



AS EKSPRESS GRUPP

2011. AASTA

I KVARTALI

KONSOLIDEERITUD VAHEARUANNE

SISUKORD

ÜLDANDMED	3
Juhatuse kinnitus kontserni vahearuandele.....	4
JUHTKONNA TEGEVUSARUANNE.....	5
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE.....	17
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne (auditeerimata)	17
Konsolideeritud koondkasumiaruanne (auditeerimata)	18
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne (auditeerimata)	19
Konsolideeritud rahavoogude aruanne (auditeerimata)	20
KONSOLIDEERITUD VAHEARUANDE VALITUD LISAD	21
Lisa 1. Üldine informatsioon	21
Lisa 2. Koostamise alused	22
Lisa 3. Äriühendused	22
Lisa 4. Ühisettevõtja müük	23
Lisa 5. Lõpetatud tegevusvaldkonnad.....	23
Lisa 6. Materiaalne ja immateriaalne põhivara	25
Lisa 7. Pangalaenu ja laenukohustused	26
Lisa 8. Segmendiaruanne	27
Lisa 9. Puhaskasum aktsia kohta.....	28
Lisa 10. Omakapital.....	28
Lisa 11. Tehingud seotud osapooltega.....	29
Lisa 12. Finantsriskide juhtimine	31

ÜLDANDMED

Aruandeperioodi algus	1. jaanuar 2011
Aruandeperioodi lõpp	31. märts 2011
Ettevõtte nimi	AS Ekspress Grupp
Äriregistri kood	10004677
Aadress	Narva mnt 11 E. 10151 Tallinn
Telefon	669 8381
Faks	669 8081
Põhitegevusala	Kirjastustegevuse korraldamine
Tegevjuht	Gunnar Kobin
Audiitor	AS PricewaterhouseCoopers

Juhatuse kinnitus kontserni vahearuandele

Juhatus kinnitab, et lehekülgedel 5 kuni 33 esitatud ASi Ekspress Grupp tegevusaruanne ning konsolideeritud raamatupidamise vahearuanne annavad õige ja õiglase ülevaate aruandeperioodi jooksul toimunud olulistest sündmustest ning nende mõjust kontserni finantsseisundile, tulemusele ja rahavoogudele ning sisaldab peamiste riskide kirjeldust ning kajastab olulise tähtsusega tehinguid seotud osapooltega.

Gunnar Kobin	juhatuse esimees	<i>allkirjastatud digitaalselt</i>	06.05.2011
Pirje Raidma	juhatuse liige	<i>allkirjastatud digitaalselt</i>	06.05.2011
Andre Veskimeister	juhatuse liige	<i>allkirjastatud digitaalselt</i>	06.05.2011

JUHTKONNA TEGEVUSARUANNE

Järgmises aruandes on toodud Ekspress Grupi konsolideeritud finantsnäitajad, nendega seotud turuairengud ja juhtkonna otsused. Finantsnäitajad ja suhtarvud näitavad kontserni jätkuva tegevuse tulemust, see tähendab need sisaldavad online-meedia, perioodiliste väljaannete ja trükiteenuste segmentide konsolideeritud tulemust.

Olulisemad finantsnäitajad

Finantsnäitajad (tuhandetes)	EUR		Muutus %
	I kv 2011	I kv 2010	
Perioodi kohta			
Müügitulu	13 146	11 658	13%
Brutokasum	2 617	2 065	27%
EBITDA	2 934	733	300%
EBITDA (ilma tuluta äriühendusest)	1 394	733	90%
Ärikasum	2 094	(101)	649%
Ärikasum (ilma tuluta äriühendustest)	554	(101)	2173%
Perioodi kasum/(-kahjum) jätkuvatest tegevustest	1 385	(1 131)	222%
Perioodi puhaskasum/(-kahjum)	1 385	(768)	280%
	31.03.2011	31.12.2010	Muutus %
Käibevara ja müügioteel põhivara	11 682	12 731	-8,2%
Põhivara	74 838	73 251	2,2%
Varad kokku	86 520	85 982	0,6%
Lühiajalised kohustused	15 949	16 018	-0,4%
Pikaajalised kohustused	32 578	33 665	-3,2%
Kohustused kokku	48 527	49 683	-2,3%
Omakapital	37 993	36 299	4,7%

Suhtarvud

Tasuvussuhtarvud (%)	I kv 2011	I kv 2010
Müügitulu kasv (%)	13%	-12%
Brutorentaablus (%)	20%	18%
EBITDA marginaal (%)	22%	6%
Ärientaablus (%)	16%	-1%
Puharentaablus (%)	11%	-7 %
Varade tootlus (%)	2%	-1%
Omakapitali tootlus (%)	4%	-3%
Puhaskasum aktsia kohta EUR	0,05	(0,04)

Esitatud finantsnäitajate leidmisel kasutatud valemid:

Müügitulu kasv (%)	$(\text{müügitulu I kv 2011} - \text{müügitulu I kv 2010}) / \text{müügitulu I kv 2010} * 100$
Brutorentaablus (%)	$\text{brutokasum} / \text{müügitulu} * 100$
Puharentaablus (%)	$\text{puhaskasum} / \text{müügitulu} * 100$
EBITDA marginaal (%)	$\text{EBITDA} / \text{müügitulu} * 100$
Ärientaablus (%)	$\text{ärikasum} / \text{müügitulu} * 100$
Puhaskasum aktsia kohta	$\text{puhaskasum} / \text{keskmine aktsiate arv}$
Varade tootlus (%)	$\text{puhaskasum} / \text{keskmised varad} * 100$
Omakapitali tootlus (%)	$\text{puhaskasum} / \text{keskmine omakapital} * 100$

Finantsseisundi suhtarvud (%)	31.03.2011	31.12.2010
Omakapitali osakaal (%)	44%	42%
Likviidsuskordaja	0,7	0,8
Võla ja omakapitali suhe (%)	99%	107%
Võla ja kapitali suhe (%)	46%	47%

Esitatud finantsnäitajate leidmisel kasutatud valemid:

Omakapitali osakaal (%)	$\text{omakapital} / (\text{kohustused} + \text{omakapital}) * 100$
Likviidsuskordaja	käibevara/lühiajalised kohustused
Võla ja omakapitali suhe (%)	$\text{intressi kandvad võlakohustused} / \text{omakapital} * 100$
Võla ja kapitali suhe (%)	$\text{intressikandvad võlakohustused-raha ja pangakontod (netovõlg)} / (\text{netovõlg} + \text{omakapital}) * 100$

2011. aasta esimeses kvartalis parandas Ekspress Grupp perioodi tulemust oluliselt. Olenemata aasta kõige tagasihoidlikuma reklaamikäibega kvartalist kasvas EBITDA 2,93 miljoni euroni, mis teeb EBITDA kasvuks 300%. Puhaskasumiks saavutas ettevõtte 1,38 miljonit eurot, mis teeb puhaskasumi kasvuks 280 %. Normaliseerides tulemust 2011. aastal Eesti Päevalehe AS-i osaluse omandamisest tekkinud kasumiga (vt. detaile lisas 3), saavutas ettevõtte EBITDA-ks 1,39 miljonit eurot ning aastaseks EBITDA kasvuks 90%. Ilma eelpool kirjeldatud Eesti Päevalehe AS-i omandamise mõjudeta kujunes puhaskahjumiks käesoleva aasta esimeses kvartalis 155 tuhat eurot.

Peamised EBITDA olulise paranemise mõjutajad olid AS Printall, mis kasvatas tulemust 25% (303 tuhande euro võrra); internetiportaal Delfi, mille tulemus paranes 56% (47 tuhande euro võrra); Eesti Ekspressi ning Maalehe kirjastaja Eesti Ajalehed AS, mille tulemus paranes 365% (139 tuhande euro võrra).

Ettevõtete tulemus paranes perioodiliste väljaannete segmendis tulenevalt paremast efektiivsusest, online-meedia segmendis tulenevalt käibekasvust. Trükitenuste segmendis tulenes parem tulemus peamiselt kasvanud käibest eksportturgudel. Perioodiliste väljaannete segment on stabiliseerunud eelmise aasta käibe tasemele, kuid taastumine reklaamikäibe langusest on väga ebahütlane. Nii oli lõppenud kvartali keskel käibe kasvatajaks Eestis aset leidnud riigikogu valimised, kuid kvartali viimane kuu tõi käibe osas tagasilöögi. Perioodiliste väljaannete tellimuste ja üksikmüügi tulud on summana püsinud üsna stabiilsena. Kui üksikmüügi tulud on langenud 5,6%, siis tellimuste müügi tulud on samal ajal kasvanud 5,3%. Ajakirjade Kirjastuses mõjutasid esimese kvartali tulemust muudatused raamatute allahindluses.

Olulisim sündmus kvartali jooksul oli kontrolliva osaluse omandamine Eesti Päevalehe AS-is. Läbirääkimised senise kaasaktsionäri Jaan Manitski ettevõtte OÜ-ga Vivarone viisid lahenduseni, kus OÜ Vivarone omandas varasemalt Eesti Päevalehe AS-i omanduses olnud kinnisvara (senised toimetuse ruumid) ning AS Ekspress Grupp omandas OÜ-lt Vivarone viimasele kuulunud Eesti Päevalehe AS-i aktsiad. Tehingu käigus osapooled raha ei tasunud. Tehingu toimumine on loonud eeldused Ekspress Grupi meediaorganisatsioonide paremaks koostööks ning ajalehe Eesti Päevaleht konkurentsivõime tõstmiseks. Kuigi Eesti Päevalehe AS on kahjumit tootev ettevõtte, on Eesti Päevalehe kirjastamine Ekspress Grupile kasumlik tegevus läbi grupi ühis- ja tütarettevõtete poolt Eesti Päevalehe teenindamisest saadava kasumi. Eesti Päevalehe omandamisega käivitas Ekspress Grupp ettevõtte omanduses olevate meediabrändide baasilt uue multimeedia uudisruumi loomise, millest kujuneb ettevõtte käesoleva aasta suurim väljakutse ja võimalus nii kulude säästmisel kui ajakirjandusliku konkurentsivõime tõstmisel.

Teise olulise sündmusena perioodiliste väljaannete segmendis oli eellepingu sõlmimine perioodika ja reklaami kojukande ettevõtte AS-i Express Post müümiseks AS-ile Eesti Post. Müügi eellepingu sõlmimise põhjuseks oli Ekspress Grupi juhtkonna nägemus, et digitaliseeruva meedia ajastul on klassikalise postikande ettevõtte strateegiline väärtus kontsernile ajas vähenev. Tehingu toimumise eelduseks on konkurentsiameti vastav koondumisluba, mille taotlus esitati kvartalile järgnenud kuul ning mille menetluse lõppu oodatakse kolmandaks kvartaliks. Tehingu summaks on 2,6 miljonit eurot.

Segmentide ülevaade

Segmentide peamised finantsnäitajad jaanuar – märts 2010/2011

Kontsern

(tuhandetes EUR)	Müügitulu			EBITDA		
	I kv 2011	I kv 2010	Muutus %	I kv 2011	I kv 2010	Muutus %
online-meedia	1 852	1 541	20,2%	(37)	(84)	56,0%
perioodilised väljaanded	5 562	5 314	4,7%	144	(107)	234,6%
trükiteenused	6 490	5 551	16,9%	1 516	1 213	25,0%
keskuse tegevused	26	37	-29,7%	1 326	(287)	562,0%
segmentidevahelised elimineerimised	(784)	(785)	0,1%	(15)	(2)	-650,0%
KOKKU	13 146	11 658	12,8%	2 934	733	300,3%

EBITDA marginaal	I kv 2011	I kv 2010
online-meedia	-2,0%	-5,5%
perioodilised väljaanded	2,6%	-2,0%
trükiteenused	23,4%	21,9%
KOKKU	22,3%	6,3%

Grupi käibestruktuur on aasta jooksul muutunud trükiteenuste segmendi ning online-meedia segmendi kasuks, viimane on kasvanud 12,4 %-lt 13,3%-le ning trükiteenuste segmendi käive kogu kontserni käibest on kasvanud 44,7%-lt 46,7%-le. EBITDA marginaal on segmenditi paranenud kõige enam perioodiliste väljaannete segmendis, kus eelmise aasta 2%-lisest negatiivsest marginaalist on saanud 2,6%-line positiivne marginaal. Online-meedia segmendi marginaal on paranenud eelmise aasta esimese kvartali – 5,5 %-lt käesoleva aasta võrreldava - 2%-ni.

Kontserni juhtkond näeb teises kvartalis online-meedia segmendi ning trükiteenuste segmendi käibekasvu jätkumist. Perioodiliste väljaannete segmendis jääb käibekasv ebaühtlaseks. Suurima väljakutsena näeb ettevõtte juhtkond uue multimeedia uudisruumi loomist ning erinevate kirjastusettevõtete kattuvate tegevuste liitmist, millest loodetakse leida arvestatavat efektiivsust ning tuge toodete konkurentsivõime tõstmisele. Samuti on juhtkond astumas järgmisi samme klassikalise trükimeedia digitaliseerimise suunas.

Online-meedia segment

Online-meedia segment hõlmab Delfi tegevust Eestis, Lätis, Leedus ja Ukrainas.

(tuhandetes EUR)	Müügitulu			EBITDA		
	I kv 2011	I kv 2010	Muutus %	I kv 2011	I kv 2010	Muutus %
Delfi Eesti	703	585	20,2%	1	40	-97,5%
Delfi Läti	422	354	19,2%	7	(52)	113,5%
Delfi Leedu	720	621	15,9%	(36)	(59)	39,0%
Delfi Ukraina	7	1	600,0%	(85)	(106)	19,8%
muud Delfi ettevõtted	16	16	0,0%	77	83	-7,2%
segmendisisised elimineerimised	(16)	(36)	55,6%	0	11	-
KOKKU	1 852	1 541	20,2%	(37)	(84)	56,0%

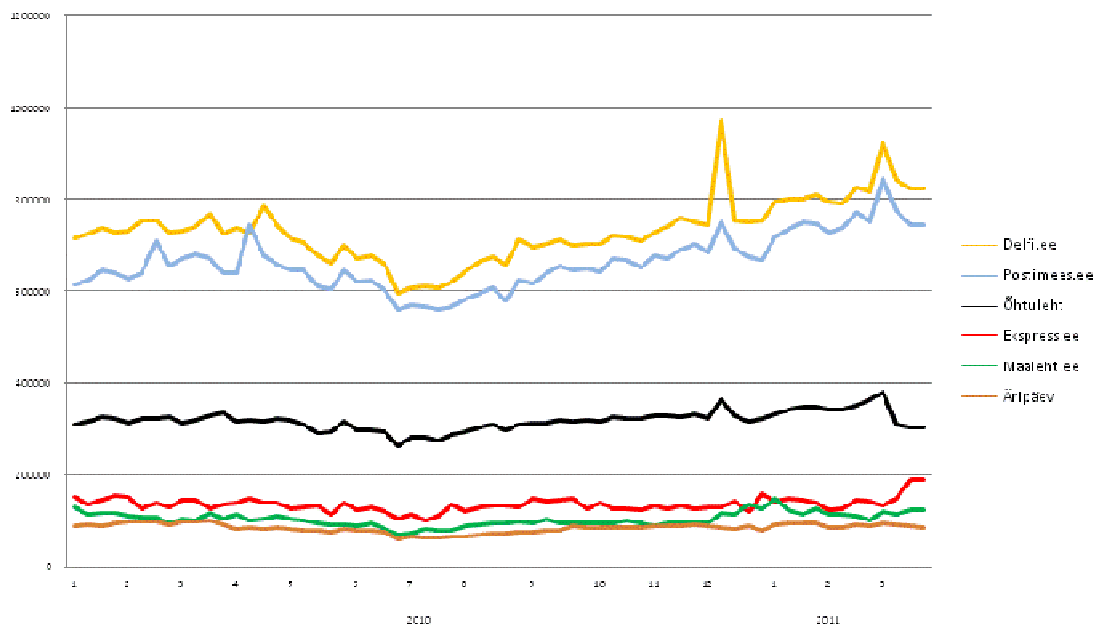
Online-meedia segmendis oli esimese kvartali käibekasv 20%, sealjuures oli kasv riigiti üsna võrdne. Nii Leedus kui Eestis toetasid online-meedia segmendi reklaami käivet kevadtalvel aset leidnud valimised. Delfi Läti positsiooni on aidanud tugevdada läbi viidud uuendused tootedisainis ning koos sisulise kvaliteediga on see aidanud Lätis saavutada kõigi aegade suurima lehekülgede vaatamise arvu.

Ka Delfi Leedu ettevõttes on käimas tooteuunduse protsess. Delfi Leedu käivitas esimeses kvartalis uue naisteportaali www.5braskes.lt eesmärgiga suurendada turuosa eeskätt just naistele suunatud reklaamisegmentis. Delfi Läti käivitas esimese kvartali lõpus Euroopa Liidu dotatsiooni toel portaali Morning.lv, mille eesmärk on edastada Europarlamendiga seotud informatsiooni. Delfi Eesti inkorporeeris esimeses kvartalis portaali Eesti Elu, mille baasilt on plaanis üles ehitada hüperlokaalsete uudiste portaali, ning käivitas uue reklaami ja sisurubriigi "Reisileidja", mis on saanud turismifirmade poolt hea tagasiside ja loonud Delfile uue reklaamikäibe voo. Kõigis Balti riikides viidi esimeses kvartalis läbi Delfi lugejaskonna fookusgrupi uuringud, mis aitavad toimetustel paremini juhtida toodete kvaliteeti. Delfi Ukrainas viidi esimeses kvartalis läbi oluline kontseptuaalne muudatus ning käivitati toote ja organisatsiooni reform eesmärgiga leida tootele konkurentsivõimelisem segment äärmiselt tihedal Ukraina online-meedia maastikul. Juhtkonna ettepanekul otsustati muuta toode rohkem tabloidlikumaks kui seda on harjutud tegema Baltikumis. Kontseptsiooni muutus ning fookuseerumine andsid võimaluse kulude vähendamiseks organisatsiooni kokku tõmbamise näol. Esimesed tulemused kinnitavad, et turg on uue toote hästi vastu võtnud ning unikaalsete kasutajate ning laaditavate lehekülgede arv on tõusnud. Online-meedia segmentis on alustatud mobiiliportaali reklaami müümisega nii iPhone'i ja Androidi platvormile kui ka veebipõhisesse apliksiooni. Samuti on käivitunud videoreklaami müümine, mis annab online-meedia segmentile järjest paremad võimalused saamaks osa telereklaami turust. Kuivõrd telereklaami maht ületab online-reklaami käivet kordades, näeb juhatus suurimaid tulevasi kasvuvõimalusi eeskätt videoreklaami müümisel, mis annab võimaluse saada osa telereklaamide eelarvetest. Mobiilireklaami kasv saab olema jõuline, kuid absoluutnumbrites tagasihoidlik.

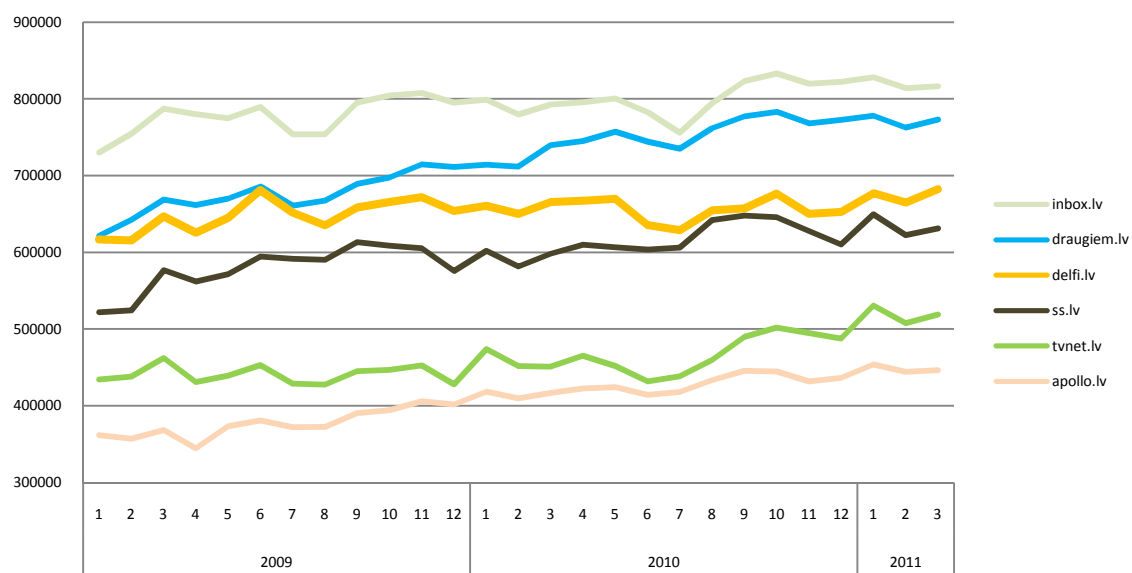
Ekspress Grupile kuuluvad uudisteportaalid

Omanik	Portaal	Omanik	Portaal
Delfi Eesti	www.delfi.ee	Eesti Ajalehed AS	www.ekspress.ee
	rus.delfi.ee		www.maaleht.ee
Delfi Läti	www.delfi.lv	AS SL Õhtuleht	www.ohhtuleht.ee
	rus.delfi.lv	Eesti Päevalehe AS	www.epl.ee
Delfi Leedu	www.delfi.lt		
	www.klubas.lt		
	ru.delfi.lt		
Delfi Ukraina	www.delfi.ua		

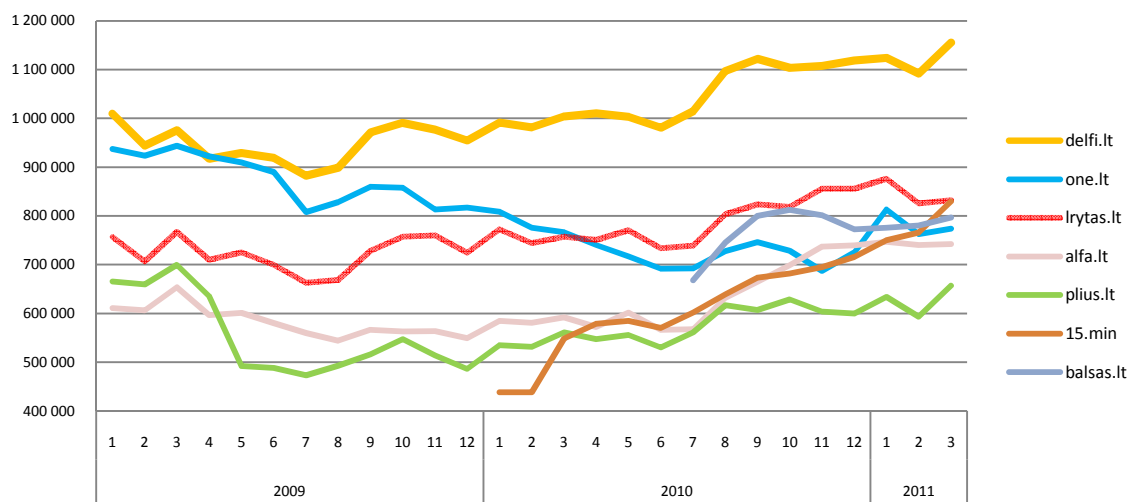
2011. aasta esimeses kvartalis ei ole toimunud olulisi muudatusi internetiväljaannete lugejate profiili ja arvu osas. Delfi Grupp on endiselt ainus uue meedia väljaanne, mis tegutseb üle Baltikumi ja lisaks veel Ukrainas.

Eesti interneti väljaannete lugejate arv 2009-2011

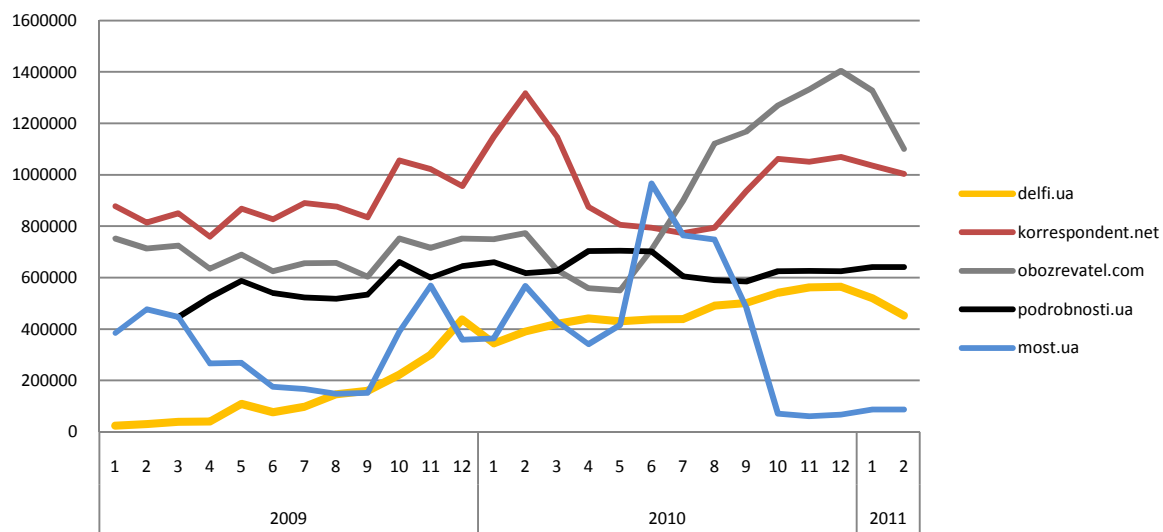
Delfi Eesti lugejate arv kasvas esimese kvartalis on kasvanud ca 11% võrreldes 2010. aasta esimese kvartaliga.

Läti interneti väljaannete lugejate arv 2009-2011

Delfi Läti on jätkuvalt kõige külastatavam uudisteportaal. Konkurentidest on tvnet.lv ja apollo.lv ligi kolmandiku võrra väiksema külastajate arvuga kui Delfi.lv ja see vahe on säilinud ka 2011. aasta esimeses kvartalis.

Leedu interneti väljaannete lugejate arv 2009-2011

Delfi Leedu oli endiselt 2011. aasta esimeses kvartalis kõige populaarsem internetikeskkond Leedus, kasvades aastases võrdluses 15%.

Ukraina interneti väljaannete lugejate arv 2009-2011

Ukraina Delfi lugejate arv on aasta esimestel kuudel teinud läbi väikese languse, kuid märtsi lugejate arv on tegemas kõigi aegade parimat taset. Aasta alguskuude langus on seletatav eelkõige Delfi toimetuse ümberkorraldustega, millega nüüdseks on lõpule jõutud ning mõningate portaali alamosade ümberkorraldamisega.

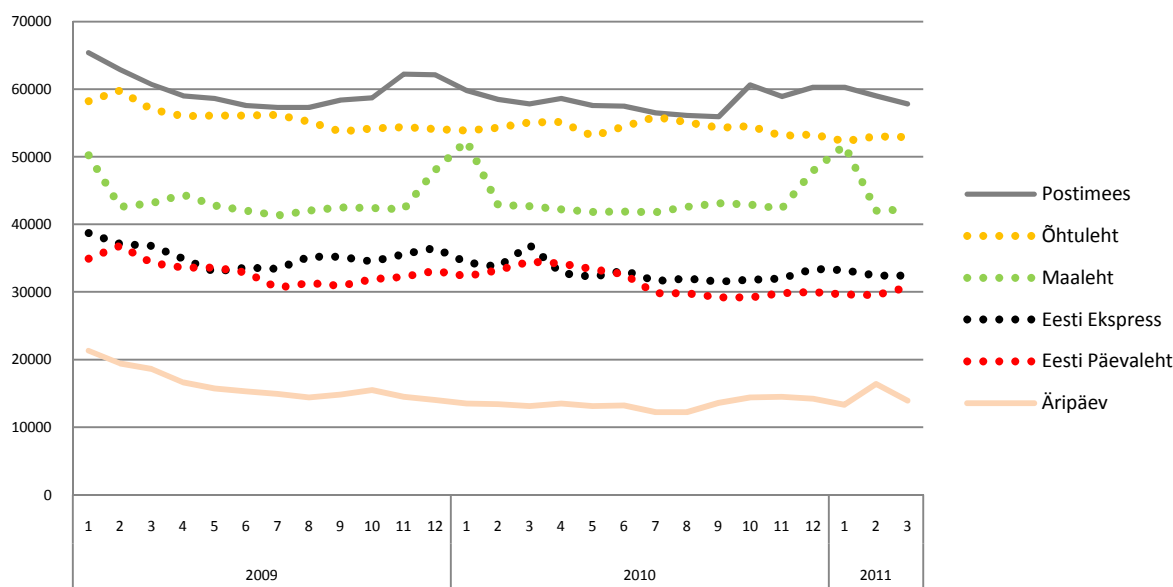
Perioodiliste väljaannete segment

Perioodiliste väljaannete segmenti kuuluvad ajalehtede ja ajakirjade kirjastusettevõtted, kelle tegevus hõlmab ka raamatute kirjastamist. Samuti kuulub siia segmenti perioodika kojukandega tegelev AS Express Post.

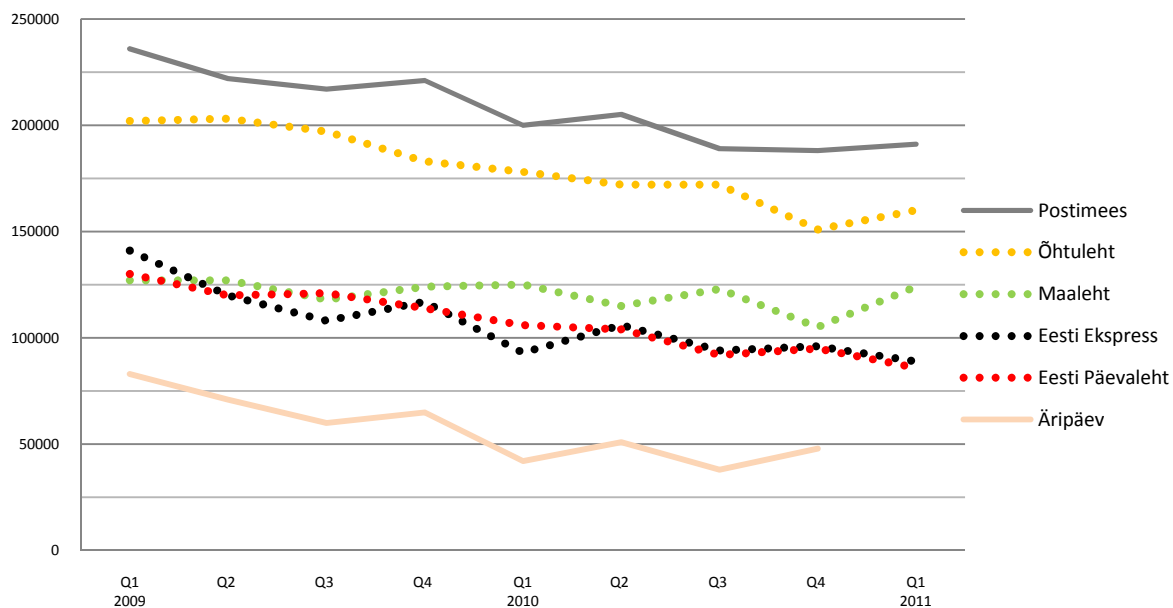
(tuhandetes EUR)	Müügitulu			EBITDA		
	I kv 2011	I kv 2010	Muutus%	I kv 2011	I kv 2010	Muutus%
Eesti Ajalehed AS	1 796	1 787	0,5%	177	38	365,8%
Eesti Päevalehe AS**	1 448	717	102,0%	(129)	(189)	31,7%
SL Õhtuleht AS*	837	849	-1,4%	49	49	0,0%
AS Ajakirjade Kirjastus*	960	1 016	-5,5%	(18)	7	-357,1%
UAB Ekspress Leidyba	656	653	0,5%	(41)	(90)	54,4%
AS Express Post*	602	612	-1,6%	70	81	-13,6%
OÜ Uniservice*	3	2	50,0%	-3	-3	0,0%
segmentisisesed elimineerimised	(740)	(322)	-129,8%	39	0	-
KOKKU	5 562	5 314	4,7%	144	(107)	234,7%

*Ühisettevõtetest proportsionaalne osa

** Kuni veebruarini 2011 50% ühisettevõtte ning konsolideeritud proportsionaalselt. Alates märtsist 2011 konsolideeritud 100%.

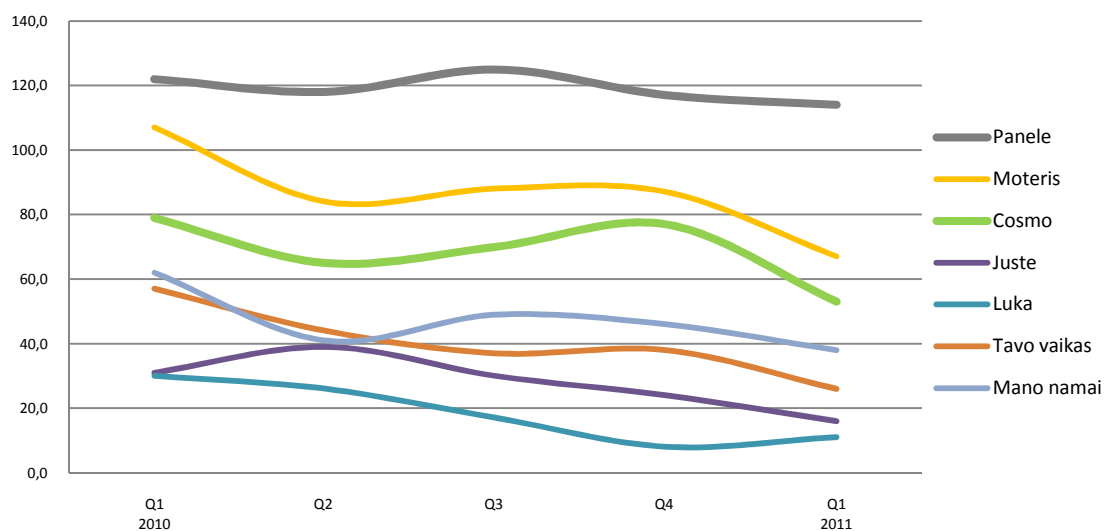
Eesti ajalehtede tiraaž 2009-2010

Eesti päevalehtede tiraažid näitavad vaikselt stabiliseerumise märke ja vaatamata sellele, et 2010. aasta lõpus ja 2011. aasta alguses ei investeeritud suurtesse turunduskampaaniatesse, on tiraažid säilinud ka 2011. aasta esimese kvartalis.

Eesti ajalehtede lugejaskond 2009-2010

2011. aasta esimeses kvartalis on lugejate arvu märgatavalt kasvatanud Maaleht ja natuke vähem Õhtuleht.

Aastasest võrdluses on Eesti Ekspress säilitanud oma lugejaskonna. Rohkem on lugejaid kaotanud päevalehed – Postimees ja Eesti Päevaleht.

Ekspress Grupi Leedu ajakirjade lugejaskond 2010-2011

Ekspress Grupi Leedu ajakirjade osas on loetavuse numbrid 2010. aasta esimeses kvartalis langenud kõigil väljaannetel peale ajakirjade Panele ja Mano Namai.

Trükiteenuste segment

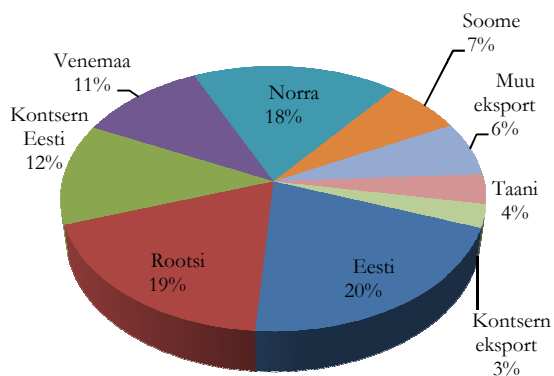
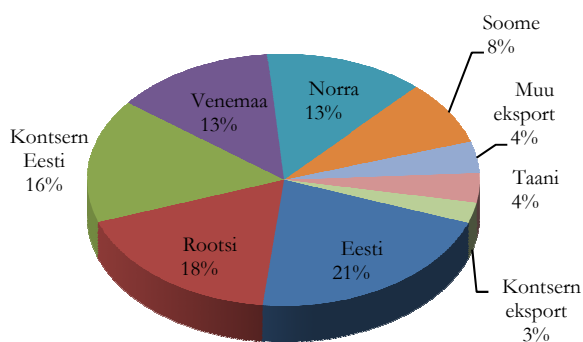
Ekspress Grupi kõik trükiteenused on kontsentreerunud ASi Printall, mis on üks suurim trükkimisega tegelev ettevõtte Eestis. Printall on võimeline trükkima nii ajalehti (*coldset*) kui ka ajakirju (*beatset*).

(tuhandetes EUR)	Müügitulu			EBITDA		
	I kv 2011	I kv 2010	Muutus %	I kv 2011	I kv 2010	Muutus %
AS Printall	6 490	5 551	16,9%	1 516	1 213	25,0%

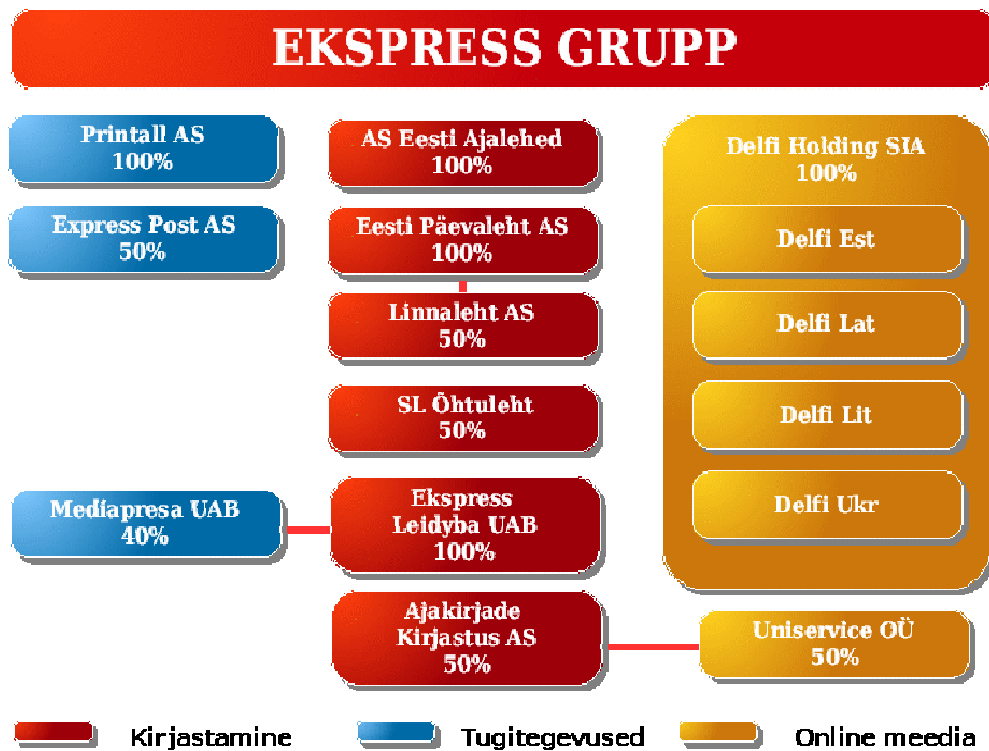
Trükiteenuste segmendis jätkus käibe agressiivne kasv eksportturgudel. Eksporti osakaal kogukäibest on aastaga kasvanud 64%-lt 67%-ni. Kõige enam on kasvanud eksport Skandinaaviasse. Lisandunud on uued turud Lääne-Euroopas. Ettevõtte on jõudmas tootmisvõimsuste piirini ning ettevõtte juhatus on valmistamas ette investeerimiskava tootmisvõimsuse lisamiseks.

Trükiteenuste geograafiline jaotus

	1 kv 2011	1 kv 2010	Muutus
Eksport (kontserni väline)	64%	60%	24%
Soome	7%	8%	-6%
Rootsi	19%	18%	22%
Venemaa	11%	13%	-3%
Norra	18%	13%	57%
Taani	4%	4%	13%
muu eksport	7%	4%	90%
Eesti (kontserniväline)	21%	21%	14%
Kontsern	15%	19%	-5%
sh Eesti	12%	16%	-10%
Leedu	3%	3%	24%
Eksport kokku	67%	63%	24%
Eksport Euroopa	56%	50%	31%
Eesti kokku	33%	37%	4%
Käive kokku	100%	100%	17%

1. kv 2011**1. kv 2010**

Kontserni struktuur (vt täpsemat nimekirja kontserni kõikide juriidiliste isikute kohta raamatupidamise vahearuande Lisas 1)



AS-i Ekspress Grupp aktsiad ja aktsionärid

Seltsi aktsiakapital on 19 043 652 eurot, mis on jagatud 0,64 euroteks aktsiateks. Kõik aktsiad on ühte liiki ning omandipiirangud puuduvad. Seltsil puuduvad spetsiifilist kontrollõigust andvad aktsiad ning seltsil puudub teave kokkulepete kohta aktsionäride hääleõiguste piirangute osas.

Seoses euro kasutuselevõtuga Eestis 01.01.2011 ning vajadusega aktsiakapital ümber arvestada eurodesse võttes arvesse seaduses sätestatud ümardamise reegleid, on ettepanek aktsionäride korralisel koosolekul vähendada aktsia nimiväärtust 0,60 sendini. Sellest tulenevalt väheneks aktsiakapital 1 165 548 euro võrra aktsiate nimiväärtuse vähendamise teel 17 878 105 euron. Aktsiakapitali vähendamisel tekkinud summa kantakse eelmiste perioodide jaotamata kasumi arvele.

Seltsi põhikirjast ei tulene piiranguid Seltsi aktsiate võõrandamisel. Aktsiaseltsi ja aktsionäride vahelistes lepingutes puuduvad samuti aktsiate võõrandamise piirangud. Aktsionäride omavahelistes lepingutes on need seltsi teada vaid selles ulatuses, mis on seotud väärtpaberite pantimisega ning mis on avalik teave.

Aktsionäride struktuur seisuga 31.03.2011 Eesti Väärtpaberite Keskregistri andmetel

Nimi	Aktsiate arv	%
Hans H. Luik	16 236 520	54,49%
<i>Hans H. Luik</i>	<i>7 963 307</i>	<i>26,73%</i>
<i>OÜ HHL Rühm</i>	<i>8 266 313</i>	<i>27,74%</i>
<i>OÜ Minigert</i>	<i>6 900</i>	<i>0,02%</i>
ING Luxembourg S.A.	3 727 344	12,51%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab Clients	2 531 967	8,50%
Juhatus ja nõukogu liikmed ja nende lähikondlased	487 201	1,64%
<i>Gunnar Kobin, OÜ Griffen SVP</i>	<i>320 512</i>	<i>1,08%</i>
<i>Gunnar Kobin, OÜ Griffen Invest</i>	<i>73 169</i>	<i>0,25%</i>
<i>Viktor Mahhov, OÜ Flexinger</i>	<i>37 464</i>	<i>0,13%</i>
<i>Aavo Kokke, OÜ Synd & Katts</i>	<i>400</i>	<i>0,00%</i>
<i>Ville Jebe, OÜ Octoberfirst</i>	<i>55 656</i>	<i>0,19%</i>
Ülejäänud väikeaktsionärid	6 813 809	22,87%
Kokku	29 796 841	100%

East Capital Asset Management AB on 16. septembril 2010 teavitanud oma osaluse suurenemisest 5,43%-ni, mida omatakse läbi Skandinaviska Enskilda Banken Ab Clients esindajakonto.

KJK Fund SICAV-SIF, mis kandis varem nime DCF Fund (II) SICAV-SIF omab Ettevõttes 12,51%-st osalust, mida hoitakse läbi ING Luxembourg S.A. konto.

Aktsiainfo

Aksia hind eurodes ning kauplemiss statistika OMX Tallinna Börsil alates 1. jaanuar 2009 kuni 31. märts 2011.



Tulenevalt kontserni laenulepingutes kehtestatud tingimustest on aktsionäridele dividendide maksmine piiratud.

Allpool tabelis on toodud väärtpaberi kauplemiss ajalugu I kv 2010/2011

Hind (EUR)	2011	2010
Avamishind	1,53	1,03
Sulgemishind	1,50	1,53
Kõrgeim	1,62	1,48
Madalaim	1,40	0,95
Kaubeldud aktsiaid, tk	1 539 389	851 106
Käive, mln	2,60	1,0
Turuväärtus, mln	44,73	21,68

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE VAHEARUANNE**Konsolideeritud finantsseisundi aruanne (auditeerimata)**

(tuhandetes)	EUR	
	31.03.2011	31.12.2010
VARAD		
Käibevara		
Raha ja raha ekvivalendid	2 221	2 767
Nõuded ja ettemaksed	6 446	6 943
Varud	2 955	2 961
Kokku	11 622	12 671
Müügiootel põhivara	60	60
Käibevara kokku	11 682	12 731
Põhivara		
Tähtajaline hoius	3 014	3 009
Nõuded ja ettemaksed	170	160
Investeeringud sidusettevõtetesse	8	8
Materiaalne põhivara (Lisa 6)	18 134	19 138
Immateriaalne põhivara (Lisa 6)	53 512	50 936
Põhivara kokku	74 838	73 251
VARAD KOKKU	86 520	85 982
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL		
Kohustused		
Lühiajalised kohustused		
Laenukohustused (Lisa 7)	5 338	5 233
Võlad ja ettemaksed	10 611	10 785
Lühiajalised kohustused kokku	15 949	16 018
Pikaajalised kohustused		
Pikaajalised laenukohustused (Lisa 7)	32 204	33 053
Muud pikaajalised võlad	0	2
Tuletisinstrumentid	374	610
Pikaajalised kohustused kokku	32 578	33 665
Kohustused kokku	48 527	49 683
Omakapital		
Aktsiakapital (Lisa 10)	19 044	19 044
Ülekurss	14 277	14 277
Reservid (Lisa 10)	283	46
Jaotamata kasum	4 285	2 900
Valuutakursi muutuste reserv	104	32
Omakapital kokku	37 993	36 299
KOHUSTUSED JA OMAKAPITAL KOKKU	86 520	85 982

Aruande lisad lehekülgedel 21-33 on konsolideeritud vahearuande lahutamatud osad

Konsolideeritud koondkasumiaruanne (auditeerimata)

(tuhandetes)	EUR	
	I kv 2011	I kv 2010
Müügitulu	13 146	11 658
Müüdud toodangu kulu	10 529	9 593
Brutokasum	2 617	2 065
Turunduskulud	441	541
Üldhalduskulud	1 639	1 689
Muud äritulud	1 614	79
sh kasum äriühendustest (lisa 3)	1 540	0
Muud ärikulud	57	15
Äri kasum	2 094	(101)
Intressitulud	10	11
Intressikulud	559	624
Kasum/(kahjum) valuutakursi muutusest	(71)	29
Muud finantskulud	37	66
Kokku finantstulud/kulud	(657)	(650)
Kasum/(kahjum) sidusettevõtete aktsiatelt ja osadelt	0	(10)
Kasum/(kahjum) enne tulumaksustamist	1 437	(761)
Tulumaks	52	370
Kasum/(kahjum) jätkuvatest tegevusvaldkondadest	1 385	(1 131)
Kasum/(kahjum) lõpetatud tegevustest	0	363
Aruandeperioodi kasum/(kahjum)	1 385	(768)
Muu koondkasum/(-kahjum)		
Realiseerimata kursivahed	72	(113)
Kasum/(-kahjum) riskimaandamisreservi muutusest	237	0
Muu koondkasum/(-kahjum) kokku	309	(113)
Aruandeperioodi koondkasum/ (-kahjum)	1 694	(881)
Tava- ja lahustunud kasum aktsia kohta (lisa 9)	0,05	(0,04)

Aruande lisad lehekülgedel 21-33 on konsolideeritud vahearuande lahutamatud osad

Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne (auditeerimata)

(tuhandetes EUR)	Emaettevõtja aktsionäridele kuuluv osa						Vähemusosalus	Kokku omakapital
	Aksia-kapital	Ülekurs	Reservid	Jaoitamata kasum	Valuta-kursi muutuste reserv	Kokku		
Saldo 31. detsember 2009	13 325	12 327	(20)	2 927	104	28 663	18	28 681
Aruandeperioodi koondkasum	0	0	0	(768)	(113)	(881)	0	(881)
Saldo 31. märts 2010	13 325	12 327	(20)	2 159	(8)	27 783	18	27 801
Saldo 31. detsember 2010	19 044	14 277	46	2 900	32	36 299	0	36 299
Aruandeperioodi koondkasum	0	0	237	1 385	72	1 694	0	1 694
Saldo 31. märts 2011	19 044	14 277	283	4 285	104	37 993	0	37 993

Aruande lisad lehekülgedel 21-33 on konsolideeritud vahearuande lahutamatud osad

Konsolideeritud rahavoogude aruanne (auditeerimata)

(tuhandetes)	EUR	
	I kv 2011	I kv 2010
Jätkuvate tegevusvaldkondade rahavood äritegevusest		
Aruandeperioodi ärikasum (-kahjum)	2 094	(101)
Korrigeerimised:		
Põhivara kulum ja väärtuse langus (lisa 6)	839	834
Kasum(-) kahjum(+) äriühendustest (lisa 3)	(1 540)	0
Kasum (-) kahjum (+) põhivara müügist ja mahakandmisest	0	1
Muutus käibekapitalis:		
Äritegevusega seotud nõuete ja ettemaksete muutus	(281)	(443)
Varude muutus	6	(118)
Äritegevusega seotud kohustuste ja ettemaksete muutus	(137)	(1 535)
Rahavoog põhitegevusest	981	(1 362)
Makstud ettevõtte tulumaks	0	(370)
Makstud intressid	(670)	(616)
Jätkuvate tegevusvaldkondade rahavood äritegevuses kokku	311	(2 349)
Lõpetatud tegevusvaldkonna äritegevuses kasutatavad rahavood	0	(160)
Rahavood investeerimistegevusest		
Tütarettevõtete ost (lisa 3)	(23)	0
Tütarettevõtete müük (lisa 5)	0	3 980
Saadud intressid	10	11
Põhivara soetamine (lisa 6)	(123)	(151)
Põhivara müük	1	175
Antud laenude tagasimaksed	20	2
Jätkuvate tegevusvaldkondade investeerimistegevuses kasutatavad rahavood kokku	(115)	4 016
Lõpetatud tegevusvaldkonna rahavood investeerimistegevusest	0	0
Jätkuvate tegevusvaldkondade rahavood finantseerimistegevusest		
Tasutud kapitalirendi maksed	(305)	(381)
Arvelduskrediidi kasutuse muutus	341	10
Saadud laenud	116	121
Saadud laenude tagasimaksed	(894)	(2 297)
Jätkuvate tegevusvaldkondade finantseerimistegevuses kasutatavad rahavood kokku	(742)	(2 547)
Lõpetatud tegevusvaldkonna finantseerimistegevuses kasutatavad rahavood	0	(5)
RAHA JA RAHA EKVIVALENTIDE MUUTUS	(546)	(1 046)
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses	2 767	2 553
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus	2 221	1 508

Aruande lisad lehekülgedel 21-33 on konsolideeritud vahearuanne lahtumatud osad

KONSOLIDEERITUD VAHEARUANDE VALITUD LISAD**Lisa 1. Üldine informatsioon**

Ekspress Grupi ja tema tütarettevõtjate peamiseks tegevusaladeks on online-meedia, ajalehtede, ajakirjade ja raamatute kirjastamine ning trükiteenuste osutamine.

AS Ekspress Grupp (registreerimisnumber 10004677; aadress: Narva mnt.11E, 10151 Tallinn) on Eesti Vabariigis registreeritud valdusettevõtte. Seisuga 31.03.2011 kuuluvad kontserni konsolideerimisgruppi 12 tütarettevõtjat, 5 ühisettevõtjat ja 1 sidusettevõtjat.

Käesolev konsolideeritud vahearuanne on kinnitatud juhatus poolt 06.mai 2011.

Kontserni esitusvaluutaks on euro (EUR). Finantsaruanne on koostatud eurodes (EUR), ümardatuna lähima tuhandeni.

Seisuga 31.03.2011 kajastab Ekspress Grupi kontserni 2011. aasta I kvartali konsolideeritud vahearuanne järgmiste ettevõtjate majandustulemusi:

Ettevõtte nimi	Staatus	Osalus 31.03.2011	Osalus 31.03.2010	Põhitegevus	Asukoht
Tegevussegment: keskuse tegevused					
AS Ekspress Grupp	Emettevõtja			Kontserniettevõtete haldamine	Eesti
Tegevussegment: perioodilised väljaanded					
Eesti Ajalehed AS	Tütarettevõtja	100%	100%	Ajalehtede kirjastamine	Eesti
Maaleht AS	Tütarettevõtja	na	100%	Ajalehe kirjastamine (ühendatud emettevõttega 2010)	Eesti
UAB Ekspress Leidyba	Tütarettevõtja	100%	100%	Ajakirjade kirjastamine	Leedu
Eesti Päevalehe AS	Tütarettevõtja/ ühisettevõtja	100%	50%	Ajalehe kirjastamine	Eesti
AS SL Õhtuleht	Ühisettevõtja	50%	50%	Ajalehe kirjastamine	Eesti
AS Express Post	Ühisettevõtja	50%	50%	Ajalehtede-ajakirjade kojukanne	Eesti
AS Ajakirjade Kirjastus	Ühisettevõtja	50%	50%	Ajakirjade kirjastamine	Eesti
Uniservice OÜ	Ühisettevõtja	26%	26%	Ajakirjade kirjastamine	Eesti
AS Linnaleht	Ühisettevõtja/ sidusettevõtja	50%	25%	Ajalehe kirjastamine	Eesti
Medipresa UAB	Sidusettevõtja	40%	40%	Ajalehtede-ajakirjade hulgimüük	Leedu
Tegevussegment: online-meedia					
SIA Delfi Holding	Tütarettevõtja	100%	100%	Online-meedia tütarettevõtete haldamine	Läti
Delfi AS	Tütarettevõtja	100%	100%	Online-meedia	Eesti
Delfi AS	Tütarettevõtja	100%	100%	Online-meedia	Läti
Mango.lv SIA	Tütarettevõtja	100%	100%	Online-meedia	Läti
Delfi UAB	Tütarettevõtja	100%	100%	Online-meedia	Leedu
UAB Ekspress Portals	Tütarettevõtja	100%	100%	Online-meedia (tegevus peatatud)	Leedu
TOV Delfi	Tütarettevõtja	100%	100%	Online-meedia	Ukraina
Tegevussegment: trükiteenused					
AS Printall	Tütarettevõtja	100%	100%	Trükiteenuste osutamine	Eesti

2010. aasta I kvartalis müüdi 100% osalus Rahva Raamat AS-s, mille osas on toodud täpsem informatsioon lisas 5.

Lisa 2. Koostamise alused

AS Ekspress Grupi 31.03.2011. aastal lõppenud I kvartali konsolideeritud vahearuanne on koostatud vastavuses rahvusvahelise finantsaruandluse standardiga IAS 34 „Vahearuanne”. Lühendatud konsolideeritud vahearuanne on mõeldud lugemiseks koos 31.12.2010 lõppenud majandusaasta aruandega.

Juhatuse hinnangul kajastab AS-i Ekspress Grupp 2011. aasta I kvartali konsolideeritud vahearuanne õigesti ja õiglaselt kontserni majandustulemust ja kõik kontserniettevõtted on jätkuvalt tegutsevad ettevõtted. Käesolevat vahearuannet ei ole auditeeritud ega muul moel kontrollitud audiitorite poolt.

Lisa 3. Äriühendused

11. märtsil 2011 sõlmisid AS Ekspress Grupp ja Vivarone OÜ kokkuleppe senise partnerluse restruktureerimises Eesti Päevalehe AS-is. Kokkuleppe kohaselt jäi Vivarone OÜ-le Eesti Päevalehe omandis olnud kinnisvara bürooruumide näol aadressil Narva mnt 13 ning Ekspress Grupile Eesti Päevalehe äritegevus. Tehingu vormistamiseks müüs Eesti Päevalehe AS talle kuulunud kinnisvara Vivarone OÜ-le ja Vivarone OÜ omakorda müüs talle kuulunud 50% Eesti Päevalehe AS-i aktsiad Ekspress Grupile ning pooled tasaarveldasid omavahelised nõuded. Raha kumbki osapool tehingu eest ei tasunud. Eesti Päevalehe AS jätkab seniste kontoriruumide üürimist Vivarone OÜ-lt.

Ekspress Grupi jaoks võimaldab 100% omandus Eesti Päevalehe AS-s integreerida grupi erinevad meedia sisutootmisüksused ja tugistruktuurid ning seeläbi saavutada kulude kokkuhoid.

Eesti Päevalehe AS-i omandamisel tekkis firmaväärtus summas 1 170 tuhat eurot, mis on omistatav omandatud kliendibaasile ja võimalikule mastaabisäästuefektile.

4. märtsil 2011 omandas Delfi AS 100% osaluse OÜ-s Saarmann Meedia tasudes ettevõtte eest rahas 34 tuhat eurot. Nimetatud ettevõtja omab valdade kohalike uudiste portaali www.eestielu.ee ning makstud summast põhilise osa moodustas portaali maksumus. Ettevõtja omandamisel ei tekkinud firmaväärtust.

Alljärgnev tabel annab ülevaate omandatud identifitseeritavatest varadest ja kohustustest omandamise hetkel. Ostuanalüüsi koostamisel on aluseks võetud bilansid seisuga 28.02.2011.

(tuhandetes EUR)	Eesti Päevalehe AS	Saarmann Meedia OÜ
Raha ja pangakontod	21	0
Muud nõuded ja varad	2 090	0
Materiaalne põhivara	47	7
Immateriaalne põhivara (litsentsid, programmid, portaalid)	316	34
Kaubamärk	1 222	0
Lepingulised kliendisuhted	263	0
Muud kohustused	(1 929)	(6)
Identifitseeritavad varad kokku	2 030	34
Osaluse soetusmaksumus	3 200	34
Firmaväärtus	1 170	0
Tasutud osaluse eest rahas	0	34
Raha ja raha ekvivalendid soetatud ettevõttes (EPL 50%)	(11)	0
Kokku rahaline mõju kontsernile	(11)	34

Eesti Päevalehe AS-i täiendava 50% omandamist käsitletakse vastavalt IFRS-le 3 (revised) kahes osas. Esiteks kui olemasoleva 50% osaluse müüki ning seejärel kui 100% osaluse ostu. Olemasoleva 50% osaluse müügikasum kajastub ärikasumis real „Muud äritulud“ summas 1 540 tuhat eurot.

Lisa 4. Ühisettevõtja müük

04.02.2011 sõlmis AS Ekspress Grupp eellepingu osaluse müümiseks ajalehtede kojukandega tegelevas ühisettevõtjas AS Express Post. Osaluse omandajaks on AS Eesti Post. Eellepingu järgi on tehingu hinnaks 2,6 miljonit eurot.

AS Ekspress Grupp soovib loobuda osalusest nimetatud ettevõttes tulenevalt oma strateegiast üha enam keskenduda elektroonilisele meediale. Sellest tulenevalt väheneb nimetatud ettevõtte strateegiline väärtus Ekspress Grupile. Samas võimaldab Express Posti ning Eesti Posti võimalik liitumine muuta läbi erinevate toimingute ühendamise ajalehtede kojukannet efektiivsemaks. Lõpliku ostu-müügi lepingu sõlmib ettevõtte pärast koondumisloa saamist Konkurentsiametilt.

Lisa 5. Lõpetatud tegevusvaldkonnad

Infoteenuste segmendi müük

25. veebruaril 2010 viidi lõpule ASi Ekspress Hotline ja tema tütarettevõtjate aktsiate müük. Tehingu lõppsumma oli 4.8 miljonit eurot. Tehingutasust 3 miljonit eurot kuulus tasumisele tehingupäeval, 1.8 miljonit eurot oli tasaarveldatav ASi Ekspress Grupp võlaga Ekspress Hotline ees. Infoteenuste segment oli kajastatud lõpetatud tegevusvaldkonnana juba 2009. aastaaruandes.

Raamatute jae- ja hulgimüügi segmendi müük

9. veebruaril 2010 sõlmisid ASi Ekspress Grupi tütarettevõtja Eesti Ajalehed AS ja OÜ Raamatumaja Rahva Raamat ASi aktsiate ostu- ja müügilepingu. Tasutud müügihind rahas oli 2,1 miljonit eurot ja kasum 0,4 miljonit eurot. Tehing viidi lõpule 18. veebruaril 2010. AS-i Ekspress Grupp otsus müüa Rahva Raamat AS põhineb kontserni strateegial keskenduda rohkem oma põhitegevusele trüki- ja digitaalse meedias. Ettevõtte uus omanik on Rahva Raamat ASi juhtkond.

Rahva Raamatu müüki kajastatakse 2010. aasta finantsaruandes lõpetatud tegevusvaldkonnana ning ettevõtte tulud ja kulud kajastatakse konsolideeritud kasumiaruandes eraldi real „Kasum/-kahjum lõpetatud tegevustest“.

Allpool on toodud AS-i Rahva Raamat varad müügihetkel ning 2010.a. tulud ja kulud.

(tuhandetes)	EUR
	18.02.2010
VARAD	
Käibevara	
Raha ja raha ekvivalendid	930
Nõuded ja ettemaksed	792
Varud	903
Käibevara kokku	2 625
Põhivara	
Materiaalne põhivara	1 054
Immateriaalne põhivara	698
Põhivara kokku	1 752
VARAD KOKKU	4 377
KOHUSTUSED	
Lühiajalised kohustused	
Kapitalirent (lühiajaline osa)	60
Võlad ja ettemaksed	2 522
Lühiajalised kohustused kokku	2 582
Kapitalirent (pikaajaline osa)	91
Pikaajalised kohustused kokku	91
KOHUSTUSED KOKKU	2 673
Müük	756
Kulud	799
Kahjum lõpetatud tegevusvaldkondadest	(42)
Kasum tegevuse müügist	405
Aruandeaasta kasum lõpetatud tegevusvaldkondadest	363

Lisa 6. Materiaalne ja immateriaalne põhivara

(tuhandetes EUR)	Materiaalne põhivara		Immateriaalne põhivara	
	I kv 2011	I kv 2010	I kv 2011	I kv 2010
Saldo perioodi alguses				
Soetusmaksumus	32 795	33 306	55 356	56 133
Akumuleeritud kulum	(13 658)	(12 272)	(4 420)	(3 695)
Bilansiline väärtus	19 137	21 034	50 936	52 438
Ostud ja parendused	69	69	54	83
Müüdud põhivara (jääkmaksumus)	(1)	(1)	0	0
Põhivara mahakandmine	0	(2)	(6)	0
Ümberklassifitseerimine	(1)	0	1	0
Soetatud äriühenduste kaudu	256	0	2 831	0
Müüdud äriühenduste kaudu	(779)	0	0	(628)
Põhivara kulum	(546)	(535)	(293)	(299)
Valuutakursi korrigeerimine	(1)	0	(11)	0
Saldo perioodi lõpus				
Soetusmaksumus	32 360	33 364	58 334	55 545
Akumuleeritud kulum	(14 226)	(12 799)	(4 822)	(3 951)
Bilansiline väärtus	18 134	20 565	53 512	51 594

Informatsioon laenu tagatiseks panditud immateriaalse põhivara kohta on toodud lisas 7.

Immateriaalse põhivara jagunemine liikide lõikes

(tuhandetes)	EUR	
	31.03.2011	31.12.2010
Firmaväärtus	41 449	40 304
Kaubamärgid	10 085	8 955
Muu immateriaalne põhivara	1 978	1 677
Immateriaalne põhivara kokku	53 512	50 936

Firmaväärtuse jagunemine raha teenivatele üksustele ja segmentidele

(tuhandetes)	EUR	
	31.03.2011	31.12.2010
Delfi EE (Eesti)	15 281	15 281
Delfi LV (Läti)	9 560	9 560
Delfi LT (Leedu)	12 517	12 517
Online meedia segment	37 358	37 358
Eesti Päevaleht (sh hyppeaud.ee)	1 170	25
Ajakirjade Kirjastus	456	456
Ekspress Leidyba	649	649
Maaleht (Eesti Ajalehed)	1 816	1 816
Perioodilised väljaanded segment	4 091	2 946
Firmaväärtused kokku	41 449	40 304

Kaubamärkide bilansiline väärtus segmentide lõikes

(tuhandetes)	EUR	
	31.03.2011	31.12.2010
Online-meedia	7 498	7 540
Perioodilised väljaanded	2 587	1 415
Kaubamärgid kokku	10 085	8 955

Lisa 7. Pangalaenud ja laenukohustused

(tuhandetes EUR)	Summa kokku	Tagasimakse tähtaeg	
		12 kuu jooksul	1-5 aasta jooksul
Saldo seisuga 31.03.2011			
Arvelduslaenud	1 013	1 013	0
Lühiajalised pangalaenud (sh. faktooringud)	232	232	0
Pikaajalised pangalaenud	31 406	3 152	28 254
sh sündikaatlaen (AS Ekspress Grupp)	28 795	2 954	25 841
pikaajaline laen (AS Printall)	2 611	198	2 413
Kapitalirent	4 891	941	3 950
Kokku	37 542	5 338	32 204
Saldo seisuga 31.12.2010			
Arvelduslaenud	672	672	0
Lühiajalised pangalaenud (sh. faktooringud)	244	244	0
Pikaajalised pangalaenud	32 173	3 070	29 103
sh sündikaatlaen (AS Ekspress Grupp)	29 484	2 794	26 690
pikaajaline laen (AS Printall)	2 689	276	2 413
Kapitalirent	5 197	1 247	3 950
Kokku	38 286	5 233	33 053

Efektiivsed intressimäärad on väga lähedased nominaalsetele intressimääradele.

Sündikaatlaen

SEB Panga, Danske Bank A/S-i Eesti filiaali (Sampo Panga) ja Nordea Panga sündikaadi ning AS-i Ekspress Grupp vahel sõlmiti 28. augustil 2007 sündikaatlaenuleping summas 43,1 miljonit eurot Delfi Grupi ja Maalehe ostuks. Laenu tagasimaksetähtaeg on 25. jaanuar 2015 esialgselt kokkulepitud 25. septembri 2012 asemel.

Tagasimaksegraafikut muudeti 2010 selliselt, et AS Ekspress Grupp tasub laenujääki osadena ajavahemikul veebruar 2010 kuni detsember 2012 vastavalt 10-aastasele graafikule ning ajavahemikul jaanuar 2013 kuni detsember 2014 vastavalt 5-aastasele graafikule. Vähendatud põhiosamaksed on lisatud laenu lõppjäägile, mis kuulub tasumisele 25. jaanuaril 2015.

Alates 25.01.2010 oli laenu intressimäär 6 kuu Euribor+4% ning alates 25.02.2010 6 kuu Euribor+3,75%.

Laen on tagatud:

- hüpoteegiga kinnistule asukohaga Peterburi tee 64A hüpoteegisummaga 2,56 miljonit eurot;
- pandiga Delfi Eesti, Delfi Läti, Delfi Leedu, Eesti Ajalehed, Printall, Eesti Päevaleht ja Delfi Holding aktsiatele ja nimetatud tütarettevõtjate garantiiga kokku summas 43,1 miljonit eurot, millede aktsiatega on esindatud enamus kontserni netovaradest;
- ühispanidaga minimaalselt summas 0,3 miljonit eurot järgmistele kaubamärkidele: Eesti Ekspress, Delfi ja Maaleht, mille väärtus sisaldub eelpool nimetatud netovarades.

Vastavalt laenulepingu tingimustele peab laenusaaaja hoidma teatud finantssuhtarvude taset nagu emaettevõtja ja tütarettevõtjate summaarne EBITDA tase ja omakapitali osakaal (omakapital/bilansimaht). Bilansipäeva seisuga olid kõik suhtarvud vastavuses finantsasutuste poolt määratud tingimustega. Alates 31.12.2011 lisanduvad täiendavate tingimustena võla ja intresside kattekordaja ning koguvõla/EBITDA suhtarv. Lisaks on laenulepingus fikseeritud tingimuste alusel piiratud dividendide väljamaksmine omanikele.

Pikaajaline laen ja rendikohustused

ASi Printall (laenuvõtja) laenuleping summas 4,8 miljonit eurot, tähtajaga 15.12.2014 on tagatud hüpoteegiga summas 6,4 miljonit eurot kinnisvarale aadressiga Peterburi tee 64A. Tallinn (31.03.2011 hoone bilansiline väärtus 4,4 miljonit eurot; kinnistu bilansiline väärtus 0,4 miljonit eurot).

Kapitalirendilepingud sisaldavad muu hulgas teatud tingimusi ettevõtte suhtarvudele, millele ettevõtte finantsnäitajad peavad vastama. Bilansipäeva seisuga olid kõik suhtarvud vastavuses finantsasutuste poolt määratud tingimustega.

AS-i Ekspress Grupp sündikaatlaenu tingimuste muutmisega seoses vaadati üle ka tütaretevõtja AS Printall laenu- ja rendikohustused. Vastavalt kokkulepetele pikendati laenu- ja renditähtaega ühe aasta võrra ning ajavahemikus jaanuar 2010 kuni detsember 2011 vähendati põhiosamakseid 50%.

Arvelduslaenud

Lepingu sõlmimise kuupäev	Pank	Limiid (tuhandetes EUR)	Kasutatud 31.03.2011 (tuhandetes EUR)	Intressimäär	Lepingu lõppemise tähtaeg
26.01.2011	Nordea Bank Finland Plc Eesti filiaal	959	76	panga baasmäär +3,5%	31.01.2012
26.01.2011	AS SEB Pank	959	271	1 kuu EURIBOR +3,5%	31.07.2011
31.01.2011	Danske Bank A/S Eesti filiaali (AS Sampo Pank õigusjärglane)	959	666	EONIA+3,5%	31.01.2012
Kokku		2 877	1 013		

Lisa 8. Segmendiaruanne

Tegevussegmendid on juhtkond määratlenud emaettevõtja AS-i Ekspress Grupp juhatuse poolt jälgitavate aruannete põhjal. Juhatus hindab äritegevust toote perspektiivist lähtudes. Grupi sisemine juhtimisstruktuur on jagatud järgmiste erinevate majandustunnustega tegevussegmentide kaupa:

Online-meedia: klassifitseeritud portaalide haldamine, internetireklaami vahendamine.

Perioodilised väljaanded: ajalehtede, kliendilehtede, ajakirjade, reklaamlehtede ja raamatute kirjastamine ja väljaandmine Eestis ja Leedus.

Trükiteenused: trükiteenuste ja trükkimisega seotud teenuste osutamine.

Ettevõtete jaotust tegevussegmentidesse vaata lisa 1.

Juhatus hindab tegevussegmentide tulemuslikkust eelkõige müügitulu ja EBITDA põhjal. Samuti jälgitakse EBITDA marginaali.

Kontserni emaettevõtja juhtkonna hinnangul toimuvad segmentidevahelised tehingud tavapärastel turutingimustel ning ei erine oluliselt tingimustest, millega on tehinguid tehtud kolmandate osapooltega.

Kõik juhatusele esitatud varade ja kohustuste summad on kajastatud viisil, mis on kooskõlas finantsaruandega. Varad ja kohustused jaotatakse segmentide tegevustest lähtuvalt.

2011 I kvartal (tuhandetes EUR)	Online meedia	Perioodi- lised välja- anded	Trüki- teenused	Keskuse tegevused	Elimineeri- mised	Kokku kontsern
Müügitulu kontsernivälistelt klientidelt	1 839	5 525	5 777	4	0	13 146
Segmentidevaheline müügitulu	13	37	713	22	(784)	0
Segmendi müügitulu kokku	1 852	5 562	6 490	26	(784)	13 146
EBITDA	(37)	144	1 516	1 326	(15)	2 934
Investeeringud	43	43	35	2	0	123
Põhivara kulum (Lisa 5)	260	124	444	11	0	839

2010 I kvartal (tuhandetes EUR)	Online meedia	Perioodi- lised välja- anded	Trüki- teenused	Keskuse tegevused	Elimineeri- mised	Kokku kontsern
Müügitulu kontsernivälistelt klientidelt	1 513	5 244	4 894	7	0	11 658
Segmentidevaheline müügitulu	28	70	657	30	(785)	0
Segmendi müügitulu kokku	1 541	5 314	5 551	37	(785)	11 658
EBITDA	(84)	(107)	1 213	(287)	(2)	733
Investeeringud	55	57	27	12	0	151
Põhivara kulum (Lisa 5)	285	138	401	10	0	834

Lisa 9. Puhaskasum aktsia kohta

Tavapuhaskasum aktsia kohta on arvutatud emaettevõtja omanikele kuuluva puhaskasumi ja kaalutud keskmise perioodi aktsiate arvu suhtena.

Arvestades asjaolu, et aktsiate tulu lahustava toimega instrumente kontsernil 31.03.2011 ja 31.03.2010 seisuga ei olnud, oli **lahustatud puhaskasum aktsia kohta** võrdne tavapuhaskasumiga aktsia kohta.

(tuhandetes)	EUR	
	I kv 2011	I kv 2010
Aktsionäridele kuuluv puhaskasum	1 385 071	(766 911)
Lihtaktsiate kaalutud keskmine arv	29 796 841	20 848 841
Tavapuhaskasum ja lahustatud aktsiakasum	0,05	(0,04)

Lisa 10. Omakapital

30. märtsil 2010 toimunud AS-i Ekspress Grupp aktsionäride korralisel üldkoosolekul otsustati suurendada AS-i Ekspress Grupp aktsiakapitali lastes välja 8 948 000 uut aktsiat nimiväärtusega 0,64 eurot aktsia ning noteerida nimetatud aktsiad NASDAQ OMX Tallinna börsil. Uute aktsiate märkimine viidi läbi 16. aprillist 2010 kuni 3. maini 2010.

Uued aktsiad emiteeriti ülekursiga 0,24 eurot aktsia kohta. Kokku suurenes aktsiakapital summas 5 719 tuhat eurot ning ülekurs 2 155 tuhat eurot. Ülekursist arvati maha emissioonikulud summas 206 tuhat eurot. Kokku suurenes ülekurs omakapitalis 1 950 tuhat euro võrra.

Aktsiakapitali rahalised sissemaksed toimusid summas 5 454 tuhat eurot ning summas 2 420 tuhat eurot toimusid laenude ja laenuintresside tasaarveldused sh. OÜ HHL Rühm summas 1 369 tuhat eurot ja KJK Fund SICAV-SIF summas 1 051 tuhat eurot.

Seisuga 31.03.2011 ja 31.12.2010 on Ekspress Grupi aktsiakapital 19 043 652 eurot ja koosneb 29 796 841 aktsiast nominaalväärtusega 0,64 eurot aktsia kohta. Põhikirjaga lubatud maksimaalne aktsiakapital on 25 564 659 eurot.

Reservid

Reservidena on kajastatud:

- äriseadustikuga ette nähtud kohustuslik reservkapital, mida võib aktsionäride üldkoosoleku otsuse alusel kasutada kahjumi katmiseks, kui viimast ei ole võimalik katta aktsiaseltsi vabast omakapitalist, samuti aktsiakapitali suurendamiseks,
- omanike täiendav rahaline sissemaks kui asutaja aktsionäri täiendav üldotstarbeline omakapitali toetus,
- intressivahetustehingutest tulenev riskimaandamise reserv.

(tuhandetes)	EUR	
	31.03.2011	31.12.2010
Kohustuslik reservkapital	17	17
Omanike täiendav rahaline sissemakse	639	639
Riskimaandamise reserv	(374)	(610)
Reservid kokku	283	46

Lisa 11. Tehingud seotud osapooltega

Tehinguks seotud osapooltega on tehingud ematettevõtjaga, omanikega, sidusettevõtjatega, konsolideerimata tütarettevõtjatega, oluliste juhtkonna liikmetega, juhatuse liikmetega, nõukogu liikmetega ja nende lähisugulastega ning nendega seotud ettevõtetega.

AS-i Ekspress Gruppi kontrolliv isik on Hans H. Luik.

Kontsern on ostanud (kaubad edasimüügiks, tootmismaterjalid, põhivara) ning müünud oma kaupu ja osutanud teenuseid (põhivara rentimine, juhtimisteenused, muud teenused) järgmistele seotud osapooltele:

Müügid

(tuhandetes)	EUR	
	I kv 2011	I kv 2010
Kauba müük		
Juhatuse liikmed ja nendega seotud ettevõtted	1	0
Sidusettevõtjad	206	228
Kokku kauba müük	207	228
Teenuse müük		
nõukogu liikmed ja nendega seotud ettevõtted	0	3
Sidusettevõtjad	60	69
Teenuse müük kokku	60	72
Müügid kokku	267	300

Ostud

(tuhandetes)	EUR	
	I kv 2011	I kv 2010
Teenuse ost		
juhatuse liikmed ja nendega seotud ettevõtted	37	14
nõukogu liikmed ja nendega seotud ettevõtted	110	116
Sidusettevõtjad	0	1
Teenuse ost kokku	147	131

Nõuded

(tuhandetes)	EUR	
	31.03.2011	31.12.2010
Lühiajalised nõuded		
nõukogu liikmed ja nendega seotud ettevõtted	0	185
Sidusettevõtjad	446	204
Lühiajalised nõuded kokku	446	389
Pikaajalised nõuded		
nõukogu liikmed ja nendega seotud ettevõtted	70	99
Pikaajalised nõuded kokku	70	99
Nõuded kokku	516	488

Kohustused

(tuhandetes)	EUR	
	31.03.2011	31.12.2010
Lühiajalised kohustused		
juhatuse liikmed ja nendega seotud ettevõtted	3	4
nõukogu liikmed ja nendega seotud ettevõtted	37	1 372
Kohustused kokku	40	1 376

Vastavalt 2. juunil 2009 toimunud üldkoosoleku otsusele makstakse Hans H. Luigele sündikaatlaenu ja arvelduskrediitilepingute käendamise eest tagatise seadmise tasu 1,5% aastas tagatise summast, milleks on 4 miljonit euro, kuni tagatise kehtivuse lõpuni. 2011. aasta I kvartali jooksul tasuti 15 tuhat eurot (2010 I kv: 15 tuhat eurot) ning tasumata võlga seisuga 31.03.2011 ega 31.12.2010 ei ole.

Tegev- ja kõrgema juhtkonna (sh tütar- ja ühisettevõtjate juhatuse) tasustamine

(tuhandetes)	EUR	
	I kv 2011	I kv 2010
Töötasud ja muud hüvitised	256	212

Juhatuse liikmele makstakse lepingu lõpetamisel kompensatsiooni vastavalt tema ametilepingus ettenähtud tingimustele. Tegev- ja kõrgema juhtkonna lahkumishüvitised kuuluvad väljamaksmisele ainult juhul, kui lahkumise on algatanud ettevõtte. Kui juhatuse liige kutsutakse tagasi olulise põhjusega, makstakse kuni 4 kuu palga ulatuses lahkumishüvitist ja kulu kajastatakse tekkepõhiselt. Töösuhte lõpetamise kompensatsiooni ei maksta, kui juhatuse liige lahkub omaenda initsiatiivil või juhul, kui juhatuse liige kutsutakse nõukogu poolt tagasi olulise põhjusega. Potentsiaalne tegev- ja kõrgema juhtkonna lahkumishüvitiste summa on 2011. aastal 217 tuhat eurot ja 2010. aastal oli 226 tuhat eurot.

Tehingud seotud osapooltega on teostatud juhtkonna hinnangul turutingimustel.

Lisa 12. Finantsriskide juhtimine

Finantsriskide juhtimine on oluline ja lahutamatu osa kontserni äriprotsesside juhtimisel. Juhtkonna võime identifitseerida, mõõta ja kontrollida erinevaid riske omab olulist mõju kontserni kasumlikkusele. Risk on kontserni juhtkonna poolt defineeritud kui võimalik negatiivne kõrvalekalle oodatavast finantstulemusest.

Kontserni tegevusega kaasnevad mitmed finantsriskid, millest olulisemat mõju avaldavad krediidirisk, likviidsusrisk, tururisk (sh. valuutakursi risk, intressimäärarisk ja hinnarisk), tegevusrisk ja kapitalirisk.

Kontserni riskijuhtimise aluseks on Tallinna Börsi, Finantsinspektsiooni ja teiste regulatiivsete organite poolt seatud nõuded, üldiselt aktsepteeritud raamatupidamisstandardid ja hea tava ning kontserni ja tema tütarettevõtjate sisemised regulatsioonid ja poliitikad. Riskide juhtimine kontserni tasandil sisaldab riskide määramist, mõõtmist ja kontrollimist. Kontserni riskijuhtimise programm keskendub finantsturgude ettemääramatusel ja võimaluste leidmisel sellest tulenevate potentsiaalsete negatiivsete mõjude minimeerimiseks kontserni finantstegevusele. Kontsern kasutab tuletisinstrumente teatud riskide maandamiseks.

Peamine roll riskide juhtimisel lasub emaettevõtja juhatusel. Emaettevõtja nõukogu teostab järelevalvet juhatuse poolt riskide maandamiseks võetud meetmete üle. Kontsern hindab ja piirab riske süstemaatilise riskihalduse kaudu. Finantsriskide juhtimisse on kontserni juhtkond kaasanud kontserni finantsüksuse, mis tegeleb nii emaettevõtja kui tema tütarettevõtjate finantseerimisega ja sellest otseselt tulenevalt likviidsusriski ja intressimäära riski haldamisega, samuti tütarettevõtjate juhtkonnad ja finantsüksused. Kontserni kuuluvates ühissetevõtjates teostatakse riskijuhtimist koostöös ühissetevõtjate teise aktsionäriaga.

Krediidirisk

Krediidirisk väljendub kahjana, mida kontsern võib kanda ja mida põhjustab tehingu vastaspool, kui ta jätab oma lepingulised finantskohustused täitmata.

Krediidiriskile on eelkõige avatud raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjatele ning muud lühiajalised nõuded ja antud laenud.

Kuna kontsern hoiab oma vabu vahendeid üldjuhul krediidireitinguga „A” hinnatud pankades, siis nendega ei kaasne kontsernile olulist krediidiriski.

Krediidiriskide vähendamiseks jälgitakse pidevalt klientide maksedistsipliini; kehtestatud on krediidipoliitika tagamaks teenuste ja toodete müügi adekvaatse krediidi ajalooga klientidele ning ettemaksude rakendamise kõrgema riskikategooriaga klientidele. Erinevatele kliendigruppidele kehtivad erinevad maksetähtajad ja krediidilimiidid. Klientide grupeerimise aluseks on nende suurus, tuntus, krediiditausta uuringute tulemused ja maksekäitumise ajalugu. Reklaamikliente vaadeldakse esimesel tasandil kahes grupis: reklaamiagentuurid ja otsekliendid, edaspidi grupeeritakse vastavalt ülal esitatud põhimõtetele. Kontsern rakendab kõikides Balti riikides sama krediidipoliitikat, kuid on teadlik klientide erinevast krediidikäitumisest. Kui Eestis järgitakse arvete tasumisel üldjuhul maksetähtpäeva, siis Lätis ja eriti Leedus on tavapärane praktika tasuda arve 1-3 kuulise hilinemisega mitte pidades seda krediididistsipliini rikkumiseks.

Uute klientide puhul kontrollitakse nende krediiditausta Krediidinfo ja teiste analoogsete andmebaaside abil. Samuti jälgitakse nende maksekäitumist alguses kõrgendatud huviga. Maksedistsipliini täitmisel on võimalik saada paindlikumaid krediidingimusi nagu pikemalt maksetähtaega, kõrgemat krediidilimiiti, jm. Maksedistsipliini rikkumisel omakorda kohaldatakse rangemaid krediidingimusi. Lisaks on kirjastuse segmendi ettevõtetes kasutusel programm, mis sisaldab suuremate meediaettevõtete infot nende võlglaste kohta.

Suuremahuliste tehingute puhul, eelkõige trükiteenuste segmendis, nõutakse klientidelt ka tagatist või ettemaksu.

Kontserni juhtkond on teadvustanud, et majanduslanguse tingimustes on krediidirisk kõrgem ja seetõttu on krediidiriskihaldus prioriteetne valdkond. Konkreetsete meetmetena on ühtlustatud kontserni kuuluvates ettevõtetes kehtivaid krediidipoliitikaid ja neid karmistatud. Sisse on seatud regulaarne nõuded ostjate vastu aruande rutiin, mis võimaldab saada kontserni juhtkonnal operatiivset infot ja vajadusel sekkuda.

Likviidsusrisk

Likviidsusrisk tähendab seda, et kontsernil ei pruugi olla likviidseid vahendeid oma finantskohustuste õigeaegseks täitmiseks.

Kontserni eesmärk on hoida kontserni finantseerimisvajadus ja finantseerimisvõimalused tasakaalus. Likviidsusrisi juhtimise vahendina kasutatakse rahavoogude planeerimist. Kontserni rahavoogude võimalikult efektiivseks juhtimiseks moodustavad emaeettevõtja ja tema tütarettevõtjate pangakontod ühtse kontsernikonto, mis võimaldab kontsernikonto liikmetel kasutada kontserni rahalisi vahendeid emaeettevõtja poolt kehtestatud limiidi piires. Kontsernikonto toimib Eestis, kuid sellesse on kaasatud välismaised tütarettevõtted nii Lätist kui ka Leedust. Vastavalt kontserni poliitikale koostavad kontsernikontoga liitunud tütarettevõtjad iganädalaselt rahavoo projektsioone järgneva kahe kuu kohta.

Likviidsusrisi maandamiseks kasutab kontsern erinevaid finantseerimise allikaid, milleks on pangalaenu, arvelduslaen, ostjate nõuete ja tarnelepingute pidev monitooring.

Arvelduslaenu kasutatakse käibekapitali finantseerimiseks, põhivara investeringute soetamiseks kasutatakse pikaajalisi pangalaene või kapitalirendilepinguid. Grupil on suur finantsvõimendus, mistõttu on likviidsuse juhtimine üks kontserni prioriteete.

Intressimäärarisk

Kuna kontsernil ei ole olulisi intressikandvaid varasid, sõltuvad kontserni tulu ja äritegevuse rahavoog olulises osas turul toimuvatest intressimäära muutustest.

Intressimäära risk tähendab seda, et intressimäära muutumine toob kaasa muutuse kontserni rahavoos ja kasumis. Kontserni poolt antud ja võetud laenude intressimäärad on osaliselt fikseeritud ja osaliselt seotud Euriboriga.

Kontserni intressimäärarisk on seotud lühiajaliste ja pikaajaliste võlakohustustega, mis on võetud ujuva intressimääraga. Intressimäärarisk on eelkõige seotud Euribor-i kõikumisega ja sellest tuleneva pankade keskmiste intressimäärade muutumisega.

31.03.2011 (tuhandetes EUR)	Intressi liik	Intressimäär	<= 1 aasta	>1 aasta ja <=5 aastat	Bilansiline väärtus
Pangalaenu	muutuv intress	6 kuu Euribor + 3,75%	3 152	28 254	31 406
Kapitalirendimaksed	muutuv intress	6 kuu Euribor +1,05%	941	3 950	4 891
Lühiajalised laenu ja arvelduskrediit	muutuv intress	1 kuu Euribor + 3,5%	503	0	503
Arvelduskrediit	muutuv intress	EONIA +3,5% panga baasmäär+3,5%	742	0	742
Muud laenu	fikseeritud intress	6% aastas	208	0	208

31.12.2010 (tuhandetes EUR)	Intressi liik	Intressimäär	<= 1 aasta	>1 aasta ja <=5 aastat	Bilansiline väärtus
Pangalaenu	muutuv intress	6 kuu Euribor + 3,75%	3 070	29 103	32 173
Kapitalirendimaksed	muutuv intress	6 kuu Euribor +1,05%	1 247	3 950	5 197
Lühiajalised laenu ja arvelduskrediit	muutuv intress	1 kuu Euribor + 3,5%	629	0	629
Arvelduskrediit	muutuv intress	6 kuu Euribor +3,5% ja panga baasmäär+3,5%	287	0	287
Muud laenu	fikseeritud intress	6% aastas	511	0	511

30. septembril 2008 sõlmis kontsern sündikaatlaenu väljastanud pankadega Euribori kõikumisest tingitud intressimaksede maandamiseks intressivahetuslepingud. Intressivahetuslepingud (ehk nn *swap lepingud*) on sõlmitud laenu tagasimaksetele kuni septembrini 2012. Intressivahetuslepingu alusel maksab kontsern fikseeritud intressimakseid 4,3%, saades vastu intressimaksed arvestatuna 6 kuu Euribori baasil.

Intressimaksed ja nominaalsummade vähenemine toimub kaks korda aastas, märtsi ja septembri alguses. Samadel päevadel fikseeritakse uuesti sündikaatlaenu intressimäär, milleks on samuti 6 kuu Euribor.

Perioodi algus	Perioodi lõpp	Arvestuse aluseks olev nominaalsumma (tuhandetes EUR)
1.09.2010	1.03.2011	13 425
1.03.2011	1.09.2011	11 925
1.09.2011	1.03.2012	10 375
1.03.2012	3.09.2012	8 767

Valuutakursirisk

Kontserni äritegevus on rahvusvahelise ulatusega ning seetõttu on kontsern avatud mõningal määral valuutakursiriskile. Valuutakursirisk tekib siis, kui tulevikus aset leidvad majanduslikud tehingud või kajastatud varad või kohustused on fikseeritud valuutas, mis pole ettevõtte arvestusvaluuta. Kontserni kuuluvad ettevõtjad on kohustatud juhtima oma valuutakursiriski arvestusvaluuta suhtes. Tütarettevõtjad on kohustatud kasutama välislepingutes üldjuhul valuutana eurot. Seoses euro kasutuselevõtuga Eestis 1. jaanuarist 2011, on kadunud Eesti krooni devalveerimise risk.

Kontserni tulud on peamiselt fikseeritud eurodes või kohalikes valuutades. Samuti makstakse enamikele oma peamistele tarnijatele samuti eurodes või kohalikes valuutades, milleks on Leedu litid, Läti latid ja Ukraina grivnad. Lisaks on Leedu liti kurss fikseeritud euroga. Sellest tulenevalt puuduvad kontsernil olulised avatud välisvaluutapositsioonid.

Hinnarisk

Juhtkonna hinnangul ei avalda omakapitaliinstrumentide hinnarisk olulist mõju kontserni tegevusele, kuna ettevõttel pole olulisi investeeringuid omakapitali instrumentidesse.

Toorainega seotud hinnariskist avaldab kontserni tegevusele enim mõju paberi hind. Olukorras, kus enamuse tootmises tarbitavast paberist ostetakse otse tootjalt baashinnas ilma vahendustasudeta, hind fikseeritakse pooleks aastaks ette ja arvestades, et paberi kogus rahvusvahelises mastaabis on ebaoluline, ei kasuta Grupp paberi hinna riski maandamiseks tuletisinstrumente.

Tegevusrisk

Tegevusrisk on võimalik kahju, mille põhjuseks on ebapiisavad või mittetoimivad protsessid, töötajad ja infosüsteemid või välised faktorid.

Töötajate kaasamine riskide hindamise protsessi parandab üldist riskikultuuri. Tehingute teostamisel kasutatakse võimalike kahjude minimeerimiseks tehingulimiitide ja pädevuste süsteeme. Kasutatav nelja-silma-põhimõte, mille järgi peab tehingu või protseduuri teostamiseks olema vähemalt kahe teineteisest sõltumatu töötaja või üksuse kinnitus, vähendab inimlike eksimuste ja vigade tekkimise võimalust. Nelja-silma-põhimõtet rakendatakse ka ostu-müügi ja muude tehingutega seotud läbirääkimistel. Advokaadibüroode poolt koostatavad oluliste lepingute projektid vaadatakse üle juhtkonna poolt, samuti on koosseisulised juristid kaasatud tööprotsessi. Juhtkond hindab kontserni juriidilist kaitset heaks.

Kontserni tegevuse sõltuvust IT süsteemidest hindab juhtkond madalaks välja arvatud online-meedia, mis sõltub otseselt IT süsteemide toimimisest ja mille turvalisuse ja töökindluse suurendamiseks investeeritakse pidevalt. Vastutus tegevusriski maandamise eest lasub kontserni juhatusel ning tütarettevõtete juhatustel.

Kapitalirisk

Kontserni peamiseks eesmärgiks kapitaliriski juhtimisel on tagada Kontserni jätkusuutlikkus, et kindlustada tulu aktsionäridele ja hüved teistele huvigruppidele ning säilitada seejuures optimaalne kapitali struktuur vähendamaks kapitali hinda.