekspertų konsultacijų, kompetentingų „Lietuvos energijos“ profesionalų ir kitų išteklių. Inovacijų fondo veikla prasidės nuo idėjų atrankos etapo, kuriame tinkamas verslo idėjas bus siekiama pritraukti ne tik iš Lietuvos, Latvijos ir Estijos, bet ir kitų Šiaurės ir Rytų Europos šalių. Atrinktos verslo idėjų komandos, kurios dar neturi veikiančio savo idėjos prototipo, galės tikėtis prieš-ankstyvosios (angl. pre-seed) stadijos investicijos iki 50 tūkst. eurų. Labiau pažengusios komandos gali tikėtis iki 300 tūkst. eurų arba išskirtiniai atvejais didesnės ankstyvosios (angl. seed) stadijos investicijos. Inovacijų fondas ir naujasis energetikos startuolių akseleratorius kvietimus teikti verslo idėjas paskelbė liepos mėn.

### Kogeneracinių jėgainių projektai Vilniuje ir Kaune

„Lietuvos energijos“ grupė Vilniuje ir Kaune įgyvendina modernių atliekas ir biokurą naudojančių didelio efektyvumo kogeneracinių jėgainių projektus. Jėgainės gamindamos šilumą ir elektrą užtikrins mažesnes šilumos gamybos kainas miestų vartotojams, taip pat papildomą vietinės elektros energijos gamybą konkurencinga kaina, spręsdamos atliekų tvarkymo problemas. Pagal 2014 m. gegužės 28 d. LR Vyriausybės nutarimą projektai pripažinti valstybei svarbiais ekonominiais projektais. Įgyvendinus valstybei svarbius ekonominius projektus, naujose jėgainėse pagamintos šilumos kaina būtų apie 20 proc. mažesnė, lyginant su esamomis alternatyvomis.

Bendra valstybės valdomos įmonės „Lietuvos energija“ ir „Fortum“ bendrovė „Kauno kogeneracinė jėgainė“ užsitikrino 120 mln. eurų finansavimą statyboms. Bendrovė sudarė paskolos sutartį su „Swedbank“ Lietuvoje. Naujoje moderniausios aplinkosaugos ir technologinius reikalavimus atitinkančioje jėgainėje elektros energijai ir šilumai gaminti bus naudojamos po rūšiavimo likusios ir perdirbti netinkamos komunalinės bei nepavojingos pramoninės atliekos, o taip pat vandenvals nuotėkų dumblas. Jėgainė leis išspręsti ne tik regiono atliekų problemas, bet ir sumažinti šildymo sąskaitas kauniečiams. Kitas projekto etapas - užbaigti projektavimo darbus. Jėgainės pagrindinių statinių statybą planuojama pradėti 2017 m. rudenį.

Vilniaus miesto savivaldybė, sostinės šilumos ūkį valdanti bendrovė „Vilniaus šilumos tinklai“ ir valstybės valdoma energetikos įmonių grupė „Lietuvos energija“ sudarė trišalę bendradarbiavimo sutartį, pagal kurią Vilniaus trečiąją termofikacinę elektrinę už 9,935 mln. eurų numatoma perleisti „Lietuvos energijai“. Šio bendradarbiavimo pagrindu „Vilniaus šilumos tinklai“ galės įsigyti iki 5 proc. Vilniaus kogeneracinės jėgainės, kurią planuojama pastatyti 2019 metais, akcijų, jei tam pritaras Europos Komisija, Europos investicinis bankas ir Konkurencijos taryba. Spalio mėn. „Lietuvos energija“ su „Vilniaus šilumos tinklais“ pasirašė Vilniaus trečiosios termofikacinės elektrinės pirkimo – pardavimo sutartį, kurią įvykdyti trišalėje sutartyje numatyti įsipareigojimai.

### Auga SGD perkrovos veikla

„Lietuvos dujų tiekimas“ kompanijai „Shell Western LNG B.V.“ patiekė SGD, reikalingas naujosios Klaipėdos antžeminės SGD paskirstymo stoties paleidimo ir derinimo darbams. Tai buvo pirmasis SGD tiekimas iš Klaipėdos SGD terminalo saugyklos į krante esančią SGD paskirstymo stotį. Tai buvo trečiasis mažos apimties SGD perkrovos sandoris Lietuvoje. Visus juos įgyvendino „Lietuvos energijos“ grupės įmonės.

### Optimizuojamos paskirtojo tiekimo sąnaudos

Pasinaudodama vasario mėnesį atsiradusiu laikinu SGD pasiūlos ir paklausos disbalansu ir SGD kainomis neatidėliotų sandorių rinkoje smarkiai viršijus LITGAS perkamų dujų



kainą, LITGAS optimizavo paskirtojo tiekimo krovinių grafiką, nukreipdama pusę suplanuoto krovinių į didesnę kainą mokančias rinkas. Vietoje to, šis kiekis bus įsigytas vasaros laikotarpiu, kai SGD kainos sumažėja. Prognozuojama, kad dėl kainų skirtumo šis optimizavimas leis uždirbti iki 1 mln. eurų. Šia suma bus tiesiogiai mažinami gamtinių dujų infrastruktūros išlaikymo kaštai verslui ir gyventojams. Metinis minimaliai terminalo veiklai būtinas SGD kiekis nuo to nepasikeis ir išliks maždaug 3,8 TWh.

### Sumažintos gamtinių dujų vartotojų išlaidos

Bendrovė LITGAS Klaipėdos suskystintųjų gamtinių dujų (SGD) terminalo paskirtojo tiekimo sąnaudas sumažino maždaug 18 procentų arba 3 mln. eurų.

Galimybė sumažinti paskirtojo tiekimo sąnaudas atsirado šių metų pirmąjį ketvirtį, kai SGD kainos rinkose išaugo ir pralenkė LITGAS perkamų dujų kainą. Bendradarbiaujant su tiekėju buvo optimizuotas būtinojo SGD terminalo kiekio tiekimo grafikas, dalį vasario mėnesio krovinių parduodant į didesnę kainą mokančias rinkas ir atitinkamai tą kiekį įsigyjant vasarą, kai SGD kainos yra gerokai mažesnės.

LITGAS pasiektas 3 mln. eurų sutaupymas dujų vartotojams susidarė dėl brangiau parduoto krovinių ir vasario bei liepos mėnesių SGD kainų skirtumų, įvertinus susijusias technologinių nuostolių, dujų mainų sąnaudas. Atitinkama suma mažėja ir SGD terminalo išlaikymo sąnaudos – vadinama terminalo dedamoji, tuo pačiu – gamtinių dujų vartotojų išlaidos. Metinis minimaliai terminalo veiklai būtinas SGD kiekis nuo to nepasikeis ir išliks maždaug 3,8 TWh.

### JAV dujos – jau Lietuvoje

Rugpjūtį į Lietuvą buvo pristatytas pirmasis Baltijos šalyse bei vienas pirmųjų Rytų ir Vidurio Europoje SGD krovinių iš JAV, kurį iš šios šalies kompanijos „Cheniere“, pagal birželio mėnesį pasirašytą sutartį, įsigijo gamtinių dujų prekybos bendrovė „Lietuvos dujų tiekimas“. Dalį palankiomis sąlygomis įsigytų dujų „Lietuvos dujų tiekimas“ padėjo saugoti Inčiukalnio gamtinių dujų saugykloje.

Rugsėjo pabaigoje į Lietuvą buvo atgabentas dar vienas JAV SGD krovinių, kurį „Lietuvos dujų tiekimas“ įsigijo iš „Gas Natural Fenosa“ kompanijos. Tai buvo buvęs ketvirtasis „Lietuvos dujų tiekimo“ SGD krovinių per devynis mėnesius, o „Gas Natural Fenosa“ – ketvirtasis SGD tiekėjas į Lietuvą.

### Siekama plėsti energijos gamybą iš atsinaujinančių išteklių

„Lietuvos energija“ toliau siekia plėsti veiklą atsinaujinančių energijos išteklių srityje. Bendrovė rugpjūtį paskelbė neįpareigojantį kreipimąsi į energetikos sektoriaus dalyvius ir kviečia teikti siūlymus parduoti valdomas elektrines arba jų parkus bei vystomas saulės,

vėjo, biokuro ar biodujų energetikos projektus. „Lietuvos energijos“ akiratyje taip pat ir veikiančios saulės, biokuro bei biodujų jėgainės ir vystomi projektai šiose srityse. Tiek pasauliniai susitarimai, tiek ir naujoji Lietuvos energetikos strategija numato aiškia energetikos vystymosi kryptį – per energijos gamybos iš atsinaujinančių išteklių plėtrą. Todėl ir bendrovė nusprendė žengti šia kryptimi ir plėsti savo turimą gamybos portfelį, tuo pačiu prisidedama prie tvarios energetikos plėtros šalyje.

### Vėjo jėgainių parko Kruonio HAE projektas

2015 m. pradžioje Kruonio HAE teritorijoje užbaigti kompleksiniai vėjo greičio, kryptių ir kitų meteorologinių sąlygų matavimai, leidžiantys įvertinti pirminį sklypo potencialą vėjo elektrinių parkui įrengti. Remiantis teigiamais vėjo matavimų rezultatais, Bendrovė inicijavo vėjo elektrinių parko įrengimo Kruonio HAE teritorijoje parengiamuosius darbus. Iki 2017 m. jau buvo parengta Kruonio vėjo elektrinių parko įtakos NATURA 2000 teritorijoms studija, resursų ir elektros energijos gamybos apimčių įvertinimo galimybių studija ir poveikio aplinkai vertinimo programa, užbaigta paukščių ir šikšnosparnių teritorijoje stebėsenos programa. Svarbiausi 2017 m. atliekami darbai susiję su poveikio aplinkai vertinimo ataskaitos tvirtinimo procedūromis. Aplinkos apsaugos agentūra poveikio aplinkai vertinimo ataskaitą patvirtino 2017 m. balandžio mėnesio pab. ir tuo uždegė žalią šviesą vėjo jėgainių parkui Kruonio apylinkėse. Išskirtinėje energijos gamybos infrastruktūros teritorijoje, kurioje jau veikia Kruonio HAE bei savoms reikmėms įrengtas saulės kolektorių parkas, planuojama įrengti 9 arba 10 vėjo elektrinių. Bendra jų galia galėtų sudaryti iki 35 MW. Planuojamos veiklos poveikio aplinkai vertinimas buvo paskutinė procedūra, kurią šiuo metu galėjo inicijuoti vėjo elektrinių parką Kruonio HAE teritorijoje įrengti siekianti Bendrovė. Projekto įgyvendinimas bus tęsiamas po to, kai atsakingos valstybės institucijos priims sprendimus dėl tolesnės vėjo energetikos plėtros Lietuvoje.

### Plėtra užsienyje

Nepriklausomas elektros energijos tiekėjas „Energijos tiekimas“ žengia į Lenkijos rinką. 2017 m. birželio 5 d. Lenkijoje įregistruota „Energijos tiekimo“ antrinė įmonė „Geton Energy“ pavadinimu. Spalio mėn. įmonė gavo licenciją vykdyti didmeninę prekybą elektros energija Lenkijoje. Procesas įgyvendintas vos per 6 mėnesius nuo „Lietuvos energijos“ pritarimo pradėti didmeninės elektros prekybos veiklos plėtrą į kaimyninę šalį.

„Energijos tiekimo“ dukterinė bendrovė „Geton Energy“ pradėjo teikti elektros rinkos ekspertizės ir portfelio valdymo paslaugas didžiausiai Latvijos telekomunikacijų įmonių grupei „Lattelecom“. Mobilus ryšio, interneto, IT ir kitas paslaugas teikianti grupė nuo balandžio mėnesio siūlo Latvijos gyventojams įsigyti elektros energijos, kurią „Lattelecom“ iš rinkos nusipirkti padeda „Energijos tiekimui“ priklausanti „Geton Energy“.



„Lietuvos dujų tiekimas“ pasirašė tiekimo sutartį su nauju klientu Latvijoje – didžiausia Latvijos gamtinių dujų vartotoja „Latvenergo“. Turėdama daugiau kaip 10 didmeninio ir mažmeninio pardavimo sutarčių su Latvijoje veikiančiomis įmonėmis ir iki metų pabaigos planuoja joms pateikti maždaug 1,2 TWh gamtinių dujų, tokiu būdu užimdama apie 10 proc. šių metų Latvijos gamtinių dujų tiekimo rinkos ir įsitvirtindama antroje vietoje po buvusio monopolinio tiekėjo „Latvijas Gaze“.

## Veiklos efektyvumo didinimas

Efektyvesnė Grupės veikla užtikrina tvarų balansą tarp didesnio pelno ir gražos akcininkams bei mažesnių tarifų vartotojams. „Lietuvos energijos“ 2014-2020 metų strategijoje numatyta, kad didinti veiklos efektyvumą siekiama pritaikant pažangiausias vadybos praktikas korporatyvinio valdymo, veiklos planavimo ir stebėsenos, finansų, pirkimų, rizikų valdymo bei vidaus audito srityse.

Grupėje šiuo metu yra įdiegta ir plėtojama vieninga valdymo ir kontrolės sistema, patvirtinta valdymo ir kontrolės sistemos politika, rizikų valdymo politika ir metodika, integruotos planavimo ir stebėsenos sistemos politika, inovacijų valdymo politika, projektų valdymo politika ir tvarka, procesų valdymo standartas, rengiama portfelių formavimo ir stebėsenos tvarka bei kt. Vieninga valdymo ir kontrolės sistema padeda siekti efektyvumo, sinergijos Grupės įmonių veikloje bei iškeltų tikslų įgyvendinimo.

### Atsisakoma nepagrindinių veiklų

Įgyvendinant valstybės valdomos energetikos įmonių grupės „Lietuvos energija“ strateginį pasirinkimą atsisakyti nepagrindinių veiklų, 2017m. rugpjūčio mėn. sėkmingai baigtas vienos didžiausių Lietuvoje energetikos darbuotojų sertifikavimu, kvalifikacijos tobulinimu bei konsultacine veikla užsiimančio VšĮ Energetikų mokymo centro (EMC) pardavimo procesas. EMC dalininko teises įsigijo geriausia kainą pasiūlęs pirkėjas – VšĮ „Kauno Virpastas“. Taip pat rugpjūčio mėn. buvo pasirašyta „Duomenų logistikos centro“ (akcininkai „Lietuvos energija“ ir „Litgrid“) įmonės akcijų pirkimo – pardavimo sutartis su „Telia Lietuva“.

Birželio pradžioje įvykusiame šeštame aukcione už 0,5 mln. eurų (įskaitant PVM) parduota valstybės valdomos energetikos įmonių grupės „Lietuvos energija“ veikloje nenaudojamo nekilnojamojo turto (NT). Energetikos įmonių grupei priklausiančios bendrovės „NT Valdos“ paskelbtame viešame aukcione sėkmingai realizuoti 4 objektai. Iš viso aukcione buvo siūlomi 28 objektai, likę objektai bus pakartotinai siūlomi kituose aukcionuose. 2016 ir 2017 metais organizuotuose penkiuose viešuose aukcionuose buvo

parduoti 34 objektai už 7,0 mln. Eurų (įskaitant PVM). Sėkmingai rinkoje realizavusi nenaudojamą turtą, „Lietuvos energija“ uždirbo 0,9 mln. eurų pelno.

„NT Valdos“ nekilnojamojo turto rinkai ketina pasiūlyti įsigyti tris biurų kompleksus Vilniuje. Viešojo konkurso būdu planuojamų parduoti biurų pastatų bendra pradinė pardavimo kaina – 36,7 mln. eurų, įskaitant PVM. Investuotojams bus siūlomi trys biurų kompleksai: A. Juozapavičiaus g./Žvejų g., P. Lukšio g. ir Aguonų g. Bendras pastatų plotas yra 30 tūkst. kvadratinų metrų, tačiau šį plotą galima papildomai išvystyti net iki 45 tūkst. kvadratinų metrų. Objektų pardavimą viešojo konkurso būdu organizuos nekilnojamojo turto konsultantai „Inreal“.

Biurų kompleksai bus parduodami kartu su nuomos sutartimis, išlaikant tas pačias biuro patalpas „Lietuvos energijos“ darbuotojams iki bus persikelta į bendrą biurą. Rugsėjo pabaigoje „Lietuvos energija“ paskelbė viešąjį konkursą, leisiantį pasirinkti nekilnojamojo turto konsultantus, kurie pateiks tinkamiausią bendro biuro pasiūlymą. Grupė planuoja Vilniuje veikiančias įmones 2021 m. sutelkti į vieną, toliau nuo sostinės centro esantį pastatą. Tokiame biure dirbtų apie 1000 žmonių, o pastato plotas siektų 10 tūkst. kvadratinų metrų.

Grynindama veiklą, „Lietuvos energija“ ir nekilnojamojo turtą valdanti grupės įmonė „NT Valdos“ nuo 2016 m. pradžios rinkoje realizavo nenaudojamą nekilnojamojo turtą už daugiau nei 7,5 mln. eurų (įskaitant PVM), uždirbdama apie 1 mln. eurų pelno. Pelningai parduodami NT objektai teigiamai paveiks grupės veiklos rezultatus.

### Toliau pinga paslaugos klientams

Nuo 2017 m. birželio pasikeitė elektros įvedimo įkainiai. ESO duomenimis, elektros įvedimas vidutiniškai atpigo beveik 15 proc., o sumažėjusių elektros įvedimo kainą pajuto beveik 16 tūkst. klientų. Nuo liepos mėn. mažėjo gamtinių dujų skirstymo kainos. Priklausomai nuo kainų grupės, gamtinių dujų skirstymo kaina mažėjo nuo 5 proc. iki 6 proc. Kainos mažėjo dėl didesnio Bendrovės veiklos efektyvumo.

„Lietuvos dujų tiekimas“ nuo spalio 1 dienos iki šių metų pabaigos verslo klientams dujų kainą sumažins maždaug 6 procentais. Nepaisant sezoninio dujų brangimo tarptautinėse rinkose, dėl šio kainos sumažinimo Lietuvos įmonės sutaupys iki 2 mln. eurų.

### Nauji klientai prijungiami be popierinių dokumentų

Siekdama supaprastinti elektros ir dujų įvedimo procesą naujiems klientams, ESO atsisakė popierinių dokumentų, kuriuos iki šiol teikdavo projektuotojai, derindami dujų ir elektros įrenginių montavimą ar rekonstrukcijas. Nuo rudens projektuotojams pakanka pateikti elektronines dokumentų versijas.

### Skaitmeninė transformacija



Siekdama kurti patogesnes paslaugas klientams bei didinti veiklos efektyvumą, „Lietuvos energija“ pradėjo skaitmeninės transformacijos strategijos „LE 4.0“ įgyvendinimą. Ja siekiama, kad įmonių grupė taptų organizacija, efektyviai įdarbinančia pažangias skaitmenines technologijas kasdieniame darbe. Strategijos dokumentas nubrėžia kelias strategines skaitmenizacijos kryptis, orientuotas į vertės klientui didinimą diegiant išmanias paslaugas ir kuriant patogesnį aptarnavimą. „Lietuvos energijos“ darbuotojai galės kokybiškai naudoti turimus skaitmeninius įrankius ir diegti naujus, efektyviai dalintis žiniomis. Siekiant sėkmingai įgyvendinti įmonių grupės skaitmeninę transformaciją, strategijoje išskiriamos trys būtinosios sąlygos: patikimi ir realiu laiku pasiekiami duomenys, skaitmeninių gebėjimų ugdymas, greita IT funkcija. Šių sąlygų užtikrinimas sudarys prielaidas įgyvendinti strategijoje keliamus tikslus. Skaitmeninė transformacija „LE 4.0“ prisidės prie „Lietuvos energijos“ strateginio tikslo iki 2020 metų padvigubinti grupės vertę.

### **Elektrėnuose nebeekspluatuojami seni blokai**

2017 m. kovo pabaigoje baigtas Elektrėnų komplekso rezervinės elektrinės 1-o ir 2-o bloko demontavimo darbų projektas. 2015 m. užbaigus šilumos gamybos įrenginių plėtros Elektrėnuose projektą, elektrinės 1 ir 2 blokų, iki tol naudotų šilumos gamybai Elektrėnų miesto gyventojams bei pramonei šaltuoju metų laiku tolimesnis eksploatavimas tapo nebetikslingas. Todėl, įvertinus tai, kad blokais pagamintos elektros energijos kaina yra nekonkurencinga rinkoje, o jų atsisakymas padės mažinti VIAP lėšų poreikį, o kartu ir galutinį elektros energijos tarifą vartotojams, nuspręsta šiuos senus ir neefektyvius, 1962–1965 m. statytus rezervinės elektrinės 150 MW galios blokus demontuoti. Demontuota ir utilizuota blokų šiluminė izoliacija, katilų mūras, įrenginiai ir prietaisai, dalį jų parduodant kaip metalo laužą, likusią, dar tinkamą naudoti įrangą – parduodant rinkoje.

2017 m. sausį pradėtas Elektrėnų komplekso rezervinės elektrinės 5-o ir 6-o bloko demontavimo darbų projektas. Šių blokų eksploatacija buvo nutraukta 2016 m. pradžioje, įvertinus tai, kad blokais pagamintos elektros energijos kaina yra nekonkurencinga rinkoje, o jų atsisakymas padės sumažinti galutinį elektros energijos tarifą vartotojams. Blokus, kurių abiejų galia yra po 300 MW, planuojama demontuoti iki 2020 m. pabaigos. Siekiama, kad kuo daugiau susijusių darbų atliktų patys Bendrovės darbuotojai, o pardavus demontuotas medžiagas ar įrenginius gautos pajamos padengtų projekto sąnaudas.



## Korporatyvinis valdymas

„Lietuvos energijos“ grupei, kurios akcininkas yra Lietuvos valstybė, yra svarbu užtikrinti efektyvią ir skaidrią veiklą. To siekiant 2013 metais buvo atlikta valdymo pertvarka, kurios metu buvo pertvarkytas ir sustiprintas korporatyvinis Grupės valdymas.

Rengiant naująją Grupės valdymo struktūrą ir modelį, buvo pritaikyta pažangiausia tarptautinė ir nacionalinė praktika, naudotasi Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) skelbiamomis rekomendacijomis, atsižvelgta į NASDAQ OMX Vilnius biržoje listinguojamų bendrovių valdymo kodeksą, BICG (angl. *Baltic Institute of Corporate Governance*) rekomenduojamas valdymo gaires valstybės valdomoms įmonėms. Energetikos įmonių Grupės korporatyvinio valdymo modelis įgyvendintas pagal 2013 m. birželio 7 d. LR finansų ministerijos patvirtintas ir 2017 m. birželio 1 d. atnaujintas valdymo gaires (su gairėmis susipažinti galima [www.le.lt](http://www.le.lt)).

Svarbiausias korporatyvinio valdymo tikslas – pasiekti sinergijos efektą, suderinant „Lietuvos energijos“ grupės įmonių skirtingas veiklas ir nukreipiant jas į visos Grupės bendrų tikslų siekimą.

Grupės valdymo struktūra suformuota pagal korporatyvinio valdymo principus ir prisideda prie jų įgyvendinimo. Bendrovės akcininkas – valstybė, kuriai priklauso 100 proc. akcijų. Akcininko teises ir pareigas įgyvendina LR finansų ministerija, priimanti pagrindinius su nuosavybės teisių ir pareigų įgyvendinimu susijusius sprendimus.

„Lietuvos energijos“ grupė 2016-aisiais trečius metus iš eilės pripažinta geriausiai valdoma valstybės įmone. Analizę atliko Valdymo koordinavimo centras, kuris vertina valstybės valdomas įmones pagal įvairius kriterijus ir nustato gerojo valdymo indeksą.

# Priežiūros organai

## Stebėtojų taryba

2017 m. birželio 1 d. Finansų ministras patvirtino atnaujintas Korporatyvinio valdymo gaires, kurios pakeitė iki tol buvusią Stebėtojų tarybos formavimo tvarką. Pagal iki pakeitimo galiojusias Korporatyvinio valdymo gaires Stebėtojų tarybą sudarė 7 nariai, iš kurių 3 nariai buvo nepriklausomi, o 4 narius delegavo Lietuvos Respublikos Vyriausybė, Finansų ministerija, Ūkio ministerija, Energetikos ministerija.

Pagal naujas Korporatyvinio valdymo gaires Stebėtojų taryba yra Bendrovės įstatuose numatytas kolegialus priežiūros organas, kurią ketverių metų kadencijai renka visuotinis akcininkų susirinkimas. „Lietuvos energijos“ stebėtojų tarybą sudaro 5 nariai – 2 nariai atstovaujantys Finansų ministerijai, ir 3 nepriklausomi nariai. Pirmininką stebėtojų taryba renka iš savo narių. Toks stebėtojų tarybos formavimo modelis atitinka korporatyvinio valdymo principus. Ataskaitos paskelbimo metu veikiančios stebėtojų tarybos kadencija: nuo 2017-08-30 iki 2021-08-30. Nei vienas Stebėtojų tarybos narys nedalyvauja bendrovės ar grupės įmonių kapitale. Ataskaitos paskelbimo metu 5-as Stebėtojų tarybos narys nėra išrinktas.



**Darius Daubaras**  
(g. 1973)

Pirmininkas, nepriklausomas narys



**Daiva Lubinskaitė-Trainauskienė**  
(g. 1970)

Nepriklausoma narė



**Aušra Vičkačkienė**  
(g. 1974)

Narė



**Gediminas Norkūnas**  
(g. 1978)

Narys (nuo 2017-09-08)

|                             |  |  |   |  |
|-----------------------------|--|--|---|--|
| <b>Išsilavinimas</b>        | Kembridžo Universitetas, Tarptautinių Santykių magistras<br>Pensilvanijos universitetas, JAV, Verslo administravimo magistro laipsnis finansų ir verslo valdymo srityje;<br>Denverio universitetas, JAV, Verslo administravimo bakalauro laipsnis finansų ir vadybos srityje | ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, magistro laipsnis;<br>Ryšių su visuomene profesinės studijos Vilniaus universitete;<br>Vilniaus universitetas, Filologijos specialisto diplomas | Vilniaus universitetas, Vadybos ir verslo administravimo magistras;<br>Vilniaus universitetas, Vadybos ir verslo administravimo bakalauras          | Vilniaus universitetas, ekonomikos (finansų programos) magistro laipsnis;<br>Vilniaus universitetas, ekonomikos bakalauro laipsnis |
| <b>Darbovietė, pareigos</b> | SAUDI ARAMCO finansų ir plėtros projektų vykdymo skyrius, Projektų vadovas   | UAB Thermo Fisher Scientific Baltics, personalo direktorė;<br>Personalo valdymo profesionalų asociacijos (PVOA) valdybos narė;<br>ISM Magistrų klubo narė                                | Finansų ministerijos Valstybės turto valdymo departamento direktorė;<br>VĮ Turto banko valdybos narė;<br>UAB Būsto paskolų draudimas, valdybos narė | Finansų ministerijos Valstybės išdo departamento direktoriaus pavaduotojas   |





Ataskaitinio laikotarpio metu, Stebėtojų tarybos narės pareigas nuo 2017-08-30 iki 2017-09-08 ėjo Finansų ministerijos vyriausioji patarėja Agnė Bagočiūtė. Iš pareigų ji buvo atšaukta Finansų ministro sprendimu, atsižvelgiant į jos pateiktą atsistatydinimo prašymą.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusi „Lietuvos energijos“ Stebėtojų taryba, kurios kadencija buvo nuo 2013-07-16 iki 2017-07-16: **Šarūnas Kliokys** (Pirmininkas, nepriklausomas narys), **Antanas Danys** (nepriklausomas narys), **Dr. Virginijus Lapeška** (nepriklausomas narys), **Tomas Garasimavičius** (narys), **Rasa Noreikienė** (narė), **Agnė Bagočiūtė** (narė nuo 2016-05-26).

Pagrindinės stebėtojų tarybos funkcijos ir atsakomybė apima šias sritis: valdybos narių rinkimą ir jų atšaukimą, valdybos ir vadovo veiklos priežiūrą, atsiliepimų dėl Bendrovės strategijos, finansinių ataskaitų rinkinio, pelno (nuostolio) paskirstymo, metinio pranešimo visuotiniam akcininkų susirinkimui teikimą. Stebėtojų taryba taip pat sprendžia kitus jos kompetencijai priskirtus klausimus.

Stebėtojų taryba veikia visos Grupės mastu, t. y., esant poreikiui joje yra svarstomi klausimai, susiję ne tik su Bendrovės, bet ir su jos dukterinių įmonių ar tų įmonių valdymo ar priežiūros organų veikla.

### Stebėtojų tarybos komitetai

Efektyviam savo funkcijų ir pareigų vykdymui Stebėtojų taryba sudaro komitetus. Stebėtojų tarybos komitetai pagal kompetenciją savo išvadas, nuomones bei siūlymus teikia Stebėtojų tarybai. Komitetą turi sudaryti ne mažiau kaip trys nariai, iš kurių ne mažiau kaip vienas narys yra Stebėtojų tarybos narys ir ne mažiau kaip vienas – nepriklausomas narys. Komitetų nariai renkami 4-rių metų kadencijai.

„Lietuvos energijoje“ formuojami šie Stebėtojų tarybos komitetai:

- **Rizikų valdymo priežiūros komitetas** yra atsakingas už išvadų ar pasiūlymų dėl valdymo ir kontrolės sistemos Grupėje veikimo ir (ar) svarbiausių rizikos faktorių bei rizikos valdymo ar prevencinių priemonių įgyvendinimo teikimą stebėtojų tarybai;
- **Audito komitetas** yra atsakingas už objektyvių ir nešališkų išvadų ar siūlymų dėl audito ir kontrolės sistemos Grupėje veikimo teikimą stebėtojų tarybai;
- **Skyrimo ir atlygio komitetas** yra atsakingas už išvadų ar siūlymų dėl valdybos narių skyrimo, atšaukimo ar skatinimo klausimų teikimą stebėtojų tarybai, taip pat už valdybos ir jos narių veiklos vertinimą ir atitinkamos nuomonės teikimą. Komiteto funkcijos taip pat apima bendros atlygio politikos formavimą įmonių Grupėje, atlygio dydžio ir sudėties nustatymą, skatinimo principus ir kt.

Esant poreikiui gali būti *ad hoc* principu sudaromi ir kiti komitetai (pvz., specialiems klausimams spręsti, strateginiams projektams rengti, prižiūrėti ar koordinuoti ir pan.).

Iki „Lietuvos energijos“ Stebėtojų tarybos kadencijos pabaigos 2017-07-16 bendrovėje veikė Rizikų valdymo priežiūros, Audito ir Skyrimo ir atlygio komitetai. Ataskaitos paskelbimo dieną „Lietuvos energijoje“ veikia Audito ir Skyrimo ir atlygio komitetai. Rizikų valdymo priežiūros komitetas ataskaitos paskelbimo dieną nesudarytas.

### Rizikų valdymo priežiūros komitetas iki 2017-07-16:

| Komiteto narys  | Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius | Darbovietė   |
|---|---|--|
| <b>Antanas Danys</b><br>Komiteto pirmininkas,<br>nepriklausomas narys | -   | Grinvest PTE.LTD direktorius                             |
| <b>Raimundas Petrauskas</b><br>Nepriklausomas narys                   | -   | Schmitz Cargobull Baltic, UAB<br>generalinis direktorius |
| <b>Donatas Kaubrys</b><br>Nepriklausomas narys                        | -   | Dovirma, UAB direktorius                                 |
| <b>Tomas Garasimavičius</b><br>Narys                                  | -   | LR Ministro Pirmininko<br>patarėjas energetikai          |

### Pagrindinės komiteto funkcijos:

- Stebėti, kaip identifikuojamos, vertinamos ir valdomos Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės tikslų pasiekimui aktualios rizikos;
- Vertinti vidaus kontrolės procedūrų ir rizikos valdymo priemonių adekvatumą identifiikuotoms rizikoms;
- Vertinti rizikų valdymo priemonių įgyvendinimo būklę;
- Stebėti rizikų valdymo proceso vykdymą;
- Analizuoti finansines galimybes rizikų valdymo priemonėms įdiegti;
- Vertinti rizikas ir Bendrovės bei Bendrovės įmonių grupės įmonių rizikų valdymo planą;
- Vertinti periodinio rizikų nustatymo ir vertinimo ciklą;
- Kontroluoti, ar sudaromi rizikų registrai, analizuoja jų duomenis, teikia pasiūlymus;
- Stebėti vidaus dokumentų, susijusių su rizikų valdymu, rengimą;
- Vykdyti kitas funkcijas, Stebėtojų tarybos sprendimu priskirtas Komiteto kompetencijai.



## Ataskaitos paskelbimo dieną Audito komitetą sudaro:

| Komiteto narys  | Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius | Darbovietė   |
|---|---|--|
| <b>Irena Petruškevičienė</b><br>Komiteto pirmininkė<br>Nepriklausoma narė | -   | Europos Komisijos audito vystymo komiteto narė               |
| <b>Danielius Merkinas</b><br>Nepriklausomas narys                         | -   | UAB „Nordnet“ generalinis direktorius                        |
| <b>Aušra Vičkačkienė</b><br>Narė  | -   | LR finansų ministerija, turto valdymo departamento direktorė |

## Audito komitetas iki 2017-07-16:

| Komiteto narys                                     | Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius | Darbovietė   |
|--|---|--|
| <b>Rasa Noreikienė</b><br>Komiteto pirmininkė      | -   | LR ūkio ministerija, viceministrė (iki 2016-12-13)           |
| <b>Danielius Merkinas</b><br>Nepriklausomas narys  | -   | UAB „Nordnet“ generalinis direktorius                        |
| <b>Aušra Vičkačkienė</b><br>Narė                   | -   | LR finansų ministerija, turto valdymo departamento direktorė |
| <b>Gintaras Adžgauskas</b><br>Narys                | -   | Pasaulio energetikos tarybos Lietuvos komiteto direktorius   |
| <b>Irena Petruškevičienė</b><br>Nepriklausoma narė | -   | Europos Komisijos audito vystymo komiteto narė               |

Šiuo metu veikiančio Audito komiteto kadencija yra nuo 2017-10-26 iki 2021-10-26.

### Pagrindinės komiteto funkcijos:

- Stebėti Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių finansinių ataskaitų rengimo procesą, ypatingą dėmesį skiriant naudojamų apskaitos metodų tinkamumui ir nuoseklumui;

- Stebėti Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių vidaus kontrolės ir rizikos valdymo sistemų veiksmingumą, atlikti šių sistemų poreikio ir tinkamumo analizę, vykdyti jau egzistuojančių vidaus kontrolės valdymo sistemų peržiūrą;
- Stebėti, kaip atestuotas auditorius ir audito įmonė laikosi nepriklausomumo ir objektyvumo principų, teikti su tuo susijusias rekomendacijas, teikti rekomendacijas dėl pasirenkamos audito įmonės;
- Stebėti Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių audito atlikimo procesus, tikrinti audito veiksmingumą ir administracijos reakciją į rekomendacijas, kurias audito įmonė pateikia laiške vadovybei;
- Stebėti Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių vidaus audito funkcijos veiksmingumą, analizuoti šios funkcijos poreikį ir tinkamumą, teikti rekomendacijas dėl vidaus audito funkcijos reikalingumo, veiksmingumo ir kitais su vidaus auditu susijusiais klausimais;
- Teikti pasiūlymus dėl Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių vidaus audito planų, teikti rekomendacijas dėl Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių vidaus audito padalinių nuostatų, vidaus audito funkcijas atliekančio struktūrinio padalinio vadovo skyrimo ir atleidimo, jo pareiginių nuostatų tvirtinimo, skatinimo ir nuobaudų skyrimo;
- Stebėti ar Bendrovės ir Bendrovės įmonių grupės įmonių veikla atitinka Lietuvos Respublikos įstatymus, kitus teisės aktus, įstatus ir veiklos strategiją;
- Vertinti ir analizuoti kitus klausimus, Stebėtojų tarybos sprendimu priskirtas Komiteto kompetencijai;
- Vykdyti kitas Lietuvos Respublikos teisės aktuose bei vertybinių popierių biržos NASDAQ Vilnius listinguojamų bendrovių valdymo kodekse numatytas funkcijas, susijusias su Komiteto funkcijomis.

## Ataskaitos paskelbimo dieną Skyrimo ir atlygio komitetą sudaro:

| Komiteto narys  | Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius | Darbovietė  |
|---|---|---|
| <b>Daiva Lubinskaitė-Trainauskienė</b><br>Komiteto pirmininkė | -   | UAB Thermo Fisher Scientific Baltics, personalo direktorė Lietuvos personalo valdymo profesionalų asociacijos |
| <b>Aušra Vičkačkienė</b><br>Narė                              | -   | LR finansų ministerija, turto valdymo departamento direktorė  |
| <b>Gediminas Norkūnas</b><br>Narys                            | -   | Finansų ministerijos Valstybės išdo departamento direktoriaus navaduotojas                                    |



## Skyrimo ir atlygio komitetas iki 2017-07-16:

| Komiteto narys   | Turimų Bendrovės ir Grupės įmonių akcijų skaičius | Darbovietė   |
|--|---|--|
| <b>Aloyzas Vitkauskas</b><br>Komiteto pirmininkas<br>(iki 2016-05-26)                          | -   | LR finansų ministerija,<br>viceministras (iki 2016-04-29)                                      |
| <b>Virginijus Lapeška</b><br>Nepriklausomas narys,<br>komiteto pirmininkas<br>(nuo 2016-06-14) | -   | UAB „Organizacijų vystymo<br>centras“ valdybos pirmininkas                                     |
| <b>Tomas Garasimavičius</b><br>Narys   | -   | LR Ministro Pirmininko patarėjas<br>energetikai  |
| <b>Agnė Bagočiūtė</b><br>Narė (nuo 2016-06-14)   | -   | LR finansų ministerija,<br>viceministrė (iki 2016-12-13),<br>Ministerijos vyriausioji patarėja |

Šiuo metu veikiančio Skyrimo ir atlygio komiteto kadencija yra nuo 2017-09-13 iki 2021-09-13.

## Pagrindinės komiteto funkcijos:

- Vertinti ir teikti pasiūlymus dėl Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių ilgalaikės atlyginimų politikos (fiksauto pagrindinio atlyginimo, nuo veiklos rezultatų priklausančio atlygio, pensijų draudimo, kitų garantijų ir atlygio formų, kompensacijų, išėitinių išmokų, kitų atlygio paketo dalių), taip pat su asmens veikla susijusių išlaidų kompensavimo principų;
- Vertinti ir teikti pasiūlymus dėl Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių tantjemų politikos;
- Prižiūrėti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių atlyginimų ir tantjemų politikos atitikimą tarptautinei praktikai ir gero valdymo praktikos rekomendacijoms ir teikti atitinkamus pasiūlymus dėl atlyginimų, tantjemų politikos tobulinimo;
- Teikti pasiūlymus dėl tantjemų, skirstant Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių atitinkamų finansinių metų paskirstytinąjį pelną (nuostolius);
- Vertinti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių sutarčių su Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo organų nariais sąlygas;
- Vertinti kandidatų į Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių organų narius ir vyresniąją vadovybę paieškos bei atrankos procedūras bei kvalifikacinių reikalavimų nustatymą;
- Nuolat vertinti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo ir priežiūros organų struktūrą, dydį, sudėtį ir veiklą;
- Prižiūrėti, kaip Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo organų nariai ir darbuotojai informuojami apie galimybes kelti kvalifikaciją ir reguliariai ją kelti;
- Prižiūrėti ir vertinti Bendrovės, Bendrovės įmonių grupės įmonių valdymo ir priežiūros organų veiklos tęstinumą užtikrinančių priemonių įgyvendinimą;
- Vykdyti kitas funkcijas, Stebėtojų tarybos priskirtas Komiteto kompetencijai.



# Valdymo organai

## Valdyba

Valdyba yra Bendrovės įstatuose numatytas kolegialus valdymo organas. Valdybos narius Skyrimo ir atlygio komiteto siūlymu keturių metų kadencijai renka ir atšaukia stebėtojų taryba. Valdyba, kurią sudaro 5 nariai, iš savo narių renka valdybos pirmininką – Bendrovės generalinį direktorių. Valdybos nariai pagal kompetenciją turi užtikrinti tinkamą Bendrovės veiklos vykdymą/atitinkamų sričių kuravimą Grupės mastu. Nei vienas valdybos narys nedalyvauja bendrovės ar grupės įmonių kapitale. Už veiklą valdyboje mokamas atlygis pagal bendrovės akcininko nustatytas gaires. Šiuo metu veikianti valdyba Stebėtojų tarybos sprendimu yra suformuota laikinai iki viešos atrankos būdu bus atrinkta nauja „Lietuvos energijos“ valdyba. Veikiančios valdybos kadencijos pradžia 2017-09-22. Ji veiks iki naujos valdybos suformavimo.



**Mindaugas Keizeris**  
(g. 1980)

Valdybos pirmininkas, Strategijos ir plėtros direktorius, I.e.p. generalinis direktorius



**Ilona Daugėlaitė**  
(g. 1970)

Valdybos narė, Organizacinio vystymo direktorė



**Darius Kašauskas**  
(g. 1972)

Valdybos narys, Finansų ir išdo direktorius



**Dominykas Tučkus**  
(g. 1981)

Valdybos narys, Gamybos ir paslaugų direktorius

|                              |  |  |   |   |
|------------------------------|--|--|---|---|
| <b>Išsilavinimas</b>         | Vilniaus universitetas, Tarptautinio verslo magistro laipsnis;<br>Vilniaus universitetas, Verslo administravimo ir vadybos bakalauro laipsnis.   | Vilniaus universitetas, Hidrogeologijos ir inžinerinės geologijos magistro laipsnis.   | ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, Socialinių mokslų ekonomikos krypties doktorantūros studijos;<br>ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, BI<br>Norvegijos verslo mokykla, Vadybos magistro laipsnis;<br>Vilniaus universitetas, Ekonomikos magistro laipsnis.   | L. Bocconi universitetas (Italija), Finansų magistro laipsnis;<br>L. Bocconi universitetas, Verslo vadybos ir administravimo bakalauro laipsnis.  |
| <b>Darbovietės, pareigos</b> | „Lietuvos energijos gamyba“, AB, stebėtojų tarybos narys; Energijos tiekimas UAB valdybos pirmininkas (iki 2016-02); UAB LITGAS valdybos pirmininkas (iki 2016-01); UAB „Lietuvos dujų tiekimas“ valdybos narys (iki 2016-01); UAB „Energetikos paslaugų ir rangos organizacija“, valdybos pirmininkas (nuo 2015-10); UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė, valdybos pirmininkas (nuo 2015-11), Lietuvos energijos paramos fondas, valdybos pirmininkas (nuo 2017-10), UAB Elektroninių mokėjimų agentūros Stebėtojų tarybos narys (iki 2017-04); NT Valdos, UAB, valdybos pirmininkas nuo 2017-07. | AB „Energijos skirstymo operatorius“, stebėtojų tarybos narė (nuo 2015-12); UAB Technologijų ir inovacijų centro valdybos pirmininkė (nuo 2013-12); UAB Duomenų logistikos centro valdybos pirmininkė (iki 2016-01); UAB Verslo aptarnavimo centro valdybos pirmininkė (nuo 2016-01); UAB Elektroninių mokėjimų agentūra Stebėtojų tarybos narė (iki 2017-04). | NT Valdos UAB valdybos pirmininkas (iki 2017-07); UAB Verslo aptarnavimo centro valdybos pirmininkas (iki 2016-01); UAB Elektroninių mokėjimų agentūra, valdybos pirmininkas (iki 2017-04), stebėtojų tarybos narys (nuo 2017-04); UAB Duomenų logistikos centras, valdybos pirmininkas (nuo 2016-01); Lietuvos energijos paramos fondas, valdybos narys (nuo 2017-10). | „Lietuvos energijos gamyba“, AB, stebėtojų tarybos narys; UAB LITGAS, valdybos pirmininkas (nuo 2016-01); UAB „Lietuvos dujų tiekimas“, valdybos narys (nuo 2016-01); Energijos tiekimas UAB, valdybos narys (nuo 2016-01); UAB Elektroninių mokėjimų agentūra Stebėtojų tarybos pirmininkas (nuo 2016-01); „Tuuleenergia“ OU valdybos narys, (nuo 2016-02), UAB „EURAKRAS“ valdybos narys (nuo 2016-03). |

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusi „Lietuvos energijos“ valdyba, kurios kadencija buvo nuo 2013-07-22 iki 2017-07-22: **Dalius Misiūnas**, Valdybos pirmininkas, generalinis direktorius, **Ilona Daugėlaitė**, Valdybos narė, Organizacinio vystymo direktorė, **Darius Kašauskas**, Valdybos narys, Finansų ir išdo direktorius, **Mindaugas Keizeris**, Valdybos narys, Strategijos ir plėtros direktorius, **Dominykas Tučkus**, Valdybos narys, Gamybos ir paslaugų direktorius (nuo 2016-01).



## Organizacinė kultūra ir darbuotojai

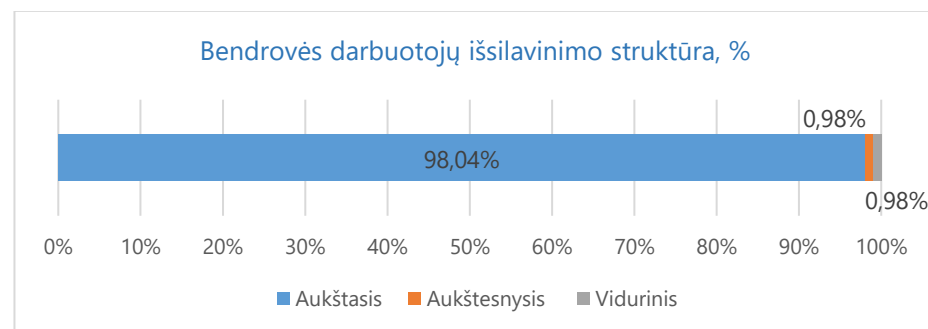
„Lietuvos energijos“ grupės strategijos įgyvendinimo pagrindas yra joje dirbantys žmonės. Grupėje siekiama suformuoti ir palaikyti vertybėmis grįstą organizacinę kultūrą, skatinančią darbuotojų motyvaciją prisiimti atsakomybę, bendradarbiauti ir vieningai siekti geriausio rezultato.

Įgyvendindami akcininko keliamus tikslus ir vykdydami socialiai atsakingą verslą, siekiame į Grupę pritraukti ir išlaikyti kvalifikuotus darbuotojus, užtikrinant abipusę naudą, kurti su jais ilgalaikės partnerystės santykius ir bendrą sėkmingą ateitį.

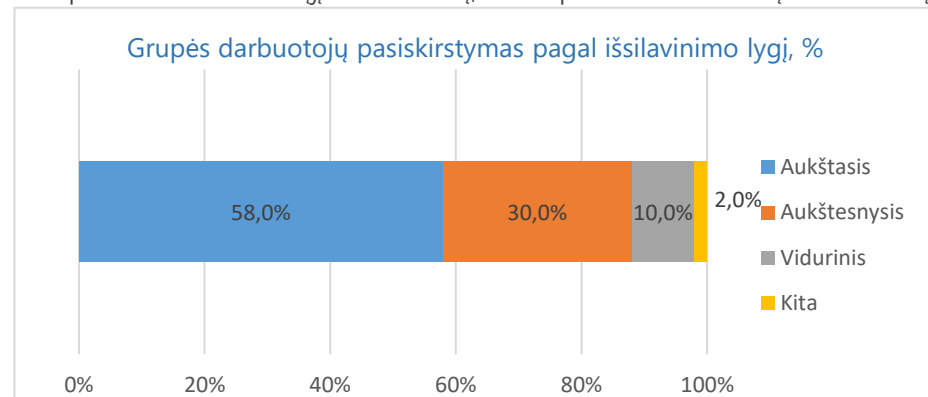
2017 m. rugsėjo 30 d. Grupėje dirbo 4559<sup>2</sup> darbuotojai.

| Įmonė   | Viso darbuotojų |
|---|-----------------|
| „Lietuvos energija“, UAB                        | 102             |
| AB „Energijos skirstymo operatorius“            | 2520            |
| „Lietuvos energijos gamyba“, AB                 | 401             |
| UAB Energetikos paslaugų ir rangos organizacija | 576             |
| UAB Technologijų ir inovacijų centras           | 169             |
| UAB Duomenų logistikos centras                  | 16              |
| Energijos tiekimas UAB                          | 31              |
| UAB „Elektroninių mokėjimų agentūra“            | 5               |
| NT Valdos, UAB                                  | 183             |
| UAB LITGAS                                      | 15              |
| UAB VAE SPB                                     | 3               |
| UAB Verslo aptarnavimo centras                  | 473             |
| UAB „Lietuvos dujų tiekimas“                    | 31              |
| UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė               | 18              |
| UAB Kauno kogeneracinė jėgainė                  | 3               |
| UAB Energijos sprendimų centras                 | 12              |
| UAB Eurakras                                    | 1               |
| <b>Iš viso</b>                                  | <b>4559</b>     |

2017 m. rugsėjo 30 d. Bendrovėje dirbo 102 darbuotojai. 98,04 proc. Bendrovėje dirbančių darbuotojų turi aukštąjį universitetinį išsilavinimą, iš jų – 3 mokslo daktarai. Bendrovėje dirba 2 sertifikuoti profesionalūs projektų vadovai (PRINCE2 ir PMP), 1 sertifikuotas finansų analitikas (CFA), 1 sertifikuotas vidaus audito ekspertas (CIA), 1 sertifikuotas neteisėtų veiksmų ekspertas (Certified Fraud Examiner; CFE), 2 sertifikuoti rizikos valdymo užtikrinimo ekspertai (CRMA), 1 sertifikuotas ISO 31000:2009 rizikos valdymo profesionalas, 6 darbuotojai, turintys Baltijos korporatyvinio valdymo instituto (Baltic Institute of Corporate Governance) profesionalaus valdybos nario kvalifikaciją. Darbuotojai yra aktyvūs asociacijų ir sąjungų nariai, akademinės visuomenės dalyviai (LEI mokslo taryba; KTU verslo taryba; LEI stebėtojų taryba; Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros Technologinės plėtros komitetas, Lietuvos atsakingo verslo asociacijos valdyba, Rizikos valdymo profesionalų asociacijos valdyba).



58 proc. Grupėje dirbančių darbuotojų turi aukštąjį išsilavinimą, iš jų – 20 mokslo daktarų, 30 proc. turi aukštesnįjį išsilavinimą, 10 proc. turi vidurinį išsilavinimą.



<sup>2</sup> Galiojančių darbo sutarčių skaičius.



Didžiąją dalį Grupės darbuotojų sudarė vyrai – 76,06 proc., moterys sudarė 23,94 proc. Tarp vadovaujančias pozicijas užimančių darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį taip pat labai panašus: 77,17 proc. vadovų sudarė vyrai, o moterys – 22,83 proc.

Bendras Bendrovės darbo užmokesčio fondas už 2017 m. sausio – rugsėjo mėn. buvo 1 962 815 Eur.

#### **Bendrovės darbuotojų vidutinis sutartinis darbo užmokestis 2017 m. liepos – rugsėjo mėn., prieš mokesčius**

| <b>Darbuotojų kategorija</b> | <b>Vidutinis sutartinis darbo užmokestis, eurais</b> |
|------------------------------|--|
| Įmonės vadovas               | 7 194  |
| Aukščiausio lygmens vadovai  | 4 989  |
| Vidurinio lygmens vadovai    | 3 533  |
| Ekspertai, specialistai      | 2 018  |

2017 m. rugsėjo 30 d. Grupėje dirbo 4559 darbuotojų. Bendras Grupės darbo užmokesčio fondas už 2017 m. sausio–rugsėjo mėn. buvo 43,42 mln. Eur.

#### **Grupės darbuotojų vidutinis sutartinis darbo užmokestis 2017 m. liepos – rugsėjo mėn., prieš mokesčius**

| <b>Darbuotojų kategorija</b>         | <b>Vidutinis sutartinis darbo užmokestis, eurais</b> |
|--------------------------------------|--|
| Įmonės vadovas                       | 5 090  |
| Aukščiausio lygmens vadovai          | 4 346  |
| Vidurinio lygmens vadovai            | 2 219  |
| Ekspertai, specialistai, darbininkai | 1 131  |

#### **Organizacijos ir jos kultūros vystymas**

2017 m. III ketvirtį buvo tęsiamos strateginės iniciatyvos, skirtos koordinuotam organizacijos vystymui, žmogiškųjų išteklių valdymui, naujos organizacinės kultūros formavimui, veiklos organizavimo efektyvumui, naujų darbuotojų ugdymui, kompetencijų stiprinimui ir išlaikymui.

„Lietuvos energijos“ grupėje veikia 12 profesinių sąjungų, su kuriomis bendradarbiaujama atlygio valdymo, papildomų naudų, struktūrinių pokyčių ir kitais klausimais.

2017 m. III ketv. buvo atlikti reikiami procesiniai ir sisteminiai pakeitimai, susiję su naujojo Darbo kodekso įgyvendinimu nuo š.m. liepos mėn. 1 d.

Toliau sėkmingai tęsiami karjeros valdymo, rotacijų sistemų struktūrizavimo procesai (per 2017 m. III ketv. tarp Grupės įmonių rotavo 16 darbuotojų, o karjerą įmonės viduje padarė 93 darbuotojai).

#### **Kompetencijų ugdymas**

„Lietuvos energijos“ grupėje nuosekliai rūpinamasi darbuotojų kvalifikacijos kėlimu bei užtikrinama, kad darbuotojai turėtų visus įstatymų numatytus darbei privalomus atestatus, tobulintų darbei reikalingas kompetencijas. Atskirose įmonėse organizacijos lygmeniu organizuoti įvairūs bendrųjų, profesinių ir vadovavimo kompetencijų mokymai, pvz., lyderystės, komandos formavimas, pokyčių valdymas, komunikavimas, projektų valdymas, verslo procesų valdymas ir kt.

2017 m. III ketv., virš 100 įmonių grupės vadovų užbaigė 8 mėn. trukmės, keturių modulių ilgalaikę vadovų ugdymo programą- „Stiprių lyderių lyga“. Jos metu, Grupės vadovai sustiprino vadovavimo ir lyderystės įgūdžius, kurie leis jiems efektyviau vadovauti nukreipiant, motyvuojant ir įgalinant darbuotojus siekti užsibrėžtų tikslų. Programa toliau tęsiasi ir nauja 100 vadovų grupė pradėjo savo dalyvavimą programoje iki 2018 m. vasario mėn.

#### **Praktikos galimybės**

Grupės įmonės sudaro sąlygas aukštųjų ir profesinių mokyklų studentams pritaikyti teorines žinias bei įgyti praktinių įgūdžių. Per 2017 m. III ketv. praktiką grupėje atliko 10 praktikantų.



## Listinguojamų Grupės įmonių priežiūros ir valdymo organai

2017 m. rugsėjo 30 d. „Energijos skirstymo operatoriaus“ stebėtojų tarybą (kadencija iki 2019 gruodžio 3 d.) sudarė:

| Vardas, pavardė                                     | Dalyvavimas Bendrovės ir Grupės įmonių kapitale, % | Kadencijos laikotarpis     | Darbovietė  |
|---|--|----------------------------|---|
| <b>Dalius Misiūnas</b><br>Pirmininkas               | -  | 2015-12-03 –<br>2017-10-04 | „Lietuvos energija“, UAB<br>generalinis direktorius (iki<br>2017-09-22) |
| <b>Ilona Daugėlaitė</b><br>Narė                     | -  | 2015-12-03 –<br>2019-12-03 | „Lietuvos energija“, UAB<br>Organizacinio vystymo<br>direktorė          |
| <b>Petras Povilas Čėsna</b><br>Nepriklausomas narys | -  | 2015-12-03 –<br>2019-12-03 |   |

2017 m. rugsėjo 30 d. „Energijos skirstymo operatoriaus“ valdybą (kadencija iki 2019 m. gruodžio 3 d.) sudarė:

| Vardas, pavardė  | Dalyvavimas Bendrovės ir Grupės įmonių kapitale, % | Kadencijos laikotarpis                  | Darbovietė   |
|--|--|---|--|
| <b>Dalia Andrulionienė</b><br>Pirmininkė nuo<br>2016-11-04 | -  | 2015-12-03 –<br>2019 m. gruodis         | AB „Energijos skirstymo<br>operatorius“ generalinė<br>direktorė                |
| <b>Rytis Borkys</b><br>Narys                               | -  | 2015-12-03 –<br>2019 m. gruodis         | AB „Energijos skirstymo<br>operatorius“ Tinklų<br>eksploatavimo tarnybos       |
| <b>Saulius Vaičekauskas</b><br>Narys nuo 2017-04-26        | -  | 2017-04-26 –<br>2019 m. gruodis         | AB „Energijos skirstymo<br>operatorius“ Tinklų plėtros<br>tarnybos direktorius |
| <b>Augustas Dragūnas</b><br>Narys                          | -  | 2016 m. vasaris<br>– 2019 m.<br>gruodis | AB „Energijos skirstymo<br>operatorius“ Finansų ir<br>administravimo tarnybos  |
| <b>Ignas Pranckevičius</b><br>Narys                        | -  | 2017-01-20 –<br>2019 m. gruodis         | AB „Energijos skirstymo<br>operatorius“<br>Paslaugų tarnybos direktorius       |

**Vadovas:** Dalia Andrulionienė, AB „Energijos skirstymo operatorius“ generalinė direktorė.

2017 m. rugsėjo 30 d. „Lietuvos energijos gamybos“ stebėtojų tarybą (kadencija iki 2021 rugpjūčio 10 d.) sudarė:

| Vardas, pavardė                    | Dalyvavimas Bendrovės ir Grupės įmonių kapitale, % | Kadencijos laikotarpis     | Darbovietė  |
|------------------------------------|--|----------------------------|---|
| <b>Mindaugas Keizeris</b><br>Narys | -  | 2017-08-10 –<br>2021-08-10 | „Lietuvos energija“, UAB, valdybos<br>pirmininkas, Strategijos ir plėtros<br>direktorius, i.e.p. generalinis<br>direktorius |
| <b>Dominykas Tučkus</b><br>Narys   | -  | 2017-08-10 –<br>2021-08-10 | „Lietuvos energija“, UAB, gamybos<br>ir paslaugų direktorius  |

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusi „Lietuvos energijos gamyba“, AB, stebėtojų taryba, kurios kadencija buvo nuo 2013-08-05 iki 2017-08-05: Mindaugas Keizeris (stebėtojų tarybos pirmininkas), Dominykas Tučkus, Pranas Vilkas (nepriklausomas narys).

2017 m. rugsėjo 30 d. „Lietuvos energijos gamybos“ valdybą (kadencija iki 2021 m. rugsėjo 22 d.) sudarė:

| Vardas, pavardė                                      | Dalyvavimas Bendrovės ir Grupės įmonių kapitale, % | Kadencijos laikotarpis     | Darbovietė   |
|--|--|----------------------------|--|
| <b>Eglė Čiužaitė</b><br>Pirmininkė nuo<br>2017-09-25 | -  | 2017-09-22 –<br>2021-09-22 | „Lietuvos energijos gamyba“, AB,<br>generalinė direktorė   |
| <b>Nerijus Rasburskis</b><br>Narys                   | -  | 2017-09-22 –<br>2021-09-22 | „Lietuvos energijos gamyba“, AB, Verslo<br>vystymo dep. projektų vadovas;<br>„Lietuvos energija“, Kogeneracinių<br>jėgainių projektų tarnybos vadovas;<br>UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė,<br>valdybos narys narys;<br>UAB Kauno kogeneracinė jėgainė,<br>valdybos narys |
| <b>Darius Kucinas</b><br>Narys                       | -  | 2017-09-22 –<br>2021-09-22 | „Lietuvos energijos gamyba“, AB,<br>gamybos departamento direktorius   |
| <b>Mindaugas Kvekšas</b><br>Narys                    | -  | 2017-09-22 –<br>2021-09-22 | „Lietuvos energijos gamyba“, AB,<br>finansų ir teisės dep. direktorius   |

**Vadovas:** Eglė Čiužaitė, „Lietuvos energijos gamyba“, AB, generalinė direktorė.

Ataskaitiniu laikotarpiu veikusios valdybos, kurios kadencija buvo nuo 2013-09-17 iki 2017-09-17 sudėtis buvo tokia: Eglė Čiužaitė (2016-02-09 – 2017-09-17), Adomas Birulis (2013-09-17 – 2017-01-06), Darius Kucinas (2013-09-17 – 2017-09-17), Mindaugas Gražys (2017-01-06 – 2017-06-09), Mindaugas Kvekšas (2015-12-31 – 2017-09-17), Nerijus Rasburskis (2017-06-09 – 2017-09-17).



# Pagrindinė informacija apie Bendrovę ir Grupę

„Lietuvos energijos“ ir jos dukterinių įmonių metinė ataskaita yra rengiama vadovaujantis 2010 m. liepos 14 d. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo ir koordinuojančios institucijos paskyrimo“ bei skelbiama viešai Bendrovės internetinėje svetainėje adresu [www.le.lt](http://www.le.lt).

|   |   |
|---|---|
| <b>Bendrovės pavadinimas</b>                                | Lietuvos energija“, UAB                           |
| <b>Bendrovės kodas</b>                                      | 301844044   |
| <b>Įstatinis kapitalas</b>                                  | 1 212 156 tūkst. Eur                              |
| <b>Apmokėtas įstatinis kapitalas</b>                        | 1 212 156 tūkst. Eur                              |
| <b>Adresas</b>  | Žvejų g. 14, LT-09310, Vilnius, Lietuva           |
| <b>Telefonas</b>  | (8 5) 278 2998                                    |
| <b>Faksas</b>   | (8 5) 278 2115                                    |
| <b>Elektroninis paštas</b>                                  | biuras@le.lt                                      |
| <b>Interneto tinklapis</b>                                  | www.le.lt   |
| <b>Teisinė forma</b>  | Uždaroji akcinė bendrovė                          |
| <b>Įregistravimo data ir vieta</b>                          | 2008 m. rugpjūčio 28 d. Juridinių asmenų registre |
| <b>Registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie</b> | Juridinių asmenų registras, VĮ Registru centras   |

| <b>Bendrovės akcininkai</b>                               | <b>Akcinis kapitalas (tūkst. Eur)</b> | <b>%</b> |
|---|---------------------------------------|----------|
| Lietuvos Respublika, atstovaujama LR finansų ministerijos | 1 212 156                             | 100      |

2013 m. vasario 13 d. Bendrovės akcijos patikėjimo teise perduotos Finansų ministerijai.

Nuo 2013 m. rugpjūčio 30 d. UAB „Visagino atominė elektrinė“ pavadinimas pakeistas į „Lietuvos energija“, UAB.

Įstatinis kapitalas 2017 m. rugsėjo 30 d. buvo padalintas į paprastąsias vardines 1 Lt (0,29 Eur) nominalios vertės akcijas. Visos akcijos pilnai apmokėtos.

Grupės įmonių ir konsoliduoto visos Grupės biudžetų vykdymo kontrolė atliekama kiekvieną mėnesį. Esant poreikiui biudžeto sudėtinių dalių faktiniai rezultatai atsakingiems asmenims pateikiami kiekvieną dieną. Kiekvieną mėnesį už biudžeto vykdymą atsakingi darbuotojai rengia paaiškinimus, pagrindimus ir faktinių rezultatų nuokrypių priežastis pagal atskiras biudžeto eilutes teikia finansų ir išdo valdymo tarnybai. Kiekvieną mėnesį Finansų ir išdo tarnyba parengia bendrovių veiklos rezultatų pristatymą, įtraukiantį Bendrovių ir Grupės biudžetų vykdymo analizę, ir pristato periodiniuose grupės įmonių vadovų susirinkimuose. Vertinant rezultatų ataskaitą įvertinami atsiradę nuokrypių nuo biudžetų bei jų priežastys. Už biudžeto vykdymą atsakingi darbuotojai gali siūlyti biudžeto pokyčius esant reikšmingiems nuokrypiams nuo pajamų/sąnaudų planų ir/ar biudžeto dalių.





# Informacija apie dukterines įmones, filialus ir atstovybes

Ataskaitinio laikotarpio pabaigoje (2017-09-30) „Lietuvos energija“, UAB tiesiogiai ar netiesiogiai kontroliavo šias įmones:

| Įmonė   | Įmonės buveinės adresas          | Valdomų akcijų efektyvioji dalis, 2017-09-30 (%) | Įstatinis kapitalas (tūkst. Eur) 2017-09-30 | Pagrindinė veikla  |
|---|----------------------------------|--|---|--|
| „Lietuvos energijos gamyba“, AB                 | Elektrinės g. 21, Elektrėnai     | 96,75  | 184 174                                     | Elektros energijos gamyba, tiekimas, prekybos elektra veikla   |
| „Energijos skirstymo operatorius“               | Aguonų g. 24, Vilnius            | 94,98  | 259 443                                     | Elektros energijos tiekimas ir skirstymas vartotojams; gamtinių dujų skirstymas  |
| NT Valdos, UAB                                  | Geologų g. 16, Vilnius           | 100  | 85 550                                      | Nekilnojamojo turto disponavimas, kita su tuo susijusi veikla ir paslaugų teikimas   |
| UAB Duomenų logistikos centras                  | A. Juozapavičiaus g. 13, Vilnius | 79,64  | 4 033                                       | Informacinių technologijų ir telekomunikacijų aptarnavimo paslaugos  |
| UAB Energetikos paslaugų ir rangos organizacija | Motorų g. 2, Vilnius             | 100  | 2 500                                       | Elektros tinklų ir susijusių įrenginių statyba, remontas, techninė priežiūra, vartotojų prijungimas prie elektros tinklų, energetinių įrenginių remontas, metalo konstrukcijų gamyba |
| UAB LITGAS                                      | Žvejų g. 14, Vilnius             | 100  | 13 050                                      | Suskystintų gamtinių dujų tiekimas per terminalą ir prekyba gamtinėmis dujomis   |
| UAB Elektroninių mokėjimų agentūra              | Žvejų g. 14, Vilnius             | 100  | 700   | Įmokų surinkimo paslaugų teikimas  |
| Energijos tiekimas UAB                          | Žvejų g. 14 Vilnius              | 100  | 17 240                                      | Elektros energijos tiekimas, elektros energijos eksportas/importas, balansavimo paslaugos  |
| VšĮ Energetikų mokymo centras                   | Jeruzalės g. 21, Vilnius         | 100  | 85  | Energetikos sektoriaus specialistų profesinis ugdymas ir tęstinis profesinis mokymas   |
| Geton Energy OÜ                                 | Narva mnt 5, 10117 Talinas       | 100  | 35  | Elektros energijos tiekimas  |
| Geton Energy SIA                                | Bezdelingu 12, LV-1048, Ryga     | 100  | 28  | Elektros energijos tiekimas  |
| Geton Energy, sp. Z.o.o.                        | Puławska 2-B, PL-02-566, Varšuva | 0,005  | 10 M zlotų                                  | Elektros energijos tiekimas  |
| UAB Technologijų ir inovacijų centras           | A. Juozapavičiaus g. 13, Vilnius | 50,08  | 6 440                                       | Informacinių technologijų ir telekomunikacijų ir kitų paslaugų teikimas  |
| UAB „VAE SPB“                                   | Smolensko g. 5, Vilnius          | 100  | 100   | Konsultacinė verslo ir kito valdymo veikla   |
| UAB Verslo aptarnavimo centras                  | P. Lukšio g. 5 b, Vilnius        | 51   | 580   | Viešųjų pirkimų organizavimo ir vykdymo, apskaitos, personalo administravimo paslaugos   |
| UAB „Lietuvos dujų tiekimas“                    | Žvejų g. 14, Vilnius             | 100  | 8 370                                       | Dujų tiekimas  |
| Lietuvos energijos paramos fondas               | Žvejų g. 14, Vilnius             | 100  | 3   | Paramos teikimas visuomenei reikšmingiems projektams, iniciatyvoms bei veikloms  |
| UAB Vilniaus kogeneracinė jėgainė               | Žvejų g. 14, Vilnius             | 100  | 6 003                                       | Vilniaus miesto centralizuoto šilumos tiekimo ūkio modernizavimas  |
| UAB Kauno kogeneracinė jėgainė                  | Žvejų g. 14, Vilnius             | 51   | 10 759                                      | Kauno miesto centralizuoto šilumos tiekimo ūkio modernizavimas   |
| Tuuleenergia OU                                 | Keskus, Parnu (Estija)           | 100  | 499   | Elektros energijos gamyba iš atsinaujinančių išteklių  |
| UAB „Eurakras“                                  | Vytenio g. 46, Vilnius           | 100  | 8 096                                       | Elektros energijos gamyba iš atsinaujinančių išteklių  |
| UAB Energijos sprendimų centras                 | Žvejų g. 14, Vilnius             | 100  | 373   | Energijos taupymo paslaugų teikimas  |



# Informacija apie Grupės įmonių vertybinius popierius

AB „Energijos skirstymo operatorius“ ir „Lietuvos energijos gamybos“ akcijos įtrauktos į „Nasdaq Vilnius“ biržos Oficialųjį prekybos sąrašą. Bendrovių akcijos pradėtos listinguoti atitinkamai nuo 2016 m. sausio 11 d. ir 2011 m. rugsėjo 1 d. Įmonių akcijomis prekiaujama tik „Nasdaq Vilnius“ vertybinių popierių biržoje.

## Įstatinio kapitalo struktūra ir akcininkai, 2017-09-30 duomenimis turėję daugiau kaip 5 proc. emitento įstatinio kapitalo

| Bendrovė                             | Bendra nominalioji akcijų vertė, Eur | ISIN kodas   | VP trumpinys | Prekybos sąrašas | Akininko vardas, pavardė (įmonės pavadinimas) | Nuosavybės teise priklausančių akcijų suteikiama balsų dalis, proc. |
|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------|------------------|---|---|
| „Lietuvos energijos gamyba“, AB      | 184 174 248,35                       | LT0000128571 | LNR1L        | BALTIC MAIN LIST | „Lietuvos energija“, UAB                      | 96,75%  |
| AB „Energijos skirstymo operatorius“ | 259 442 796,57                       | LT0000130023 | ESO1L        | BALTIC MAIN LIST | „Lietuvos energija“, UAB                      | 94,98%  |

## Informacija apie sutartis su vertybinių popierių tarpininkais

„Lietuvos energija“ yra išleidusi 300 mln. eurų vertės dešimties metų žaliųjų obligacijų emisiją, kuri listinguota Liuksemburgo vertybinių popierių ir NASDAQ Vilnius biržose. Obligacijų programos dydis 1 mlrd. eurų.

| Bendrovė                 | Bendra nominalioji emisijos vertė, Eur | ISIN kodas   | Išpirkimo data |
|--------------------------|--|--------------|----------------|
| „Lietuvos energijos“ UAB | 300 000 000,00                         | XS1646530565 | 2027.07.14     |

## Grupės įmonės:

### „Lietuvos energijos gamyba“, AB

2017 m. rugsėjo 30 d. įmonė buvo išleidusi 635 083 615 paprastąsias vardines 0,29 Eur nominaliosios vertės akcijas. „Lietuvos energijos gamybos“ akcijos įtrauktos į NASDAQ OMX Vilnius oficialųjį prekybos sąrašą. Emisijos ISIN kodas LT0000128571.

„Lietuvos energijos gamyba“ vertybinių popierių apskaitos tvarkymo sutartis dėl išleistų vertybinių popierių apskaitos ir asmeninių vertybinių popierių sąskaitų sudaryta su AB SEB banku.

### AB „Energijos skirstymo operatorius“

2017 m. rugsėjo 30 d. įmonė buvo išleidusi 894 630 333 paprastąsias vardines 0,29 Eur nominaliosios vertės akcijas. AB „Energijos skirstymo operatorius“ akcijos buvo įtrauktos į NASDAQ OMX Vilnius oficialųjį prekybos sąrašą. Emisijos ISIN kodas LT0000130023.

AB „Energijos skirstymo operatorius“ yra sudariusi sutartį su AB SEB banku dėl bendrovės išleistų vertybinių popierių apskaitos ir asmeninių vertybinių popierių sąskaitų tvarkymo.

„Lietuvos energija“, UAB

Generalinis direktorius



**Mindaugas Keizeris**

