



AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS" KONCERNA KONSOLIDĒTAIS ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS UN AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS" KONCERNA KONSOLIDĒTAIS UN AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS" ATSEVIŠĶAIS GADA PĀRSKATS

2025

1. Vispārīga informācija	7	• Rīcībpolitika klimata ietekmēs jautājumos	81
2. Klimata ietekmējošās darbības un tās ietekmes	10	• Tāpat kā 17. un 15. pielikuma 17.1.1.	82

[illegible]

Koncerna struktūra un parvaldība Mācību 7. pielikums	28 24	Koncerna darbinieki Mācību 8. pielikums	100 100	Z. Vadības ziņojums Mācību 9. pielikums	170 170
--	---------------------	---	-----------------------	---	-----------------------

Revīzijas komiteja	37	Darbinieku attīstība	105	Koncerna turpmāka attīstība	174
--------------------	----	----------------------	-----	-----------------------------	-----

Kompetencu un prasmju attistiba ilgtspejas joma	45	Kvantitatīvie rādītāji	108	Netīnansu paziņojums	175
---	----	------------------------	-----	----------------------	-----

Riska pārvaldība un iekšējā kontrole attiecībā	48	• Procesi skarto kopienų iekšējie	120	Priekšlikuma par peļņas sadali	177
--	----	-----------------------------------	-----	--------------------------------	-----

iekļaušana stimulēšanas shēmās	• Rīcība saistība ar būtisku ietekmi uz	121	Peļņas vai zaudējumu pārskats	180
--------------------------------	---	-----	-------------------------------	-----

Būtiskas ietekmes, risku un iespēju identificēšanas	54	9. Informācija par darījumdarbību	123	Pārskats par izmaiņām pašu kapitālā	185
---	----	-----------------------------------	-----	-------------------------------------	-----

Koncerna būtiskās ietekmes, riski un iespējas	67	Korupcijas un kukuļošanas novēršana un atklāšana	138	6. Neatkarīgu revidentu ziņojums	280
---	----	--	-----	---	------------

IEVADS



VALDES PRIEKŠSĒDĒTĀJA UZRUNA

LATVIJAS ENERGOSISTĒMAS NEATKARĪBAS UN TEHNOLOĢISKĀ IZRĀVIENA GADS

Ir pagājis vairāk nekā gads, kopš Baltijas valstis ir ieguvušas savu enerģētisko neatkarību. 2025. gada februārī Baltijas energosistēmas neatgriezeniski pārrāva vēsturiskās enerģētiskās saites ar Krieviju un pievienojās pasaulē lielākajai energosistēmai – kontinentālajai Eiropai.

Sinhronizāciju ar Eiropu īstenojām gandrīz gadu agrāk, nekā plānots. Patērētāji pārslēgšanos neizjuta, Baltijas energopārvades tīkls ir kļuvis vēl drošāks, un nozīmīga loma tajā ir AS "Augstsprieguma tīkls" (AST) koncernam.

2025. gadā tika pabeigti visi ar sinhronizāciju saistītie infrastruktūras projekti vairāk nekā 90 miljonu eiro vērtībā, stiprināta kiberdrošība un izbūvēti pieci jauni un modernizēti četri esošie pieslēgumi pārvades tīklam atjaunīgo resursu integrācijai gandrīz 500 MW apmērā. Latvijas Zinātņu akadēmija mūsu un RTU kopīgi izstrādāto bateriju vadības sistēmu atzinusi par vienu no nozīmīgākajiem zinātnes sasniegumiem 2025. gadā. Baltijas un Polijas pārvades sistēmas operatoru kopīgi paveikto novērtēja pasaulē: Baltijas valstu elektrotīklu sinhronizācija ieguva projektu vadības "Oskaru" – prestižo ASV institūta "Project Management Institute" gada projekta balvu.

Pāreja uz darbību sinhronā režīmā ar Eiropu, kā arī straujā atjaunīgo energoresursu attīstība ir būtiski paplašinājusi AST pienākumus un atbildību elektroenerģijas pārvades sistēmas režīmu plānošanā, vadībā, ekspluatācijā un attīstībā. Tomēr efektīvi

piesaistītais ES finansējums, pārslodzes vadības ieņēmumu novirzīšana un darbības efektivizācija ļāva saglabāt pārvades tarifu stabilitāti nākamajiem trīs gadiem.

Arī turpmākajiem gadiem mums ir ambiciozi plāni, kuru īstenošanai plānojam turpināt aktīvi piesaistīt ES finansējumu, tostarp infrastruktūras drošības un noturības projektiem, kā arī jaunu starpsavienojumu attīstībai ar Lietuvu un Igauniju.

Nozīmīgs darbs paveikts Baltijas elektroenerģijas tirgus integrācijā un balansēšanas mehānismu attīstībā: īsi pirms sinhronizācijas darbu uzsāka Baltijas balansēšanas jaudas tirgus, kurā AST kopā ar Baltijas partneriem kopīgi iegādājās sistēmas darbībai nepieciešamās balansēšanas jaudas rezerves. Tam sekoja AST pievienošanās Eiropas automātisko frekvences atjaunošanas rezervju enerģijas apmaiņas

platformai PICASSO. Oktobrī Latvija kopā ar pārējo Eiropu pārgāja uz elektroenerģijas tirdzniecības 15 minūšu intervālu, paaugstinot tirdzniecības precizitāti un veicinot efektīvāku pārrobežu elektroenerģijas plūsmu koordināciju. AST vadītā pāreja uz moderniem balansēšanas un tirgus mehānismiem nodrošina atjaunīgās enerģijas integrāciju, uzlabo sistēmas elastību un drošumu, palielina tirgus efektivitāti un pārskatāmību, kā arī rada jaunas biznesa iespējas tirgus dalībniekiem.

Būtisks resurss Baltijas energoneatkarības nodrošināšanai ir AST meitas sabiedrības "Conexus Baltic Grid" (Conexus) Inčukalna pazemes gāzes krātuve. Līdz ar dabasgāzes tirgus atvēršanu un reģionālā tirgus attīstību krātuves loma ir palielinājusies, uzlabojot reģionā gan piegādes elastību, gan gāzes apgādes drošību. 2025. gadā noslēgumam tuvojās krātuves rekonstrukcija, lai pilnveidotu tās funkcionalitāti un samazinātu krātuves tehnoloģisko procesu ietekmi uz vidi. Pērn darbu sāka Conexus pirmais publiski pieejamais biometāna ievades punkts "Džūkste" – nozīmīgs solis, lai paplašinātu gāzes pārvades infrastruktūras iespējas un sekmētu ilgtspējīgas enerģijas attīstību Latvijā. Turpmākajos gados plānots uzbūvēt vēl vismaz divus šādus punktus Latvijā.

Pateicos visiem koncerna darbiniekiem, klientiem un sadarbības partneriem par kopīgi paveikto 2025. gadā! Koncerns turpinās nodrošināt nepārtrauktu, drošu un ilgtspējīgu efektīvu enerģijas pārvadi par konkurētspējīgām izmaksām, arvien uzlabojot savu sniegumu un tā veicinot Latvijas konkurētspēju, ilgtspējīgu attīstību un ilgtermiņa vērtību radīšanu.



ROLANDS IRKLIS

AS "Augstsprieguma tīkls"
valdes priekšsēdētājs

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

1

VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA

ESRS 2

INFORMĀCIJA PAR KONCERNA STRUKTŪRU

AS "Augstsprieguma tīkls" koncerna (turpmāk arī – Koncerns) pamatdarbība ir elektroenerģijas pārvades sistēmas operatora funkciju nodrošināšana, energoapgādes sistēmas aktīvu efektīva pārvaldība, dabasgāzes pārvade un uzglabāšana.

2025. gada 31. decembrī Augstsprieguma tīkla koncerna struktūru veidoja komercsabiedrību kopums, kurā izšķiroša ietekme ir mātes sabiedrībai AS "Augstsprieguma tīkls" (turpmāk arī – AST vai Mātes sabiedrība) un kurā ietilpst meitas sabiedrība AS "Conexus Baltic Grid" (turpmāk arī – Conexus vai Meitas sabiedrība). Visas AS "Augstsprieguma tīkls" akcijas (100 %) pieder Latvijas Republikai.

Mātes sabiedrības līdzdalība Meitas sabiedrībā ir 68,46 %. 29,06 % Conexus akciju pieder Japānas kompānijas "Marubeni" fondam "MM Infrastructure Investments Europe Limited", bet 2,48 % – pārējiem akcionāriem.

KONSOLIDĀCIJAS TVĒRUMS

Šis ir konsolidētais ilgtspējas ziņojums par Augstsprieguma tīkla koncernu, kas, tāpat kā Augstsprieguma tīkla koncerna konsolidētajā finanšu pārskatā, aptver Mātes sabiedrību un komercsabiedrības, kurās Mātes sabiedrībai ir izšķirošā (vairāk nekā 50 %) ietekme. Balstoties uz minētajiem principiem, konsolidētais ilgtspējas ziņojums, tāpat kā finanšu pārskats, aptver AS "Augstsprieguma tīkls" un tās Meitas sabiedrību AS "Conexus Baltic Grid".

Saskaņojot ar Augstsprieguma tīkla koncerna finanšu pārskatu, konsolidētā ilgtspējas ziņojuma ziņošanas periods atbilst finanšu gadam no 2025. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 31. decembrim. Konsolidētais ilgtspējas ziņojums tiek sagatavots vienu reizi gadā un publicēts katra gada aprīļa pēdējā darbdienā. Ziņojums par 2025. gadu ir publicēts 2026. gada 24. aprīlī Koncerna tīmekļa vietnē www.ast.lv.

INFORMĀCIJAS ATKLĀŠANAS TVĒRUMS PAR VĒRTĪBAS ĶĒDI

Koncerna darbībā būtiska loma ir ne tikai pašu darbībai, bet arī augšupējai un lejupējai vērtības ķēdei, ņemot vērā, ka Koncerna uzņēmumi ir tikai daļa no plašāka enerģētikas tirgus.

Ilgospējas ziņojuma pamatā esošajā dubultā būtiskuma novērtējumā aptvertas un ņemtas vērā ietekmes, riski un iespējas, kas rodas vai varētu rasties ne tikai Koncerna darbībā, bet arī tā vērtības ķēdē. Detalizētāka informācija pieejama nodaļā "Būtiskas ietekmes, risku un iespēju identificēšana un novērtēšanas process". Ar vērtības ķēdi saistītie dati ir īpaši detalizēti aplūkoti šādās nodaļās:

- Klimata pārmaiņas – netiešo emisiju aprēķinā ietverti galvenokārt augšupējās vērtības ķēdes dati, bet attiecībā uz lejupējo vērtības ķēdi atspoguļots Koncerna devums Latvijas energoapgādes sistēmas pārejā uz atjaunīgo resursu ražošanu un izmantošanu, kā arī energoapgādes drošības, stabilitātes un uzticamības nodrošināšanā;
- Skartās kopienas – šajā nodaļā atspoguļota ietekme uz netiešajiem vērtības ķēdes dalībniekiem (plašāku sabiedrību vai atsevišķām tās grupām, kuras vienlaikus ir arī Koncerna sabiedrību pakalpojumu galalietotāji), kā arī pasākumi, ko Koncerns veic,

lai mazinātu negatīvo ietekmi uz šīm grupām un paplašinātu pozitīvo ietekmi;

- Informācija par darījumdarbību – šajā nodaļā iekļauta informācija par sadarbību ar piegādātājiem un citiem sadarbības partneriem, tādējādi aptverta galvenokārt ar augšupējo vērtības ķēdi saistītā informācija. Piegādātājiem ir būtiska nozīme Koncerna stratēģisko projektu īstenošanā, tādēļ ilgtspējas ziņojumā atspoguļota informācija par augšupējo vērtības ķēdi, īpaši aprakstot iepirkumu procesus, piegādātājiem izvirzītos ilgtspējas kritērijus un piegādātāju ietekmi uz Koncerna mērķu sasniegšanu.

Netieši vērtības ķēdes aspekti atspoguļoti nodaļās par bioloģisko daudzveidību un aprites ekonomiku. Attiecībā uz darba vides pārvaldību pamatā atspoguļota ar Koncerna sabiedrību pašu darbību saistītā informācija.

Koncerna rīcībpolitikas, darbības un mērķrādītāji minētajās jomās ir cieši integrēti ar vērtības ķēdi, un atbilstoši būtiskākajiem aspektiem šī informācija tiek atklāta saskaņā ar Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartu (turpmāk arī – ESRS) tematisko standartu prasībām. Kur nepieciešams un iespējams, atklājamajos rādītājos ir iekļauti dati par vērtības ķēdi. Vienlaikus Koncerns turpina pilnveidot datu vākšanas procesus, nākotnē pakāpeniski uzlabojot ar vērtības ķēdi saistīto datu uzkrāšanu un atspoguļošanu.

KONTAKTI IEROSINĀJUMIEM UN JAUTĀJUMIEM

Koncernā augstu tiek vērtēta ieinteresēto personu iesaiste un ierosinājumi, lai pilnveidotu mūsu ilgtspējas praksi un uzlabotu sniegtās informācijas kvalitāti. Ja jums ir jautājumi, ierosinājumi vai vēlaties dalīties savās atsauksmēs par ilgtspējas ziņojumu, lūdzu, sazinieties:

E-pasts: ast@ast.lv
Adrese: AS "Augstsprieguma tīkls",
Dārzciema iela 86, Rīga, LV-1073, Latvija
Tālrunis: +371 67728353

IEROBEŽOTAS PĀRLIECĪBAS PĀRBAUDE

Neatkarīga revidenta ierobežotas pārlicības apliecinājuma ziņojumu par 2025. gada ilgtspējas ziņojumu ir sniegusi SIA "KPMG Baltics", kas ir arī AS "Augstsprieguma tīkls" 2025. gada finanšu pārskata revidents, kā arī Meitas sabiedrības finanšu pārskatu revidents. Neatkarīgu revidentu ierobežota apliecinājuma ziņojums pieejams šī ziņojuma 161. lpp.

INFORMĀCIJA SAISTĪBĀ AR ĪPAŠIEM APSTĀKĻIEM

Izstrādājot 2025. gada ilgtspējas ziņojumu, ir veikti precizējumi iepriekšējo gadu salīdzinošajos datos par SEG emisiju, skarto aizsargjoslu teritoriju platību un pārstrādei nodoto eļļu apjomiem, nodrošinot šo datu salīdzināmību ar 2025. gadu (korekcijas skaidrotas attiecīgajās ilgtspējas ziņojuma nodaļās). Paplašinot siltumnīcefekta gāzu (turpmāk arī – SEG) emisiju aprēķinu un iekļaujot tajā 3. pakāpes emisijas, kā arī paplašinot ES Taksonomijas ziņojumu un iekļaujot tajā Conexus finanšu rādītājus, nav veikts attiecīgs pārrēķins par 2024. gada datiem. Tādējādi minētie dati nav tieši salīdzināmi ar 2024. gada ilgtspējas ziņojumā iekļauto informāciju.

2025. gada ziņojumā pakāpeniski uzlabota informācijas un datu kvalitāte, pilnveidojot ziņojuma struktūru, satura uztveramību, sniegtās informācijas detalizāciju un metodisko pieeju datu ieguvei, apstrādei un atspoguļojumam.

Visi ziņojumā atklātie rādītāji un informācija ir sagatavoti, nodrošinot to precizitāti un uzticamību. Salīdzinošie dati tiek uzrādīti par divu gadu periodu, proti, 2024. un 2023. gadu. Atsevišķās datu pozīcijās 2023. gada dati nav pieejami un, sagatavojot 2025. gada ilgtspējas ziņojumu, netiek uzrādīti. Datu salīdzināmība trīs gadu griezumā tiks pilnībā nodrošināta no 2026. gada.

Ziņojumā iekļauto kvantitatīvo rādītāju mērījumi nav apstiprināti citādi kā vien ar neatkarīga revidenta ierobežotas pārlicības apliecinājuma ziņojumu par ilgtspējas ziņojumu kopumā. Koncerna SEG emisiju aprēķinā iekļauti Meitas sabiedrības rādītāji par dabasgāzi no Meitas sabiedrības SEG emisiju ziņojuma (tikai ar dabasgāzes glabāšanu saistītās emisijas), kam ikgadēji tiek veikta ārēja verifikācija un ko apstiprina Valsts vides dienests.

Datu ticamību sekmē fakts, ka AST ir izstrādājusi, ieviesusi un uztur uzņēmuma vadības sistēmu un procesus atbilstoši standartiem ISO 9001:2015 (kvalitāte), ISO 14001:2015 (vides pārvaldība), ISO 45001:2018 (arodveselība) un ISO 50001:2018 (energopārvaldība). Conexus ir izstrādājusi, ieviesusi un uztur uzņēmuma integrētās vadības sistēmu atbilstoši ISO 14001:2015 (vides pārvaldība), ISO 45001:2028 (arodveselība) un ISO 50001:2028 (energopārvaldība).

Ja vien ziņojuma saturā nav noteikts citādi, Koncerns informācijas un datu atspoguļojumā izmanto ESRS noteiktos laika ietvarus:

- īstermiņš – 1 gada robežās;
- vidējs termiņš – 2–5 gadi;
- ilgtermiņš – vairāk nekā 5 gadi.

Ziņojuma saturā ir atsauces uz Koncerna vidēja termiņa stratēģiju, kas aptver fiksētu piecu gadu periodu (attiecībā uz šo ziņojumu spēkā ir Koncerna vidēja termiņa stratēģija 2021.–2025. gadam).

Ar vērtības ķēdi saistīta kvantitatīvā informācija visvairāk ietverta nodaļās par klimata pārmaiņām un darbījumdarbību. Abās nodaļās izmantota Koncerna uzskaites sistēmās pieejamā informācija un dati par iepirkumu apjomu, skaitu, organizētajiem komandējumiem u. c. Tiešā informācija no piegādātājiem par to produkcijas vai pakalpojumu SEG emisiju apjomu nav pieprasīta.

Koncerns ilgtspējas ziņojumā neiekļauj klasificētu, sensitīvu, ar specifiskām zināšanām vai inovācijām saistītu informāciju, kuras atklāšanu ierobežo Koncerna sabiedrību pienākumi kritiskās infrastruktūras pārvaldīšanā vai kura noteikta kā komercnoslēpums. Šādas informācijas neiekļaušana neietekmē ilgtspējas ziņojuma satura atbilstību ESRS prasībām.

2025. gada ilgtspējas ziņojuma sagatavošanā Koncerns izmanto iespēju neatklāt vai tikai daļēji atklāt ar ilgtspējas jomām saistītus finansiālās ietekmes rādītājus, kā to paredz Komisijas Deleģētajā regulā (ES) 2025/1416 noteiktais atbrīvojums ("quick fix" lēmums par ESRS standartu piemērošanu).

2

KOMERCĀRBĪBAS MODELIS UN STRATĒGIJA

ESRS SBM-1

Koncerns ir viens no lielākajiem energoapgādes komersantiem Baltijā, Koncerna pamatdarbība ir elektroenerģijas pārvades sistēmas operatora funkciju nodrošināšana, energoapgādes sistēmas aktīvu efektīva pārvaldība, dabasgāzes pārvade un uzglabāšana.

2025. gada 31. decembrī Koncerna struktūru veidoja komercsabiedrību kopums, kurā izšķiroša ietekme ir Mātes sabiedrībai AS "Augstsprieguma tīkls" un kurā ietilpst Meitas sabiedrība AS "Conexus Baltic Grid". Visas (100 %) AS "Augstsprieguma tīkls" akcijas pieder valstij, un to turētāja ir Latvijas Republikas Klimata un enerģētikas ministrija.

Koncerns ģeogrāfiski darbojas Latvijas teritorijā. Augstsprieguma tīkla koncerna juridiskā adrese ir Dārziņa iela 86, Rīga, LV-1073. Savukārt Koncernā ietilpstošo uzņēmumu struktūrvienības ir izvietotas arī citur Rīgā un visā Latvijā.

Mātes sabiedrības pārziņā ir Latvijas elektroenerģijas sistēmas mugurkauls – pārvades tīkls, kas sastāv no 330 kV un 110 kV elektroenerģijas pārvades līnijām un apakšstacijām, kas nepieciešamas elektroenerģijas tālākai pārvadīšanai pārvades sistēmas lietotājiem, t. i., atsevišķiem lieliem patērētājiem, ražotājiem un sadales tīklu operatoriem. Pārvades tīkls savieno Latvijas elektrostacijas ar kaimiņvalstu energosistēmām un sadales tīklu uzņēmumiem, tādējādi nodrošinot patērētājus ar nepieciešamo elektroenerģijas apjomu reāllaika režīmā, kā arī iespēju ražotājiem eksportēt un tirgotājiem importēt elektroenerģiju no kaimiņvalstīm.

Augstākais spriegums (kV)	Apakšstaciju skaits	Autotransformatoru un transformatoru skaits	Uzstādītā jauda (MVA)	Gaisvadu un kabeļu EPL (km)
330 kV	17	29	4 025	1 727
110 kV	130	240	5 124	3 786
KOPĀ	147	269	9 149	5 513

Meitas sabiedrības pārvades gāzes vadus veido reģionālie gāzesvadi, kas paredzēti Latvijas apgādei, un starptautiskie gāzesvadi, kas nodrošina gāzes tranzītu uz kaimiņvalstīm, un to atzari. Kopējais pārvades gāzesvadu garums kopā ar pārvades gāzesvadu atzariem ir 1 190 km, Latvijas dabasgāzes pārvades sistēma ir tieši savienota ar Lietuvas un Igaunijas dabasgāzes pārvades sistēmām, nodrošinot gan dabasgāzes pārvadīšanu gāzesvados Latvijas teritorijā, gan starpsavienojumos ar kaimiņvalstu dabasgāzes pārvades sistēmām.

2025. gadā savu darbību turpināja AS "Augstsprieguma tīkls" kopīgi ar Igaunijas un Lietuvas elektroenerģijas pārvades sistēmas operatoriem izveidotais un Igaunijā reģistrētais Baltijas valstu elektroenerģijas sistēmu reģionālais koordinācijas centrs "Baltic RCC" OÜ (turpmāk arī – Baltic RCC).

Reģionālā koordinācijas centra pārvaldība tiek nodrošināta pēc visu trīs Baltijas valstu vienlīdzīguma principa – katram operatoram jaunajā struktūrā pieder vienāds kapitāla daļu skaits, AS "Augstsprieguma tīkls" līdzdalības daļa ir 33,33 %. Baltic RCC pamatuzdevums ir koordinēt elektroenerģijas sistēmu attīstības plānošanu, kā arī saskaņot atsevišķas operatoru ikdienas darbības elektroenerģijas apgādes drošuma garantēšanai. Baltic RCC darbība nav iekļauta konsolidētā ilgtspējas ziņojuma par Augstsprieguma tīkla koncernu tvērumā. Koncerna pamatdarbība tiek dalīta trīs segmentos – elektroenerģijas pārvade, dabasgāzes pārvade un dabasgāzes uzglabāšana. Šis dalījums balstās uz Koncerna iekšējo organizatorisko struktūru, kas nodrošina efektīvu segmentu darbības rezultātu uzraudzību un kontroli.

Augstsprieguma tīkla koncerna vispārējais stratēģiskais mērķis ir nodrošināt Latvijas energoapgādes drošumu, sniegt nepārtrauktu, kvalitatīvu un pieejamu energoapgādes pārvades pakalpojumu, kā arī īstenot valstij stratēģiski svarīgo energoapgādes aktīvu ilgtspējīgu pārvaldību un sekmēt to integrāciju Eiropas Savienības iekšējā energoresursu tirgū.

Augstsprieguma tīkla koncerna galvenā stratēģiskā virzība ir vērsta uz:

ENERĢĒTISKO DROŠĪBU:

sinchronizācija ar Eiropas pārvades tīkliem, tostarp elektroenerģijas un palīgpakalpojumu tirgu;

FINANŠU STABILITĀTI:

nodrošināt optimālu valsts ieguldījuma atdevi, finanšu risku pārvaldību;

KVALITATĪVU ENERGOAPGĀDI:

uz inovācijām vērsta kvalitatīva energoapgāde par iespējami zemāku tarifu;

SOCIĀLO ATBILDĪBU:

droša darba vide, iesaistīts darbinieks un sociālā atbildība pret sabiedrību;

ILGTSPĒJĪGU UN EFEKTĪVU PĀRVALDĪBU:

nepārtraukta efektivitātes pilnveidošana.

2025. gada 8. augustā ir saņemta Koncerna kapitāla daļu turētāja gaidu vēstule.

Akcionārs savā gaidu vēstulē ir noteicis Koncerna prioritāros attīstības virzienus, kas veido skaidru ceļu

karti Latvijas enerģētiskās neatkarības, reģionālās konkurētspējas un ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanai.

Balstoties uz noteiktajām prioritātēm, ir izstrādāta AST koncerna vidēja termiņa stratēģija 2026.–2030. gadam.

Tā paredz Koncerna un tajā iekļauto sabiedrību darbību šādos virzienos:

Akcionāra (Klimata un enerģētikas ministrijas) noteiktās prioritātes	AST atvasinātie prioritārie virzieni	Conexus atvasinātie prioritārie virzieni
Enerģētiskā drošība un energoneatkarība	Elektroapgādes drošība un noturība	Esošās infrastruktūras efektīva un droša uzturēšana
Ilgtspējīga enerģētikas attīstība	Elektrotīkla attīstība	Ilgtspējīgas enerģijas avotu piesaiste un ietekmes uz vidi mazināšana
Integrācija Eiropas sistēmā un reģionālā konkurētspēja	Tirgus integrācija un attīstība	Jaunās biznesa iespējas (tostarp saistībā ar ūdeņraža pārvades un CO ₂ transportēšanas un uzglabāšanas potenciālu)

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Koncerna virzītājspēks ir attīstība, panākuma atslēga – vairāk nekā 900 profesionālu un atbildīgu darbinieku komanda (2025. gada 31. decembrī – 917 darbinieki, 2024. gada 31. decembrī – 905 darbinieki), kuri rūpējas par elektroenerģijas un dabasgāzes pārvadi, pakalpojumu nepārtrauktību, drošību un attīstību.

Reģionālais sadalījums	Darbinieku skaits 31.12.2025. AST	Darbinieku skaits 31.12.2025. Koncernā
Rīga	411	774
Vidzeme	31	31
Kurzeme	52	52
Latgale	30	30
Zemgale	30	30
KOPĀ	554	917

DARBĪBAS SEGMENTI

ELEKTROENERĢIJAS
PĀRVADES SEGMENTS

Saskaņā ar izsniegto licenci Nr. E13001 un Elektroenerģijas tirgus likuma 11. panta pirmo daļu akciju sabiedrība "Augstsprieguma tīkls" ir vienīgais elektroenerģijas pārvades sistēmas operators (turpmāk arī – PSO) Latvijā, un tā licences darbības zona ir visa Latvijas teritorija. AS "Augstsprieguma tīkls" nodrošina nepārtrauktu un kvalitatīvu elektroenerģijas pārvades pakalpojumu, veic energoapgādes aktīvu ilgtspējīgi efektīvu pārvaldību un attīstību, sekmē integrāciju Eiropas Savienības iekšējā tirgū. Saskaņā ar Enerģētikas likuma 5. pantu elektroenerģijas pārvade ir regulēta nozare.

Mātes sabiedrība savu darbību nodrošina vienā galvenajā darbības segmentā – elektroenerģijas pārvade.

AST pārziņā ir Latvijas elektroenerģijas sistēmas mugurkauls – pārvades tīkls, kas ietver savstarpēji savienotus tīklus un iekārtas, tostarp starpvalstu savienojumus, kuru spriegums ir 110 un vairāk kilovoltu un kuri tiek izmantoti pārvadei līdz attiecīgajai sadales sistēmai vai lietotājiem. Mātes sabiedrība nodrošina augstsprieguma elektropārvades līniju (turpmāk arī – EPL), apakšstaciju un sadales punktu ekspluatāciju, apkopi un remontu, kā arī pārvades tīkla attīstību.

AST pienākums ir nodrošināt:

**ELEKTROAPGĀDES DROŠUMU
UN STABILITĀTI;**

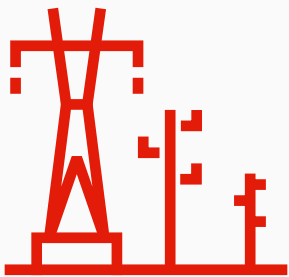
**PĀRVADES TĪKLA ATTĪSTĪBU UN
DROŠU SAVIENOJAMĪBU AR CITĀM
ENERGOAPGĀDES SISTĒMĀM;**

**PĀRVADES SISTĒMAS
ELEKTROENERĢIJAS PLŪSMU
VADĪBU UN KONTROLI;**

**PĀRVADES SISTĒMAI PIESLĒGTO
ELEKTROENERĢIJAS RAŽOŠANAS
IEKĀRTU DARBĪBAS VADĪBU
UN KONTROLI;**

**NEDISKRIMINĒJOŠUS PĀRVADES
SISTĒMAS LIETOŠANAS
NOSACĪJUMUS VISIEM PĀRVADES
SISTĒMAS LIETOTĀJIEM.**

Mātes sabiedrība sniedz šādus būtiskākos pakalpojumus:



**ELEKTROENERĢIJAS
PĀRVADES
PAKALPOJUMI**

Tostarp elektroenerģijas pārvadīšana un jaudas uzturēšana un attīstīšana. Minēto pakalpojumu sniegšanā konkurence nepastāv, jo Latvijā darbojas viens pārvades sistēmas operators. Mātes sabiedrības aktivitātes vērstas uz kvalitatīvu elektroenerģijas pārvades pakalpojumu sniegšanu par iespējami zemu cenu.



**PIESLĒGUMI
ELEKTROENERĢIJAS
PĀRVADES SISTĒMAI**

Sistēmas operatoram tā licences darbības zonā un termiņā ir pastāvīgas saistības nodrošināt sistēmas dalībniekiem nepieciešamo pieslēgumu pārvades sistēmai vai esošo pieslēgumu atļautās slodzes izmaiņas saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas (turpmāk – SPRK vai Regulators) izdotajiem sistēmas dalībnieku pieslēguma noteikumiem un par pieslēguma maksu, kuru nosaka pārvades sistēmas operators saskaņā ar SPRK noteikto pieslēguma maksas aprēķināšanas metodiku, ja sistēmas dalībnieks izpilda pārvades sistēmas operatora noteiktās tehniskās prasības.



**ELEKTROENERĢIJAS
TIRGUS DALĪBNIEKIEM**

- Balansēšanas pakalpojumu.
- Regulēšanas pakalpojumu.
- Enerģijas identifikācijas kodus.
- Piekļuvi elektroenerģijas uzskaites datiem.
- Elektroenerģijas izcelsmes apliecinājumus.

2025. gadā Latvijā tika saražotas 5 798 gigavatstundas (GWh) elektroenerģijas, kas ir par 2 % mazāk nekā 2024. gadā, kad tika saražotas 5 906 GWh. 2025. gadā turpināja kāpt elektroenerģijas ražošana saules stacijās, pieaugot par 70 % pret iepriekšējo gadu līdz 678 GWh. Tādējādi saules staciju saražotās elektroenerģijas apjoms saglabāja iepriekšējā gada pozīciju, ierindojoties trešajā vietā aiz hidroelektrostacijām (HES) un dabasgāzes stacijām, saražojot 11,7 % no kopējās elektroenerģijas ģenerācijas, kas ir palielinājums par 5 procentpunktiem pret 2024. gadu. Vienlaikus saražotās elektroenerģijas apjoms pārējos ražošanas veidos samazinājās. Visstraujāk jeb par 27 % samazinājās ražošana vēja stacijās, par 24 % samazinājās biogāzes staciju saražotās elektroenerģijas apjoms, dabasgāzes un biomasas stacijās tika saražots par 2 % mazāk elektroenerģijas nekā 2024. gadā, savukārt hidroelektrostacijās samazinājums bija par 8 %. HES saražotās elektroenerģijas apjoma samazinājums ir skaidrojams ar palu periodu – aizvadītajā gadā plaši pali netika novēroti.

Latvijas elektroenerģijas patēriņš 2025. gadā, salīdzinot ar 2024. gadu, pieauga par 3 % no 6 980 GWh līdz 7 201 GWh. Jāatzīmē, ka, ņemot vērā saules ģenerācijas iekārtu uzstādīšanu pašpatēriņam mājsaimniecībās un uzņēmumos, faktiskais 2025. gadā saražotās un patērētās elektroenerģijas apjoms Latvijā bija lielāks, jo daļa saražotā netiek nodota tīklā, bet izmantota tūlītējam pašpatēriņam.

2025. gadā vidējā elektroenerģijas cena Latvijā pret 2024. gadu samazinājās par 2 % līdz 85,72 EUR par megavatstundu (EUR/MWh).

2025. gada 1. oktobrī visā Eiropā notika pāreja uz 15 minūšu tirdzniecības periodu elektroenerģijas nākamās dienas tirgū, kas ļauj tirgus dalībniekiem daudz precīzāk prognozēt un plānot savu ražošanu un patēriņu un pilnvērtīgāk izmantot tirgus iespējas.

Mātes sabiedrība 2025. gadā lietotājiem Latvijā nodrošināja elektroenerģijas pārvadi 6 118 GWh apjomā, kas ir par 1,7 % vairāk nekā 2024. gadā 6 015 GWh). Saglabājoties stabiliem elektroenerģijas pārvades tarifiem, ieņēmumi no pārvades pakalpojumiem 2025. gadā pieauga par 0,6 %, salīdzinot ar 2024. gadu (2025. gadā – 94,2 milj. EUR, 2024. gadā – 93,7 milj. EUR).

Detalizēti ikgadējie elektroenerģijas tirgus apskati pieejami AST tīmekļvietnē www.ast.lv.

ATTĪSTĪBA

Baltijas valstu sinhronizācija ar kontinentālo Eiropu

Igaunija, Latvija un Lietuva 2025. gada 9. februārī plkst. 14.05 veiksmīgi sinhronizēja savas elektroenerģijas sistēmas ar kontinentālo Eiropu. Šis ir nozīmīgs vēsturisks solis Baltijas valstīm un visai Eiropai, stiprinot reģiona enerģētisko noturību un neatkarību.

Sinhronizācija ļauj Baltijas valstīm ciešā sadarbībā ar citām kontinentālās Eiropas valstīm pārvaldīt savus elektroenerģijas tīklus, nodrošinot stabilu un uzticamu

frekvences kontroli, tādējādi būtiski uzlabojot reģionālo enerģētisko drošību. Iepriekš Baltijas valstis paļāvās uz Krievijas sistēmu frekvences pārvaldību, bet tagad tās ir pievienojušās Eiropas tīklam, kas apvieno vairāk nekā 400 miljonu patērētāju. Visas starpsavienojuma līnijas ar Krieviju un Baltkrieviju ir neatgriezeniski atslēgtas.

Šis process ir vairāku gadu rūpīgas sagatavošanās un sadarbības rezultāts starp Baltijas valstu pārvades sistēmu operatoriem – AS "Elering" (Igaunija), AS "Augstsprieguma tīkls" (AST, Latvija), AS "Litgrid" (Lietuva) – un to partneriem Eiropas sinhronajā zonā. Lai panāktu šo rezultātu, veiktas ievērojamas investīcijas infrastruktūras attīstībā un tās stiprināšanā Baltijas valstīs un Polijā.

2025. gadā ar Eiropas Komisijas finansiālu atbalstu AST papildus jau iepriekš veiktajiem ieguldījumiem turpināja un pabeidza būtisku sinhronizācijas infrastruktūras un IT projektu īstenošanu:

- Trīs sinhrono kompensatoru piegādi un uzstādīšanu apakšstacijās "Grobiņa", "Ventspils" un "Līksna";
- Lieljaudas elektroenerģijas uzkrātuvju ieviešanu apakšstacijās "Rēzekne" un "Tume";
- Dispečervadības sistēmu aktīvās rezervēšanas risinājumu ieviešanu;
- Starpvalstu komercuzskaišu sakārtošanu u. c.

Kā pēdējais solis patstāvīgas sinhronās darbības izveidošanai ar kontinentālās Eiropas elektroenerģijas pārvades sistēmu 2025. gada nogalē tika noslēgts

Kontinentālās Eiropas Reģionālās grupas sinhronās zonas ietvara līgums (*Synchronous Area Framework Agreement for Regional Group Continental Europe*) ar Kontinentālās Eiropas Reģionālās grupas pārvades sistēmas operatoriem un Eiropas elektroenerģijas pārvades sistēmu operatoru tīklu (ENTSO-E).

Elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstība

Lai nodrošinātu efektīvu pārvades sistēmas attīstību un drošu elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu, AST ik gadu izstrādā elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstības plānu nākamajiem 10 gadiem (turpmāk arī – Attīstības plāns).

Ievērojot Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas apstiprinātos "Noteikumus par elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstības plānu", AST izstrādāto Attīstības plānu ik pēc diviem gadiem iesniedz apstiprināšanai SPRK. Detalizēti ar SPRK apstiprināto Attīstības plānu 2025.–2034. gadam (SPRK padomes 2024. gada 31. oktobra lēmums Nr. 79) iespējams iepazīties AST tīmekļvietnē (skat. Attīstības plāns). 2026. gadā plānots iesniegt SPRK apstiprināšanai Attīstības plānu 2027.–2036. gadam.

AST valdes apstiprinātais Attīstības plāns 2026.–2035. gadam izstrādāts, ievērojot AST stratēģisko mērķi – Latvijas enerģētiskās drošības stiprināšana, vienlaikus ievērojot drošuma un izmaksu efektivitātes principu atbilstību. Plānā paredzēti šādi pasākumi:

- sinhronizācijas kritiskās infrastruktūras aizsardzība, kas turpmāk prasīs būtiskus ieguldījumus izveidotās

infrastruktūras aizsardzībā un spējā to ātri atjaunot;

- virzība uz elektroenerģijas sistēmas digitalizāciju, tostarp ieviešot integrētās balansa vadības (BMS) un tīkla modeļu pārvaldības (NMM) informācijas sistēmas, kā arī kiberdrošības un IT infrastruktūras sistēmas uzlabošanas risinājumus;

- zaļā transformācija, tostarp pāreja no SF6 iekārtām uz videi draudzīgākām iekārtām, kā arī jaunu atjaunīgo energoresursu ražotāju integrēšana elektroenerģijas pārvades sistēmā, izbūvējot vairāk nekā 10 jaunus objektus šādu elektrostaciju pieslēgšanai;

- esošās infrastruktūras darbību uzturēšana un attīstība, nodrošinot efektīvu un kvalitatīvu elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu par iespējami zemākiem pakalpojumu sniegšanas tarifiem, tostarp pārbūvējot 24 110 kV apakšstacijas, nomainot 7 autotransformatorus un 49 transformatorus, uzstādot 575 jaunus 330 kV elektropārvades līniju balstus un 2 061 jaunu 110 kV elektropārvades līniju balstu un veicot citus pasākumus.

Apstiprinātais Attīstības plāns 2026.–2035. gadam nosaka pārvades sistēmas attīstību un nepieciešamos finanšu ieguldījumus pārvades infrastruktūrā turpmākajiem 10 gadiem, paredzot elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstībā ieguldīt 908 milj. EUR.

Stratēģiski nozīmīgie starpsavienojumi

Līdztekus esošā pārvades tīkla atjaunošanas projektiem AST turpina izvērtēt un attīstīt stratēģiski nozīmīgus

starpsavienojumu projektus, tostarp Latvijas–Igaunijas

4. starpsavienojumu, jaunu starpsavienojumu ar Lietuvu (330 kV elektropārvades līnija Ventspils–Brocēni–Varduva), kā arī Latvijas–Zviedrijas starpsavienojumu "LaSGo Link" un Baltijas–Vācijas starpsavienojumu "BalticHub", kas var būtiski ietekmēt Latvijas elektroenerģijas sistēmas savienojamību un reģionālo lomu. Projektu realizācija paaugstinās Latvijas elektroapgādes drošumu un stabilitāti, Baltijas valstu enerģētisko neatkarību un ļaus pieslēgt tīklam lielāku atjaunīgo energoresursu apjomu.

Šo projektu virzība ir cieši saistīta ar:

- vairāku valstu politiskajiem un stratēģiskajiem lēmumiem,
- kopējo Eiropas enerģētikas stratēģiju un tirgus gatavību,
- ES atbalsta instrumentu pieejamību.

2025. gada 2. aprīlī tika atvērts Eiropas infrastruktūras savienošanas instrumenta (CEF – *Connecting Europe Facility*) uzsaukums enerģētikas infrastruktūras projektiem, kura ietvaros Mātes sabiedrība 2025. gada septembrī iesniedza divus pieteikumus:

1. Baltijas valstu sinhronizācijas kritiskās infrastruktūras projektu (CIP – *Critical Infrastructure Protection*), kas tiek sagatavots kopā ar Baltijas un Polijas pārvades sistēmas operatoriem (PSO);

2. Pieteikumu Igaunijas–Latvijas 4. starpsavienojuma ietekmes uz vidi novērtējuma (IVN) un trases izpētei, kas tiek sagatavots kopā ar Igaunijas PSO AS "Elering".

Plānots, ka minētajām aktivitātēm varētu tikt piešķirts Eiropas Savienības CEF līdzfinansējums 50 % apmērā no attiecināmām izmaksām.

Atjaunīgās elektroenerģijas ražošana – pieslēgumi pārvades sistēmai

Atjaunīgo energoresursu elektrostaciju attīstība Latvijā ir nozīmīgs solis ceļā uz aktuālo enerģētikas, drošības un klimata izaicinājumu risināšanu Baltijas reģionā. Latvijā arī 2025. gadā bija liela interese par elektroenerģijas ražošanu, izmantojot atjaunīgos energoresursus. Ņemot vērā, ka plānotās ieviešamās jaunās jaudas sasniedza elektroenerģijas pārvades sistēmas tehnisko limitu (6 GW), 2025. gadā tika veiktas izmaiņas Elektroenerģijas tirgus likumā, kas:

- atļauj ieviest elastīgo pārvades sistēmas pakalpojumu – pārvades sistēmas pakalpojums elektroenerģijas ražotājam tiek sniegts ar iespēju to ierobežot līdz 876 stundām viena kalendāra gada laikā. Šādā veidā, papildinot ierobežošanu ar elektroenerģijas ražošanas profilu salāgošanu, ir panākta iespēja pieslēgt elektroenerģijas pārvades sistēmai papildu 5,8 GW;

- dod iespēju projektiem, kuru īstenošana nesekmējas tā, kā tas bija plānots, atteikties no projektu īstenošanas, dodot vietu citiem attīstītājiem. Šādu iespēju izmantoja 12 projektu īstenotāji ar kopējo paredzēto jaudu 2 GW.

2025. gadā ir noslēgti 30 līgumi par jaunu pieslēgumu ierīkošanu vai esošo pieslēgumu tehnisko parametru maiņu, paredzot elektroenerģijas pārvades sistēmai

pieslēgt 2,9 GW atjaunīgās enerģijas jaudas: 0,6 GW vēja elektrostacijas (VES), 0,8 GW saules elektrostacijas (SES) un 1,6 GW dažādu tehnoloģiju elektrostacijas.

Baltijas elektroenerģijas tirgus un balansēšanas mehānismu attīstība

Pēc Baltijas valstu elektroenerģijas pārvades sistēmu sinhronizācijas ar Eiropas energosistēmu AST kopā ar Igaunijas AS "Elering" un Lietuvas AS "Litgrid" (kopā – Baltijas pārvades sistēmas operatori) ir uzņēmušies jaunu atbildību – nodrošināt frekvences regulēšanu un pastāvīgu elektroenerģijas patēriņa un ražošanas līdzsvaru Baltijas reģionā.

Šīs pārmaiņas, kā arī straujaais vēja un saules elektrostaciju pieslēgumu pieaugums būtiski palielina nepieciešamību pēc balansēšanas rezervēm, kas nodrošina energosistēmas stabilu darbību.

Reģionālā balansēšanas tirgus izveide

Lai nodrošinātu drošu un efektīvu sistēmas darbību, AST ir viens no galvenajiem iniciatoriem un ieviesējiem Baltijas balansēšanas jaudas tirgum, kas sāka darboties 2025. gada 4. februārī.

Jaunais tirgus ļauj AST kopā ar Baltijas partneriem iegādāties un koordinēt sistēmas darbībai nepieciešamās balansēšanas jaudas rezerves, ievērojot Eiropas balansēšanas vadlīnijas un izmantojot pārrobežu pārvades jaudu optimizācijas algoritmu, ko izstrādājuši Baltijas pārvades sistēmas operatori.

Kopējais balansēšanas jaudu pieprasījums Baltijā 2025. gadā sasniedza aptuveni 1 500 MW, un AST prognozē, ka šis apjoms pieaugs līdz ar atjaunīgās enerģijas īpatsvara kāpumu un jaunu ģenerējošo patērētāju ienākšanu tirgū.

Dalība Eiropas balansēšanas platformās

Lai stiprinātu reģiona integrāciju Eiropas energosistēmā, AST ir ieviesusi automātisko frekvences atjaunošanas rezervju tirgu un kopā ar Baltijas partneriem no 2025. gada aprīļa pievienojusies Eiropas PICASSO platformai (*Platform for the International Coordination of Automated Frequency Restoration and Stable System Operation*).

Dalība PICASSO platformā paver jaunas iespējas Latvijas elektroenerģijas ražotājiem, patērētājiem un lielaudas bateriju operatoriem, ļaujot piedāvāt balansēšanas pakalpojumus un gūt papildu ieņēmumus. Savukārt AST iegūs plašāku piekļuvi balansēšanas resursiem un iespēju izmantot nebalansa savstarpējo ieskaitu, kas samazinās kopējo aktivizējamo rezervju apjomu un veicinās sistēmas efektivitāti.

Pievienoties PICASSO platformai ir nākamais solis Baltijas balansēšanas tirgus attīstībā pēc pievienoties MARI (*Manually Activated Reserves Initiative*) un Baltijas balansēšanas tirgus izveides.

Tādā veidā AST sekmē plašāku balansēšanas pakalpojumu piedāvājuma attīstību un jaunu investīciju piesaisti rezervju infrastruktūrā.

Interese par dalību šajos tirgos turpina pieaugt, kas apliecina AST virzīto iniciatīvu nozīmīgumu reģiona energosistēmas noturības stiprināšanā.

Pāreja uz 15 minūšu tirgus modeli

Lai nodrošinātu plašu atjaunīgās enerģijas ģenerācijas attīstību un ieviestu plašāku konkurenci, gan paplašinot tirgu ģeogrāfiski, gan ieviešot jaunus pakalpojumu veidus, Eiropas pārvades sistēmu operatori un elektroenerģijas biržas vairāku gadu garumā ir strādājušas pie elektroenerģijas tirgus modeļa pilnveidošanas.

Kopš elektroenerģijas tirgus liberalizācijas, kas Eiropā sākās pirms 30 gadiem, elektroenerģijas vairumtirdzniecība un mazumtirdzniecība, piesaistot cenu mainīgai biržas cenai, notikusi pa 60 minūšu periodiem. Arī elektroenerģijas skaitītāji līdz šim reģistrēja patēriņu pa 60 minūšu periodiem, lai patērētāji un ražotāji varētu norēķināties par cenām, kas elektroenerģijas biržā tiek noteikta katrai diennakts stundai.

Tirdzniecības precizitātes un detalizācijas paaugstināšanas nolūkā tiek ieviesta pāreja no 60 minūšu tirdzniecības uz 15 minūšu tirdzniecību gan elektroenerģijas biržās, gan balansēšanas tirgos. Šajā procesā nākamais solis – pāreja uz 15 minūšu tirdzniecības periodu elektroenerģijas nākamās dienas tirgū visā Eiropā – notika 2025. gada 30. septembrī ar pirmo elektroenerģijas piegādes dienu jaunajā režīmā 1. oktobrī.

Līdz ar izmaiņām elektroenerģijas nākamās dienas tirgū arī Baltijas balansēšanas jaudu tirgū tiek ieviests 15 minūšu tirdzniecības periods. Šī izmaiņa ļaus Baltijas pārvades sistēmas operatoriem precīzāk plānot un iepirkt balansēšanas jaudas rezerves, kā arī veikt elektroenerģijas sistēmas balansēšanai nepieciešamo starpsistēmu jaudu rezervēšanu. Balansēšanas jaudas tirgus dalībniekiem, jo īpaši tiem, kuru portfeli ir atjaunīgie energoresursi vai resursi ar augstu elastību, tas sniegs iespēju piedāvāt jaudas uzturēšanu īsākiem periodiem un precīzāk plānot jaudas nodrošināšanas periodus.

Elektroenerģijas tirgus modelis ir galvenais instruments, ar kuru pārvades sistēmas operators koordinē energosistēmas darbību. AST ir bijusi vadošā loma pārejā uz 15 minūšu tirdzniecības un nebalansa norēķinu periodu visā Baltijā. Pāreja uz 15 minūšu tirdzniecību ir nozīmīgs solis ceļā uz vienotu Eiropas enerģijas tirgu ar efektīvāku pārrobežu elektroenerģijas plūsmu koordināciju.

Konkurences stiprināšana un tirgus atvērtība

Baltijas elektroenerģijas pārvades sistēmu operatori (PSO), tai skaitā AST, kopā ar partneriem ir ieviesuši risinājumu, kas ļauj tirgū darboties vairākām elektroenerģijas biržām (*Multi NEMO Arrangement* jeb MNA modelis). Konkurence elektroenerģijas biržu starpā sniegs ieguvumus tirgus dalībniekiem, nodrošinot plašākas izvēles iespējas un labākus pakalpojumus.

No 25. novembra tekošās dienas tirgū Igaunijā, Latvijā un Lietuvā darbību uzsāka jauns operators –

"EPEX SPOT". Līdz šim Baltijas elektroenerģijas tirgū vienīgais nominētais elektroenerģijas tirgus operators bija "Nord Pool".

Otras biržas ienākšana neietekmē vispārējos Eiropas valstu tirgu savienošanas principus – starpvalstu pārvades kapacitātes noteikšana un tīkla pārslodzes vadības process Baltijas valstīs paliek nemainīgs. Arī elektroenerģijas tirgus cenu noteikšanas principi nemainās, centralizēti apkopojot un izmantojot abās elektroenerģijas biržās iesniegtos tirdzniecības piedāvājumus.

2026. gadā Baltijas valstu PSO un tirgus operatori pabeigs risinājuma ieviešanu, lai vairākas biržas var darboties arī nākamās dienas un tekošās dienas izsolēs. Konkurējošu elektroenerģijas biržu paralēlas darbības risinājums tiek īstenots atbilstoši ES kapacitātes aprēķina un pārslodzes vadības vadlīnijām, kuru mērķis ir veicināt konkurenci starp elektroenerģijas biržām Eiropas centrālajos tirgos, virzoties uz pilnībā integrētu un konkurētspējīgu Eiropas elektroenerģijas tirgu. Šādi risinājumi jau ir ieviesti vairākās Centrāleiropas un Rietumeiropas valstīs, kā arī Ziemeļvalstīs.

Harmonizācija un nākotnes projekti

AST piedalās vienotā Eiropas balansēšanas jaudas iepirkuma algoritma izstrādē, kas paredz vienotus, caurskatāmus un koordinētus iepirkumus visā Eiropā.

Nemot vērā, ka saules un vēja elektrostaciju izstrāde strauji palielinās, taču tā ir atkarīga no laikapstākļiem un laikapstākļu prognozes precizitāte ir augstāka īstermiņā, ir nepieciešams nodrošināt, ka elektroenerģijas tirgū ir iespējams pirkt un pārdot elektroenerģiju tuvāk piegādes brīdim. Tāpēc, turpinot elektroenerģijas tirgus pilnveidi, visā Eiropā tiks ieviesta iespēja elektroenerģijas pirkšanu un pārdošanu veikt līdz 30 minūtēm pirms piegādes. Eiropas pārvades sistēmas operatori šo risinājumu ieviesīs pakāpeniski līdz 2029. gadam. Latvijas un pārējo Baltijas valstu pārvades sistēmu operatori šo risinājumu uz Latvijas un Igaunijas robežas un Latvijas un Lietuvas robežas ieviesīs 2026. gadā.

Šīs izmaiņas ir daļa no plašākas elektroenerģijas tirgus dizaina reformas, kuras mērķis ir padarīt tirgu efektīvāku, elastīgāku un labāk pielāgotu mainīgajiem ražošanas un patēriņa apstākļiem visā Eiropā. Saīsinot tekošās dienas tirgus slēgšanas laiku no 60 līdz 30 minūtēm pirms elektroenerģijas piegādes sākuma, tirgus dalībniekiem tiek nodrošināta iespēja reaģēt būtiski tuvāk reāllaikam. Tas uzlabo tirgus elastību un veicina precīzāku cenu veidošanos, jo darījumi labāk atspoguļo aktuālo ražošanas un patēriņa situāciju.

Šīs izmaiņas ir īpaši nozīmīgas no laikapstākļiem atkarīgo atjaunīgo energoresursu – vēja un saules elektroenerģijas – integrācijai. Iespēja tirgoties tuvāk piegādes brīdim samazina prognozēšanas kļūdas, ļaujot

ražotājiem un patērētājiem precīzāk pielāgot savas pozīcijas faktiskajiem apstākļiem. Rezultātā samazinās balansēšanas nepieciešamība un ar to saistītās sistēmas izmaksas, vienlaikus palielinot elektroenerģijas sistēmas efektivitāti un drošumu.

Lai nodrošinātu 30 minūšu starpzonu tirgus slēgšanas laika ieviešanu, AST un citi Eiropas pārvades sistēmu operatori ir veikuši būtiskus uzlabojumus savās operacionālajās un vadības sistēmās, cieši sadarbojoties pārrobežu līmenī.

AST ieguldījums ilgtspējīgā enerģijas nākotnē

Visas iepriekš minētās iniciatīvas demonstrē AST stratēģisko lomu Baltijas elektroenerģijas tirgus transformācijā un Eiropas energosistēmas integrācijā.

Uzņēmuma vadītā pāreja uz moderniem balansēšanas un tirgus mehānismiem:

- veicina atjaunīgās enerģijas integrāciju,
- uzlabo sistēmas elastību un drošumu,
- palielina tirgus efektivitāti un caurskatāmību,
- rada jaunas ekonomiskās iespējas tirgus dalībniekiem.

Tādējādi AS "Augstsprieguma tīkls" ar savām iniciatīvām ne vien stiprina Latvijas un Baltijas energosistēmas drošību, bet arī veicina ilgtspējīgu un konkurētspējīgu elektroenerģijas tirgu Eiropas līmenī.

Inovācijas un pētniecība

Lai nodrošinātu Mātes sabiedrības attīstību, izprotot pētniecības un inovāciju būtisko lomu veiksmīgas darbības nodrošināšanā, AST aktīvi veic Latvijas elektroenerģijas sistēmai nepieciešamos pētniecības darbus, t. sk. piedaloties Eiropas elektroenerģijas pārvades sistēmu operatoru asociācijas ENTSO-E Sistēmas attīstības komitejas un Izpētes, attīstības un inovāciju komitejas darbā.

ENTSO-E Izpētes, attīstības un inovāciju komitejā tiek veiktas aktivitātes, kas vērstas uz visas Eiropas esošo elektroenerģijas sistēmu pārmaiņām, lai sasniegtu Eiropas Savienības izvirzītos mērķus, galvenokārt elastīguma, digitalizācijas un zaļās transformācijas jomās. Pētniecības un inovāciju jomā 2025. gadā ir veiktas vairākas izpētes, kas saistītas ar tīkla modernizāciju, drošumu un efektivitāti, kā arī zaļo transformāciju (daļa no tām turpināsies arī 2026. gadā), tostarp:

- Ietekmes uz vidi novērtējums jaunajai 330 kV līnijai "Ventspils–Brocēni–Varduva", kas tiek veikts ar RePowerEU Eiropas finansējumu;
- Kopīgi ar Lietuvas PSO veikta padziļināta izpēte par Latvijas–Lietuvas elektropārvades tīkla attīstības iespējām un nepieciešamajiem projektiem, kā arī par iespējamo inovāciju izmantošanu modernizācijas projektos;
- Kopā ar Igaunijas PSO "Elering" uzsākta izpēte Igaunijas–Latvijas 4. starpsavienojuma tehnoloģiskā risinājuma izvēlei;

- Kopā ar Baltijas un Vācijas PSO turpinās pētniecības darbs pie Baltijas–Vācijas projekta attīstības, veicot starpsavienojuma ieguvumu aprēķinus.

DABASGĀZES PĀRVADES UN UZGLABĀŠANAS SEGMENTI

Koncerna Meitas sabiedrība ir neatkarīgs vienotais dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas sistēmas operators Latvijā, kas pārvalda vienu no modernākajām dabasgāzes krātuvēm Eiropā – Inčukalna pazemes gāzes krātuvi (turpmāk – Inčukalna PGK, krātuve) – un maģistrālo dabasgāzes pārvades sistēmu, kas savieno Latvijas dabasgāzes tirgu ar Lietuvu un Igauniju.

DABASGĀZES PĀRVADES SEGMENTS

Koncerna Meitas sabiedrība nodrošina dabasgāzes pārvades sistēmas uzturēšanu, tās drošu un nepārtrauktu darbību un starpsavienojumus ar citu valstu dabasgāzes pārvades sistēmām, kas dod iespēju sistēmas lietotājiem izmantot dabasgāzes pārvades sistēmu dabasgāzes tirdzniecībai. Kopš 2024. gada pavasara Latvijas gāzapgādes sistēmā nonāk arī Latvijā ražots biometāns.

- Meitas sabiedrība kā dabasgāzes pārvades sistēmas operators:
- nodrošina pārvades tīkla stabilitāti un atbild par tehnisko balansēšanu, kas sniedz sistēmas lietotājiem nepārtrauktas un drošas dabasgāzes piegādes iespējas;
 - nodrošina dabasgāzes pārvades sistēmas pakalpojumu sniegšanas nepārtrauktību, uzturot infrastruktūru tehniskā kārtībā;
 - saskaņā ar atvērtā Latvijas dabasgāzes tirgus nosacījumiem nodrošina sistēmas lietotājiem nediskriminējošu pieeju gāzes pārvades sistēmas lietošanai, piedāvājot pārvades jaudas produktus, lai tirgotāji varētu izmantot maģistrālo pārvades tīklu kapacitāti dabasgāzes vairumtirdzniecībai un piegādei klientiem;
 - kopā ar Igaunijas operatoru "Elering" uztur virtuālo tirdzniecības punktu (VTP) vienotajā Latvijas un Igaunijas dabasgāzes pārvades sistēmas balansēšanas zonā, nodrošinot iespēju sistēmas lietotājiem savstarpēji komerciāli apmainīties ar sistēmā esošu gāzi;
 - kopš 2024. gada pavasara Latvijas gāzapgādes sistēmā nonāk arī Latvijā ražots biometāns. Kopš 2023. gada 1. jūlija biometāna ražotājiem ir iespēja saņemt gāzes izcelsmes apliecinājumus.

2025. gadā kopējais pārvadītās dabasgāzes apjoms sasniedza 25,5 TWh, kas salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu (25,2 TWh) ir palielinājies par 1 %. Patērētās

gāzes apjoms Latvijas lietotāju vajadzībām (dabasgāzes sadales sistēmā ievadītais dabasgāzes apjoms) ir samazinājies par ~1 % un ir 8,7 TWh (2024. gadā – 8,8 TWh). 2025. gadā Latvijas gāzapgādes sistēmā tika ievadītas 0,17 TWh Latvijā ražota biometāna, kas ir par ~143 % vairāk nekā pērn, salīdzinājumam – 2024. gadā tika ievadītas 0,07 TWh biometāna.

Attīstība

2025. gada 9. oktobrī SPRK apstiprināja Meitas sabiedrības izstrādāto dabasgāzes pārvades sistēmas attīstības plānu laika periodam no 2026. līdz 2035. gadam. Conexus attīstības plāna mērķis ir nodrošināt ilgtspējīgu un drošu infrastruktūras darbību un attīstību, veicot ieguldījumus esošās dabasgāzes pārvades sistēmas atjaunošanā un jaunu pārvades sistēmas elementu izveidē, kā arī sekmēt atjaunīgo un mazoglekļa gāzu tirgus attīstību. Attīstības plāns paredz apmēram 138 milj. EUR investīcijas laika periodā no 2026. līdz 2035. gadam.

Piedaloties starptautiskajā projektā par Ziemeļu–Baltijas ūdeņraža koridora izveidi, Eiropas gāzes pārvades sistēmas operatori Conexus, "Gasgrid Finland" meitas uzņēmums "Gasgrid vetyverkot" (Somija), "Elering" (Igaunija), "Amber Grid" (Lietuva), "GAZ-SYSTEM" (Polija) un "ONTRAS" (Vācija) pārskata periodā ir noslēguši līdzfinansējuma līgumu ar Eiropas Klimata, infrastruktūras un vides izpildaģentūru (CINEA) par Ziemeļu–Baltijas ūdeņraža koridora izpētes pētījumu. Pētījums ļaus Ziemeļu–Baltijas ūdeņraža koridora projekta partneriem veikt padziļinātas tehniskās, ekonomiskās, regulatīvās un vides izpētes, izvērtējot lielapjoma ūdeņraža cauruļvada tīkla izveides iespējas

Baltijas jūras reģionā, kam savukārt būs izšķiroša nozīme Eiropas Savienības dekarbonizācijas mērķu sasniegšanā.

Ņemot vērā reģiona ievērojamo atjaunīgā un zema oglekļa satura ūdeņraža ražošanas potenciālu, eksporta potenciāls uz Centrālo Eiropu 2040. gadā var sasniegt apmēram 2,7 milj. tonnu. Projekts ir svarīga sastāvdaļa Eiropas pārejā uz ilgtspējīgu un dekarbonizētu energosistēmu.

Biometāna attīstība

Lai veicinātu biometāna ražošanu Latvijā, Conexus pārskata periodā ir īstenojusi projektu "7.1.1.3.i Biometāna īpatsvara galapatēriņa palielināšana" un nodevusi ekspluatācijā pirmo publiski pieejamo biometāna ievades punktu (BIP) "Džūkste" – risinājumu, kas piedāvā biometāna ievadīšanu dabasgāzes pārvades sistēmā tiem ražotājiem, kuru esošās vai nākotnē paredzētās biometāna stacijas atrodas salīdzinoši tālu no esošās dabasgāzes pārvades infrastruktūras. Projekts tika īstenots ar Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisma finansējumu. Projekta rezultātā biometāns, kas ar konteinerpārvadājumu palīdzību saspiestā veidā no ražotnēm tiek nogādāts uz BIP, tiek ievadīts dabasgāzes pārvades sistēmā. BIP "Džūkste" var ievadīt līdz pat 10 miljoniem normālkubikmetru (Nm³) jeb 100 GWh biometāna gadā.

Dabasgāzes pārvades sistēmas attīstības plānā 2026.–2035. gadam ir paredzēts turpināt attīstīt BIP izbūvi arī citviet Latvijas teritorijā, lai nodrošinātu piekļuvi pārvades sistēmai dažādos Latvijas reģionos un

paplašinātu piekļuves iespējas arī mazajiem un vidējiem biometāna ražotājiem. Plānots attīstīt šādus punktus Rēzeknē, Raganā un potenciāli arī Skrundā.

Tiešie biometāna ievades pieslēgumi pie pārvades un sadales sistēmas

2025. gadā izsniegti deviņi tehniskie noteikumi jauniem tiešajiem pieslēgumiem – pieciem pieslēgumiem pie gāzes pārvades sistēmas un četriem pieslēgumiem pie gāzes sadales sistēmas.

Novērojama pieaugoša tirgus interese tieši biometāna jomā – potenciālie klienti arvien aktīvāk izvērtē iespējas esošās biogāzes stacijas pārveidot par biometāna ražotnēm ar pieslēgumu dabasgāzes pārvades vai sadales sistēmai. Šī tendence norāda uz pakāpenisku pāreju uz atjaunīgo gāzu izmantošanu, veicinot vietējo resursu integrāciju un dekarbonizācijas mērķu īstenošanu.

DABASGĀZES UZGLABĀŠANAS SEGMENTS

Meitas sabiedrības struktūrā ietilpst Inčukalna PGK, kas nodrošina dabasgāzes iesūkņēšanu, uzglabāšanu un izņemšanu, padodot to maģistrālajos gāzesvados.

Inčukalna PGK centrālā teritorija un tehnoloģisko procesu nodrošināšanai nepieciešamais aprīkojums – trīs gāzes savākšanas punkti (turpmāk arī – GSP) un 180 gāzes krātuves urbumi (kontroles, novērošanas un 93 ekspluatācijas urbumi dabasgāzes iesūkņēšanas

un izņemšanas procesam) – aizņem aptuveni 8 400 hektāru lielu teritoriju. Inčukalna PGK ģeoloģiskās struktūras (kolektorslāņa) platība ir ~25 km², un tā ietilpst Siguldas, Saulkrastu un Ropažu novadā. Saskaņā ar Ministru kabineta 2016. gada 13. decembra noteikumiem Nr. 773 "Noteikumi par valsts nozīmes zemes dzīļu nogabala "Inčukalna dabasgāzes krātuve" noteikšanu" zemes dzīļu nogabala platība ir 83,722 km². Inčukalna PGK tehnoloģiskajā projektā paredzētais maksimālais iespējamais uzglabājamais aktīvās dabasgāzes apjoms ir aptuveni 25 TWh.

Gāzes krātuves uzdevums ir nodrošināt pastāvīgu gāzes padevi patērētājiem neatkarīgi no tās patēriņa sezonālajām izmaiņām, veicot dabasgāzes iesūkņēšanu vasarā un izņemšanu ziemā. Inčukalna PGK ir vienīgā funkcionējošā pazemes gāzes krātuve Baltijas valstīs, tā nodrošina gāzes apgādes stabilitāti reģionam jau kopš 1968. gada.

Līdz ar dabasgāzes tirgus atvēršanu un reģionālā tirgus attīstību Inčukalna PGK loma ir palielinājusies, uzlabojot reģionā gan piegādes elastību, gan gāzes apgādes drošību. Vienotajā dabasgāzes tirgū Inčukalna PGK veicina konkurenci starp piegādātājiem, kā arī nodrošina dabasgāzes cenas stabilizēšanos reģionā.

Conexus kā krātuves operators:

- nodrošina Inčukalna PGK nepārtrauktu darbību, uzraugot un kontrolējot krātuves stabilitāti, apsekojot iekārtas, novēršot infrastruktūras bojājumus un investējot krātuves attīstībā un drošībā;

- nodrošina sistēmas lietotājiem taisnīgu un vienlīdzīgu pieeju Inčukalna PGK, sniedzot tiem iespēju uzglabāt dabasgāzi atbilstoši SPRK apstiprinātajiem Inčukalna PGK lietošanas noteikumiem.

Krātuves jaudas rezervēšanas veids ir izsoles procedūra ar vienotas prēmijas noteikšanu, kas nodrošina krātuves jaudu rezervēšanas pārskatāmību atbilstoši tirgus situācijai un vienlīdzīgu pieeju krātuves pakalpojumiem. 2025./2026. gada krātuves ciklā ir rezervēta jauda 17,4 TWh apmērā, ieskaitot energoapgādes drošuma rezervi 1,8 TWh.

2025. gada Inčukalna PGK jaudas izsoles 2025./2026. krātuves ciklam tika uzsāktas 11. februārī un turpinājās līdz 25. septembrim. Izsoļu rezultātā tika rezervētas 9,4 TWh jaudas. Izsolēs kopumā piedalījās un krātuves jaudu piešķīra 24 tirgus dalībniekiem no trim Baltijas valstīm, Somijas, Norvēģijas, Vācijas, Polijas un Šveices.

Attīstība

2019. gada 23. janvārī Eiropas Komisija apstiprināja līdzfinansējumu krātuves modernizācijai 50 % apmērā. Ieguldījumi būtiski stiprinās Inčukalna PGK kā modernas un nozīmīgas dabasgāzes infrastruktūras nozīmi ne tikai Latvijā, bet arī Baltijas reģionā un Somijā.

Inčukalna PGK attīstības projekta mērķis ir uzlabot krātuves darbību, lai tā varētu nodrošināt funkcionalitāti pēc spiediena palielināšanas Baltijas gāzes pārvades sistēmā, mazinātu krātuves darbaspējas atkarību no dabasgāzes krājumu daudzuma krātuvē izņemšanas sezonas laikā, kā arī mazinātu krātuves tehnoloģisko

procesu ietekmi uz vidi. Projekta ietvaros tiks uzstādīts jauns kompresors, kas ļaus veikt kompresijas izņemšanu no krātuves, proti, sniegs iespēju nodrošināt līdz 50 bāru izejas spiedienu Inčukalna PGK starpsavienojumā ar pārvades sistēmu un patstāvīgu gāzes plūsmu arī tad, ja spiediens krātuves rezervuārā būs zemāks par spiedienu pārvades sistēmā. Lai urbumi un virszemes tehnoloģiskās ierīces jaunajā režīmā darbotos ar pietiekamu jaudu, nepieciešams veikt noteiktus uzlabojumus, kas ir šī projekta neatņemama sastāvdaļa. Turklāt projekts mazinās krātuves ietekmi uz apkārtējo vidi, samazinot CO₂, NO_x un citu emisiju apjomu.

Kopējās projekta izmaksas ir 99,5 milj. EUR. Līdz 2026. gadam tajā plānotas šādas aktivitātes:

- virszemes iekārtu uzlabošana (gāzes savākšanas punkta Nr. 3 pārbūve) – 30,5 milj. EUR;
- 36 urbumu atjaunošana – 25,5 milj. EUR;
- piecu esošo gāzes pārsūkņēšanas agregātu modernizācija un viena papildu jauna gāzes pārsūkņēšanas agregāta uzstādīšana – 43,5 milj. EUR.

KONCERNA VĒRTĪBAS ĶĒDE



Ņemot vērā Koncerna darbības specifiku un lielo lomu Latvijas energoapgādes nodrošināšanā, Koncerna vērtības ķēde ir plaša un tajā ietilpst daudzveidīgas ieinteresētās puses. **Augšupējo vērtības ķēdi** veido:

- Koncerna darbības noteicēji jeb galvenokārt politikas veidotāji (piemēram, Klimata un enerģētikas ministrija) un regulatori (piemēram, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija), kuri nosaka prasības un kritērijus energoapgādes attīstībai, infrastruktūras nodrošināšanai, citu ieinteresēto pušu iesaistei, izmantojamo energoresursu integrācijai tīklā u. c. Šajā kategorijā ietilpst arī vispārējās politikas veidotāji, kuri nosaka prasības publiskas personas kapitālsabiedrību pārvaldībai (piemēram, Valsts kanceleja, Finanšu ministrija u. c.);
- Resursu nodrošinātāji – tostarp gan būtiskāko preču un pakalpojumu piegādātāji, gan balansēšanas un regulēšanas rezervju nodrošinātāji, kuri palīdz nodrošināt energosistēmas stabilitāti un darbības nepārtrauktību. 2025. gadā AST bija spēkā esoši līgumi ar 1 170 darījumu partneriem. Tāpat šajā kategorijā ietilpst arī finanšu resursu nodrošinātāji (tostarp Mātes sabiedrības zaļo obligāciju investori (36 investori)), kā arī izglītības un pētniecības iestādes, kuras nodrošina Koncerna darbībai nepieciešamo nākotnes darbaspēku un intelektuālos resursus. Piemēram, Koncerns sadarbojas ar Rīgas Tehnisko universitāti, Rīgas Valsts tehnikumu, Rīgas Tehnisko koledžu, reģionālajiem tehnikumiem, piemēram, Kandavas.

Koncerna **pašu darbību** veido trīs pamatdarbības virzieni – elektroenerģijas pārvade, dabasgāzes

pārvade un dabasgāzes uzglabāšana, kā arī tiem pakārtotie procesi attīstības, infrastruktūras uzturēšanas un ikdienas operacionālo procesu nodrošināšanai, kā arī sadarbības ar augšupējās un lejupējās vērtības ķēdes dalībniekiem veidošanai un uzturēšanai. Tādējādi Koncerns nodrošina energoapgādes drošību, stabilu energoresursu piegādi un piekļuvi tiem ne tikai Latvijā, bet Baltijas jūras reģionā.

Koncerna **lejupējā vērtības ķēde**, līdzīgi kā augšupējā ķēde, ir iedalāma vairākās apakškategorijās:

- Tiešie klienti un sadarbības partneri – ņemot vērā, ka Koncerna sabiedrības ir infrastruktūras pārvaldīšanas uzņēmumi, to tiešie klienti galvenokārt ir citi uzņēmumi, tostarp energoresursu ražotāji un tirgotāji Baltijas jūras reģionā (Mātes sabiedrībai 2025. gadā bija vairāk nekā 30 šādu klientu), sadales operatori (attiecīgi Latvijas teritorijā elektroenerģijai AS "Sadales tīkls" un dabasgāzei AS "Gaso") un noteikti lielie energoresursu patērētāji, kuriem tiek nodrošināts tiešais pieslēgums pie pārvades sistēmas. 2025. gadā Mātes sabiedrībai bija pievienoti seši šādi klienti, elektroenerģijas lietotāji.

Sadarbības partneru kategorijā ietilpst arī citu valstu pārvades sistēmu operatori (ņemot vērā, ka abu Koncerna sabiedrību pārvades sistēmas ir starpsavienotas ar kaimiņvalstu sistēmām), elektroenerģijas birža "Nord Pool", Eiropas līmeņa energoresursu pārvades operatoru organizācija ENTSO-E, kā arī citi sadarbības partneri. Šajā kategorijā kā būtiskas ieinteresētās puses ietilpst arī dažādas uzraugošās institūcijas, kas pārrauga un kontrolē Koncerna sabiedrību darbību, kā arī

arodbiedrības, kuras pārstāv Koncerna sabiedrībās strādājošo intereses un ar kurām tiek nodrošināts ciešs dialogs. Darbinieku interešu jomā Koncerna sadarbības partneri ir Latvijas arodbiedrības "Enerģija" arodbiedrības patstāvīgās vienības AS "Augstsprieguma tīkls" un AS "Conexus Baltic Grid" darbinieku arodorganizācija;

- Netieši Koncerna sabiedrību vērtības ķēdē ietilpst arī energosistēmas galalietotāji jeb mājsaimniecības un uzņēmumi, kas patērē elektroenerģiju un dabasgāzi vai tās alternatīvas. Lai arī Koncerna sabiedrībām nav tiešas saskares ar šiem lietotājiem, to iespējas izmantot energoresursus ir tieši atkarīgas no Koncerna darbības infrastruktūras uzturēšanas, attīstības un sistēmas balansēšanas koordinēšanas jomā;
- Visbeidzot, lejupējā vērtības ķēdē ietilpst arī ar Koncerna sabiedrību dzīvescikla beigām saistītās darbības – galvenokārt tās attiecas uz radīto atkritumu vai citu infrastruktūras darbības galaproduktu apsaimniekošanu (tostarp emisiju pārvaldību, notekūdeņu apsaimniekošanu u. c.).

KONCERNA STRATĒGIJA

Augstsprieguma tīkla koncerna vispārējais stratēģiskais mērķis saskaņā ar Ministru kabineta 2025. gada 27. maija rīkojumu Nr. 309 ir **nodrošināt Latvijas energoapgādes drošumu, sniegt nepārtrauktu,**

kvalitatīvu un pieejamu energoapgādes pārvades pakalpojumu, kā arī īstenot valstij stratēģiski svarīgo energoapgādes aktīvu ilgtspējīgu pārvaldību un sekmēt to integrāciju Eiropas Savienības iekšējā energoresursu tirgū.

Lai sasniegtu Koncerna izvirzīto stratēģisko mērķi – veidot ilgtspējīgu, drošu un uz nākotni vērstu Latvijas energosistēmu –, būtiska nozīme ir katras Koncerna sabiedrības ieguldījumam. AST un Conexus kā nacionāli nozīmīgas infrastruktūras turētāji un attīstītāji pilda atšķirīgas, bet savstarpēji papildinošas funkcijas elektroenerģijas un dabasgāzes sektorā. Katra sabiedrība definējusi savu misiju, vīziju un vērtības, kas atspoguļo tās lomu energosistēmā un stiprina kopējo Koncerna virzību uz izvirzīto mērķi.

KONCERNA FOKUSS – ILGTERMIŅA VĒRTĪBAS RADĪŠANA LATVIJĀ

Veicināt valsts ekonomisko izaugsmi

AST koncerns kā enerģētikas infrastruktūras pārvaldītājs ir viens no valsts ekonomikas stūrakmeņiem, nodrošinot drošu, efektīvu un ilgtspējīgu elektroenerģijas un dabasgāzes pārvadi, kā arī gāzes uzglabāšanu. Pārvades un uzglabāšanas infrastruktūra veido stabilu pamatu tautsaimniecības izaugsmei, investīciju piesaistei un enerģētikas transformācijai. Tīklu attīstība un jaudu pieejamība ir būtiska konkurētspējīgas un uz eksportu vērstas ekonomikas nodrošināšanai.

Veicināt enerģētikas sektora attīstību un pāreju uz klimatneitralitāti

Koncerns aktīvi veicina atjaunīgo energoresursu (AER) integrāciju pārvades tīklos, kā arī attīsta infrastruktūru biometāna un nākotnē arī ūdeņraža izmantošanas iespējām. Tādējādi tiek stiprināta Latvijas enerģētiskā neatkarība, veicināta oglekļa emisiju samazināšana un atbalstīta reģionālā tirgus integrācija. Koncerns nodrošina infrastruktūru, kas ir platforma inovācijām, jaunām tehnoloģijām un ilgtspējīgām biznesa iespējām enerģētikas nozarē.

Nodrošināt pārvades un uzglabāšanas infrastruktūras drošumu un attīstību

Stabila un droša elektroenerģijas un dabasgāzes pārvades sistēma, kā arī uzticama uzglabāšanas kapacitāte ir priekšnosacījums tautsaimniecības attīstībai un sabiedrības labklājībai. AST koncerns pastāvīgi modernizē tīklus un uzglabāšanas infrastruktūru, ieviešot digitālos risinājumus, piemēram, viedās sistēmu vadības tehnoloģijas un automatizāciju. Tas ļauj pielāgoties mainīgiem enerģijas ražošanas un patēriņa apstākļiem, stiprina energoapgādes noturību un uzlabo sistēmas efektivitāti.

Šīs prioritātes atspoguļo Koncerna lomu kā Latvijas enerģētikas attīstības stratēģisko partneri – veidojot drošu, modernu un klimatneitrālu enerģijas infrastruktūru, kas sekmē ekonomikas izaugsmi un ilgtspēju.

2021. gadā tika izstrādāta un apstiprināta Augstsprieguma tīkla koncerna vidēja termiņa darbības

stratēģija 2021.–2025. gadam (turpmāk arī – Stratēģija), kurā definēta Koncerna stratēģiskā virzība, izvirzīti Mātes sabiedrības un Meitas sabiedrības finanšu un nefinanšu mērķi turpmākajiem pieciem gadiem.

Noteiktie mērķi, jau uzsāktie projekti un rīcības virzieni iezīmē arī nākotnes mērķu aprises – virzību uz klimatneitrālu ekonomiku Eiropas zaļā kursa ietvaros un Latvijas Nacionālajā enerģētikas un klimata plānā 2021.–2030. gadam noteikto mērķu sasniegšanu.

Apzinoties savu lomu un ieguldījumu ilgtspējīgā attīstībā, Koncerns savā darbībā tiecas uz tādiem procesiem, produktiem un pakalpojumiem, kas veicina Apvienoto Nāciju Organizācijas Ilgtspējīgas attīstības mērķu (turpmāk arī – IAM) sasniegšanu. Par prioritāriem un Koncerna pamatdarbībai atbilstošiem izvirzīti trīs augstas prioritātes IAM mērķi, tomēr ar savu darbību Koncerns sniedz ieguldījumu arī citu IAM sasniegšanā.

AUGSTAS PRIORITĀTES
MĒRĶI

Apvienoto Nāciju Organizācijas
Ilgtspējīgas attīstības mērķi



Koncerna mērķi

NODROŠINĀT VISIEM PIEKĻUVI UZTICAMAI,
ILGTSPĒJĪGAI UN MŪSDIENĪGAI ENERĢIJAI
PAR PIEEJAMU CENU

- Nepārtraukta, kvalitatīva un pieejama energoapgādes pakalpojuma sniegšana
- Energoapgādes aktīvu ilgtspējīga pārvaldība
- Elektroenerģijas tirgus attīstības veicināšana

VEIDOT NOTURĪGU INFRASTRUKTŪRU,
VEICINĀT IEKĻAUJOŠU UN ILGTSPĒJĪGU
INDUSTRIALIZĀCIJU UN SEKMĒT INOVĀCIJAS

- Pārvades elektrotīkla uzturēšana un atjaunošana, efektīvākas tīkla struktūras veidošana
- Pārvades tīkla digitalizācija, kas veicina energoefektivitāti un izmaksu samazinājumu
- Iesaiste starptautiskos projektos ar mērķi izstrādāt nākotnes tehnoloģijas
- Sinhronizācija ar kontinentālās Eiropas pārvades tīkliem

VEIKT STEIDZAMUS PASĀKUMUS,
LAI CĪNĪTOS PRET KLIMATA
PĀRMAIŅĀM UN TO IETEKMI

- Energoapgādes aktīvu ietekmes uz apkārtējo vidi mazināšana
- Energoapgādes sistēmas attīstīšana, pielāgojot to klimatneitrālas enerģijas ražotāju vajadzībām
- Enerģijas zudumu mazināšana

AST mērķi

- Sinhronizācija ar kontinentālās Eiropas pārvades tīkliem
- Elektroenerģijas un palīgpakalpojumu tirgus attīstība un integrācija Eiropas tirgos
- Droša un inovatīva darba vide

- Uz inovācijām un drošu darba režīmu vērsta elektroapgāde, t. sk. zaļās apakšstacijas, vēja enerģijas infrastruktūras izveide, tostarp ņemot vērā vides aspektus u. c.

- Darbinieku iesaistes pilnveidošana
- Optimāla kapitāla struktūra, finanšu risku pārvaldība un dividendžu politika
- Sociālā atbildība
- Pārvaldības modernizācija, izmaksu optimizācija

Conexus mērķi

- Gāzes tirgus attīstības un tālākas integrācijas veicināšana, sekmējot arī ūdeņraža un citu gāzveida enerģijas nesēju tirgus attīstību

- Pieejamas un drošas pārvades un uzglabāšanas infrastruktūras nodrošināšana, vienlaikus pētot un veicinot pielāgošanas iespējas citu gāzveida enerģijas nesēju ievadei

- Fokuss uz klimata un vides ilgtspējas aspektiem
- Profesionāla un uz attīstību orientēta komanda
- Fokuss uz organizatorisko attīstību un efektivitāti

VIDĒJAS PRIORITĀTES
MĒRĶI

Apvienoto Nāciju Organizācijas
Ilgtspējīgas attīstības mērķi



Koncerna mērķi

DZĪVĪBA
UZ ZEMES

Mēs vēlamies samazināt energoapgādes sistēmas nelabvēlīgo ietekmi uz bioloģisko daudzveidību, ainavu un zemes izmantošanu. Mēs ievērojam videi draudzīgu praksi.

LABS DARBS
UN EKONOMIKAS
IZAUGSME

Mēs veicinām atbildīgu un ilgtspējīgu uzņēmējdarbības praksi.

DZIMUMU
LĪDZTIESĪBA

Mēs uzskatām, ka inovācijas un izaugsmi veicina iekļaujoša kultūra un dzimumu līdztiesība.

ATBILDĪGS
PATĒRĪŅŠ

Mēs nodrošinām ilgtspējīgu patēriņu un praksi savā darbībā un cenšamies būt par piemēru citiem. Savos attīstības projektos mēs galvenokārt izmantojam esošus inženierkomunikāciju koridorus. Mēs pārstrādājam gandrīz 100 % atkritumu.

SADARBĪBA MĒRĶU
SASNIEGŠANAI

Mēs apvienojam savu kompetenci un dalāmies pieredzē ar partneriem, lai veicinātu energoresursu pārvaldību, iesaistīšanos un pievienoto atbildību un attīstību.

MĀTES SABIEDRĪBAS STRATĒGIJA

Mātes sabiedrības stratēģijas centrālais elements nemainīgi ir Digitālā un Zaļā transformācija, kas vērsta uz uzņēmuma darbības efektivizāciju, attīstību un ietekmes uz vidi mazināšanu. Šie principi tiek integrēti visos uzņēmuma procesos, īpašu uzmanību pievēršot to ietekmes uz vidi novērtējumam un ilgtspējīgai attīstībai.

AST prioritāte ir īstenot vērienīgāko enerģētikas attīstības projektu Baltijā – sinhronizāciju ar kontinentālo Eiropu. Tā rezultātā ir stiprināta Baltijas valstu energoneatkarība un atveras konkurētspējīgs palīgpakalpojumu tirgus.

FINANŠU STABILITĀTE	ENERĢĒTISKĀ DROŠĪBA	KVALITATĪVA ELEKTROAPGĀDE	ILGTSPĒJĪGA UN EFEKTĪVA PĀRVALDĪBA	ATBILDĪBA PRET DARBINIEKU UN SABIEDRĪBU
DIGITĀLĀ TRANSFORMĀCIJA		ZAĻĀ TRANSFORMĀCIJA		
↓↑ NODROŠINĀT OPTIMĀLU KAPITĀLA STRUKTŪRU, FINANŠU RISKU PĀRVALDĪBU, DIVIDENŽU POLITIKU Starptautiskas kredītreitingu aģentūras noteikts investīciju pakāpes kredītreitings.	↓↑ SINHRONIZĀCIJA AR KONTINENTĀLĀS EIROPAS PĀRVADES TĪKLIEM - Starpsavienojumu uz Igauniju caurlaides spējas palielināšana; - Elektroenerģijas sistēmas atvienošanās no BRELL tīkla un pievienošanās Kontinentālās Eiropas sinhronajai elektroenerģijas sistēmai. ELEKTROENERĢIJAS UN PALĪGPAKALPOJUMU TIRGU ATTĪSTĪBA UN INTEGRĀCIJA EIROPAS TIRGOS - Integrētās balansa vadības sistēmas attīstīšana; - Pāreja uz energosistēmas 15 minūšu kontroles un nebalansa norēķinu periodu; 15 minūšu produktu tirdzniecības ieviešana nākamās dienas un tekošās dienas tirgū; - Elektroenerģijas un palīgpakalpojumu tirgus informācijas sistēmas (IS) salāgotas ar sinhronizācijai nepieciešamajām IS.	↓↑ UZ INOVĀCIJĀM UN DROŠU DARBA REŽĪMU VĒRSTA ELEKTROAPGĀDE - Pabeigts digitālās apakšstacijas pilotprojekts un videi draudzīgas (zaļās) apakšstacijas pilotprojekts; - ELWIND projekta ietvaros veikta izpēte par vēja parku pieslēgšanas variantiem pie sauszemes elektropārvades tīkla ar detalizētu trases izpēti pie vairākām apakšstacijām Latvijā; - Veikts IVN process ELWIND tīkla infrastruktūrai 2025. gadā plānotajos apjomos (ar nosacījumu, ka pieņemti atbilstošie Ministru kabineta lēmumi).	↓↑ PĀRVALDĪBAS MODERNIZĀCIJA, IZMAKSU OPTIMIZĀCIJA - Izstrādāta Digitālās transformācijas ceļa karte un atbilstoši tai papildināta datu un informācijas sistēma; - Veikta procesu pilnveidošana atbilstoši Digitālās transformācijas ceļa kartēm.	↓↑ DROŠA UN INOVATĪVA DARBA VIDE - AST galvenās ēkas kompleksa būvdarbu veikšana; - AST kibernetikas darbības centra (CSOC) tehnoloģiskās platformas ieviešana; - CSOC instrukciju un procedūru izstrāde un personāla apmācība DARBINIEKU IESAISTES PILNVEIDOŠANA - Kultūras maiņa, pilnveidotas darbinieku kompetences. SOCIĀLĀ ATBILDĪBA PRET SABIEDRĪBU - Personāla vadības un sociālās atbildības aktivitāšu īstenošana saskaņā ar politikām un stratēģiju.

MEITAS SABIEDRĪBAS STRATĒGIJA

Atbilstoši Eiropas Savienības zaļā kursa pamatmērķim klimata neitralitāte jeb ekonomika ar neto nulles siltumnīcefekta gāzu emisijām ir jāsasniedz līdz 2050. gadam. Sava loma ir visām sabiedrības daļām un ekonomikas sektoram, arī gāzes nozarei, kuras noteiktais mērķis ir pakāpeniski atteikties no dabasgāzes tādā apjomā, kādā tas neapdraudētu reģiona konkurētspēju un vienlaikus nodrošinātu maksimālu virzību uz gāzes tirgus dekarbonizāciju. Gāzes pārvades sistēma un ar to saistītā infrastruktūra būs nozīmīgs aspekts klimata neitralitātes sasniegšanai. Krievijas iebrukums Ukrainā pilnībā mainīja Eiropas dabasgāzes nozari, tostarp arī Latvijā, kas no 2023. gada 1. janvāra aizliedza Krievijas dabasgāzes importu nacionālām vajadzībām. Šie apstākļi radīja jaunus izaicinājumus saistībā ar dabasgāzes importa avotiem un biznesa procesiem, apgādes drošībai kļūstot par dabasgāzes nozares galveno dimensiju gan valsts, gan reģionālā līmenī.

Conexus sasniedzamie mērķi izriet gan no Koncerna vispārējā stratēģiskā mērķa, gan enerģētikas politikas plānošanas dokumentiem, kā arī Koncerna vidēja termiņa darbības stratēģijas 2021.–2025. gadam. Ņemot vērā būtiskos pavērsienus dabasgāzes nozarē, Meitas sabiedrība 2022. gadā atjaunoja stratēģiskos virzienus un prioritātes. Stratēģiskās plānošanas periodam (2023.–2027. gads) Conexus ir identificējusi stratēģiskos mērķus trīs virzienos.

TIRGUS ATTĪSTĪBA:

Veicināt gāzes tirgus attīstību un tālāku integrāciju, sekmējot arī ūdeņraža un citu gāzveida enerģijas nesēju tirgus attīstību

- **Sekmēt reģionālā tirgus integrāciju.**
- **Veicināt sadarbību ar citiem reģionālajiem PSO,** veidojot vienotu pozīciju biogāzes un ūdeņraža integrēšanai pārvades tīklos, **atbalstot biometāna ievadīšanu pārvades sistēmā.**
- **Inčukalna PGK pakalpojumu tālāka attīstība,** nodrošinot lielāku elastību, tostarp kompresijas izņemšanas iespēju.

DROŠĪBA:

Nodrošināt pieejamu un drošu pārvaldes un uzglabāšanas infrastruktūru, vienlaikus pētot un veicinot pielāgošanas iespējas citu gāzveida enerģijas nesēju ievadei

- Ieviest kopīgas intereses projektus.
- Veikt pētniecības un attīstības projektus, lai identificētu tehniskās iespējas un nepieciešamās investīcijas esošās infrastruktūras pielāgošanai dabasgāzes/ ūdeņraža maisījuma vai tīra ūdeņraža izmantošanai, t. sk. būvējot ūdeņradim paredzētu infrastruktūru.
- Nākotnes izaicinājumiem atbilstoša aktīvu pārvaldība.

ILGTSPĒJA:

Koncentrēties uz klimata un vides ilgtspēja aspektiem

Fokusējoties uz ilgtspēju, Conexus galvenā uzmanība būs pievērsta vides aspektiem:

- **E** — reģionālā tirgus integrācija, kas veicina atjaunīgo gāzu attīstību, drošu pārvades un uzglabāšanas infrastruktūru, koncentrējoties uz NO_x un SEG (siltumnīcefekta gāzu) emisiju samazināšanu.
- **S** — uz drošību vērsta kultūra, profesionāla un uz attīstību orientēta komanda.
- **G** — atbilstība Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksam.

Stratēģiskās iniciatīvas rādītājos 2025. gadam Meitas sabiedrības padome ir iekļāvusi ūdeņraža pētījumus, biometāna ievades punktu izveidošanu un citus ilgtspējas aspektus, t. sk. saistībā ar SEG emisiju uzskaiti un to samazināšanu.

KORPORATĪVĀ PĀRVALDĪBA

ESRS GOV-1, GOV-2

KONCERNA STRUKTŪRA UN PĀRVALDĪBA

Koncerna pārvaldību īsteno Mātes sabiedrība, kuras pārvaldības institūcijas – akcionāru sapulce, Revīzijas komiteja, padome un valde – darbojas, pamatojoties uz uzņēmuma statūtiem, padomes un valdes nolikumiem, vidēja termiņa darbības stratēģiju, kā arī attiecīgajiem Latvijas Republikas tiesību aktiem, tostarp Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumu un Komerclikumu.

Koncerna korporatīvās pārvaldības modelis tiek veidots, ievērojot labas pārvaldības praksi, spēkā esošos tiesību aktus, Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksu, kā arī Eiropas Savienības un Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (OECD) rekomendācijas. Šie principi tiek atspoguļoti Koncerna Korporatīvās pārvaldības politikā.

Saskaņā ar Korporatīvās pārvaldības politiku Mātes sabiedrības ieguldījumi citās kapitālsabiedrībās tiek īstenoti, balstoties uz labas pārvaldības principiem. Arī Meitas sabiedrības pārvaldībā AST ievēro Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā un Komerclikumā noteiktos akcionāra tiesību un pienākumu kopumus, tostarp ieceļ Conexus padomi. Meitas sabiedrības korporatīvās pārvaldības struktūru veido tās akcionāru sapulce, padome un valde. Padomei

un valdei pilnā sastāvā veicot pārvaldības pienākumus, Conexus nav izveidotas atsevišķas komitejas. Galvenos principus efektīvai un ilgtspējīgai pārvaldībai un darbības caurskatāmībai nosaka Conexus Korporatīvās pārvaldības politika.

AST padomes, Revīzijas komitejas un valdes skaitlisko sastāvu, nominēšanas un iecelšanas kārtību nosaka tiesību akti.^{1: 2} Šo institūciju sastāvs tiek veidots tā, lai nodrošinātu visas nepieciešamās kompetences, pietiekami kritisku un neatkarīgu attieksmi lēmumu izvērtēšanā un pieņemšanā.

Jaunievēlētie padomes un valdes locekļi piedalās Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta (BICG) organizētajā apmācību programmā "Board Member Education Program", kas balstīta uz Pasaules Bankas Starptautiskās finanšu korporācijas (IFC) un OECD korporatīvās pārvaldības principiem un rekomendācijām.

Saskaņā ar Finanšu instrumentu tirgus likuma prasībām Mātes sabiedrība ir sagatavojusi korporatīvās pārvaldības ziņojumu par 2025. gadu. Ziņojums ir pieejams [AS "Augstsprieguma tīkls"](#) un ["Nasdaq Baltic"](#) tīmekļvietnēs (šis ziņojums netiek pārbaudīts vai revidēts).

Koncerna uzņēmumos informācija par dzimumu pārstāvību augstākajā vadības līmenī tiek atklāta atbilstoši attiecīgā uzņēmuma padomē, revīzijas komitejā un valdē pārstāvētajam dzimumu skaitliskajam un procentuālajam īpatsvaram.

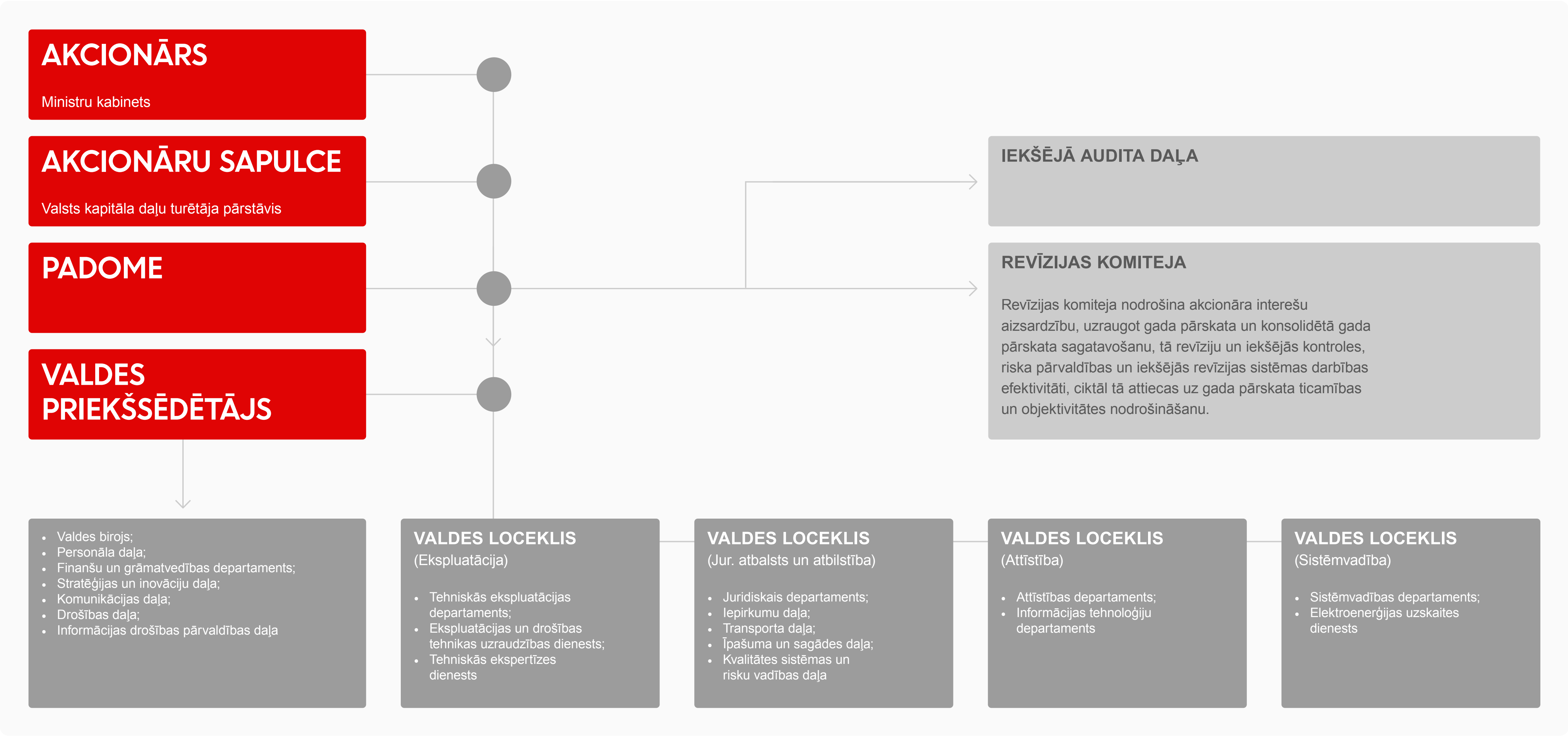
¹ Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 31. panta 6. daļa.

² Finanšu instrumentu tirgus likuma 55.6 panta 3. daļa.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Pārstāvēto dzimumu īpatsvars
2025. gada pārskata perioda beigās 31.12.2025.

Uzņēmums	Dzimums	Padome		Revīzijas komiteja		Valde	
		Skaitliski	Procentuāli	Skaitliski	Procentuāli	Skaitliski	Procentuāli
AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS"	Sievietes	2	100,0 %	2	66,7 %	1	20,0 %
	Vīrieši	0	0 %	1	33,3 %	4	80,0 %
AS "CONEXUS BALTIC GRID"	Sievietes	1	14,3 %	n/a	n/a	0	0,0 %
	Vīrieši	6	85,7 %	n/a	n/a	3	100,0 %
KONCERNS	Sievietes	3	33,3 %	2	66,7 %	1	12,5 %
	Vīrieši	6	66,7 %	1	33,3 %	7	87,5 %



AKCIONĀRU SAPULCE

GALVENĀ LOMA

Akcionāra intereses AST akcionāru sapulcē pārstāv Klimata un enerģētikas ministrijas valsts sekretārs vai ar valsts sekretāra rīkojumu noteikta cita ministrijas amatpersona, kurai ir visas normatīvajos aktos paredzētās kapitāla daļu turētāja pārstāvja tiesības, pienākumi un atbildība.

AST akcionāru sapulce pieņem lēmumus Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktās kompetences ietvaros.

Akcionāru sapulces tiek organizētas saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumu, kā arī Komerclikumu, ievērojot akcionāru kopsapulcei noteikto kompetenci un procedūru.

GALVENIE PIENĀKUMI

- Apstiprināt gada pārskatu un lemt par aizvadītā gada peļņas izlietošanu;
- apstiprināt AST statūtus un to grozījumus;

- lemt par AST pamatkapitāla palielināšanu vai samazināšanu;
- ievēlēt un atsaukt padomes un Revīzijas komitejas locekļus, noteikt to atlīdzību;
- iecelt revidentu un noteikt tā atlīdzību.

BŪTISKĀKIE
2025. PĀRSKATA
GADA LĒMUMI

- AST Revīzijas komitejas locekļu ievēlēšana;
- Augstsprieguma tīkla koncerna konsolidētā un AST 2024. gada pārskata apstiprināšana;
- lēmums par 2024. gada peļņas izlietojumu;
- AST 2024. gada darba plāna un mērķu izpildes apstiprināšana;
- revidenta ievēlēšana AST 2026. gada pārskata, konsolidētā pārskata un ilgtspējas pārskata revīzijai;
- apstiprināta AST akcionāra gaidu vēstule, kurā noteikti Koncerna prioritārie attīstības virzieni, kas veido ceļa karti Latvijas enerģētiskās

- neatkarības, reģionālās konkurētspējas un ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanai;
- izskatīts jautājums par AST padomes sastāvu;
- AST pamatkapitāla palielināšana, valdes locekļu skaitliskā sastāva samazināšana un ar to saistīto statūtu grozījumu apstiprināšana;
- AST 2026. gada budžeta finanšu vadības plānu, darba plānu un mērķu pieņemšana zināšanai.

2025. gadā norisinājušās vairākas stratēģiskās tikšanās starp kapitāla daļu turētāju, valdi un padomi, lai pārrunātu un vienotos par turpmākā perioda AST vidējā termiņa darbības stratēģijā izvirzāmajiem mērķiem, tostarp ilgtspējas jomā. Izstrādātās AST koncerna vidēja termiņa darbības stratēģijas 2026.–2030. gadam projekts ietver tādus jautājumus kā uzticama pārvaldība un ilgtspējīga darbība, Koncerna vērtības ķēde, AST stratēģiskie mērķi, kas paredz ilgtspējīgu pārvaldību un ilgtspējīgas enerģētikas attīstību.

PADOME

GALVENĀ LOMA

Pārstāv akcionāra intereses akcionāru sapulces starplaikos, pārrauga valdes darbību, iesaistās AST stratēģiskajā attīstībā, kā arī uzrauga finanšu un risku pārvaldības sistēmas efektivitāti.

Padomes galvenie pienākumi un funkcijas ir noteikti uzņēmuma statūtos, padomes nolikumā un tiesību aktos.

GALVENIE PIENĀKUMI

- Apstiprināt vidēja termiņa darbības stratēģiju, uzraudzīt tās īstenošanu;
- apstiprināt budžetu un uzraudzīt tā izpildi;
- noteikt kapitālsabiedrības stratēģisko virzību, mērķus un politikas;
- pastāvīgi uzraudzīt valdes darbību, ievēlēt un atsaukt valdes locekļus, valdes priekšsēdētāju un noteikt viņu atlīdzību;
- uzraudzīt iekšējās kontroles un risku

pārvaldības sistēmas efektivitāti;

- uzraudzīt, lai kapitālsabiedrība strādātu atbilstoši likumiem, statūtiem un akcionāru sapulces lēmumiem.

BŪTISKĀKIE
2025. PĀRSKATA
GADA LĒMUMI

- Koncerna vidēja termiņa darbības stratēģijas 2026.–2030. gadam izstrādes progresa uzraudzība, tostarp ilgtspējas aspektos, stratēģisko prioritāšu, mērķu un sasniedzamo darba izpildes rādītāju noteikšana;
- pārraudzīta energosistēmas sinhronizācijas ar kontinentālo Eiropu gatavība;
- pieņemti lēmumi attiecībā uz Ministru kabineta izņēmuma piemērošanu AST 2025. gada budžeta kontekstā;
- iepriekš izskatīti jautājumi, kas ir akcionāru sapulces kompetencē un sniegti atzinumi par tiem;
- izskatīta AST Darba koplīguma jaunā redakcija;
- izvērtēti AST stratēģiskie finanšu mērķi un dividenžu politika;

- izvērtēti 2026. gada plāni, tostarp iepirkumu, kapitālieguldījumu un darba plāni un mērķi;
- 2026. gada budžeta apstiprināšana;
- kapitālieguldījumu plāna pārvades sistēmas aktīvos realizācijas uzraudzība;
- izskatīti Revīzijas komitejas sagatavotie ziņojumi;
- izvērtēta iekšējās kontroles sistēmas efektivitāte;
- novērtēta krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku vadības efektivitāte;
- iekšējā audita ziņojumu izskatīšana, īstenota audita ieteikumu ieviešanas progresa uzraudzība;
- apstiprināta AST Korporatīvās pārvaldības politika;
- valdes locekļu individuālo darba izpildes rādītāju (KPI) noteikšana 2025. gadam un 2024. gada rādītāju izpildes novērtējums;
- lēmumi par atbalstu ziedojumam Ukrainas energosistēmas atjaunošanai un Ukrainas sabiedrībai;
- uzdevumi valdei veikt kapitālsabiedrības darbības izmaksu optimizāciju un efektivitātes pilnveidi;
- lēmums par izmaiņām Revīzijas komitejas sastāvā;
- lēmums par izmaiņām AST valdes sastāvā.

Saskaņā ar tiesību aktiem un AST statūtos noteikto AST padomes sastāvu veido trīs padomes locekļi ar piecu gadu pilnvaru termiņu³.

Katru gadu padome apstiprina darba plānu un mērķus, kā arī katra valdes locekļa individuāli sasniežamos darba izpildes rādītājus (KPI) nākamajam gadam. Darba plāna un mērķu izpilde tiek vērtēta reizi gadā vienlaikus ar gada pārskata apstiprināšanu.

Saskaņā ar AST valdes nolikumu reizi ceturksnī padome saņem ziņojumu par saimnieciskās darbības rezultātiem un mērķu izpildes gaitu. Savukārt reizi mēnesī AST valde informē padomi par būtiskākajiem notikumiem, tostarp ilgtspējas aspektiem.

Ievērojot, ka iepriekšējā padomes sastāva padomes locekļiem 2024. gada 30. decembrī noslēdzās to pilnvaru termiņš, lai nodrošinātu enerģētikas nozares zināšanu un pieredzes pārmantojamību un līdzšinējās stratēģiskās virsuzraudzības pēctecību, ar AST ārkārtas akcionāru sapulces 2024. gada 27. decembra lēmumu uz jaunu pilnvaru termiņu atbilstoši ievēlēšanas brīdī spēkā esošajam regulējumam AST padomē pārvēlēta Olga Bogdanova. Savukārt Līga Rozentāle ievēlēta padomes locekles amatā, nosakot amata pilnvaru termiņu no 2024. gada 31. decembra līdz dienai, kad kandidāti darbam AST padomē tiks nominēti

un ievēlēti Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktajā kārtībā.

Ievērojot, ka pagaidu loceklei Līgai Rozentālei 2025. gada 31. decembrī noslēdzās tiesību aktos noteiktais termiņš, uz kādu var tikt ievēlēts pagaidu padomes loceklis, ar AST ārkārtas akcionāru sapulces 2025. gada 30. decembra lēmumu no amata tika atsaukta Līga Rozentāle un pagaidu padomes locekļa amatā no 2026. gada 1. janvāra tika ievēlēts Juris Zīvarts.

Uz vakantajiem padomes locekļu amatiem tiks organizēts atklāts konkurss.

Šobrīd AST padomē nav neatkarīgo padomes locekļu.

Informācija par aktuālo Meitas sabiedrības padomes sastāvu pieejama [Meitas sabiedrības tīmekļvietnē](#).

Mātes sabiedrības padomes sastāvs 2025. gadā (tostarp informācija par padomes locekļu iepriekšējo pieredzi līdzvērtīgos valsts pārvaldes amatos):

³ Turpinot AST darbības efektivitātes pilnveidi, tā akcionārs – Klimata un enerģētikas ministrija – 2024. gada 27. decembrī lēma par turpmāku AST padomes locekļu skaita samazinājumu no pieciem uz trīs padomes locekļiem.



OLGA BOGDANOVA

Padomes priekšsēdētāja

PILNVARU TERMIŅŠ:

31.12.2024.–30.12.2029.

IZGLĪTĪBA:

2007–2012 Doktora grāds ekonomikā, Inženierekonomikas un vadības fakultāte, Rīgas Tehniskā universitāte. Saņemta Siemens izcilības balva par promocijas darbu „Latvijas attīstības modeļi Eiropas Savienības iekšējā tirgū”

2003–2006 Sociālo zinātņu maģistra grāds vadībizinātnē, starptautisko ekonomisko sakaru vadīšana (diploms ar izcilību), Rīgas Tehniskā universitāte

2004–2005 *Pforzheim Fachhochschule*, Vācija, *International Management Programme*, tālākizglītības diploms

2003–2006 Pedagoģiskās specializācijas blakus studijas ar specializāciju inženierzinātņu priekšmetu pasniegšana, Rīgas Tehniskās universitātes Humanitārais institūts

2000–2003 Sociālo zinātņu bakalaura grāds vadībizinātnē, starptautisko ekonomisko sakaru vadīšana (diploms ar izcilību), Rīgas Tehniskā universitāte

PROFESIONĀLĀ PIEREDZE:

2025–šobrīd AS "Augstsprieguma tīkls", padomes priekšsēdētāja

2024–šobrīd LR Klimata un enerģētikas ministrijas valsts sekretāra vietiece starptautiskajos un klimata politikas jautājumos

2019–2024 AS "Augstsprieguma tīkls", padomes priekšsēdētāja vietiece

2023–šobrīd Pasaules Enerģijas padome, Latvijas Nacionālās komitejas prezidente

2023–2024 LR Finanšu ministrija, valsts sekretāra vietiece nodokļu administrēšanas un ēnu ekonomikas ierobežošanas jautājumos

2018–2022 Nākotnes enerģētikas līderības programmas FEL100 dalībiece

2021–2023 Pasaules Enerģijas padome, Nākotnes enerģētikas līderu programmas Latvijā vadības komandas priekšsēdētāja

2018–2023 LR Finanšu ministrija, Nodokļu administrēšanas un sabiedrības interešu politiku departaments, direktore

2017–2025 Latvijas Zinātnes padome, eksperte

2021–šobrīd Latvijas Universitāte, Biznesa, vadības un ekonomikas fakultāte, asociētā profesore

2016–2019 AS "Augstsprieguma tīkls", padomes locekle

2016–2018 LR Ekonomikas ministrija, Enerģijas tirgus un infrastruktūras departaments, direktore

2016–2022 Rīgas Tehniskā universitāte, Inženierekonomikas un vadības fakultātes Starptautisko ekonomisko sakaru un muitas institūts, docente

2016 LR Ekonomikas ministrija, valsts sekretāra vietnieka enerģētikas jautājumos pienākumu izpildītāja

No 2005. līdz 2016. dažādi amati LR Ekonomikas ministrijā



LĪGA ROZENTĀLE

Padomes priekšsēdētāja vietniece

PILNVARU TERMIŅŠ:

No 31.12.2024. līdz dienai, kad kandidāti darbam AST padomē ir nominēti un ievēlēti Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma noteiktajā kārtībā. (Termiņš noslēdzies 30.12.2025.)

IZGLĪTĪBA:

2018–2022 Doktora grāds vides inženierzinātnēs, Rīgas Tehniskā universitāte

2016–2018 Dubultais maģistra grāds vides inženierzinātnēs, Rīgas Tehniskā universitāte / Viļņas Ģedimina tehniskā universitāte

2013–2014 Eiropas studiju maģistra grāds, Lēvenes universitāte (Beļģija)

2009–2013 Bakalaura grāds starptautisko ekonomisko sakaru organizēšanā un vadībā, Rīgas Tehniskā universitāte

PROFESIONĀLĀ PIEREDZE:

2025–2025 AS "Augstsprieguma tīkls", padomes priekšsēdētāja vietniece

2023–šobrīd LR Klimata un enerģētikas ministrijas valsts sekretāra vietniece enerģētikas politikas jautājumos

2024–šobrīd Starptautiskās enerģētikas aģentūras valdes Latvijas pārstāve

2023–šobrīd Pasaules enerģijas padomes Latvijas Nacionālās komitejas locekle

2023–šobrīd Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas Konsultatīvās padomes priekšsēdētāja vietniece

2022–šobrīd Rīgas Tehniskās universitātes Padomnieku konventa locekle

2022–šobrīd Rīgas Tehniskā universitāte, docente

2022–2023 LR Ekonomikas ministrijas Enerģijas tirgus un infrastruktūras departamenta direktore

2018–2022 LR Ekonomikas ministrijas Enerģijas tirgus un infrastruktūras departamenta direktora vietniece

2017–2018 Ekonomikas ministrijas Elektroenerģijas tirgus un infrastruktūras nodaļas vadītājas vietniece

2016–2017 LR Ekonomikas ministrijas Enerģijas tirgus un infrastruktūras departamenta vecākā eksperte

2014–2016 LR Ekonomikas ministrijas ES lietu nodaļas vecākā referente

2012–2012 Eiropas Parlamenta deputāta asistente



JURIS ZĪVARTS

Padomes priekšsēdētāja vietnieks

PILNVARU TERMIŅŠ:

01.01.2026.–01.01.2027.

IZGLĪTĪBA:

- 2011–šobrīd Rīgas Stradiņa universitāte, doktora grāda kandidāts (tiesību zinātne)
- 2008–2009 Biznesa augstskola "Turība", profesionālais maģistra grāds tiesību zinātnē
- 2004–2008 Baltijas Starptautiskā akadēmija, profesionālais bakalaura grāds tiesību zinātnē

PROFESIONĀLĀ PIEREDZE:

- 2026–šobrīd AS "Augstsprieguma tīkls", padomes loceklis
- 2024– šobrīd Zemkopības ministrija, valsts sekretāra vietnieks stratēģijas, izglītības un pārtikas nekaitīguma jautājumos
- 2024 Izglītības un zinātnes ministrija, Valsts izglītības satura centra vadītāja pienākumu izpildītājs
- 2024 Izglītības un zinātnes ministrija, Latvijas Olimpiskā vienība, kapitāla daļas turētāja pārstāvis

2024 Izglītības un zinātnes ministrija, Sporta departamenta direktora pienākumu izpildītājs

2014–2024 Izglītības kvalitātes valsts dienests, Uzraudzības departamenta direktors

2021–šobrīd Dzīvokļu īpašnieku biedrība "Saimnieknam 6", Valdes loceklis

2011–šobrīd Rīgas Stradiņa universitāte, lektors, Tālākizglītības virziena vadītājs

REVĪZIJAS KOMITEJA

AST Revīzijas komiteja izveidota 2021. gadā saskaņā ar tiesību aktos noteiktajām prasībām kapitālsabiedrībām, kuras emitē vērtspapīrus. Revīzijas komiteja izveidota trīs locekļu sastāvā, un to veido atklātā konkursā izraudzītie divi neatkarīgie Revīzijas komitejas locekļi, kā arī viens AST padomes loceklis. Tās darbības mērķi un uzdevumi, darbības principi, tiesības un atbildības ir definēti AST Revīzijas komitejas nolikumā, kas apstiprināts ar AST akcionāru sapulces lēmumu.

Ar Revīzijas komitejas locekļiem tiek slēgts pilnvarojuma līgums par Revīzijas komitejas locekļa pienākumu izpildi. Revīzijas komitejas locekļiem, izņemot komitejā ievēlēto padomes loekli, tiek maksāta atlīdzība, kuras apmēru nosaka Mātes sabiedrības akcionāru sapulce.

GALVENĀ LOMA

Nodrošināt akcionāra un akcionāru sapulces interešu aizsardzību, īpaši attiecībā uz gada pārskata sagatavošanu, tā revīziju, iekšējās kontroles, riska pārvaldības un iekšējās revīzijas sistēmas darbības efektivitāti, lai garantētu pārskata ticamību un objektivitāti.

GALVENIE PIENĀKUMI

- Uzraudzīt finanšu pārskatu sagatavošanas procesu;
- uzraudzīt iekšējo kontroļu un risku vadības sistēmas darbības efektivitāti, ciktāl tā attiecas uz gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu integritātes
- un pilnības nodrošināšanu;
- pārbaudīt un uzraudzīt gada pārskata revidentam noteikto neatkarības un objektivitātes prasību ievērošanu.

Ievērojot, ka 2024. gada 30. decembrī noslēdzās iepriekšējā sastāva AST padomes pilnvaru termiņš un padomes loceklis Aigars Ģermanis veica arī AST Revīzijas komitejas locekļa pienākumus, lai nodrošinātu atbilstošu tās locekļu skaitu, ar AST ārkārtas akcionāru sapulces 2025. gada 31. marta lēmumu Revīzijas komiteja tika pārvēlēta jaunā sastāvā:

- neatkarīgais Revīzijas komitejas priekšsēdētājs Roberts Ikaunieks, pilnvaru termiņš līdz 2028. gada 31. martam (ieskaitot);
- neatkarīgā Revīzijas komitejas locekle Inga Liepa, pilnvaru termiņš līdz 2028. gada 31. martam (ieskaitot);
- no AST padomes atkarīgā Revīzijas komitejas locekle Olga Bogdanova, pilnvaru termiņš līdz 2028. gada 31. martam (ieskaitot), bet ne ilgāk kā līdz AST padomes locekļa amata pilnvaru termiņa beigām.

2025. gadā AST Revīzijas komitejā darbojās divi neatkarīgie locekļi (66,67 %) un viens atkarīgais loceklis (33,33 %).

Informācija par Revīzijas komitejas locekļu pieredzi pieejama Mātes sabiedrības tīmekļvietnē (skat. [Revīzijas komiteja](#)).

VALDE

AST valdē 2025. gadā bija pieci valdes locekļi, kurus, ievērojot tiesību aktos noteikto un izvērtējot kandidātu kompetenci un pieredzi, uz piecu gadu pilnvaru termiņu ievēlē AST padome. Valde darbojas pēc funkcionālā principa, un katrs loceklis atbild par konkrētu darbības virzienu. Struktūrvienības ir pakļautas valdes locekļiem, un tām ir savi nolikumi, kas nosaka to mērķus, struktūru un uzdevumus.

Visi AST valdes locekļi ir neatkarīgi savā darbībā, un viņiem nav līdzdalības sadarbības partneru vai saistīto uzņēmumu kapitālā. AST valdes priekšsēdētājs un valdes locekļi saņem amata atlīdzību, prēmijas un atsaukšanas pabalstu atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam.

Reizi mēnesī valdei tiek iesniegts ziņojums par saimnieciskās darbības rezultātiem, kā arī kapitālieguldījumu realizācijas gaitu, papildus tiek sniegts ziņojums arī par elektroenerģijas pārvades pakalpojuma kvalitāti un veiktspēju raksturojošiem rādītājiem, kurā ietverti dažādi dati, tai skaitā drošības rādītāji – nelaimes gadījumi darbā, kā arī par darba vides drošības aspektiem. Savukārt reizi ceturksnī valde izskata AST būtisko risku vadības ziņojumu, kā arī ziņojumu par finanšu rezultātiem, mērķu, tostarp ilgtspējas mērķu, izpildes gaitu. Ilgtspējas aspektu vadību AST nodrošina vairākas struktūrvienības atbilstoši to kompetenču sadalījumam.

GALVENĀ LOMA

Nodrošināt kapitāla daļu pārvaldību ikdienas darbībā, kopīgi vadot un pārstāvēt AST.

Valdes darbību regulē normatīvie akti, tās uzdevumi un atbildība ir noteikti Mātes sabiedrības statūtos un valdes nolikumā.

GALVENIE PIENĀKUMI

- Vadīt un pārstāvēt uzņēmumu;
- atbildēt par uzņēmuma darbību, kā arī par grāmatvedības atbilstību tiesību aktiem;
- pārvaldīt uzņēmuma mantu;
- īstenot uzņēmuma stratēģisko virzību, attīstības plānus, mērķus un politikas.

BŪTISKĀKIE
2025. PĀRSKATA
GADA LĒMUMI

- Izstrādāta Augstsprieguma tīkla koncerna vidēja termiņa darbības stratēģija 2026.–2030. gadam;
- izstrādāta AST Personāla vadības stratēģija;
- izskatīta AST Korporatīvās pārvaldības politikas jaunā redakcija;
- pārapstiprināti Koncerna būtiskie ilgtspējas aspekti;
- AST Iekšējā audita ieteikumu ieviešanas gaitas (reizi ceturksnī) uzraudzība, izskatīts Iekšējā audita darbības pārskats par 2024. gadu un Vispārējais atzinums par AST Iekšējās kontroles un risku vadības sistēmu efektivitāti 2024. gadā;
- apstiprināts ziņojums par AST vides un energopārvaldību 2024. gadā;
- veiktas izmaiņas AST organizatoriskajā struktūrā;
- izvērtēts ziņojums par krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku vadību 2024. gadā;
- izskatīti ziņojumi par AST būtisko risku

pārvaldību (reizi ceturksnī);

- izskatīti jautājumi, kas paredz AST darbības pilnveides un efektivitātes pasākumus;
- apstiprināts Elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstības plāns turpmākajiem 10 gadiem;
- apstiprināts 2024. gada Integrētās vadības sistēmas pārskata ziņojums;
- pieņemta virkne lēmumu, nodrošinot kapitālieguldījumu projektu realizāciju atbilstoši attīstības plānam, tostarp lēmumi par jaunu pieslēgumu izveidošanu elektroenerģijas ražotājiem no atjaunīgajiem energoresursiem.

MĀTES SABIEDRĪBAS
VALDES SASTĀVS
2025. GADĀ

Tostarp informācija par valdes locekļu iepriekšējo pieredzi līdzvērtīgos valsts pārvaldes amatos.



ROLANDS IRKLIS

Valdes priekšsēdētājs

PILNVARU TERMIŅŠ:

06.12.2028.

ATBILDĪBAS JOMAS:

Vispārējā vadība, tostarp stratēģiskā vadība, finanšu un personāla jautājumi, drošības, ieskaitot informācijas drošību, jautājumi

IZGLĪTĪBA:

2017–2020 EMBA programma, Rīgas Biznesa skola

1999–2005 Jurista kvalifikācija (5 gadu programma, pielīdzināma maģistra grādam), Latvijas Universitāte

PROFESIONĀLĀ PIEREDZE:

2023–šobrīd AS "Augstsprieguma tīkls", valdes priekšsēdētājs

2022–šobrīd Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācija (OECD), Audita komitejas loceklis (eksperts)

2021–2023 Valsts kontrole, valsts kontrolieris

2018–2022 Enerģētikas regulatoru reģionālā asociācija (ERRA), kursu pasniedzējs

2019–2021 Eiropas Enerģētikas regulatoru padome (CEER), viceprezidents

2019–2021 Eiropas enerģētikas regulatoru sadarbības aģentūra (ACER), priekšsēdētāja vietnieks

2011–2021 Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija, priekšsēdētājs (2016–2021), padomes loceklis (2011–2016)

2015–2016 Enerģētikas kopienas sekretariāts (*Energy Community*), konsultants

2010–2011 Zvērināts advokāts

2007–2010 Latvijas Banka, juriskonsults

2003–2007 "Ecovis Convents Law Office", jurists

KOMPETENCES ILGTSPĒJAS JAUTĀJUMOS:

Ilgospējas stratēģija un ilgtspējas jautājumu pārvaldība, korporatīvā kultūra, darbinieki, darba vide



GATIS JUNGHĀNS

Valdes loceklis

PILNVARU TERMIŅŠ:

24.04.2026.

ATBILDĪBAS JOMAS:

Elektroenerģijas pārvades sistēmas dispečervadība, sistēmas palīgpakalpojumu pārvaldība un attīstība, kā arī elektroenerģijas tirgus attīstība

IZGLĪTĪBA:

2012–2018 Maģistra grāds uzņēmējdarbības vadībā, Rīgas Biznesa skola

2008–2010 Maģistra grāds uzņēmējdarbības vadībā, Rīgas Ekonomikas augstskola

2003–2008 Inženierzinātņu doktora grāds, Rīgas Tehniskā universitāte

2001–2003 Inženierzinātņu maģistra grāds, Rīgas Tehniskā universitāte

PROFESIONĀLĀ PIEREDZE:

2016–šobrīd AS "Augstsprieguma tīkls", valdes loceklis

2022–šobrīd "Baltic RCC" OÜ, padomes priekšsēdētājs

2024–šobrīd Rīgas Tehniskā universitāte, profesors

2017–2023 Rīgas Tehniskā universitāte, asociētais profesors

2015–2016 "Elektrum Lietuva" UAB (Lietuva), padomes loceklis

2008–2015 "Elektrum Lietuva" UAB (Lietuva), valdes priekšsēdētājs un izpilddirektors, valdes loceklis

2015–2016 "Elektrum Eesti" OÜ (Igaunija), padomes loceklis

2007–2015 "Elektrum Eesti" OÜ (Igaunija), valdes loceklis

2006–2014 AS "Nordic Energy Link" (Igaunija), padomes loceklis

2007–2016 AS "Latvenergo", Tirdzniecības daļas vadītājs

2005–2007 AS "Latvenergo", projektu vadītājs

2003–2005 AS "Augstsprieguma tīkls", elektroinženieris

2000–2003 AS "Latvenergo" struktūrvienība "Rīgas Elektrotīkls", elektroinženieris

KOMPETENCES ILGTSPĒJAS JAUTĀJUMOS:

Enerģētika, ilgtspējīgi efektīva elektroenerģijas pārvade



ILZE ZNOTIŅA

Valdes locekle

PILNVARU TERMIŅŠ:

31.01.2029. (saskaņā ar AST Padomes 12.11.2025. lēmumu pilnvaru termiņš noslēdzās 31.12.2025.)

ATBILDĪBAS JOMAS:

Juridiskais nodrošinājums, risku vadība un atbilstības nodrošināšana, kā arī saimnieciskā nodrošinājuma un transporta jautājumi

IZGLĪTĪBA:

- 2004–2010 Doktorantūras studijas, Latvijas Universitāte
- 2000–2001 Maģistra grāds tiesību zinātnē, Rīgas Juridiskā augstskola
- 1995–2000 bakalaura grāds tiesību zinātnē, Latvijas Universitāte

PROFESIONĀLĀ PIEREDZE:

2024–2025 AS "Augstsprieguma tīkls", valdes locekle

2024–šobrīd Iekšējās drošības akadēmija, maģistra studiju programma "Tiesībaizsardzības, kriminālsodu izpildes un glābšanas dienestu vadība", ko realizē Latvijas Universitātes Biznesa, vadības un ekonomikas fakultāte, pasniedzēja

2023–2024 Starptautiskais Valūtas fonds, eksperte

2023–2024 SOFRECO, eksperte

2023–2024 Eiropas Komisija, eksperte

2023–2024 Zvērināta advokāte

2018–2022 Finanšu izlūkošanas dienests, priekšniece

2018–2022 MONEYVAL Latvijas delegācija, vadītāja

2010–2017 Deloitte Legal, partnere, Juridiskā un krāpšanas novēršanas departamenta vadītāja

2008–2010 AB "Znotiņa&Rubene", partnere

2005–2008 AB "Sorainen",juriste

2001–2007 Rīgas Stradiņa universitāte, lektore

2002–2004 ZAB "Broks un partneri", juriste/advokāta palīdzē

1997–2003 Zvērināta advokāta M. Šadura birojs, juriste

KOMPETENCES ILGTSPĒJAS JAUTĀJUMOS:

Atbilstība, ilgtspējīgi iepirkumi, biznesa ētika, attiecības ar piegādātājiem, caurskatāmība un atklātība, klimata pārmaiņu mazināšana



ARNIS DAUGULIS

Valdes loceklis

PILNVARU TERMIŅŠ:

14.07.2026.

ATBILDĪBAS JOMAS:

Elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstība, ieguldījumu sistēmā pārvaldība, kā arī informācijas tehnoloģiju pārvaldība

IZGLĪTĪBA:

1995–1998 Inženierzinātņu licenciāts, Stokholmas Karaliskā tehniskā augstskola (*Kungl Tekniska Hogskolan*, KTH), Zviedrija

1990–1995 Elektrozinību maģistra grāds, Rīgas Tehniskā universitāte

PROFESIONĀLĀ PIEREDZE:

2021–šobrīd AS "Augstsprieguma tīkls", valdes loceklis

2016–2021 AS "Augstsprieguma tīkls", Informācijas tehnoloģiju departamenta vadītājs

2015–2016 Valsts kanceleja, konsultants
Valsts pārvaldes politikas departamentā

2012–2015 Vides aizsardzības un reģionālās attīstības ministrija, valsts sekretāra vietnieks informācijas un komunikācijas tehnoloģiju jautājumos

2011 AS "Latvenergo", valdes konsultants

2006–2011 AS "Latvenergo", valdes loceklis (informācijas tehnoloģijas un telekomunikācijas)

2000–2006 AS "Latvenergo", Informācijas tehnoloģiju departamenta vadītājs

KOMPETENCES ILGTSPĒJAS JAUTĀJUMOS:

Enerģētika, finansējuma piesaiste, ar zemi saistīta ietekme uz kopienu



IMANTS ZVIEDRIS

Valdes loceklis

PILNVARU TERMIŅŠ:

17.12.2029.

ATBILDĪBAS JOMAS:

Elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstība, ieguldījumu sistēmā pārvaldība, kā arī informācijas tehnoloģiju pārvaldība

IZGLĪTĪBA:

1993–1996 Elektroapgāde, inženieris elektriķis, Rīgas Tehniskā universitāte

1986–1990 ESM (elektrisko skaitļojamo mašīnu) iekārtas un ierīces, tehniķis elektriķis, Rīgas industriālais politehnikums

PROFESIONĀLĀ PIEREDZE:

2015–šobrīd AS "Augstsprieguma tīkls", valdes loceklis

25.01.2024.–šobrīd Biedrība "Latvijas Elektroenerģētiķu un Energobūvnieku asociācija"

2017–2018 AS "Conexus Baltic Grid", padomes loceklis

2014–2015 AS "Latvijas elektriskie tīkli", tehniskais direktors

2011–2015 AS "Latvijas elektriskie tīkli", valdes loceklis

2011–2011 AS "Latvijas elektriskie tīkli", valdes priekšsēdētājs

2005–2011 AS "Augstsprieguma tīkls", valdes priekšsēdētājs

2000–2005 AS "Latvenergo" filiāle "Augstsprieguma tīkls", tehniskais direktors

1998–2000 PVAS "Latvenergo" filiāle "Augstsprieguma tīkls", Eksploatācijas un drošības tehnikas uzraudzības dienesta vadītājs

1996–1998 VAS "Latvenergo" filiāle "Augstsprieguma tīkls", Dispečeru dienesta energotīklu dispečers

1995–1996 VAS "Latvenergo" filiāle "Augstsprieguma tīkls", Dispečeru dienesta tehniķis

KOMPETENCES ILGTSPĒJAS JAUTĀJUMOS:

Enerģētika, nepārtraukta un droša elektroenerģijas pārvade, darbinieku drošība un veselība, droša nodarbinātība

Turpinot AST pārvaldības efektivitātes pilnveidi, ar AST ārkārtas akcionāru sapulces 2025. gada 12. novembra lēmumu tika veikti grozījumi statūtos, kas no 2026. gada 1. janvāra paredz uzņēmuma valdes skaitliskā sastāva samazinājumu no pieciem uz četriem valdes locekļiem.

Saskaņā ar iepriekš minēto ar AST padomes 2025. gada 12. novembra lēmumu no AST valdes locekļa amata tika atsaukta Ilze Znotiņa.

Informācija par aktuālo Meitas sabiedrības valdes sastāvu pieejama [Meitas sabiedrības tīmekļvietnē](#).

ILGTSPĒJAS PĀRVALDĪBA

ESRS GOV-1, GOV-2, GOV-3, GOV-4, GOV-5

Koncernā nav izstrādāta visaptveroša ilgtspējas pārvaldības politika. 2023. gadā AST tika apstiprināta Ilgtspējas pārvaldības kārtība un izveidota Ilgtspējas pārvaldības komiteja. Tās sastāvā iekļauti struktūrvienību pārstāvji, kas atbild par kapitālieguldījumu plānošanu, realizāciju, uzraudzību, finanšu resursu plānošanu, personāla vadību, iepirkuma procesu organizēšanu, korporatīvās pārvaldības jautājumiem, kā arī datu apkopošanu un publicēšanu.

Ilgtspējas pārvaldības komiteju vada AST valdes priekšsēdētājs, un tā ir atbildīga par ilgtspējas procesu pārvaldību, sasniedzamo mērķu un to izpildes koordinēšanu. Atbilstoši Ilgtspējas pārvaldības kārtībai reizi ceturksnī komiteja gatavo ziņojumu AST valdei un padomei par darba plāna un mērķu izpildi ilgtspējas jomā, analizējot izvirzīto mērķu izpildi, identificējot riskus un piedāvājot risinājumus progresam.

Turpinot pilnveidot ilgtspējas pārvaldības procesu, 2025. gadā Mātes sabiedrība pārskatīja līdzšinējo Ilgtspējas procesu pārvaldības kārtību un noteica pienākumu un atbildību sadalījumu Koncernā, tostarp par datu ticamības un kvalitātes nodrošināšanu.

2025. gadā Ilgtspējas komiteja sadarbībā ar konsultantu SIA "Futurcene" ir aktīvi strādājusi pie ilgtspējas pārvaldības procesa pilnveidošanas – tostarp izstrādātas un apstiprinātas Taksonomijas ziņošanas vadlīnijas, SEG emisiju aprēķināšanas metodika, kā arī izskatīts 2024. gada nogalē veiktais dubultā būtiskuma novērtējums un pieņemts lēmums par tā turpmāku izmantošanu 2025. gada ilgtspējas ziņojuma sagatavošanā.

2025. gadā pārskatīta un apstiprināta arī Korporatīvās pārvaldības politika. 2025. gadā ir pārskatīta arī Korporatīvās sociālās atbildības politika, un 2026. gadā plānots to apstiprināt jaunā redakcijā.

Korporatīvās pārvaldības politika paredz, ka gadījumos, kad AST politikas jākonkretizē Meitas sabiedrības darbības kontekstā vai ja attiecīgajā jomā, kas Meitas sabiedrībai ir svarīga, AST politika nav izstrādāta, Conexus izstrādā savu politiku. Tādējādi Conexus 2025. gada ietvaros pārskatīta Metroloģijas politika, Kiberdrošības politika un Iekšējā audita politika.

Papildus minētajam, lai nodrošinātu AST emitēto zaļo obligāciju ietvara (*ICMA Green bond framework*) prasību izpildi, AST ir izveidota Zaļā komiteja, kas identificē un apstiprina projektus atbilstoši zaļo obligāciju ietvaram, kā arī izvērtē pārvades sistēmā realizēto ieguldījumu atbilstību Taksonomijas prasībām (detalizēti skatīt nodaļu "Atbilstība ES Taksonomijas prasībām").

KOMPETENČU UN PRASMJU ATTĪSTĪBA ILGTSPĒJAS JOMĀ

Padomes locekļu kandidātiem nepieciešamās kompetences un profesionālo pieredzi nosaka kapitāldaļu turētājs, savukārt valdes locekļu kandidātiem – padome. Lai gan pārskata periodā atlase nav notikusi, turpmāk plānots kandidātu vērtēšanā iekļaut arī ilgtspējas zināšanu kritērijus. Lai padziļinātu izpratni par ilgtspējas jautājumu pārvaldību, pārskata periodā Koncerna padomes un valdes locekļi piedalījušies dažādos semināros un konferencēs, kas ietver ilgtspējas jautājumu pārvaldību.

Mātes sabiedrība ir pievienojusies Swedbank Biznesa ilgtspējas padomei, kurā dažādu nozaru Latvijas uzņēmumu vadītāji pulcējas, lai apmainītos zināšanās, padziļinātu izpratni par ilgtspēju un kopīgi veidotu ilgtspējīgāku uzņēmējdarbības vidi Latvijā. Biznesa ilgtspējas padomē AST pārstāv valdes priekšsēdētājs, bet sanāksmēs atkarībā no tajās apskatāmajiem jautājumiem piedalās arī citi Koncerna speciālisti. 2025. gadā Biznesa ilgtspējas padomes darbnīcas bija veltītas Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartos (ESRS) paredzētās informācijas atklāšanas prasībām par uzņēmumu vērtības ķēdēm, ievērojot, ka to analīze ikdienas praksē joprojām ir viens no vissarežģītākajiem uzdevumiem. Piemēram, 2025. gada 21. augustā AST piedalījās darbnīcā "Vērtības ķēdes ABC: būtiskākie elementi, riski un iespējas", 25. septembrī darbnīcā

"Atbildīga un tālredzīga piegādātāju pārvaldība", 16. oktobrī – "Informācijas atklāšanas pienākums par vērtības ķēdi".

Katru gadu AST tiek sagatavots mācību plāns un noteiktas attīstāmās kompetences un prasmes, tostarp izstrādāti individuālie apmācību plāni vadītājiem. Papildus tiek nodrošinātas lekcijas visiem uzņēmuma darbiniekiem, kas ir pieejamas arī tiešsaistē iekštīkla platformā "Viszinis".

AST un Conexus ir iesaistījušās iniciatīvā "Ģimenei draudzīga darba vieta", AST – kustībā "Dažādībā ir spēks" un iniciatīvā darba aizsardzības un veselības jomā "Misija Nulle". To ietvaros uzņēmums veic ne tikai sava esošā snieguma izvērtēšanu, bet piedalās izglītības aktivitātēs un sarunās ar ekspertiem.

Jaunu tiesiskā regulējuma prasību ieviešanai nepieciešama būtiska kapacitāte kompetenču un informācijas apgūšanā, tādēļ 2024. gadā iepirkumu procedūras rezultātā tika piesaistīti konsultanti SIA "Sustinere Latvija", lai kopā ar uzņēmumu noteiktu AST un Koncerna definēto vērtību ķēžu karti, tostarp apzinot un novērtējot ietekmes, riskus un iespējas, veiktu dubultā (ietekmes un finansiālā) būtiskuma novērtējumu. Sadarbības ietvaros tika veikts esošo procedūru izvērtējums un izstrādātas vadlīnijas izmaiņām, kā arī sniegtas konsultācijas par ilgtspējas pārvaldības procesu un ziņošanas prasībām. Sadarbības ietvaros tika organizētas arī regulāras tikšanās ar AST darba grupu, kā arī valdes locekļiem, kurās konsultants dalījās ar informāciju par direktīvas prasībām attiecībā uz ilgtspējas ziņošanu un to ieviešanu, labo praksi ilgtspējas pārvaldībā.

Turpinot pilnveidot ilgtspējas jautājumu pārvaldību, 2025. gadā tika sāкта sadarbība ar SIA "Futurcene", Latvijā dibinātu konsultāciju firmu ar profesionālu pieredzi ilgtspējas pārvaldības jomā – klimata riska novērtēšanā, piegādes ķēžu analīzē, ilgtspējīgas pārskatatbildības ieviešanā un finanšu instrumentu izstrādē. Tās komandā strādā pieredzējuši eksperti, kuri savā darbā balstās uz datu analīzi un sniedz stratēģiskus padomus klientiem. 2025. gadā martā SIA "Futurcene" organizēja apmācības Koncerna vadībai un speciālistiem par korporatīvās pārvaldības un ilgtspējīgas uzņēmuma pārvaldības aktualitātēm. SIA "Futurcene" apmācības bija vērstas uz korporatīvās pārvaldības un ilgtspējas principu integrēšanu uzņēmuma darbībā. Tās aptvēra tādas tēmas kā ESG (*Environmental, Social, Governance*) pārvaldības sistēmu būtība un aktualitātes, atbildīga lēmumu pieņemšana un riska vadība, ilgtspējas mērķu sasaistīšana ar stratēģiskajiem uzņēmuma mērķiem, kā arī pārredzamība, ētika un vadības atbildība korporatīvajā pārvaldībā.

Papildus SIA "Futurcene" sniedza konsultāciju pakalpojumus ilgtspējas pārvaldības procesu pilnveidei Koncernā. Tostarp tika veikts 2024. gada Ilgtspējas ziņojuma izvērtējums un sniegtas rekomendācijas tā satura pilnveidei. Vērtības ķēdes jomā tika veikta vērtības ķēdes kartēšana un pilnveide, iekļaujot visus galvenos darbības posmus un saistītos uzņēmumus. Savukārt procesu ieviešanas jomā izstrādāta un ieviesta ilgtspējas ziņošanas kārtība, noteiktas atbildības un datu plūsmas, kā arī nodrošinātas apmācības par ilgtspējas vadības metodiku.

PĀRVALDĪBAS STRUKTŪRU IZSKATĪTIE ILGTSPĒJAS JAUTĀJUMI

Koncerna līmenī ilgtspējas pārvaldību nodrošina mātes sabiedrības pārvaldības struktūras. **AST akcionāru sapulce** apstiprina gaidu vēstuli, kas nosaka Augstsprieguma tīkla koncerna attīstības virzienus, stratēģiskos mērķus, finanšu un nefinanšu mērķus, tostarp ilgtspējas jomā. Savukārt AST padome apstiprina vidēja termiņa darbības stratēģiju, integrējot tajā gaidu vēstulē noteiktos mērķus, un uzrauga stratēģijas īstenošanu. Ar AST ārkārtas akcionāru sapulces 2025. gada 1. augusta lēmumu apstiprināta AST kapitāla daļu turētāja gaidu vēstule, izsakot gaidas attiecībā uz Augstsprieguma tīkla koncerna darbības virzieniem un prioritātēm, stratēģiskajiem finanšu un nefinanšu mērķiem, tostarp ilgtspējīgu pārvaldību un ilgtspējīgas enerģētikas attīstību. Pārskata gada ietvaros, iesaistot kapitāla daļu turētāja pārstāvi, padomi un valdi, izstrādāts AST koncerna vidēja termiņa darbības stratēģijas 2026.–2030. gadam projekts, paredzot tajā arī ar ilgtspēju saistītus stratēģiskos mērķus.

Par ilgtspējas jautājumiem AST akcionāru sapulce tiek informēta reizi gadā, apstiprinot Augstsprieguma tīkla koncerna konsolidēto un AS "Augstsprieguma tīkls" gada pārskatu, kura vadības ziņojuma sastāvā ietverts arī ilgtspējas ziņojums. AST padome reizi gadā izskata un sniedz atzinumu par gada pārskatu pirms tā iesniegšanas akcionāru sapulcei.

Reizi ceturksnī **AST valde un padome** tiek informētas par AST ilgtspējas mērķu izpildi, iekļaujot tos ziņojumā par darba plāna un mērķu izpildes gaitu. Savukārt reizi ceturksnī valde izskata ziņojumu par elektroenerģijas pārvades sistēmas darbību raksturojošiem indikatoriem, tostarp par drošības rādītājiem, piemēram, nelaimes gadījumiem darbā, reģistrētajiem incidentiem vides jomā un nesankcionētām vai prettiesiskām darbībām infrastruktūras objektos.

Papildus tam AST padome reizi mēnesī tiek informēta par būtiskākajiem AST notikumiem, tostarp ilgtspējas jautājumiem, piemēram, par elektroenerģijas ražošanu no atjaunīgajiem energoresursiem, videi draudzīgās zaļās apakšstacijas izbūvi.

Mātes sabiedrības padome 2025. gadā ir pieņēmusi lēmumus šādos būtiskos ar ilgtspēju saistītos jautājumos:

- apstiprināta AST koncerna vidēja termiņa darbības stratēģija 2026.–2030. gadam;
- jaunā redakcijā apstiprināta AST Korporatīvās pārvaldības politika;
- izvērtēta AST Personāla vadības stratēģija;

- kā daļa no Mātes sabiedrības gada mērķiem un valdes rezultātīvajiem rādītājiem (KPI) apstiprināti AST ilgtspējas mērķi 2025. gadam (sīkāku informāciju skatīt nodaļā "Ar ilgtspēju saistītu darbības rezultātu iekļaušana stimulēšanas shēmās").

Conexus, papildus sadaļā "Meitas sabiedrības stratēģija" uzrādītajiem stratēģiskiem mērķiem, nav noteikusi citus, detalizētākus ilgtspējas mērķus.

Koncerna darbībai būtisko ilgtspējas aspektu noteikšanā piedalās gan AST valde, gan padome. Koncerna ilgtspējas būtiskos aspektus izvērtē un apstiprina **AST valde**. Ilgtspējas ziņojumu, kas ir iekļauts gada pārskata vadības ziņojumā, izskata valde un padome un apstiprina akcionāru sapulce.

Būtiskie Koncerna ilgtspējas aspekti tika apstiprināti 2024. gada 16. oktobrī, un 2025. gada 21. oktobrī tos pārskatīja **Ilgtspējas komiteja**, lemjot saglabāt tos nemainīgus attiecībā uz 2025. gada ilgtspējas ziņojumu.

Nodrošinot ilgtspējas mērķu pārvaldību Koncernā, **Conexus padome** reizi mēnesī sniedz ziņojumu Mātes sabiedrības valdei par būtiskajiem notikumiem, kā arī ilgtspējas mērķu izpildes gaitu.

2025. gadā Meitas sabiedrības padome ir skatījusi ar ilgtspēju saistītus jautājumus, tostarp ūdeņraža un biometāna attīstības jautājumus (Ziemeļvalstu–Baltijas ūdeņraža koridors, biometāna ievades punktu būvniecība, SEG emisiju uzskaitē un samazināšana u. c.).

KONCERNA PĀRVALDĪBAS STRUKTŪRĀM SNIEGTĀ INFORMĀCIJA			
Pārvaldības struktūra	Biežums	Būtiskie jautājumi	Atbildība
Akcionāru sapulce	Reizi gadā	Gada pārskata un ilgtspējas ziņojuma apstiprināšana	Stratēģiskie lēmumi Gaidu vēstule
Padome	Reizi ceturksnī	Ilgtspējas mērķu izpilde	Uzraudzība, ieteikumi
Valde	Reizi ceturksnī	Ilgtspējas mērķu izpilde Būtisko risku, tostarp ilgtspējas risku, pārvaldība Elektroenerģijas pārvades sistēmas darbību raksturojošie indikatori, tostarp darba vides drošības rādītāji	Uzraudzība un lēmumu pieņemšana, ieteikumi
Ilgtspējas komiteja	Pēc nepieciešamības	Priekšlikumu par ilgtspējas mērķiem un sasniedzamajiem rādītājiem sagatavošana, ilgtspējas mērķu izpildes progresu apkopošana	Stratēģija, ilgtspējas pārskats, progresu ziņojumi par ilgtspējas mērķu sasniegšanu

RISKU PĀRVALDĪBAS PRINCIPI UN MEHĀNISMI

AST risku pārvaldības principi ir noteikti uzņēmuma Risku pārvaldības politikā, kurā skaidri definētas padomes, Revīzijas komitejas, Iekšējā audita daļas, valdes, valdes locekļu, Kvalitātes sistēmas un risku vadības daļas, kā arī struktūrvienību vadītāju un darbinieku lomas un pienākumi risku pārvaldībā. Šajā politikā ietvertas ne tikai prasības attiecībā uz ziņošanas termiņiem, lēmumu pieņemšanas procesu un risku uzraudzību, bet arī nepieciešamība regulāri novērtēt pašas risku pārvaldības sistēmas efektivitāti.

Papildu regulējums ietverts Risku pārvaldības koncepcijā, kur definēti riska apetītes kritēriji un noteikts process nepieciešamo rīcību plānošanai risku mazināšanai. Detalizēti riska vadības jautājumi ir iekļauti konkrētām risku jomām izstrādātajos noteikumos, piemēram, Finanšu risku pārvaldības noteikumos, kuros identificēti konkrēti riska indikatori, un Krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku pārvaldības noteikumos, kas nosaka nulles toleranci pret jebkādiem pārkāpumiem.

Stratēģiskās plānošanas procesā tiek sistemātiski izvērtēti AST riski, iespējas un ietekme no iespējamām ārējās un iekšējās vides faktoriem, lai nodrošinātu izvērztā mērķu sasniegšanu. Risku pārvaldības informācijas plūsma tiek nodrošināta ar ceturkšņa ziņojumiem par būtiskākajiem riskiem, kā arī katras risku jomas padziļinātu pārskatīšanu, kas notiek ne retāk kā

reizi 1–3 gados atkarībā no konkrētās jomas specifikas. Šāda regulāra risku analīze ļauj valdei pieņemt informētus un savlaicīgus lēmumus.

2025. gadā Koncerna būtiskākie riski bija saistīti ar paātrinātās sinhronizācijas ar kontinentālo Eiropu norisi 2025. gada februārī, kibernetikas draudējiem, fiziskās drošības riskiem, krāpniecības riskiem un Krievijas militārās agresijas ietekmi. Vienlaikus tika identificētas arī iespējas, kas ietver atjaunīgo energoresursu plašāku izmantošanu un jaunāko tehnoloģisko risinājumu ieviešanu, piemēram, attālinātas vadības sistēmas apakšstaciju mikroklimata pārvaldībai.

Prioritāšu noteikšana risku pārvaldībā balstās uz risku apetītes kritērijiem un ieguldījumu efektivitātes izvērtējumiem, nodrošinot resursu efektīvu sadali. Lai mazinātu potenciālo risku ietekmi, ir veikti vairāki pasākumi, tostarp darbinieku apmācības, scenāriju simulācijas, tehnisko resursu papildināšana un jaunu risinājumu ieviešana. Šāda pieeja nodrošina ne tikai risku identificēšanu un mazināšanu, bet arī veicina AST ilgtermiņa drošību un ilgtspēju.

Conexus risku pārvaldības pamatprincipus nosaka uzņēmuma Risku pārvaldības politika, kurā definētas padomes, Iekšējā audita daļas, valdes, risku pārvaldības vadītāja, kā arī struktūrvienību vadītāju un darbinieku lomas un pienākumi risku pārvaldībā.

Conexus risku pārvaldības process norit saskaņā ar uzņēmuma valdes apstiprināto risku pārvaldības kārtību, kurā noteikti vienoti risku pārvaldības principi visās risku jomās, definēti risku apetītes kritēriji. Informācija par risku pārvaldību, būtiskāko risku

izmaiņām un to atbilstību risku apetītes kritērijiem tiek nodrošināta ar pusgada ziņojumiem uzņēmuma valdei un gada ziņojumiem uzņēmuma padomei.

RISKA PĀRVALDĪBA UN IEKŠĒJĀ KONTROLE ATTIECĪBĀ UZ ILGTSPĒJAS ZIŅU SNIEGŠANU

GOV-5

Koncernā ir izveidota un pastāvīgi tiek pilnveidota iekšējās kontroles (tostarp iekšējā audita) un risku vadības sistēma. Iekšējās kontroles, risku pārvaldības, darbības atbilstības sistēmas un Iekšējā audita daļas darbības efektivitātes pārraudzību nodrošina padome.

Revīzijas komiteja pārraudzību nodrošina, ciktāl tas attiecas uz gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu ticamības un objektivitātes nodrošināšanu. Iekšējās kontroles, risku vadības un darbības atbilstības sistēmas īstenošanu nodrošina valde, savukārt tās neatkarīgu un objektīvu novērtējumu veic Iekšējā audita daļa.

Iekšējās kontroles procesi attiecībā uz ilgtspējas ziņojuma sagatavošanu, nodrošinot tajā ietverto datu ticamību un precizitāti, noteikti AST Ilgtspējas pārvaldības procesu kārtībā:

- struktūrvienības, kas apkopo un nodrošina datus ilgtspējas ziņošanas vajadzībām, atbild par datu uzticamību, sniedz datus nesagroztā veidā;
- Ilgtspējas pārvaldības komiteja nodrošina saņemto datu korektu atspoguļojumu AST ilgtspējas ziņojumā un pārskatos par AST ilgtspējas mērķu sasniegšanu;
- ilgtspējas ziņojuma izstrādē par attiecīgo ilgtspējas aspektu atbildīgā struktūrvienība realizē iekšējās kontroles procesus, nodrošinot datu uzticamību;
- ziņojuma atbilstības novērtējums var tikt veikts sadarbībā ar ārējo konsultantu, lai nodrošinātu neatkarīgu vērtējumu un papildu pārliecību.

Saskaņā ar AST Ilgtspējas pārvaldības procesu kārtību ilgtspējas ziņojuma sagatavošanas vajadzībām katru gadu līdz 31. maijam tiek sagatavots un ar valdes locekļa rīkojumu apstiprināts par ziņojuma sagatavošanu atbildīgais koordinators, gan par konkrēto sadaļu sagatavošanu atbildīgo darbinieku saraksts.

2025. gadā ir veikti grozījumi Ilgtspējas pārvaldības procesu kārtībā, integrējot tajā abu Koncerna sabiedrību atbildības, nosakot informācijas tvēruma (būtiskuma) definēšanas pieeju, atbildības par informācijas apkopošanu un sniegšanu, kā arī koordinējošo funkciju ilgtspējas ziņojuma informācijas apkopošanai.

Iekšējais audits veic struktūrvienību un procesu auditu (tostarp 2025. gadā Ilgtspējas pārvaldības procesa, Personāla vadības procesa, Pārvades aktīvu uzturēšanas procesa), kuru ietvaros tiek gūta pārliecība par struktūrvienības pārvaldīto procesu atbilstību,

kas secīgi ietekmē datu ticamību. Pēc iekšējā audita pabeigšanas par rezultātiem un konstatējumiem tiek informēta Mātes sabiedrības valde un padome. Reizi ceturksnī Mātes sabiedrības valde un padome tiek informētas par iekšējā audita ieteikumu ieviešanas gaitu.

Jebkura veida incidenti, tostarp arī tādi, kas būtu attiecināmi uz ilgtspējas jautājumiem, tiek fiksēti konkrētajos reģistros, kurus uztur atbildīgās jomas struktūrvienības. Informācija tiek iekļauta gan būtisko risku ceturkšņa ziņojumos valdei un padomei, gan atsevišķos jomas ziņojumos. 2025. gadā būtiski konstatējumi nav fiksēti.

Lai Koncerna sniegtā informācija būtu precīza un pilnīga, tiek būvētas integrētas informācijas sistēmas un veikts datu kvalitātes monitorings. Koncerna finanšu informācija tiek sagatavota atbilstoši Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem, un tā finanšu pārskatus revidē starptautiska auditorkompānija ar atbilstošu pieredzi enerģētikas nozarē. Koncerna vadība regulāri informē darbiniekus par ilgtermiņa un īstermiņa plāniem un darbības rezultātiem, t. sk. rīkojot tiešsaistes tikšanās ar darbiniekiem.

AR ILGTSPĒJU SAISTĪTU DARBĪBAS REZULTĀTU IEKĻAUŠANA STIMULĒŠANAS SHĒMĀS

ESRS GOV-3

Mātes sabiedrības padomes un valdes atalgojumu nosaka Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums un uz tā pamata izdotie Ministru kabineta (MK) noteikumi. Tiesību aktos ir noteikts vienots regulējums publiskas personas kapitālsabiedrību padomes un valdes locekļu atlīdzībai.

Meitas sabiedrības valdes locekļu atalgojumu un kompensāciju nosaka Conexus padome, ņemot vērā Conexus valdes un padomes locekļu atalgojuma politiku, Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā noteiktos principus, kā arī maksimālos apmērus, kas minēti uz šī likuma pamata izdotajos Ministru kabineta noteikumos, samērojot atlīdzības apmēru ar valdes locekļu pienākumu apjomu.

Koncerna sabiedrību padomes locekļu atalgojumu nosaka tās akcionāri, pieņemot attiecīgu lēmumu un ņemot vērā iepriekš minētos iekšējos un ārējos normatīvos aktus. Visi akcionāru sapulces lēmumi ir publiski pieejami Mātes sabiedrības un Meitas sabiedrības tīmekļvietnēs. Savukārt informācija

par Mātes sabiedrības un Meitas sabiedrības valdes un padomes atalgojumu ir publicēta tās attiecīgā gada pārskatā.

Ar Mātes sabiedrības padomes priekšsēdētāju un padomes locekļiem tiek slēgti pilnvarojuma līgumi, un uz viņiem netiek attiecināti AST Darba koplīguma noteikumi. Mātes sabiedrības padomes un valdes priekšsēdētāja mēneša atlīdzības apmērs ir piesaistīts Centrālās statistikas pārvaldes publicētajam valstī strādājošo iepriekšējā gada mēneša vidējās darba samaksas apmēram, kuram piemēro koeficientu, kas noteikts atbilstoši kapitālsabiedrības lielumu raksturojošiem rādītājiem (apgrozījums, aktīvi, darbinieku skaits). AST padomes priekšsēdētājam un padomes locekļiem prēmijas netiek maksātas, kā arī viņi nesaņem atlaišanas pabalstu vai jebkāda cita veida kompensācijas.

Koncerna sabiedrību valdes un padomes snieguma izvērtēšana tiek veikta saskaņā ar Ministru kabineta noteikumiem un Koordinācijas centra izstrādātajām vadlīnijām, nodrošinot caurskatāmu un strukturētu pieeju.

Koncerna sabiedrību valdes locekļu individuālo darbības novērtējumu veido mērķu izpilde, kas sasaistīta ar uzņēmuma kopējiem darbības rezultātiem, savukārt padomes locekļu sniegums tiek vērtēts, balstoties uz ikgadējo pašvērtējumu. Ikgadējie pašvērtējumi, kas tiek iesniegti akcionāru sapulcei, atspoguļo padomes un valdes ieguldījumu ilgtspējas pārvaldības stiprināšanā un uzņēmuma stratēģisko mērķu sasniegšanā.

Papildus tam Revīzijas komiteja ik gadu sniedz ziņojumu par iekšējās kontroles, risku pārvaldības un ilgtspējas pārskatu sagatavošanas kvalitāti.

Balstoties uz uzņēmuma stratēģijā noteiktajiem ilgtspējīgas attīstības mērķiem, padome katru gadu kopā ar nākamā gada budžetu apstiprina gan finanšu, gan nefinanšu mērķus, kā arī katra valdes locekļa individuālos mērķa rādītājus (*Key Performance Indicators* – KPI), kas ietekmē viņu atalgojuma mainīgo daļu.

Padome reizi gadā pēc gada pārskata apstiprināšanas var lemt par prēmijas izmaksu valdes locekļiem. Prēmijas noteikšanā ņem vērā trīs galvenos kritērijus: kapitālsabiedrības darbības rezultāti iepriekšējā pārskata gadā (budžeta izpilde); vidēja termiņa darbības stratēģijas izpilde un kapitālsabiedrības rezultāti saskaņā ar definētajiem mērķiem, tostarp ilgtspējas mērķiem; valdes locekļa individuālie darbības rezultāti un individuālo mērķu izpilde.

Prēmijas apjoms valdes locekļiem nedrīkst būt lielāks par divām valdes locekļa mēnešalgām, savukārt atbilstoši tiesību aktos noteiktajam padomes locekļiem prēmijas netiek izmaksātas un atalgojuma sasaiste ar ilgtspējas jautājumu pārvaldību nav paredzēta.

Mātes sabiedrības valdes locekļu gada mērķi ietver organizācijas ilgtspējīgas attīstības mērķus atkarībā no valdes locekļa atbildībā esošās jomas. Ilgtspējas mērķi veido 20 % no Mātes sabiedrības 2025. gada kopējiem mērķiem. Mātes sabiedrība regulāri seko noteikto mērķu izpildei, reizi ceturksnī izskatot ziņojumu par to izpildes gaitu.

2025. gadā Mātes sabiedrības valdes locekļu individuāli sasniedzamajos mērķos noteikti šādi būtiskākie ilgtspējas mērķi:

- AST radīto emisiju samazinājums, orientējoties uz ES klimatneitralitātes mērķu sasniegšanu 2030. gadā (45 % samazinājums) un 2050. gadā (klimatneitralitāte);
- tīkla attīstība elektroenerģijas ražotāju no atjaunīgajiem energoresursiem pievienošanai;
- inovatīvā projekta "Zaļā apakšstacija "Carnikava"" realizācija, samazinot CO₂ emisijas.

Noteiktie ilgtspējas mērķi tiek tālāk integrēti uzņēmumu struktūrvienību mērķos un darbinieku individuālajos mērķos, iekļaujoties plašākā darbinieku motivēšanas sistēmā.

Meitas sabiedrības 2025. gadā stratēģisko iniciatīvu ar ilgtspējas aspektiem – ūdeņraža pētījumi, biometāns un citi – īpatsvars kopējos Meitas sabiedrības darbības rādītājos ir 15 %.

Turpmākajos periodos, pilnveidojot ar ilgtspēju saistīto jautājumu pārvaldību, plānots attīstīt valdes un padomes iesaisti ilgtspējas jautājumu pārvaldībā.

PAZIŅOJUMS PAR PIENĀCĪGU RŪPĪBU

ESRS GOV-4

Pienācīgas rūpības principa ievērošana ilgtspējas pārvaldībā nodrošina:

- Savlaicīgu iespējamās negatīvās ietekmes uz vidi vai sabiedrību (īpaši skartajām kopienām) identificēšanu;
- Konsultāciju procesa nodrošināšanu (pēc iespējas proaktīvi) ar skartajām kopienām vai citām ieinteresētajām pusēm par iespējamām vai faktiskām negatīvajām ietekmēm uz vidi vai sabiedrību;
- Atbilstošu pasākumu noteikšanu negatīvās ietekmes mazināšanai vai novēršanai;
- Izvirzīto pasākumu efektivitātes novērtēšanu;
- Atgriezeniskās saites nodrošināšanu skartajām kopienām un citām ieinteresētajām pusēm, lai tām būtu iespēja paust savas bažas, sūdzības vai priekšlikumus;
- Mācīšanās procesu organizācijas iekšienē, lai nepieļautu līdzīga rakstura negatīvo ietekmju atkārtosanos vai izpausmes vai savlaicīgi identificētu līdzīga rakstura negatīvu ietekmju iespējamību.

Pienācīgas rūpības princips Koncerna ietvaros tiek ievērots gan attiecībā uz pašu darbību, gan sadarbības partneru izvēli un pārvaldību, ņemot vērā, ka arī sadarbības partneru rīcība var izraisīt negatīvu ietekmi uz vidi vai sabiedrību.

AST koncerna darbībā identificētās negatīvās ietekmes (saskaņā ar dubultā būtiskuma novērtējumu) var būt saistītas ar:

- Paaugstinātu Koncerna un tās vērtības ķēdes radīto SEG emisiju apjomu, kas rada negatīvu ietekmi uz vidi, sekmē klimata pārmaiņu attīstību un tādējādi pakāpeniski rada ietekmi arī uz apkārtējās sabiedrības dzīves vidi un labbūtību;
- Bioloģiskās daudzveidības samazināšanos, ko var izraisīt Koncerna infrastruktūras būvniecības un uzturēšanas darbības visā Latvijas teritorijā un kas ietekmē gan apkārtējo vidi, gan secīgi – arī sabiedrības dzīves vidi un tās bagātību;
- Primāro izejvielu un materiālu izmantošanu, kas vēl arvien mēdz būt saistīta ar videi nelabvēlīgu vielu izmantošanu (piemēram, SF6);
- Darba drošības apdraudējumu, īpaši strādājot augstumā, ar bīstamām elektroiekārtām un dabasgāzes pārvades iekārtām, piedaloties būvniecības darbos utt. Šajos darbos var būt iesaistīti gan Koncerna darbinieki, gan arī apakšuzņēmēji un to darbinieki;
- Darbinieku iesaisti ārkārtas situāciju novēršanā, kas visbiežāk ir neprognozējama un prasa nekavējošu

mobilizāciju darbam neatkarīgi no diennakts laika, kā arī prasa paaugstinātu modrību, ilgstošas koncentrēšanās spējas darbam netipiskos, iespējams, bīstamos apstākļos. Šādu darbu iespējamība palielinās, pieaugot klimata risku izpausmēm un to biežumam;

- Zemes izmantošanas ierobežojumiem, ko Koncerna uzņēmumu pārvaldībā esošās infrastruktūras uzturēšana nozīmē, piemēram, lauksaimniekiem, kuru zemi šķērso augstsprieguma līnijas vai uz kurām atrodas citi būtiski energopārvades objekti.

Attiecībā uz zemes izmantošanas ierobežojumiem, kā arī iespējamām izmaiņām ainavā ietekmi var radīt arī infrastruktūras attīstības darbu īstenošana, īpaši jaunu infrastruktūras objektu būvniecība. Šādos gadījumos var tikt radīta gan ietekme uz vidi, gan apkārtējo kopienu, kuras ierastā vide tiek izmainīta gan īslaicīgi (piemēram, transporta ierobežojumi vai satiksmes organizācijas izmaiņas būvniecības laikā), gan ilgtermiņā (būtiskas apkārtējās ainavas un dzīves vides izmaiņas).

Līdztekus minētajiem faktoriem, kas identificēti dubultā būtiskuma izvērtēšanas procesā, pastāv iespējamība, ka Koncerna uzņēmumu darbība var radīt arī cita veida negatīvas ietekmes uz vidi vai sabiedrību, kuras patlaban nav apzinātas vai kuras līdz šim nav bijušas pietiekami būtiskas.

AST ir izstrādāta procesu interaktīvā karte, kura apvieno vadības, pamatdarbības un atbalsta procesus, kā arī nodrošina ar procesu vadību saistītās kontroles sistēmas sasaisti. Procesi ir piešķirti atbildīgie vadītāji un atbalsta komanda.

PROCESU PĀRVALDĪBAS VADLĪNIJAS

VADĪBAS PROCESI		PAMATDARBĪBAS PROCESI		ATBALSTA PROCESI	
Ilgtspējas pārvaldības procesu kārtība K-6/1/4-236	Finanšu vadība K-5-239	Elektrosistēmas vadība K-5/1-8	Pārvades aktīvu uzturēšana K-5/1-255	Dokumentācijas un informācijas pārvaldības process	Pamatnoteikumi iepirkumu procedūrām NOP-1-001
Risku pārvaldība KON-1-1	Personālvadība K-5/1-243	Pārvades sistēmas attīstība K-5/1-6	Nolikums par metroloģiskā darba organizāciju NP-53-64	Sagādes process K-5/1-10	Līgumu uzraudzības process K-5-227
Darba aizsardzības vadība K-5-230	Vides aizsardzības vadība K-5-229			Inovāciju un pilnveides process K-5/1-259	Transporta un speciālās tehnikas nodrošināšanas process K-5/1-263
Fiziskās drošības pārvaldība K-5/1-231				Komunikācijas process K-5/1-266	Juridiskais process K-5/1-273

Procesus pārskata pēc nepieciešamības, bet ne retāk kā reizi trijos gados izvērtē to aktualitāti. 2025. gadā tika pilnībā pārskatīts un aktualizēts Elektrosistēmu vadības process, pamatā saistībā ar desinhronizāciju no BRELL (Baltkrievijas, Krievijas, Igaunijas, Latvijas un Lietuvas) loka un sinhronizāciju ar Eiropas elektrotīklu. Saistībā ar interaktīvās procesa kartes pilnveides plānu 2025. gadam izstrādāti un apstiprināti Transporta un speciālās tehnikas nodrošināšanas, kā arī Komunikācijas un Juridiskais procesi.

Conexus procesu sarakstu, kurš apvieno vadības, pamatdarbības, atbalsta procesus, kārtējo reizi aktualizēja 2023. gadā, un nākamā pārskatīšana plānota 2026. gadā. Conexus katram procesam ir noteikts atbildīgais, procesa mērķis, procesa pamatuzdevumi, saistītais iekšējais regulējums, būtiskākie riski un to kontroles pasākumi.

Atbilstoši noteiktajiem procesiem, lai nodrošinātu pienācīgas rūpības principa ievērošanu, Koncerns veic šādas darbības:

- Jaunu projektu īstenošanas gadījumā, īpaši lielu būvniecības projektu gadījumā, veic ietekmes uz vidi novērtējumu (ja tāds nepieciešams saskaņā ar likumu "Par ietekmes uz vidi novērtējumu"), kā arī īsteno sabiedriskās apspriešanas, lai savlaicīgi informētu sabiedrību un identificētu tās bažas vai vajadzības. Nepieciešamības un pamatotu prasību gadījumā sabiedrisko apspriešanu rezultātā tiek veiktas izmaiņas projektā;

- Novērtē savas darbības radīto ietekmi uz vidi un monitorē tās izmaiņas (SEG emisijas, dažādu izejvielu un materiālu lietojums);

- Veic izvērtējumu par videi draudzīgāku alternatīvu izmantošanu jomās, kur tas būtu nepieciešams (piemēram, SF6 alternatīvu pieejamība, izmantošanas iespējas, izmaksas u. c. faktori);

- Vides jautājumos veic iekšējos auditus, vides monitoringu un energomonitoringu. Regulāri tiek uzraudzīta normatīvo aktu prasību izpilde. Pēc auditu un pasākumu plānu realizācijas tiek sagatavoti ziņojumi, tiek informēti iesaistītie un atbildīgie, nepieciešamības gadījumā tiek izstrādātas un realizētas korektīvās un/vai preventīvās darbības;

- Konsultējas ar arodbiedrību darba apstākļu nodrošināšanas jautājumos, kas skar darbinieku labbūtību un drošību gan normāla darba apstākļos, gan ārkārtas situācijās;

- Darbinieku iesaistei ir izveidots Ideju reģistrs, kurā iespējams iesniegt, tostarp anonīmi, priekšlikumus uzlabojumiem. Ideju reģistra ieraksti tiek izvērtēti atbildīgajās struktūrvienībās un, ja priekšlikumu nav iespējams pilnībā īstenot, tiek publicētas atbildes. Iesniegtie priekšlikumi ir anonīmi, ja vien iesniedzējs nav norādījis savu vārdu;

- Nodrošina darba aizsardzības sistēmas darbību Koncerna uzņēmumos un izvirza stingras prasības apakšuzņēmējiem, tostarp nosakot sankcijas par darba aizsardzības noteikumu pārkāpumiem, tādējādi sekmējot, ka arī apakšuzņēmēju darbinieki tiek

atbildīgi iepazīstināti ar prasībām un uzraudzīta to atbilstoša izpilde;

- Veic darba vides risku vērtēšanu, rīko ikmēneša tehniskās mācības, darba aizsardzības dienas, darba aizsardzības prasību ievērošanas pārbaudes, veic neplānotas brigāžu pārbaudes darba vietās un iekārtu ekspluatācijas novērtēšanu. Pārbažu rezultāti tiek dokumentēti un pārrunāti ar personālu un atbildīgajiem speciālistiem. Nepieciešamības gadījumā tiek īstenotas korektīvās un/vai preventīvās darbības;

- Izvirza prasības Koncerna uzņēmumu darbiniekiem un apakšuzņēmējiem, kas nodrošina infrastruktūras uzturēšanas darbu veikšanu, piemēram, attiecībā uz putnu ligzdošanas periodu respektēšanu, darbu saskaņošanu ar zemes īpašniekiem, pļaujas laika ievērošanu u. c. aspektiem, kas nodrošinātu videi un apkārtējai kopienai saudzīgāku darbu veikšanu;

- Iepirkumu procesā veic piegādātāju izvērtēšanu. Par to plašāka informācija sniegta nodaļā "Attiecību ar piegādātājiem pārvaldība";

- Pēc nepieciešamības iesaista ekspertus (piemēram, ornitologus), lai identificētu piemērotākos risinājumus negatīvās ietekmes mazināšanai uz vidi, kā arī īsteno kopīgus projektus ar šiem ekspertiem, lai nepieciešamos pasākumus veiktu atbilstoši labākajai praksei;

- Ievēro kultūrvēsturiskā mantojuma saglabāšanas prasības un ekspertu ieteikumus šajā jomā, tostarp, kur nepieciešams, ietverot šīs prasības projektēšanas uzdevumos un citās prasībās apakšuzņēmējiem;

- Nodrošina iespēju skartajām kopienām un citām ieinteresētajām pusēm sniegt personiskus vai anonīmus ieteikumus, priekšlikumus, sūdzības vai bažas par Koncerna uzņēmumu darbību, kas rada vai var radīt negatīvu ietekmi uz vidi vai sabiedrību;

- Izvērtē veikto pasākumu efektivitāti (piemēram, sūdzību skaits pēdējos gados ir mazinājies, kas liecina, ka veiktie pasākumi ir bijuši efektīvi un Koncerns vairāk respektē apkārtējo kopienu intereses).

PIENĀCĪGAS RŪPĪBAS PAMATELEMENTI
ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMĀ

Nodaļa ilgtspējas ziņojumā	Lpp. ziņojumā
Pienācīgas rūpības iekļaušana pārvaldībā, stratēģijā un darbījumdarbības modelī	
Padome	32. lpp.
Valde	38. lpp.
Stratēģija	21. lpp.
Informācija par darbījumdarbību	123. lpp.
Skarto ieinteresēto personu iesaiste visos galvenajos pienācīgas rūpības procesa posmos	
Ieinteresēto personu iesaiste	55. lpp.
Koncerna darbinieki	100. lpp.
Skartās kopienas	117. lpp.
Negatīvas ietekmes identificēšana un novērtēšana	
Ietekmes, risku un iespēju vadība	54. lpp.
Skartās kopienas	117. lpp.
Informācija par darbījumdarbību	123. lpp.
Pasākumi minētās negatīvās ietekmes novēršanai	
Vides informācija	75. lpp.
Koncerna darbinieki	100. lpp.
Skartās kopienas	117. lpp.
Informācija par darbījumdarbību	123. lpp.
Šo centienu rezultativitātes uzraudzība un informēšana par tiem	
Vides informācija	75. lpp.
Koncerna darbinieki	100. lpp.
Informācija par darbījumdarbību	123. lpp.

5

IETEKMES, RISKU UN IESPĒJU VADĪBA

ESRS IRO-1, SBM-2, SBM-3

BŪTISKAS IETEKMES, RISKU UN IESPĒJU IDENTIFICĒŠANAS UN NOVĒRTĒŠANAS PROCESS

Saskaņā ar ES Korporatīvās ilgtspējas ziņošanas direktīvas (CSRD) un Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartu (ESRS) prasībām Koncerns 2024. gadā sāka ieviest sistemātisku pieeju būtiskās ietekmes, risku un iespēju identificēšanai un novērtēšanai, balstoties uz dubultā būtiskuma principu. Novērtējuma mērķis bija identificēt un novērtēt Koncerna ietekmi, riskus un iespējas gan pašu darbībās, gan vērtības ķēdē. No novērtējuma tika izslēgti pirmiedzīvotāju tiesību jautājumi, jo tie nav attiecināmi uz AST un Koncerna darbību Latvijas teritorijā.

Novērtējuma process balstījās uz vairākiem soļiem, kurus īstenoja Mātes sabiedrības vadība un speciālisti, sadarbojoties ar ārējiem konsultantiem un iesaistot Conexus pārstāvjus, lai nodrošinātu, ka novērtējumā tiek identificētas un atbilstoši novērtētas visas būtiskās Koncerna ietekmes, riski un iespējas.

Sākot novērtējumu, tika apzināta Koncerna vērtības ķēde un, izvērtējot Koncerna galvenos darbības virzienus, resursus un "karstos punktus" vērtības ķēdē, piemēram, elektrības ražošanu un gāzes ieguvu (skatīt

nodaļu "Komerccarbības modelis un stratēģija"), tika panākta vienošanās par novērtējuma tvērumu. Atbilstoši tam un balstoties uz ESRS sniegto ilgtspējas tematu sarakstu, tika veikta sākotnēja Koncerna ietekmju identificēšana gan pašu darbībās, gan augšupējā un lejupējā vērtības ķēdē. Tas palīdzēja veidot pamatu tālākajam procesam, kurā ārējie konsultanti kopā ar Koncerna speciālistiem identificēja gan pozitīvās, gan negatīvās ietekmes un veica to novērtēšanu, analizējot:

- **Ietekmes smagumu:** tās mērogu, tvērumu (skarto cilvēku skaitu un ģeogrāfisko teritoriju) un labojamību (vērtēts četru punktu skalā);
- **Varbūtību:** iespēju, ka konkrētā potenciālā ietekme iestāsies īsā, vidējā vai ilgtermiņā, novērtējumā izmantojot ESRS noteiktos laika nogriežņus (vērtēts piecu punktu skalā).

Smaguma un varbūtības parametri tika summēti, par robežsliekšni konkrētās ietekmes būtiskumam nosakot rādītāju 7 (t. i., visas ietekmes, kuru vērtējums kopsummā ir 7 vai vairāk, uzskatāmas par būtiskām).

Šajā procesā tika izmantoti ne tikai uzņēmuma iekšējie dokumenti un pieejamā informācija par ieinteresēto personu viedokli un bažām, bet arī nozares standarti un starptautisko organizāciju ziņojumi. Papildus tam intervijās tika iesaistītas vairākas ieinteresētās puses, piemēram, darbinieki un piegādātāji, lai validētu sākotnējos vērtējumus un nepieciešamības gadījumā tos precizētu.

Finansiālā būtiskuma izvērtējumā Koncerna speciālisti identificēja riskus un iespējas, kas varētu

ietekmēt uzņēmuma finanšu stāvokli, finanšu plūsmas, piekļuvi kapitālam vai kapitāla izmaksas.

Katram riskam un iespējai piecu punktu skalā tika vērtēta tā varbūtība un iespējamā finansiālā ietekme uz uzņēmumu. Varbūtība un finansiālā ietekme tika reizināta, par robežsliekšni konkrētā riska vai iespējas būtiskumam nosakot rādītāju 10 (t. i., visi riski vai iespējas, kuru novērtējuma reizinājums ir 10 vai vairāk, uzskatāmas par būtiskām).

Šajā procesā tika ņemta vērā uzņēmuma atkarība no kritiskiem resursiem un piegādātājiem, kā arī iespējamā negatīvo seku ietekme uz finanšu rādītājiem. Īpaša uzmanība tika veltīta vērtības ķēdei, tostarp riskiem, kas var būt saistīti ar piegādes ķēdes problēmām vai ar darījumu partneru rīcību, kā arī iespējamām izmaiņām tiesiskajā regulējumā un to ietekmei uz uzņēmuma finansiālajiem rādītājiem.

Mātes sabiedrība un Meitas sabiedrība riskus un iespējas identificēja atsevišķi, vēlāk pēc vienotas pieejas novērtējot potenciālo finansiālās ietekmes mērogu, varbūtību un laika posmu (īsā, vidējā vai ilgtermiņā).

Šajā procesā Koncerna uzņēmumi lielā mērā balstījās uz esošo pieeju risku pārvaldībai, kas tiek organizēta atbilstoši ISO 31000 noteiktajiem principiem. 2024. gadā finansiālā ietekme tika vērtēta, balstoties uz kvalitatīvu pieeju, bet pakāpeniski, sākot no 2026. gada, plānots ieviest kvantitatīvu novērtējuma skalu risku un iespēju izvērtēšanai.

2025. gadā iepriekš veiktais būtiskuma novērtējums tika atkārtoti izskatīts un pārāpstiprināts Ilgtspējas komitejas sēdē.

IEINTERESĒTO PERSONU IESAISTE

Koncerna ietekmes pušu iesaistes mērķis ir uzlabot uzņēmuma sniegumu attiecībā pret visām ieinteresētajām pusēm un sabiedrību kopumā. AST ieinteresētās personas tiek kartētas atbilstoši to ietekmei un interesei, nosakot to iesaistes veidus un intensitāti. AST vērtējums tiek pārskatīts reizi gadā un attiecīgi tiek pārskatīta arī to iesaistes forma un komunikācijas biežums. Conexus ieinteresēto personu kartējums pēdējo reizi pārskatīts 2023. gadā, ņemot vērā, ka nav notikušas būtiskas izmaiņas uzņēmuma darbībā, kā rezultātā mainītos ieinteresēto personu kartējums.

Koncerns izmanto dažādas metodes ieinteresēto pušu iesaistei normatīvo aktu projektu izstrādē, stratēģijas veidošanā un citos procesos, tostarp iepriekš aprakstītajā būtisko ilgtspējas jomu noteikšanas procesā. Izmantotās metodes ietver tīmekļvietni, publikācijas, individuālas sanāksmes, publiskās apspriešanas, aptaujas, darbu komisijās, pazemes gāzes krātuves apmeklējumus u. c.

Koncerns regulāri rīko publiskas tikšanās ar klientiem, piegādātājiem un sadarbības partneriem, lai informētu par jaunumiem nozarē un uzņēmuma aktualitātēm (pasākumi: Elektroenerģijas tirgus forums, tikšanās ar projektēšanas darbos iesaistītajām organizācijām, tikšanās ar būvniecības un remonta darbu veicējiem). Pirms noteikumu projektu apstiprināšanas, kas saistīti

ar darbību nozarē, regulāri tiek rīkotas publiskās konsultācijas, kā arī organizētas sabiedriskās apspriedes par attīstības projektiem un īstenotas citas aktivitātes ar ieinteresētajām pusēm.

Koncerns darbojas nozarē ar augstu drošības risku un tā objekti atrodas ne tikai uz paša īpašumā esošiem zemes īpašumiem, bet arī uz citu īpašnieku zemes, tāpēc nozīmīga ir sadarbība ar vietējo kopienu un zemju īpašniekiem. Mātes sabiedrība pirms nozīmīgu attīstības projektu īstenošanas rīko sabiedriskās apspriešanas vietējās pašvaldībās, uzklusot vietējās kopienas viedokli. Meitas sabiedrība vietējām pašvaldībām, kuru teritorijā atrodas tās objekti, katru gadu sūta informatīvus materiālus, skaidrojot likumos un normatīvajos aktos noteikto. Meitas sabiedrība sadarbībā ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienestu organizē arī civilās aizsardzības mācības, kuru laikā tiek darbināta trauksmes un apziņošanas sistēma, bet pa vietējās un valsts nozīmes autoceļiem pārvietoja operatīvie transportlīdzekļi, notiek cilvēku evakuācija un ir iespējami īslaicīgi satiksmes ierobežojumi.

Papildus sadarbībai ar ieinteresētajām pusēm Koncerns lielu uzmanību pievērš arī sabiedriskajai komunikācijai un mediju attiecībām, informējot par svarīgiem lēmumiem, attīstības un ieguldījumu projektiem.

Līdztekus ierastajiem komunikācijas kanāliem Koncerns un tā Meitas sabiedrība veic saziņu arī sociālajos tīklos *Facebook* un *LinkedIn*. Lai novērtētu komunikācijas efektivitāti, Koncerna sabiedrības ik dienu veic mediju monitoringu, kas atspoguļo izplatīto ziņu rotāciju mediju telpā. 2025. gadā Latvijas mediji turpināja pievērst pastiprinātu uzmanību enerģētikas jomai, tāpēc visa

Koncerna izplatītā informācija medijiem tika plaši atspoguļota Latvijas mediju telpā.

Regulāri notiek mediju intervijas – gan pēc mediju intereses, ko radījusi Koncerna izplatītā informācija, gan pēc Koncerna sabiedrību iniciatīvas. Koncerna sagatavotie foto un videomateriāli regulāri tiek izmantoti mediju publikācijās.

Lai informētu medijus par Baltijas elektrotīklu sinhronizāciju ar kontinentālo Eiropu un ar to saistīto projektu aktualitātēm, kas ir viena no būtiskākajām AST darbības aktualitātēm pēdējos gados, Mātes sabiedrība 2025. gadā organizēja vairākus mediju pasākumus: kopīgu preses konferenci ar Klimata un enerģētikas ministriju par plānoto elektrotīklu sinhronizāciju, Grobiņas un Līksnas sinhrono kompensatoru staciju atklāšanu, elektroenerģiju uzkrājošo bateriju stacijas atklāšanu Rēzeknē, vadības pārstāvji sniedza intervijas Latvijas un starptautiskiem medijiem.

Sociālajos tīklos tiek aktīvi sekots līdzi iesaistīto personu aktivitātēm, informācijas pārpublicēšanai un komentāriem. Koncerns vienmēr sniedz atbildi uz sociālajos tīklos uzdotajiem jautājumiem vai izteiktajiem aizrādījumiem.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Akcionārs	Visi temati	Akcionāru sapulce.	Regulāri	Informēt akcionāru par būtiskiem, tostarp ilgtspējas notikumiem, nodrošināt Koncerna darbību.	Nodrošināta akcionāru sapulces lēmumu pieņemšana un izpilde, valdes, padomes darbība atbilstoši akcionāru sapulces lēmumiem.	AST: valde, padome Conexus: valde, padome
Bankas, finansētāji	- Klimata pārmaiņu mazināšana - Enerģētika - Ienākošie resursi - Korporatīvā kultūra	Forumi, tikšanās, tiešraides semināri, ziņojumi un atskaites, dalība infrastruktūras projektu noslēguma pasākumos, izstādes.	Regulāri	Finansējuma piesaiste un finansējuma prasību izpilde; iespēja piesaistīt finansējumu atkārtoti; nodrošināt informētību par nozares aktualitātēm atbilstoša finansējuma apjoma prognozēšanai attīstītājiem.	Veiksmīgi piesaistīts finansējums ieguldījumiem pārvades sistēmā, tostarp ieguldījumiem ilgtspējas jomā. 2025. gada septembrī iesniegti divi ES līdzfinansējuma pieteikumi CEF uzsaukuma ietvaros. Saglabāts augstais investīciju pakāpes kredītreitings.	AST: valde, Finanšu un grāmatvedības departaments, Attīstības departaments Conexus: padome, valde, Plānošanas un analīzes daļa
Vides organizācijas	- Klimata pārmaiņu mazināšana - Enerģētika - Bioloģiskā daudzveidība un ekosistēmas - Ienākošie resursi	lesaiste ietekmes uz vidi novērtējumā, vēstules, konsultācijas, atzinumi.	Pēc nepieciešamības	Saņemt konsultācijas un pozitīvus atzinumus par veiktajām darbībām.	Labās prakses pārņemšana, vides snieguma uzlabošana.	AST: valde, Kvalitātes sistēmas un risku analīzes daļa Conexus: valde, Vides un darba drošības departaments

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Darbinieki	- Klimata pārmaiņu mazināšana - Bioloģiskā daudzveidība un ekosistēmas - Darbinieku drošība un veselība - Droša nodarbinātība - Korporatīvā kultūra	lesaiste caur darbinieku pārstāvjiem – arodbiedrību. Tieša iesaiste – tikšanās (klātienē Rīgā un reģionos un attālināti), vadības vizītes, forumi, sapulces, izglītojoši pasākumi, atgriezeniskā saite – aptaujas, ierosinājumi.	Reizi mēnesī un biežāk	Atgriezeniskās saites iegūšana, darbinieku apmierinātība un informētība, darbinieku drošība, uzņēmuma procesu uzlabojumi.	Izstrādāta uzņēmuma amata karte, katrai amata grupai noteikti atalgojuma diapazoni. Apstiprināta personāla stratēģija un noteikti sasniedzamie KPI rādītāji. Realizēts iesaistes pētījums un iesaistes indekss saglabāts iepriekšējā gada līmenī. AST noslēgts jauns Darba koplīgums (Conexus turpina būt spēkā līdzšinējais koplīgums, kas varētu tikt pārskatīts 2026. gadā). Saņemts statuss "Ģimenei draudzīga darba vieta" līdz 2027. gada 31. decembrim.	AST: valde, Personāla daļa Conexus: valde, Personāla daļa
Elektroenerģijas, gāzes galalietotāji – mājsaimniecības	- Enerģētika - Korporatīvā kultūra	Reprezentatīva iedzīvotāju aptauja, Korporatīvās sociālās politikas pārskatīšana, izmantojot fokusgrupas, intervijas. Preses relīzes, mediju intervijas, publikācijas sociālajos tīklos.	Reizi gadā Regulāri, vismaz reizi mēnesī	Atgriezeniskās saites iegūšana procesu un komunikācijas uzlabošanai. Nodrošināt galapatērētāju informētību. Izglītojošas aktivitātes par sinhronizāciju, sinhrono kompensatoru testiem.	Pilnveidotas komunikācijas aktivitātes, iegūta atgriezeniskā saite, pārskatīta Korporatīvās sociālās atbildības politika (plānots apstiprināt 2026. gadā).	AST: valde, Komunikācijas daļa Conexus: valde, Komunikācijas daļa, Komercedaļa

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Izglītības un zinātnes iestādes (1 / 2)	- Enerģētika - Bioloģiskā daudzveidība un ekosistēmas - Ienākošie resursi	Konsultācijas, pētījumi, sadarbība projektos un studentu noslēguma darbu izstrādē, dalība izstādēs, lekcijas izglītības iestādēs, ekskursijas Koncerna uzņēmumos.	Pēc nepieciešamības	Iegūt uzņēmuma darbam nepieciešamos pētījumus, zināšanas, pievilcīga darba devēja tēla veidošana un jauno speciālistu piesaiste.	Kopīgi notiek standartu LVS EN 50341-2-XX Gaisvadu elektrolīnijas maiņspriegumam, kas pārsniedz 1 kV. 2-XX. daļa: Nacionālo normatīvu aspekti (NNA) Latvijai (pamatojoties uz EN 50341-1:2012) izstrāde. Studentu vērtējumā AST iekļauta TOP 20 darba devēju sarakstā kā uzņēmums, kurā studenti vēlētos strādāt. Sadarbībā ar RTU zinātniekiem izstrādāta BESS vadības sistēma. Nodrošinātas prakses vietas studējošajiem un piesaistīti praktikanti un jauni darbinieki. Nodrošināta dalība Nodarbinātības valsts aģentūras (NVA) organizētajā skolēnu vasaras nodarbinātības projektā.	AST: valde, Attīstības un izpētes dienests, Personāla daļa, Tehniskās ekspluatācijas departaments, Stratēģijas un inovāciju vadības daļa Conexus: valde, Personāla daļa, Tehniskās attīstības daļa

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Izglītības un zinātnes iestādes (2 / 2)					Apmeklētas dažādas mācību iestādes un uzņemti studējošie no dažādām mācību iestādēm, lai informētu skolēnus un studentus par prakses un darba iespējām AST.	
					Sadarbībā ar mācību centru "BUTS" un NVA AST darbinieki piedalījušies elektromontieru eksāmena pieņemšanas procesā kā novērotāji ar iespēju uzrunāt potenciālos darba ņēmējus.	
					Dalība "Ēnu dienās".	
					Dalība Rīgas Tehniskās universitātes (RTU) Karjeras dienās, NVA vakanču gadatirgū.	
Korporatīvie klienti – elektroenerģijas ražotāji, tirgotāji un balansēšanas pakalpojumu sniedzēji, dabasgāzes tirgotāji, biometāna ražotāji (1 / 2)	- Enerģētika - Ienākošie resursi	Forumi, tikšanās, semināri, sabiedriskās apspriešanas, individuālās konsultācijas, projektu sanāksmes, preses relīzes un sociālie tīkli, tīmekļa vietne.	1–2 reizes mēnesī	Iegūt atgriezenisko saiti, uzlabot sadarbību, veikt izmaiņas dokumentos, projektu sekmīga īstenošana.	Pamatojoties uz sabiedrisko apspriešanu rezultātiem, ņemti vērā viedokļi, izstrādājot kārtības, noteikumus, politikas, iniciatīvas.	AST: valde, Sistēmas palīgpakalpojumu dienests, Sistēmas pieslēgumu un attīstības dienests, Projektu vadības dienests Conexus: valde un iesaistītās struktūrvienības

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Korporatīvie klienti – elektroenerģijas ražotāji, tirgotāji un balansēšanas pakalpojumu sniedzēji, dabasgāzes tirgotāji, biometāna ražotāji (2 / 2)					Pilnveidota ikgadējā foruma programma un formāts, pieaudzis dalībnieku skaits. Sadarbībā ar Zaļo un viedo tehnoloģiju klasteri (<i>GreenTech Cluster</i>) organizēti forumi par energosistēmas inovācijām un tirgu attīstību kā biznesa iespēju uzņēmumiem un par balansēšanas tirgus pieaugošo potenciālu un sadarbības iespējām starp elektrostaciju un bateriju operatoriem un tirdzniecības pakalpojumu sniedzējiem.	
Mediji	- Enerģētika - Korporatīvā kultūra	Informācijas sniegšana sabiedrībai un atgriezeniskās saites iegūšana publikāciju veidā.	Vismaz 2–4 reizes mēnesī	Sabiedrības informēšana un izglītošana.	Pilnveidotas 2025. gada komunikācijas aktivitātes. Realizētas aktivitātes par sinhronizāciju, uzturētas ikdienas komunikācijas aktivitātes.	AST: valde, Komunikācijas daļa Conexus: valde, Komunikācijas daļa
Pašvaldības (1 / 2)	Ar zemi saistīta ietekme uz kopienu	Sabiedriskās apspriešanas, informēšana par veicamajiem darbiem (tikšanās, e-pasti), konsultācijas par attīstības projektu īstenošanu, nodomu protokols.	Atbilstoši konkrētu projektu realizācijai	Saskaņot būvniecību, ievērojot pašvaldības intereses.	Sadarbībā ar pašvaldībām notikušas trīs sabiedriskās apspriešanas, projektu darba grupas sanāksmes un izvietota informācija par projektiem pašvaldību komunikācijas kanālos, sniegtas konsultācijas.	AST: valde, Attīstības departaments, Līniju dienests, Sistēmas pieslēgumu un attīstības dienests Conexus: valde, Inčukalna PGK, Saimnieciskā nodrošinājuma departaments

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Pašvaldības					Pašvaldības pārstāvju dalība AST pasākumos (Grobiņas un Līksnas sinhrono kompensatoru atklāšanas pasākumi, BESS atklāšanas pasākums).	
(2 / 2)					Latvijas–Igaunijas 4. starpsavienojuma un citu attīstības projektu novietojuma laukuma izvēle Ventspilī un Liepājā.	
Piegādātāji	• Drošība • Godīga konkurence • Ilgtspējīga piegādes ķēde un zaļais iepirkums • Ētiska sadarbība • Darbinieku drošība un veselība, cilvēktiesību ievērošana	Sadarbības partneru un piegādātāju aptaujas, intervijas, apspriedes ar piegādātājiem un iepirkumu procedūras	Regulāri – 2 reizes gadā Rīkojot publiskus iepirkumus	Nodrošināt efektīvu, caurskatāmu un ilgtspējīgu iepirkumu sistēmu. Sekmēt sadarbības kvalitāti un godīgu konkurenci. Apzināt piegādātāju viedokļus par sadarbības uzlabošanu.	Pilnveidotas iepirkumu procedūras, samērīgas prasības piegādātājiem un līgumu noteikumi. Nodrošināts atklāts un taisnīgs iepirkumu process, vienlīdzīga attieksme, zaļā iepirkuma principu ievērošana un efektīvs līdzekļu izlietojums.	AST: valde, Kvalitātes sistēmas un risku vadības daļa, Iepirkumu daļa Conexus: valde, Iepirkumu daļa

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Politikas veidotāji	- Klimata pārmaiņu mazināšana - Enerģētika - Darbinieku drošība un veselība - Bioloģiskā daudzveidība un ekosistēma - Ienākošie resursi - Droša nodarbinātība - Ar zemi saistīta ietekme uz kopienu - Korporatīvā kultūra	Vēstules, tikšanās, iesaiste tiesību aktu izstrādē, informatīvie ziņojumi, atzinumu sniegšana, dalība komisiju sēdēs.	Regulāri	Sniegt atsauksmes un aicināt veidot likumdošanas iniciatīvas atbilstoši pārvades sistēmas operatora interesēm.	Izstrādājot dokumentu projektus, sniedzot atzinumus un informatīvos ziņojumus, TAP portālā sniegti 11 formāli atzinumi, nosūtītas 36 vēstules politikas veidotājiem, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijai, pastāvīga sadarbība ar Klimata un enerģētikas ministriju un Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisiju, pilnveidojot tiesību aktu projektus.	AST: valde, Regulācijas lietu daļa, Juridiskā nodrošinājuma daļa Conexus: valde, Juridiskais departaments, Biznesa attīstības daļa
Profesionālās asociācijas (1 / 3)	- Enerģētika - Ienākošie resursi	Koncerna pārstāvju dalība asociāciju darbā (biedru sapulces), informēšana un viedokļa apzināšana – tikšanās, forumi, semināri.	Regulāri	Sniegt Koncerna viedokli Latvijas un Eiropas likumdošanas iniciatīvās un līdzdarboties iniciatīvu izstrādē, informēt par Koncerna plāniem un projektiem, izzināt citu nozares dalībnieku viedokli, pilnveidojot normatīvo aktu projektus.	lesaiste Biznesa ilgtspējas padomes ietvaros veidotā ceļveža tapšanā par ilgtspējas (ESG) faktoru pārvaldību un integrēšanu ikdienas darbā (līdz 2025. gada beigām vēl nav publicēts). Kopīgi ar biedrību "Pasaules Enerģijas padomes Latvijas Nacionālā komiteja" izdoti divi žurnāla "Enerģija" numuri enerģētikas profesionāļiem.	AST: valde un tās deleģētie pārstāvji, Attīstības departaments, Attīstības un izpētes dienests, Juridiskais departaments, Sistēmvadības departaments Conexus: valde, Biznesa attīstības daļa

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Profesionālās asociācijas					ENTSO-E ietvaros AST darbinieki piedalījušies šādu grupu regulārajās sanāksmēs: Sistēmas attīstības komiteja (Baltijas jūras reģiona tīkla modelēšanas darba grupa, Baltijas jūras reģiona tirgus modelēšanas darba grupa, darba grupa Dati un Modeļi, Reģionālās Baltijas valstu tīkla kodeksu ieviešanas un monitoringa darba grupa); Sistēmas vadības komiteja (Sistēmas darbības vadības komiteja, Incidentu klasifikācijas darba grupa, Kritiskās sistēmas aizsardzības darba grupa, IT/T vadības grupas, ITC (<i>Inter TSO Compensation</i>) darba grupa, TPC (<i>Transparency platform coordinators</i>) darba grupa, Tīkla modeļi un prognozēšanas rīku darba grupa u. c.);	Dalība nozares pētījumos, ko veic profesionālās asociācijas

(2 / 3)

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Profesionālās asociācijas					Tirgus komiteja; Izpētes, attīstības un inovācijas komiteja; Juridiskā un regulācijas grupa; Digitālā komiteja. Dalība Biznesa efektivitātes asociācijas aktualitātēs un kopsapulcēs.	
(3 / 3)					No 2025. gada AST ir Latvijas Darba devēju konfederācijas biedrs. Dalība Latvijas Elektroenerģētiku un energobūvnieku asociācijā, AST darbinieki iesaistās personāla sertifikācijas jautājumos, piedaloties SpecSC personāla sertificēšanas shēmas komitejas sēdēs.	
Regulators	- Enerģētika - Darbinieku drošība un veselība - Ienākošie resursi - Droša nodarbinātība	Vēstules, tikšanās, iesaiste tiesību aktu izstrādē, atzinumu saņemšana, dalība forumos un infrastruktūras projektu noslēguma/atklāšanas pasākumos.	Regulāri	Sniegt atsauksmes un aicināt veidot likumdošanas iniciatīvas atbilstoši pārvades sistēmas operatora interesēm.	Sagatavots un iesniegts apstiprināšanai elektroenerģijas pārvades tarifu projekts, SPRK izvērtējusi AST darbību 2024. gadā un atzinusi AST atbilstību sertifikācijas prasībām SPRK izsniegusi AST jaunu licenci ar termiņu 07.06.2045. Apstiprināti elektroenerģijas pārvades sistēmas operatoram piederošas elektroenerģijas uzkrātuves izmantošanas noteikumi u.c.	AST: valde, Regulācijas lietu daļa, Finanšu un grāmatvedības departaments Conexus: valde, Plānošanas un analīzes daļa, Regulācijas lietu tiesiskā nodrošinājuma daļa, Biznesa attīstības daļa

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Ieinteresētās personas	Būtiskie temati	Iesaistes veids	Iesaistes biežums	Iesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Valsts uzraudzības un kontroles iestādes	- Klimata pārmaiņu mazināšana - Enerģētika - Darbinieku drošība un veselība - Bioloģiskā daudzveidība un ekosistēma - Ienākošie resursi - Droša nodarbinātība	Vēstules, tikšanās, iesaiste tiesību aktu izstrādē, atzinumu saņemšana, uzraudzības un kontroles iestāžu pārstāvju dalība infrastruktūras projektu noslēguma/atklāšanas pasākumos.	Pēc nepieciešamības	Izpildīt PSO uzliktās funkcijas.	Pilnveidota Koncerna pārvaldība, atbilstība.	AST: valde Conexus: valde
Vērtības ķēdes darbinieki	- Enerģētika - Darbinieku drošība un veselība - Ienākošie resursi - Droša nodarbinātība - Korporatīvā kultūra	Instruktāža par darba drošību Koncerna objektos, piegādātāju pienākums iepazīties un parakstīt AST piegādātāja deklarāciju.	Regulāri	Droša darba vide, drošības tehnikas ievērošana, taisnīga samaksa.	Ievērota darba drošība, atļauta pielaide darbam objektos, nodrošināta taisnīga samaksa piegādātāja darbiniekiem.	AST: valde, Eksploatācijas un drošības tehnikas uzraudzības dienests, Iepirkumu daļa Conexus: valde, Juridiskais departaments, Vides un darba drošības departaments
Nevalstiskās organizācijas (1 / 2)	- Darbinieku drošība un veselība - Droša nodarbinātība - Korporatīvā kultūra	Tikšanās, diskusijas, konsultācijas, viedokļa izziņāšana, atzinumu saņemšana.	Pēc nepieciešamības	Saņemt atzinumus, iesaistīt procesos, izziņāt viedokļus.	Dalība diskusijās par iedzīvotājiem svarīgām tēmām Sarunu festivālā LAMPA: "Vai atjaunīgā enerģija pārveidos tautsaimniecības nākotni?" un "Droša enerģētika, stipra ekonomika: Eiropas ceļš uz drošību un noturību". Ziedojumi Ukrainai.	AST: valde, Personāla daļa, Kvalitātes sistēmas un risku vadības daļa Conexus: valde

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

leinteresētās personas	Būtiskie temati	lesaistes veids	lesaistes biežums	lesaistes mērķi	Rezultāti	Atbildīgā pārvaldības institūcija
Nevalstiskās organizācijas					Sadarbībā ar Zaļo un viedo tehnoloģiju klasteri (<i>GreenTech Cluster</i>) organizēti forumi par energosistēmas inovācijām un tirgu attīstību kā biznesa iespēju uzņēmumiem un par balansēšanas tirgus pieaugošo potenciālu un sadarbības iespējām starp elektrostaciju un bateriju operatoriem un tirdzniecības pakalpojumu sniedzējiem.	
Vietējās kopienas, piegulošo teritoriju pārstāvji	Ar zemi saistīta ietekme uz kopienu	Informēšana par veicamajiem darbiem, saskaņošana, iesaiste abpusēji pieņemama risinājuma meklēšanā – sabiedriskās apspriešanas, vēstules, tikšanās, informatīvi materiāli.	Regulāri	Nodrošināt vietējās kopienas atbalstu plānotajām darbībām un informētību par to, kā tas ietekmēs vietējās kopienas	Notikušas trīs sabiedriskās apspriešanas un divas darba grupu sanāksmes par projektu "Ventspils–Varduva". Atjaunināta Korporatīvās sociālās atbildības politika, ņemot vērā vietējo kopienu fokusgrupas intervijas	AST: valde, Eksploatācijas departaments, Attīstības departaments Conexus: valde, Vides drošības daļa, Saimnieciskā nodrošinājuma departaments

KONCERNA BŪTISKĀS
IETEKMES, RISKI
UN IESPĒJAS

Iepriekš aprakstītā 2024. gadā veiktā būtiskuma noteikšanas procesa rezultāti (pārapstiprināti kā vēl arvien aktuāli 2025. gadā) tika apkopoti būtiskuma matricā, kas vēlāk veidoja pamatu AST valdes lēmumam būtiskuma robežšķirtnes noteikšanai. AST valde pieņēma lēmumu kā būtiskus noteikt tos tematus, kuriem gan ietekmes, gan finansiālā būtiskuma vērtējums saskaņā ar Koncerna izstrādāto būtiskuma noteikšanas pieeju bija "kritisks" vai "nozīmīgs".

Rezultātā kā Koncernam būtiski tika noteikti šādi temati:

IETEKMES
BŪTISKUMS

Kritisks

- Klimata pārmaiņu mazināšana
- Enerģētika
- Darbinieku drošība un veselība

Nozīmīgs

- Bioloģiskā daudzveidība un ekosistēmas*
- Ienākošie resursi
- Droša nodarbinātība
- Darba laiks*
- Ar zemi saistīta ietekme uz kopienu
- Korporatīvā kultūra*

Svarīgs

Informatīvs

FINANSIĀLAIS
BŪTISKUMS

N/A

Informatīvs

Svarīgs

Nozīmīgs

Kritisks

- Vides temati
- Sociālie – darba vides temati
- Sociālie – vērtības ķēdes temati
- Pārvaldības temati

Ar * atzīmētie ESRS (apakš) apakštemati apvienoti ar līdzīgiem ESRS (apakš) apakštematiem.

Koncerna būtiskā ietekme, riski un iespējas izriet no uzņēmuma darbības enerģētikas nozarē, īpaši attiecībā uz klimata pārmaiņu mazināšanu, enerģētikas drošību un ekosistēmu saglabāšanu. Vienlaikus Koncerna stratēģija ir cieši saistīta ar ilgtspējīgas enerģētikas attīstību un ilgtspējas mērķu sasniegšanu, tostarp veicinot enerģētikas transformāciju un atjaunīgo energoresursu integrāciju.

Koncerna vērtības ķēde, īpaši saistībā ar biomasas un dabasgāzes izmantošanu, veicina klimata pārmaiņas, tomēr stratēģiskās investīcijas atjaunīgajos energoresursos veicina klimata pārmaiņu mazināšanu, atbalstot ilgtspējīgu enerģijas ražošanu un izmantošanu. Enerģētikas stabilitātei un drošībai ir būtiska pozitīva ietekme uz tiešajiem lietotājiem, nodrošinot nepārtrauktu elektroenerģijas un dabasgāzes piegādi. Koncerns orientējas uz infrastruktūras attīstību, kas nodrošina integrāciju ar Eiropas tīklu un palīdz stiprināt reģiona enerģētisko neatkarību. Projektu īstenošana, piemēram, sinhronizācija ar kontinentālo Eiropu, rada iespēju uzlabot enerģētikas drošību visā Baltijas reģionā.

Pārvades tīklu izbūve un uzturēšana ietekmē zemes izmantošanu, var veicināt biotopu sadrumstalotību un radīt riskus sugu aizsardzībai. Šāda ietekme var radīt negatīvas sekas vietējām ekosistēmām, tomēr Koncerns aktīvi strādā pie šo ietekmju mazināšanas. Ilgtspējīga plānošana un kompensācijas mehānismi palīdz samazināt negatīvo ietekmi uz iedzīvotājiem un dabisko vidi. Koncerna stratēģija ietver arī ciešu sadarbību ar skartajām kopienām un valsts uzraudzības iestādēm, lai nodrošinātu, ka uzņēmuma darbības atbilst vides aizsardzības normatīviem un mazina jebkādu iespējamu kaitējumu.

Finansiālā ietekme lielākoties izriet no nepieciešamības pielāgoties klimata un ilgtspējas prasībām, kas ietver būtiskus ieguldījumus jaunu tehnoloģiju un procesu ieviešanā. Koncerna stratēģija ir vērsta uz ilgtspējīgu izaugsmi, koncentrējoties uz zemas emisijas tehnoloģiju attīstību, SEG emisiju samazināšanu un atjaunīgo resursu izmantošanas palielināšanu. Tas ir būtisks solis, lai nodrošinātu uzņēmuma konkurētspēju nākotnē un sekotu ES zaļajam kursam.

Lai efektīvi pārvaldītu identificētās ietekmes un riskus, Koncerns aktīvi pielāgo savu stratēģiju, koncentrējoties uz inovācijām, ilgtermiņa investīciju plāniem un komercdarbības modeļa transformāciju. Koncerns pastāvīgi uzrauga un pielāgo savu darbību atbilstoši mainīgajam regulējumam, tirgus apstākļiem un jauniem tehnoloģiskajiem izaicinājumiem. Plašāk par Koncerna stratēģiju var lasīt nodaļā "Komerccarbības modelis un stratēģija".

Atbilstoši veiktajam būtiskuma novērtējumam un tā rezultātā par būtiskiem noteiktajiem ilgtspējas tematiem ir definēti ietekmes, riska un iespēju faktori, kas apkopoti tabulā, norādot izpausmes veidu (īpaši ietekmēm – faktiskā vai potenciāla, pozitīva vai negatīva ietekme), izpausmes vietu (pašu darbība un/vai vērtības ķēde), kā arī izpausmes periodu atbilstoši ESRS noteiktajiem laika periodiem.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

IETEKMES, RISKI UN IESPĒJAS	VEIDS	AVOTS	IETEKMES LAIKA PERIODS	SAISTĪTAIS ILGTSPĒJAS TEMATS (ESRS)
Investīcijas jaunos risinājumos, lai palielinātu atjaunīgo avotu izmantošanu	Faktiska pozitīvā ietekme	Pašu darbība, augšupējā un lejupējā vērtības ķēde	Īstermiņš	Klimata pārmaiņas
Primāro iekārtu modernizācija	Iespēja	Pašu darbība	Īstermiņš	Klimata pārmaiņas
Augsta uzņēmuma un vērtības ķēdes SEG intensitāte	Faktiska negatīvā ietekme	Pašu darbība, augšupējā vērtības ķēde	Īstermiņš, vidējs termiņš, ilgtermiņš	Klimata pārmaiņas
Pārejas riski saistībā ar izmaiņām regulējumā, tehnoloģijās un tirgus prasībās	Risks	Pašu darbība, augšupējā un lejupējā vērtības ķēde	Vidējs termiņš	Klimata pārmaiņas
Enerģijas stabilitāte un drošība, pievienojumu būvniecība atjaunīgo energoresursu saņemšanai tīklā	Faktiska pozitīvā ietekme	Pašu darbība	Īstermiņš, vidējs termiņš, ilgtermiņš	Klimata pārmaiņas
Iespējamās noplūdes un izmešu rašanās trašu tīrīšanas ietvaros, kas var ietekmēt bioloģiskās daudzveidības stāvokli	Risks	Pašu darbība, augšupējā un lejupējā vērtības ķēde	Īstermiņš	Bioloģiskā daudzveidība un ekosistēmas
Bioloģiskās daudzveidības samazināšanās	Potenciāla negatīvā ietekme	Pašu darbība, lejupējā vērtības ķēde	Ilgtermiņš	Bioloģiskā daudzveidība un ekosistēmas
Primāro izejvielu un materiālu izmantošana	Potenciāla negatīvā ietekme	Pašu darbība, augšupējā vērtības ķēde	Īstermiņš, vidējs termiņš, ilgtermiņš	Aprites ekonomika
Resursu atkārtota izmantošana	Iespēja	Pašu darbība	Īstermiņš	Aprites ekonomika
Darbinieku drošība un veselība	Potenciāla negatīvā ietekme	Pašu darbība	Īstermiņš, vidējs termiņš, ilgtermiņš	Darba nosacījumi
Grūtības piesaistīt un noturēt darbiniekus	Risks	Pašu darbība	Vidējs termiņš, ilgtermiņš	Darba nosacījumi
Stabila nodarbinātība un drošības sajūta darbiniekiem	Faktiska pozitīvā ietekme	Pašu darbība	Īstermiņš, vidējs termiņš	Darba nosacījumi
Darbības nepārtrauktības nodrošināšana un darbinieku iesaiste ārkārtas situāciju novēršanā	Potenciāla negatīvā ietekme	Pašu darbība	Vidējs termiņš, ilgtermiņš	Darba nosacījumi

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

IETEKMES, RISKI UN IESPĒJAS	VEIDS	AVOTS	IETEKMES LAIKA PERIODS	SAISTĪTAIS ILGTSPĒJAS TEMATS (ESRS)
Zemes izmantošanas ierobežojumi, izmaiņas ainavā	Potenciāla negatīvā ietekme	Pašu darbība, leļupējā vērtības ķēde	Vidējs termiņš, ilgtermiņš	Skartās kopienas
Nesaskaņas ar zemju īpašniekiem	Risks	Pašu darbība, leļupējā vērtības ķēde	Vidējs termiņš, ilgtermiņš	Skartās kopienas
Iesaiste tiesiskā regulējuma izstrādē ar pozitīvu ietekmi uz vidi, cilvēkiem un uzņēmumu	Iespēja	Pašu darbība, augšupējā un leļupējā vērtības ķēde	Vidējs termiņš, ilgtermiņš	Darījumdarbība
Korporatīvās kultūras prakse (atbildība, caurskatāmība, ētikas principi utt.), trauksmes cēlēju aizsardzība	Faktiska pozitīvā ietekme	Pašu darbība	Īstermiņš, vidējs termiņš, ilgtermiņš	Darījumdarbība
Korekcijas saņemtajā ES līdzfinansējumā projektu realizācijas neatbilstības gadījumā	Risks	Pašu darbība, augšupējā vērtības ķēde	Vidējs termiņš, ilgtermiņš	Darījumdarbība

Saskaņā ar būtiskajiem ilgtspējas tematiem un ar tiem saistītajiem ietekmes, riska un iespēju faktoriem ir strukturēts tālākais šī ziņojuma saturs, atspoguļojot Koncerna pieeju to vadībai.

6

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMĀ IEKĻAUTĀS ESRS INFORMĀCIJAS ATKLĀŠANAS PRASĪBAS

ESRS IRO-2

Tālāk esošajā tabulā ir sniegts Koncerna 2025. gada ilgtspējas ziņojumā ietverto informācijas atklāšanas prasību saraksts. Plašāk par to, kā tika noteikta ilgtspējas ziņojumā iekļaujamā informācija, var lasīt nodaļā par dubultā būtiskuma novērtējumu 55. lappusē.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

ESRS standarts	Informācijas atklāšanas prasība	Lappuse/-s ilgtspējas deklarācijā
VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA		
ESRS2	BP-1 Vispārīgais pamats ilgtspējas deklarācijas sagatavošanai	7. lpp.
ESRS2	BP-2 Atklājamā informācija saistībā ar īpašiem apstākļiem	8. lpp.
ESRS2	GOV-1 Administratīvo, vadības un uzraudzības struktūru funkcijas	28. lpp. 44. lpp.
ESRS2	GOV-2 Uzņēmuma administratīvajām, vadības un uzraudzības struktūrām sniegtā informācija un šo struktūru izskatītie ilgtspējas jautājumi	28. lpp. 46. lpp.
ESRS2	GOV-3 Ar ilgtspēju saistītu darbības rezultātu iekļaušana stimulēšanas shēmās	49. lpp.
ESRS2	GOV-4 Paziņojums par pienācīgu rūpību	50. lpp.
ESRS2	GOV-5 Riska pārvaldība un iekšējā kontrole attiecībā uz ilgtspējas ziņu sniegšanu	48. lpp.
ESRS2	SBM-1 Stratēģija, darbījumsdarbības modelis un vērtības ķēde	10. lpp.
ESRS2	SBM-2 Ieinteresēto personu intereses un viedokļi*	55. lpp.
ESRS2	SBM-3 Būtiska ietekme, riski un iespējas un to mijiedarbība ar stratēģiju un darbījumsdarbības modeli	54. lpp. 67. lpp.
ESRS2	IRO-1 Būtiskas ietekmes, risku un iespēju identificēšanas un novērtēšanas procesu apraksts	54. lpp.
ESRS2	IRO-2 ESRS iekļautās informācijas atklāšanas prasības, uz kurām attiecas uzņēmuma ilgtspējas deklarācija	71. lpp.

ESRS standarts	Informācijas atklāšanas prasība	Lappuse/-s ilgtspējas deklarācijā
VIDES INFORMĀCIJA		
ESRS E1	ESRS 2, GOV-3 Ar ilgtspēju saistītu darbības rezultātu iekļaušana stimulēšanas shēmās	49. lpp.
ESRS E1	ESRS 2 SBM-3 Būtiska ietekme, riski un iespējas un to mijiedarbība ar stratēģiju un darbījumsdarbības modeli	67. lpp. 81. lpp.
ESRS E1	E1-1 Klimata pārmaiņu mitigācijai veltīts pārkārtošanās plāns	75. lpp.
ESRS E1	ESRS 2, IRO-1 To procesu apraksts, ar ko identificē un novērtē būtisko ar klimatu saistīto ietekmi, riskus un iespējas	54. lpp. 77. lpp.
ESRS E1	E1-2 Ar klimata pārmaiņu mitigāciju un pielāgošanos klimata pārmaiņām saistītās rīcībpolitikas	81. lpp.
ESRS E1	E1-3 Darbības un resursi, kas saistīti ar klimata pārmaiņu rīcībpolitikām	82. lpp.
ESRS E1	E1-4 Ar klimata pārmaiņu mitigāciju un pielāgošanos klimata pārmaiņām saistītie mērķrādītāji	84. lpp.
ESRS E1	E1-5 Enerģijas patēriņš un energoresursu struktūra	85. lpp.
ESRS E1	E1-6 1., 2. pakāpes bruto SEG emisijas un kopējās SEG emisijas	90. lpp.
ESRS E1	E1-7 Ar oglekļa kredītiem finansētie SEG piesaistes un SEG mazināšanas projekti	95. lpp.
ESRS E1	E1-8 Iekšējā oglekļa cenu noteikšana	95. lpp.
ESRS E1	E1-9 Paredzamais finansiālais iespaids, ko rada būtiski fiziskie un pārkārtošanās riski un potenciālās ar klimata pārmaiņām saistītās izdevības	81. lpp.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

ESRS standarts	Informācijas atklāšanas prasība	Lappuse/-s ilgtspējas deklarācijā
ESRS E4	E4-1 Pārkārtošanās plāns un biodaudzveidības un ekosistēmu iekļaušana stratēģijā un darījumdarbības modelī	96. lpp.
ESRS E4	E4-2 Ar biodaudzveidību un ekosistēmām saistītas rīcībpolitikas	96. lpp.
ESRS E4	E4-3 Ar biodaudzveidību un ekosistēmām saistītas darbības un resursi	96. lpp.
ESRS E4	E4-4 Ar biodaudzveidību un ekosistēmām saistīti mērķrādītāji	98. lpp.
ESRS E4	E4-5 Ar biodaudzveidību un ekosistēmu pārmaiņām saistītie ietekmes rādītāji	96. lpp.
ESRS E4	E4-6 Paredzamais finansiālais iespaids, ko var radīt ar biodaudzveidību un ekosistēmām saistītā būtiskā ietekme, riski un iespējas	98. lpp.
ESRS E5	ESRS 2, IRO-1 To procesu apraksts, ar ko apzina un novērtē būtisko ar resursu izmantojumu un aprites ekonomiku saistīto ietekmi, riskus un iespējas	54. lpp. 98. lpp.
ESRS E5	E5-1 Ar resursu izmantojumu un aprites ekonomiku saistītās rīcībpolitikas	100. lpp.
ESRS E5	E5-2 Darbības un resursi, kas saistīti ar resursu izmantojumu un aprites ekonomiku	98. lpp.
ESRS E5	E5-3 Resursu izmantojuma un aprites ekonomikas mērķrādītāji	98. lpp.
ESRS E5	E5-4 Ienākošie resursi	98. lpp.
ESRS E5	E5-5 Izejošie resursi	98. lpp.
ESRS E5	E5-6 Paredzamais finansiālais iespaids, ko var radīt ar būtisku resursu izmantojumu un aprites ekonomiku saistītā ietekme, riski un iespējas	99. lpp.

ESRS standarts	Informācijas atklāšanas prasība	Lappuse/-s ilgtspējas deklarācijā
SOCIĀLĀ INFORMĀCIJA		
ESRS S1	ESRS 2, SBM-2 Ieinteresēto personu intereses un viedokļi	56. lpp. 102. lpp.
ESRS S1	ESRS 2, SBM-3 Būtiska ietekme, riski un iespējas un to mijiedarbība ar stratēģiju un darījumdarbības modeli	68. lpp. 100. lpp.
ESRS S1	S1-1 Rīcībpolitika attiecībā uz pašu personālu	102. lpp.
ESRS S1	S1-2 Procesi pašu personāla un darbinieku pārstāvju iesaistei ietekmes jautājumos	103. lpp.
ESRS S1	S1-3 Procesi negatīvās ietekmes remediācijai un kanāli pašu personāla bažu paušanai	100. lpp.
ESRS S1	S1-4 Rīcība saistībā ar būtisku ietekmi uz pašu personālu un pieejas būtisku risku pārvaldībai un būtisku iespēju izmantošanai saistībā ar pašu personālu, un šo darbību iedarbīgums	100. lpp.
ESRS S1	S1-5 Mērķrādītāji saistībā ar būtiskas negatīvas ietekmes pārvaldību, pozitīvas ietekmes veicināšanu un būtisku risku un iespēju pārvaldību	107. lpp.
ESRS S1	S1-6 Uzņēmuma darbinieku iezīmes	109. lpp.
ESRS S1	S1-7 Uzņēmuma pašu personālā ietilpstošo ārštata darbinieku raksturojums	100. lpp.
ESRS S1	S1-8 Koplīguma sarunu tvērums un sociālais dialogs	113. lpp.
ESRS S1	S1-9 Daudzveidības rādītāji	113. lpp.
ESRS S1	S1-10 Adekvātas algas	114. lpp.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

ESRS standarts	Informācijas atklāšanas prasība	Lappuse/-s ilgtspējas deklarācijā
ESRS S1	S1-11 Sociālā aizsardzība	114. lpp.
ESRS S1	S1-12 Personas ar invaliditāti	114. lpp.
ESRS S1	S1-13 Apmācības un prasmju pilnveides rādītāji	114. lpp.
ESRS S1	S1-14 Darba aizsardzības rādītāji	115. lpp.
ESRS S1	S1-15 Darba un privātās dzīves līdzsvara rādītāji	115. lpp.
ESRS S1	S1-16 Atalgojuma rādītāji (darba samaksas atšķirība un kopējais atalgojums)	116. lpp.
ESRS S1	S1-17 Incidenti, sūdzības un nopietna ietekme uz cilvēktiesībām	10. lpp.
ESRS S3	ESRS 2, SBM-2 Ieinteresēto personu intereses un viedokļi	55. lpp. 118. lpp.
ESRS S3	ESRS 2, SBM-3 Būtiska ietekme, riski un iespējas un to mijiedarbība ar stratēģiju un darbījumu modeli	68. lpp. 117. lpp.
ESRS S3	S3-1 Rīcībpolitika attiecībā uz skartajām kopienām	119. lpp.
ESRS S3	S3-2 Procesi skarto kopienu iesaistei ietekmes jautājumos	120. lpp
ESRS S3	S3-3 Procesi negatīvās ietekmes remediācijai un kanāli skartajām kopienām bažu paušanai	120. lpp.
ESRS S3	S3-4 Rīcība saistībā ar būtisku ietekmi uz skartajām kopienām un pieejas būtisku risku pārvaldīšanai un būtisku iespēju izmantošanai saistībā ar skartajām kopienām, un šo darbību iedarbīgums	121. lpp.
ESRS S3	S3-5 Mērķrādītāji saistībā ar būtiskas negatīvas ietekmes pārvaldību, pozitīvas ietekmes veicināšanu un būtisku risku un iespēju pārvaldību	122. lpp.

ESRS standarts	Informācijas atklāšanas prasība	Lappuse/-s ilgtspējas deklarācijā
INFORMĀCIJA PAR DARĪJUMDARBĪBU		
ESRS G1	ESRS 2, GOV-1 Administratīvo, vadības un uzraudzības struktūru funkcijas	32. lpp. 125. lpp.
ESRS G1	ESRS 2, IRO-1 To procesu apraksts, ar ko identificē un novērtē būtisko ar darbījumu saistīto ietekmi, riskus un iespējas	55. lpp.
ESRS G1	G1-1 Darbījumu politikas politika un korporatīvā kultūra	123. lpp. 140. lpp.
ESRS G1	G1-2 Attiecību ar piegādātājiem pārvaldība	141. lpp.
ESRS G1	G1-3 Korupcijas un kukuļošanas novēršana un atklāšana	138. lpp.
ESRS G1	G1-4 Korupcijas vai kukuļošanas incidenti	138. lpp.
ESRS G1	G1-5 Politiskā ietekme un lobēšanas darbības	135. lpp.
ESRS G1	G1-6 Maksājumu prakse	143. lpp.

* Ņemot vērā, ka Eiropas Komisija vēl nav pieņēmusi deleģēto aktu ar oficiālo ESRS nozaru sarakstu, Koncerns šobrīd neatskaitās par informāciju, kas prasīta atbilstoši ESRS 2.40(b)–(c) un AR14(d).

VIDES INFORMĀCIJA

KLIMATA PĀRMAIŅAS

ESRS E1-1

KLIMATA PĀRMAIŅU MITIGĀCIJAI VELTĪTS PĀRKĀRTOŠANĀS PLĀNS

Enerģētikas nozarei ir svarīga loma sabiedrības virzībā uz ilgtspējīgu un oglekļa neitrālu nākotni. Ņemot vērā Eiropas zaļo kursu, pārmaiņas ES un valsts politikā, plānos un noteikumos, strauji pieaugusi klimata draudzīgu un ilgtspējīgu enerģijas risinājumu nozīme un ieinteresēto pušu gaidas.

Koncerns 2025. gadā ir sācis darbu pie Koncerna pārkārtošanās plāna izstrādes. Līdz gada beigām izstrādāts tā projekts, kas izskatīts AST valdes sēdē, taču plāna gala redakcija tiks precizēta 2026. gadā. Vienlaikus Koncerna vidēja termiņa darbības stratēģijā 2021.–2025. gadam klimata pārmaiņu mazināšana ir noteikta kā viens no izvirzītajiem trīs augstas prioritātes ilgtspējīgas attīstības mērķiem. No stratēģijā noteiktajiem Koncerna mērķiem izriet gan Mātes sabiedrības, gan arī Meitas sabiedrības ilgtspējas mērķi un atbilstošas investīcijas. Tostarp Mātes sabiedrība klimata pārmaiņu mazināšanas kontekstā īsteno jaunā dispečervadības un datu centra būvniecības projektu, kuram viens no mērķiem ir nodrošināt energoefektīvu darbību, tiek veidoti starpsavienojumi – tostarp ar

kaimiņvalstīm (2025. gadā aktuāla starpsavienojuma izveide ar Igauniju). Šo starpsavienojumu mērķis ir gan nodrošināt energoapgādes drošību un nepārtrauktību, gan sekmēt atjaunīgo resursu integrāciju visā reģionālajā energoapgādes tīklā. Resursi tiek veltīti arī jaunu pieslēgumu izveidei ar atjaunīgo resursu ražotājiem, tādējādi sekmējot visa elektroenerģijas apgādes sektora kopējo dekarbonizāciju.

Arī 2025. gadā izstrādātajā un Valsts kancelejai saskaņošanai iesniegtajā Koncerna vidēja termiņa darbības stratēģijā periodam no 2026. līdz 2030. gadam ilgtspējīga enerģētikas attīstība, tostarp atjaunīgās enerģijas pieejamības sekmēšana, ir noteikta kā viens no virsmērķiem. Atbilstoši Koncerna mērķiem Mātes sabiedrības jaunā perioda stratēģijā izvirzītajos mērķos ar pārkārtošanos klimata pārmaiņu ietekmē saistīti divi mērķi:

1. Energoapgādes drošība un noturība, kas tostarp ietver klimata risku pārvaldību, nodrošinot pakalpojuma nepārtrauktību vai iespējami ātru atjaunošanu arī pēc ekstremālu laikapstākļu ietekmes, energosistēmas atjaunošanu, tostarp pakāpeniski aizstājot risinājumus ar videi un klimatom draudzīgākām alternatīvām;
2. Elektrotīkla attīstība, kas tostarp ietver atjaunīgo resursu ģenerācijas pieslēgšanu kopējam tīklam, vienlaikus nodrošinot efektīvu tīkla noslodzi un balansēšanu, kam šie paši resursi rada izaicinājumus.

Iepriekš minēto pasākumu īstenošana palīdzēs it īpaši mazināt siltumnīcefekta gāzu emisiju apjomu visā energoapgādes tīklā. Attiecībā uz pašu emisiju mazināšanu Koncerns strādā pie detalizētu mērķrādītāju un pasākumu noteikšanas, kas tiks apkopoti pārkārtošanās plānā un sīkāk aplūkoti nākamajos Koncerna ilgtspējas ziņojumos.

Līdz pārkārtošanās plāna klimata pārmaiņu mazināšanai apstiprināšanai Mātes sabiedrība realizē iepriekš minētos Stratēģijas ietvaros noteiktos ar klimata pārmaiņu mazināšanu saistītos mērķus, kuru izpildei nepieciešamās investīcijas iekļautas SPRK apstiprinātajā elektroenerģijas pārvades tīkla 10 gadu attīstības plānā. Detalizētu informāciju par Mātes sabiedrības un Meitas sabiedrības realizētajiem pasākumiem skatīt nodaļā "Īstenotās un plānotās aktivitātes". Informācija par Mātes sabiedrības un Meitas sabiedrības kapitālieguldījumu, darbības izdevumu un apgrozījuma proporciju 2025. pārskata gadā, kas atbilst ES Taksonomijas regulas klimata pārmaiņu mazināšanas mērķa prasībām, sniegta nodaļā "Atbilstība ES Taksonomijas prasībām".

Meitas sabiedrības pārkārtošanās plāna vispārīgi mērķi klimata pārmaiņu mazināšanai ir integrēti tās vidēja termiņa darbības stratēģijā 2023.–2027. gadam, nosakot ilgtspēju kā stratēģisko mērķi, no kura izriet pakārtotie mērķi un tiem atbilstošas investīcijas, lai veicinātu Meitas sabiedrības darbības dekarbonizāciju.

Savukārt, vērtējot Meitas sabiedrības ietekmi, secināms, ka, lai gan dabasgāzes patēriņam pēdējā desmitgadē bijusi tendence samazināties saistībā ar energoefektivitātes paaugstināšanos un pāreju

uz atjaunīgajiem energoresursiem elektroenerģijas un siltuma ražošanā, dabasgāze joprojām ieņem nozīmīgu vietu Latvijas primārās enerģijas patēriņa struktūrā. Patēriņš ir cieši saistīts ar gaisa temperatūras svārstībām, dabasgāzes cenām tirgū, kā arī no dabasgāzes saražotās elektroenerģijas konkurētspējas Baltijas valstu un Ziemeļvalstu elektroenerģijas tirgū.

Meitas sabiedrībā 2025. gadā dekarbonizācijas aktivitāšu ietvaros ir izveidota viena uzskaites, kvalitātes kontroles un odorizācijas iekārta biometāna ražotnes pieslēgumā, kā arī īstenota pirmā publiskā biometāna ievades punkta izveide Džūkstē, kopējām investīcijām sasniedzot 1,6 milj. EUR, no kuriem 1,5 milj. EUR finansējums bija piešķirts no Eiropas Savienības Atveseļošanās un noturības mehānisma. Meitas sabiedrības tuvākajos attīstības plānos paredzēta vismaz divu jaunu centralizēto biometāna ievades punktu izbūve – Rēzeknē un Raganā. Šie punkti kļūs par daļu no ilgtspējīgas un mērogojamas infrastruktūras tīkla, kas veicinās atjaunīgās enerģijas ražotāju iesaisti un sekmēs biometāna integrāciju valsts gāzes pārvades sistēmā.

Meitas sabiedrība kopā ar Somijas, Igaunijas, Lietuvas, Polijas un Vācijas gāzes pārvades sistēmas operatoriem 2025. gadā uzsāka projekta "Ziemeļu–Baltijas ūdeņraža koridors" padziļinātu izpēti, lai izvērtētu projekta ieviešanas iespēju, piesaistot arī Eiropas Savienības finansiālu atbalstu. Šī sadarbība atspoguļo kopīgu apņemšanos veidot noturīgu un ilgtspējīgu enerģētikas nākotni Baltijas jūras reģionā. Koridora mērķis ir atbalstīt atjaunojamā ūdeņraža tirgus attīstību un integrēt to Eiropas nākotnes enerģijas sistēmā.

Metāns ir spēcīga siltumnīcefekta gāze ar 28 reizes lielāku globālās sasilšanas potenciālu 100 gados, salīdzinot ar oglekļa dioksīdu. Apzinoties Meitas sabiedrības darbības radīto ietekmi uz vidi un nepieciešamību veikt nepārtrauktu pilnveidi šīs ietekmes mazināšanai, aktīvi tiek īstenoti metāna emisiju samazināšanas plāni. Samazinot metāna emisijas, iespējams palēnināt klimata pārmaiņas, uzlabot gaisa kvalitāti, kā arī ietaupīt neatjaunojamo dabas resursu – dabasgāzi.

Koncerna sabiedrības nav izslēgtas no ES Parīzes nolīguma.

ESRS IRO-1

AR KLIMATU SAISTĪTO
IETEKMJU, RISKU UN
IESPĒJU NOVĒRTĒŠANA

Klimata pārmaiņas ir joma, kuru uzņēmums ar savu darbību un tās ietvaros tieši vai netieši radītajām emisijām ietekmē, vienlaikus tās sekmētie procesi var atgriezeniski ietekmēt arī paša uzņēmuma darbību. Citiem vārdiem, klimata pārmaiņas rada jaunus riskus uzņēmumu darbībai – gan tiešā, gan netiešā veidā. Tiešā veidā uzņēmumus var skart tā dēvētie fiziskie riski (galvenokārt ar laikapstākļu izmaiņām vai to ekstrēmiem saistīta ietekme uz uzņēmuma darbību, aktīviem, cilvēkresursiem u. c.). Tostarp izšķir fiziskos akūtos un fiziskos hroniskos riskus. Netiešā veidā uzņēmumu var ietekmēt pārkārtošanās (pārejas) riski jeb ar politiskām, tehnoloģiskām un citām izmaiņām saistītie riski, kas rodas klimata pārmaiņu ietekmē (piemēram, mainoties līdzšinējām tehnoloģijām vai izvirzot jaunas regulējošas prasības emisiju samazināšanas jomā, uzņēmums var saskarties ar papildu investīciju nepieciešamību, darbības pārkārtošanas nepieciešamību u. c. iepriekš neplānotām darbībām).

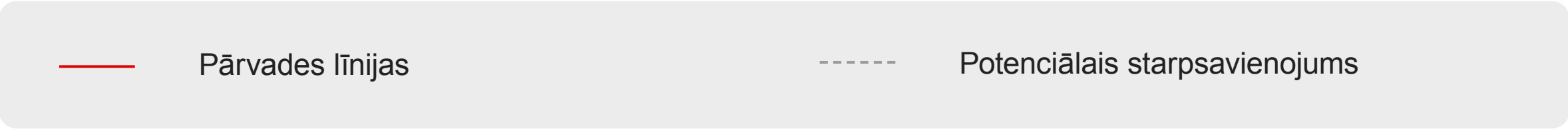
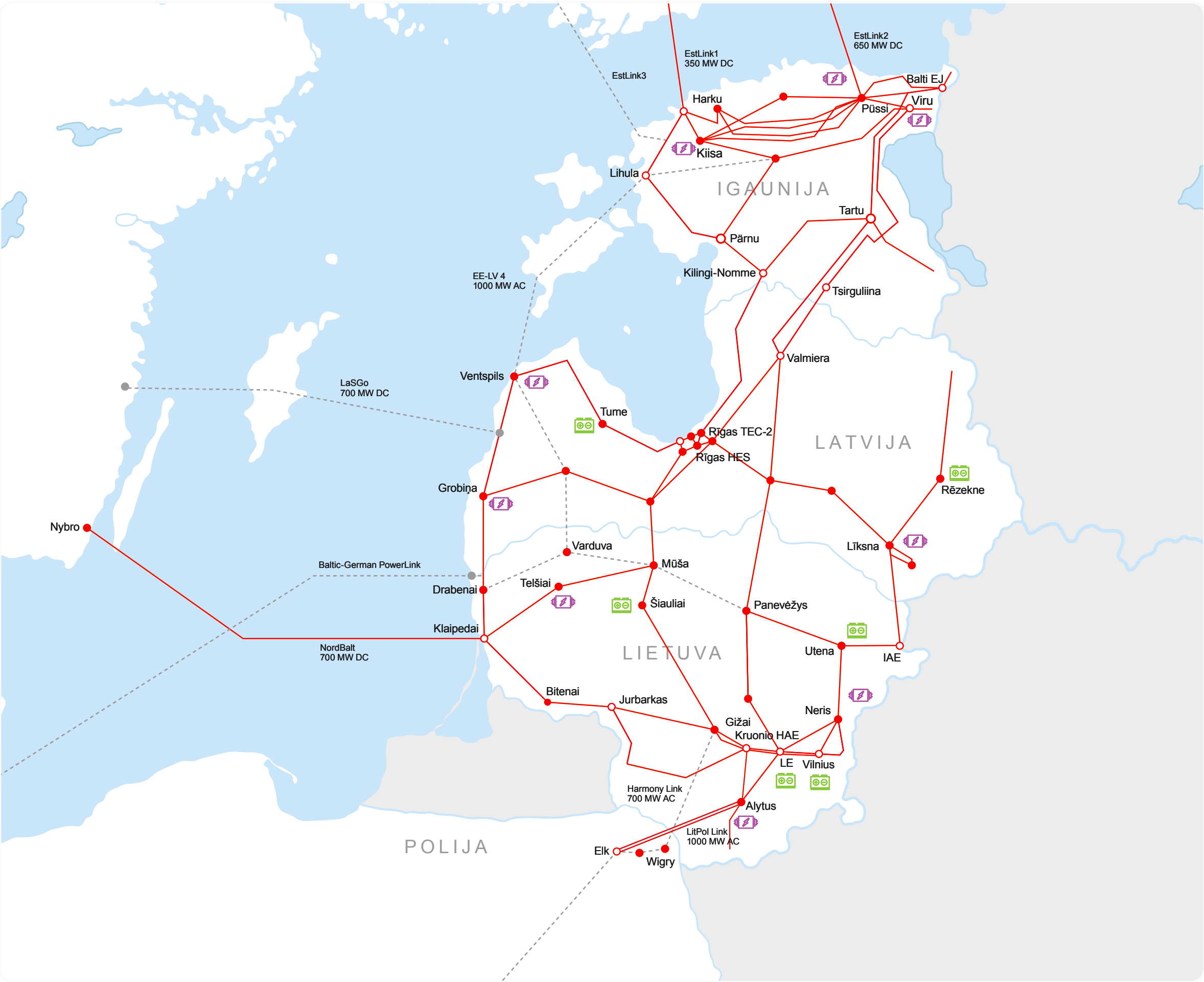
Lai noteiktu, kā šādi riski ietekmē AST koncerna darbību, 2025. gadā tika veikts klimata risku izvērtējums, identificējot iespējamos riska faktorus un to ietekmi gan AST, gan Conexus darbībā. Veicot izvērtējumu, tika ņemtas vērā globālās Klimata pārmaiņu starpvaldību padomes (IPCC), Eiropas līmenī

izvirzītās Eiropas Vides aģentūras, kā arī nacionālā līmenī izvirzītās VSIA "Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs" (LVĢMC) klimata pārmaiņu prognozes. Koncerna klimata risku identificēšanā un vērtēšanā tika ņemtas vērā SSP2-4,5 un SSP3-7,0 klimata pārmaiņu prognozes (saskaņā ar IPCC klasifikāciju šie klimata pārmaiņu scenāriji uzskatāmi par ticamiem un paredz vidējas vai būtiskas klimata pārmaiņas).

Ņemot vērā, ka AST koncerna pārvaldītā infrastruktūra tiek veidota un uzturēta ilgtermiņa izmantošanai, klimata risku izvērtējumā analizētas iespējamās pārmaiņas vismaz periodam līdz 2040.–2070. gadam, t. i., šī gadsimta vidum, vienlaikus ņemot vērā arī turpmāk iespējamo pārmaiņu dinamiku līdz gadsimta beigām.

Saskaņā ar šīm prognozēm Latvijā kopumā laikapstākļi gadsimta gaitā kļūs siltāki, bet atšķirībā no citiem Eiropas reģioniem – arī mitrāki. Prognozēta gan pakāpeniska gaisa temperatūras vidējo un maksimālo vērtību pieaugšana, gan karstuma viļņu, kā arī t. s. tropisko nakšu biežuma un garuma pieaugums. Vienlaikus prognozēts, ka kopējais nokrišņu daudzums gada griezumā būtiski nepalielināsies, taču pieaugs dienu skaits ar spēcīgiem nokrišņiem, kas nereti norisinās vienlaikus ar stiprām vēja brāzmām vai vētru. Tāpat prognozēts salikto laikapstākļu notikumu biežuma pieaugums, kur vienlaikus tiek piedzīvoti ekstremāli nokrišņi, vēji, plūdi u. c. norises, kas tostarp apdraud infrastruktūras darbību un stāvokli.

Vērtējot AST koncerna klimata riskus, tika ņemts vērā, ka abiem uzņēmumiem infrastruktūra ir izvietota plašā Latvijas teritorijā (AST gadījumā pārklājums ir plašāks).



AST elektroenerģijas pārvades infrastruktūra



Biometāna ievades punkts

Potenciālais biometāna ievades punkts

Cortex gāzes pārvades un uzglabāšanas infrastruktūra

Klimata risku novērtēšanā tika ņemtas vērā Regulā (ES) 2020/852 jeb ES Taksonomijas regulā un tās deleģētajās regulās minētie klimata apdraudējumu veidi, izvērtējot to apdraudējumu ietekmi, kas ir Latvijas un tās tuvākajām kaimiņvalstīm raksturīgi.

Tika izvērtēti gan iespējamie klimata riski un to ietekme būtiskāko Koncerna objektu atrašanās vietās (galvenokārt Rīgā, kur atrodas abu uzņēmumu centrālie biroji, Siguldas novada Krimuldas pagastā, kur atrodas Inčukalna pazemes gāzes krātuve, kā arī lielākajās pilsētās, kas ir sava reģiona energoapgādes mezgli).

Klimata risku identificēšana tika veikta šādiem darbības virzieniem un jomām:

- Elektroenerģijas pārvade;
- Dabasgāzes un tās alternatīvu (piemēram, biometāna) pārvade;
- Dabasgāzes un tās alternatīvu uzglabāšana;
- Atbalsta funkcijas, kuras nepieciešamas iepriekšminēto darbības virzienu nodrošināšanai, piemēram, nekustamo īpašumu, transporta parka, pašu energoapgādes u. c. procesu pārvaldība, darba aizsardzība, IT infrastruktūra un citas jomas.

Identificētie riski tika vērtēti saskaņā ar Koncerna klimata risku vērtēšanas metodiku, kas veidota, balstoties uz AST vispārējo risku vadības metodiku. Katrs risks tiek vērtēts piecu punktu skalā, novērtējot tā varbūtību, kā arī Koncerna vai atsevišķu tajā ietilpstošo uzņēmumu vai to aktīvu ievainojamību (t. i., cik būtiskas

sekas var būt riska iestāšanās gadījumā, tostarp, kā tas var ietekmēt energoapgādes pakalpojumu pieejamību un drošumu, Koncerna uzņēmumu procesus un darbiniekus, kā arī to, vai un kāda apmēra finanšu zaudējumus var radīt konkrētā riska iestāšanās). Papildus klimata risku novērtēšanā iesaistītie tika lūgti novērtēt arī riska tvērumu jeb to, cik plašu uzņēmuma vai Koncerna darbību risks var aptvert, – ja šis rādītājs ir augstāks par ievainojamību, tad potenciāli nākotnē šāda riska nozīmīgums (vērtība) var pieaugt. Atšķirībā no tradicionāliem biznesa riskiem klimata risku varbūtība tiek vērtēta ilgākā laika periodā – vērtēšanas skala aptver laika periodu līdz pieciem un vairāk gadiem.

Papildus jāņem vērā, ka individuālu uzņēmumu līmenī klimata risku vērtējums var atšķirties (AST un Conexus risku vērtēšanai dažādās darbības jomās izmanto atšķirīgus vērtēšanas parametrus), taču ilgtspējas ziņojuma vajadzībām ir apkopoti klimata risku vērtējumi pēc vienotas vērtēšanas skalas, kas pielāgota AST izmantotajai risku vadības pieejai.

Kopumā tika izvērtēti 42 iespējamie riski. Balstoties uz Koncerna vadības un speciālistu redzējumu, tālāk apkopoti tie klimata riski, kas atsevišķu Koncerna uzņēmumu vai visa Koncerna līmenī novērtēti kā kritiski, augsti vai vidēji.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

APDRAUDĒJUMA VEIDS	RISKA TIPS*	AST	CONEXUS	KONCERNA MĒROGĀ
Vētra, spēcīgs vējš	FA	Infrastruktūras bojājumi Plaši elektroapgādes atslēgumi	Atslēgumi stacijās, ietekme uz pašu darbībai nepieciešamo energoapgādi	Piekļuves traucējumi infrastruktūrai (tostarp – lai novērstu vētru radītos bojājumus)
Plūdi	FA	-	Būvdarbu kavēšanās, pārcelšana uz citiem periodiem	Piekļuves traucējumi infrastruktūrai (tostarp lai novērstu plūdu radītos bojājumus)
	FA	-	-	Plūdu radīti izskalojumi, tostarp pamatu, cauruļvadu u. c. bojājumi
Zibens triecieni	FA	Infrastruktūras bojājumi, automātiski atslēgumi	Triecieni pie kompresoriem, kas var izraisīt īslaicīgu to darbības apstāšanos	-
Ekstremāli laikapstākļi citās valstīs	FA, FH	Elektroenerģijas tirgus / plūsmu izmaiņas	-	-
Vēja/saules svārstības, karstums, sausums	FA, FH	Potenciāli pieaug elektroenerģijas balansēšanas vajadzības	-	-
Ilgstošs sausums	FA, FH	HES izstrādes kritums, tirgus plūsmas izmaiņas	-	-
Ekstrēms karstums, karstuma viļņi	FA, FH	-	Iekārtu dzesēšanas slodzes un dzesēšanai nepieciešamā energopatēriņa pieaugums	Darbu pārplānošana, pārcelšana uz vēsākiem periodiem (t. sk. dienas ietvaros)
Siltākas ziemas	FH	-	Samazināts pieprasījums pēc gāzes apkurei	-
Elektrifikācijas pieprasījuma pieaugums	P	Straujš tīkla attīstības pieprasījums, investīciju vajadzības	Samazināts pieprasījums pēc gāzes	-
Energoresursu cenu svārstības (klimata faktoru ietekmē)	P	Iespējamās ieņēmumu svārstības	Iespējamās gāzes pieprasījuma un attiecīgi ieņēmumu svārstības	-

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

APDRAUDĒJUMA VEIDS	RISKA TIPS*	AST	CONEXUS	KONCERNA MĒROGĀ
Regulatīvo prasību izmaiņas	P	-	Izmaksu pieaugums (piemēram, attiecībā uz biometāna vai ūdeņraža integrāciju tīklā, stingrāku gāzes noplūžu kontroli u. c.)	-
CO ₂ izmaksu pieaugums	P	-	Augstāka tirgus cena, spiediens uz tarifiem	-
Finansējuma ierobežojumi klimatam mazāk draudzīgām darbībām	P	-	Grūtības uzturēt dabasgāzes infrastruktūru	-
Apdrošināšanas cenu kāpums	P	-	-	Apdrošināšanas polišu sadārdzinājums attiecībā uz laikapstākļu izraisītiem bojājumiem infrastruktūrai, aktīviem
Izejvielu cenu kāpums, piegādes traucējumi	P	-	-	Iespējami izejvielu sadārdzinājumi un/vai to piegādes kavēšanās ar klimatu saistītu apstākļu un/vai regulatīvu izmaiņu dēļ

* Fizisks akūts risks – FA, fizisks hronisks risks – FH, pārkārtošanās risks – P

Secināms, ka par būtiskākajiem riskiem AST darbībā uzskatāmi fiziskie riski, kas var radīt bojājumus vai traucējumus infrastruktūras darbībā un/vai kavēt piekļuvi infrastruktūrai, bet Conexus darbībā, ņemot vērā uzņēmuma lomu dabasgāzes segmentā, par nozīmīgākiem uzskatāmi pārkārtošanās riski, kas var radīt būtiskus dabasgāzes pieprasījuma, cenas, kā arī infrastruktūras uzturēšanas izmaksu izaicinājumus.

Lai mazinātu šo risku ietekmi, Koncerna sabiedrības jau tagad izmanto dažādām laikapstākļu ietekmēm pielāgotus risinājumus (piemēram, iepērk iekārtas, kas spēj efektīvi darboties, ja gaisa temperatūra ārā ir no –40 līdz pat +40 grādiem), plāno tīkla balansēšanas pasākumus, pielāgojot tos arvien pieaugošajam atjaunīgo energoresursu izmantošanas pieplūdamam (īpaši elektroenerģijas jomā), kā arī pielāgo infrastruktūru, nodrošinot atjaunīgo energoresursu integrācijas iespējas sistēmā (piemēram, veidojot biometāna ievades punktus, kas tiek pieslēgti kopējai gāzes pārvades infrastruktūrai). Vienlaikus jāņem vērā, ka plašāka Meitas sabiedrības pārvaldībā esošās dabasgāzes infrastruktūras pielāgošana (piemēram, ūdeņraža pārvades vajadzībām) prasa lielas investīcijas, un šobrīd šāds ieguldījums ir ar augstu riska potenciālu. Lēmumi par ūdeņraža kā energoresursa attīstīšanu Latvijā ir jāpieņem valsts līmenī, ņemot vērā lielās investīcijas un riskus, kas saistīti ar ūdeņraža infrastruktūras attīstīšanu. Tīkmēr, neraugoties uz klimata izaicinājumiem, dabasgāzes piegāžu stabilitāte un drošība šobrīd pozitīvi ietekmē enerģijas tirgus stabilitāti, nodrošinot uzticamu un nepārtrauktu enerģijas piegādi.

Mātes sabiedrības pārkārtošanās riski ir vairāk saistīti ar pieejamiem finanšu resursiem un to ietekmi uz tarifu, lai īstenotu ES un Latvijas noteikto klimatneitralitātes plānu, kā arī ar jauno tehnoloģiju risinājumiem un to dzīves cikla prognozēm. Plānojot kapitālieguldījumus elektropārvades līnijās vai ēkās, tiek ņemtas vērā būvklimatoloģijas normas, jauno iekārtu izvēle tiek veikta atbilstoši IEC standartiem, transformatoriem tiek paredzētas iespējas pievienot papildu dzesētājus.

Palu periodā AST tiek ieviests īpašs darba režīms, kas nodrošina papildu uzraudzību un ārkārtas darbu veikšanas iespējas. Plānojot kapitālieguldījumus, elektroenerģijas pārvades infrastruktūras lokācija tiek izvēlēta, iespējami mazinot klimata risku nelabvēlīgo ietekmi.

Savukārt no klimata pārmaiņām izrietošās iespējas ir galvenokārt saistītas ar apakšstaciju modernizāciju (t. sk. tehnoloģiju aizvietošanu ar videi draudzīgākām, piemēram, energoefektīvāki transformatori, energoefektīvākas ēkas, izolācijas gāzes pakāpeniska aizvietošana ar zemāku emisijas faktoru, bioloģiski noārdāmas izolācijas eļļas), atjaunīgo energoresursu ievadīšanu tīklā un izmantošanu un energoefektivitātes uzlabošanu.

Koncerns patlaban nav detalizēti izvērtējis klimata risku finansiālo ietekmi, taču par 2024. un 2025. gadu pieejamā informācija liecina, ka dabas apstākļu radītie zaudējumi ir bijuši vismaz 45 tūkst. EUR apmērā. Tā kā pēdējos gados vētras un nokrišņu radīti plūdi notiek regulāri, var pieņemt, ka finansiālā ietekme uz Koncerna darbību ir vismaz 45 tūkst. EUR apmērā gadā, neskaitot pārkārtošanās risku ietekmi, kas saistīti ar būtiskām

investīcijām infrastruktūrā un pakāpeniski atstāj iespaidu uz visu Koncerna darbību.

Atbilstoši veiktajam izvērtējumam klimata riski turpmāk jāņem vērā, plānojot attīstības projektus un kopējo uzņēmuma vai Koncerna attīstības stratēģiju, pēc iespējas ieviešot pielāgošanās pasākumus, lai mazinātu Koncerna pakļautību šiem riskiem. Tostarp jāizvērtē risinājumi, kā stiprināt infrastruktūru vietās, kuras saskaņā ar LVĢMC datiem ir vairāk pakļautas plūdu riskam (gan upju plūdu, gan stipru nokrišņu radītiem plūdiem), kā pēc iespējas nodrošināties pret energopadeves svārstībām vai pārtraukumiem, kā arī – kā pakāpeniski attīstīt mazoglekļa gāzu infrastruktūru, mazinot atkarību tieši no dabasgāzes.

ESRS E1-2

RĪCĪBPOLITIKA KLIMATA IETEKMES JAUTĀJUMOS

Mātes sabiedrībā ir izstrādāta Vides un energopārvaldības politika, kurā ir aprakstīta Mātes sabiedrības politika un pamatprincipi attiecībā uz klimata pārmaiņu mitigāciju un pielāgošanos klimata pārmaiņām. Mātes sabiedrības mērķis vides un energopārvaldības jomā ir nepārtraukti uzlabot AST vides un energosniegumu, ieviešot optimālākos tehniskos paņēmienus un tehnoloģijas, samazinot resursu zudumus un radīto atkritumu daudzumu, piesārņojošo vielu emisijas vidē, ietekmi

uz klimata pārmaiņām un bioloģisko daudzveidību. Politikā noteiktie pamatprincipi ir jāievēro arī AST līgumpartneriem, sniedzot pakalpojumus vai veicot piegādes AST – līgumpartneri tiek atbilstoši informēti vai instruēti (īpaši, ja tiem jāveic darbi AST objektos).

Detalizēta informācija par AST rīcībpolitiku pieejama nodaļā "Darījumdarbības politika un korporatīvā kultūra", kur sniegta informācija par politikām un citiem iekšējiem normatīvajiem dokumentiem, ar kuriem AS "Augstsprieguma tīkls" pārvalda būtiskās ilgtspējas jomas. Papildu informāciju par ieinteresēto personu iesaisti skatīt nodaļā "Ieinteresēto personu iesaiste".

Pamatojoties uz Vides un energopārvaldības politiku, AST integrētajā procesu kartē ir atsevišķi iekļauts Vides aizsardzības process, kura ietvaros tiek veikts ikmēneša energopatēriņa monitorings, mērīta izmantotās siltumenerģijas un dabasgāzes apjoma dinamika, tiek izvērtēti darbības snieguma indikatori – elektroenerģijas pārvades sistēmas zudumi un noteikts CO₂ ekv. emisiju apjoms, to izmaiņas atspoguļojot attiecīgā gada Vides un energopārvaldības pārskatā.

Tāpat, balstoties uz politiku, katru gadu tiek izstrādāts Vides aizsardzības un energoefektivitātes pasākumu plāns, kurā tostarp tiek ietverti pasākumi, kas vērsti uz energopatēriņa samazināšanu, izmantoto resursu nomaiņu pret videi un klimatam draudzīgākiem un energoefektivitātes paaugstināšanu. Pasākumu plānā tiek identificēts plānotais energopatēriņa samazinājums (dzīvescikla ietaupījums MWh).

Savukārt Meitas sabiedrībā ir izstrādāta arodveselības, drošības un vides pārvaldības politika, kuras

mērķis ir noteikt efektīvu ietvaru, lai preventīvi apzinātu un pārvaldītu iespējamos riskus, kas var ietekmēt Meitas sabiedrības darbinieku drošību un veselību, infrastruktūras integritāti, apkārtējo vidi un sabiedrību, tostarp veicot atbilstošu vides pārvaldību un energopārvaldību, kas veicina klimata pārmaiņu mazināšanu. Meitas sabiedrībā par politiku ieviešanu atbildīga ir Meitas sabiedrības valde. Meitas sabiedrības arodveselības, drošības un vides pārvaldības politika netiek specifiski attiecināta uz pielāgošanos klimata pārmaiņām vai atjaunojamās enerģijas izmantošanas veicināšanu, politikas izstrādes procesā netika iesaistītas ieinteresētās puses. Ar Conexus arodveselības, drošības un vides pārvaldības politiku tiek iepazīstināti visi tās darbinieki, savukārt ar pamatprincipiem tiek iepazīstināti arī darbuzņēmēji, kas strādā Meitas sabiedrības objektos. Iepazīstināšana notiek ikgadējo instruktāžu laikā vai ievadinstruktāžas laikā. Conexus ievieš, uztur un nepārtraukti pilnveido vadības sistēmu atbilstoši starptautisko standartu LVS ISO 45001:2018 "Arodveselības un darba drošības pārvaldības sistēmas. Prasības un lietošanas norādījumi", LVS EN ISO 14001:2017 "Vides pārvaldības sistēmas. Prasības ar vadlīnijām lietošanai (ISO 14001:2015)", LVS EN ISO 50001:2018 "Energopārvaldības sistēmas. Prasības un lietošanas norādījumi (ISO 50001:2018)" vadlīnijām.

Meitas sabiedrībā ir apstiprināta arī Aktīvu pārvaldības politika, kurai pakārtoti izstrādāts Metāna emisiju samazināšanas plāns, kas ir tieši saistīts ar dabasgāzes sistēmai raksturīgo siltumnīcefekta gāzu emisiju mazināšanu.

Detalizēta informācija par AST rīcībpolitiku pieejama nodaļā "Darījumdarbības politika un korporatīvā kultūra", kur sniegta informācija par politikām un citiem iekšējiem normatīvajiem dokumentiem, ar kuriem AS "Augstsprieguma tīkls" pārvalda būtiskās ilgtspējas jomas. Papildu informāciju par ieinteresēto personu iesaisti skatīt nodaļā "Ieinteresēto personu iesaiste".

ESRS E1-3

ĪSTENOTĀS UN PLĀNOTĀS AKTIVITĀTES

Mātes sabiedrības pamatdarbības fokusā ir elektroenerģijas pieejamības nodrošināšana, investējot elektroenerģijas pārvades sistēmas uzturēšanā un attīstībā, kā arī pieslēdzot tīklam atjaunīgos energoresursus. Vienlaikus uzņēmums raugās, lai visos ikdienas procesos tā darbība atbilstu ilgtspējas principiem, tostarp veicinot vides ilgtspējas mērķu sasniegšanu.

Vidēja un ilgtermiņa aktivitātes Mātes sabiedrība realizē saskaņā ar attīstības plānu, kura ietvaros tiek:

- uzlaboti sistēmas starpsavienojumi, palielinot sistēmas caurlaides spējas, tādējādi sniedzot iespēju tīklam pievienoties elektroenerģijas ražotājiem, kas izmanto atjaunīgos energoresursus;

- izbūvēti pievienojumi pārvades elektrotīklam elektroenerģijas ražotājiem no atjaunīgajiem energoresursiem, šo pievienojumu izbūvē noteikti nosacījumi izmantot zaļās elektroiekārtas (mērmaiņi un jaudas slēdži);
- pārbūvētas esošās 110 kV apakšstacijas, nolūkā nodrošināt noturīgu un drošu elektroenerģijas pārvades pakalpojumu, kā arī virzoties uz videi draudzīgāku iekārtu izmantošanu apakšstacijās;
- nomainīti jaudas transformatori un autotransformatori, tādējādi būtiski samazinot elektroenerģijas pārvades zudumus.

Mātes sabiedrībā ikgadējās vides un energoefektivitātes aktivitātes tiek apkopotas vienotā Vides aizsardzības un energoefektivitātes pasākumu plānā, kas ietver jaudas transformatoru nomaiņu, energoefektivitātes pilnveidojumus ēkās, inženiertīklos (t. sk. apgaismojumā), kā arī darbību rezultātā radīto energoieguvumu gadā un dzīves ciklā. Lai mazinātu piesārņojuma riskus un nelabvēlīgo ietekmi uz vidi, tiek atjaunota un pilnveidota defektu un avāriju eļļas uztveršana un novadīšana. Par darba plānu izpildi tiek gatavoti izpildes ziņojumi, cita starpā identificējot finanšu avotus – AST pašu finansējums, ES fondu līdzfinansējums, AER attīstītāju finansējums. Detalizēta informācija par izmantotajiem ilgtspējīgiem finanšu instrumentiem – zaļajām obligācijām – sniegta nodaļā "Pārskats par zaļajiem projektiem". Papildu informāciju skatīt nodaļā "Atbilstība ES Taksonomijas prasībām".

Mātes sabiedrības būtiskākās aktivitātes 2025. gadā:

- digitālā⁴ apakšstacija "Kuldīga", kopējie prognozētie ieguldījumi 5,8 milj. EUR, tai skaitā 2025. gadā ieguldīti 1,9 milj. EUR. Projektam piesaistīts ES līdzfinansējums Atveseļošanas un noturības mehānisma ietvaros. 2025. gadā pabeigta apakšstacijas būvniecība;
- zaļā⁵ apakšstacija "Carnikava", kopējie prognozētie ieguldījumi 2,7 milj. EUR, tai skaitā 2025. gadā ieguldīti 0,9 milj. EUR. Projektam piesaistīts ES līdzfinansējums Atveseļošanas un noturības mehānisma ietvaros. 2025. gadā pabeigta apakšstacijas būvniecība;
- autotransformatoru nomaiņa apakšstacijās "TEC-1" un "Imanta", kopējie prognozētie ieguldījumi 10,1 milj. EUR, tai skaitā 2025. gadā 0,1 milj. EUR. Projektus plānots pabeigt 2026. gadā;
- AST biroja un ražošanas telpu pārbūve un datu centra izbūve Dārzciema ielā 86 Rīgā. Kopējie prognozētie ieguldījumi 47,6 milj. EUR, 2025. gadā ieguldīts 15,9 milj. EUR. Projektam piesaistīts ES līdzfinansējums Atveseļošanas un noturības mehānisma ietvaros. Paredzēts, ka projekta realizācijas rezultātā gada vidējais enerģijas patēriņš ēkās samazināsies par 27,64 %, tai skaitā kopējais iespējamais enerģijas samazinājums, ievērojot saules paneļu saražoto enerģiju, saruks par 53,55 %. Projektu plānots pabeigt 2027. gadā;
- ietekmes uz vidi novērtējums jaunas 330 kV EPL "Ventspils–Brocēni–Varduva" izbūvei. Kopējās

ietekmes uz vidi novērtējuma izmaksas plānotas līdz 0,9 milj. EUR apmērā, 2025. gadā ieguldīti 0,5 milj. EUR. Novērtējumu plānots pabeigt 2026. gadā. Ietekmes uz vidi novērtējums tiek realizēts ar Eiropas Savienības RePowerEU finansiālu atbalstu.	2026. gadā Mātes sabiedrība plāno turpināt 2025. gadā īstenotās aktivitātes, kā arī uzsākt apakšstacijas "Līvāni" pārbūves darbus, uzstādot videi draudzīgas iekārtas. 2026. gadā plānots uzsākt arī aktivitātes saistībā ar ietekmes uz vidi novērtējumu jūrai jauna 330 kV Igaunijas–Latvijas 4. starpsavienojuma izbūvei. Pašu darbības nodrošināšanai plānots iegādāties jaunus transportlīdzekļus, tostarp iepērkot arī elektroauto un auto ar hibrīddzinējiem.	• samazinātas tiešās metāna emisijas līdz 2028. gadam par 70 % no 2020. gada līmeņa; • virzīties uz 2024. gadā izstrādāto Meitas sabiedrības siltumnīcefekta gāzu (SEG) emisiju samazināšanas mērķi līdz 2028. gadam, paredzot SEG emisiju samazinājumu par 30 % līdz 2028. gadam no bāzes gada līmeņa, tajā skaitā: • Meitas sabiedrības kopējo metāna emisiju samazinājums par 50 % līdz 2028. gadam no bāzes gada līmeņa; • Meitas sabiedrības kopējo oglekļa dioksīda emisiju samazinājums par 4 % līdz 2028. gadam no bāzes gada līmeņa; • virzīties uz Inčukalna PGK kopējo SEG emisiju samazinājumu par 20 % līdz 2028. gadam no bāzes gada līmeņa; • virzīties uz gāzes pārvades kopējo SEG emisiju samazinājums par 60 % līdz 2028. gadam no bāzes gada līmeņa; • turpinās ekspluatācijas urbumu rekonstrukciju / mērķis samazināt CH₄ emisijas / projekta investīcijas (2025) - 426 tūkst. EUR; • GRS apkures katlu maiņa (2025. gadā "GRS Rīga",	kopējais projekta ilgums 2023–2025) / mērķis samazināt CO₂ emisijas un dabasgāzes patēriņu / projekta kopējās investīcijas – 92 tūkst. EUR; • pabeigta Inčukalna PGK KS-2 GPA starta sistēmas pārbūve (2025) / mērķis samazināt CH₄ emisijas / projekta kopējās investīcijas – 703.179 tūkst. EUR; • pabeigta Inčukalna PGK Saules bateriju ģenerācijas sistēmas izbūve (2025) / mērķis samazināt 2. pakāpes SEG emisijas / projekta kopējās investīcijas – 1089.4 tūkst. EUR.
Papildus pašu projektiem AST nodrošina arī pieslēgumu izbūvi atjaunīgo energoresursu ražotājiem, pieslēdzot to jaudas kopējam elektroenerģijas pārvades tīklam. Tādējādi netiešā veidā AST sekmē visa energoapgādes sektora un tā resursu lietotāju dekarbonizācijas centienus. 2025. gadā ir izveidoti seši šādi pieslēgumi un veikta divu esošu pieslēgumu modificēšana, nodrošinot iespēju pārvades tīklā pieslēgt 505,8 MWh jaudas.	Meitas sabiedrības vidēja termiņa un ilgtermiņa aktivitātes: • darbs pie biogāzes ievades pārvades sistēmā; • darbs pie ūdeņraža pārvadīšanas un uzglabāšanas iespēju izpētes; • darbs pie CO₂ pārvadīšanas un uzglabāšanas iespēju izpētes;		Meitas sabiedrības būtiskākās 2026. gadā plānotās aktivitātes: • turpināt ekspluatācijas urbumu rekonstrukciju (2019–2026) / mērķis samazināt CH₄ emisijas / projekta kopējās plānotās investīcijas – 4 000 tūkst. EUR; • spiediena samazināšanas pārvadē sistēmas izveide (mobilais kompresors) / mērķis samazināt CH₄ emisijas / projekta kopējās plānotās investīcijas – 1 100 tūkst. EUR; • spiediena samazināšanas krātvē sistēmas izveide (mobilais kompresors) / mērķis samazināt CH₄ emisijas / projekta kopējās plānotās investīcijas – 946 tūkst. EUR.

⁴ Digitālo apakšstaciju pilotprojektā AST integrē risinājumus (tostarp pārraudzības sensorus), kas ļauj attālināti kontrolēt nepieciešamās apkopes, atjaunošanas un nomaiņas darbus, tādējādi nodrošinot

efektīvāku iekārtu uzturēšanu, mazāk patērējot energoresursus liekiem izbraukumiem uz objektiem, samazinot materiālu patēriņu un taupot cilvēkresursu laiku.

⁵ Zaļo apakšstaciju pilotprojektā AST nomaina līdzšinējās iekārtas pret videi draudzīgākām alternatīvām, kurās SF6 jeb elegāzes izolācijas vietā,

kam ir augsts globālās sasilšanas potenciāla rādītājs, tiek izmantoti citi izolācijas materiāli, tādējādi radot mazāku ietekmi uz klimatu.

ESRS E1-4

AR KLIMATA IETEKMI
SAISTĪTIE MĒRĶRĀDĪTĀJI

Ar klimatu saistītie mērķrādītāji Koncerna darbībā tiek mērīti attiecībā pret 2020. gadu, kas ir pirmais gads, par kuru abām Koncerna sabiedrībām pieejami 1. un 2. pakāpes emisiju rādītāji. 2025. gadā tika veikti pirmie aprēķini par 3. pakāpi, tādējādi 3. pakāpes emisiju samazinājuma mērķrādītājiem par bāzes gadu tiks noteikts 2025. gads.

Mātes sabiedrība līdz šim bija noteikusi mērķi tiekties uz kopējo SEG emisiju ikgadēju vidējo samazinājumu 3 % apmērā pret 2020. gada rādītājiem, to sasniedzot ar vides un energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumiem. Tomēr periodā, kad šis rādītājs tika noteikts, AST nebija veikti pilnīgi SEG emisiju aprēķini, kā arī apzināta detalizēta ietekme, ko radījis elektroenerģijas pārvades zudumu pieaugums, tostarp saistībā ar BRELL desinhronizāciju un sinhronizāciju ar Eiropas elektrotīklu. Ņemot to vērā, AST ir izstrādājusi emisiju samazināšanas plāna projektu ar detalizētu esošās situācijas izvērtējumu un veicamajiem pasākumiem, kā arī mērķa rādītājiem nākamajiem gadiem. Plāns tiks apstiprināts 2026. gada pirmajā pusgadā un būs par pamatu turpmākajiem progresu ziņojumiem. Meitas sabiedrība ir noteikusi mērķi līdz 2028. gadam panākt 30 % SEG (t CO₂ ekv.) samazinājumu no 2020. gada (bāzes gads) emisiju līmeņa. Tvēruma pakāpe ir 1. pakāpes emisijas (Scope 1), kuras Meitas sabiedrība patlaban aprēķina,

t. i., CO₂ un CH₄ no sadedzināšanas iekārtām un tehnoloģiskajiem procesiem (izteiktas kopā CO₂ ekv.). Meitas sabiedrība ik gadu aprēķina emisiju apjomu (t CO₂ ekv.), SEG emisiju samazināšanas mērķis ir izteikts procentuāli, ņemot vērā Meitas sabiedrības segmentāciju, avotu emisiju intensitāti un SEG emisiju veidu (CO₂ un CH₄). 2024. gadā Meitas sabiedrība noteica, ka 2028. gada SEG emisiju samazināšanas mērķis ir –30 %, ikgadēji apzināti ir starpmērķi, tomēr tie pa gadiem līdz 2028. gadam var mainīties, tādēļ netiek izdalīti. Piemēram, 2024. gadam tika noteikts mērķis –6 % samazinājums, bet pēc 2025. gadā veiktajiem aprēķiniem secināts, ka no 2020. gada (bāzes gads) līdz 2024. gadam ir panākts –11 % SEG (t CO₂ ekv.) emisiju samazinājums. CO₂ emisiju samazinājums atkarīgs no dabasgāzes patēriņa un iekārtu tehnoloģiskās darbības, kas savukārt ir atkarīga no ieinteresēto pušu – pārvades un krātuves lietotāju – vēlmēm un vajadzībām. Krātuves lietotāji ir informēti par dabasgāzes patēriņa koeficientu, informācija ir publiski pieejama. CH₄ emisiju apjoma samazinājums ir iespējams, veicot specifiskus tehnoloģisko procesu uzlabojumus, un aprēķināts detalizēti atkarībā no Meitas sabiedrības segmentācijas un emisiju avotu darbības intensitātes. Mērķi izvirzīti, piemērojot Eiropas zaļā kursa, Regulas par metāna emisiju samazināšanu enerģētikas sektorā nosacījumus.

Lai plānotu SEG emisiju samazinājumu, izvērtētas iespējamās tehnoloģijas metāna emisiju samazināšanai katram no avotiem un aprēķināti iespējamie emisiju samazinājumi gan gāzes pārvadei, gan Inčukalna PGK.

Līdz 2024. gadam tika veikti pasākumi oglekļa dioksīda samazinājumam, kopš 2021. gada tiek īstenoti pasākumi

metāna emisiju samazināšanai. Novērtētie pasākumi ar būtiskāko ieguvumu SEG emisiju samazināšanā, lai līdz 2028. gadam panāktu 30 % SEG samazinājumu:

- Inčukalna PGK kompresoru stacijas Nr. 2 gāzes pārsūkņēšanas agregātu cilindru blīvslēgu nomaiņa ar zemu emisiju blīvslēgiem (līdz 2024. gadam) metāna emisiju samazinājumam;
- mobilā gāzes pārsūkņēšanas agregāta iegāde Inčukalna PGK (līdz 2026. gadam) metāna emisiju samazinājumam;
- mobilā gāzes pārsūkņēšanas agregāta iegāde gāzes pārvadei (līdz 2026. gadam) metāna emisiju samazinājumam;
- Inčukalna PGK kompresoru stacijas Nr. 2 gāzes pārsūkņēšanas agregātu starta sistēmu pārbūve (līdz 2027. gadam) metāna emisiju samazinājumam.

2026. gadā, apstiprinot Koncerna klimata pārkārtošanās plānu, tiks noteikti jauni vai precizēti mērķrādītāji. Informācija par mērķiem un to sasniegšanas progresu tiks ziņota nākamajos ilgtspējas ziņojumos.

ESRS E1-5
ENERĢIJAS PATĒRIŅŠ UN ENERGORESURSU STRUKTŪRA

Visi koncerna darbības sektori ir uzskatāmi par darbībām nozarēs ar lielu ietekmi uz klimatu.

Enerģijas patēriņš un energoresursu struktūra	2025	2024	Korekcija	2024 (koriģēts)	2023	Korekcija	2023 (koriģēts)	Bāzes gads 2020	Korekcija	2020 (koriģēts)
FOSILO ENERGORESURSU PATĒRIŅŠ										
Kurināmā patēriņš no dabasgāzes, tostarp Conexus patēriņš tehnoloģiskajām vajadzībām (MWh):										
Mātes sabiedrība	165	115	0	115	127	0	127	12	0	12
Koncerns	76 902	105 421	0	105 421	158 981	0	158 981	152 912	0	152 912
Fosilās enerģijas patēriņš no degvielas patēriņa transportam (MWh):										
Mātes sabiedrība	4 023	3 859	0	3 859	3 757	0	3 757	4 104	0	4 104
Koncerns	6 578	6 543	-103	6 440 ^{*1}	6 205	-118	6 087 ^{*1}	6 632	-174	6 458 ^{*1}
Iepirtās vai iegūtās fosilo energoresursu elektroenerģijas, siltumenerģijas, tvaika un aukstuma patēriņš (MWh):										
Mātes sabiedrība	2 016	2 169	0	2 169	2 062	0	2 062	2 274	0	2 274
Koncerns	6 196	7 486	0	7 486	8 265	0	8 265	8 165	0	8 165
Kopējais fosilo energoresursu patēriņš, izņemot Mātes sabiedrības elektroenerģijas zudumus un pašpatēriņu un izņemot Conexus dabasgāzes zudumus (MWh)										
Mātes sabiedrība*	6 204	6 143	0	6 143	5 946	0	5 946	6 390	0	6 390
Koncerns	89 676	119 450	-103	119 347	173 451	-118	173 333	167 709	-174	167 535

ESRS E1-5
ENERĢIJAS PATĒRIŅŠ UN ENERGORESURSU STRUKTŪRA
(TURPINĀJUMS)

Visi koncerna darbības sektori ir uzskatāmi par darbībām nozarēs ar lielu ietekmi uz klimatu.

Enerģijas patēriņš un energoresursu struktūra	2025	2024	Korekcija	2024 (koriģēts)	2023	Korekcija	2023 (koriģēts)	Bāzes gads 2020	Korekcija	2020 (koriģēts)
AR ELEKTROENERĢIJAS TĪKLU SAISTĪTAIS TEHNOLOĢISKAIS UN SAIMNIECISKAIS ELEKTROENERĢIJAS PATĒRIŅŠ*2										
Kopējais 0.4kV tehnoloģiskais elektroenerģijas pašu patēriņš no fosiliem energoresursiem (MWh):										
Mātes sabiedrība*	6 143	5 855	0	5 855	5 783	0	5 783	5 027	0	5 027
Koncerns	6 143	5 855	0	5 855	5 783	0	5 783	5 027	0	5 027
Kopējais 0.4kV tehnoloģiskais elektroenerģijas pašu patēriņš no kodolenerģijas avotiem (MWh):										
Mātes sabiedrība*	1 178	734	0	734	725	0	725	1 359	0	1 359
Koncerns	1 178	734	0	734	725	0	725	1 359	0	1 359
Kopējais 0.4kV tehnoloģiskais elektroenerģijas pašu patēriņš no atjaunīgiem energoresursiem (MWh):										
Mātes sabiedrība*	773	926	0	926	914	0	914	1 143	0	1 143
Koncerns	773	926	0	926	914	0	914	1 143	0	1 143
Kopējais saimnieciskais elektroenerģijas pašu patēriņš no fosiliem energoresursiem (MWh):										
Mātes sabiedrība*	1 693	1 895	0	1 895	1 851	0	1 851	1 461	0	1 461
Koncerns	1 693	1 895	0	1 895	1 851	0	1 851	1 461	0	1 461
Kopējais saimnieciskais elektroenerģijas pašu patēriņš no kodolenerģijas avotiem (MWh):										
Mātes sabiedrība*	325	238	0	238	232	0	232	395	0	395
Koncerns	325	238	0	238	232	0	232	395	0	395
Kopējais saimnieciskais elektroenerģijas pašu patēriņš no atjaunīgiem energoresursiem (MWh):										
Mātes sabiedrība*	213	300	0	300	293	0	293	332	0	332
Koncerns	213	300	0	300	293	0	293	332	0	332
Kopējais ar elektroenerģijas tīklu saistītais tehnoloģiskais un saimnieciskais patēriņš (MWh)										
Mātes sabiedrība*	10 325	9 948	0	9 948	9 798	0	9 798	9 717	0	9 717
Koncerns	10 325	9 948	0	9 948	9 798	0	9 798	9 717	0	9 717

ESRS E1-5
ENERĢIJAS PATĒRIŅŠ UN ENERGORESURSU STRUKTŪRA
(TURPINĀJUMS)

Visi koncerna darbības sektori ir uzskatāmi par darbībām nozarēs ar lielu ietekmi uz klimatu.

Enerģijas patēriņš un energoresursu struktūra	2025	2024	Korekcija	2024 (koriģēts)	2023	Korekcija	2023 (koriģēts)	Bāzes gads 2020	Korekcija	2020 (koriģēts)
PAŠU SARAŽOTĀS ATJAUNĪGĀS ENERĢIJAS PATĒRIŅŠ (MWh)										
Mātes sabiedrība	156	0,006	0	0,006	13,117	0	13,117	0	0	0
Koncerns	818	0,006	0	0,006	13,177	0	13,177	0	0	0
ENERĢIJAS ZUDUMI (MWh)										
Mātes sabiedrība	193 540	195 870	0	195 870	196 761	0	196 761	190 633	0	190 633
Koncerns	201 315*3	195 870	+ 6 249	202 119*3	196 761*4	0	196 761*3	190 633*3	0	190 633*3
KOPĒJAIS ENERĢIJAS PATĒRIŅŠ (MWh)										
Mātes sabiedrība	210 225	211 961	0	211 961	212 518	0	212 518	206 740	0	206 740
Koncerns	300 608	325 268	+6 146	331 414	380 023	-118	379 905	368 059	-174	367 885

Enerģijas energoresursu struktūrai dati izmantoti atbilstoši enerģijas izmantošanas veidam, enerģijas patēriņa kvantitatīvie dati iegūti no norēķinu dokumentiem un iekšējo datu uzskaites reģistriem.

* Elektroenerģijas apjomi aprēķināti, ņemot vērā neapliecinātās elektroenerģijas izcelsmes sastāvu par 2024. gadu. Latvijas neapliecinātās elektroenerģijas izcelsmes sastāvs un vides indikatori par 2025. gadu tiks publicēti līdz 2026. gada 30. jūlijam. Attiecīgi neapliecinātās elektroenerģijas izcelsmes sastāva aprēķins ir balstīts uz 2024. gada neapliecinātās elektroenerģijas izcelsmes sastāvu. Mātes sabiedrības pašu patēriņš un pārvades zudumi ir aplēsti, balstoties uz kopējās pārvadītās elektroenerģijas izcelsmes proporciju iepriekšējā gadā (2024. gadā).

www.ast.lv/lv/content/elektroenergijas-izcelsmes-apliecinajumi

*1 Precizēti Conexus dati, pielāgojot aprēķinus AST pieejai un iekļaujot tieši transporta degvielas patēriņu (nav ietverts degvielas patēriņš mazajai tehnikai).

*2 Attiecināms tikai uz AST darbību. Conexus dabasgāzes tehnoloģiskais patēriņš iekļauts tabulas pirmajā sadaļā.

*3 2025. gadā koncerna enerģijas zudumus veido 193 540 MWh AST elektroenerģijas zudumi un 7 775 MWh Conexus dabasgāzes zudumi; 2024. gadā Conexus dabasgāzes zudumi netika ziņoti, taču ir veikta korekcija un attiecīgi koncerna enerģijas zudumus veidoja 195 870 MWh AST elektroenerģijas zudumi un 6 249 MWh Conexus dabasgāzes zudumi.

*4 Pārskata sagatavošanas brīdī nav pieejami salīdzināmi dati par Conexus dabasgāzes zudumiem 2023. un 2020. (bāzes) gadā.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Atbilstoši energopatēriņa apjomiem aprēķināta Koncerna energointensitāte un tās izmaiņas periodā kopš iepriekšējā pārskata gada:

Energointensitāte uz neto ieņēmumiem*	2025	2024 (netika ziņots 2024. gada ilgtspējas ziņojuma pārskatā)	2025/2024, %
Mātes sabiedrība	0,79	1,38	-43
Koncerns	0,85	1,29	-34

* Energointensitāte tiek aprēķināta, dalot kopējo energopatēriņu ar kopējiem neto ieņēmumiem (dati par neto ieņēmumiem pieejami finanšu pārskata 4. pielikumā).

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

PĀRVADĪTĀS ENERĢIJAS APJOMS

Pārvadītās enerģijas apjoms (MWh)	2025	2024	2023	Bāzes gads
Kopējais pārvadītās enerģijas patēriņš no fosilajiem energoresursiem (MWh):				
Mātes sabiedrība	6 686 632*	7 310 545	7 394 129	5 808 456
Koncerns	32 162 990**	32 526 444	36 513 776	43 249 354
Kopējais pārvadītās elektroenerģijas apjoms no kodolenerģijas avotiem (MWh):				
Mātes sabiedrība*	1 281 825*	916 327	926 805	926 008
Koncerns	1 281 825*	916 327	926 805	926 008
Kopējais pārvadītās elektroenerģijas apjoms no atjaunīgajiem energoresursiem (MWh):				
Mātes sabiedrība	841 335*	1 155 965	1 155 984	1 155 716
Koncerns	841 335*	1 155 965	1 155 984	1 155 716
Kopējais pārvadītās enerģijas apjoms (MWh):				
Mātes sabiedrība*	8 809 792	9 382 838	9 476 918	7 890 180
Koncerns	34 286 150	34 598 736	38 596 565	45 331 078

Pārvadītās enerģijas apjoms aprēķināts ar inženieraprēķina metodi.

* Elektroenerģijas apjomi aprēķināti, ņemot vērā neapliecinātās elektroenerģijas izcelsmes sastāvu par 2024. gadu, jo dati par 2025. gadu tiks publicēti 30.06.2026.

** Koncerna kopējais pārvadītās enerģijas patēriņš no fosilajiem energoresursiem ietver Meitas sabiedrības dabasgāzes pārvadi.

ESRS E1-6

1., 2. UN 3. PAKĀPES BRUTO SEG EMISIJAS UN KOPĒJĀS SEG EMISIJAS

	Retrospektīvi						Atskaites punkti un mērķa gadi**4		
	2025	2025/2024, %	2025/2020, %	2024 (koriģētie dati*1)	2024/2020,% (koriģētie dati*1)	Bāzes gads**4 2020 (koriģētie dati*1)	2030	(2050)	Gada mērķrādītājs (%) / Bāzes gads
1. pakāpes SEG emisijas									
1. pakāpes bruto SEG emisijas (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība	155	-32,46	23,33	230	83	126	-	-	-
Koncerns*	32 038	-9,79	-46,93	35 514	-41	60 373	-	-	-
1. pakāpes SEG emisiju procentuālā daļa no regulētām emisiju kvotu tirdzniecības sistēmām (%):									
Mātes sabiedrība	0	0	0	0	0	0	-	-	-
Koncerns	40	-22	-8	52	19	44	-	-	-
2. pakāpes SEG emisijas									
2. pakāpes bruto SEG emisijas, kas balstītas uz atrašanās vietu (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība	11 239	-1,26	-24,37	11 382	-231	14 859	-	-	-
Koncerns	11 464	-1,74	-25,03	11 667	-24	15 291	-	-	-
2. pakāpes bruto SEG emisijas, kas balstītas uz tirgu (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība	103 084	-0,98	22	104 107	23	84 633	-	-	-
Koncerns	105 196	-1,49	21	106 787	23	87 115	-	-	-
Kopējās SEG emisijas (1. un 2. pakāpe)									
Kopējās 1. un 2. pakāpes SEG emisijas (balstītas uz atrašanās vietu) (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība	11 394	-1,87	-23,97	11 612	-23	14 985	-	-	-
Koncerns	43 502	-7,80	-42,51	47 181	-38	75 663	-	-	-
Kopējās 1. un 2. pakāpes SEG emisijas (balstītas uz tirgu) (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība	103 239	-1,05	21,80	104 337	23	84 759	-	-	-
Koncerns	137 235	-3,56	-6,95	142 302	-4	147 488	-	-	-

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

ESRS E1-6
1., 2. UN 3. PAKĀPES BRUTO SEG EMISIJAS UN KOPĒJĀS SEG EMISIJAS
(TURPINĀJUMS)

	Retrospektīvi						Atskaites punkti un mērķa gadi*4		
	2025	2025/2024, %	2025/2020, %	2024 (koriģētie dati*1)	2024/2020,% (koriģētie dati*1)	Bāzes gads*4 2020 (koriģētie dati*1)	2030	(2050)	Gada mērķrādītājs (%) / Bāzes gads
3. pakāpes bruto SEG emisijas (t CO ₂ ekv.)*3:									
Mātes sabiedrība	70 853					70 853*4	-	-	-
Koncerns	95 680					95 680 *4	-	-	-
Kopējās SEG emisijas (1., 2. un 3. pakāpe)									
Kopējās SEG emisijas (balstītas uz atrašanās vietu) (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība	82 247						-	-	-
Koncerns	139 182						-	-	-
Kopējās SEG emisijas (balstītas uz tirgu) (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība	174 092						-	-	-
Koncerns	232 915						-	-	-

*1 Skatīt nākamo tabulu.

*2 Kā norādīts šajā ziņojumā, Koncerna sabiedrībām ir noteikti atsevišķi mērķrādītāji (skatīt nodaļu E1-4). 2026. gadā tos paredzēts saskaņot Koncerna mērogā un vienādot pieeju progresu mērīšanai.

*3 2025. gadā Koncerns pirmo reizi ir veicis 3. pakāpes emisiju aprēķinu. Tas nav veikts retrospektīvi, līdz ar to nav salīdzināms ar iepriekšējiem gadiem.

*4 Par 3. pakāpes emisiju bāzes gadu tiek noteikts 2025. gads.

SEG EMISIJU IEPRIEKŠĒJO GADU DATU KOREKCIJAS
(ATTIECINĀMAS UZ 2. PAKĀPES EMISIJĀM)*

	2024 (kā ziņots iepriekš)	Korekcija	2024 (koriģēts)	2024/2020, % (kā ziņots iepriekš)	Korekcija	2024/2020, % (koriģēts)	Bāzes gads 2020 (kā ziņots iepriekš)	Korekcija	Bāzes gads 2020 (koriģēts)
2. pakāpes bruto SEG emisijas, kas balstītas uz atrašanās vietu (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība	1 976	+9 406	11 382	12	-8,11	-23	2 242	+ 12 617	14 859
Koncerns	2 556	+9 111	11 667	-11	-13	-24	2 884	+ 12 407	15 291
2. pakāpes bruto SEG emisijas, kas balstītas uz tirgu (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība		netika ziņots	104 107		netika ziņots	23		netika ziņots	84 633
Koncerns		netika ziņots	106 787		netika ziņots	23		netika ziņots	87 115
Kopējās SEG emisijas (1. un 2. pakāpe)									
Kopējās 1. un 2. pakāpes SEG emisijas (balstītas uz atrašanās vietu) (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība	2 206	+9 406	11 612	-7	+13	-23	2 368	+ 12 617	14 985
Koncerns	38 070	+9 111	47 181	-40	+6	-34	62 617	+ 13 046	75 663
Kopējās 1. un 2. pakāpes SEG emisijas (balstītas uz tirgu) (t CO ₂ ekv.):									
Mātes sabiedrība		netika ziņots	104 337		netika ziņots	23		netika ziņots	84 759
Koncerns		netika ziņots	142 302		netika ziņots	-4		netika ziņots	147 488

* Korekcijas veiktas, salāgojot faktoru piemērošanas pieeju Koncerna līmenī elektroenerģijai un centralizētajai, un precizējot faktorus ASTelektroenerģijas zudumiem, kā arī uzrādot uz tirgu balstītas emisijas (iepriekš netika aprēķinātas). Atrašanās vietas faktori precizēti atbilstoši Ministru kabineta 2018. gada 23. janvāra noteikumiem Nr. 42 "Siltumnīcefekta gāzu emisiju aprēķina metodika", un elektroenerģijas tirgus faktori precizēti atbilstoši *Association of Issuing Bodies* (AIB) aktuālajiem emisiju faktoriem. AST mainīta aprēķinu metode zudumiem, piemērojot tiem AIB emisiju koeficientu.

SEG emisiju aprēķini veikti saskaņā ar SEG protokola (*GHG Protocol*) metodiskajām vadlīnijām, kā arī uz tām balstītām Koncerna iekšējām metodiskajām vadlīnijām visu trīs emisiju pakāpju aprēķinam, kas izstrādātas 2025. gadā.

Emisiju aprēķinā izmantota finanšu kontroles pieeja, t. i., uzskaitot ar abu gada pārskatā konsolidēto uzņēmumu darbību saistītās emisijas. Emisiju uzskaitē aptver tādu pašu periodu kā cita šajā ziņojumā iekļautā informācija – no 2025. gada 1. janvāra līdz 31. decembrim.

Kvantitatīvie dati tiek iegūti no norēķinu dokumentiem un iekšējo datu uzskaites reģistriem. Lai nodrošinātu pareizu emisiju aprēķinu, pamatojoties uz faktiskajiem un aplēstajiem datiem, aprēķinos tiek izmantoti emisiju faktori, kas iegūti no uzticamiem avotiem, tostarp emisiju faktoru datubāzēm, nacionāliem normatīvajiem aktiem un izstrādātajām metodikām – Ministru kabineta 2018. gada 23. janvāra noteikumi Nr. 42 "Siltumnīcefekta gāzu emisiju aprēķina metodika", VSIA "Latvijas Vides, ģeoloģijas un meteoroloģijas centrs" metodika, Koncerna iekšējā metodika, DEFRA, IPCC. Aprēķinos tiek ietvertas atsauces uz konkrētiem izmantotajiem avotiem. Faktoru izvēlē tiek ņemta vērā Koncerna uzņēmumu specifika, piemēram, Conexus metāna emisiju apjoms tiek aprēķināts, izmantojot iekšēji izstrādātās dabasgāzes tehnoloģisko zudumu metodikas, kā arī tiek veikti tieši emisiju mērījumi un aprēķini, izmantojot specifiskus emisiju faktorus. Taču emisiju kategorijās, kas abiem uzņēmumiem ir kopīgas (piemēram, elektroenerģijas patēriņš, siltumenerģijas patēriņš, transporta emisijas, kā arī 3. pakāpes netiešās emisijas), 2025. gadā ir izstrādāta vienota pieeja emisiju faktoru izvēlei un aprēķinu veikšanai.

AST 1. pakāpes emisijas veido transporta emisijas, apkures iekārtu un dīzeļa ģeneratoru radītās emisijas, kā arī aukstumaģentu noplūžu emisijas un specifiski pārvades sistēmā esošajiem elementiem — SF₆ elegāzes un to maisījumu noplūžu emisijas. Normālos apstākļos elegāzes noplūde no elektroiekārtām nenotiek, taču elektroiekārtām, kā jebkurai citai iekārtai, mēdz būt defekti, kuru rezultātā pastāv elegāzes noplūžu risks. Augstā SF₆ emisijas faktora dēļ pat mazas noplūdes veido būtisku CO₂ ekvivalenta emisiju apjomu. 2025. gadā elegāzes vai to maisījumu noplūdes nav bijušas.

Conexus galvenās 1. pakāpes emisijas (CO₂, CH₄ un aukstuma aģenta emisijas) ir saistītas ar dabasgāzes uzglabāšanu un dabasgāzes pārvadi (tiešās metāna emisijas, kas rodas dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas sistēmu remontdarbu un ikdienas darbības laikā), oglekļa dioksīda un nepilnīgās sadegšanas emisijām no sadedzināšanas iekārtām gāzes regulēšanas stacijās, sadedzināšanas iekārtām, tostarp kompresoriem, pazemes gāzes krātuves procesu nodrošināšanai, kā arī sadedzināšanas iekārtām apsildes vajadzībām.

Koncerna 1. pakāpes SEG emisijas ietver Meitas sabiedrības procentuālo daļu no regulētām emisiju kvotu tirdzniecības sistēmām (%).

Koncerna 2. pakāpes emisijas veido elektroenerģijas patēriņš un siltumapgāde no centralizētiem siltumtīkliem, kā arī Mātes sabiedrības elektroenerģijas pārvades zudumi, kas ir SEG emisiju 2. pakāpes būtiskākais emisiju avots. Lai gan kopumā līdz šim emisijām ir dilstoša tendence, sinhronizācijas iekārtu darbības

rezultātā ir sagaidāms zudumu un attiecīgi emisiju pieaugums.

2025. gadā Koncerns saskaņā ar SEG protokola Korporatīvās vērtības ķēdes (3. pakāpes emisijas) uzskaites un ziņošanas standartu (*GHG Protocol Corporate Value Chain (Scope 3) Standard*), kas ir Siltumnīcefekta gāzu protokola (GHGP) papildinājums, ir uzsācis 3. pakāpes SEG emisiju aprēķinu veikšanu, ietverot šādas 3. pakāpes kategorijas:

- 1. kategorija – Iegādātās preces un pakalpojumi;
- 2. kategorija – Ražošanas līdzekļi (pamatlīdzekļi);
- 3. kategorija – Ar kurināmā un enerģijas izmantošanu saistītas darbības (kuras nav iekļautas 1. un 2. pakāpes SEG emisijās);
- 5. kategorija – Darbības rezultātā radušies atkritumi;
- 6. kategorija – Darījumu braucieni;
- 7. kategorija – Darbinieku pārvietošanās uz/no darba.

Dati emisiju aprēķinu veikšanai minētajās kategorijās tiek iegūti no abu Koncerna uzņēmumu iepirkumu datubāzēm, finanšu uzskaites, atkritumu uzskaites, enerģijas patēriņa datiem un personāla vadības sistēmām. 7. kategorijas aprēķinu veikšanai tika veikta aplēse par aktivitāšu datiem, proti, tika organizēta darbinieku aptauja, lai noskaidrotu viņu ikdienas mobilitātes paradumus nokļūšanai uz darbu/mājās, aptaujā faktiskie iegūtie rezultāti no respondentiem attiecināti uz visu darbinieku skaitu.

Izvērtējot kategoriju būtiskumu, potenciālo emisiju apjomu un atbilstību Koncerna darbības jomām, SEG emisiju aprēķinā nav iekļautas šādas Koncerna vērtējumā nebūtiskas vai uz tā darbību neattiecināmas 3. pakāpes kategorijas:

- 4. kategorija – Augšupējā loģistika. Iepirkto preču piegādes izmaksas ir iekļautas 1. un 2. kategorijā, piegādes izmaksas iekļautas iepirkumu cenās, atsevišķi līgumi ar loģistikas kompānijām netiek slēgti;
- 8. kategorija – Nomātie aktīvi. Nebūtisks apjoms, emisijas jau tiek uzskaitītas un iekļautas attiecīgi 1. un 2. pakāpes SEG emisiju aprēķinā (piemēram, nomāto biroja telpu lietošanas rezultātā radītās emisijas);
- 9. kategorija – Izejošā loģistika. AST koncerns ir pakalpojumu sniedzējs – nodrošina pakalpojumus, izmantojot infrastruktūru, nevis fizisku produktu izplatīšanu tirgū tradicionālas loģistikas izpratnē. Atbilstoši SEG emisiju protokolam 9. kategorija attiecas uz fizisku produktu transportēšanu līdz klientam. AST koncerna darbības modelī elektroenerģija un dabasgāze tiek pārvadīta pa pārvades tīkliem, kas jau tiek atspoguļots 1. un 2. pakāpes emisijās un "izejošā loģistika" ārpus pārvades infrastruktūras nepastāv. Ņemot vērā nozares specifiku, 3. pakāpes 9. kategorija AST koncernam nav piemērojama;
- Lejupējās vērtības ķēdes emisijas, kas saistītas ar produktu pārstrādi, izmantošanu un utilizāciju (10.–12. kategorija), netiek uzskaitītas un nav attiecināmas uz Koncerna darbību, jo ne AST, ne Conexus neražo un netirgo gatavus produktus;

- 13. kategorija (Iznomātie aktīvi) – AST iznomāto aktīvu elektroenerģijas patēriņš ir iekļauts 2. pakāpes emisijās, savukārt pārējie iznomātie aktīvi nav saistīti ar energoresursu patēriņu vai tas ir nebūtisks, ņemot vērā iznomātā aktīva būtību;
- 14. kategorija (Franšīzes), 15. kategorija (Investīcijas) – nav attiecināmas kategorijas, jo šādas darbības Koncerns neveic.

Ņemot vērā pašreizējo datu kvalitātes un pieejamības līmeni, lielākā daļa AST koncerna 3. pakāpes aprēķinu balstīti uz sekundārajiem datiem (t. i., nav iegūti tieši no piegādātājiem vai sadarbības partneriem, bet aplēsti, balstoties uz darbības apjomu un/vai izmaksām un attiecīgi šim apjomam piemērojamiem emisiju faktoriem no starptautiski atzītām datubāzēm). Pāreja uz primāro datu metodi būs pakāpeniska, sākotnēji koncentrējoties uz pozīcijām ar būtisku emisiju apjomu (kas aplēsts, balstoties uz sekundāro datu metodes pieeju). Trešās pakāpes emisiju aprēķinam tiek izmantota jaukta metodoloģija: 1.–2. kategorijai piemērota izdevumos balstīta pieeja, savukārt 3., 5., 6. un 7. kategorijai – uz aktivitātēm balstīta pieeja.

Lai nodrošinātu pareizu emisiju aprēķinu, pamatojoties uz faktiskajiem un aplēstajiem datiem, 3. pakāpes aprēķinos tiek izmantoti emisiju faktori, kas iegūti no uzticamiem avotiem, tostarp emisiju faktoru datubāzēm DEFRA, *Open CEDA by Watershed* vai citiem datu avotiem.

Koncerns ir veicis būtisku pieņēmumu, aprēķinot 3. tvēruma emisijas, proti, AST nepabeigtās celtniecības iegādes datiem (kas veido 74% no 3. pakāpes

2. kategorijas emisijām un 59% no kopējās 3. pakāpes emisijām) ir piemērojis vienotu piesardzīgu emisijas faktoru (0,32 kgCO₂ekv uz 1 EUR), neveicot individuālu nepabeigtās celtniecības izmaksu pozīciju izvērtējumu.

Saskaņā ar IPPC un SEG protokola vadlīnijām, *Climatiq* veikto analīzi, kā arī pētījumiem par mērierīču iespējamās kļūdas īpatsvaru u. c. publiskiem avotiem kopējā 3. pakāpes SEG emisiju aprēķinu nenoteiktība pārskata gadā tiek lēsta ±30–35 % robežās, ņemot vērā sekundāro emisiju faktoru izmantošanu un atsevišķu kategoriju datu ierobežojumus.

Savukārt 1. un 2. pakāpes emisiju nenoteiktība tiek lēsta zemākā līmenī – aptuveni ±10–15 %, jo aprēķini balstīti uz faktiskajiem patēriņa datiem, savukārt emisiju faktori piemēroti no nozares vai nacionālajām datubāzēm, nevis piegādātāju specifiskajiem faktoriem.

Veiktā nenoteiktības aplēse apliecina, ka identificētā nenoteiktība būtiski nemaina kopējo emisiju struktūru un ir izmantojama emisiju apmēra atspoguļošanai un klimata mērķu noteikšanai.

3. pakāpes emisiju struktūra sadalījumā pa kategorijām:

KOPSAVILKUMS: 3. PAKĀPES EMISIJAS (t CO₂ EKV.)

Kategorija	Mātes sabiedrība	Koncerns
1. kategorija – Iepirktās preces un pakalpojumi	6 274,76	9 203,12
2. kategorija – Ražošanas līdzekļi (Pamatlīdzekļi)	57 465,48	76 212,45
3. kategorija – Ar degvielu un enerģiju saistītas darbības	6 817,26	9 700,60
5. kategorija – Atkritumi	41,51	69,85
6. kategorija – Darbinieku komandējumi	77,14	163,93
7. kategorija – Darbinieku ceļš uz/no darba	176,61	330,33
Kopā	70 852,76	95 680,27

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Atbilstoši aprēķinātajam emisiju apjomam Koncerns ir aprēķinājis SEG emisiju intensitāti:

SEG intensitāte uz neto ieņēmumiem*	2025	2024	2025/2024, %
Kopējās SEG emisijas (uz atrašanās vietu balstīta metode 1. un 2. pakāpe) uz vienu neto ieņēmuma vienību (t CO ₂ ekv./tūkst. EUR):			
Mātes sabiedrība	0,04	0,08	-50
Koncerns	0,12	0,18	-33
Kopējās SEG emisijas (uz tirgu balstīta metode 1. un 2. pakāpe) uz vienu neto ieņēmuma vienību (t CO ₂ ekv./tūkst. EUR):			
Mātes sabiedrība	0,39	0,68	-43
Koncerns	0,39	0,55	-29
Kopējās SEG emisijas (uz atrašanās vietu balstīta metode 1., 2. un 3. pakāpe) uz vienu neto ieņēmuma vienību (t CO ₂ ekv./tūkst. EUR):			
Mātes sabiedrība	0,31	-	-
Koncerns	0,39	-	-
Kopējās SEG emisijas (uz tirgu balstīta metode 1., 2. un 3. pakāpe) uz vienu neto ieņēmuma vienību (t CO ₂ ekv./tūkst. EUR):			
Mātes sabiedrība	0,65	-	-
Koncerns	0,66	-	-

* SEG intensitāte tiek aprēķināta, dalot kopējās SEG emisijas pret kopējiem neto ieņēmumiem (dati par neto ieņēmumiem pieejami finanšu pārskata 4. pielikumā).

SEG intensitātes aprēķināšanai izmantotie neto ieņēmumi, tūkst. EUR:	2025	2024
Mātes sabiedrība	266 008	154 011
Koncerns	355 824	258 607

2025. gadā Koncerns nav izmantojis oglekļa kredītus, lai finansētu SEG piesaistes un mazināšanas projektus.

ESRS E4

RŪPES PAR BIOLOĢISKO DAUDZVEIDĪBU UN EKOSISTĒMĀM

Mātes sabiedrība, Vides aizsardzības procesa ietvaros vērtējot vides aspektus, ir identificējusi vairākus vidēja līmeņa riskus, kas ietekmē floru un faunu (ESRS standartu izpratnē šie riski traktējami kā AST esošā vai potenciālā ietekme uz bioloģisko daudzveidību). Tie ietver:

- bioloģiskās daudzveidības ierobežojumus elektropārvades līniju trašu tīrīšanas laikā, tostarp putnu un to ligzdu apdraudējumu. Ietekme uz bioloģisko daudzveidību visbiežāk saistāma ar ārkārtas darbiem, kuru norises laiku nevar savlaicīgi ieplānot. Gadījumos, kad darbus var laikus ieplānot, pēc iespējas tiek ņemti vērā procesi dabā (piemēram, neplānojot intensīvus darbus putnu aktīvās ligzdošanas periodā),
- elektriskā un magnētiskā lauka iespējamo negatīvo ietekmi uz apkārtējo vidi, tostarp putniem, sīkspārņiem un citiem dzīvīviem organismiem. Tiesa gan, šī ietekme ir drīzāk teorētiska, jo elektromagnētiskā lauka mērījumi liecina, ka elektrolīniju aizsargjoslās starojums ir vairākas reizes zemāks par pieļaujamo. Magnētiskā lauka starojums arī tiešā augstsprieguma elektrolīnijas tuvumā parasti ir 25 līdz 30 mikrotēslu (μT) robežās, bet pie elektrolīnijas aizsargjoslas

robežas tas tuvinās nullei. Salīdzinājumam – Latvijā un arī pasaulē atļautais līmenis ir 100 mikrotēslas (μT) jeb 3–4 reizes lielāks, nekā visbiežāk tiek konstatēts AST līnijās. Turklāt elektromagnētiskā lauka ietekme uz bioloģisko daudzveidību pasaulē nav pietiekami izpētīta, lai varētu apgalvot, vai un kāda ir šī faktora ietekme uz floru un faunu.

Ietekme uz bioloģisko daudzveidību var rasties arī, putniem saskaroties ar augstsprieguma līnijām, un par gadījumiem, kad šādu iemeslu dēļ putni iet bojā, AST ik gadu ziņo Dabas aizsardzības pārvaldei saskaņā ar tās izsniegtās atļaujas nosacījumiem.

Koncerna darbība neveicina zemes degradāciju, pārtuksnešošanos vai augsnes sablīvēšanos, ņemot vērā, ka tā darbība galvenokārt norit jau esošās infrastruktūras teritorijās un netiek mainīts augsnes stāvoklis vai sastāvs un līdz ar to radīta ietekme uz bioloģisko daudzveidību. Tādēļ sīkāka informācija par šo aspektu ziņojumā netiek ietverta.

Koncernā nav izstrādāta visaptveroša rīcībpolitika bioloģiskās daudzveidības jomā, jo tā tikai nelielā apjomā skar Koncerna darbību. Tomēr 2025. gadā AST ir izstrādāta kārtība, kas nosaka rīcības īpaši aizsargājamo putnu sugu ligzdu noņemšanas vai indivīda traucēšanas gadījumos. Šī kārtība ir saskaņota ar Dabas aizsardzības pārvaldi un nosaka pieļaujamo rīcību baltā stārķa, zivjērgļa, kā arī citu putnu sugu ligzdošanas tuvumā, tostarp ierobežojumus plānveida remontdarbu veikšanai (neattiecas uz ārkārtas remontdarbiem, ko iepriekš nav iespējams ieplānot, piemēram, pēc vētrām vai citos ārkārtas gadījumos), kā arī rīcību gadījumos, ja attiecīgie putni izbūvējuši

ligzdu 330 kV vai 110 kV elektropārvades līnijā vai elektroietaisē un ir radusies bīstama situācija, kas rada risku arī putna dzīvībai.

AST 2025. gadā apstiprināja arī grozījumus Tipveida instrukcijā 110–330 kV gaisvadu elektrolīniju ekspluatācijai. Tie nosaka, ka, plānojot un veicot līniju uzturēšanas darbus, uzņēmumam un tā piesaistītajiem apakšuzņēmējiem jānovērtē iespējamā ietekme uz vidi un vietējo kopienu un pēc iespējas jāplāno darbi tā, lai neradītu ietekmi vai radītu iespējami mazāku ietekmi uz šīm jomām. Tas ietver gan dabas procesu (piemēram, ligzdošanas periodus) ievērošanu, gan iespējas veikt darbu, izmantojot speciālo tehniku vai rokas instrumentus, kas rada mazākus traucējumus.

Kapitālieguldījumu projektu plānošanas laikā Mātes sabiedrība veic ietekmes uz vidi novērtējumu vai sākotnējo ietekmes izvērtējumu (turpmāk arī – IVN) saskaņā ar normatīvajiem aktiem. Ja sākotnējā izvērtējumā tiek konstatēta iespējama būtiska ietekme uz vidi, tiek veikts pilns IVN. Piemēram, projektam "330 kV elektropārvades līnijas Ventspils–Brocēni–Varduva izbūve Latvijas teritorijā" sākotnējā sabiedriskā apspriešana notika 2024. gada novembrī, bet atkārtotās sanāksmes norisinājās 2025. gada martā Saldus, Kuldīgas un Ventspils novadā. Tāpat jebkuram vietējās kopienas loceklim ir iespēja uzdot jautājumus, izteikt bažas un pieprasīt informāciju arī ārpus IVN procesa.

Meitas sabiedrības infrastruktūra, kas ekspluatācijā ir kopš 20. gadsimta 60. gadiem, tostarp Inčukalna pazemes gāzes krātuve un gāzesvadi 1 190 km garumā, šķērso gan *Natura 2000* teritorijas, gan bioloģiskās daudzveidības ziņā jutīgas teritorijas. Meitas

sabiedrība neveic jaunas infrastruktūras izveidi vai paplašināšanu šādās teritorijās, tādēļ negatīva ietekme nav identificēta. Infrastruktūras objektiem ir noteiktas ekspluatācijas aizsargjoslas, kas robežojas ar minētajām teritorijām, bet to fiziska ietekme uz šīm teritorijām nav konstatēta. Praksē visas uzturēšanas un apkalpošanas darbības notiek tikai aizsargjoslu robežās. Tomēr Meitas sabiedrība vēl nav apkopojusi detalizētu informāciju par to, kur tieši Inčukalna PGK infrastruktūras aizsargjoslas robežojas ar aizsargājamām dabas teritorijām.

Kopš 2024. gada arī Meitas sabiedrība informē Dabas aizsardzības pārvaldi par plānotajiem darbiem tās infrastruktūras aizsargjoslās, kas robežojas ar bioloģiskai daudzveidībai un ekosistēmām īpaši nozīmīgām teritorijām. Pēc iespējas tiek ņemtas vērā Dabas aizsardzības pārvaldes rekomendācijas, piemēram, uzturēšanas darbi netiek veikti putnu ligzdošanas laikā, lai tos nepakļautu trokšņa negatīvajai ietekmei. 2025. gadā saņemta viena vēstule no Dabas aizsardzības pārvaldes ar atļauju veikt plānotos darbus un nosacījumiem, rekomendācijām, kā tos veikt, lai pēc iespējas mazāk ietekmētu dabas vērtības, piemēram, "lai mazinātu ietekmi uz mežā ligzdojošajiem putniem, Pārvalde aicina visā plānotās darbības teritorijā ievērot miera periodu no 1. aprīļa līdz 30. jūnijam – attiecībā uz darbiem, kas saistīti ar paaugstinātu trokšņa līmeni".

Neskatoties uz iepriekšminētajām ietekmēm, Meitas sabiedrības infrastruktūra dažos gadījumos arī veicina bioloģiskās daudzveidības saglabāšanu. Projekta "Dabas skaitīšana" (2017–2019) rezultāti liecina, ka infrastruktūras objekti nereti atrodas teritorijās, kurām noteikts bioloģiskās daudzveidības ziņā jutīgo teritoriju statuss. Tas skaidrojams ar to, ka kritiskās

infrastruktūras apkārtnē ir ierobežotas vai pat aizliegtas darbības, kas varētu traucēt bioloģiskās daudzveidības attīstībai. Rezultātā tiek radīta labvēlīga vide dažādām sugām dzīvot un vairoties. Piemēram, saskaņā ar datubāzē OZOLS pieejamo informāciju 2018. gadā Conexus pārvaldītā teritorijā reģistrēts ES nozīmes aizsargājamais zālāju biotops palieņu zālāji (biotopa kods 6450).

	2025		2024	
	Infrastruktūras objektu ekspluatācijas aizsargjoslas šķērsojuma vietu skaits*	Platība (hektāros)**	Infrastruktūras objektu ekspluatācijas aizsargjoslas šķērsojuma vietu skaits*	Platība (hektāros)**
	Koncerns		Koncerns	
Natura 2000 teritorijas	63	1 789.383	64	1 814.265
Dižkoki	59	2.898	56	2.750
Īpaši aizsargājamās dabas teritorijas	93	3 685.714	92	3 506.154
Mikroliegumi	49	16.557	51	17.995
Mikroliegumu buferzonas	58	45.408	61	47.711
Biotopi	2 736	817.842	2 686	746.273

	Mātes sabiedrība***		Mātes sabiedrība	
Natura 2000 teritorijas	41	1 789.383	42	1 814.265
Dižkoki	54	2.898	51	2.750
Īpaši aizsargājamās dabas teritorijas	63	3 685.714	62	3 506.154
Mikroliegumi	34	16.557	36	17.995
Mikroliegumu buferzonas	40	45.408	43	47.711
Biotopi	2 165	817.842	2 115	746.273

* Vairākas teritorijas var arī sakrist, piemēram, *Natura 2000* teritorijā atrodas arī biotops, uzskaitē veikta par katru atsevišķi.

** Meitas sabiedrībai dati par kopējo platību nav pieejami, norādīti dati tikai par Mātes sabiedrību.

*** Atšķirības starp 2024. un 2025. gada datiem Mātes sabiedrībā radušās aizsargjoslu aprēķinu metodikas pārskatīšanas un pilnveides dēļ, kā rezultātā 2025. gadā mainījās pārklājuma apjoms.

2025. GADĀ ĪSTENOTIE PASĀKUMI

AST jau ilgstoši veic pasākumus, lai samazinātu negatīvās ietekmes faktorus, īpašu uzmanību pievēršot putnu sugām. Iepriekšējos gados ar dronu palīdzību uz 330 kV elektropārvades līnijām ir uzstādītas 580 putnu novirzīšanas zīmes (uzlabo līniju pamanāmību un savlaicīgi pievērš tām putnu uzmanību). 2025. gadā tika veikta cenu aptauja, lai iepirktu speciālas konstrukcijas dzirnaviņas, kuru mērķis ir novērst putnu nosēšanās iespējas uz elektrolīniju elementiem. Tas mazinātu traucējumu iespējamību un vienlaikus – nepieciešamību traucēt putnus to dabiskajā dzīves ciklā, ja tie šajās vietās izvēlētos apmesties un sākt veidot ligzdas. Ar līdzīgu mērķi veikta arī cenu aptauja gaisvadu līniju balstu metāla cepurīšu izveidei. Šādi pasākumi tiek īstenoti, lai putni jau laikus izvēlētos savai un mazuļu dzīvībai drošākas vietas, kur tos neapdraud ne elektrotriecieni, ne nepieciešamība pārvietot ligzdas remontdarbu vai citu tehnisku vajadzību dēļ.

2025. gadā turpinājās ietekmes uz vidi novērtējums 330 kV gaisvadu elektropārvades līnijai "Ventspils–Brocēni–Varduva".

Turpinājās arī 2024. gadā iesāktie pilotprojekti dabisko pļavu attīstībai apakšstacijās "Bišuciems" un "Stīpnieki". Šo projektu mērķis ir veicināt dabas daudzveidības saglabāšanu un attīstību 1800 kvadrātmetru platībā Rīgā un Mārupē.

Meitas sabiedrība nav veikusi specifiskus pasākumus, jo tās darbība galvenokārt saistīta ar pazemes gāzes cauruļvadiem, un virszemes darbību apjoms, kas varētu traucēt putnu, dzīvnieku vai augu sugām, ir ierobežots.

CITA INFORMĀCIJA

Šobrīd Koncernam nav definēti mērķi attiecībā uz bioloģisko daudzveidību. Pēc klimata pārkārtošanās plāna izstrādes līdz 2026. gada beigām tiks precizēts, vai tādi tiks noteikti.

Finanšu ietekme, ko var radīt ar bioloģisko daudzveidību saistītie riski un iespējas, dubultā būtiskuma novērtējumā nav atzīta par būtisku. Tāpēc šī informācija nav iekļauta ilgtspējas ziņojumā.

Saskaņā ar 2025. gadā pieņemtajiem grozījumiem Eiropas Savienības tiesību aktos Koncerns var šajā nodaļā iekļaujamo informāciju atspoguļot saīsinātā veidā (*phase-in* pieeja) arī par 2025. un 2026. gadu, un šajā ziņojumā ir izmantota šāda pieeja.

APRITES EKONOMIKA

ESRS E5

Atbilstoši dubultā būtiskuma novērtējumam Koncerna būtiskais apakštemats Aprites ekonomikas nodaļā ir ienākošie resursi, nevis atkritumi. Mātes sabiedrība fokusējas uz efektīvu resursu izmantošanu, it īpaši elektroenerģijas pārvades tīkla infrastruktūras uzturēšanā un attīstībā. Galvenie izmantotie resursi ir elektroenerģija, siltumenerģija, degviela, dabasgāze (energoresursu patēriņš plašāk apskatīts klimata pārmaiņu nodaļā), kā arī elektroiekārtas, ekspluatācijas materiāli un IT iekārtas.

Mātes sabiedrība aprites ekonomikas principus integrē savās kvalitātes vadības sistēmās, ievērojot ISO 9001, ISO 14001 un ISO 50001 standartus. Šie standarti nosaka uzņēmuma pieeju resursu efektīvai izmantošanai un atkritumu apsaimniekošanai. Informācija katru gadu tiek apkopota Integrētajā vides un energoefektivitātes pārskatā, kas atspoguļo AST īstenotos pasākumus resursu patēriņa un radīto atkritumu apsaimniekošanā. Mātes sabiedrība piemēro arī zaļā iepirkuma principus, kas veicina ilgtspējīgu resursu patēriņu. Plašāk par iepirkumu politiku skatīt ziņojuma nodaļā "Darījumdarbības politika un korporatīvā kultūra" ievietotajā tabulā, savukārt par kritērijiem iepirkumos, kā arī zaļajiem iepirkumiem var lasīt nodaļā "Attiecību ar piegādātājiem pārvaldība". Ārējās ieinteresētās puses minēto sistēmu un dokumentu izstrādē nav iesaistītas, galvenokārt koncentrējoties uz AST paša darbības iespējām un

virzieniem aprites ekonomikas kontekstā. Vienlaikus informācija, kas var būt nepieciešama ārējām ieinteresētajām pusēm, piemēram, piegādātājiem, tiek publiskota AST tīmekļvietnē.

Koncernam patlaban nav definēti mērķrādītāji attiecībā uz atkritumu apsaimniekošanu un atgūstamo resursu apjomu. Taču Mātes sabiedrībā ir definēta kārtība biežāk atgūstamo materiālu apsaimniekošanai un atkalizmantošanai. Tostarp ir apstiprināta kārtība melno un krāsaino metāla atgriezumam un lūžņu iegūšanai un realizācijai, kas paredz, ka AST visus tās darbībā radušos metāllūžņus un atgriezumus (kas rodas, piemēram, demontējot līdzšinējās iekārtas, objektus u. c.) nodod atbilstošam iepircējam, kurš tos apsaimnieko un realizē tālāk. Saskaņā ar starptautiskiem pētījumiem metāla atkritumi var tikt izmantoti praktiski bezgalīgi, taču AST neveic uzraudzību, vai un kur tālāk tiek izmantoti uzņēmuma nodotie metāllūžņi.

Lai mazinātu pašu resursu patēriņu, uzņēmums arī nodrošina dažādās iekārtās izmantoto izolācijas eļļu apstrādi un atkalizmantošanu, tādējādi mazinot gan galīgai utilizācijai nododamo eļļu daudzumu, gan apjomu, kas būtu jāiepērk no jauna vai jāaizvieto ar citām izolācijas vielu alternatīvām. Saskaņā ar AST Eļļu apsaimniekošanas kārtību visas elektroiekārtās izmantotās eļļas tiek uzskaitītas, pēc to lietderīgā dzīvescikla beigām izvērtētas un atkarībā no atkalizmantošanas iespējām apstrādātas un otrreizēji izmantotas AST vajadzībām, nodotas pārstrādei atbilstoši kvalificētai trešajai pusei vai nodotas pilnīgai utilizācijai.

Citi ienākošie vai atkārtoti izmantojamie resursi AST netiek specifiski uzskaitīti vai mērķtiecīgi virzīti aprites ekonomikas kontekstā.

Atgūstamo resursu apjomi (metāllūžņi un atgriezumī, nolietotās elektriskās un elektroniskās iekārtas, izolācijas eļļas) tiek noteikti, pamatojoties uz līgumpartneru pavadzīmēm un rēķiniem. Atbilstoši Latvijas normatīvo aktu regulējumam papildus tiek noformēta atkritumu pārvadājumu reģistrācijas karte – pavadzīme (turpmāk arī – pavadzīme).

Izolācijas eļļas atbilstoši to novērtējumam tiek reģenerētas (atjaunoti eļļu kvalitātes rādītāji) eļļas saimniecībā un izmantotas atkārtoti elektroiekārtās vai nodotas līgumpartnerim citu produktu un materiālu ražošanai. Eļļas aprites apjomi gadu no gada variē, kas skaidrojams gan ar atšķirīgu eļļas apjoma iegūšanu no demontējamām iekārtām, gan attiecīgā gada pieprasījumu ekspluatācijas vajadzībām, gan eļļas pārpalikumu, kuru realizē līgumpartnerim.

Rādītāji*	2025	2024 (kā ziņots iepriekš)	Korekcija**	2024 (koriģēts)**	2023	Korekcija**	2023 (koriģēts)**
Izolācijas eļļa, atkārtoti izmantota, t	38,3	42,3	-3,9	38,4	31,2	+13,7	44,9
Izolācijas eļļa, nodota realizācijai, t	119,8	84,6	-	84,6	80,5	-	80,5
Metāllūžņi, t	638,7	540,0	-	540,0	1 735,0	-	1 735,0

* Tabulā iekļautie rādītāji attiecināmi tikai uz Mātes sabiedrību, jo tikai Mātes sabiedrība ir noteikusi kārtību biežāk atgūstamo materiālu apsaimniekošanai un atkalizmantotāšanai. Meitas sabiedrībai, kā norādīts tālāk, šāda pieeja nav izveidota un netiek mērķtiecīgi īstenota.

** 2025. gadā tika identificēta kļūda datu kopsavilkumu norādīšanā, ziņojumā tika norādīts viss apstrādei saņemtais eļļas apjoms, nevis faktiski elektroiekārtās iepildītais daudzums. Dati ir pieejami un atsekojami eļļas atskaitēs un atbilstoši koriģēti.

Iepriekš minētie pasākumi tiek veikti nepārtraukti, tiem nav noteikts konkrēts īstenošanas periods vai progressa rādītāji.

Šobrīd Mātes sabiedrības pieeja resursu izmantošanā attiecas tikai uz tās saimniecisko darbību, neaptverot piegādes ķēdi.

Meitas sabiedrībā patlaban nav izstrādātas atsevišķas rīcībpolitikas vai vadlīnijas, kas regulētu resursu izmantošanu un pāreju uz sekundāro resursu

izmantošanu vai ilgtspējīgu atjaunīgo resursu pārvaldību.

AST nav veikusi detalizētus finansiālās ietekmes aprēķinus attiecībā uz aprites ekonomikas principu piemērošanu. Šobrīd tas darīts tikai dubultā būtiskuma ietvaros. Saskaņā ar ESRS uzņēmums tā ilgtspējas deklarācijas sagatavošanas pirmajos gados var neiekļaut ESRS E5-6 noteikto informāciju.

Turpmākajos gados, tostarp dubultā būtiskuma pārvērtēšanas kontekstā, Koncerns izvērtēs aprites ekonomikas jomas sīkāku atspoguļojumu ilgtspējas ziņojumos.

Saskaņā ar 2025. gadā pieņemtajiem grozījumiem Eiropas Savienības tiesību aktos Koncerns var šajā nodaļā iekļaujamo informāciju atspoguļot saīsinātā veidā (*phase-in* pieeja) arī par 2025. un 2026. gadu, un šajā ziņojumā ir izmantota šāda pieeja.

SOCIĀLĀ INFORMĀCIJA

ESRS IRO-2

KONCERNA DARBINIEKI

ESRS 2 SBM-2, SBM-3, S1-1,
S1-2, S1-3, S1-4

Ievērojot Koncerna dinamisko attīstību, procesus, kas saistīti ar integrāciju ES iekšējā elektroenerģijas tirgū, sinhronizāciju ar Eiropas elektropārvades tīkliem un digitālo transformāciju, Koncerna ilgtspējas un izvirzīto mērķu sasniegšana nav iespējama bez iesaistītiem un profesionāliem darbiniekiem. Darbinieki ir svarīgākais Koncerna stratēģiskais resurss.

Darbinieku sastāvs un darbības specifika

Visi Koncerna darbinieki ir pastāvīgi vai uz laiku nodarbināti darbinieki. 2025. gadā Koncernā netika pastāvīgi nodarbināti pašnodarbinātie vai ārštata darbinieki.

AST ir nodarbināti 554 darbinieki, galvenokārt augsti kvalificēts inženiertehniskais personāls ar ilgstošu praktisko pieredzi enerģētikas nozarē. Darbiniekus raksturo augsta profesionalitāte, precizitāte un atbildība par kritiski svarīgu infrastruktūru. Speciālisti un vadītāji patstāvīgi pilnveido zināšanas un kompetences, lai nodrošinātu drošu, stabilu un efektīvu elektroenerģijas sistēmas darbību.

Koncernā tiek veicināta droša un nediskriminējoša darba vide, ir vienlīdzīgi nodarbinātības noteikumi un attieksme pret visiem darbiniekiem. Darbinieki veido kolektīvu, kas nodrošina motivējošu, elastīgu,

lojālu un profesionālu darbību AST interesēs. Tie ir savas jomas profesionāļi, kas nepārtraukti pilnveido savas profesionālās iemaņas un kompetences, palīdz jaunajiem kolēģiem iesaistīties kolektīvā, daloties ar viņiem savā profesionālajā pieredzē un praksē. Darbinieki ir atvērti pārmaiņām, uzņemas atbildību par deleģēto pienākumu kvalitatīvu veikšanu, lai nodrošinātu AST mērķu sasniegšanu, uztur pozitīvu uzņēmuma reputāciju un tēlu saskarsmē ar darbībā ieinteresēto pušu pārstāvjiem. Savstarpējās attiecības tiek veidotas, balstoties uz vispārējiem ētikas principiem, godīgumu, savstarpēju cieņu un nepieļaujot interešu konflikta situācijas.

Conexus ir 363 darbinieki, galvenokārt augsti kvalificēts inženiertehniskais personāls ar ilgstošu praktisko pieredzi gāzes pārvades un uzglabāšanas nozarē. Darbības virzienu vadītājiem un speciālistiem ir padziļinātas zināšanas gāzes infrastruktūras projektēšanā, ekspluatācijā un drošības nodrošināšanā, kas ļauj uzņēmumam efektīvi un droši īstenot sarežģītus tehnoloģiskos procesus atbilstoši starptautiskajiem standartiem un nozares labākajai praksei.

Cilvēktiesību ievērošana

Koncernam ir būtiski, lai darbiniekiem tiktu nodrošināta darba vide, kurā viņi jūtas brīvi, var komunicēt, izteikt viedokli, idejas, priekšlikumus, sniegt atgriezenisko saiti. Koncerns atbalsta starptautiski atzītu cilvēktiesību principu aizsardzību, tostarp Vispārējo cilvēktiesību deklarāciju, Starptautiskās darba organizācijas deklarāciju par pamatprincipiem un tiesībām darbā, Apvienoto Nāciju Organizācijas Pretkorupcijas konvenciju un Apvienoto Nāciju Organizācijas Globālā līguma desmit principus.

Koncerna sabiedrību darbība, tostarp valsts kapitālsabiedrības vai daļēji valsts kontrolētas kapitālsabiedrības statuss, kā arī valstī spēkā esošais darba tiesību regulējums nepieļauj cilvēktirdzniecības, piespiedu darba, kā arī bērnu darba izmantošanu vai tāda iespējamības pieļaušanu nevienā no Koncerna darbības jomām.

Pārskata periodā Koncerna darbībā attiecībā uz darbaspēku nav konstatēti cilvēktiesību pārkāpumu gadījumi.

Darbinieku iesaiste un apmierinātība

Koncerna darbinieki un vadītāji ir savas jomas profesionāļi, kas gan savstarpējās attiecības, gan attiecības ar pamatdarbībā ieinteresēto pušu pārstāvjiem veido, balstoties uz katra uzņēmuma vērtībām.

Koncerna vadība apzinās, ka darbinieki ar atšķirīgām kompetencēm un dažādību ir vērtība, kas dod iespēju

uzņēmumam attīstīties un sasniegt arvien jaunus mērķus. Jau ilgstoši tiek īstenotas un atbalstītas iniciatīvas, kas atspoguļo Koncerna pamatvērtības un vienlīdzīgas attieksmes principu, veidojot daudzveidīgu un iekļaujošu darba vidi attiecībā uz visiem darbiniekiem. Darbības tiek veiktas esošā budžeta un darba plāna ietvaros. Katru gadu AST organizē dažāda veida apmācības, stiprinot darbinieku kompetenču attīstību un izaugsmi, kā arī neformālus pasākumus, piemēram, sporta spēles darbiniekiem ar ģimenes locekļu dalību. Ik gadu tiek veikts arī darbinieku iesaistes un apmierinātības pētījums, kura ietvaros abu Koncerna uzņēmumu vadība identificē gan pozitīvi, gan mazāk labvēlīgi vērtētus darba vides faktorus un atbilstoši tam veic uzlabojumus uzņēmumu darbībā.

AST ikgadējā iesaistes pētījumā 2025. gadā tika sasniegts rekordaugsts atbildētības rādītājs (90 %), kas liecina, ka darbinieki jūtas droši paust savu viedokli un būt iesaistīti.

Drošība darba vidē un darbības nepārtrauktība

Koncerna darbiniekus ietekmē gan pozitīvi, gan negatīvi faktori. Pozitīvi ietekmē ergonomiski darba vides apstākļi, apmācības, profesionālās izaugsmes iespējas, dažādi labumi saistībā ar Darba koplīgumu, tostarp Mātes sabiedrībā mēneša amatalgas pārskatīšana, kas tiek aprēķināta pēc noteiktas formulas, ņemot vērā vidējo vērtību starp iepriekšējā gada inflācijas apmēru un enerģētikas nozarē strādājošo mēneša vidējās darba samaksas apmēra pieaugumu procentos. Nodrošinot darba līgumu uz nenoteiktu laiku, pabalstus dažādās dzīves situācijās, kā arī neplānojot darbinieku skaita

samazināšanu, Koncerns ne tikai nodrošina darbinieku tiesību aizsardzību, bet arī pozitīvi ietekmē visu Koncerna darbinieku drošības sajūtu ilgtermiņā.

Conexus darbinieku ikgadējā piesaistības pētījumā tiek iekļauts arī jautājums par darbinieku drošības sajūtu, veicot darba pienākumus, un 92 % respondentu norādījuši, ka jūtas droši.

Ņemot vērā, ka Koncerns sniedz stratēģiski svarīgus pakalpojumus, būtiski ir nodrošināt to nepārtrauktību. Tādēļ Koncerna darbinieki, īpaši tie, kuri nodrošina energoapgādes iekārtu ekspluatāciju un pakalpojuma nepārtrauktību (piemēram, elektrotehniķi, elektromontieri u. c.), nereti iesaistās dažādu laikapstākļu radīto seku novēršanā. Koncernam jānodrošina arī augsta darbinieku pieejamība un gatavība iesaistīties pakalpojuma nepārtrauktības nodrošināšanā. Koncerns ievēro Darba likuma prasības, nodrošinot atbilstošu darba un atpūtas laiku, apmaksājot virsstundas, kā arī piedāvājot papildu labumus atbilstoši koplīgumam. Rūpējoties par darbinieku labbūtību, darbiniekiem, kuru darba specifika ir saistīta ar izbraukšanu uz tuvākiem vai tālākiem darba objektiem, Koncerns nodrošina nakšņošanu pēc iespējas tuvāk darba objektiem. Tomēr, ņemot vērā minēto darba specifiku, darbinieku intereses var tikt negatīvi ietekmētas, jo lielai daļai darbinieku nav pieejamas elastīga darba iespējas, kas var ietekmēt privātās un darba dzīves līdzsvaru.

Koncernā ir izstrādāts un apstiprināts kritiskā personāla saraksts, lai nodrošinātu gan darbības nepārtrauktību iespējama valsts apdraudējuma gadījumā (kritiskais personāls nav pakļauts mobilizācijai, turpina strādāt,

un attiecīgajiem darbiniekiem šajā laikā ir noteikts aizliegums uzteikt darba līgumu), gan arī pēctecības plānošanu. Regulārajos novērtēšanas procesos tiek identificēti kritiskie amati, kuru neesamība varētu būtiski ietekmēt uzņēmuma darbības nepārtrauktību. AST attiecīgā darbinieka vadītājs veic atzīmi novērtēšanas anketās, vai amatam ir noteikta pēctecība. Novērtēšanas anketā arī tiek plānota pēctecība tiem kolēģiem, kuri ir norādījuši, ka plāno doties pensijā. Tas palīdz nodrošināt darbības nepārtrauktību un saglabāt kritiskās kompetences. Conexus ir izstrādāts un apstiprināts darbinieku pēctecības plāns. Pēctecības plānošana aptver ne tikai struktūrvienību vadītāju attīstību, lai veidotu jauno vadītāju paaudzi, bet arī pēctecības nodrošināšanu pārējiem amatiem, kuriem ir būtiska ietekme uz nepārtrauktas darbības nodrošināšanu.

Novērtējums par to, vai un kāda ietekme uz darbiniekiem var rasties no pārkārtošanās plāniem, kas vērsti uz negatīvās ietekmes uz vidi samazināšanu un zaļākas, klimatneitrālākas darbības nodrošināšanu, ir saistīts ar 2025. gadā izstrādātā Koncerna klimata pārkārtošanās plāna projekta tālāko virzību un gala lēmumu par īstenojamajiem pasākumiem. Kopumā izstrādātais projekts un tajā iekļautie potenciāli īstenojamie emisiju mazināšanas pasākumi neliecina par būtisku ietekmi uz darbiniekiem un viņu darba vidi. Detalizēta informācija par to, vai klimata pārkārtošanās plāna apstiprināšana un īstenošana radīs ietekmi uz darbiniekiem, tiks publiskota Koncerna 2026. gada ilgtspējas ziņojumā.

AR PERSONĀLU SAISTĪTAS RĪCĪBPOLITIKAS

Koncerna rīcībpolitikas attiecībā uz darbiniekiem balstās uz šādām būtiskākajām vērtībām:

- godīga, taisnīga un vienlīdzīga attieksme pret visiem darbiniekiem;
- dažādību iekļaujoša darba vide, nodrošinot līdzvērtīgas iespējas;
- ilgtspēja – attīstot darbinieku kompetences, nododot zināšanas, daloties pieredzē un nodrošinot attiecīgu darbību pēctecību;
- sociālais dialogs ar darbinieku pārstāvniecības organizācijām.

Koncerna sabiedrībā ir izstrādāti **Ētikas kodeksi**, kuru mērķis ir radīt vienotu ētiskas rīcības normu kopumu un stiprināt Koncerna sabiedrības iekšējo kultūru, biznesa praksi un reputāciju, nosakot uz Koncerna pamatvērtībām balstītus ētikas pamatprincipus un iekšējās organizācijas pasākumus. Ētikas kodeksi nosaka, ka Koncerna sabiedrība nodrošina vienlīdzīgu attieksmi pret visiem darbiniekiem, neveicinot diskrimināciju pēc darbinieka vecuma, dzimuma, rases, etniskās piederības, reliģiskajiem uzskatiem, seksuālās orientācijas, politiskās pārliecības, ģimenes statusa vai citiem apstākļiem, kā arī to, ka darbinieks vienlīdzīgi un ar cieņu izturas pret citiem darbiniekiem. Ētikas kodeksi vienlaikus paredz arī to, ka darbinieki uztur pozitīvu uzņēmuma reputāciju un zīmolu, kas ir svarīgi gan attiecībā pret sadarbības partneriem un klientiem,

gan sabiedrību kopumā. Savstarpējās attiecības tiek veidotas, balstoties uz vispārējiem ētikas principiem, godīgumu un savstarpēju cieņu, kā arī nepieļaujot interešu konflikta situācijas.

Mātes un Meitas sabiedrības Ētikas kodeksi ir publiski pieejami uzņēmumu tīmekļvietnēs.

Conexus darbinieki ir aicināti būt sociāli aktīvi un reaģēt, ja tiek konstatēta Ētikas kodeksa neievērošana vai cits pārkāpums, informējot par to tiešo vadītāju, valdes locekli vai iesniedzot trauksmes cēlēja ziņojumu. Darbinieka, kurš informējis par Ētikas kodeksa normu vai citu pārkāpumu, identificējoša informācija nav izpaužama un ir aizsargājama kā ierobežotas pieejamības informācija un pieejama tikai Ētikas kodeksa vai cita pārkāpuma izvērtēšanā iesaistītajām personām.

Koncerns nepiemēro nekādas sankcijas vai citas nelabvēlīgas sekas pret darbinieku, kurš informējis par Ētikas kodeksa normu vai citu pārkāpumu, izņemot, ja apzināti sniegta nepatiesa informācija.

Apzinoties problēmjautājumu aktualizēšanas būtiskumu attiecībā uz neētisku rīcību, Koncernā un Mātes sabiedrībā izveidota trauksmes celšanas sistēma, ētikas komisija un darba strīdu komisija. Mātes sabiedrībā 2025. gadā tika izstrādāta un apstiprināta **personāla vadības stratēģija 2025.–2027. gadam**. Tā ir sagatavota, balstoties uz Koncerna vidēja termiņa darbības stratēģijā 2021.–2025. gadam noteiktajiem mērķiem un uzdevumiem un tiks īstenota jaunajā vidēja termiņa stratēģijas periodā. Stratēģija nodrošina darbinieku attīstību, piesaisti un

noturēšanu, lai sasniegtu uzņēmuma kopējos mērķus, tostarp nodrošinot valsts drošībai stratēģiski svarīgā energoapgādes pārvades pakalpojuma nepārtrauktību, kvalitāti un drošību. Tā paredz strukturētu pieeju darbinieku kompetenču attīstībai, efektīvas darba vides veidošanai un uzņēmuma iekšējās kultūras stiprināšanai. Stratēģiskās jomas un mērķi veido pamatu ilgtspējīgai un efektīvai personāla vadības pārvaldībai, kas sekmē AST kā pievilcīga un konkurētspējīga darba devēja pozicionēšanu, personāla piesaisti un organizācijas ilgtermiņa izaugsmi.

Stratēģijā ir iekļauti nozīmīgākie personāla vadības procesi, noteikti galvenie uzdevumi un sasniedzamie rādītāji katram gadam, ņemot vērā AST esošās situācijas novērtējumu, AST valdes apstiprinātos AST koncerna ilgtspējas būtiskos aspektus personāla vadības jomā, darbinieku iesaistes pētījuma un AST darbinieku attīstības pārrunu procesa rezultātus.

AST stratēģijā ietverti šādi personāla vadības virzieni: personāla plānošana, atlase un iekļaušana, darba snieguma vadība un attīstība, atlīdzības sistēma, darba devēja tēls un iekšējā komunikācija.

Galvenie pamatprincipi balstās uz šādām vērtībām:

- normatīvo aktu ievērošana;
- AST misijas, vērtību un ētikas principu pieņemšana un ievērošana;
- AST prioritātes un mērķi;

- godīga, taisnīga un vienlīdzīga attieksme pret visiem darbiniekiem;
- dažādību iekļaujoša darba vide, nodrošinot līdzvērtīgas iespējas;
- ilgtspēja – attīstot darbinieku kompetences, nododot zināšanas, daloties pieredzē un nodrošinot attiecīgu darbību pēctecību;
- AST tradīciju veidošana un uzturēšana;
- sociālais dialogs ar darbinieku pārstāvniecības organizācijām.

Detalizēta informācija par AST rīcībpolitiku pieejama nodaļā "Darījumdarbības politika un korporatīvā kultūra", kur sniegta informācija par politikām un citiem iekšējiem normatīvajiem dokumentiem.

Conexus Personāla un atalgojuma politikas mērķis ir nodrošināt Meitas sabiedrībā efektīvu personāla vadības jautājumu risināšanas praksi, lai ieviestu ilgtspējīgu iekšējo resursu darbības pārvaldību, nodrošinot konkurētspējīgu un motivējošu atalgojumu, kā arī darbinieku pēctecību un kompetenču attīstību. Conexus personāla vadības pamatnostādnes ir šādas:

- profesionalitāte – darbinieki ir kompetenti katrs savā jomā, orientēti uz jaunu prasmju un iemaņu apgūšanu, zināšanu un pieredzes apmaiņu gan nacionālā, gan starptautiskā līmenī;
- kvalitāte – darbinieki nodrošina noteikto uzdevumu izpildi augstā kvalitātē ar precīzu, operatīvu un

profesionālu savu amata pienākumu izpildi un godprātīgu attieksmi;

- attīstība – Conexus atbalsta darbinieku profesionālo izaugsmi un mērķtiecību, pēc iespējas nodrošinot viņiem atbilstošu mācību un karjeras attīstību gan horizontālā, gan vertikālā aspektā;
- stabilitāte – Conexus darbība ir stabila un orientēta uz attīstību ilgtermiņā. Conexus rūpējas par saviem darbiniekiem un stiprina viņu drošības sajūtu par stabilu darbu, atbilstošu atlīdzību un sociālajām garantijām;
- diskriminācijas aizliegums – Conexus atzīst jebkuras personas līdzvērtīgu lomu Meitas sabiedrības attīstībā neatkarīgi no rases, ādas krāsas, dzimuma, reliģiskās, politiskās vai citas pārliecības, nacionālās vai sociālās izcelsmes, mantiskā vai ģimenes stāvokļa un citiem apstākļiem. Visiem darbiniekiem tiek nodrošinātas vienādas tiesības.

Atlases un vērtēšanas kritēriji personāla piesaistes procesā abos Koncerna uzņēmumos tiek piemēroti vienlīdzīgi, neatkarīgi no kandidātu dzimuma. Kandidāti tiek izvērtēti atbilstoši savai pieredzei un prasmēm, visiem tiek nodrošināti identiski atlases pārbaudes uzdevumi. Organizējot dažādus pasākumus, tiek ņemtas vērā darbinieku atšķirīgās intereses, vecuma posmi, ģimenes stāvoklis – pasākuma programma tiek pielāgota gan bērniem, gan vecāka gadagājuma cilvēkiem. Pasākumi tiek organizēti caur iekļaujošu darba vides prizmu, nodrošinot pieejamību gan Rīgas, gan reģionu darbiniekiem. 2025. gadā tika organizēti dažādi pasākumi ar darbinieku iesaisti,

piemēram, sporta spēles, ielīgošanas pasākums, jauno darbinieku diena, piedalīšanās Rīgas "Rimi maratonā", makšķerēšanas pasākums.

Lai nodrošinātu darbinieku interešu pārstāvību, Koncerna sabiedrībā darbojas Latvijas arodbiedrība "Enerģija", ir noslēgti Darba koplīgumi, kuri sagatavoti atbilstoši Darba likuma un citu normatīvo aktu prasībām, un tie ietver Mātes sabiedrības un Meitas sabiedrības un tās darbinieku pienākumus, tiesības un garantijas. Remediācijas gadījumā tiek nodrošināti dažādi atbalsta pasākumi, ņemot vērā koplīguma noteikumus un atvērtās veselības apdrošināšanas un negadījumu apdrošināšanas polises. Papildinformāciju skatīt nodaļā "Ieinteresēto personu iesaiste".

Koncerna sabiedrībā ir izstrādāti arī iekšējie dokumenti darba drošības pārvaldībai, lai preventīvi apzinātu un pārvaldītu iespējamos riskus, kas var ietekmēt Koncerna sabiedrību darbinieku drošību un veselību. Koncerns pastāvīgi pievērš uzmanību darbinieku viedoklim gan par darba vides drošību (darba vides risku vērtējumi, iesaistot darbiniekus; darbinieku aptaujas par saistītajiem jautājumiem), gan citiem būtiskiem ar darba vidi saistītiem aspektiem, kas veicina darbinieku piesaisti uzņēmumam un sekmē viņu pašatdevi. Plašāka informācija par darbinieku iesaistes formātiem un galvenajiem apspriestajiem jautājumiem atrodama tabulā "Ieinteresēto personu iesaiste".

Meitas sabiedrībā ir izstrādāta arodveselības, drošības un vides pārvaldības politika, kuras mērķis ir noteikt efektīvu ietvaru, lai preventīvi apzinātu un pārvaldītu iespējamos riskus, kas var ietekmēt darbinieku drošību un veselību, infrastruktūras integritāti, apkārtējo vidi

un sabiedrību. Tās īstenošanai noteikti šādi mērķi un pamatprincipi:

- procesu atbilstība starptautiskajiem standartiem;
- regulējošo normatīvo aktu ievērošana un izstrāde;
- pārvaldības sistēmas veiksmīgas darbības nodrošināšana;
- efektīvu operatīvo mērķu un pasākumu noteikšana;
- pārvaldības kompetenču uzturēšana augstā līmenī;
- augsta reaģēšanas gatavība ārkārtas situācijām;
- savstarpējā sadarbība un komunikācija;
- preventīva rīcība;
- pārvaldības sistēmas nepārtraukta atbilstība un piemērotība;
- pārvaldības sistēmas nepārtraukta pilnveide;
- preču un pakalpojumu saņemšana atbilstoši arodveselības, drošības un vides pārvaldības noteiktajiem kritērijiem.

DARBINIEKU IESAISTE

Koncerna sabiedrībā tiek veidota **iekšējā kultūra un tieša komunikācija ar visiem darbiniekiem**, kas

sniedz darbiniekiem sapratni par kopīgām vērtībām, mērķiem un kolektīva vienotību. Šajā nodaļā ir aplūkotas pastāvīgi īstenojamās aktivitātes, kuras Koncerna sabiedrības ir ieviesušas, lai sekmētu darbinieku iesaisti.

Koncerna sabiedrību valdes kopš 2025. gada regulāri rīko tiešsaistes tikšanās ar visiem darbiniekiem par aktuāliem jautājumiem, kurās darbiniekiem ir iespēja piedalīties brīvā diskusijā un uzdot jautājumus. Koncerna sabiedrību darbiniekiem ir pieejamas iekšējās tīmekļa vietnes, kurās regulāri tiek publicēta darbiniekiem aktuāla informācija.

2025. gadā AST apstiprināja nolikumu, kas paredz katru gadu apbalvot darbiniekus un komandas, kas sniedz profesionālo ieguldījumu uzņēmuma attīstībā un rīkojas atbilstoši uzņēmuma vērtībām. Apbalvojuma "Gada darbinieks" nominācijās tiek vērtēts darbinieka veikums saskaņā ar AST vērtībām – kopīgi, atbildīgi, gudri un godīgi. Savukārt apbalvojuma "Gada komanda" piešķiršanai tiek izvērtēts apraksts par komandas veikumu saskaņā ar noteiktiem kritērijiem – projekta/ komandas efektivitāte un rezultāti, inovācijas/uzlabojumi procesos, ietekme uz uzņēmuma kultūru un sadarbību. Šādus apbalvojumus plānots pasniegt katru gadu.

Lai veicinātu izpratni un piederības sajūtu uzņēmumam, Mātes sabiedrības vadība organizē reģionālās tikšanās ar darbiniekiem, kurās informē darbiniekus par uzņēmuma stratēģiju, mērķiem, plānotajām aktivitātēm, kā arī uzklaua darbinieku viedokļus un atbild uz jautājumiem, veidojot savstarpēju dialogu. 2025. gadā papildus valdes tikšanām notika Personāla daļas vadītājas tikšanās ar katru reģionālo struktūrvienību, lai pārrunātu aktuālos jautājumus gan par atlīdzības

jautājumiem, gan darba vidi un uzklausi darbinieku ieteikumus. Papildus šajā gadā tika organizētas Personāla daļas tikšanās ar AST struktūrvienībām, kuru laikā tika pārrunāti iesaistes pētījuma rezultāti un to dati katrā struktūrvienībā, tostarp gan pozitīvi vērtētās, gan arī pilnveidojamās jomas. Šādas tikšanās plānots organizēt arī turpmāk.

Lai veicinātu atklātu komunikāciju un stiprinātu darbinieku iesaisti, pamatojoties uz iesaistes pētījuma rezultātiem, 2025. gadā uzsākta jauna iniciatīva – "Kafija ar pievienoto vērtību". Šīs iniciatīvas mērķis ir stiprināt iekšējo komunikāciju, veicināt darbinieku iesaisti un piederības sajūtu uzņēmumam, radot iespēju tiešā un atvērtā formātā uzzināt par aktualitātēm, uzdot jautājumus un dalīties ar idejām, veidot ciešāku saikni starp kolēģiem un vadību, nodrošinot caurskatāmu un abpusēju informācijas plūsmu. Šīs tikšanās notiek ne retāk kā reizi ceturksnī, un tajās piedalās gan uzņēmuma vadība, gan darbinieki.

Lai atvieglotu ikdienas komunikāciju, nodrošinātu vienotu pieeju informācijai, t. sk. normatīvajiem aktiem, aktualitātēm uzņēmumā, uzzinātu darbinieku viedokli un saņemtu atgriezenisko saiti, Mātes sabiedrībā tiek izmantots iekšējais komunikācijas kanāls ASTe. Papildus tam svarīgākās aktualitātes, kas saistītas ar darbinieku ikdienu, labklājību vai uzņēmuma kārtību, tiek komunicētas, izmantojot uzņēmuma e-pastu vai organizējot kopīgu *Microsoft Teams* tiešsaistes sapulci.

2024. gada noslēgumā AST uzsāka, 2025. gadā turpināja veikt un plāno kā ļoti vērtīgu iesaistes aktivitāti arī turpmāk īstenot pārbaudes laika sarunas ar jaunajiem darbiniekiem – vienu pārbaudes laika

vidū un otru īsi pirms pārbaudes laika noslēguma, kā arī anketēšanu adaptācijas procesa novērtēšanai. Anketēšanas dati liecina, ka AST jaunie kolēģi visapmierinātākie ir ar vadītāja, komandas atbalstu un sniegto informāciju (vidējais vērtējums 4,9 no 5). Jautājumos par darba vidi un kultūru vislabāk novērtēta iespēja mācīties un saņemt palīdzību nepieciešamības gadījumā, kā arī tiešā vadītāja sniegtais atbalsts, informācija un viņa pieejamība (abos faktoros vidējais rādītājs 4,8 no 5). Pārbaudes laika aptauju rezultāti liecina par augstu jauno darbinieku apmierinātību ar darba vidi un integrācijas procesu. Vidējie vērtējumi visās galvenajās kategorijās pārsniedz 4,5 punktus piecu punktu skalā. Aptauju dati apliecina, ka uzņēmumā valda sadarbībā balstīta un cieņpilna kultūra – jaunie darbinieki jūtas gaidīti, atbalstīti un iesaistīti jau pirmajās darba nedēļās. Gandrīz visi respondenti norādījuši uz atklātu komunikāciju, atsaucīgiem kolēģiem un drošu vidi jautājumu uzdošanai, kas ir būtiski iekļaujošas darba vides priekšnosacījumi. Līdzīga pieeja jauno darbinieku integrācijas programmas ietvaros tiek īstenota arī Conexus. Meitas sabiedrības darbinieku tikšanās ar valdi par aktualitātēm notiek ar regularitāti reizi trijās nedēļās. Tikšanās laikā valde informē par būtiskāko Conexus darbībā un aktuālajiem notikumiem. Sanāksmes saturs tiek papildināts ar kolektīvam saistošu informāciju par iekšējiem procesiem, tehnoloģiskās attīstības jautājumiem, prezentāciju vai diskusiju. 2025. gadā īpaša uzmanība tika veltīta drošības jautājumiem civilās aizsardzības, publiskās informācijas/dezinformācijas analīzes jomā, kā arī apdraudējuma riskiem virtuālajā vidē.

Koncerna sabiedrībās reizi gadā tiek veikta darbinieku apmierinātības aptauja, dodot iespēju visiem

darbiniekiem izteikt savu vērtējumu un viedokli. Tādējādi darbinieku viedoklis tiek ņemts vērā gan turpmāko darba vides un citu uzņēmuma attīstības uzlabojumu ieviešanā, gan arī sniedz vērtīgu informāciju par līdzšinējo uzlabojumu vai izmaiņu efektivitāti un vērtību darbinieku skatījumā. Aptauja tiek organizēta katru gadu un tās norise tiks turpināta arī nākamajos gados.

Mātes sabiedrība katru gadu organizē darbinieku iesaistes pētījumu, izmantojot metodoloģijas rīku *TRI*M Employee Commitment*. Pētījuma mērķis ir iegūt vispārēju pārskatu par darbinieku iesaistes rādītāju, kā arī organizācijas snieguma vērtējuma izmaiņām, identificējot stiprās un pilnveidojamās puses un nosakot galvenās prioritātes uzņēmuma turpmākai attīstībai un pārvaldībai. 2025. gadā iesaistes pētījumā piedalījās 90 % no visiem uzrunātajiem AST darbiniekiem (2024. gadā – 84 %). *TRI*M* indekss tika saglabāts iepriekšējā gada līmenī. Papildus aspektu novērtējumā, salīdzinot ar iepriekšējo periodu, ir vērojama pozitīva dinamika attiecībā uz darbinieku iesaisti, lojalitāti, piederību uzņēmumam un uzņēmuma veiktajiem pilnveidojumiem. Tostarp pēdējo trīs gadu laikā nedaudz pieaudzis vērtējums visos ar iekšējās informācijas apriti un komunikāciju saistītajos aspektos (savlaicīgums, darbam nepieciešamās informācijas pieejamība, atbildību sadalījums uzņēmumā u. c.). Redzams, ka pakāpeniski uzlabojas vērtējumi arī tajos jautājumos, kur iesaistes un komunikācijas jomā vēl identificēta nepieciešamība pilnveidot uzņēmuma praksi (tostarp izpratnes par uzņēmuma stratēģiju nodrošināšana). Nākamais darbinieku iesaistes pētījums plānots 2026. gada februārī.

Būtiski, ka pēc ikgadējā darbinieku pētījuma noslēgšanās ar tā rezultātiem tiek iepazīstināta gan uzņēmuma valde, gan padome, gan arī visi darbinieki. Secīgi tiek organizētas sarunas ar struktūrvienību vadītājiem, pārrunājot iegūtos datus un darbinieku komentārus un, balstoties uz tiem, vienojoties par nepieciešamajiem uzlabojumiem, ar kuriem secīgi tiek iepazīstināta valde. Piemēram, 2025. gadā kā viens no būtiskiem darbinieku komentāriem bija nepieciešamība uzlabot atgriezenisko saiti un tiešo vadītāju komunikāciju ar darbiniekiem. Tādēļ 2025. gadā tika organizētas īpašas mācības vadītājiem šo prasmju attīstībai. Tāpat darbinieku pētījumu rezultātā ir pārskatītas atlīdzības, papildināts nodrošinājums ar darba apģērbu, ieviesti jauni iekšējās komunikācijas risinājumi (piemēram, skat. iepriekš par iniciatīvu "Kafija ar pievienoto vērtību"), attālinātas sanāksmes par dažādām aktualitātēm utt. Sākot jaunu pētījumu ciklu, darbiniekiem tiek sniegta apkopota informācija par iepriekšējā periodā ieviestajiem uzlabojumiem un jauninājumiem, kas veikti, balstoties uz viņu vērtējumiem un komentāriem.

Meitas sabiedrības 2025. gada darbinieku apmierinātības un iesaistes pētījumā piedalījās 310 darbinieki, kas veido 87 % no visu uzrunāto Conexus darbinieku skaita (2024. gadā – 65 %). Salīdzinājumā ar iepriekšējiem gadiem pētījuma metodoloģija tika mainīta – 2025. gadā pētījums tika veikts līdzīgi kā Mātes sabiedrībā, izmantojot starptautiski aprobēto un praksē plaši lietoto metodi *TRI*M Darbinieku piesaistība (TRI*M Employee Commitment)*. Pētījumā izmantota kvantitatīvā pieeja, ko papildināja kvalitatīvā analīze, lai iegūtu padziļinātu izpratni par darbinieku viedokļiem un pieredzi.

Aptaujas rezultāti joprojām apliecina augstu darbinieku piesaisti, lojalitāti un motivāciju, un Meitas sabiedrībā saglabājas stabila situācija ar nemainīgi augstiem darbinieku apmierinātības rādītājiem. Tāpat kā iepriekšējā gadā, darbinieki augstu novērtē darba organizāciju un iekšējo komunikāciju, savukārt līderības un plānošanas aspektos vērojams turpmāks pozitīvs novērtējuma pieaugums. Nedaudz augstāk nekā iepriekš tiek vērtēta arī Meitas sabiedrības kultūra. Visi pētījumā izteiktie priekšlikumi tiek izvērtēti un ņemti vērā turpmāko procesu un darba vides uzlabojumu plānošanā.

DARBINIEKU ATTĪSTĪBA

Koncerns lepojas ar savu profesionālo, augsti kvalificēto, kompetento un motivēto darbinieku komandu, kura sekmē uzņēmuma attīstību un stratēģisko mērķu sasniegšanu. Vienlaikus Koncerna sabiedrības arī sekmē savu darbinieku attīstību, nodrošinot daudzpusīgas izaugsmes iespējas.

Turpmāk šajā nodaļā ir aplūkotas pastāvīgi īstenojamās aktivitātes, kuras Koncerna sabiedrības ir ieviesušas, lai sekmētu darbinieku attīstību.

Viens no Mātes sabiedrības būtiskiem instrumentiem darbinieku karjeras attīstības un ilgtspējas veicināšanai ir iekšējie konkursi. 2025. gadā uzņēmumā noritēja vairākas strukturālas izmaiņas, kā rezultātā tika organizēti gan slēgtie, gan atklātie iekšējie konkursi. Slēgtie konkursi noritēja jaunizveidotajās struktūrvienībās, kurām bija nepieciešamas ļoti

specifiskas zināšanas un pieredze – kompetences, kas piemita tikai konkrētai komandai (piemēram, Elektroenerģijas uzskaites grupā un Tīrgus attīstības grupā). Slēgtie konkursi tika organizēti četras reizes, to rezultātā karjeras izaugsmi ieguva trīs vīrieši, kuri darbu uzņēmumā sākuši laika periodā no 2000. līdz 2018. gadam, un viena sieviete, kura AST strādā kopš 2022. gada. Atklātajos iekšējos konkursos piedalījās un attiecīgajiem amatiem tika izvēlēti četri vīrieši (pēc *Horizon* datiem, darbu uzņēmumā sākuši laika periodā no 2012. līdz 2018. gadam) un trīs sievietes (pēc *Horizon* datiem, darbu uzņēmumā sākušas laika periodā no 1994. līdz 2001. gadam). Šis sadalījums apliecina, ka karjeras attīstības iespējas, piedaloties iekšējos konkursos, nav pieejamas tikai pieredzējušiem vai ilggadējiem darbiniekiem – tās tiek nodrošinātas gan ilggadējiem, gan jaunajiem darbiniekiem. Tas uzsver AST politikas iekļaujošo pieeju un ieinteresētību attīstīt visu pieredzes līmeņu darbiniekus. Iekšējie konkursi nodrošina darbiniekiem ne tikai vertikālo, bet arī horizontālo profesionālo izaugsmi – ļaujot pāriet uz citām struktūrvienībām. Izaugsmes iespējas tiek nodrošinātas dažādos līmeņos, 2025. gadā četri no 11 iekšējiem konkursiem bija uz vadības līmeņa amatiem. Darbinieki aktīvāk izvēlējušies piedalīties arī AST ārējos konkursos, četros no tiem uzvarot.

Conexus vakanto amatu konkursi sākotnēji ir pieejami tikai darbiniekiem, tādējādi motivējot izaugsmei. Vidējais darba stāžs uzņēmumā ir 14 gadi.

2025. gadā ir apstiprināta AST amatu karte. 2026. gada sākumā ir plānots apstiprināt AST atalgojuma politiku, nosakot katrai amata grupai algu diapazonu. Šis process nodrošina vienotu un skaidru

pieeju atalgojuma sistēmai. Prēmiju piešķiršanas pamatā ir darba uzdevumu izpilde atbilstoši noteiktajiem termiņiem, kvalitātei un kvantitātei. Papildus tiek vērtēta komunikācija, sadarbības prasmes, iniciatīva, atsaucība, zināšanu un prasmju attīstība, kā arī ētikas normu ievērošana un informācijas konfidencialitātes nodrošināšana.

2025. gadā AST piedalījās "Kantar" organizētajā Darba devēja tēla pētījumā Baltijas valstīs, kur AST studējošo vērtējumā tika atzīts par vienu no TOP 20 darba devējiem, kā arī "Alma Career CV – Online" rīkotajā "TOP darba devējs" aptaujā ierindojās TOP 50 darba devēju vidū. 2025. gadā darba devēja zīmolvedības aģentūra "Instar", Eiropas Darba devēja zīmolvedības aģentūru asociācijas (EAEB) biedrs, veica Baltijas mēroga darbinieku gaidu un darba devēja reputācijas pētījumu, kurā tika apkopots gandrīz 9000 atbilžu. Latvijā, kur pētījums 2025. gadā tika veikts pirmo reizi, tajā piedalījās 783 nodarbinātie un studenti. Respondentu vērtējumā AST ierindojās starp TOP 10 pievilcīgākajiem darba devējiem privātajā sektorā (atbilstoši pētījuma autoru darba devēju iedalījumam).

Conexus tiek realizēta Jauno darbinieku integrācijas programma. Tas ir pasākumu kopums ar mērķi sniegt atbalstu jaunajam darbiniekam, lai pēc iespējas īsākā laikā integrētos kolektīvā, iegūtu nepieciešamās zināšanas un prasmes efektīvai darba pienākumu izpildei. Programmas laikā jaunais darbinieks vadītāja izvirzītā mentora uzraudzībā iepazīst Meitas sabiedrības kultūru, vērtības un mērķus, darba pienākumus, iepazīstas ar kolēģiem un darba vidi, darbam nepieciešamajiem rīkiem un informāciju. 2025. gadā, īstenojot Jauno darbinieku integrācijas programmu,

darbā tika veiksmīgi integrēti 25 jaunie darbinieki.

AST ikvienam jaunajam darbiniekiem tiek organizēta pirmās darba dienas programma un Jauno darbinieku diena, kuras laikā jaunie kolēģi tiek iepazīstināti ar valdes darbu, atbildības jomām, struktūrvienībām un uzņēmuma darba specifiku. Šāda aktivitāte uzsākta 2025. gadā, un plānots to īstenot arī turpmāk.

Lai piesaistītu un noturētu darbiniekus, Koncerna uzņēmumu darbiniekiem tiek nodrošināts labumu grozs, regulāra atalgojuma pārskatīšana, veikta darba izpildes novērtēšana, kas rezultējas ceturkšņa, pusgada vai gada piemaksā (prēmijā), kā arī veicināta darbinieku izaugsme, nodrošinot apmācības un plānojot pēctecību. Tāpat kā iepriekšējā gadā, arī 2025. gadā Koncerns turpināja iesākto attīstības virzienu darbinieku kompetenču attīstībā un mācību pieejamībā, lai nākotnē spētu nodrošināt gan zināšanu nodošanu jaunajiem speciālistiem, gan pēctecības procesu, ņemot vērā mērķi – atbalstīt izglītību un zinātni, veicinot uz inovācijām vērstu darbinieku attīstību.

Īstenojot ikgadējo darbinieku novērtēšanu par 2024. gadu, pārskata gadā 99 % Mātes sabiedrības darbinieku ir saņēmuši karjeras attīstības atgriezenisko saiti (2023. gadā – 96 %). Katru gadu novērtēšanas process kļūst nozīmīgāks un tiek veicināts, ieviešot regulāras sarunas starp kolēģiem vadītājiem. Vērtēšana par 2025. gadu tiks sākta 2026. gada sākumā.

Balstoties uz iepriekšējā gada attīstības pārrunu un mērķu izpildes rezultātiem, Mātes sabiedrība izstrādāja personāla apmācību plānu 2025. gadam, kurā tika iekļautas mācības, kas orientētas uz individuālo

kompetenču paaugstināšanu. Galvenokārt tās bija balstītas uz digitālo prasmju attīstību, vispārējo prasmju un kompetenču pilnveidi, kā arī darbinieku profesionālo mācību nodrošināšanu. Mātes sabiedrība rūpīgi seko līdzi un nodrošina tehniskā personāla iemaņu atbilstību nepieciešamajām kvalifikācijas prasībām, kā arī jaunu darba paņēmienu integrēšanu un inovatīvu tehnoloģiju apguvi mūsdienīgās, konkurētspējīgās un kvalitatīvās pieaugušo profesionālās apmācībās. Profesionālās izglītības pilnveides programmas tika piemērotas, ņemot vērā Mātes sabiedrības stratēģiskos mērķus un struktūrvienību un darbinieku individuālos mērķus un uzdevumus. Apmācību un kvalifikācijas paaugstināšanas sistēma ir orientēta uz drošu darba izpildes metožu lietošanu ikdienas darbā, saglabājot visaugstākos profesionalitātes standartus. Tika realizēta kompetenču pilnveide ar iekšējo un ārējo treneru piesaisti.

AST personālam, ņemot vērā darba specifiku un uzņēmuma darbības jomu, noteikti darbinieku izglītības, kvalifikācijas un kompetences kritēriji. Elektroinženieris un AST tiem pielīdzinātie elektrisko sistēmu inženieri ietilpst enerģētikas jomas reglamentēto profesiju sarakstā, kas nosaka īpašas prasības attiecībā uz profesionālās darbības veicēja izglītību, profesionālo kvalifikāciju apliecinošajiem dokumentiem vai profesionālās darbības nosaukuma lietošanu. Šajās profesijās strādājošā personāla izglītībai un kvalifikācijai jāatbilst likumā "Par reglamentētajām profesijām un profesionālās kvalifikācijas atzīšanu" noteiktajām izglītības un kvalifikācijas prasībām. Kopumā AST ir nodarbināti 77 reglamentēto profesiju pārstāvji. Mātes sabiedrībā viena no prioritātēm ir digitālā transformācija un darbinieku digitālo prasmju pilnveide

un vadības kompetenču attīstība. 2025. gadā AST turpinājās mācības digitālo prasmju pilnveidei, paplašinot tematiku un nodrošinot iespēju darbiniekiem apgūt jaunus rīkus un risinājumus efektīvākai ikdienas darbībai. AST "Viszinis" platforma ir papildināta ar mācību materiāliem, kas apgūstami pašmācības ceļā, sniedzot iespēju ikvienam kolēģim patstāvīgi pilnveidot zināšanas sev ērtā laikā. Conexus savukārt ir izveidota platforma "Conexus akadēmija", kas tiek izmantota līdzīgiem mērķiem.

Vienlaikus turpinājās arī sistēmiskas mācības vadītāju izglītošanā, stiprinot viņu kompetences mērķu izvirzīšanā, atgriezeniskās saites sniegšanā, komandas vadībā un personāla attīstībā.

Šādas mācības veido vienotu pieeju vadības kultūrai uzņēmumā, sekmējot gan darbinieku izaugsmi, gan organizācijas kopējo attīstību.

Lai paplašinātu visu darbinieku profesionālās pilnveides iespējas, AST ir iegādājies abonementus tiešsaistes mācību platformās, kas nodrošina piekļuvi dažādu jomu lekcijām, kursiem un video saturam. Šie abonementi ļauj darbiniekiem pašiem izvēlēties sev interesējošas tēmas un mācīties sev ērtā laikā, tādējādi veicinot plašāku skatījumu un individuālo izaugsmi.

Uzņēmums mērķtiecīgi rūpējas par savu darbinieku profesionālo attīstību un ilgtermiņa nodarbinātību, aktīvi sekojot valsts institūciju piedāvātajām izglītības un profesionālās pilnveides līdzfinansējuma iespējām.

AST ne tikai informē darbiniekus par šīm iespējām, bet arī motivē un atbalsta viņus augstākās un

profesionālās izglītības iegūšanā, izmantojot valsts pieejamo līdzfinansējumu. Lai paplašinātu darbinieku iespējas mācīties un attīstīties, Mātes sabiedrība ir noslēgusi līgumu par līdzfinansējuma saņemšanu darbinieku izglītības atbalstam. Tas ļaus nodrošināt plašākas un pieejamākas mācību iespējas, sniedzot iespēju darbiniekiem iegūt jaunas zināšanas, pilnveidot profesionālās prasmes un apgūt darba tirgū pieprasītas kompetences, daļu mācību izmaksu sedzot no ārējiem finanšu avotiem.

Balstoties uz darbinieku novērtēšanas rezultātiem un novērojumiem, organizētas mācības par mērķu definēšanu un atgriezeniskās saites sniegšanu. Tās palīdzēs vadītājiem un darbiniekiem veidot vienotu izpratni par mērķu izvirzīšanas principiem, efektīvu komunikāciju un regulāru atgriezeniskās saites nozīmi ikdienas darbā. Šo mācību rezultātā nākamajā novērtēšanas posmā tiks veicināts kvalitatīvāks un jēgpilnāks dialogs starp vadītājiem un darbiniekiem, skaidrāki un izmērāmi mērķi, kā arī lielāka iesaiste un atbildība par individuālo un komandas rezultātu sasniegšanu.

2025. gadā tika nodibināta sadarbība ar sertificētu supervizori – supervīziju konsultācijas palīdz darbiniekiem un vadītājiem uzlabot sadarbību, komunikāciju un darba kvalitāti. Tas sniedz emocionālu atbalstu, veicina profesionālo izaugsmi un palīdz novērst izdegšanu. Vadītājiem supervīzijas ļauj efektīvāk vadīt komandu un uzturēt labvēlīgu darba vidi. Sadarbība ar supervizori tiek nodrošināta arī 2026. gadā.

Veicinot izpratni par veselīgu dzīvesveidu, ir notikušas lekcijas par dzīves līdzsvaru starp darbu un privāto

dzīvi. Šādas iniciatīvas palīdz samazināt stresu, uzlabo pašsajūtu un veicina produktivitāti ikdienā.

Atbilstoši Mātes sabiedrības aplēsēm kopumā vidējais apmācību stundu skaits Mātes sabiedrībā 2025. gadā uz vienu darbinieku bija 50,5 stundas, bet Meitas sabiedrībā – 30,8 stundas.

DARBINIEKU VESELĪBA, DROŠĪBA UN LABBŪTĪBA

Koncernā īpaša uzmanība tiek pievērsta drošas darba vides radīšanai. Koncerns nodrošina darbiniekus ar viņu vajadzībām atbilstošām darba vietām, individuāliem aizsardzības līdzekļiem un tehniskajiem resursiem, kā arī veic darbinieku apmācību par darba aizsardzības jautājumiem un drošām darba metodēm. Koncerna aktivitātes drošības jomā ir augstu novērtējušas trešās puses.

Šajā nodaļā ir aplūkotas pastāvīgi īstenojamās aktivitātes, kuras Koncerna sabiedrības ir ieviesušas, lai sekmētu darba drošību un veselību.

Koncernā ir ieviesta arodveselības un darba drošuma pārvaldības sistēma, kas atbilst ISO 45001 prasībām un ļauj mērķtiecīgi samazināt uzņēmuma arodveselības un darba drošības riskus.

Darba aizsardzības sistēma attiecas uz visām Koncerna darbības sfērām un darbiniekiem. Sistēma nodrošina darba vides iekšējo uzraudzību, darbinieku informētību par apdraudējumiem un riskiem ikdienas darbā, kā arī operatīvu reaģēšanu ārkārtas situācijā.

Nodarbinātais vai nelaimes gadījuma aculiecinieki par notikušo nekavējoties ziņo tiešajam vadītājam, cietušajai personai tiek nodrošināta tūlītēja pirmā palīdzība un medicīniskā palīdzība. Vadītāja pienākums ir informēt uzņēmuma vadību un darba aizsardzības speciālistu. Reizi ceturksnī valde tiek informēta par notikušajiem nelaimes gadījumiem, negadījumiem un gandrīz notikušajiem nelaimes gadījumiem. Pēc nelaimes gadījuma tiek pārvērtēti darba vides riski, ņemot vērā nelaimes gadījuma iemeslus.

Nelaimes gadījumus un darbinieku arodslimības darbā iespējams pilnībā novērst tikai tad, ja tiek garantēta droša darba vide, tādēļ ikvienam darbiniekam jāievēro visas darba aizsardzības prasības. 2025. gadā Koncernā bija divi ar darbu saistīti nelaimes gadījumi bez smagām sekām, nāves gadījumi nav bijuši. Mātes sabiedrībā nelaimes gadījumi tiek uzskaitīti un izmeklēti atbilstoši Latvijas Republikas normatīvajos aktos un uzņēmuma "Nelaimes gadījumu un darba vides incidentu izmeklēšanas, uzskaites un informēšanas kārtībā" noteiktajam.

Reģistrējamo ar darbu saistīto traumu biežums Mātes sabiedrībā 2025. gadā bija 1,85 (uz 1 milj. darba stundām), 2024. gadā 1,08 (uz 1 milj. darba stundām), Koncernā attiecīgi 1,17 un 2,68. Lai aprēķinātu nelaimes gadījumu biežumu uz 1 miljonu darba stundu, Mātes sabiedrība un Koncerns izmanto šādu biežuma aprēķina metodiku:

1. Nelaimes gadījumu skaits: cik nelaimes gadījumu notikuši noteiktā laika periodā (piemēram, gada laikā).
2. Nostrādāto stundu skaits: cik stundu kopumā ir nostrādāts šajā laika periodā.
3. Nelaimes gadījumu skaitu dala ar kopējo nostrādāto stundu skaitu, iegūstot nelaimes gadījumu biežumu uz vienu nostrādāto stundu.
4. Iegūto rezultātu reizina ar 1 000 000. Tas ļauj aprēķināt nelaimes gadījumu biežumu uz 1 miljonu nostrādāto stundu.

Darba vides riski Koncernā tiek regulāri izvērtēti atbilstoši metodikai, ņemot vērā arī notikušos nelaimes gadījumus, tiek veikti darba vides risku samazināšanas pasākumi, nepārtraukti uzlabojot darbinieku drošību darbā un darba vidi.

Koncernā darba vides novērtēšanu veic darba aizsardzības speciālisti, piesaistot struktūrvienību vadītājus un atbildīgos darbiniekus, uzticības personas, kā arī tos darbiniekus, kas strādā konkrētajās telpās/darba vietās vai veic attiecīgos darbus. Nepieciešamības gadījumā ārpakalpojumā tiek piesaistītas kompetentās institūcijas. Meitas sabiedrībā

darba vides risku un sprādzienbīstamības risku novērtēšanai ir piesaistīta kompetentā institūcija.

Attālinātā darba režīma darba vides risku novērtēšana notiek, sadarbojoties ar attālinātā darba veicējiem. Darba vides riska novērtēšanas laikā tiek apzinātas visas darba vietas un visi darba veidi.

Abās Koncerna sabiedrībās reizi gadā tiek apkopoti darba vides riska novērtēšanas rezultāti un sastādīts darba aizsardzības pasākumu plāns darba vides riska novēršanai vai samazināšanai. Atbilstoši darba vides risku vērtējumā paredzētajam apjomam regulāri tiek organizētas apmācības, instruktāžas un zināšanu pārbaudes darbiniekiem, kuri veic darbus elektroietaisēs vai gāzes krātuves un pārvades sistēmas tehniskās uzturēšanas darbus, kā arī strādā ar bīstamām iekārtām. Apmācību nepieciešamība, instruktāžu apjoms un zināšanu pārbaužu regularitāte tiek noteikta, izvērtējot konkrētā darbinieka darba vides riskus. Apmācības pārsvarā tiek nodrošinātas sadarbībā ar normatīvo aktu prasībām atbilstošām mācību iestādēm, ir bez maksas un galvenokārt notiek darba laikā. Darbiniekiem regulāri atbilstoši normatīvo aktu prasībām tiek veiktas obligātās veselības pārbaudes un nepieciešamā vakcinācija.

Visas iepriekšminētās ar darbinieku sociālo aizsardzību, apmierinātības veicināšanu, iesaisti un attīstību saistīto pasākumu izmaksas tiek plānotas un nodrošinātas ikgadējā budžeta ietvaros, ietverot nepieciešamās koplīguma izmaksas (t. sk. dažādus pabalstus un kompensācijas koplīgumā noteiktajos gadījumos), darbinieku apmācības, veselības apdrošināšanu, pasākumus un papildu labumus darbiniekiem u. c.

MĒRĶRĀDĪTĀJI

Mērķrādītāji tiek noteikti katru gadu, apstiprinot uzņēmuma mērķus un valdes KPI un ņemot vērā arī iesaistes pētījuma rezultātus. Izstrādājot stratēģiju nākamajam periodam, mērķrādītājus plānots precizēt, izveidojot vienotu pieeju ar ESRS, kā arī iesaistot ieinteresētās puses, kas līdz šim nav darīts.

Ne retāk kā reizi pusgadā valdei tiek sagatavots informatīvais ziņojums par AST struktūrvienību sasniedzamo darba izpildes rādītāju izpildes progresu. Ikgadējo struktūrvienību sasniedzamo darba izpildes rādītāju noteikšanā tiek iesaistīti ne tikai struktūrvienību vadītāji, bet arī darbinieki.

AST mērķrādītāji 2025. gadam:

- Darbinieku mainība ≤ 7 %;
- Smagi nelaimes gadījumi = 0;
- Darbinieku iesaistes koeficients – 61 iesaistes indeksa punkts.

2025. gada 31. decembrī visi noteiktie mērķrādītāji bija izpildīti. Darbinieku mainība 2025. gadā bija 6,9 %. Smagi nelaimes gadījumi – 0, darbinieku iesaistes koeficients – 61 iesaistes indeksa punkts.

Conexus nav noteikti šādi mērķrādītāji. Conexus darbinieku mainība 2025. gada 31. decembrī bija 7,4 %, darba devēja rekomendēšanas rādītājs eNPS bija 15 punktu līmenī.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

KVANTITATĪVIE RĀDĪTĀJI

Šajā ziņojumā atklātie darbinieku un darba vides rādītāji ir iegūti no Koncerna iekšējām informācijas sistēmām.

Šie dati nav verificēti vai validēti ar neatkarīgas ārējās puses starpniecību.

S1-6

KONCERNA DARBINIEKU IEZĪMES

DARBINIEKU SKAITS PĒC DZIMUMA*

Dzimums	Darbinieku skaits			
	Mātes sabiedrība 31.12.2025.	Mātes sabiedrība 31.12.2024.	Koncerns 31.12.2025.	Koncerns 31.12.2024.
Vīrieši	468	448	766	748
Sievietes	86	92	151	157
Cits	-	-	-	-
Ziņas nav sniegtas	-	-	-	-
Kopējais darbinieku skaits	554	540	917	905

* Dati atbilstoši finanšu pārskata 7. piezīmei.

DARBINIEKI PĒC LĪGUMA VEIDA UN DZIMUMA*

Mātes sabiedrība 31.12.2025.

Sievietes	Vīrieši	Cits**	Nav atklāts	Kopā
Darbinieki (skaits)				
86	468	-	-	554
Pastāvīgie darbinieki (skaits)				
79	461	-	-	540
Pagaidu darbinieki (skaits)				
7	7	-	-	14
Darbinieki, kuriem nav garantētas darba stundas (skaits)				
-	-	-	-	-
Pilna laika darbinieki (skaits)				
84	468	-	-	552
Nepilna laika darbinieki (skaits)				
2	-	-	-	2

* Dati atbilstoši finanšu pārskata 7. piezīmei.

** Dzimums, ko norādījuši paši darbinieki.

Mātes sabiedrība 31.12.2024.

Sievietes	Vīrieši	Cits**	Nav atklāts	Kopā
Darbinieki (skaits)				
92	448	-	-	540
Pastāvīgie darbinieki (skaits)				
85	440	-	-	525
Pagaidu darbinieki (skaits)				
7	8	-	-	15
Darbinieki, kuriem nav garantētas darba stundas (skaits)				
-	-	-	-	-
Pilna laika darbinieki (skaits)				
92	448	-	-	540
Nepilna laika darbinieki (skaits)				
-	-	-	-	-

* Dati atbilstoši finanšu pārskata 7. piezīmei.

** Dzimums, ko norādījuši paši darbinieki.

DARBINIEKI PĒC LĪGUMA VEIDA UN DZIMUMA*

Koncerns 31.12.2025.

Sievietes	Vīrieši	Cits**	Nav atklāts	Kopā
Darbinieki (skaits)				
151	766	-	-	917
Pastāvīgie darbinieki (skaits)				
141	758	-	-	899
Pagaidu darbinieki (skaits)				
10	8	-	-	18
Darbinieki, kuriem nav garantētas darba stundas (skaits)				
-	-	-	-	-
Pilna laika darbinieki (skaits)				
144	763	-	-	907
Nepilna laika darbinieki (skaits)				
7	3	-	-	10

* Dati atbilstoši finanšu pārskata 7. piezīmei.

** Dzimums, ko norādījuši paši darbinieki.

Koncerns 31.12.2024.

Sievietes	Vīrieši	Cits**	Nav atklāts	Kopā
Darbinieki (skaits)				
157	748	-	-	905
Pastāvīgie darbinieki (skaits)				
148	729	-	-	877
Pagaidu darbinieki (skaits)				
9	19	-	-	28
Darbinieki, kuriem nav garantētas darba stundas (skaits)				
-	-	-	-	-
Pilna laika darbinieki (skaits)				
156	745	-	-	901
Nepilna laika darbinieki (skaits)				
1	3	-	-	4

* Dati atbilstoši finanšu pārskata 7. piezīmei.

** Dzimums, ko norādījuši paši darbinieki.

DARBINIEKI PĒC LĪGUMA VEIDA UN VALSTS*

Latvija	Mātes sabiedrība 31.12.2025.	Mātes sabiedrība 31.12.2024.	Koncerns 31.12.2025.	Koncerns 31.12.2024.
Darbinieki (skaits)	554	540	917	905
Pastāvīgie darbinieki (skaits)	540	525	899	877
Pagaidu darbinieki (skaits)	14	15	18	28
Darbinieki, kuriem nav garantētas darba stundas (skaits)	-	-	-	-
Pilna laika darbinieki (skaits)	552	540	907	901
Nepilna laika darbinieki (skaits)	2	-	10	4

* Dati atbilstoši finanšu pārskata 7. piezīmei.

DARBINIEKU MAINĪBA*

Rādītāji	Mātes sabiedrība 2025	Mātes sabiedrība mērķrādītājs 2025	Mātes sabiedrība 2024	Koncerns 2025	Koncerns 2024
Darbinieki, kas pārskata periodā pārtraukuši darbu uzņēmumā	38	-	55	65	80
Darbinieku mainība**	6,9 %	≤ 7 %	10,2 %	7,1 %	8,8 %

* Dati 31. decembrī.

** (darbinieku skaits, kas pārskata periodā pārtraukuši darbu uzņēmumā/vidējais
darbinieku skaits, ņemot vērā darbinieku skaitu gada sākumā un beigās)*100

S1-8

KOPLĪGUMA TVĒRUMS
UN SOCIĀLAIS DIALOGS

Gan Mātes sabiedrībā, gan Meitas sabiedrībā Darba koplīgums ir attiecināms uz visiem darbiniekiem (100 %). Dati par sociālā dialoga veidošanu ir aprēķināti pēc situācijas 2025. gada 31. decembrī, nosakot, cik darbinieku no kopējā darbinieku skaita ir pārstāvēti arodbiedrībā.

Dati par arodbiedrības biedru skaitu iegūti no grāmatvedības datiem par ieturētajām arodbiedrības biedru naudām.

	Koplīguma sarunu tvērums		Darbinieku pārstāvība arodbiedrībās	
	Mātes sabiedrība	Koncerns	Mātes sabiedrība	Koncerns
	31.12.2025.	31.12.2025.	31.12.2025.	31.12.2025.
Tvēruma īpatsvars	100 %	100 %	66 %	48 %
	Koplīguma sarunu tvērums		Darbinieku pārstāvība arodbiedrībās	
	Mātes sabiedrība	Koncerns	Mātes sabiedrība	Koncerns
	31.12.2024.	31.12.2024.	31.12.2024.	31.12.2024.
Tvēruma īpatsvars	100 %	100 %	67 %	48 %

S1-9

DAUDZVEIDĪBAS RĀDĪTĀJI

Rādītāji	Mātes sabiedrība 31.12.2025.	Mātes sabiedrība 31.12.2024.	Koncerns 31.12.2025.	Koncerns 31.12.2024.
Darbinieku dzimumu pārstāvība				
Vīriešu skaits	468	448	766	748
Vīriešu īpatsvars	84 %	83 %	84 %	83 %
Sieviešu skaits	86	92	151	157
Sieviešu īpatsvars	16 %	17 %	16 %	17 %
Darbinieku sadalījums pa vecuma grupām				
Darbinieku skaits vecumā līdz 30 gadiem	68	48	99	82
Darbinieku īpatsvars vecumā līdz 30 gadiem	12 %	8 %	11 %	9 %
Darbinieku skaits vecumā no 30 līdz 50 gadiem	297	296	474	485
Darbinieku īpatsvars vecumā no 30 līdz 50 gadiem	54 %	55 %	52 %	54 %
Par 50 gadiem vecāku darbinieku skaits	189	196	344	338
Par 50 gadiem vecāku darbinieku īpatsvars	34 %	37 %	38 %	37 %

Dati atbilstoši finanšu pārskata 7. piezīmei.

ESRS S1-10, S1-11

ADEKVĀTAS ALGAS UN SOCIĀLĀ AIZSARDZĪBA

Katru gadu Koncerns piedalās vispārējā atalgojuma pētījumā, ko nodrošina *Figure Baltic Advisory*, un salīdzina savus atalgojuma datus ar tirgus datiem. Visi Koncerna amati ir novērtēti un iedalīti amata grupās. Pārskatot atlīdzību, tiek ņemti vērā gan vispārējā atalgojuma pētījuma dati salīdzinājumā ar esošo atlīdzības apmēru, gan amata vietas novērtējuma grupas un individuālais darba sniegums, ņemot vērā ikgadējās novērtēšanas rezultātus. Atlīdzības apmērs tiek noteikts pēc veicamajiem amata pienākumiem, nevis pēc darbinieka dzimuma.

Papildus jānorāda, ka visi Koncerna darbinieki saskaņā ar Latvijas Republikā spēkā esošo darba tiesību regulējumu ir aizsargāti no ienākumu zaudējuma bērnu kopšanas atvaļinājuma, slimības, bezdarba, darba traumū, invaliditātes vai pensionēšanās gadījumā.

S1-12
PERSONAS AR INVALIDITĀTI

Rādītāji	Mātes sabiedrība 31.12.2025.	Mātes sabiedrība 31.12.2024.	Koncerns 31.12.2025.	Koncerns 31.12.2024.
Darbinieku skaits ar invaliditāti īpatsvars, t. sk.	3 %	3 %	3 %	2 %
Vīrieši	15	15	21	18
Sievietes	2	-	3	2

Dati aprēķināti, ņemot vērā darbinieku sniegto informāciju EDS.

S1-13
APMĀCĪBAS UN PRASMJU PILNVEIDES RĀDĪTĀJI

Rādītāji	Mātes sabiedrība 31.12.2025.	Mātes sabiedrība 31.12.2024.	Koncerns 31.12.2025.	Koncerns 31.12.2024.
Darbinieku īpatsvars, kuri piedalījušies regulāros darbības rezultātu uzlabošanas un karjeras attīstības izvērtēšanas pasākumos	98,5 %*	94,3 %*	99 %*	93,5 %
Vīrieši	468	432	766	710
Sievietes	86	77	151	136
Vidējais apmācību stundu skaits uz vienu darbinieku	50,5**	58,3	43,27**	47,5
Vīrieši	51,3	-	-	-
Sievietes	51,4	-	-	-

Koncerna apmācību un prasmju pilnveides rādītāji netiek uzskaitīti dalījumā pa darbinieku līmeņiem vai funkcijām.

* Dati par iepriekšējo gadu, kas iegūti no novērtēšanas sistēmā pārskata gadā apstiprinātajām anketām (t. i., 2025. gadā veikts novērtējums par 2024. gada sniegumu, savukārt 2024. gadā veikts novērtējums par 2023. gada sniegumu).

** Dati iegūti, apmācībās pavadīto stundu skaitu dalot ar darbinieku skaitu.

S1-14
DARBA AIZSARDZĪBAS RĀDĪTĀJI

Rādītāji	2025 Mātes sabiedrība	2024 Mātes sabiedrība	2025 Koncerns	2024 Koncerns
Darbinieku procentuālais īpatsvars, uz kuriem attiecas uzņēmuma darba aizsardzības pārvaldības sistēma	100 %	100 %	100 %	100 %
Nāves gadījumu skaits ar darbu saistītu traumu un ar darbu saistītu slimību rezultātā	0	0	0	0
Reģistrējamo ar darbu saistīto nelaimes gadījumu skaits*	2	1	2	2
Reģistrējamo ar darbu saistīto nelaimes gadījumu biežums	1,85	1,08	1,17	2,68
Reģistrējamo ar darbu saistīto slimības gadījumu skaits	2	2	6	8
Dienu skaits, kas zaudētas ar darbu saistītu traumu un nelaimes gadījumu izraisītu nāves gadījumu dēļ un ar darbu saistītas slimības un šādas slimības izraisīta nāves gadījuma dēļ**	147	68	225	260
* Netiek ņemti vērā ar inficēšanās risku saistītie nelaimes gadījumi, inficēšanās risks saistīts ar ērču kodumiem energoapgādes tīklu apsaimniekošanas laikā. ** Netiek uzskaitīts dienu skaits, kas zaudētas ar darbu saistītas slimības un šādas slimības izraisīta nāves gadījuma dēļ.				

S1-15
DARBA UN PRIVĀTĀS DZĪVES LĪDZSVARA RĀDĪTĀJI

Rādītāji	Mātes sabiedrība 31.12.2025.		Koncerns 31.12.2025.	
	Sievietes	Vīrieši	Sievietes	Vīrieši
Darbinieku skaits, kuriem ir tiesības izmantot atvaļinājumus ģimenes apstākļu dēļ	86	468	151	766
Darbinieku īpatsvars, kuriem ir tiesības izmantot atvaļinājumus ģimenes apstākļu dēļ	100 %	100 %	100 %	100 %
Darbinieku skaits, kuri devās atvaļinājumā ģimenes apstākļu dēļ	28	99	53	184
Darbinieku īpatsvars, kuri devās atvaļinājumā ģimenes apstākļu dēļ	33 %	21 %	35 %	24 %
Rādītāji	Mātes sabiedrība 31.12.2024.		Koncerns 31.12.2024.	
	Sievietes	Vīrieši	Sievietes	Vīrieši
Darbinieku skaits, kuriem ir tiesības izmantot atvaļinājumus ģimenes apstākļu dēļ	92	448	157	748
Darbinieku īpatsvars, kuriem ir tiesības izmantot atvaļinājumus ģimenes apstākļu dēļ	100 %	100 %	100 %	100 %
Darbinieku skaits, kuri devās atvaļinājumā ģimenes apstākļu dēļ	14	68	18	80
Darbinieku īpatsvars, kuri devās atvaļinājumā ģimenes apstākļu dēļ	15 %	15 %	11 %	11 %

S1-16
ATALGOJUMA RĀDĪTĀJI

Darba samaksas atšķirības un kopējā atalgojuma atšķirības rādītāji aprēķināti saskaņā ar ESRS norādītajām formulām. Vīriešu un sieviešu atalgojuma atšķirības aprēķinā izmantots bruto atalgojums stundā. Kopējā atalgojuma atšķirība noteikta, salīdzinot Mātes sabiedrībā vai Koncernā visaugstāk atalgotā darbinieka kopējo gada atalgojumu (tostarp ietverot prēmijas, piemaksas utt.) ar vidējo kopējā atalgojuma mediānu. Kopējā atalgojuma atšķirībā netiek ietverts Koncerna uzņēmumu valdes, padomes un Revīzijas komitejas locekļu atalgojums, jo šīs amatpersonas nav uzņēmuma darbinieki Darba likuma izpratnē, bet darbojas uz pilnvarojuma pamata, turklāt minēto amatpersonu atalgojuma rādītāji jau ir publiski pieejami amatpersonu deklarācijās un uzņēmumu publiskotajos dokumentos. Salīdzināmie dati par 2024. gadu nav norādīti, jo 2024. gadā Koncernā minētais rādītājs netika aprēķināts.

Rādītāji	2025 Mātes sabiedrība	2025 Koncerns
Vīriešu un sieviešu atalgojuma atšķirība	–4 %	–6 %
Kopējā atalgojuma atšķirība	3,76	3,92

AST darba samaksas jautājumos ir vienlīdzīga pieeja darbiniekiem ar līdzvērtīgiem pienākumiem, kompetencēm un atbildības līmeni, ievērojot nediskriminējošu pieeju. Mēneša pamatalgu darbiniekiem nosaka saskaņā ar konkrētā amata novērtējumu, darba tirgus vērtējumu, veicamā darba apjomu un darbinieka kompetenci. Atalgojuma mainīgā daļa ir tieši saistīta ar darbinieka individuālajiem darba rezultātiem, kompetencēm un sasniegtajiem individuālajiem un/vai uzņēmuma mērķiem.

Dažādām amatu grupām ir atšķirīga darba samaksa, kas izriet no iepriekš minētajiem principiem, kuri nosaka darbinieku atalgojumu. Amatu grupas starp dzimumiem nav vienmērīgi pārstāvētas. Balstoties uz ESRS metodiku, atalgojuma atšķirība tiek aprēķināta, salīdzinot tikai dzimumus, bet neņemot vērā atšķirības starp amatu funkcijām un līmeņiem.

Darba samaksas atšķirības un kopējā atalgojuma atšķirības rādītāju aprēķinā ir iekļauta uz darba līguma pamata nodarbināto darbinieku atlīdzība par darbu, prēmijas, piemaksas par virsstundundu un nakts darbu, kā arī citas piemaksas atbilstoši Darba likumam (atvaļinājumi, darba nespējas lapas u.tml.) un brīvdienas saskaņā ar Darba koplīgumu.

Aprēķinā nav ietvertas darba devēja veiktās iemaksas pensiju fondā, veselības apdrošināšana, kā arī atvaļinājuma pabalsts saskaņā ar Darba koplīgumu. Koncerns ietekmi uz šiem rādītājiem no šo izmaksu neiekļaušanas aprēķinā vērtē kā nebūtisku, jo minētās izmaksas ir proporcionālas darbinieka atalgojumam un/vai (veselības apdrošināšana) vienāda visiem darbiniekiem, tādējādi šīs izmaksas būtiski neietekmē atalgojuma mediānas rādītājus un darba samaksas atšķirību (proporcijas) aprēķina rezultātu.

Conexus mediānas aprēķinā nav ņemts vērā 22 darbinieku atalgojums, kuri uzņēmumā nav strādājuši pilnu 2025. gadu. Ietekmi uz samaksas atšķirības rādītājiem no šo darbinieku neiekļaušanas aprēķinā uzņēmuma vadība vērtē kā nebūtisku.

Darba samaksas atšķirību rādītāja aprēķins tiks detalizēti salāgots ar ESRS prasībām 2026. gadā, iekļaujot tajā trūkstošos ar darba samaksu saistītos elementus.

SKARTĀS KOPIENAS

ESRS S3

Augstsprieguma tīkla koncerna kā elektroenerģijas un dabasgāzes pārvades sistēmas operatora infrastruktūra aptver visu Latvijas teritoriju. Koncerna stratēģisko attīstības projektu īstenošanā un infrastruktūras uzturēšanas procesā ir saskarsme ar iedzīvotājiem, kuru īpašumu šķērso vai kuru tuvumā atrodas Koncerna infrastruktūra. Koncerns ņem vērā sabiedrības intereses un iespēju robežās plāno darbus tā, lai pēc iespējas samazinātu savu negatīvo ietekmi, piemēram, darbus salāgojot ar lauksaimniecības darbu kalendāru, sezonalitāti un laikapstākļiem, lai tehnikas izmantošana būtu saudzīga vietējiem ceļiem, kā arī veic plānveida darbus, ievērojot vides trokšņu robežlielumus. Izvērtējot skarto kopienu veidus, jāņem vērā, ka šīs kopienas var atrasties tieši pie pārvades līnijām vai gāzes cauruļvadiem, bet ietekme var izplatīties arī uz kopienām, kas ir ekonomiski saistītas ar šiem projektiem. Tas ietver kopienas, kas sniedz materiālus, pakalpojumus vai citus resursus, piemēram, viesu nami, ēdināšana, un tās kopienas, kuru uzņēmējdarbība var tikt traucēta, piemēram, lauksaimnieki vai tūrisma operatori.

Koncerna darbību būtiski ietekmē skarto kopienu intereses, viedokļi un tiesības, tostarp cilvēktiesību ievērošana. Koncerna stratēģija un darbības modelis ir veidots tā, lai ņemtu vērā sabiedrības vajadzības un rastu līdzsvaru starp ekonomisko attīstību, vides aizsardzību un sociālo atbildību.

AST un Conexus kā pārvades sistēmas operatori ir atbildīgi par energoapgādes drošību un nepārtrauktību visā valstī, taču to infrastruktūras projekti nereti ietekmē vietējās kopienas, to dzīves kvalitāti un vidi. Tāpēc Koncerna stratēģijā liela nozīme tiek pievērsta atvērtai un iekļaujošai komunikācijai ar visām ieinteresētajām pusēm. Koncerns veido dialogu ar iedzīvotājiem, uzņēmējiem un nevalstiskajām organizācijām, lai nodrošinātu, ka viņu viedokļi tiek uzklauti un ņemti vērā lēmumu pieņemšanas procesā. Papildu informāciju skatīt nodaļā "Ieinteresēto personu iesaiste".

Sabiedrības līdzdalība ir svarīgs elements Koncerna darbībā. Pirms jaunu pārvades līniju izbūves (piemēram, jaunās Ventspils–Brocēni–Varduva līnijas izbūves) vai esošās infrastruktūras modernizācijas tiek organizētas sabiedriskās apspriedes un konsultācijas. Šajā procesā tiek skaidroti projekta mērķi, iespējamie ieguvumi un ietekme, kā arī meklēti risinājumi, kas vislabāk atbilst kopienas interesēm. Pēdējos gados sabiedrības interese iesaistīties apspriešanās pieaug. Augstsprieguma tīkla koncerns balstās uz caurskatāmību un uzticību, nodrošinot, ka visas pieņemtās darbības ir pamatotas un atbilst tiesiskajam regulējumam.

Īpaša uzmanība tiek pievērsta cilvēktiesību ievērošanai, it īpaši attiecībā uz īpašumtiesībām un ietekmi uz vietējo iedzīvotāju dzīves apstākļiem. Attiecībā uz skartajām kopienām pārskata periodā nav identificēti cilvēktiesību pārkāpumu gadījumi ne saistībā ar Koncerna pašu darbībām, ne tā vērtības ķēdē.

Augstsprieguma tīkla koncerns ievēro taisnīgas kompensācijas principus, ja projekti skar privātīpašumus, un cenšas piedāvāt risinājumus, kas

samazina iespējamo diskomfortu un ilgtermiņa sekas vietējai kopienai. Uzņēmums rūpīgi izvērtē arī vides ietekmi, lai nodrošinātu, ka tā darbība veicina ilgtspējīgu attīstību un minimizē negatīvo ietekmi uz bioloģisko daudzveidību un ainavu.

Tā kā AST uzskata, ka informēta sabiedrība spēj labāk pielāgoties enerģētikas nozares pārmaiņām un aktīvi iesaistīties kopējā enerģētikas attīstībā, uzņēmums regulāri informē sabiedrību par pārvades sistēmas attīstības plāniem un elektroenerģijas tirgus tendencēm. Kopumā skarto kopienu intereses un tiesības ir Augstsprieguma tīkla koncerna darbības neatņemama sastāvdaļa. Uzņēmums ir apņēmis strādāt atbildīgi, ievērojot augstākos ētikas un sociālās atbildības standartus, lai nodrošinātu ilgtermiņa labumu gan sabiedrībai, gan enerģētikas nozarei kopumā.

SASAISTE AR STRATĒGIJU UN BIZNESA MODELI

Stratēģijā un biznesa modelī ir ņemta vērā nepieciešamība minimizēt negatīvo ietekmi uz kopienām un savlaicīgi risināt potenciālos problēmjautājumus. Piemēram, pamatojoties uz veiktajiem pētījumiem par pārvades tīkla pastiprināšanas nepieciešamību Kurzemē, 2025. gada AST organizēja sabiedriskās apspriešanas Ventspils, Kuldīgas un Saldus novadā par projekta "330 kV elektropārvades līnijas Ventspils–Brocēni–Varduva izbūve" ieceri (skat. papildu informāciju nodaļā "Īstenotās un plānotās aktivitātes").

Informāciju par sabiedriskajām apspriešanām publicē

arī iesaistīto novadu pašvaldības, lai veicinātu plaša interesentu loka aptveršanu. Individuāli tiek informēti tie nekustamo īpašumu īpašnieki, kuru nekustamie īpašumi robežojas ar paredzētās darbības teritoriju. Secīgi tiek īstenots ietekmes uz vidi novērtējums un tiek rīkotas atkārtotas sabiedriskās apspriešanas, lai iepazīstinātu ar IVN ziņojumu.

Šī pieeja ir būtiska, lai veicinātu sabiedrības atbalstu un nodrošinātu veiksmīgu projektu īstenošanu. Turklāt tiek plānots attiecīgais finansējums, kas nepieciešams kompensācijām un atbalsta pasākumiem ietekmētajām kopienām.

Saskaņā ar Enerģētikas likuma 24. pantu un Ministru kabineta 2006. gada 25. jūlija noteikumu Nr. 603 "Kārtība, kādā aprēķināma un izmaksājama atlīdzība par energoapgādes objekta ierīkošanai vai rekonstrukcijai nepieciešamā zemes īpašuma lietošanas tiesību ierobežošanu" 1. un 6. punktu ir noteikts, kā energoapgādes komersants atlīdzina nekustamā īpašuma īpašniekam zaudējumus, kas tieši saistīti ar jaunu objektu ierīkošanu vai esošo objektu ekspluatācijas un remonta nodrošināšanu.

Izvērtējot ietekmi uz vietējām kopienām, uzņēmums atzīst nepieciešamību pielāgot savu darbības modeli, lai mazinātu negatīvo ietekmi. Šīs izmaiņas var ietvert pārbūves plānu izmaiņas, jaunas tehnoloģijas izmantošanu, kas samazina vidi ietekmējošos faktorus (piemēram, troksni, vibrācijas), un papildu atbalsta mehānismus attiecībā uz sabiedrību. Piemēram, Tumes un Rēzeknes bateriju projektos uzstādītas trokšņu sienas tuvumā dzīvojošo iedzīvotāju labsajūtai, bet vēsturiskā mantojuma teritorijās (piemēram, Kuldīgā,

Rīgas vēsturiskā centra robežās u. c.) tiek meklēti risinājumi infrastruktūras būvju veiksmīgai iekļaušanai kopējā ainavā.

BŪTISKA IETEKME UZ KOPIENĀM

Koncerna uzņēmumu darbībām ir **potenciāla negatīva ietekme** uz vietējām kopienām. Šī ietekme var būt saistīta gan ar faktisku, gan iespējamu negatīvo ietekmi uz apkārtējo vidi, ekonomiku un sabiedrību, jo īpaši attiecībā uz infrastruktūras izveidi, tās uzturēšanu un iespējamiem zaudējumiem, kas var rasties saistībā ar zemes apgūšanu un iedzīvotāju dzīves apstākļiem.

Abi uzņēmumi īsteno projektus, kuri prasa jaunu pārvades līniju, gāzes cauruļvadu vai apakšstaciju, gaisvadu līniju būvniecību vai pārbūvi, kas var ietekmēt zemes īpašniekus. Dažos gadījumos tas var radīt nepieciešamību izmantot lauksaimniecības, mežsaimniecības vai apdzīvojamos zemes gabalus, kas var nonākt pretrunā ar konkrēto zemes īpašnieku interesēm. Iedzīvotāji, kuri dzīvo vai strādā elektroenerģijas vai gāzes līniju tuvumā, var arī saskarties ar trokšņa, vizuālās estētikas vai vides piesārņojuma problēmām.

Dažkārt šī ietekme var būt plaša, piemēram, ja projektam nepieciešamas lielas zemes platības vai ja ietekmētās teritorijas ietver vairākas kopienas. Tomēr konkrētās ietekmes var būt atkarīgas no vietējās situācijas un sabiedriskās reakcijas uz konkrēto projektu. Negatīva ietekme var būt saistīta arī ar atsevišķiem notikumiem energosistēmā, piemēram,

īslaicīgiem traucējumiem vietējās infrastruktūras darbībā vai pārvades līniju izbūves laikā. AS "Augstsprieguma tīkls" apkalpo visas Latvijas teritorijā esošās 330 kV un 110 kV elektropārvades līnijas, lai nodrošinātu to efektīvu ekspluatāciju, apkopi un remontu. Saskaņā ar Aizsargjoslu likumu ir izveidotas speciālas aizsargjoslas, kuru galvenais uzdevums ir nodrošināt elektroenerģijas infrastruktūras drošu un efektīvu darbību. Tā rezultātā zemes īpašniekiem jābūt gataviem uz regulārām elektrolīniju pārbaudēm un plānotajiem remontdarbiem, par kuriem viņi tiek brīdināti iepriekš, kā arī avāriju novēršanas darbiem, kuru laikā īpašnieki var nebūt iepriekš informēti. Pēc veiktajiem darbiem AS "Augstsprieguma tīkls" ir atbildīga par to, lai zemes platības būtu atjaunotas un atkal izmantojamas sākotnējām vajadzībām. Turklāt ir jānodrošina atbilstoša zaudējumu atlīdzība zemes īpašniekiem vai lietotājiem, ja darba gaitā ir nodarīti zaudējumi, un šī atlīdzība tiek veikta saskaņā ar likumā noteikto kārtību vai pēc savstarpējas vienošanās.

AST ir atbildīga arī par bīstamu koku zāģēšanu, ja tie apdraud elektropārvades līniju drošību, kā arī par līniju trases tīrīšanu no augiem, kas var traucēt darbību. Zemniekiem ir aizliegts audzēt kokus un krūmus elektropārvades līniju aizsargjoslās, īpaši meža zemēs, bet ārpus meža zemēm iespējams audzēt augus tikai ar iepriekšēju rakstveida vienošanos ar AST – pārvades tīkla īpašnieku. Gaisvadu elektrolīniju aizsargjoslās, kas šķērso meža teritorijas, tiek veikta regulāra meža apstrāde – izcirtumi un koku apzāģēšana, lai novērstu iespējamus apdraudējumus elektrolīnijām. Šie pasākumi ir īpaši svarīgi, lai nodrošinātu tīkla drošību, novērstu avārijas un uzturētu elektropārvades līnijas darbības kvalitāti.

Visa nepieciešamā informācija par šiem jautājumiem tiek sniegta AST tīmekļa vietnē, kur zemes īpašnieki un citi ieinteresētie var iepazīties ar visiem noteikumiem un procedūrām, kas attiecas uz viņu īpašumiem un tiesībām.

Gan Latvijas, gan Eiropas Savienības līmenī ir noteiktas maksimāli pieļaujamās elektromagnētiskā lauka (EML) normas, lai nodrošinātu sabiedrības veselības aizsardzību. Latvijā elektrotīkls darbojas ar 50 Hz frekvenci, un šīs frekvences EML pieļaujamās robežlielumus elektriskā lauka intensitātei (maksimāli 5000 V/m) un magnētiskās plūsmas blīvumam (maksimāli 100 µT) nosaka Eiropas Savienības rekomendācija iedzīvotāju aizsardzībai pret elektromagnētiskā lauka iedarbību – Padomes 1999. gada 12. jūlija rekomendācija elektromagnētisko lauku (0 Hz līdz 300 GHz) iedarbības uz vispārējo sabiedrību ierobežošanai (1999/519/EK). Šīs prasības ir integrētas arī Latvijas normatīvajos aktos, proti, Ministru kabineta noteikumos Nr. 637 (2018. gada 16. oktobris).

Magnētiskā lauka intensitāte tiešā augstsprieguma elektropārvades līniju tuvumā parasti ir robežās no 25 līdz 30 µT, savukārt pie aizsargjoslas robežas tā praktiski sasniedz nulles līmeni. Šīs vērtības ir 3–4 reizes zemākas par Latvijā un starptautiski atļauto maksimālo robežu – 100 µT, tādējādi neradot apdraudējumu iedzīvotāju veselībai.

AST, projektējot un pārbūvējot elektropārvades līnijas un apakšstacijas, ievēro visas attiecīgās normatīvo aktu prasības attiecībā uz vides un cilvēku veselības aizsardzību, stingri ievērojot noteiktās EML robežvērtības.

AST Tehniskās ekspertīzes dienests (turpmāk arī – AST TED) ir akreditēts veikt elektromagnētiskā lauka mērījumus (LATAK reģistrācijas Nr. LATAK–I–166). Tomēr AST TED neveic EML ietekmes izvērtēšanu uz cilvēku veselību un nesniedz rekomendācijas attiecībā uz mājas celtniecību elektropārvades līniju tuvumā. AST veic trokšņu mērījumus pie apakšstacijām un, balstoties uz saņemtajām sūdzībām, izvērtē trokšņa līmeni atbilstoši spēkā esošajiem Ministru kabineta noteikumiem.

Aizsargjoslām, kurās atrodas Conexus komunikācijas, drošības nolūkos ir noteikti izmantošanas ierobežojumi citām pusēm, kas izriet no Aizsargjoslu likuma 56. un 58.² panta. Ir noteikti tādi ierobežojumi kā aizliegums veikt būvniecības darbus, aizliegts audzēt kokus un krūmus, izvietot viegli uzliesmojošus objektus, veikt zemes, meliorācijas vai ģeodēziskos darbus, rīkot publiskus pasākumus un citas ierobežojošas aktivitātes.

Pozitīvā ietekme, ko nodrošina pārvades operatoru īstenotie projekti, uzlabo elektroapgādes kvalitāti un pieejamību reģionos, kas iepriekš bija atkarīgi no nestabilām energoapgādes sistēmām. Turklāt iedzīvotājiem, kas dzīvo vai strādā elektroenerģijas vai gāzes pārvades tīkla tuvumā, šādas sistēmas nodrošina ilgtermiņa stabilitāti un attīstību. Jauni projekti var radīt arī darbavietas un veicināt reģionālās attīstības iespējas, kam ir pozitīva ietekme uz kopienām. Ilgtspējas ziņojumā ir plaši aprakstīta sinhronizācijas un citu projektu pozitīvā ietekme uz Latvijas iedzīvotājiem.

RISKI UN IESPĒJAS

Iedzīvotāju iebildumi pret projektiem ir viens no galvenajiem **riskiem**, jo īpaši attiecībā uz zaudējumu atlīdzināšanu un iespējamiem iebildumiem. Šis risks saistīts ar juridiskiem un finansiāliem jautājumiem, kā arī uzņēmuma reputāciju. Izmaksu risks saistīts ar nepieciešamību kompensēt īpašumtiesību zaudējumus vai pagaidu ietekmi uz kopienu dzīves apstākļiem. Tādēļ ir svarīgi nepārtraukti uzraudzīt sabiedrības reakciju un pielāgot darbības, lai maksimāli samazinātu šo risku.

No otras puses, veiksmīga kopienu iesaistīšana un efektīva sabiedriskā dialoga īstenošana var atklāt **iespējas** ilgtermiņa attiecību veidošanai ar vietējām kopienām, kas var būt noderīgi arī nākotnes projektiem. Ietekmes uz vidi mazināšana un sabiedrības labklājības veicināšana var uzlabot uzņēmuma tēlu.

S3-1

RĪCĪBPOLITIKA ATTIECĪBĀ UZ SKARTAJĀM KOPIENĀM

AST darbība balstās uz diviem attīstības plānošanas dokumentiem:

- Eiropas kopienas 10 gadu attīstības plāns, ko sagatavo ENTSO-E un kas ietver reģionālos projektus, nodrošinot saskaņotu pieeju elektroenerģijas pārvades sistēmu attīstībai visā Eiropā,
- Latvijas nacionālais 10 gadu attīstības plāns, kas papildus ENTSO-E plānā ietvertajiem reģionālajiem projektiem ļauj plānot un realizēt nacionālas nozīmes projektus, efektīvi attīstot Latvijas elektropārvades infrastruktūru.

Plāni aptver visas AST darbības jomas, tostarp elektropārvades tīklu uzturēšanu, attīstību un modernizāciju, nodrošinot drošu un nepārtrauktu elektroapgādi visiem tiešajiem lietotājiem, t. i., elektroenerģijas patērētājiem, ražotājiem un sadales sistēmas operatoriem. Par plānu īstenošanu atbild augstākais vadības līmenis – AST valde, kas nodrošina, ka visi aspekti tiek integrēti organizācijas stratēģiskajās prioritātēs un operacionālajos procesos.

Arī Conexus ir līdzīgs 10 gadu attīstības plāns, kas

nosaka dabasgāzes pārvades sistēmas attīstību, nākotnes funkcionālās attīstības virzienus un konkrētus kapitālieguldījumu projektus to īstenošanai.

Plāni aptver nozīmīgas tēmas, kas saistītas arī ar skartajām kopienām, ietekmi uz vidi, zemes izmantošanu, sabiedrības veselību un drošību, informētības palielināšanu par AST darbību un ilgtspējīgu attīstību. Plānu veidošanas procesā tiek iesaistīti dažādi partneri un ieinteresētās puses, tostarp valsts pārvaldes institūcijas, pašvaldības, nevalstiskās organizācijas (NVO), biznesa sektors un sabiedrība, piedaloties publiskajās apspriešanās un konsultācijās. Plāni ir publiski pieejami AST un Conexus oficiālajās interneta vietnēs, un par tiem tiek sniegta informācija ieinteresētajām personām.

Koncerns apzinās savu atbildību par cilvēktiesību ievērošanu, un tā rīcībpolitika attiecībā uz skartajām kopienām ir saskaņota ar ANO Uzņēmējdarbības un cilvēktiesību pamatprincipiem un Starptautiskās Darba organizācijas (SDO) Deklarāciju par pamatprincipiem un tiesībām darbā.

Šīs saistības ir ietvertas AST Ētikas kodeksā, kas ir publiski pieejams AST tīmekļa vietnē.

Attiecībā uz skartajām kopienām AST tiecas:

- ievērot kopienu tiesības uz pašnoteikšanos, kultūru un tradīcijām;
- nodrošināt, ka AST darbība neierobežo kopienu piekļuvi resursiem un pakalpojumiem, kas ir būtiski to izdzīvošanai un labklājībai;

- veicināt atklātu dialogu un sadarbību ar skartajām kopienām, lai izprastu to vajadzības un bažas, kā arī iesaistītu tās lēmumu pieņemšanas procesā.

Turklāt AST regulāri proaktīvi veic ietekmes izvērtējumus, t. sk. uz kopienām, lai identificētu iespējamos riskus un savlaicīgi veiktu preventīvus pasākumus.

2025. gadā AST ir apstiprinājusi grozījumus Tipveida instrukcijā 110–330 kV gaisvadu elektrolīniju ekspluatācijai, nosakot, ka, plānojot un veicot līniju uzturēšanas darbus, uzņēmumam un tā piesaistītajiem apakšuzņēmējiem jānovērtē iespējamā ietekme uz vidi un vietējo kopienu un pēc iespējas jāplāno darbi tā, lai neradītu ietekmi uz šīm jomām vai tā būtu iespējami mazāka. Tostarp pēc iespējas jāņem vērā lauksaimniecības procesi, piemēram, sējas vai pļaujas laiks u. c. faktori.

Tāpat AST ir ieviesusi rīcībpolitiku, lai aizsargātu personas, kas ziņo par iespējamiem pārkāpumiem vai pauž bažas par uzņēmuma darbību, pret jebkāda veida represijām. Šī politika ietver konfidencialitātes garantēšanu un citus pasākumus, kas nodrošina, ka personas var brīvi un droši paust savas bažas. Šī rīcībpolitika ir publiski pieejama AST tīmekļa vietnē. AST regulāri ziņo vadībai par saviem ilgtspējas rādītājiem, kas ietver informāciju arī par cilvēktiesību jautājumiem. 2025. gadā nav bijuši pieteikumi par cilvēktiesību pārkāpumiem.

Detalizēta informācija par AST rīcībpolitiku pieejama nodaļā "Darījumdarbības politika un korporatīvā kultūra", kur sniegta informācija par politikām un citiem

iekšējiem normatīvajiem dokumenti, ar kuriem AS "Augstsprieguma tīkls" pārvalda būtiskās ilgtspējas jomas. Šī informācija ir pieejama AST tīmekļa vietnē.

S3-2

PROCESI SKARTO KOPIENU IESAISTEI

Koncerns sazinās ar skartajām kopienām, izmantojot vairākus kanālus un procesus, lai nodrošinātu caurskatāmu un efektīvu informācijas apmaiņu.

- Tiešā saziņa: atklātas sanāksmes, sabiedrības uzklausīšanas pasākumi un aptaujas, lai iegūtu tiešu atgriezenisko saiti.
- Saziņa ar kopienas pārstāvjiem: sadarbība ar NVO, vietējām pašvaldībām un nozares ekspertiem, lai nodrošinātu efektīvu un strukturētu komunikāciju.
- Komunikācija sociālajos medijos, tīmekļa vietnēs un e-pasta izplatīšanas sarakstos, kā arī informācijas sniegšana plašsaziņas līdzekļiem, lai regulāri informētu kopienu par aktualitātēm.

Koncerna pieeja un procesi, lai novērstu negatīvo ietekmi uz skartajām kopienām, balstās uz proaktīvu iesaisti, regulāru saziņu un caurskatāmu atbildību.

Tiek veikti ietekmes novērtējumi un veidota sadarbība ar vietējām kopienām, lai izstrādātu preventīvos un mazināšanas pasākumus.

AST regulāri veic:

- aptaujas un intervijas ar skartajām kopienām;
- neatkarīgus auditus un pārskatus;
- analīzi, balstoties uz kopienas atsauksmēm un ieteikumiem.

Tiek veiktas informēšanas kampaņas un organizētas izglītojošas sesijas.

Mātes sabiedrībā par tiešo komunikāciju ar skartajām kopienām ir atbildīgs Eksploatācijas virziens (elektrolīniju uzturēšana) un Attīstības virziens (jaunu projektu attīstība), par publisko komunikāciju ir atbildīga Komunikācijas daļa, kura koordinē visus saziņas pasākumus un sadarbojas ar citiem departamentiem. Lai pilnveidotu sadarbību ar skartajām kopienām, Koncerns 2025. gadā pārskatīja Korporatīvās sociālās atbildības politiku, kas ietver vietējo kopienu viedokļu apzināšanu un pēc apstiprināšanas kalpos par pamatu, lai pilnveidotu sadarbību un informētību turpmākajos gados.

Meitas sabiedrība nodarbojas ar esošās infrastruktūras uzturēšanu, kas ietver arī komunikāciju ar zemes īpašniekiem, kuru teritorijā atrodas aizsargjoslas. Saziņa ar zemes īpašniekiem notiek gadījumos, kad tiek veikta aizsargjoslas tīrīšana no kokiem un krūmiem vai norit Conexus komunikāciju darbi.2006. gada 5. decembra Ministru kabineta noteikumi Nr. 982 "Enerģētikas infrastruktūras objektu aizsargjoslu noteikšanas

metodika" nosaka apjomu un kārtību, kādā tiek veikta aizsargjoslu tīrīšana no kokiem un krūmiem. Conexus nosūta informatīvas brīdinājuma vēstules pa pastu vai elektroniski par aizsargjoslu tīrīšanas darbiem no kokiem un krūmiem vai remontdarbu veikšanu. Brīdinājumu nosūtīšanas prasība izriet no Aizsargjoslu likuma 35. panta 2. daļas, kas nosaka, ka objektos, kam ir noteikta aizsargjosla, tā īpašniekam vai valdītājam ir atļauts aizsargjoslā veikt attiecīgā objekta ekspluatācijai, remontam, atjaunošanai, pārbūvei nepieciešamos darbus. Par to rakstveidā ir jābrīdina zemes īpašnieks vai tiesiskais valdītājs vismaz divas nedēļas pirms darbu uzsākšanas, izņemot avāriju novēršanas vai to seku likvidēšanas darbus, kurus var veikt jebkurā laikā bez brīdinājuma.

S3-3

PROCESI NEGATĪVĀS IETEKMES REMEDIĀCIJAI UN KANĀLI SKARTAJĀM KOPIENĀM BAŽU PAUŠANAI

Koncerna sabiedrībās ir izveidoti vairāki saziņas kanāli, ar kuru palīdzību skarto kopienu pārstāvji var paust savas bažas vai uzdot jautājumus, kā arī ziņot par iespējamām pārkāpumiem, t. sk., cilvēktiesību

jomā. Sūdzības var iesniegt arī, izmantojot Koncerna sabiedrību trauksmes celšanas sistēmas (skatīt nodaļas "Kanāli bažu paušanai" un "Trauksmes cēlēju aizsardzība").

Trauksmes cēlēju ziņojumi tiek izskatīti saskaņā ar izstrādāto Trauksmes celšanas kārtību, bet citu sūdzību gadījumā informāciju saņem Dokumentu pārvaldības daļa, kas konkrēto jautājumu novirza tālāk struktūrvienībai, ar kuras darbību tas ir vistiešāk saistīts. Sūdzību apstrāde tiek veikta saskaņā ar ārējo normatīvo aktu prasībām un, ja nepieciešams, tiek veikti korektīvi pasākumi, lai novērstu pārkāpumus un atlīdzinātu cietušajiem.

AST komunikācijas pieeja paredz informēt skartās kopienas par pieejamajiem saziņas kanāliem un sūdzību izskatīšanas procesiem. Šī pieeja ietver informatīvus materiālus, publiskas sanāksmes un regulāru saziņu ar kopienu pārstāvjiem.

Koncerna infrastruktūras objektu tiešā tuvumā izvietotas norādes, kurās redzams Koncerna sabiedrību kontakttālrunis. Iedzīvotājiem izsūtītajos informatīvajos materiālos ir norādīta kontaktinformācija papildu informācijas saņemšanai un informēšanai par ārkārtas situāciju.

Saņemot sūdzības no nekustamā īpašuma īpašniekiem par iespējamu Koncerna sabiedrību nodarītu kaitējumu nekustamajā īpašumā darbu veikšanas laikā (infrastruktūras objektu remontdarbi, atjaunošanas vai pārbūves darbi), pēc darbu veikšanas attiecīgais nekustamais īpašums tiek apsekots un Koncerna sabiedrības ar nekustamā īpašuma īpašnieku vienojas

par nodarītā kaitējuma novēršanu.

AST ir izveidojusi iekšēju monitoringa sistēmu, lai izsekotu un uzraudzītu izvīrītos un risināmos jautājumus, kas saistīti ar skartajām kopienām. Šī sistēma ietver regulāras sanāksmes ar atbildīgajiem darbiniekiem, kā arī datu analīzi un uzskaiti par sūdzību izskatīšanas gaitu un rezultātiem. Informācija par katru fiksēto gadījumu tiek apkopota tabulā, veidojot vienotu reģistru un sūdzību arhīvu. 2025. gadā tika saņemti 22 iesniegumi, no tiem, apzinot situāciju un izvērtējot, astoņas pretenzijas atzītas par nepamatotām, 10 atzītas par pamatotām darbuzņēmēju vainas dēļ un četri iesniegumi vai zvani ir bijuši informācijas pieprasījumi, kas nav saistīti ar pretenzijām vai sūdzībām. Izvērtējot saņemtos iesniegumus, secināms, ka pēdējo trīs gadu laikā nav saņemtas pamatotas pretenzijas, kas būtu saistītas ar AST personāla darbībām.

Tiek izstrādāti regulāri pārskati un organizētas tikšanās ar ieinteresētajām pusēm, lai uzraudzītu sūdzību risināšanas progresu un nodrošinātu nepārtrauktus uzlabojumus.

Lai novērtētu, vai kopienas apzinās un uzticas šīm struktūrām un procesiem, AST regulāri veic aptaujas un intervijas, kā arī analizē saņemto sūdzību skaitu un raksturu. Ja tiek konstatēts, ka kopienas nav pietiekami informētas vai neuzticas pieejamajiem mehānismiem, AST veic papildu pasākumus, lai uzlabotu komunikāciju un veicinātu uzticēšanos, taču šis uzlabojumu process nav formalizēts. Tomēr AST pamatmērķis ir nodrošināt iespējami labāku kopienu informētību, tādēļ nepieciešamības gadījumā tiek izmantoti ne tikai digitālie kanāli un plašsaziņas līdzekļi, bet sūtītas

vēstules, veikti individuāli zvani vai organizētas klātienes tikšanās. Strukturēta pieeja vietējo kopienu viedokļu apzināšanai paredzēta Korporatīvās sociālās atbildības projektā, kuru 2026. gadā plānots virzīt apstiprināšanai.

Ja Koncerna uzņēmumi konstatē, ka to darbība ir radījusi vai veicinājusi būtisku negatīvu ietekmi uz skartajām kopienām, tie nodrošina vai rosina atbilstošu tiesisko aizsardzību. Tas ietver kompensāciju izmaksu, rehabilitācijas pasākumus vai cita veida atbalstu, kas ir samērīgs konkrētajai situācijai.

Conexus veic nodarīto zaudējumu samaksu par lauksaimniecības kultūru bojāšanu remontdarbu laikā, ja remontdarbus nav iespējams pārcelt uz periodu, kad raža ir novākta. Zaudējumu atlīdzināšanas jautājuma izskatīšana notiek, pamatojoties uz saņemto iesniegumu. Iesniegumā zemes īpašnieks norāda bojātās kultūras nosaukumu (kvieši, mieži, rapsis vai cits), apjomu (platību) un pievieno zaudējuma aprēķinu. Aprēķins tiek pārbaudīts un salīdzināts ar aktuālajām graudu tirgus cenām. Lai nodrošinātu taisnīgu nodarītā kaitējuma novērtēšanu un atlīdzināšanu saistībā ar bojātiem kultūraugiem, Conexus ir noslēgusi sadarbības līgumu ar Latvijas lauku konsultāciju un izglītības centru (LLKIC). Šaubu gadījumā Conexus sadarbojas ar LLKIC. Nodarītā kaitējuma apmērs par bojātiem kultūraugiem tiek noteikts atbilstoši LLKIC veiktajam aprēķinam. Cita veida nodarītā kaitējuma apmēru Conexus ar nekustamā īpašuma īpašnieku nosaka, savstarpēji vienojoties, ņemot vērā kaitējuma raksturu, apmēru, nodarītos zaudējumus un attiecīgas lietas tirgus vērtību, ja tādu iespējams noteikt.

Conexus atlīdzina zaudējumus, ja zemes īpašums tiek apgrūtināts ar jaunu inženierkomunikāciju, kurai ir aizsargjoslas, kas zemes īpašniekam uzliek jaunus apgrūtinājumus. Atlīdzības aprēķināšana un izmaksāšana tiek veikta saskaņā ar Enerģētikas likuma 24. pantā noteikto kārtību.

AST procedūras saistībā ar iespējamo kaitējumu, tostarp apkārtējo kopienu pārstāvjiem, ir iestrādājusi līgumos ar darbuzņēmējiem, kas veic darbu elektrolīniju nodalījuma joslās vai citus darbus AST uzdevumā. Darbu izpildes noslēgumā darbuzņēmējiem ir pienākums iesniegt apliecinājumu par trešo pušu pretenziju neesamību. Savukārt, ja kopienu pārstāvji vēršas ar pretenzijām pie AST un tās ir saistītas ar darbuzņēmēju darbību, AST tās novirza pie attiecīgā izpildītāja, kuram ir pienākums situāciju atrisināt un, ja nepieciešams, atlīdzināt cietušajam zaudējumus.

Jaunu projektu īstenošanas gadījumā, ja tie saistīti ar nekustamā īpašuma atpirkšanu vai apgrūtinājumu noteikšanu, tiek ievērots ārējo tiesību aktu ietvars un ar uzņēmuma valdes lēmumu lemts par piemērojamo kompensācijas apmēru.

AST aktīvi iesaistās dialogā ar dažādām ieinteresētajām pusēm, tostarp valsts iestādēm, pašvaldībām un nevalstiskajām organizācijām, lai veicinātu un atbalstītu efektīvu saziņas kanālu pieejamību un pielāgotu tos sasniedzamajai auditorijai. Mātes sabiedrība ir izveidojusi sadarbību ar pašvaldībām un pēc nepieciešamības iesaista konsultantus (piemēram, sabiedrisko apspriešanu organizēšanai), kas palīdz nodrošināt, ka skartajām kopienām ir pieejami uzticami un iedarbīgi veidi, kā paust savas bažas un vajadzības.

S3-4

RĪCĪBA SAISTĪBĀ AR BŪTISKU IETEKMI UZ SKARTAJĀM KOPIENĀM

Lai novērstu, mazinātu vai koriģētu būtisku negatīvu ietekmi uz ietekmētajām kopienām, Koncerns īsteno tādus pasākumus kā ietekmes uz vidi novērtējumi, sabiedriskās apspriešanas un sadarbība ar vietējām kopienām. Piemēram, būvniecības projektu laikā AST dara visu iespējamo, lai minimizētu trokšņa un putekļu piesārņojumu, kā arī nodrošina kompensāciju par pamatotiem zaudējumiem.

Lai sniegtu pozitīvu ietekmi uz ietekmētajām kopienām, Koncerns īsteno dažādas papildu iniciatīvas, it īpaši fokusējoties uz sabiedrību izglītojošām aktivitātēm, piemēram, organizējot izglītojošas nodarbības skolās un izbraukuma nodarbības augstskolām (kas vienlaikus veicina jaunu darbinieku piesaisti), kā arī jau vairākus gadus Sarunu festivālā LAMPA diskutējot par energodrošības tēmām.

Koncerns regulāri veic iekšējos auditus un ārējos novērtējumus, tostarp ar kopienām saistītās jomās, lai izsekotu un novērtētu savu darbību un iniciatīvu efektivitāti. Uzņēmums izmanto dažādus rādītājus, lai mērītu savu progresu un nodrošinātu, ka tā darbība atbilst ilgtspējas mērķiem. Piemēram, sūdzību skaita dinamika, aptauju rezultāti, izmaksāto kompensāciju apjoms, sabiedrisko apspriešanu un citu aktivitāšu

dalībnieku skaits, apmierinātības līmenis ar sadarbību u. c.

AST pieeja ir balstīta uz proaktīvu iesaisti, regulāru saziņu un caurskatāmu atbildību. Uzņēmums cenšas identificēt iespējamos riskus jau iepriekš un veikt preventīvus pasākumus, lai novērstu vai mazinātu negatīvu ietekmi. Regulāri tiek pārskatītas un uzlabotas esošās procedūras, lai nodrošinātu to efektivitāti.

AST veic preventīvas darbības, lai identificētu iespējamās atkarības no skarto kopienu ārējām izpausmēm, veicot aptaujas, mediju un sociālo tīklu monitoringu, un nepieciešamības gadījumā iesaistās situācijas risināšanā, lai identificētās atkarības no skarto kopienu ārējām izpausmēm neklātu par riskiem.

Conexus, īstenojot Latvijas Republikas Ministru kabineta 2006. gada 5. decembra noteikumu Nr. 982 "Enerģētikas infrastruktūras objektu aizsargjoslu noteikšanas metodika" prasības, sniedz informāciju par rīcību iespējamās pārvades gāzesvada avārijas gadījumā un veicamajiem aizsardzības pasākumiem.

Tā kā ietekme uz kopienām var būt saistīta arī ar drošības aspektiem, Meitas sabiedrība uztur Drošības pārskatu. Jaunajā versijā iekļauta informācija par pēdējos gados veiktajiem un uzsāktiem modernizācijas projektiem, kā arī veikta Inčukalna PGK objekta rūpniecisko avāriju riska pārvērtēšana, lietojot kvantitatīvu riska novērtēšanas programmas jauno versiju, kas tostarp ļauj pasargāt apkārtējo sabiedrību no nevēlamas ietekmes.

Conexus atbilstoši Latvijas Republikas Ministru kabineta 2016. gada 1. marta noteikumiem Nr. 131 "Rūpniecisko avāriju riska novērtēšanas kārtība un riska samazināšanas pasākumi" regulāri informē Inčukalna pazemes gāzes krātuves apkārtnē dzīvojošos iedzīvotājus un tuvumā izvietotos uzņēmumus par iespējamo apdraudējumu un nepieciešamo rīcību avāriju gadījumā Inčukalna pazemes gāzes krātuves objektos, kā arī paredzētajiem aizsardzības pasākumiem.

Atbilstoši Ministru kabineta noteikumiem Nr. 563 reizi trijos gados tiek veiktas ārkārtas situāciju mācības Inčukalna PGK ar mērķi pārbaudīt reaģēšanas un seku likvidēšanas pasākumu efektivitāti ārkārtas situācijās sadarbībā ar Valsts ugunsdzēsības un glābšanas dienestu (VUGD), kā arī citām institūcijām katastrofu pārvaldības gadījumos. Iedzīvotāji tiek informēti par mācībām, iespējamām neērtībām un operatīvo dienestu transportlīdzekļu pārvietošanos. Mācības sniedz iespēju praktiski pārbaudīt sadarbību starp Inčukalna PGK, VUGD, pašvaldību un iedzīvotājiem. Pēdējo reizi šādas mācības notika 2025. gada 6. novembrī.

Visu iepriekšminēto ar skartajām kopienām saistīto darbību un procesu izmaksas tiek plānotas un nodrošinātas ikgadējā budžeta ietvaros.

ESRS S3-5

MĒRĶRĀDĪTĀJI

Koncernā formāli nav noteikti kvantitatīvi mērķrādītāji saistībā ar skartajām kopienām, darbības tiek veiktas saskaņā ar tiesiskā regulējuma prasībām un iekšējām procedūrām, kas nodrošina, ka ietekmēto kopienu tiesības un intereses tiek ņemtas vērā.

Kvalitatīvie mērķi attiecībā uz ietekmētajām kopienām ir ietverti Koncerna ilgtspējas iniciatīvās un iekšējās procedūrās. Tie ietver:

- negatīvās ietekmes mazināšanu: Koncerns tiecas minimizēt savu ietekmi uz vidi un sabiedrību, ievērojot augstākos standartus un izmantojot labākās pieejamās tehnoloģijas;
- pozitīvās ietekmes veicināšana: Koncerns sekmē vietējo kopienu zināšanas un izpratni par energoapgādi un energodrošību, iesaistoties sabiedrības izglītošanas aktivitātēs;
- risku un iespēju pārvaldība: Koncerns identificē un pārvalda riskus un iespējas, kas saistītas ar ietekmētajām kopienām, lai nodrošinātu ilgtspējīgu attīstību.

Koncerns regulāri iesaistās dialogā ar ietekmētajām kopienām, lai izprastu to vajadzības un raizes. Šis dialogs notiek dažādos formātos, piemēram, sabiedriskās apspriešanas, tikšanās ar vietējiem iedzīvotājiem un sadarbība ar NVO. Uzņēmums ņem

vērā kopienu viedokli, pieņemot lēmumus un plānojot savu darbību. Tādējādi ietekmētās kopienas netieši piedalās gan mērķu noteikšanā, gan darbības rezultātu izsekošanā, gan arī mācību un uzlabojumu apzināšanā, jo viņu viedoklis tiek uzklausīts un ņemts vērā uzņēmuma lēmumu pieņemšanas procesā.

INFORMĀCIJA PAR DARĪJUMDARBĪBU

DARĪJUMDARBĪBAS POLITIKA UN KORPORATĪVĀ KULTŪRA

ESRS GOV-1, G1-1, G1-3

KONCERNA VĒRTĪBAS UN FOKUSS

VISPĀRĒJAIS STRATĒGISKAIS MĒRĶIS

Nodrošināt Latvijas energoapgādes drošumu,
sniegt nepārtrauktu, kvalitatīvu un pieejamu
energoapgādes pārvades pakalpojumu, kā arī
īstenot valstij stratēģiski svarīgo energoapgādes
aktīvu ilgtspējīgu pārvaldību un sekmēt
to integrāciju Eiropas Savienības iekšējā
energoresursu tirgū.

MISIJA & VĪZIJA



Nodrošināt nepārtrauktu, drošu un ilgtspējīgi efektīvu elektroenerģijas pārvadi visā Latvijā

Droša un inovatīva elektroenerģijas pārvades sistēma, kas kalpo valsts interesēm un veicina pāreju uz ilgtspējīgu un konkurētspējīgu darbību



Nodrošināt uzticamu gāzes pārvades un uzglabāšanas darbību, veicinot enerģijas sektora dekarbonizāciju un tirgus attīstību

Ilgspējīgas gāzes pārvades un uzglabāšanas operators reģionāli integrētā enerģijas tirgū

VĒRTĪBAS



Godīgi



Gudri



Atbildīgi



Kopīgi



Drošība un drošums



Kompetence



Sadarbība

FOKUSS

1

Veicināt valsts ekonomisko izaugsmi

2

Veicināt enerģētikas sektora attīstību un pāreju uz klimatneitralitāti

3

Nodrošināt pārvades un uzglabāšanas infrastruktūras drošumu un attīstību

Koncerna vadība veicina uz godprātīgiem principiem balstītu komercdarbību, atbilstību ētikas normām, kā arī veic nepieciešamās darbības, lai novērstu krāpšanas un korupcijas riskus un nodrošinātu kontroles vides pilnveidi. Koncernā ir noteikta absolūta neiecietība attiecībā uz darbinieku un amatpersonu jebkāda veida ļaunprātīgu, nepareizu vai nelikumīgu rīcību personīgā labuma gūšanai un ir noteikta nulles tolerance pret korupcijas un krāpšanas risku.

Koncernā tiek noteiktas korporatīvās vērtības, kā arī augsti profesionālās rīcības un ētikas standarti, nodrošinot, lai tie tiktu vērsti pret korupciju, interešu konflikta situāciju nepieļaušanu ikdienas darbībā, prettiesisku iekšējās informācijas izmantošanu un jebkādu citu nelikumīgu un neētisku rīcību.

AST korporatīvās vērtības ir definētas Korporatīvās sociālās atbildības politikā:

1. Godīgi – Neatkarīga, ētiska un atklāta rīcība pret ikvienu un visiem;
2. Gudri – Efektīvi. Ar skatu nākotnē. Ilgtermiņa domāšana;
3. Atbildīgi – Pārdomāta rīcība. Ar augstu atbildību pret darbu, cilvēkiem un dabu;
4. Kopīgi – Apvienojam spēkus, lai sasniegtu vairāk. Spēcīga komanda, kas iedrošina un izaicina.

Conexus veicina tādas korporatīvās vērtības kā augsti profesionālas un atbildīgas rīcības un ētikas standarti, nodrošinot, lai tie tiktu vērsti pret korupciju, interešu

konflikta situāciju nepieļaušanu ikdienas darbībā, prettiesisku iekšējās informācijas izmantošanu un jebkuru citu nelikumīgu un neētisku rīcību. Meitas sabiedrība veicina tādas korporatīvās sociālās aktivitātes, kas atbilst Meitas sabiedrības stratēģiskajiem mērķiem (drošība, profesionalitāte, ilgtspēja, atvērtība) un to īstenošanā tiek iesaistīti Meitas sabiedrības darbinieki un sabiedrība.

Gan Mātes sabiedrībā, gan Meitas sabiedrībā ir izstrādāts un spēkā esošs Ētikas kodekss (turpmāk arī – Kodekss). Katra Kodeksa mērķis ir izveidot vienotu ētikas uzvedības normu kopumu attiecīgajā sabiedrībā un stiprināt tās iekšējo kultūru, biznesa praksi un reputāciju, nosakot uz Koncerna sabiedrības pamatvērtībām balstītus ētikas pamatprincipus un iekšējās organizācijas pasākumus, kā arī veicinot drošu un iekļaujošu darba vidi.

Kodekss ir saistošs visiem darbiniekiem un ievēlētajām amatpersonām, un tas tostarp nosaka:

- aizliegumu iesaistīties koruptīvās vai krāpnieciskās darbībās;
- principus interešu konfliktu pārvaldībai;
- ētikas prasības sadarbībā ar darbiniekiem, klientiem un partneriem;
- dāvanu pieņemšanas un sniegšanas noteikumus.

Atbilstoši AST Kodeksā noteiktajam darbiniekus ar minēto dokumentu iepazīstina Personāla daļa, uzsākot darba attiecības pirmajā darba dienā, kā arī 30 dienu

laikā pēc Kodeksa vai tā grozījumu spēkā stāšanās, ko nodrošina Personāla daļa vai attiecīgās struktūrvienības vadītājs.

Uzsākot darba attiecības Conexus, jaunais darbinieks iepazīstas ar Ētikas kodeksu un "Conexus Akadēmijā" apgūst ētikas apmācību kursu, kura noklausīšanās ir obligāta visiem uzņēmuma darbiniekiem.

Atbilstoši Conexus Ētikas kodeksā noteiktajam darbinieki tiek aicināti konsultēties par ētikas jautājumiem, kā arī rīkoties sociāli atbildīgi un reaģēt, ja tiek konstatēta Kodeksa neievērošana vai cits pārkāpums, informējot par to tiešo vadītāju, valdes locekli vai iesniedzot trauksmes cēlēja ziņojumu iekšējos trauksmes celšanas noteikumos noteiktajā kārtībā. Detalizēta informācija par ieviesto trauksmes celšanas mehānismu un saziņas kanāliem ir pieejama Conexus tīmekļa vietnē. Darbinieki tiek informēti par šo iespēju obligātajās ētikas apmācībās. Trauksmes celšanas noteikumi ir pieejami visiem darbiniekiem elektroniski, savukārt informācija par ziņojumu iesniegšanu papīra formā bija izvietota uz informācijas dēļiem sistēmas ieviešanas laikā.

Koncerna ētikas pamatprincipi tiek ievēroti visās Koncerna organizētajās iepirkumu procedūrās, tostarp parakstot Piegādātāja deklarāciju, kā arī slēdzot līgumus ar sadarbības partneriem, kā arī visā sadarbības laikā.

2025. gadā AST izstrādāja pretkorupcijas un kukuļdošanas apkarošanas politikas projektu, kas saskaņots ar ANO Pretkorupcijas konvenciju, 2026. gadā plānots turpināt darbu pie politikas izstrādāšanas un pilnveidošanas.

AST darbinieki ir informēti par AST krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku pārvaldības regulējuma prasībām. Piegādātājiem un citām ieinteresētajām pusēm AST tīmekļa vietnē ir pieejama informācija par AST rīcībām, kas vērstas uz atbildīgas uzņēmējdarbības nodrošināšanu, kas papildus Ētikas kodeksam un informācijai par trauksmes celšanu ietver informāciju par krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku pārvaldību, iepirkumu politiku, Piegādātāja deklarāciju, privātuma politiku, nekustamo īpašumu nomāšanu/iznomāšanu un mantiskā ieguldījuma novērtēšanu. AST piegādātāji ar Piegādātāja deklarācijas parakstīšanu apliecina apņemšanos ievērot godīgas konkurences principus, likumus un līgumu noteikumus, konfidencialitāti, nepieļaut interešu konfliktu, krāpšanu un korupciju, diskrimināciju, veicināt ilgtspējas attīstību, ievērot sociālo atbildību un veikt darījumu un finanšu uzskaiti.

AST un Conexus politikās un citos iekšējos normatīvajos aktos ir noteikti atbildīgie par politiku ieviešanu un uzraudzību, kā arī paredzēts termiņš politiku aktualizēšanai. Valde ir kopumā atbildīga par politiku ieviešanu attiecīgajā Koncerna sabiedrībā, savukārt politiku īstenošanas pārraudzību veic padome.

Pārskata periodā ieinteresētās puses netika tieši iesaistītas Koncerna politiku izstrādē un/vai aktualizēšanā.

Ņemot vērā to, ka politikas nosaka tikai galvenos AST vai Conexus pārvaldības vai darbības īstenošanas un konkrētu sistēmu veidošanas principus, to ieviešanai tiek izdoti iekšējie normatīvie dokumenti: noteikumi, kārtības, instrukcijas, t. sk. iekšējie normatīvie

dokumenti, kas piemērojami biznesa attiecībās ar ārējiem partneriem, piemēram, iepirkumu organizēšanu regulējošie iekšējie noteikumi. Koncernā ir ieviesti un pastāvīgi tiek pilnveidoti integrēti kontroles pasākumi – politikas un ar tiem saistītie dokumenti, struktūrvienību nolikumi, darbinieku pienākumu un atbildības sadalījumi utt.

Struktūrvienību vadītāji atbild par iekšējās kontroles sistēmas īstenošanu tiem deleģēto pienākumu un funkciju ietvaros (t. sk. par politiku un citu normatīvo aktu ieviešanu savā darbības jomā), iekšējās kontroles sistēmas pārvaldību veic valde, uzraudzību – padome, savukārt sistēmas efektivitāti uzrauga par iekšējo auditu atbildīgā struktūrvienība.

Iekšējais audits ik gadu sniedz vispārēju atzinumu par iekšējās kontroles un risku vadības sistēmu efektivitāti un priekšlikumus to pilnveidei.

Pēc jaunas politikas vai cita iekšējā normatīvā akta spēkā stāšanās atbildīgais darbinieks nodrošina, lai darbinieki, uz kuriem normatīvais dokuments attiecas, ir informēti par saviem no normatīvā dokumenta izrietošajiem pienākumiem un tiesībām. Ja nepieciešams, tiek organizētas apmācības, t. sk. izvērtējot apmācību organizēšanas nepieciešamību, to formātu (klātiene, tiešsaiste, e-apmācību platformas) un regularitāti. Apmācību nepieciešamību un efektivitāti ļauj izvērtēt tas, vai un cik bieži tiek konstatētas neatbilstības iekšējo normatīvo dokumentu piemērošanā.

AST un Conexus nav noteikušas konkrētus mērķrādītājus politiku efektivitātei, tomēr katru gadu tiek izvirzīti Koncerna sabiedrību mērķrādītāji, par kuru

izpildi kopumā ir atbildīga AST vai Conexus valde (detalizētu informāciju skatīt nodaļā "GOV-3 Ar ilgtspēju saistītu darbības rezultātu iekļaušana stimulēšanas shēmās").

Tabulā apkopotas politikas un citi iekšējie normatīvie dokumenti, ar kuriem Koncerns pārvalda būtiskās ilgtspējas jomas.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Iekšējais normatīvais dokuments	Dokumenta saturs	Dokumenta tvērums	Atbildība par īstenošanas kontroli	Risina cilvēktiesību jautājumus	Sasaiste ar regulējumu, standartiem	Dokumenta pieejamība	Atbilstošās jomas pārvaldības politika vai pielīdzināms dokuments Conexus
Korporatīvās pārvaldības politika	Noteikt vienotus principus, saskaņā ar kuriem AST īsteno korporatīvo pārvaldību, veicinot ētisku, atbildīgu un caurskatāmu korporatīvās pārvaldības praksi.	AS "Augstsprieguma tīkls" AS "Conexus Baltic Grid" – politikā ietverto principu ieviešana tiek nodrošināta tādā apjomā, kādu sniedz balsstiesību apjoms.	Valdes birojs Īstenošanas uzraudzība: valde	Jā	Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums Komerclikums Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas ieteikumi kapitālsabiedrības korporatīvajai pārvaldībai, Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodekss MK Noteikumi par publiskas personas kapitālsabiedrībā un publiski privātā kapitālsabiedrībā piemērojamajiem korporatīvās pārvaldības ieteikumiem (MK noteikumi Nr. 175)	Dokumentu vadības elektroniskā sistēma (DVES) "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem <u>AST tīmekļa vietnē</u>	Korporatīvās pārvaldības politika. Pieejama <u>Conexus tīmekļa vietnē</u> .
Ētikas kodekss	Izveido vienotu ētikas uzvedības normu kopumu un stiprina AST iekšējo kultūru, biznesa praksi un reputāciju, nosakot uz AST pamatvērtībām balstītus ētikas pamatprincipus un iekšējās organizācijas pasākumus, kā arī veicinot drošu un iekļaujošu darba vidi, nepieļaujot tiešu vai netiešu diskrimināciju.	AS "Augstsprieguma tīkls"	Personāla daļa Īstenošanas uzraudzība: valde	Jā	Vispārējo cilvēktiesību deklarācija, Starptautiskās Darba organizācijas Deklarācija par pamatprincipiem un tiesībām darbā Apvienoto Nāciju Organizācijas Pretkorupcijas konvenciju un Apvienoto Nāciju Organizācijas Globālā līguma desmit principi Darba likums	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem <u>AST tīmekļa vietne</u>	Ētikas kodekss. Pieejams <u>Conexus tīmekļa vietnē</u> .

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Iekšējais normatīvais dokuments	Dokumenta saturs	Dokumenta tvērums	Atbildība par īstenošanas kontroli	Risina cilvēktiesību jautājumus	Sasaiste ar regulējumu, standartiem	Dokumenta pieejamība	Atbilstošās jomas pārvaldības politika vai pielīdzināms dokuments Conexus
Trauksmes celšanas kārtība	Izveido AST iekšējās trauksmes celšanas sistēmu, nosaka kārtību, kā trauksmes cēlējam jārīkojas gadījumā, ja vēlas ziņot par iespējamām pārkāpumiem, pasākumus, lai nodrošinātu trauksmes cēlēja anonimitāti un aizsardzību, kā arī iesniegtā ziņojuma izskatīšanas kārtību AST.	AS "Augstsprieguma tīkls" Ieinteresētās personas	Juridiskā nodrošinājuma daļa Personāla daļa Īstenošanas uzraudzība: valde un padome	Jā	Trauksmes celšanas likums Eiropas Parlamenta un Padomes 2019. gada 23. oktobra Direktīva (ES) <u>2019/1937</u> par to personu aizsardzību, kuras ziņo par Savienības tiesību aktu pārkāpumiem Eiropas Padomes Cilvēka tiesību un pamatbrīvību aizsardzības konvencija Eiropas Savienības Pamattiesību harta	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem <u>AST tīmekļa vietnē</u>	Trauksmes celšanas noteikumi Conexus. Informācija par noteikumiem pieejama <u>Conexus tīmekļa vietnē</u> .
Krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku pārvaldības noteikumi	Nosaka krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku pārvaldības ietvaru, kas vērsts uz aktīvu risku identificēšanu, uzraudzību un novēršanu.	AS "Augstsprieguma tīkls"	Kvalitātes sistēmas un risku vadības daļa Īstenošanas uzraudzība: valde		Likums "Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā" 2017. gada 17. oktobra <u>Ministru kabineta noteikumi Nr. 630</u> "Noteikumi par iekšējās kontroles sistēmas pamatprasībām korupcijas un interešu konflikta riska novēršanai publiskas personas institūcijā"	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem	Ētikas kodekss, Conexus padomes nolikums, Conexus valdes nolikums, Korporatīvās pārvaldības politika, Iepirkumu politika, Finanšu risku pārvaldības politika. Visi minētie dokumenti, izņemot Finanšu risku pārvaldības politiku, ir publicēti <u>Conexus tīmekļa vietnē</u> . Conexus darbiniekiem visi iekšējie normatīvie akti ir pieejami Conexus SharePoint Iekšējo normatīvo aktu bibliotēkā.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Iekšējais normatīvais dokuments	Dokumenta saturs	Dokumenta tvērums	Atbildība par īstenošanas kontroli	Risina cilvēktiesību jautājumus	Sasaiste ar regulējumu, standartiem	Dokumenta pieejamība	Atbilstošās jomas pārvaldības politika vai pielīdzināms dokuments Conexus
Finanšu risku pārvaldības politika	Raksturo AST noteiktās pamatnostādnes finanšu risku pārvaldībai. Tā ietver finanšu risku pārvaldības pamatprincipus, galvenās darbības finanšu risku pārvaldības jomā, veicinot ilgtspējīgu AST attīstību.	AS "Augstsprieguma tīkls"	Finanšu un grāmatvedības departaments Īstenošanas uzraudzība: valde		Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums Korporatīvās pārvaldības kodekss Finanšu instrumentu tirgus likums	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem	Finanšu risku pārvaldības politika. Conexus darbiniekiem pieejama Conexus SharePoint Iekšējo normatīvo aktu bibliotēkā.
Korporatīvās sociālās atbildības politika	Definē AST piemērotākās aktivitātes un pamatprincipus korporatīvās sociālās atbildības jomā, lai veicinātu AST stratēģijas īstenošanu un ilgtspējīgu attīstību.	AS "Augstsprieguma tīkls"	Komunikācijas daļa Īstenošanas uzraudzība: valde	Jā	Apvienoto Nāciju Organizācijas Globālā līguma un korporatīvās sociālās atbildības 10 pamatprincipi Publiskas personas finanšu līdzekļu un mantas izšķērdēšanas novēršanas likums Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums Korporatīvās pārvaldības kodekss	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem <u>AST tīmekļa vietnē</u>	Korporatīvās pārvaldības politika. Pieejama <u>Conexus tīmekļa vietnē</u> .

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Iekšējais normatīvais dokuments	Dokumenta saturs	Dokumenta tvērums	Atbildība par īstenošanas kontroli	Risina cilvēktiesību jautājumus	Sasaiste ar regulējumu, standartiem	Dokumenta pieejamība	Atbilstošās jomas pārvaldības politika vai pielīdzināms dokuments Conexus
Iepirkumu politika	Nosaka vienotus pamatprincipus, kā AST veic preču, pakalpojumu vai būvdarbu iegādi.	AS "Augstsprieguma tīkls"	Iepirkumu daļa	Jā	Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likums	Iepirkumu politika pieejama AST darbiniekiem DVES "Lietvaris", kā arī <u>AST tīmekļa vietnē</u>	Iepirkumu politika.
		Piegādes ķēde	Īstenošanas uzraudzība: valde		Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums		<u>Pieejama Conexus tīmekļa vietnē.</u>
					Korporatīvās pārvaldības kodekss	AST Pamatnoteikumi iepirkumu procedūrām pieejami AST darbiniekiem DVES "Lietvaris"	
Atalgojuma politika	Uztur konkurētspējīgu un motivējošu darba samaksas sistēmu, nosakot vienotus un taisnīgus principus darbinieku monetārajai atalgošanai, racionāli izmantojot finanšu resursus.	AS "Augstsprieguma tīkls"	Personāla daļa	Jā	Darba likums	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem	Valdes un padomes locekļu atalgojuma politika, kā arī Personāla un atalgojuma politika. Dokumenti (to kopsavilkums) pieejami <u>Conexus tīmekļa vietnē.</u>
			Īstenošanas uzraudzība: valde		Starptautiskās darba organizācijas konvencija par vienlīdzīgu atlīdzību		
					Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums		
					Korporatīvās pārvaldības kodekss		

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Iekšējais normatīvais dokuments	Dokumenta saturs	Dokumenta tvērums	Atbildība par īstenošanas kontroli	Risina cilvēktiesību jautājumus	Sasaiste ar regulējumu, standartiem	Dokumenta pieejamība	Atbilstošās jomas pārvaldības politika vai pielīdzināms dokuments Conexus
Risku pārvaldības politika	Nodrošina vienotus riska pārvaldības pamatprincipus, lai savlaicīgi identificētu un pārvaldītu būtiskākos AST darbību negatīvi ietekmējošos faktorus, nodrošinot stratēģisko mērķu sasniegšanu, veiksmīgu attīstību un samazinot potenciālos zaudējumus un/ vai reputācijas kaitējumu.	AS "Augstsprieguma tīkls"	Kvalitātes sistēmas un risku vadības daļa Īstenošanas uzraudzība: valde		Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums Korporatīvās pārvaldības kodekss LVS EN ISO 9001 LVS EN ISO 31000	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem	Risku pārvaldības politika. Conexus darbiniekiem pieejama Conexus SharePoint Iekšējo normatīvo aktu bibliotēkā.
Risku pārvaldības koncepcija	Nosaka vienotus risku pārvaldības principus visās risku jomās, kurās AST veic aktīvu risku pārvaldību.	AS "Augstsprieguma tīkls"	Kvalitātes sistēmas un risku vadības daļa Īstenošanas uzraudzība: valde		Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums Korporatīvās pārvaldības kodekss LVS EN ISO 9001 LVS EN ISO 31000	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem	Risku pārvaldības politika. Conexus darbiniekiem pieejama Conexus SharePoint Iekšējo normatīvo aktu bibliotēkā.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Iekšējais normatīvais dokuments	Dokumenta saturs	Dokumenta tvērums	Atbildība par īstenošanas kontroli	Risina cilvēktiesību jautājumus	Sasaiste ar regulējumu, standartiem	Dokumenta pieejamība	Atbilstošās jomas pārvaldības politika vai pielīdzināms dokuments Conexus
Kvalitātes politika	Kvalitātes politika ir orientēta uz AST misijas (nodrošināt nepārtrauktu, drošu un ilgtspējīgu elektroenerģijas pārvadi visā Latvijā) īstenošanu, darbības efektivitāti un ilgtspējīgu attīstību. Mērķis ir nepārtraukti uzlabot AST sniegumu, izpildot tiesību aktu un normatīvu prasības, uzturot un attīstot mūsu vērtības (uzticība, drošums, attīstība, komanda) un rīcības (godīgi, atbildīgi, gudri, kopīgi), pārvaldot riskus un izmantojot pilnveides un attīstības iespējas.	AS "Augstsprieguma tīkls" Piegādes ķēde	Kvalitātes sistēmas un risku vadības daļa Īstenošanas uzraudzība: valde		Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums Korporatīvās pārvaldības kodekss LVS EN ISO 9001 LVS EN ISO/IEC 17020 LVS EN ISO/IEC 17025	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem Informācija par kvalitātes sistēmu un politikas pamatprincipiem pieejama <u>AST tīmekļa vietnē</u>	Aktīvu pārvaldības politika. Conexus darbiniekiem pieejama Conexus SharePoint iekšējo normatīvo aktu bibliotēkā.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Iekšējais normatīvais dokuments	Dokumenta saturs	Dokumenta tvērums	Atbildība par īstenošanas kontroli	Risina cilvēktiesību jautājumus	Sasaiste ar regulējumu, standartiem	Dokumenta pieejamība	Atbilstošās jomas pārvaldības politika vai pielīdzināms dokuments Conexus
Darba aizsardzības politika	Reglamentē darba aizsardzības sistēmas darbību AST, tās mērķis ir garantēt drošus un veselībai nekaitīgus darba apstākļus un pastāvīgi uzlabot AS "Augstsprieguma tīkls" darba vidi.	AS "Augstsprieguma tīkls"	Īstenošanas uzraudzība: valde	Jā	Apvienoto Nāciju Organizācijas Vispārējā cilvēktiesību deklarācija Starptautiskās darba organizācijas konvencija Nr. 155 Konvencija par darba drošību un veselību un darba vidi Padomes 1989. gada 12. jūnija Direktīva 89/391/EEK par pasākumiem, kas ieviešami, lai uzlabotu darba ņēmēju drošību un veselības aizsardzību darbā Darba likums Darba aizsardzības likums Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums Korporatīvās pārvaldības kodekss Latvijas Elektrotehniskās komisijas energostandarti ISO 45001	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem	Arodveselības, drošības un vides pārvaldības politika. Conexus darbiniekiem pieejama Conexus SharePoint Iekšējo normatīvo aktu bibliotēkā.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Iekšējais normatīvais dokuments	Dokumenta saturs	Dokumenta tvērums	Atbildība par īstenošanas kontroli	Risina cilvēktiesību jautājumus	Sasaiste ar regulējumu, standartiem	Dokumenta pieejamība	Atbilstošās jomas pārvaldības politika vai pielīdzināms dokuments Conexus
Vides un energopārvaldības politika	Raksturo AST attieksmi pret apkārtējo vidi un energopārvaldību. Tā ietver vides un energopārvaldības pamatprincipus, veicinot ilgtspējīgu AST darbību un attīstību. Politikas mērķis ir nepārtraukti uzlabot AST vides un energosniegumu, ieviešot optimālākos tehniskos paņēmienus un tehnoloģijas, samazinot resursu zudumus un radīto atkritumu daudzumu, piesārņojošo vielu emisijas vidē, ietekmi uz klimata pārmaiņām un bioloģisko daudzveidību.	AS "Augstsprieguma tīkls" Vērtības ķēde	Kvalitātes sistēmas un risku vadības daļa Īstenošanas uzraudzība: valde	Jā	Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums Korporatīvās pārvaldības kodekss Eiropas Savienības un Latvijas Republikas normatīvie akti vides un energoefektivitātes jomā LVS EN ISO 14001 LVS EN ISO 50001	DVES "Lietvaris", pieejama AST darbiniekiem Informācija par politikas principiem pieejama <u>AST tīmekļa vietnē</u>	Arodveselības, drošības un vides pārvaldības politika. Conexus darbiniekiem pieejama Conexus SharePoint Iekšējo normatīvo aktu bibliotēkā.

INTEREŠU PĀRSTĀVĪBA

ESRS G1-5

Nacionālā līmenī Koncerns sadarbojas ar Klimata un enerģētikas ministriju kā klimata un enerģētikas nozares politikas veidotāju, piedaloties normatīvā regulējuma izstrādē, kas būtisks Koncernam.

Eiropas Savienības līmenī Koncerna interešu pārstāvība notiek, iesaistoties nevalstiskajās un profesionālajās organizācijās. Galvenās Koncerna interešu tēmas tiek ietvertas šādu organizāciju dienaskārtībās:

- **ENTSO-E (Elektroenerģijas pārvades sistēmu operatoru Eiropas tīkls)** – reģistrēts Eiropas Savienības Pārredzamības reģistrā (25805148045-87), piedaloties nozarei un Mātes sabiedrībai aktuālā Eiropas Savienības normatīvā regulējuma izstrādē;
- **ENTSOG (Gāzes pārvades sistēmu operatoru Eiropas tīkls)** – reģistrēts Eiropas Savienības Pārredzamības reģistrā (565032821273-72), kur Meitas sabiedrība piedalās darba grupās par tirgus attīstību, investīcijām, sistēmas pārskatāmību un koordinētu sadarbību un drošu sistēmas ekspluatāciju ilgtermiņā visā Eiropas Savienībā;
- **GIE (Gas Infrastructure Europe)** – reģistrēts Eiropas Savienības Pārredzamības reģistrā (7613099207-15), nodrošinot dalību nozarei un Meitas sabiedrībai aktuālā Eiropas Savienības normatīvā regulējuma attīstībā tādos jautājumos kā gāzapgādes

drošība, iekšējais gāzes tirgus, tīklu kodeksi, ūdeņraža jautājumi.

AST 2025. gadā aktīvi piedalījās šādās ENTSO-E darba grupās un komitejās: Sistēmas attīstības komiteja, Sistēmas vadības komiteja, Tirgus komiteja, Izpētes, attīstības un inovācijas komiteja, Juridiskā un regulācijas grupa, Digitālā komiteja.

Būtiskākie procesi, kuros iesaistās AST:

- Baltijas valstu elektroenerģijas sistēmu sinhronizācija ar kontinentālās Eiropas sinhrono zonu;
- 15 minūšu produkti nākamās dienas tirgū;
- Darbs pie CACM regulas grozījumu projekta izskatīšanas;
- Dalība Eiropas resursu pietiekamības novērtējuma izstrādē 2025. gadam.

2025. gadā ENTSOG stiprināja ne vien regulatīvo lomu, bet paplašināja stratēģisku funkciju, integrējot tīklu kodeksu (*Network Code*) ieviešanu, infrastruktūras plānošanu, apgādes drošību un enerģijas pāreju vienotā darbībā. Conexus aktīvi seko līdzi jautājumu virzībai kopumā 15 darba grupās, kas tieši saistītas ar pārvades un uzglabāšanas infrastruktūru, starpsavienojumiem, tarifiem, gāzes kvalitāti un sistēmas efektivitātes novērtēšanu.

1. ENTSOG 2025. gadā uzrauga un pilnveido gāzes tīkla kodeksus, lai nodrošinātu vienotu un efektīvu Eiropas pārvades tirgus darbību. Conexus aktīvi seko šo regulējumu izmaiņām, kas ietekmē Latvijas pārvades un krātuves sistēmu.
2. Tiek turpināts darbs pie desmit gadu attīstības plāna sagatavošanas, akcentējot jaunu projektu izvērtēšanu, tostarp ūdeņraža infrastruktūru. Conexus iesaistās reģionālās infrastruktūras un starpsavienojumu attīstības procesos.
3. ENTSOG veic ES mēroga piegādes drošības analīzes un koordinē gatavību ārkārtas situācijām. Conexus aktīvi seko gāzapgādes drošības situācijai visā Eiropā.
4. Conexus seko līdzi norisēm par atjaunīgo gāzu (biometāns, ūdeņradis) plašāku integrāciju un CO₂ infrastruktūras attīstību.
5. ENTSOG veicina inovācijas, datu apmaiņu un digitalizāciju pārvades sektorā. Conexus izmanto šīs iniciatīvas un zināšanas, lai uzlabotu sistēmas stabilitu un efektīvu darbību.

Ievērojot to, ka Koncerna interešu pārstāvības process norit atbilstoši Interešu pārstāvības likumam, kā arī ENTSO-E un ENTSOG, kas izveidoti, lai veicinātu Eiropas Savienības enerģētikas politikas ieviešanu un mērķu sasniegšanu, netiek veikti politiski naudas ieguldījumi vai ieguldījumi natūrā, tāpēc šādu ieguldījumu summa 2025. gadā bija 0 EUR.

Koncerna dalība nozaru biedrībās un organizācijās nodrošina informācijas pieejamību par enerģētikas un saistīto nozaru aktualitātēm, kā arī interešu pārstāvniecību nacionālo un starptautisko politikas dokumentu, tiesību aktu un standartu izstrādē.



Dalība biedrībā "Latvijas Elektroenerģētiku un Energobūvnieku asociācija" (LEEA) sniedz iespēju piedalīties elektroenerģētikas un energobūvniecības tiesību aktu, politikas dokumentu un standartu izvērtēšanā un pilnveidē, personāla sertifikācijas un apmācības programmu organizēšanā, ar elektroenerģētiku saistītu zinātnisku pētījumu veikšanā un zinātniski tehnisku pasākumu organizēšanā, kā arī sadarboties ar elektroenerģētikas virziena mācību iestādēm. AST pārstāvji regulāri piedalās LEEA sēdēs, lai nodrošinātu viedokļu apmaiņu par aktualitātēm enerģētikā, tostarp par energodrošību.



AST ir Izcelsmes apliecinājumu Eiropas izdevējiestāžu asociācijas dalībnieks. Elektroenerģijas izcelsmes apliecinājumu apriti un tirdzniecību Eiropā nodrošina "Association of Issuing Bodies" (AIB).



AST ir biedrības "Pasaules Enerģijas padomes Latvijas nacionālā komiteja" (PEP LNK) biedrs kopš 2016. gada. Dalība PEP LNK nodrošina informāciju par energoresursu izpēti, ieguvi, transportu, pārveidi un efektīvu izmantošanu gan nacionālā, gan starptautiskā mērogā.



2021. gadā AST pievienojās Swedbank iniciētajai Biznesa ilgtspējas padomei, lai apmainītos ar zināšanām, padziļinātu izpratni par ilgtspējas jautājumiem un kopā ar citiem uzņēmumiem veidotu ilgtspējīgāku uzņēmējdarbības vidi Latvijā.

Attēls: blog.swedbank.lv/biznesa-ilgtspejas-padome-bip



Latvijas Darba devēju konfederācijai AST pievienojās 2025. gadā, tādējādi nodrošinot iespēju ietekmēt būtiskus procesus ne vien uzņēmuma līmenī, bet arī nacionālajā un starptautiskajā mērogā – piedalīties sociālajā dialogā, ietekmēt politikas plānošanas un dokumentu izstrādes procesus, kā arī panākt būtiskas izmaiņas normatīvajos aktos, tādējādi veicinot uzņēmuma un pārstāvētās nozares attīstību, attiecības ar valsti, darbiniekiem un sabiedrību kopumā.



AST ir asociācijas "Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūts" (BICG) biedrs kopš 2022. gada.

Dalība BICG nozīmē pievienošanos progresīvai un iesaistītai aktīvu personu un uzņēmumu kopienai, kas augsti vērtē labas korporatīvās pārvaldības praksi un ievieš to uzņēmumu darbības ikdienā. Vienlaikus tas ir ieguldījums korporatīvās pārvaldības prakses attīstībā visā Baltijā, iespēja AST iesaistīties un aktīvi līdzdarboties jaunāko tendenču veidošanā korporatīvās pārvaldības jomā, piedaloties BICG organizētajos pasākumos.

AST un Conexus nav izveidota kārtība vai noteikta atbildība par politiskās ietekmes un lobēšanas darbību pārraudzību.

KORUPCIJAS UN KUKUĻOŠANAS NOVĒRŠANA UN ATKLĀŠANA

ESRS G1-3, G1-4

Mātes sabiedrībā korupcijas un kukuļošanas novēršana un atklāšana tiek nodrošināta ar Ētikas kodeksa un NOP-1-024 "Krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku pārvaldības noteikumi" starpniecību. Noteiktas prasības, kas nosaka tādu risku samazinošo pasākumu kā "4 acu princips" piemērošanu, ir iestrādātas AST procesos.

Mātes sabiedrībā krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu riski tiek vērtēti visām uzņēmuma struktūrvienībām (100 %) un visiem amatiem. Riski tiek grupēti pa amatu grupām, ja potenciālie riski ir samērojami.

Kopumā AST ir identificēts 41 unikāls ar krāpšanu, korupciju un interešu konfliktu saistīts risks. Katrs amats tiek novērtēts atsevišķi, ņemot vērā konkrētajam amatam iespējamās riskus. Būtiskākie riski ir saistīti ar iepirkumiem, līgumu uzraudzību, elektroenerģijas iepirkšanu biržā, pārvadītās elektroenerģijas uzskaites kontroli un sadarbību ar trešajām pusēm.

Krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku uzraudzības pasākumu tvērumā ietilpst AST darbinieku interešu konflikta deklarācijas par atbilstošo gadu, AST darbinieku datu monitorings "Lursoft" datubāzēs, iekšējās un ārējās vides monitorings. Visi šie pasākumi kopā norāda, vai AST darbinieki praktiski ievēro AST noteiktās prasības krāpšanas, korupcijas un interešu konflikta risku vadības jomā.

Pārskata periodā būtiski finanšu ieguldījumi korupcijas un kukuļošanas novēršanas un atklāšanas jomā netika veikti, jo iepriekšējos periodos ir izveidoti nepieciešamie mehānismi, tostarp kontroles. Šobrīd tiek nodrošināta šo mehānismu uzturēšana un darbinieku izpratnes stiprināšana.

KONCERNA KORUPCIJAS VAI KUKUĻOŠANAS INCIDENTI

Rādītāji	2025	2024	2023
Kopējais apstiprināto korupcijas vai kukuļošanas gadījumu skaits	0	0	0
Apstiprināto incidentu skaits, kuros uzņēmumā strādājošie atlaisti no darba vai saņēmuši disciplinārsodu	0	0	0
Apstiprināto incidentu skaits, kuru dēļ izbeigti vai nav pagarināti līgumi ar darījumu partneriem ar korupciju vai kukuļošanu saistītu pārkāpumu dēļ	0	0	0

Iekšējās procedūras paredz kārtību, kādā valde ne retāk kā reizi gadā tiek informēta par visiem pārskata perioda ietvaros konstatētajiem krāpšanas riska notikumiem un saņemtajiem ziņojumiem, kā arī par pieņemtajiem lēmumiem un riska un/vai ietekmes mazināšanas pasākumiem. Par krāpšanas riska notikumiem, kas var nodarīt būtisku kaitējumu Koncerna reputācijai vai radīt zaudējumus, nekavējoties tiek informēta arī padome. Pārskata perioda ietvaros netika konstatēti būtiski riska notikumi vai sūdzības, par kurām būtu nekavējoties jāinformē padome.

Struktūrvienību vadītāji reizi nedēļā informē valdi par mērķu izpildes gaitu un būtiskākajiem notikumiem, t. sk. arī gadījumiem, kad tiek konstatētas problēmas iekšējo normatīvo aktu ieviešanā. Tiek rīkotas arī regulāras vadītāju sanāksmes ar valdi, kurā tiek pārrunāti būtiskie jautājumi un darbu izpildes gaita.

Jautājumi, kas attiecas uz visiem darbiniekiem, tiek apspriesti arī valdes tiešsaistes sanāksmēs ar darbiniekiem. Turklāt darbinieku snieguma novērtēšanā kā viens no vērtēšanas kritērijiem ir iekšējo normatīvo dokumentu ievērošana darbā. AST papildu korupcijas un interešu konflikta riska pasākumi valdes un padomes darbībā ir ietverti attiecīgi valdes un padomes nolikumos, tostarp paredzot pienākumu valdes vai padomes loceklim nepiedalīties tāda lēmuma pieņemšanā vai veikt citas ar amata pienākumu pildīšanu saistītas darbības, kas ietekmē vai var ietekmēt attiecīgās amatpersonas, tās ģimenes locekļi vai radnieki, vai darījumu partneru personiskās vai mantiskās intereses.

Atbilstoši Conexus Kodeksam padome pārvalda tās interešu konfliktu situācijas, kurās ir iesaistīti padomes un valdes locekļi vai ar tiem saistītas personas.

Valde pārvalda tās interešu konflikta situācijas, kurās ir iesaistīti uzņēmuma darbinieki, kā arī uzrauga uzņēmuma darījumus ar bijušajiem valdes un padomes locekļiem, kā arī personām, kuras ir saistītas ar viņiem. Ja interešu konflikts atklāts attiecībā uz valdes vai padomes locekli, šī informācija tiek sniegta attiecīgi padomei vai valdei. Ja interešu konflikta situācija atklāta attiecībā uz darbinieku, informācija tiek atklāta struktūrvienības vadītājam un/vai atbildīgajam valdes loceklim.

Potenciālie korupcijas un kukuļdošanas gadījumi tiek izmeklēti, ja tiek saņemti konkrēti ziņojumi par iespējamiem pārkāpumiem vai arī ja iekšējās kontroles sistēmas veiktajās pārbaudēs tiek identificēta informācija, kas liecina par potenciāliem pārkāpumiem. Potenciālo pārkāpumu gadījumos izmeklēšanas funkciju nodrošina darbinieki, kuri ir nošķirti no konkrētajā gadījumā iesaistītās vadības ķēdes, nodrošinot izmeklētāju neatkarību un objektivitāti.

AST procedūras paredz, ka tad, ja aizdomas par potenciālajiem pārkāpumiem ir pirmšķietami pamatotas un tās ir traktējamas kā likumpārkāpums, izmeklēšanā iegūtie materiāli tiek nodoti Korupcijas novēršanas un apkarošanas birojam (KNAB) kā kompetentajai izmeklēšanas iestādei, nodrošinot pilnīgu sadarbību no AST puses. Soda mēri par atklātajiem pārkāpumiem tiek pieņemti atbilstoši spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem.

Mātes sabiedrība regulāri nodrošina personu, uz kurām attiecas interešu konflikta novēršanas pienākums, apmācību par rīcību interešu konflikta situācijās. Vienu

reizi gadā elektroniski tiek nosūtīts mācību materiāls un tests zināšanu pārbaudei, bet ne retāk kā reizi trijos gados tiek nodrošinātas klātienes apmācības ar KNAB speciālistu piesaisti. Pēdējās šāda veida apmācības, piesaistot KNAB speciālistu, tika organizētas 2024. gada 1. februārī. Nākamās šāda veida apmācības paredzēts organizēt 2027. gadā.

2025. gadā AST iekšējā apmācības sistēmā "Viszinis" tika īstenotas darbinieku apmācības ar zināšanu pārbaudi par krāpšanas, korupcijas un interešu konflikta jautājumiem, kas bija obligātas visiem tiem darbiniekiem, kuriem bija konstatēts vismaz viens vidējs risks. Apmācības tika īstenotas, izmantojot IT risinājumus, kas ļāva darbiniekiem ar mācību materiāliem iepazīties attālināti. Mācību materiāli ir pieejami visiem AST darbiniekiem.

Visi Conexus darbinieki ir informēti par Conexus korupcijas novēršanas regulējumu un procedūrām un ir izgājuši ētikas apmācības, kurās tika apskatīti arī interešu konflikta un korupcijas novēršanas jautājumi. Visi Conexus sadarbības partneri ir informēti par Conexus korupcijas novēršanas regulējumu un procedūrām, jo, piedaloties Conexus organizētajos iepirkumos, visiem piegādātājiem ir pienākums apliecināt minēto ētikas pamatprincipu ievērošanu, savukārt pārējiem piegādātājiem ir iespēja ar tiem iepazīties Conexus tīmekļa vietnē. Ētikas kodekss nosaka interešu konflikta novēršanas un kontroles mehānismu – valde apstiprina to amatu sarakstu, kam ir jāiesniedz deklarācija, kurā darbinieks apliecina interešu konflikta neesamību, kā arī interešu konflikta deklarācijas saturu. Sarakstā var iekļaut struktūrvienību vadītājus, auditorus, vadošos speciālistus, projektu

vadītājus, iepirkumu speciālistus un citus darbiniekus, kuri piedalās Conexus darbību būtiski ietekmējošu lēmumu pieņemšanā vai sagatavošanā vai kuru rīcībā darba pienākumu veikšanai pastāvīgi tiek nodota ierobežotas pieejamības informācija vai komercnoslēpumu saturoša informācija.

Gan Ētikas kodekss, gan normatīvie akti, kuros ietverts regulējums attiecībā uz korupcijas un interešu konflikta novēršanu, atbilst labākajiem pretkorupcijas principiem un normatīvajiem aktiem, t. sk. Apvienoto Nāciju Organizācijas Pretkorupcijas konvencijai.

Mātes sabiedrības mācības korupcijas un kukuļošanas novēršanai			
2025. gads	Riskam pakļautie darbinieki	Vadītāji	Citi darbinieki
Mācību tvērums			
Kopējais skaits	220	44	334
Mācību dalībnieku skaits	212	42	5
Mācību dalībnieki pret kopējo skaitu, %	96 %	95 %	1 %
Pasniegšanas metodes un ilgums			
Apmācība klātienē	Iepriekšējās apmācības klātienē notika 2024. gadā, nākamās paredzētas 2027. gadā		
Datorizēta apmācība	212	42	5
Biežums			
Cik bieži mācības nepieciešamas	1x gadā – datorizēti; 1x trijos gados – klātienē	1x gadā – datorizēti; 1x trijos gados – klātienē	1x gadā – datorizēti
Mācībās ietvertie temati			
Korupcijas definīcija	x	x	x
Rīcībpolitika	x	x	x

KANĀLI BAŽU PAUŠANAI

ESRS G1-1

Saskaņā ar AST Ētikas kodeksa noteikumiem ikvienam darbiniekam ir jārīkojas, lai novērstu neētisku rīcību, ja ir konstatēts Kodeksa prasību pārkāpums vai ja rodas aizdomas par šādu pārkāpumu. Ikvienam darbiniekam ir tiesības iesniegt Personāla daļā sūdzību par Kodeksa pārkāpumiem. Jautājumus un/vai informāciju, kas saistīti ar Kodeksu vai tā pārkāpumiem, var iesniegt, izmantojot AST tīmekļvietni vai e-pastu: etika@ast.lv, vēršoties pie sava tiešā vadītāja, struktūrvienības vadītāja vai Personāla daļas.

Krāpšanas un korupcijas, kā arī cita veida pārkāpumu vai negodprātīgas rīcības konstatēšanai un novēršanai Koncernā ir ieviesta trauksmes celšanas sistēma. Koncernā izveidotos ziņošanas jeb trauksmes celšanas kanālus var izmantot arī klienti un citas ieinteresētās puses, lai iesniegtu jebkāda veida sūdzību par Koncerna darbību vai aizskartajām personas interesēm. Saņemtie ziņojumi Koncernā tiek novirzīti pēc atbildības. Sūdzību izskatīšana par krāpšanas, korupcijas un interešu konflikta gadījumiem tiek veikta atbilstoši Krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku pārvaldības noteikumos noteiktajai kārtībai.

Detalizēta informācija par ieviesto trauksmes celšanas mehānismu un saziņas kanāliem ir pieejama AST un Conexus tīmekļvietnēs.

Pirms trauksmes celšanas, ja ir jautājumi vai šaubas,

ir iespējams saņemt konsultāciju (arī anonīmi) AST, kuru sniedz AST kontaktpersona trauksmes celšanas jautājumos – Juridiskā nodrošinājuma daļas vadītājs, izmantojot AST tīmekļa vietnē norādītos komunikācijas kanālus. Līdzīgi kā AST, arī Conexus ir iespējams saņemt konsultāciju (arī anonīmi), kuru sniedz leksējā audita departamenta vadītājs, izmantojot Conexus tīmekļa vietnē norādītos komunikācijas kanālus. Informācija, kuru konsultācijas ietvaros ir saņēmusi kontaktpersona, ir konfidenciāla. Personāla daļa informē par trauksmes celšanas kārtības pieejamību katru praktikantu vai darbinieku vienlaikus ar prakses vai darba tiesisko attiecību ar AST uzsākšanu.

Conexus darbinieki tiek informēti par trauksmes celšanas iespēju obligātajās ētikas apmācībās, kā arī trauksmes celšanas noteikumi tiek izsūtīti visiem darbiniekiem elektroniski, savukārt informācija par ziņojumu iesniegšanu papīra formā bija izvietota uz informācijas dēļiem sistēmas ieviešanas laikā. Neētiskas rīcības gadījumā darbinieku ir iespējams saukt pie disciplinārbildības saskaņā ar Conexus darba kārtības noteikumiem. Lai nodrošinātu taisnīgu un objektīvu no Kodeksa izrietošo strīdu izskatīšanu, AST valdes priekšsēdētājs konkrētā strīda izšķiršanai ar rīkojumu izveido Ētikas komisiju piecu locekļu sastāvā, no kuriem viens komisijas loceklis ir darbinieku pārstāvis (Latvijas arodbiedrības "Enerģija" patstāvīgās vienības "Augstsprieguma tīkla" arodorganizācijas pārstāvis).

Pēc visu apstākļu noskaidrošanas un darbinieka paskaidrojuma izvērtēšanas Ētikas komisija sagatavo ierosinājumu AST valdei lēmuma pieņemšanai. Ja darbinieks nepiekrīt valdes pieņemtajam lēmumam, viņš raksta valdes priekšsēdētājam adresētu

iesniegumu, norādot detalizētus iebildumus.

Ja sūdzība tiek iesniegta par valdes locekļa iespējamo Kodeksa pārkāpumu, jautājumu izskata AST padome. Ja sūdzība tiek iesniegta kā trauksmes cēlēja ziņojums, tā tiek izskatīta saskaņā ar AST spēkā esošo trauksmes celšanas kārtību vai saskaņā ar Conexus spēkā esošajiem trauksmes celšanas noteikumiem.

Meitas sabiedrībā, saņemot trauksmes cēlēja ziņojumu vai cita veida informāciju par koruptīvu darbību/ tās mēģinājumu, to izmeklē komisija, kuras sastāvā iekļauj darbiniekus, kuriem ir atbilstošas zināšanas izskatāmajā jautājumā un kuriem nav interešu konflikta, par rezultātiem informējot valdi. Darbinieku pārkāpumu gadījumā var tikt lemts par disciplinārsoda piemērošanu.

TRAUKSMES CĒLĒJU AIZSARDZĪBA

ESRS G1-1

Koncerns nodrošina trauksmes cēlēju aizsardzību, garantējot, ka ziņošana par pārkāpumiem neradīs nelabvēlīgas sekas trauksmes cēlējam, viņa radniekiem vai citām saistītajām personām.

Saskaņā ar AST trauksmes celšanas kārtību trauksmes cēlējam nedrīkst radīt nekādas nelabvēlīgas sekas

saistībā ar iesniegto ziņojumu, tostarp:

- disciplināri vai citādi sodīt;
- atbrīvot no darba vai amata, tostarp nepagarinot darba līgumu vai neieceļot amatā uz nenoteiktu laiku, ja bija pamats domāt, ka tas tiks darīts;
- pārcelt citā darbā vai amatā;
- liegt paaugstinājumu, profesionālo apmācību vai kvalifikācijas paaugstināšanu;
- mainīt darba vai amata pienākumus, darba laiku un vietu vai darba samaksu;
- sniegt negatīvu darba, amata pienākumu novērtējumu;
- aizskart godu, cieņu un reputāciju;
- anulēt licences un atļaujas;
- vienpusēji atkāpties no līguma par preces piegādi, pirkumu vai pakalpojuma sniegšanu vai izbeigt to;
- pieprasīt ārsta atzinumu;
- citādi tieši vai netieši radīt nelabvēlīgas sekas, tostarp pārkāpjot vienlīdzīgas attieksmes principu.

AST ir tiesības atklāt trauksmes cēlēja identitāti tikai normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā. Par identitātes izpaušanu informē trauksmes cēlēju, izņemot gadījumu, kad informēšana kaitētu trauksmes cēlēja ziņojuma vai

uz tā pamata ierosinātas pārkāpuma lietas izskatīšanai. Saskaņā ar Conexus Kodeksa un trauksmes celšanas kārtības noteikumiem arī Meitas sabiedrība nepiemēro nekādas sankcijas vai citas nelabvēlīgas sekas pret darbinieku, kurš informējis par Kodeksa normu vai citu pārkāpumu, izņemot gadījumus, kad apzināti sniegta nepatiesa informācija. Lai aizsargātu trauksmes cēlēju no negatīvām sekām (represijām, atriebības un citām iespējamām sekām), trauksmes cēlēja pieteikumus saņem lekšējā audita departamenta vadītājs, kurš saglabā personas datus vienīgi sākotnējā trauksmes cēlēja ziņojumā un pseidonimizē tos.

ATTIECĪBU AR PIEGĀDĀTĀJIEM PĀRVALDĪBA

ESRS G1-2, G1-6

Koncerna iepirkumu mērķis ir nodrošināt vienotus, caurskatāmus un atbildīgus iepirkumu principus, kas veicina efektīvu līdzekļu izmantošanu un godīgu konkurenci. Koncerna sabiedrību iepirkumi tiek veikti, ievērojot Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likuma, Ministru kabineta noteikumu un citu piemērojamo normatīvo aktu prasības, kā arī Eiropas Komisijas skaidrojumus un kompetento institūciju vadlīnijas, tostarp Iepirkumu uzraudzības biroja "Iepirkumu vadlīnijas sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem".

Mātes sabiedrība iepērk preces un pakalpojumus ar centralizēto iepirkumu starpniecību, piemēram, izmantojot Elektronisko iepirkumu sistēmas e-pasūtījumu apakšsistēmu, kur iepirkuma procedūras ir veikusi Valsts digitālās attīstības aģentūra.

Šie iepirkumi galvenokārt saistīti ar informācijas tehnoloģiju infrastruktūras uzturēšanu, attīstību un drošību: licenču un programmatūras uzturēšanu un attīstību; datu drošības un kiberdrošības risinājumiem; serveru un datu centru infrastruktūras uzturēšanu un modernizāciju; datortehniku, drukas iekārtām u. c. Minētie iepirkumi veicina digitālo drošību, sistēmu stabilitāti un resursu efektīvu izmantošanu, nodrošinot uzticamu un ilgtspējīgu IT vidi darbības nepārtrauktībai.

Atsevišķos gadījumos Koncerns īsteno centralizētus iepirkumus, kuros Mātes sabiedrība sadarbojas ar vairākiem sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem no citām Eiropas Savienības dalībvalstīm, kopīgi piešķirot līguma slēgšanas tiesības. Piemēram, iepirkums "Igaunijas–Latvijas ceturtā elektroenerģijas starpsavienojuma tehniskās un ekonomiskās izpētes pakalpojums" (id. Nr. AST2025/75) tika veikts arī Igaunijas pārvades sistēmas operatora AS "Elering" vajadzībām. Savukārt iepirkums "Baltijas pārredzamības informācijas sistēmas uzturēšana un attīstība" (id. Nr. AST2025/84) tika īstenots AS "Elering" un AB "Litgrid" (Lietuvas Republika) kopīgajām vajadzībām. Šāda pieeja veicina reģionālu sadarbību, efektīvāku resursu izmantošanu un vienotu pieeju elektroenerģijas pārvades tīklu attīstībai Baltijas reģionā.

Mātes sabiedrības zemsliedzīga iepirkumu procedūras tiek veiktas atbilstoši noteiktai kārtībai, kas nodrošina

caurskatāmību, konkurenci un efektīvu resursu izmantošanu. Atkarībā no līguma paredzamās vērtības tiek piemērotas dažādas procedūras:

- cenu aptauja (4 000–10 000 EUR);
- vienkāršots iepirkums (10 000–42 000 EUR);
- iepirkuma procedūras virs 42 000 EUR – organizē iepirkuma komisija, piemērojot atbilstošu procedūras veidu:
 - atklāts konkurss, kurā piedāvājumus var iesniegt visi interesenti;
 - atklāta sarunu procedūra, kas ļauj precizēt piedāvājumus un līguma noteikumus sarunu ceļā;
 - slēgts konkurss vai slēgta sarunu procedūra, kurā uzaicināti izraudzīti piegādātāji.

Mātes sabiedrības 2025. gada iepirkumu plānā tika paredzētas iepirkumu procedūras, tajā skaitā iepirkuma procedūras, piemērojot Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likumu, kā arī pirkumi, kas tiek veikti Elektronisko iepirkumu sistēmas e-pasūtījumu sadaļā. 2025. gadā faktiski veiktas 167 iepirkumu procedūras. 2025. gada nogalē Mātes sabiedrība apstiprināja 2026. gada iepirkumu plānu, kurā paredzēta 221 iepirkumu procedūra.

Conexus zemsliedzīga iepirkumu procedūras tiek veiktas atbilstoši noteiktai kārtībai, kas nodrošina caurskatāmību, konkurenci un efektīvu resursu izmantošanu. Atkarībā no līguma paredzamās vērtības

tiek piemērotas dažādas procedūras:

- cenu aptauja (3 000–50 000 EUR);
- iepirkuma procedūras virs 50 000 EUR līdz virssliedzīga robežvērtībai – organizē iepirkuma komisija, piemērojot atbilstošu procedūras veidu;
- atklāta sarunu procedūra, kas ļauj precizēt piedāvājumus un līguma noteikumus sarunu ceļā;
- slēgta sarunu procedūra, kurā uzaicināti izraudzīti piegādātāji;
- cenu aptauja, ja par tās piemērošanu kā efektīvāko lemj Iepirkumu daļas vadītājs.

Conexus 2025. gada iepirkumu plānā tika paredzētas iepirkumu procedūras, tajā skaitā iepirkuma procedūras, piemērojot Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likumu. Iepirkumu kārtība paredz iespēju veikt pirkumus Elektronisko iepirkumu sistēmas e-pasūtījumu sadaļā. 2025. gadā faktiski veiktas 259 iepirkumu procedūras. Conexus 2026. gada iepirkumu plānā paredzētas 186 iepirkumu procedūras.

Lai nodrošinātu brīvu un tiešu pieeju iepirkuma dokumentiem un novērstu korupcijas risku, Koncerna izsludinātie iepirkumi tiek publicēti Elektronisko iepirkumu sistēmas (www.eis.gov.lv) e-konkursu apakšsistēmā, Iepirkumu uzraudzības biroja Publikāciju vadības sistēmā, Eiropas Savienības Oficiālajā Vēstnesī (ja attiecināms) un attiecīgajās Mātes sabiedrības un Meitas sabiedrības tīmekļa vietnēs. Publiskie iepirkumi tiek veikti, lai iegādātos

pakalpojumus, preces un būvdarbus, taču tas vienlaikus ir arī instruments stratēģisko mērķu sasniegšanai. Ar stratēģisko publisko iepirkumu saprot tādu publisko iepirkumu, ar kura palīdzību var sasniegt kādu no mērķiem sociālajā, vides vai inovāciju jomā. Koncerns īsteno arī ilgtspējīgus iepirkumus, kuru rezultātā iegādātie pakalpojumi, preces un būvdarbi visā to dzīves ciklā rada pozitīvu ietekmi uz vidi, sabiedrību un ekonomiku, vienlaikus samazinot iespējamo negatīvo ietekmi.

ZAĻIE PUBLISKIE IEPIRKUMI

Zaļie publiskie iepirkumi (ZPI) veicina videi draudzīgus risinājumus, iekļaujot prasības, kas samazina negatīvo ietekmi uz vidi, piemēram, energoefektīvu iekārtu un transportlīdzekļu izvēli. Saskaņā ar Ministru kabineta noteikumiem Koncerns piemēro ZPI prasības savos iepirkumos. Šāda pieeja palīdz samazināt emisijas, veicina resursu efektīvu izmantošanu un atbalsta ilgtspējīgu iepirkumu praksi.

Piemēram, 2025. gadā AST iepirkumos tika paredzēta ietekmes uz vidi novērtēšanas pakalpojuma nodrošināšana jaunai elektropārvades līnijai (id. Nr. AST2024/146-ES), hibrīda un elektrotransportlīdzekļu iegāde (id. Nr. AST2025/123), videi draudzīgu tīrīšanas līdzekļu un uzkopšanas pakalpojumu izmantošana (id. Nr. AST2025/47), bīstamo

atkritumu apsaimniekošana, smilšu—naftas produktu atdalītāja apkope un remonts, notekūdeņu bioloģisko attīrīšanas iekārtu apkope un remonts (id. Nr. AST2025/33).

AST kvalifikācijas prasības energoapgādes objektu būvdarbu veicējiem arī paredz, ka būvkomersantam jābūt ieviestai un uzturētai kvalitātes vadības sistēmai, kas atbilst starptautiskā standarta ISO 9001 vai ekvivalenta standarta prasībām, kā arī vides pārvaldības sistēmai, kas atbilst ISO 14001, EMAS vai līdzvērtīga standarta kritērijiem. Šādas prasības nodrošina, ka būvdarbu izpildē tiek ievēroti augsti kvalitātes, drošības un vides pārvaldības standarti, sekmējot ilgtspējīgu un atbildīgu projektu īstenošanu enerģētikas nozarē.

SOCIĀLI ATBILDĪGI PUBLISKIE IEPIRKUMI

AST kvalifikācijas prasības energoapgādes objektu būvdarbu veicējiem paredz, ka būvkomersanta darba ņēmējiem tiek nodrošināta taisnīga un godīga atlīdzība, kas atbilst nozares vidējam līmenim. Pretendenta darba ņēmēju vidējā stundas tarifa likme visās profesiju grupās pirmajos trijos gada ceturkšņos pēdējo četru ceturkšņu periodā līdz piedāvājuma iesniegšanas dienai nedrīkst būt mazāka par 80 % no valstī noteiktās vidējās stundas likmes attiecīgajā profesiju grupā vai tai vismaz jāsasniedz valstī noteiktā minimālā stundas

likme. Šī prasība veicina sociālo atbildību, darba tirgus ilgtspēju un godīgu konkurenci, vienlaikus mazinot riskus, kas saistīti ar negodīgu nodarbinātības praksi un ēnu ekonomiku būvniecības nozarē.

INOVĀCIJU IEPIRKUMI

Mātes sabiedrības inovāciju iepirkumi tiek īstenoti ar mērķi attīstīt un ieviest jaunus vai būtiski uzlabotus risinājumus, īpaši informācijas un komunikācijas tehnoloģiju jomā, kur tirgū vēl nepastāv gatavi produkti vai pakalpojumi, kas atbilstu Mātes sabiedrības vajadzībām.

2025. gadā īstenotie inovatīvie iepirkumi veicināja digitālo pārmaiņu un drošības risinājumu ieviešanu elektroenerģijas pārvades un uzglabāšanas nozarē. Tie ietvēra jaunu IT un datu pārvaldības sistēmu izstrādi un ieviešanu, datu drošības un tirgus modelēšanas risinājumus, kā arī modernu videosienas un tīkla aizsardzības infrastruktūru dispečeru darba efektivitātei un sistēmas stabilitātes uzlabošanai. Šāda pieeja ļauj Mātes sabiedrībai pilnveidot darbības procesus, stiprināt tīklu un datu drošību, uzlabot digitālo infrastruktūru un automatizēt lēmumu pieņemšanas un vadības sistēmas. Inovāciju iepirkumi veicina sadarbību ar pētniecības institūcijām un tehnoloģiju uzņēmumiem, tādējādi sekmējot zināšanu pārnesei un jaunu tehnoloģiju komercializāciju. Šie iepirkumi nodrošina resursu efektīvāku izmantošanu un ilgtermiņā stiprina Latvijas enerģētikas sektora ilgtspēju un konkurētspēju.

PRETENDENTU IZSLĒGŠANAS NOSACĪJUMI

Koncerns iepirkumos izslēdz kandidātus un pretendentes, ja iestājas Sabiedrisko pakalpojumu sniedzēju iepirkumu likuma 48. pantā noteiktie izslēgšanas iemesli, tostarp noziedzīgi nodarījumi, neizpildītas nodokļu saistības, pārkāpumi vides, sociālo vai darba tiesību jomā, konkurences pārkāpumi, maksātnespēja, kā arī maldinošas vai nepatiesas informācijas sniegšana. Pasūtītājs izvērtē arī interešu konfliktus, neatļautu ietekmēšanu uz lēmumiem un pretendentu profesionālās godprātības trūkumus, nodrošinot caurskatāmību un vienlīdzīgu attieksmi. Pārbaudes tiek veiktas, izmantojot kompetento iestāžu reģistrus un pieprasot pierādījumus par atbilstību. Likums paredz arī "uzticamības atjaunošanas" iespēju, ja pretendents pierāda kaitējuma novēršanu un iekšējo kontroles pasākumu ieviešanu, kā arī noteiktos gadījumos piemēro termiņa ierobežojumus (piemēram, trīs gadus). Šāda pieeja stiprina ilgtspējīgu un ētisku piegādes ķēdi, mazinot korupcijas, krāpšanas un cilvēktiesību pārkāpumu riskus.

Zemsliekšņa iepirkumu procedūrās tiek piemēroti vienkāršoti izslēgšanas noteikumi, lai nodrošinātu tiesisku, caurskatāmu un drošu iepirkumu vidi. Iepirkuma veicējs pārbauda, vai pretendents un

personas, uz kuru iespējām tas balstās, nav Valsts ieņēmumu dienesta parādnieku reģistrā ar nodokļu parādu virs 150 EUR, kā arī vai Uzņēmumu reģistrā vai "Lursoft" sistēmā nav pasludināts maksātnespējas process, apturēta saimnieciskā darbība vai uzsākta likvidācija. Šāda pieeja nodrošina, ka līguma slēgšanas tiesības tiek piešķirtas tikai pretendentiem, kuriem nav tiesisku, finanšu vai drošības ierobežojumu, kas varētu apdraudēt līguma izpildi vai sabiedrības drošību.

Ja iepirkums saistīts ar kritisko infrastruktūru, tiek piemērotas papildu drošības un kiberdrošības prasības, kā arī valsts drošības iestāžu izvērtējums par personu uzticamību.

Atbilstoši Starptautisko un Latvijas Republikas nacionālo sankciju likuma prasībām Koncerns izslēdz pretendentu no iepirkuma, ja attiecībā uz pašu pretendentu vai tā valdes/padomes locekļiem, patiesajiem labuma guvējiem, pārstāvēttiesīgajām personām, prokūristiem vai filiāles pārstāvjiem ir noteiktas starptautiskās vai nacionālās sankcijas, kā arī būtiskas finanšu tirgus intereses ietekmējošas ES vai NATO dalībvalsts sankcijas, kas kavē līguma izpildi. Pārbaudes tiek veiktas, izmantojot kompetento iestāžu un publisko reģistra datus. Koncernam ir tiesības vienpusēji atkāpties no līguma izpildes, ja līguma izpildi objektīvi nav iespējams nodrošināt sankciju piemērošanas dēļ.

Ikviens AST piegādātājs, iesniedzot pieteikumu dalībai AST iepirkumā, paraksta Piegādātāja deklarāciju (pieejama: <https://www.ast.lv/lv/content/atbildiga-uznemejdarbiba>), apņemoties ievērot šādus principus:

- godīga konkurence,
- likumu un līgumu ievērošana,
- interešu konflikta novēršana,
- krāpšanas un korupcijas aizliegums,
- diskriminācijas aizliegums,
- ilgtspējas attīstība,
- sociālā atbildība.

NORĒĶINU PRAKSE

Mātes sabiedrības standarta samaksas nosacījumi noteikti iekšējos noteikumos "Pamatnoteikumi iepirkumu procedūrām", kas paredz apmaksu 30 dienu laikā pēc preces vai pakalpojuma saņemšanas, būvdarbu izpildes un rēķina saņemšanas. Atsevišķos gadījumos iespējami arī citi apmaksas nosacījumi, ja tie ir pamatoti ar iepirkuma specifiku. Mātes sabiedrība piemēro vienlīdzīgu apmaksas kārtību visiem sadarbības partneriem neatkarīgi no to lieluma.

2025. gadā Mātes sabiedrība 96 % (2024. gadā – 96 %) no visiem saņemtajiem rēķiniem apmaksāja 30 dienu laikā pēc rēķina saņemšanas, 4 % (2024. gadā – 4 %) rēķinu tiek samaksāti ilgāk nekā 30 dienu laikā. 2025. gadā vidējais rēķinu apmaksas laiks bija 21 diena (2024. gadā – 22 dienas). Norādītā informācija

balstās uz faktiskajiem rēķinu apmaksas datiem Mātes sabiedrības finanšu uzskaites sistēmā. Starptautisko sankciju regulējuma izpildes rezultātā Mātes sabiedrībai ir 1 (viena) nepabeigta tiesvedība saistībā ar maksājuma kavējumu. Stokholmas Starptautiskajā arbitrāžā tika sākta tiesvedība pret Baltijas pārvades sistēmas operatoriem, tostarp AS "Augstsprieguma tīkls", kuras izskatīšana pašreiz uz laiku ir apturēta. Tiesvedība saistīta ar to, ka, ievērojot starptautisko sankciju regulējumu, operatori nav veikuši norēķinus. Ņemot vērā Stokholmas Starptautiskās arbitražas noteikumus, šobrīd detalizētāka informācija uzskatāma par konfidenciālu. Meitas sabiedrībai nav tiesas procesu saistībā ar maksājumu kavējumiem. 2025. gadā Meitas sabiedrība 96 % no visiem saņemtajiem rēķiniem apmaksāja 30 dienu laikā pēc rēķina saņemšanas, 4 % rēķinu tika samaksāti ilgāk nekā 30 dienu laikā. 2025. gadā vidējais rēķinu apmaksas laiks bija 14 dienas. Norādītā informācija balstās uz faktiskajiem rēķinu apmaksas datiem Meitas sabiedrības finanšu uzskaites sistēmā.

Meitas sabiedrībai nav noteikta atsevišķa rīcībpolitika, ar ko novērš maksājumu kavējumus, un mērķa rādītāji, bet praksē tiek izmantots standarta maksājumu termiņš, kas ir 1–3 dienas pirms rēķinā vai līgumā noteiktā maksāšanas termiņa iestāšanās dienas. Uz visiem piegādātājiem un pakalpojumu sniedzējiem tiek attiecināti vienādi apmaksas nosacījumi.

Saskaņā ar Meitas sabiedrības iekšējo kārtību "Saņemto rēķinu aprites kārtība", ja rēķinā nav norādīts samaksas termiņš un ar partneri nav noslēgts līgums, rēķina apmaksas termiņš tiek noteikts 30 dienu laikā no vēlākā datuma – vai nu no rēķina izrakstīšanas,

vai tā saņemšanas dienas. Saņemto rēķinu aprites kārtībā ir noteikti rēķinu apstrādes principi gadījumos, ja saņemtā rēķina maksāšanas termiņš ir īsāks par septiņām dienām.

INFORMĀCIJA PAR ZAĻAJIEM PROJEKTIEM

Mātes sabiedrība ir pirmais elektroenerģijas pārvades sistēmas operators Baltijā, kas ir emitējis zaļās obligācijas.

Zaļo obligāciju pirmreizēja emisija 2021. gadā bija nozīmīgs solis AST attīstībā, realizējot vērienīgus kapitālieguldījumu projektus un nodrošinot virzību uz Latvijas un Baltijas elektroenerģijas pārvades tīklu sinhronizāciju ar Eiropas tīkliem.

Obligāciju emisijas programma tika uzsākta 2021. gada oktobrī, veicot zaļo obligāciju emisiju 100 milj. EUR apmērā. AS "Augstsprieguma tīkls" obligācijas iekļautas Baltijas parāda vērtspapīru sarakstā un tiek kotētas AS "Nasdaq Riga". Turpmākas obligāciju emisijas programmas ietvaros nav veiktas. Pārskata perioda beigās neatmaksāto obligāciju apmērs ir 100 milj. EUR, kas veido 100 % no Mātes sabiedrības kopējiem aizņēmumiem.

Saskaņā ar Mātes sabiedrības mērķi – nodrošināt nepārtrauktu, drošu un ilgtspējīgi efektīvu elektroenerģijas pārvadi visā Latvijā – AST izstrādāja zaļo obligāciju ietvaru, kas paredz nodrošināt piesaistīto līdzekļu izmantošanu videi draudzīgos projektos, kā arī to pārvaldības kārtību un uzraudzību.

Zaļo obligāciju ietvars nosaka vadlīnijas ieņēmumu no obligāciju emisijas izmantošanai ilgtspējīgai attīstībai, zaļo projektu atlases un izvēles procesam, ieņēmumu no obligāciju emisijas pārvaldei un ziņošanai.

Izvērtējot AST zaļo obligāciju ietvaru, tika saņemts neatkarīga eksperta *Standard & Poor's Financial Services* LLC atzinums par tā atbilstību Starptautiskās

Kapitāla tirgus asociācijas 2021. gada zaļo obligāciju principiem.

Atbilstoši zaļo obligāciju ietvaram projekti iedalāmi trijās grupās:

- atjaunīgā enerģija;
- energoefektivitāte;
- elektroenerģijas pārvades infrastruktūras kvalitāte, drošība un noturība.

Obligāciju emisijas ietvaros piesaistītie līdzekļi 100 milj. EUR apmērā tika pilnībā apgūti līdz 2022. gada 31. decembrim (līdzekļi ir apgūti, bet projektu izpilde turpinājās 2025. gadā), detalizēta informācija sniegta AST 2022. gada ilgtspējas pārskatā (skat. www.ast.lv).

Nosakot attiecināmos projektus, Mātes sabiedrība vadījās no zaļo obligāciju ietvara.

Projekti "Transformatoru nomaiņa" tiek realizēti, ievērojot jaudas transformatoru ekodizaina prasības (saskaņā ar Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvu 2009/125/EK) un dzīves cikla izmaksu aprēķinu. Tādā veidā tiek panākts balanss starp transformatora cenu, zudumu līmeni dzīves ciklā un zudumu izmaksām (transformatori ir efektīvi un netiek pārkapitalizēti).

AST realizēto apakšstaciju pārbūves projektu ietvaros tiek pilnībā nomainītas tajā uzstādītās savu laiku nokalpojušās iekārtas – jaudas slēdži, atdalītāji, mērmaiņi u. c., kā arī nomainītas tīkla elementu aizsardzības iekārtas, esošo elektromehānisko releju vietā uzstādot digitālas un ātrdarbīgas iekārtas ar daudz

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

plašāku funkcionalitāti. Papildus tam, modernizējot komunikāciju risinājumus, tiek nodrošināts, ka pārbūvētā apakšstacija var tikt vadīta ne tikai no darba vietas pašā apakšstacijā, bet arī attālināti no centrālā dispečeru centra, turklāt dispečeram nepastarpināti saņemot visu nepieciešamo informāciju lēmumu pieņemšanai un rīcībai gan sistēmas normālā darba režīmā, gan arī dažādās ārkārtas situācijās.

Papildus iepriekš minētajām aktivitātēm apakšstacijas pārbūves rezultātā tiek izbūvēta jauna energoefektīva vadības ēka, kurā izvietotas jaunās releju aizsardzības un dispečervadības sistēmas, kā arī aktualizēti objekta apsardzes un ugunsaizsardzības risinājumi.

Papildus iepriekš minētajam secināms, ka apakšstaciju pārbūve un atjaunošana dzīves cikla laikā samazina CO₂ emisijas. Aizvietojot novecojušos jaudas slēdžus, atdalītājus, releju aizsardzību un automātiku, dispečervadības iekārtas, tiek panākts, ka šo iekārtu uzturēšanas un atjaunošanas remontu ir jāveic retāk, t. i., remontā izdalītās CO₂ ekv. t emisijas ir mazākas.

ZAĻO OBLIGĀCIJU PROGRAMMAS ATTIECINĀMIE PROJEKTI

ATTIECINĀMIE ZAĻIE PROJEKTI	PROJEKTA KATEGORIJA ATBILSTOŠI ZAĻO OBLIGĀCIJU IETVARAM	MĒRĶI UN IEGUVUMI	ATTIECINĀTĀS IZMAKSAS, TŪKST. EUR	IEGUVUMI NO PROJEKTA REALIZĀCIJAS	PROJEKTA IZPILDES STATUSS
330 kV EPL "Kurzemes loks"	Atjaunīgā enerģija	Projekta realizācijas rezultātā izveidotā infrastruktūra sniedz iespējas pieņemt pārvades tīklā elektroenerģiju, kas saražota no atjaunīgiem enerģijas avotiem	60 493,8	Zaļajai enerģijai pieejamā kapacitāte 2021. gadā, 95,5 % no EL kopējās kapacitātes	Projekts pabeigts līdz 01.01.2025.
	Nepārtraukta, droša un ilgtspējīgi efektīva elektroenerģijas pārvade	Elektroapgādes pārtraukuma laika samazinājums, energoapgādes drošība un nepārtrauktība, sinhronizējoties ar kontinentālās Eiropas tīklu		Vidējais elektroenerģijas piegādes pārtraukuma ilgums uz apakšstaciju, CAIDI (h)	
Igaunijas–Latvijas trešais 330 kV starpsavienojums	Atjaunīgā enerģija	Projekta realizācijas rezultātā izveidotā infrastruktūra sniedz iespējas pieņemt pārvades tīklā elektroenerģiju, kas saražota no atjaunīgiem enerģijas avotiem	3 137,3	Zaļajai enerģijai pieejamā kapacitāte, 77,1 % no EL kopējās kapacitātes	Projekts pabeigts līdz 01.01.2025.
	Nepārtraukta, droša un ilgtspējīgi efektīva elektroenerģijas pārvade	Elektroapgādes pārtraukuma laika samazinājums, energoapgādes drošība un nepārtrauktība, sinhronizējoties ar kontinentālās Eiropas tīklu		Vidējais elektroenerģijas piegādes pārtraukuma ilgums uz apakšstaciju, CAIDI (h)	

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

ATTIECINĀMIE ZAĻIE PROJEKTI	PROJEKTA KATEGORIJA ATBILSTOŠI ZAĻO OBLIGĀCIJU IETVARAM	MĒRĶI UN IEGUVUMI	ATTIECINĀTĀS IZMAKSAS, TŪKST. EUR	IEGUVUMI NO PROJEKTA REALIZĀCIJAS	PROJEKTA IZPILDES STATUSS
330 kV elektrolīnija "Rīgas TEC-2–Rīgas HES"	Atjaunīgā enerģija	Projekta realizācijas rezultātā izveidotā infrastruktūra sniedz iespējas pieņemt pārvades tīklā elektroenerģiju, kas saražota no atjaunīgiem enerģijas avotiem	96,4	Zaļajai enerģijai pieejamā kapacitāte, 95,3 % no EL kopējās kapacitātes	Projekts pabeigts līdz 01.01.2025.
	Nepārtraukta, droša un ilgtspējīgi efektīva elektroenerģijas pārvade	Elektroapgādes pārtraukuma laika samazinājums, energoapgādes drošība un nepārtrauktība, sinhronizējoties ar kontinentālās Eiropas tīklu		Vidējais elektroenerģijas piegādes pārtraukuma ilgums uz apakšstaciju, CAIDI (h)	
Transformatoru nomaiņa	Energoefektivitāte	Energoieguvums, MWh Ietaupītais CO ₂	12 022,8	Energoieguvums, MWh Ietaupītais CO ₂ (skat. rādītājus tabulā tālāk)	Zaļo projektu sarakstā ietvertie transformatoru nomaiņas projekti pilnībā pabeigti līdz 01.01.2025.
Apakšstaciju pārbūve un atjaunošana*	Atjaunojamā enerģija	Projekta realizācijas rezultātā izveidotā infrastruktūra sniedz iespējas palielināt elektrosistēmas kontrolējamību un novērojamību, kā arī paver iespējas attīstīt un integrēt atjaunīgos energoresursus	24 249,6	Zaļajai enerģijai pieejamā kapacitāte	No zaļo projektu sarakstā ietvertajiem 15 projektiem 11 ir pilnībā pabeigti, 4 projekti ir realizācijā
	Nepārtraukta, droša un ilgtspējīgi efektīva elektroenerģijas pārvade	Elektroapgādes pārtraukuma laika samazinājums, energoapgādes drošība un nepārtrauktība		Vidējais elektroenerģijas piegādes pārtraukuma ilgums uz apakšstaciju, CAIDI (h)	
			100 000,0		

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Viena gada energoieguvums MWh attiecīgajā gadā nomainītajiem transformatoriem	-	3 217	2 451	1 978	2 464	3 610	744	1 258	324
Energoieguvums MWh dzīves cikla laikā attiecīgajā gadā nomainītajiem transformatoriem	-	38 600	122 636	198 333	83 093	201 583	22 295	45 699	16 196
Ietaupītās CO ₂ ekvivalenta tonnu emisijas nomainīto transformatoru dzīves ciklā	-	3 539	2 696	2 176	2 710	221 741	24 524	39 664	8 166

Mātes sabiedrības īstenotie ieguldījumi apakšstacijās un elektropārvades līnijās uzlabo pakalpojuma kvalitāti, šie uzlabojumi savukārt palīdz samazināt ārējās iedarbības ietekmi un novērst patērētāju atslēgšanos no elektroapgādes nelabvēlīgas ārējās vides apstākļos.

Izvērtējot CAIDI rādītāju, jāņem vērā, ka to būtiski iespaido laikapstākļi. Pēc spēcīgajām vētrām 2024. gada septembrī un novembrī, kā rezultātā vairākās apakšstacijās iestājās elektroenerģijas

pārvades pārtraukums, 2025. gadā CAIDI indekss atgriežas 2022. gada līmenī, turpinot lejupejošo tendenci.

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
CAIDI, h	0,83	0,74	0,47	0,54	0,22	0,39	0,78	2,83	0,33
ASAI, %	99,76	99,85	99,94	99,74	100,00	99,99	99,99	99,95	99,996

CAIDI – vidējais elektroenerģijas piegādes pārtraukuma ilgums uz apakšstaciju.

ASAI – vidējais pārvades pakalpojuma pieejamības indekss.

ATBILSTĪBA ES TAKSONOMIJAS PRASĪBĀM

Rādītāji par kapitālieguldījumu, darbības izdevumu un apgrozījuma proporciju 2025. pārskata gadā, kas atbilst ES Taksonomijas regulas prasībām

Eiropas zaļais kurss ir Eiropas jaunā stratēģija ilgtspējīgai un efektīvai izaugsmei. Lai sasniegtu izvirzītos ES klimata un enerģētikas mērķus, ir ļoti svarīgi, lai investīcijas virzītu uz ilgtspējīgiem projektiem un darbībām.

ES Taksonomija ir viens no Eiropas zaļā kursa stūrakmeņiem, kuras mērķis ir sekmēt kapitāla plūsmu novirzīšanu ilgtspējīgākām darbībām. Taksonomija ir vienota ilgtspējīgu ekonomisko darbību klasifikācijas sistēma, kura katrai nozarei nosaka to saimniecisko darbību kopumu, kas uzskatāmas par ilgtspējīgām un dod būtisku ieguldījumu vienā vai vairākos no sešiem vides aizsardzības mērķiem – klimata pārmaiņu mazināšana, pielāgošanās klimata pārmaiņām, ilgtspējīgu ūdens un jūras resursu izmantošana un aizsardzība, pāreja uz aprites ekonomiku, piesārņojuma novēršana un kontrole, bioloģiskās daudzveidības un ekosistēmu atjaunošana un aizsardzība.

Saskaņā ar ES Deleģētās regulas 2021/2178 10. panta 2. punktu Koncerns atklāj kvantitatīvo informāciju par Taksonomijai atbilstīgo un neatbilstīgo saimniecisko darbību proporciju katrā no trim izvirzītajiem rādītājiem (KPI) – apgrozījums, kapitālieguldījumi (CapEx), darbības izmaksas (OpEx).

Lai identificētu, kādas Koncerna darbības ir piederīgas un atbilstīgas Taksonomijai, 2025. gadā tika izstrādātas Koncerna metodiskās vadlīnijas. Taksonomijai piederīgo

un atbilstīgo darbību īpatsvars noteikts, balstoties uz darbības segmentu sadalījumu (skat. detalizētu informāciju finanšu pārskata 3. pielikumā). Saskaņā ar šīm vadlīnijām Koncernā ir identificēti divi piederīgi saimnieciskās darbības veidi:

- 4.9. Elektroenerģijas pārvade un sadale (aptver lielāko daļu AST darbības);
- 4.14. Atjaunīgo un mazoglekļa gāzu pārvades un sadales tīkli (attiecināms uz salīdzinoši nelielu pašreizējās Conexus darbības daļu, kas saistīta ar biometāna ievadi kopējā gāzes pārvades sistēmā; nākotnē, attīstot biometāna ievadi un/vai ūdeņraža pārvades iespējas, varētu būt attiecināma lielāka daļa).

Koncerns ir veicis izvērtējumu par atbilstību minētajām darbībām Taksonomijā noteiktajiem kritērijiem, tostarp gan tehniskās pārbaudes kritērijiem, gan "nenodarīt būtisku kaitējumu" un minimālo sociālo aizsargpasākumu kritērijiem. Augstsprieguma tīkla koncerna Mātes sabiedrība AS "Augstsprieguma tīkls" savu darbību definē vienā galvenajā darbības segmentā – elektroenerģijas pārvade. Pamatojoties uz ES Deleģētās regulas 2021/2178 4.9. punktā noteiktajiem kritērijiem un to, ka Mātes sabiedrības darbības veids – elektroenerģijas pārvade – tiek īstenots, izmantojot vienotu elektroenerģijas pārvades tīklu, kas ir starpsavienota Eiropas sistēma, Koncerna vadība visas saimnieciskās darbības aktivitātes ir novērtējusi un attiecīgi ziņojusi darbības rezultātus izvirzītajos rādītājos (KPI) – apgrozījums, kapitālieguldījumi (CapEx), darbības izmaksas (OpEx) – kā Taksonomijai piederīgas un atbilstīgas darbības

vienā saimnieciskās darbības kategorijā (kods 4.9). Šis Koncerna vadības novērtējums un secinājums ir būtisks spriedums ES Taksonomijas piederības un secīgi atbilstības izvērtējumā un tiks konsekventi piemērots pārskata un turpmākajos periodos.

Conexus gadījumā par piederīgām un atbilstīgām var uzskatīt tikai tās darbības, kas saistītas ar biometāna ievadi kopējā gāzes pārvades sistēmā un tā iespējamo uzglabāšanu (kods 4.14). Conexus ir veikusi kapitālieguldījumus jaunu biometāna ievades punktu izveidē vai jau izveidotu ievades punktu iegādē no privātiem komersantiem, un šie kapitālieguldījumi atbilstoši veiktajam izvērtējumam ir atbilstīgi Taksonomijai. Attiecīgi arī ieņēmumu gadījumā par Taksonomijai atbilstīgiem var uzskatīt tikai tos ieņēmumus, kas tiek gūti no biometāna ievades, norādot ieņēmumus no konkrētiem biometāna ievades punktiem absolūtos skaitļos, taču 2025. gadā šādi ieņēmumi vēl nav tikuši gūti. Darbības izdevumu gadījumā arī par Taksonomijai atbilstīgiem var uzskatīt tikai tos izdevumus, kas saistīti ar biometāna ievades punktu un saistītās infrastruktūras uzturēšanu, ko uzņēmums aprēķina proporcionāli, nosakot uzturēšanas izdevumus uz vienu gāzes staciju, kam pēc funkcionalitātes atbilst arī biometāna ievades punkts. Visi citi kapitālieguldījumi, ieņēmumi un izdevumi, kas ir saistīti ar Conexus darbību dabasgāzes segmentā, tiek uzskatīti par Taksonomijai nepiederīgiem.

Visām minētajām darbībām Koncerns ir veicis detalizētu izvērtējumu, primāri novērtējot atbilstību tehniskās pārbaudes kritērijiem (būtiska ieguldījuma kritēriji), tostarp:

- **Attiecībā uz 4.9. kodu** – kā iepriekš minēts, AST pārvaldītā infrastruktūra ir starpsavienota Eiropas elektroenerģijas pārvades sistēma, kuru veido 110 kV un 330 kV pārvades līnijas un ar tām saistītā infrastruktūra, tostarp starpsavienojumi ar Igaunijas un Lietuvas pārvades sistēmām, kas tālāk ir savienotas ar citu Eiropas valstu pārvades sistēmām. Tādējādi ir nodrošināta atbilstība attiecīgajiem tehniskās pārbaudes kritērijiem sistēmas līmenī. Mātes sabiedrība neveic tehnisko pārbaudes kritēriju izvērtējumu (t. sk. "nenodarīt būtisku kaitējumu") individuāli katram CapEx projektam, visi jaunie projekti atbilst kādai no ES Taksonomijā par atbilstīgu uzskatītajām darbībām – tostarp jaunu savienojumu izbūve vai esošo savienojumu paplašināšana, pārvades transformatoru uzstādīšana, aprīkojuma un infrastruktūras uzstādīšana, kuras mērķi ir palielināt atjaunīgās elektroenerģijas izmantošanu, sistēmas kontrolējamību utt.;
- Papildus ir ņemts vērā, ka par atbilstīgu nevar tikt uzskatīta tāda pārvades infrastruktūra, kas tiek izbūvēta, lai veidotu vai paplašinātu savienojumus starp apakšstacijām vai ar spēkstacijām, kuru SEG emisiju intensitāte pārsniedz 100 g CO_{2e}/kWh. Ņemot vērā, ka AST pēdējos gados visus tiešos pieslēgumus veido tikai ar mērķi pievienot tīklam jaunas atjaunīgo energoresursu jaudas, šis kritērijs tiek izpildīts – t. i., jauni savienojumi vai esošo savienojumu paplašināšana jomās, kur netiktu izmantoti atjaunīgie resursi, netiek veidoti;
- Tāpat tiek izpildīts kritērijs par viedās uzskaites sistēmu atbilstību Direktīvas (ES) 2019/944 prasībām – visi viedie elektroenerģijas uzskaites risinājumi, ko

tīklā uzstāda AST, atbilst šīs direktīvas prasībām;

- **Attiecībā uz 4.14. kodu** – ar biometāna ievades punktu izveidi, uzturēšanu un ekspluatāciju saistītās darbības atbilst Taksonomijas kritērijam "gāzes pārvades un sadales tīklu pāraprīkošana tā, lai tos varētu izmantot, lai ūdeņradi un citas mazoglekļa gāzes integrētu tīklā", kas tostarp ietver jebkādas darbības, kas ļauj palielināt attiecīgo gāzu – šajā gadījumā biometāna, kas ir mazoglekļa gāze, – piemaisīšanu kopējā gāzes sistēmā;
- Papildus tam uzņēmums nodrošina, ka biometāna ievades punktu būvniecības projektos tiek iekļautas prasības izveidot gāzes noplūžu kontroles mehānismus, lai novērstu vai samazinātu iespējamās metāna noplūdes. Tostarp tiek uzstādīti hromatogrāfi, automātiskas plūsmas vadības sistēmas, pretplūsmas drošības vārsti, noplūžu detektori u. c., tādējādi izpildot Taksonomijas tehniskās pārbaudes kritēriju par noplūžu kontroles nodrošināšanu.

Tāpat Koncerns ir veicis "nenodarīt būtisku kaitējumu" kritēriju atbilstības izvērtējumu, tostarp:

- **Gan attiecībā uz 4.9., gan 4.14. kodu** – Koncerns 2025. gadā ir veicis klimata risku izvērtējumu savā darbībā, kas ļauj izpildīt kritēriju par pielāgošanos klimata pārmaiņām (sīkāku informāciju par klimata risku izvērtējumu skatīt ilgtspējas ziņojuma sadaļā par klimata pārmaiņām);
- **Attiecībā uz 4.9. kodu** – pārejas uz aprites ekonomiku kritērijus AST izpilda, īstenojot uzņēmuma vides aizsardzības procesā noteiktos

pasākumus materiālu atgūšanai, resursu atgriešanai ekonomiskajā aprītē un atkritumu (tostarp bīstamo atkritumu) apsaimniekošanai, kā arī iekļaujot ar atkritumu apsaimniekošanu saistītas prasības līgumos ar būvniecības projektu īstenotājiem;

- Piesārņojuma novēršanas un kontroles jomā būvniecības projektu īstenošanā AST nav ieviesusi specifisku procesu tieši IFC (Starptautiskās finanšu korporācijas) Vispārīgo vides veselības un drošuma pamatnostādņu ieviešanai, kā to nosaka Taksonomija, taču īsteno savu darbību saskaņā ar ISO 9001, ISO 14001, ISO 50001 un ISO 45001 standartiem, kas tostarp ietver atbilstību IFC iekļautajām prasībām vides aizsardzības, darba aizsardzības un citās saistītās jomās. 2025. gada rudenī tika veikts detalizēts IFC vadlīniju izvērtējums / kartējums attiecībā pret AST spēkā esošajiem procesiem un netika identificēti trūkumi to izpildē;
- Savukārt ikdienas darbību nodrošināšanā uzņēmums atbilstoši Taksonomijas prasībām īsteno pasākumus elektromagnētiskā lauka mērījumu veikšanai un atbilstoši darbu izpildes plānošanai un kontrolei, lai pašu un apakšuzņēmēju darbinieki netiktu pakļauti elektromagnētiskā lauka ietekmei vairāk, nekā tas ir pieļaujams. Turklāt ar elektromagnētisko lauku saistītie aspekti un drošības prasības ir iekļautas instrukcijās gan pašu darbiniekiem, gan darbuzņēmējiem, kas veic darbus uzņēmuma objektos;

- Taksonomija paredz, ka elektroenerģijas pārvades darbībās netiek izmantoti polihlorbifenili (PCB). AST šādu vielu izmantošanu savā darbībā ir pārtraukusi,

jau 2005. gadā (vēl AS "Latvenergo" koncerna sastāvā) iesaistoties projektā, kura mērķis bija izņemt no apgrozības iekārtas un aprīkojumu, kas šādas vielas satur;

- Attiecībā uz bioloģiskās daudzveidības aizsardzību – gadījumos, kad AST jaunu projektu īstenošanai ir jāveic ietekmes uz vidi novērtējums (IVN), tas tiek darīts, ievērojot visas nepieciešamās rekomendācijas, tostarp bioloģiskās daudzveidības jomā. Vienīgais 2025. gadā AST aktuālais attīstības projekts, kuram saskaņā ar likumu "Par ietekmes uz vidi novērtējumu" ir jāveic IVN, ir pārvades līnijas Ventspils–Brocēni–Varduva (Lietuva) izbūve. IVN process 2026. gada sākumā vēl nav noslēdzies.

Savukārt ikdienas darbības plānošanai uzņēmums ir veicis aizsargājamo teritoriju kartējumu un šķērsojumu identificēšanu, kur veidojas saskares punkti starp AST pārvaldīto infrastruktūru un aizsargājamām teritorijām, un ņem to vērā, plānojot savas darbības. Uzņēmumā ir izstrādāta kārtība, kas nosaka rīcības īpaši aizsargājamo putnu sugu ligzdas noņemšanas vai indivīda traucēšanas gadījumos. Tāpat uzņēmums ir saņēmis Dabas aizsardzības pārvaldes atļaujas darbībām, kas skar divas putnu sugas – balto stārķi un mazo zivju ērgli. Lai mazinātu savas darbības ietekmi uz putnu sugām, AST ir noslēgusi sadarbības līgumu ar Ornitoloģijas biedrību un kopīgi īsteno nepieciešamās darbības;

- **Attiecībā uz 4.14. kodu** – ūdens resursu aizsardzības pasākumi ikdienas darbībā tiek nodrošināti ISO 14001 sertificētās vides pārvaldības sistēmas ietvaros. Lielākā daļa Conexus darbības

norisinās esošās infrastruktūras robežās, tādēļ jauni IVN nav jāveic. Vienā objektā – Inčukalna pazemes gāzes krātuvē – uzņēmums ir saņēmis A kategorijas piesārņojošās darbības atļauju, kas tostarp nosaka precīzus pienākumus (t. sk., monitoringa, datu ziņošanas, ierobežojumu u. c.) attiecībā uz ūdens resursiem;

- Lai mazinātu un novērstu iespējamo iekārtu (ventilatoru, kompresoru, sūkņu utt.) radīto piesārņojumu saskaņā ar Taksonomijas kritērijiem, uzņēmums iepirktajām iekārtām pieprasa CE energomarkējumu;
- Attiecībā uz bioloģiskās daudzveidības aizsardzību – visi attīstības projekti tiek īstenoti Conexus esošās infrastruktūras ietvaros, un tiem nav nepieciešams veikt IVN. Savukārt ikdienas darbības plānošanai uzņēmums ir veicis aizsargājamo teritoriju kartējumu un šķērsojumu identificēšanu, kur veidojas saskares punkti starp Conexus pārvaldīto infrastruktūru un aizsargājamām teritorijām, un ņem to vērā, plānojot savas darbības. Uzņēmuma darbību šajās teritorijās attiecīgi uzrauga Dabas aizsardzības pārvalde.

Koncerns ir izvērtējis arī minimālo sociālo aizsargpasākumu īstenošanu atbilstoši Taksonomijas prasībām, ko nodrošina:

- AST un Conexus Ētikas kodeksi (nosaka rīcības pamatprincipus darbiniekiem, tostarp attiecībā uz drošu un iekļaujošu darba vidi, tiešas vai netiešas diskriminācijas nepieļaušanu u. c. pasākumiem);
- AST un Conexus izstrādātās Trauksmes celšanas

kārtības (mehānismu pieejamība ziņošanai par pārkāpumiem darba tiesību un citos jautājumos, kas nodrošina nepieciešamo aizsardzību trauksmes cēlējam un skaidru procesu ziņojuma izskatīšanai);

- AST Krāpšanas, korupcijas un interešu konfliktu risku pārvaldības noteikumi (nosaka ietvaru un pasākumus minēto risku pārvaldībai gan pašu darbībā, gan attiecībā ar ārējiem sadarbības partneriem, nodrošinot aktīvu risku identificēšanu, uzraudzību un novēršanu visos darbības posmos un jomās) un Conexus iekšējie normatīvie akti, kas nosaka konkrētus pasākumus un uzņēmuma rīcību attiecīgajās jomās (tostarp Ētikas kodekss, Korporatīvās pārvaldības politika u. c.);
- AST Atalgojuma politika un Conexus Personāla politika (nosaka taisnīguma principu darbinieku atalgojuma noteikšanā un nodrošināšanā, tostarp nepieļaujot diskrimināciju atalgojuma jomā). AST Personāla stratēģija nosaka pasākumu veikšanu daudzveidīgas un iekļaujošas darba vides veicināšanai. Conexus Ētikas kodeksā ir noteikti pamatprincipi nediskriminējošai un iekļaujošai darba videi;

- AST un Conexus Darba aizsardzības politikas (nosaka pasākumus drošas un veselībai nekaitīgas darba vides nodrošināšanai un ieviešanai, kā arī nepārtrauktas uzraudzības nodrošināšanai);

- Piegādātāja deklarācija – apliecinājums, kurš tiek iekļauts AST līgumos ar piegādātājiem un kurā tie apliecina atbildīgu rīcību godīgas konkurences, interešu konflikta pārvaldības, krāpšanas un

korupcijas aizlieguma, diskriminācijas aizlieguma, ilgtspējīgas attīstības, sociālās atbildības (tostarp taisnīga atalgojuma) un citās jomās, Conexus līdzīgā veidā ir iekļāvusi Piegādātāju ētikas pamatprincipus uzņēmuma iepirkumu politikā un prasa to ievērošanu gan pašu darbībā, gan sadarbībā ar piegādātājiem;

- Darba instrukcija AS "Augstsprieguma tīkls" nolīgtajiem darbuzņēmējiem un AS "Conexus Baltic Grid" darba aizsardzības ievadapmācības instrukcija darbuzņēmēju personālam (īpaši attiecībā uz tiem uzņēmumiem, kas veic darbus AST/Conexus objektos), kas nosaka prasības darba aizsardzības, ugunsdrošības, vides un energopārvaldības jomās, kā arī nosacījumus rīcībai ārkārtas situācijās. AST līgumos ar darbuzņēmējiem tiek paredzētas sankcijas instrukcijā noteikto prasību pārkāpumu gadījumā.

Iepriekš minētais tehnisko pārbaudes (t. sk. "nenodarīt būtisku kaitējumu") kritēriju atbilstības izvērtējums Koncernā ir veikts un dokumentēts 2025. gadā. Koncerna vadības vērtējumā minētais izvērtējums ir piemērojams arī šajā ilgtspējas ziņojumā uzrādītai informācijai par 2024. gadu, attiecīgi pamatojot AST saimnieciskās darbības atbilstību ES Taksonomijas kritērijiem.

Norādot ar Taksonomiju saistītos finanšu datus, ņemti vērā šādi apsvērumi:

- **Apgrozījums.** Iekļauti visi AST un Conexus ieņēmumi no ārējiem klientiem, kas veidojas atbilstoši elektroenerģijas vai dabasgāzes pārvades vai dabasgāzes uzglabāšanas tarifam, un iedalīti atbilstoši piederībai un atbilstībai Taksonomijas

prasībām. Detalizēta informācija par grāmatvedības politiku ieņēmumu uzskaiti atbilstoši Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem sniegta finanšu pārskata pielikumā Nr. 2.9;

- **Darbības izmaksas.** Iekļautas visas tiešās izmaksas, kas saistītas ar AST un Conexus infrastruktūras uzturēšanu un pakalpojumu nodrošināšanu, un iedalītas atbilstoši piederībai un atbilstībai Taksonomijas prasībām. Nav iekļautas izmaksas, kas saistītas ar nolietojumu un amortizāciju un finanšu izdevumiem (piemēram, procentu maksājumiem). Detalizēta informācija par grāmatvedības politiku ieņēmumu uzskaiti atbilstoši Starptautiskajiem finanšu pārskatu standartiem sniegta finanšu pārskata pielikumā Nr. 2.9;
- **Kapitālieguldījumi.** Iekļauti visi 2025. gadā veiktie kapitālieguldījumi, ko Koncerna sabiedrības veic, lai atjaunotu, modernizētu vai būvētu jaunu infrastruktūru vai kas nepieciešami tā darbības nodrošināšanai, un iedalīti atbilstoši piederībai un atbilstībai Taksonomijas prasībām. Detalizēta informācija par Koncerna realizētajiem ieguldījumiem pieejama finanšu pārskata 3. un 10. pielikumā.

Saskaņā ar Taksonomijas regulējumu kapitālieguldījumu uzskaitē iekļaujami arī papildinājumi nomas aktīvos, taču 2025. gadā Koncerna finanšu uzskaitē reģistrētās nomas aktīvu izmaiņas ir saistītas tikai ar izmaiņām nomas līgumu nosacījumos, tādēļ turpmākajā kapitālieguldījumu tabulā šie finanšu rādītāji netiek iekļauti.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

Informācija par projektiem, kas īstenoti 2025. gadā, veicot atbilstošus kapitālieguldījumus, detalizēti sniegta tabulā.

Projekts	leguldījumi 2025. gadā, tūkst. EUR	leguldījumi 2024. gadā, tūkst. EUR
Mātes sabiedrība		
Taksonomijai atbilstīgi projekti	182 848	162 245
Baltijas valstu sinhronizācija ar kontinentālo Eiropu	90 838	97 477
AER pieslēgumu izveide	51 066	16 272
330/110 kV gaisvadu elektropārvades līniju atjaunošana	2 966	13 771
110 kV apakšstaciju jaunbūve, atjaunošana un pārbūve	10 230	13 112
330/110 kV transformatoru nomaiņa	3 506	75
Dispečervadības un datu centra izbūve	15 883	9 075
IVN izpēte "Ventspils–Brocēni–Varduva"	520	-
Pārējie projekti	7 839	12 463
Nav attiecināms	-	-
Ieguldījumi kopā	182 848	162 245
Meitas sabiedrība		
Taksonomijai atbilstīgi projekti	2 013	
Biometāna ievades punkti	2 013	
Nav attiecināms	24 427	
Ieguldījumi kopā	26 440	

Taksonomijas datu konsolidācijai nav izstrādāta specifiska pieeja, jo Koncerna uzņēmumiem praktiski nav savstarpējo darījumu. Konsolidācijas principi atbilst finanšu pārskatā piemērotajiem principiem.

Detalizētu īpatsvaru atšifrējumu skat. turpmāk iekļautajās ES taksonomijas tabulās.

APGROZĪJUMS – PROPORCIJA NO PRODUKTIEM VAI PAKALPOJUMIEM, KAS SAISTĪTI AR TAKSONOMIJAI ATBILSTĪGĀM SAIMNIECISKAJĀM DARBĪBĀM, 2025. GADĀ

Apgrozījums													
Finanšu gads (2025)					Taksonomijai atbilstīgu darbību vides mērķis								
Saimnieciskās darbības (1)	Taksonomijas kods(i) (2)	Taksonomijai piederīgā apgrozījuma proporcionālā daļa (3)	Taksonomijai atbilstīgā apgrozījuma apjoms (4)	Taksonomijai atbilstīgā apgrozījuma proporcionālā daļa (5)	Klimata pārmaiņu mazināšana (6)	Pielāgošanās klimata pārmaiņām (7)	Ūdens (8)	Aprites ekonomika (9)	Piesārņojums (10)	Bioloģiskā daudzveidība (11)	Veicinošas darbības (12)	Pārejas darbības (13)	Taksonomijai atbilstīga proporcionālā daļa no Taksonomijai piederīgās daļas (14)
		%	milj. EUR	%	%	%	%	%	%	%	(ja attiecināms, norāda V)	(ja attiecināms, norāda P)	%
Elektroenerģijas pārvade un sadale	CCM 4.9.	75 %	266.008	75 %	75 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	V		100 %
Atjaunīgo un mazoglekļa gāzu pārvades un sadales tīkli	CCM 4.14.	0 %	0.000	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			0 %
Atbilstīgo proporcionālo daļu summa dalījumā pa mērķiem					75 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			
Apgrozījums kopā		75 %	266.008	75 %	75 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	75 %	0 %	100 %

DARBĪBAS IZMAKSAS – PROPORCIJA NO PRODUKTIEM
VAI PAKALPOJUMIEM, KAS SAISTĪTI AR TAKSONOMIJAI
ATBILSTĪGĀM SAIMNIECISKAJĀM DARBĪBĀM, 2025. GADĀ

Pamatdarbības izdevumi														
Finanšu gads (2025)					Taksonomijai atbilstīgu darbību vides mērķis									
Saimnieciskās darbības (1)	Taksonomijas kods(i) (2)	Taksonomijai piederīgo pamatdarbības izdevumu proporcionālā daļa (3)	Taksonomijai atbilstīgo pamatdarbības izdevumu apjoms (4)	Taksonomijai atbilstīgo pamatdarbības izdevumu proporcionālā daļa (5)	Klimata pārmaiņu mazināšana (6)	Pielāgošanās klimata pārmaiņām (7)	Ūdens (8)	Aprites ekonomika (9)	Piesārņojums (10)	Bioloģiskā daudzveidība (11)	Veicinošas darbības (12)	Pārejas darbības (13)	Taksonomijai atbilstīga proporcionālā daļa no Taksonomijai piederīgās daļas (14)	
		%	milj. EUR	%	%	%	%	%	%	%	(ja attiecināms, norāda V)	(ja attiecināms, norāda P)	%	
Elektroenerģijas pārvade un sadale	CCM 4.9.	84 %	232.446	84 %	84 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	V		100 %	
Atjaunīgo un mazoglekļa gāzu pārvades un sadales tīkli	CCM 4.14.	0 %	0.001	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			0 %	
Atbilstīgo proporcionālo daļu summa dalījumā pa mērķiem					84 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %				
Pamatdarbības izdevumi kopā		84 %	232.447	84 %	84 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	84 %	0 %	100 %	

KAPITĀLIEGULDĪJUMI – PROPORCIJA NO PRODUKTIEM
VAI PAKALPOJUMIEM, KAS SAISTĪTI AR TAKSONOMIJAI
ATBILSTĪGĀM SAIMNIECISKAJĀM DARBĪBĀM, 2025. GADĀ

Kapitālieguldījumi													
Finanšu gads (2025)					Taksonomijai atbilstīgu darbību vides mērķis								
Saimnieciskās darbības (1)	Taksonomijas kods(i) (2)	Taksonomijai piederīgo kapitālieguldījumu proporcionālā daļa (3)	Taksonomijai atbilstīgo kapitālieguldījumu apjoms (4)	Taksonomijai atbilstīgo kapitālieguldījumu proporcionālā daļa (5)	Klimata pārmaiņu mazināšana (6)	Pielāgošanās klimata pārmaiņām (7)	Ūdens (8)	Aprites ekonomika (9)	Piesārņojums (10)	Bioloģiskā daudzveidība (11)	Veicinošas darbības (12)	Pārejas darbības (13)	Taksonomijai atbilstīga proporcionālā daļa no Taksonomijai piederīgās daļas (14)
		%	milj. EUR	%	%	%	%	%	%	%	(ja attiecināms, norāda V)	(ja attiecināms, norāda P)	%
Elektroenerģijas pārvade un sadale	CCM 4.9.	87 %	182.848	87 %	87 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	V		100 %
Atjaunīgo un mazoglekļa gāzu pārvades un sadales tīkli	CCM 4.14.	1 %	2.013	1 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			100 %
Atbilstīgo proporcionālo daļu summa dalījumā pa mērķiem					88 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %			
Kapitālieguldījumi kopā		88 %	184.861	88 %	88 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	87 %	0 %	100 %

TAKSONOMIJAS ATBILSTĪBAS
KOPSAVILKUMS 2025. GADĀ

Finanšu gads (2025)					Taksonomijai atbilstīgu darbību sadalījums pēc vides mērķiem										
KPI (1)	Kopā (2)	Taksonomijai piederīgu darbību proporcionālā daļa (3)	Taksonomijai atbilstīgas darbības (4)	Taksonomijai atbilstīgu darbību proporcionālā daļa (5)	Klimata pārmaiņu mazināšana (6)	Pielāgošanās klimata pārmaiņām (7)	Ūdens (8)	Aprites ekonomika (9)	Piesārņojums (10)	Bioloģiskā daudzveidība (11)	Veicinošu darbību proporcionālā daļa (12)	Pārejas darbību proporcionālā daļa (13)	Nenovērtētas darbības, ko uzskata par nebūtiskām (14)	Taksonomijai atbilstīgas darbības iepriekšējā finanšu gadā (N-1) (15)*	Taksonomijai atbilstīgu darbību proporcionālā daļa iepriekšējā finanšu gadā (N-1) (16)*
	milj. EUR	%	milj. EUR	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	milj. EUR	%
Apgrozījums	355.824	75 %	266.008	75 %	75 %	0 %	0%	0 %	0 %	0 %	75 %	0 %	0 %	154.011	100 %
CapEx	209.288	88 %	184.861	88 %	88 %	0 %	0%	0 %	0 %	0 %	87 %	0 %	0 %	162.245	100 %
OpEx	276.316	84 %	232.447	84 %	84 %	0 %	0%	0 %	0 %	0 %	84 %	0 %	0 %	125.495	232.447

* 2024. gada ziņojumā iekļauts Taksonomijas novērtējums tikai par AST saimniecisko darbību, tādēļ dati nav tieši salīdzināmi ar 4. un 5. aili šajā tabulā, kur 2025. gadā iekļauti arī Conexus rādītāji.

Vienlaikus jānorāda, ka Conexus gadījumā Taksonomijai piederīgs un atbilstīgs ir tikai neliels darbības apjoms, un 2025. gadā minimālā apjomā (1 % no Koncerna rādītāja) tas ir bijis attiecināms tikai uz kapitālieguldījumiem (ieguldījumi biometāna ievades punktos).

Salīdzināmības nodrošināšanai tālāk iekļautas arī 2024. gada ilgtspējas ziņojuma Taksonomijas rādītāju tabulas. To saturs un struktūra atšķiras no 2025. gada tabulām, jo, pirmkārt, 2024. gadā netika iekļauti Conexus rādītāji un, otrkārt, 2024. gada ziņojuma sagatavošanā tika izmantotas iepriekšējā

gadā spēkā bijušās Taksonomijas ziņošanas prasības (Deleģētā regula (ES) 2021/2178). 2025. gada ziņojums balstīts uz Deleģētās regulas (ES) 2026/73 prasībām.

APGROZĪJUMS – PROPORCIJA NO PRODUKTIEM VAI PAKALPOJUMIEM, KAS SAISTĪTI AR TAKSONOMIJAI ATBILSTĪGĀM SAIMNIECISKAJĀM DARBĪBĀM, 2024. GADĀ

				Būtiska ieguldījuma kritēriji						Netiek nodarīts būtisks kaitējums (DNSH kritēriji)										
Saimnieciskā darbība	Taksonomijas kods	Absolūtais apgrozījums	Apgrozījuma proporcija	Klimata pārmaiņu mazināšana	Pielāgošanās klimata pārmaiņām	Ilgtspējīga ūdeņu un jūras resursu izmantošana un aizsardzība	Pāreja uz aprites ekonomiku	Piesārņojuma novēršana un kontrole	Biodaudzveidības un ekosistēmu aizsardzība un atjaunošana	Klimata pārmaiņu mazināšana	Pielāgošanās klimata pārmaiņām	Ilgtspējīga ūdeņu un jūras resursu izmantošana un aizsardzība	Pāreja uz aprites ekonomiku	Piesārņojuma novēršana un kontrole	Biodaudzveidības un ekosistēmu aizsardzība un atjaunošana	Minimālie aizsargpasākumi	Taksonomijai atbilstīgā Opex proporcija, 2023. gads	Taksonomijai atbilstīgā Opex proporcija, N-1 gads	Kategorija (veicinoša darbība)	Kategorija (pārejas darbība)
				%	%	%	%	%	%	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Procenti	Procenti	V	P
A. Taksonomijai piederīgas darbības			100 %																	
A.1. Vides ziņā ilgtspējīgas darbības (Taksonomijai atbilstīgas)																				
Elektroenerģijas pārvade	4.9.	154 001	100 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Jā	Jā	N/A	Jā	Jā	Jā	Jā	100 %		V	
A.2. Taksonomijai piederīgas, bet neatbilstīgas darbības	4.9.	0	0%																	
Kopā (A.1. + A.2.)	4.9.	154 001	100 %																	
B. TAKSONOMIJAI NEPIEDERĪGAS DARBĪBAS																				
Taksonomijai nepiederīgu darbību apgrozījums		0	0 %																	
Kopā (A+B)		154 001	100 %																	

2024. gadā atbilstoši Deleģētajai regulai (ES) 2021/2178 netika sagatavota Taksonomijas kopsavilkuma tabula, kāda ir sagatavota par 2025. gadu.

DARBĪBAS IZMAKSAS – PROPORCIJA NO PRODUKTIEM VAI PAKALPOJUMIEM, KAS SAISTĪTI AR TAKSONOMIJAI ATBILSTĪGĀM SAIMNIECISKAJĀM DARBĪBĀM, 2024. GADĀ

				Būtiska ieguldījuma kritēriji						Netiek nodarīts būtisks kaitējums (DNSH kritēriji)											
Saimnieciskā darbība	Taksonomijas kods	Absolūtais apgrozījums	Apgrozījuma proporcija	Klimata pārmaiņu mazināšana	Pielāgošanās klimata pārmaiņām	Ilgtspējīga ūdeņu un jūras resursu izmantošana un aizsardzība	Pāreja uz aprites ekonomiku	Piesārņojuma novēršana un kontrole	Biodaudzveidības un ekosistēmu aizsardzība un atjaunošana	Klimata pārmaiņu mazināšana	Pielāgošanās klimata pārmaiņām	Ilgtspējīga ūdeņu un jūras resursu izmantošana un aizsardzība	Pāreja uz aprites ekonomiku	Piesārņojuma novēršana un kontrole	Biodaudzveidības un ekosistēmu aizsardzība un atjaunošana	Minimālie aizsargpasākumi	Taksonomijai atbilstīgā Opex proporcija, 2023. gads	Taksonomijai atbilstīgā Opex proporcija, N-1 gads	Kategorija (veicinoša darbība)	Kategorija (pārejas darbība)	
		EUR, tūkst.	%	%	%	%	%	%	%	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Procenti	Procenti	V	P
A. Taksonomijai piederīgas darbības			100 %																		
A.1. Vides ziņā ilgtspējīgas darbības (Taksonomijai atbilstīgas)																					
Elektroenerģijas pārvade	4.9.	125,495	100 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Jā	Jā	N/A	Jā	Jā	Jā	Jā	100 %			V	
A.2. Taksonomijai piederīgas, bet neatbilstīgas darbības	4.9.	0	0 %																		
Kopā (A.1. + A.2.)	4.9.	125,495	100 %																		
B. TAKSONOMIJAI NEPIEDERĪGAS DARBĪBAS																					
Taksonomijai nepiederīgu darbību apgrozījums		0	0%																		
Kopā (A+B)		125,495	100 %																		

2024. gadā atbilstoši Deleģētajai regulai (ES) 2021/2178 netika sagatavota Taksonomijas kopsavilkuma tabula, kāda ir sagatavota par 2025. gadu.

KAPITĀLIEGULDĪJUMI – PROPORCIJA NO PRODUKTIEM VAI
PAKALPOJUMIEM, KAS SAISTĪTI AR TAKSONOMIJAI ATBILSTĪGĀM
SAIMNIECISKAJĀM DARBĪBĀM, 2024. GADĀ

				Būtiska ieguldījuma kritēriji						Netiek nodarīts būtisks kaitējums (DNSH kritēriji)											
Saimnieciskā darbība	Taksonomijas kods	Absolūtais apgrozījums	Apgrozījuma proporcija	Klimata pārmaiņu mazināšana	Pielāgošanās klimata pārmaiņām	Ilgtspējīga ūdeņu un jūras resursu izmantošana un aizsardzība	Pāreja uz aprites ekonomiku	Piesārņojuma novēršana un kontrole	Biodaudzveidības un ekosistēmu aizsardzība un atjaunošana	Klimata pārmaiņu mazināšana	Pielāgošanās klimata pārmaiņām	Ilgtspējīga ūdeņu un jūras resursu izmantošana un aizsardzība	Pāreja uz aprites ekonomiku	Piesārņojuma novēršana un kontrole	Biodaudzveidības un ekosistēmu aizsardzība un atjaunošana	Minimālie aizsargpasākumi	Taksonomijai atbilstīgā Opex proporcija, 2023. gads	Taksonomijai atbilstīgā Opex proporcija, N-1 gads	Kategorija (veicinoša darbība)	Kategorija (pārejas darbība)	
		EUR, tūkst.	%	%	%	%	%	%	%	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Jā/Nē	Procenti	Procenti	V	P	
A. Taksonomijai piederīgas darbības				100 %																	
A.1. Vides ziņā ilgtspējīgas darbības (Taksonomijai atbilstīgas)																					
Elektroenerģijas pārvade	4.9.	162 245	100 %	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	Jā	Jā	N/A	Jā	Jā	Jā	Jā	100 %		V		
A.2. Taksonomijai piederīgas, bet neatbilstīgas darbības		0	0 %																		
Kopā (A.1. + A.2.)		4.9.	162 245	100 %																	
B. TAKSONOMIJAI NEPIEDERĪGAS DARBĪBAS																					
Taksonomijai nepiederīgu darbību apgrozījums		0	0 %																		
Kopā (A+B)		162 245	100 %																		

2024. gadā atbilstoši Deleģētajai regulai (ES) 2021/2178 netika sagatavota Taksonomijas kopsavilkuma tabula, kāda ir sagatavota par 2025. gadu.



NEATKARĪGU REVIDENTU IEROBEŽOTA APLIECINĀJUMA ZIŅOJUMS

IEROBEŽOTA APLIECINĀJUMA ZIŅOJUMS PAR AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS" KONSOLIDĒTO ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMU

AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS" AKCIONĀRAM

IEROBEŽOTĀS PĀRBAUDES SECINĀJUMS

Mēs esam veikuši ierobežotas pārlicības uzdevumu, lai noteiktu, vai AS "Augstsprieguma tīkls" ("Sabiedrība") un tās meitas sabiedrības ("Koncerns") konsolidētais ilgtspējas ziņojums, kas ietverts Koncerna konsolidētā ilgtspējas ziņojuma un Koncerna konsolidētā un Sabiedrības atsevišķā gada pārskatā *Ilgtpējas ziņojums* sadaļā (no 7. līdz 160. lpp) ("Ilgtpējas ziņojums"), par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, ir sagatavots saskaņā ar Ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma 7. pantu, ar ko ieviestas ES Direktīvas 2013/34/ES 29.(a) panta prasības.

Balstoties uz veiktajām procedūrām un iegūtajiem pierādījumiem, mūsu uzmanības lokā nav nākuši apstākļi, kas liktu mums uzskatīt, ka Koncerna Ilgtspējas ziņojums par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, nav visos būtiskajos aspektos sagatavots

saskaņā ar Ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma 7. pantu, ar ko ieviestas ES Direktīvas 2013/34/ES 29.(a) panta prasības, tai skaitā:

- atbilstību Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartiem (ESRS), tostarp, vai Koncerna veiktais process, lai noteiktu Ilgtspējas ziņojumā sniedzamo informāciju ("Process"), atbilst aprakstam, kas izklāstīts Ilgtspējas ziņojuma sadaļā *Būtiskas ietekmes, risku un iespēju identificēšanas un novērtēšanas process*; un
- Ilgtspējas ziņojuma sadaļā *Atbilstība ES Taksonomijas prasībām* atklātās informācijas atbilstību ES Regulas 2020/852 ("Taksonomijas regula") 8. pantam.

Mūsu secinājums par Ilgtspējas ziņojumu neattiecas uz jebkādu citu informāciju, kas uzrādīta kopā ar vai ietver Ilgtspējas ziņojumu un mūsu ziņojumu.

SECINĀJUMA PAMATOJUMS

Ierobežota apliecinājuma uzdevums tika veikts saskaņā ar Starptautisko revīzijas standartu padomes (IAASB) izdoto 3000. Starptautisko apliecinājuma uzdevumu standartu (SAUS) "Apliecinājuma uzdevumi, kas nav vēsturiskas finanšu informācijas revīzijas vai pārbaudes uzdevumi (Pārskatīts)". Šajā standartā noteiktie mūsu pienākumi ir plašāk aprakstīti ziņojuma sadaļā "Mūsu pienākumi".

Mēs esam ievērojuši neatkarības un ētikas prasības, kas noteiktas Starptautiskās grāmatvežu ētikas standartu padomes izdotajā Starptautiskajā profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksā (ieskaitot Starptautiskos neatkarības standartus) (IESBA kodekss), kā arī ētikas prasības, kas attiecas uz mūsu veikto Ilgtspējas ziņojuma apliecinājuma uzdevumu Latvijā.

Mūsu firmā tiek piemērots Starptautisko revīzijas un apliecinājuma standartu padomes (IAASB) izdots 1. Starptautiskais Kvalitātes kontroles standarts (SKKS) "Kvalitātes kontrole firmās, kas veic finanšu pārskatu revīzijas un pārbaudes un sniedz citus apliecinājuma un radniecīgos pakalpojumus". Šis standarts uzliek mums par pienākumu izstrādāt, ieviest un izmantot kvalitātes kontroles sistēmu, kas ietver politikas vai procedūras saistībā ar ētikas principu, profesionālo standartu un spēkā esošo tiesisko un normatīvo prasību ievērošanu. Uzskatām, ka mūsu iegūtie pierādījumi ir pietiekami un atbilstoši mūsu secinājuma sniegšanai.

CITI APSTĀKĻI

Mūsu secinājums par Ilgtspējas ziņojumu neattiecas uz Ilgtspējas ziņojumā uzrādīto salīdzinošo informāciju par Koncernu par periodiem pirms gada, kas noslēdzās 2024. gada decembrī.

Mēs neizsakām iebildi attiecībā uz šo apstākli.

ATBILDĪBA PAR ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMU

Koncerna Vadība ir atbildīga par procesa izstrādi un ieviešanu, lai identificētu informāciju, kas tiek ziņota Ilgtspējas ziņojumā saskaņā ar ESRS un par šī procesa apraksta sniegšanu Ilgtspējas ziņojuma sadaļā *Būtiskas ietekmes, risku un iespēju identificēšanas un novērtēšanas process*. Vadības atbildība ietver:

- izpratni par Koncerna konteksta, darbības un biznesa attiecību vidi un izpratnes veidošanu par tā ietekmētajām ieinteresētajām pusēm;
- faktisko un potenciālo ietekmju (gan negatīvo, gan pozitīvo), kas saistītas ar ilgtspējas jautājumiem, kā arī risku un iespēju, kas ietekmē vai varētu pamatoti ietekmēt Koncerna finanšu stāvokli, finanšu rezultātus, naudas plūsmas, pieļuvu finansējumam vai kapitāla izmaksas īstermiņā, vidējā termiņā vai ilgtermiņā, identificēšanu;
- ar ilgtspējas jautājumiem saistīto identificēto ietekmju, risku un iespēju būtiskuma novērtēšanu, nosakot un piemērojot atbilstošas robežvērtības; un
- metodoloģiju izstrādi un pieņemumu izdarīšanu, kas ir pamatoti attiecīgajos apstākļos.

Koncerna Vadība ir atbildīga par Ilgtspējas ziņojuma sagatavošanu saskaņā ar Ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma 7. pantu, ar ko ieviestas ES Direktīvas 2013/34/ES 29.(a) panta prasības, ieskaitot:

- atbilstību ESRS;
- Ilgtspējas ziņojuma sadaļā *Atbilstība ES Taksonomijas prasībām* atklātās informācijas atbilstību ES Regulas 2020/852 ("Taksonomijas regula") 8. pantam;
- tādas iekšējās kontroles izstrādi, ieviešanu un uzturēšanu, kuras vadība uzskata par nepieciešamām, lai nodrošinātu Ilgtspējas ziņojuma, kas nesatur ne krāpšanas, ne kļūdu izraisītas būtiskas neatbilstības, sagatavošanu; un
- atbilstošu ilgtspējas ziņošanas metožu izvēli un piemērošanu un tādu pieņemumu un aplēšu izdarīšanu attiecībā uz atsevišķu ilgtspējas informāciju, kas ir pamatoti attiecīgajos apstākļos.

Personas, kurām uzticēta Koncerna pārraudzība, ir atbildīgas par Koncerna Ilgtspējas ziņojuma sagatavošanas procesa uzraudzību.

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMA SAGATAVOŠANAI PIEMĪTOŠIE IEROBEŽOJUMI

Sniedzot uz nākotni vērstu informāciju saskaņā ar ESRS, šī informācija Koncerna vadībai ir jāsagatavo, pamatojoties uz atklātajiem pieņēmumiem par notikumiem, kas varētu iestāties nākotnē, un iespējamām Koncerna rīcībām nākotnē. Faktiskie rezultāti, visticamāk, būs atšķirīgi, jo sagaidāmie notikumi bieži nenotiek, kā paredzēts.

Nosakot Ilgtspējas pārskatā atklājamo informāciju, Koncerna vadība interpretē skaidri nedefinētus juridiskus un citus terminus. Skaidri nedefinēti juridiskie un citi termini var tikt interpretēti dažādi, tostarp jāņem vērā to interpretācijas juridiskā atbilstība, un tāpēc uz tiem ir attiecināma nenoteiktība.

MŪSU ATBILDĪBA

Mūsu atbildība ir plānot un veikt apliecinājuma uzdevumu tā, lai iegūtu ierobežotu pārliecību par to, ka Ilgtspējas ziņojumā nav krāpšanas vai kļūdas izraisītu būtisku neatbilstību, un ziņot mūsu ierobežotas pārliecības apliecinājuma secinājumu AS "Augstsprieguma tīkls" akcionāram. Neatbilstības

var rasties krāpšanas vai kļūdas dēļ, un tās ir uzskatāmas par būtiskām, ja var pamatoti uzskatīt, ka tās katra atsevišķi vai visas kopā varētu ietekmēt lēmumus, ko lietotāji pieņem, balstoties uz Ilgtspējas ziņojumu kopumā.

Mūsu pienākumi attiecībā uz Ilgtspējas ziņojuma sagatavošanas Procesu ietver:

- Izpratnes iegūšanu par Procesu, bet ne tāpēc, lai izteiktu secinājumu par Procesa efektivitāti, ieskaitot tā iznākumu; un
- tādu procedūru izstrādi un izpildi, ar kurām var novērtēt, vai Process atbilst Koncerna sagatavotajam Procesa aprakstam, kas sniegts Ilgtspējas ziņojuma sadaļā Būtiskas ietekmes, risku un iespēju identificēšanas un novērtēšanas process.

Cita mūsu atbildība attiecībā uz Ilgtspējas ziņojumu ietver:

- Izpratnes iegūšanu par Koncerna iekšējās kontroles vidi, procesiem un informācijas sistēmām, kas saistītas ar Ilgtspējas ziņojuma sagatavošanu, bet ne ar mērķi novērtēt šo kontroļu uzbūvi, iegūt pierādījumus par to ieviešanu vai pārbaudīt to darbības efektivitāti;
- Tādas atklātās informācijas identificēšanu, kurā varētu rasties krāpšanas vai kļūdu izraisītas būtiskas neatbilstības; un
- Tādu procedūru izstrādi un veikšanu, kurās galvenā uzmanība tiek pievērsta tai Ilgtspējas ziņojumā

atklātajai informācijai, kurā varētu rasties būtiskas neatbilstības. Risks, ka netiks atklātas būtiskas neatbilstības krāpšanas dēļ, ir augstāks nekā risks, ka netiks atklātas kļūdas izraisītas neatbilstības, jo krāpšana var ietvert slepenas norunas, dokumentu viltošanu, informācijas neuzrādīšanu ar nodomu, informācijas nepatiesu atspoguļošanu vai iekšējās kontroles pārkāpumus.

Veikto procedūru, kas veido pamatu mūsu secinājumam, kopsavilkums

Ierobežota apliecinājuma uzdevuma ietvaros tiek veiktas procedūras, lai iegūtu pierādījumus par Ilgtspējas ziņojumu. Mūsu procedūras ir izstrādātas un veiktas ar mērķi iegūt tādus pierādījumus par Ilgtspējas ziņojumu, kas sniedz pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu secinājumam. Veicamo procedūru raksturs, laiks un apjoms ir atkarīgs no mūsu izpratnes par Ilgtspējas ziņojumu un citiem apliecinājuma uzdevuma apstākļiem, ieskaitot tādas Ilgtspējas ziņojumā atklātās informācijas identificēšanu, kurā varētu būt krāpšanas un kļūdu izraisītas būtiskas neatbilstības. Visa apliecinājuma uzdevuma gaitā mēs izmantojam profesionālo spriedumu un profesionālo skepsi. Veicot ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevumu, attiecībā uz Procesu mēs veicām šādas procedūras:

- Izpratnes iegūšana par Procesu:
 - veicot intervijas, lai izprastu vadības izmantotās informācijas avotus (piem., ieinteresēto pušu iesaiste, biznesa plāni un stratēģijas dokumenti); un
 - iepazīstoties ar Koncerna iekšējo dokumentāciju par Procesu; un

- Novērtējums par to, vai mūsu procedūru rezultātā iegūtie pierādījumi par Procesu atbilst Procesa aprakstam, kas sniegts Ilgtspējas ziņojuma sadaļā *Būtiskas ietekmes, risku un iespēju identificēšanas un novērtēšanas process*.

Veicot ierobežotas pārliecības apliecinājuma uzdevumu, attiecībā uz Ilgtspējas ziņojumu mēs veicām šādas procedūras:

- Izpratnes iegūšana par Koncerna ziņošanas procesiem, kas attiecas uz Ilgtspējas ziņojuma sagatavošanu, veicot šādas procedūras:
 - veicot intervijas, lai izprastu vadības izmantotās informācijas avotus;
 - iepazīstoties ar Koncerna iekšējo dokumentāciju.

- Novērtējums, vai Procesā identificētā būtiskā informācija ir ietverta Ilgtspējas ziņojumā;

- Novērtējums, vai Ilgtspējas ziņojuma struktūra un izklāsts atbilst ESRS;

- Analītisko procedūru veikšana un intervijas ar atbilstošajām personām attiecībā uz Ilgtspējas ziņojumā atklātās informācijas izlasi;

- Detalizētu ierobežota apliecinājumu procedūru veikšana attiecībā uz Ilgtspējas ziņojumā atklātās informācijas izlasi;

- Pierādījumu iegūšana par metodēm, pieņēmumiem un datiem, kas izmantoti būtisku aplēšu un uz nākotni vērstas informācijas aplēsei, un par to, kā šīs metodes ir piemērotas;

ILGTSPĒJAS ZIŅOJUMS

- Izpratnes iegūšana par procesu, ar kuru tiek identificētas Taksonomijai piederīgas un ar Taksonomiju atbilstīgas aktivitātes, un par atbilstošo Ilgtspējas ziņojumā atklāto informāciju;
- Veicām intervijas ar attiecīgajiem Grupas darbiniekiem, veicām analītiskas un detalizētās ierobežotas pārliecības procedūras attiecībā uz Ilgtspējas ziņojumā atklāto Taksonomijai piederīgas un ar taksonomiju atbilstīgas aktivitātes informācijas izlasi.

Ierobežotas pārliecības uzdevuma ietvaros veikto procedūru veids, izpildes laiks un apjoms ir būtiski mazāks par procedūrām, kas tiktu veiktas pietiekamas pārliecības uzdevuma ietvaros. Attiecīgi pārliecības līmenis, kas iegūts ierobežota apliecinājuma uzdevuma rezultātā, ir būtiski zemāks par pārliecības līmeni, kas tiktu iegūts pietiekamas pārliecības uzdevuma ietvaros.

KPMG Baltics SIA
Licence Nr. 55

Armine Movsisjana
Valdes priekšsēdētāja
Zvērināta revidente
Sertifikāta Nr. 178
Rīga, Latvija

2026. gada 24. aprīlī

Ierobežota apliecinājuma ziņojums ir parakstīts elektroniski ar drošu elektronisko parakstu, kas satur laika zīmogu. Ierobežota apliecinājuma ziņojuma parakstīšanas datums ir pēdējā pievienotā drošā elektroniskā paraksta laika zīmoga datums.

AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS" KONCERNA KONSOLIDĒTAIS
UN AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS" ATSEVIŠKAIS

GADA PĀRSKATS

Par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī

Sagatavots saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem
SFPS Grāmatvedības standartiem

1

INFORMĀCIJA PAR KONCERNU UN MĀTES SABIEDRĪBU

Mātes sabiedrības nosaukums	AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS"
Juridiskais statuss	AKCIJU SABIEDRĪBA
Mātes sabiedrības reģistrācijas numurs, vieta un datums	40003575567 RĪGA, 2001. GADA 28. DECEMBRIS VEIKTA PĀRREĢISTRĀCIJA KOMERCREĢISTRĀ 2004. GADA 13. NOVEMBRĪ
Adrese	DĀRZCIEMA IELA 86, RĪGA, LV-1073, LATVIJA
Mātes sabiedrības pamatdarbības veids	ELEKTROENERĢIJAS PĀRVADE, NACE KODS 35.13
Koncerna pamatdarbības veids	ELEKTROENERĢIJAS PĀRVADE, NACE KODS 35.13., UN CAURUĻVADU TRANSPORTS, NACE KODS 49.50
Mātes sabiedrības akcionārs	LATVIJAS REPUBLIKA KLIMATA UN ENERĢĒTIKAS MINISTRIJAS PERSONĀ (100 %)

GADA PĀRSKATS

Valdes locekļi un viņu ieņemamie amati	ROLANDS IRKLIS – valdes priekšsēdētājs IMANTS ZVIEDRIS – valdes loceklis GATIS JUNGHĀNS – valdes loceklis ARNIS DAUGULIS – valdes loceklis ILZE ZNOTIŅA – valdes locekle (līdz 31.12.2025.)	Revidenta vārds un adrese SIA "KPMG BALTICS" KOMERCSABIEDRĪBAS LICENCE NR. 55 ROBERTA HRIŠA IELA 1, RĪGA, LV-1045, LATVIJA Atbildīgā zvērinātā revidente ARMINE MOVSISJANA, SERTIFIKĀTS NR. 178
Padomes locekļi un viņu ieņemamie amati	OLGA BOGDANOVA – padomes priekšsēdētāja LĪGA ROZENTĀLE – padomes priekšsēdētāja vietniece (līdz 31.12.2025.) JURIS ZĪVARTS – padomes loceklis (no 01.01.2026.)	
Līdzdalība citās sabiedrībās	AS "CONEXUS BALTIC GRID" (68,46 %)	
Pārskata periods	2025. GADA 1. JANVĀRIS – 2025. GADA 31. DECEMBRIS	

GALVENIE FINANŠU UN DARBĪBAS RĀDĪTĀJI

1 / 2	KONCERNS			MĀTES SABIEDRĪBA		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
FINANŠU RĀDĪTĀJI						
Ieņēmumi, tūkst. EUR	355 824	258 607	245 573	266 008	154 011	158 012
EBITDA, tūkst. EUR	92 516	108 272	88 972	45 283	40 549	39 018
Peļņa, tūkst. EUR	29 252	22 672	10 235	19 496	14 764	11 222
	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2023.	31.12.2025.	31.12.2024.	31.12.2023.
Aktīvu kopsumma, tūkst. EUR	1 588 020	1 529 000	1 346 940	1 265 037	1 192 977	1 022 759
Pašu kapitāls, tūkst. EUR	653 432	641 084	632 193	465 666	456 785	452 018
Aizņēmumi, tūkst. EUR	186 896	167 038	179 937	120 435	100 420	100 393
Pamatdarbības neto naudas plūsma, tūkst. EUR	65 159	130 588	81 620	23 756	66 927	41 083
Nauda un īstermiņa depozīti, tūkst. EUR	66 883	92 845	44 900	62 301	68 394	31 947
FINANŠU KOEFICIENTI						
Likviditātes kopējais koeficients (≥ 1.1)*	1.1	0.9	1.4	1.2	1.0	1.6
EBITDA rentabilitāte	26 %	42 %	36 %	17 %	26 %	25 %
Pašu kapitāla īpatsvars (≥ 35 %)*	41 %	42 %	47 %	37 %	38 %	44 %
Neto aizņēmumi pret EBITDA (≤ 5.0)*	1.3	0.7	1.5	1.3	0.8	1.8

GALVENIE FINANŠU UN DARBĪBAS RĀDĪTĀJI

2 / 2	KONCERNS*			MĀTES SABIEDRĪBA		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
DARBĪBAS RĀDĪTĀJI						
Latvijas lietotājiem pārvadītā elektroenerģija, GWh	6 118	6 015	6 024	6 118	6 015	6 024
Pārvadītā dabasgāze, TWh	25.5	25.2	29.1	-	-	-
Dabasgāze Latvijas patēriņam, TWh	8.7	8.8	8.2	-	-	-
Vidējais darbinieku skaits	915	905	891	550	544	530

EBITDA = peļņa pirms nemateriālo ieguldījumu un pamatlīdzekļu nolietojuma, amortizācijas un vērtības samazinājuma, no Meitas sabiedrības saņemtajām dividendēm, finanšu ieņēmumiem, finanšu izmaksām un uzņēmumu ienākuma nodokļa

Likviditātes kopējais koeficients = apgrozāmie līdzekļi/īstermiņa saistības

EBITDA rentabilitāte = EBITDA/ieņēmumi

Pašu kapitāla īpatsvars = pašu kapitāls/bilances kopsumma

Neto aizņēmumi = aizņēmumi – nauda – īstermiņa depozīti ar termiņu līdz trim mēnešiem

* Pie finanšu rādītājiem iekavās norādīti Mātes sabiedrības izvirzītie mērķa rādītāji.

Mātes sabiedrības un Koncerna likviditātes kopējo rādītāju negatīvi ietekmē īstermiņa kreditoru sastāvā ietvertie nākamo periodu ieņēmumi 40 865 tūkst. EUR (2024. gadā: 83 943 tūkst. EUR) apmērā, kas cita starpā ietver saņemtos pārslodzes maksas ieņēmumus 12 000 tūkst. EUR (2024. gadā: 43 450,5 tūkst. EUR) apmērā, kurus atbilstoši SPRK lēmumam atļauts izmantot pārvades sistēmas pakalpojumu izmaksu segšanai (skat. arī 4. pielikumu).

VADĪBAS ZIŅOJUMS

NOZĪMĪGI FAKTI UN NOTIKUMI

Baltijas valstis veiksmīgi pievienojās Eiropas enerģotīklam

Igaunija, Latvija un Lietuva 2025. gada 9. februārī veiksmīgi sinhronizēja savas elektroenerģijas sistēmas ar kontinentālo Eiropu. Tas bija nozīmīgs vēsturisks solis Baltijas valstīm un visai Eiropai, stiprinot reģiona enerģētisko noturību un neatkarību.

Sinhronizācija ļauj Baltijas valstīm ciešā sadarbībā ar citām kontinentālās Eiropas valstīm pārvaldīt savus elektroenerģijas tīklus, nodrošinot stabilu un uzticamu frekvences kontroli, tādējādi būtiski uzlabojot reģionālo enerģētisko drošību.

Šis process bija vairāku gadu rūpīgas sagatavošanās un sadarbības rezultāts starp Baltijas valstu pārvades sistēmu operatoriem un to partneriem Eiropas sinhronajā zonā.

Lai panāktu šo rezultātu, veiktas ievērojamas investīcijas infrastruktūras attīstībā un tās stiprināšanā Baltijas valstīs un Polijā. 2025. gadā ar Eiropas Komisijas finansiālu atbalstu AST, papildus jau iepriekš veiktajiem ieguldījumiem, turpināja un pabeidza sinhrono kompensatoru piegādi un uzstādīšanu apakšstacijās "Grobiņa", "Ventspils" un "Līksna", kā arī lieljaudas elektroenerģijas uzkrātuvju ieviešanu apakšstacijās "Rēzekne" un "Tume".

Kā pēdējais solis patstāvīgas sinhronās darbības izveidošanai ar kontinentālās Eiropas elektroenerģijas pārvades sistēmu 2025. gada nogalē tika noslēgts Kontinentālās Eiropas Reģionālās grupas sinhronās zonas ietvara līgums (*Synchronous Area Framework Agreement for Regional Group Continental Europe*) ar Kontinentālās Eiropas Reģionālās grupas pārvades sistēmas operatoriem un Eiropas elektroenerģijas pārvades sistēmu operatoru tīklu (ENTSO-E).

Darbu sekmīgi uzsāka Baltijas balansēšanas jaudu tirgus

2025. gada februārī darbu uzsāka Igaunijas, Latvijas un Lietuvas pārvades sistēmas operatoru AS "Augstsprieguma tīkls", AS "Elering" un AS "Litgrid" veidotais Baltijas balansēšanas jaudu tirgus. Jaunais tirgus nodrošina sistēmas balansēšanai un frekvenču kontrolei nepieciešamo jaudas rezervi pēc Baltijas valstu energosistēmu atvienošanās no Krievijas kontrolētās IPS/UPS sistēmas un sinhronizācijas ar kontinentālo Eiropu. Nākotnē, pieaugot atjaunīgās enerģijas īpatsvaram kopējā tirgū, jaudu tirgus būs arī nozīmīgs instruments tirgus dalībniekiem, ļaujot iegūt papildu ieņēmumus.

AST pievienojās Eiropas balansēšanas enerģijas apmaiņas platformai PICASSO

Latvijas elektroenerģijas pārvades sistēmas operators AST 2025. gada 10. aprīlī veiksmīgi pievienojās Eiropas automātisko frekvences atjaunošanas rezervju (*frequency restoration reserves with automatic activation – aFRR*) enerģijas apmaiņas platformai PICASSO.

Šī platforma ne tikai nodrošina tirgus funkcijas un pieeju vienotajam reģionālajam tirgum, bet arī ļauj optimizēt izmantoto rezervju apjomu, tādējādi samazinot balansēšanas izmaksas.

Latvijā un visā Eiropā elektroenerģijas tirgus pārgāja uz 15 minūšu tirdzniecības intervālu

Lai nodrošinātu plašu atjaunīgās enerģijas ražošanas attīstību un ieviestu plašāku konkurenci, gan paplašinot tirgu ģeogrāfiski, gan ieviešot jaunus pakalpojumu veidus, Eiropas pārvades sistēmu operatori, tai skaitā AS "Augstsprieguma tīkls", un elektroenerģijas biržas vairāku gadu garumā strādāja pie elektroenerģijas tirgus modeļa pilnveidošanas. Minētā darba rezultātā no 2025. gada 1. oktobra visā Eiropā elektroenerģijas biržās nākamās dienas tirdzniecības intervāls no līdzšinējām 60 minūtēm tika mainīts uz 15 minūtēm.

Līdz ar izmaiņām elektroenerģijas nākamās dienas tirgū arī Baltijas balansēšanas jaudu tirgū ieviests 15 minūšu tirdzniecības periods. Šī izmaiņa ļaus Baltijas pārvades sistēmas operatoriem precīzāk plānot un iepirkt balansēšanas jaudas rezerves, kā arī veikt elektroenerģijas sistēmas balansēšanai nepieciešamo starpsistēmu jaudu rezervēšanu. Balansēšanas jaudas tirgus dalībniekiem, jo īpaši tiem, kuru portfeli ir atjaunīgie energoresursi vai resursi ar augstu elastību, tas sniegs iespēju piedāvāt jaudas uzturēšanu īsākiem periodiem un precīzāk plānot jaudas nodrošināšanas periodus.

Apstiprināts elektroenerģijas pārvades pakalpojumu tarifs, nākamajos trīs gados saglabājot tā stabilitāti

Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija (turpmāk arī – SPRK) apstiprināja Latvijas pārvades sistēmas operatora AST elektroenerģijas pārvades tarifus nākamajiem trim gadiem, nosakot to spēkā stāšanos no 2026. gada 1. janvāra. AST nodrošināja tarifu konkurētspēju Baltijā un ilgtermiņa stabilitāti. Elektroenerģijas pārvades tarifu stabilitāti AST izdevās saglabāt, neskatoties uz izaicinājumiem regulatīvā perioda ietvaros, kā arī ambiciozajiem attīstības plāniem energosistēmas drošumam un tīkla pastiprināšanai nākamajos gados.

Izstrādāta unikāla sistēma efektīvai elektroenerģijas bateriju vadībai

Lai nodrošinātu efektīvu elektroenerģiju uzkrājošās bateriju sistēmu (turpmāk arī – BESS) darbību un pilnvērtīgi izmantotu to kapacitāti, AS "Augstsprieguma tīkls" kopā ar Rīgas Tehniskās universitātes (RTU) zinātniekiem izstrādāja unikālu bateriju vadības sistēmu. AST un RTU sadarbībā tapušais IT risinājums ļaus atbilstoši noteiktam algoritmam un situācijai tīklā vadīt baterijas, uzlādējot vai izlādējot elektroenerģiju tīklā. Modernā bateriju sistēma nodrošinās sinhronizācijas režīmam, kurā Baltijas valstu elektroenerģijas pārvades sistēmas strādā sinhroni ar kontinentālās Eiropas elektrotīkliem, nepieciešamās ātrdarbīgās un automātiski aktivizējamās frekvences regulēšanas rezerves. Bateriju sistēma spēs nodrošināt nepieciešamās rezerves ekonomiski izdevīgāk nekā vairums konvenciālo staciju.

Latvijas elektroenerģijas pārvades tīklā testē inovatīvus risinājumus caurlaides spējas palielināšanai

Lai palielinātu esošā elektroenerģijas pārvades tīkla caurlaides spēju un nākotnē mazinātu tīkla pārslodzes iespējamību un nepieciešamību ierobežot atjaunīgās enerģijas ģenerāciju, AST realizēja pilotprojektu, kura ietvaros 110 kV augstsprieguma gaisvadu līnijā starp Iecavu un Jelgavu testē dinamiskas caurlaides spējas noteikšanas risinājumus (*DLR – Dynamic Line Rating*). Minētais risinājums paaugstinās esošā elektrotīkla maksimālu izmantošanu un veicinās lielāku atjaunīgās enerģijas integrāciju pārvades elektrotīklā, izmantojot esošo pārvades elektrotīklu bez tūlītējas ievērojamas tīkla pārbūves.

Baltijas valstīs darbu sāka otra elektroenerģijas birža

Baltijas elektroenerģijas pārvades sistēmu operatori kopā ar partneriem ir ieviesuši risinājumu, kas ļauj tirgū darboties vairākām elektroenerģijas biržām. Konkurence elektroenerģijas biržu starpā sniegs ieguvumus tirgus dalībniekiem, nodrošinot plašākas izvēles iespējas un labākus pakalpojumus.

2025. gada novembrī tekošās dienas tirgū Igaunijā, Latvijā un Lietuvā sāka darbību jauns operators – "EPEX SPOT". Līdz šim Baltijas elektroenerģijas tirgū vienīgais nominētais elektroenerģijas tirgus operators bija "Nord Pool".

KOMERCDARBĪBAS
MODEĻA APRAKSTS

Mūsu misija ir nodrošināt nepārtrauktu, drošu un ilgtspējīgi efektīvu energoapgādi visā Latvijā. Detalizēta informācija par Koncerna komercdarbības modeli, vispārējo stratēģisko mērķi, vidēja termiņa darbības stratēģiju sniegta ilgtspējas ziņojuma nodaļā "Komercdarbības modelis un stratēģija". Informāciju par līdzdalības daļu Meitas sabiedrībā un asociētajā

sabiedrībā "Baltic RCC", to atrašanās vietu skatīt finanšu pārskata 11. pielikumā.

Koncerna struktūra ir organizēta trīs darbības segmentos – elektroenerģijas pārvade, dabasgāzes pārvade un dabasgāzes uzglabāšana. Dalījums veikts, pamatojoties uz Koncerna iekšējo organizatorisko struktūru, kas veido pamatu segmentu darbības rezultātu uzraudzībai un kontrolei. Vairāk informācijas par darbības segmentiem un Mātes sabiedrību, darbības vides raksturojumu, kā arī darbības segmentu attīstību skatīt ilgtspējas ziņojuma nodaļā "Darbības segmenti".



GODĪGI

Neatkarīga, ētiska un atklāta rīcība pret ikvienu un visiem



GDRI

Efektīvi. Ar skatu nākotnē. Ilgtermiņa domāšana



ATBILDĪGI

Pārdomāta rīcība. Ar augstu atbildību pret darbu, cilvēkiem un dabu



KOPĪGI

Apvienojam spēkus, lai sasniegtu vairāk. Spēcīga komanda, kas iedrošina un izaicina

FINANŠU REZULTĀTI

Pārskata periodā Koncerna neto apgrozījums sasniedza 355 824 tūkst. EUR (2024. gadā: 258 607 tūkst. EUR), neto peļņa – 29 252 tūkst. EUR (2024. gadā: 22 672 tūkst. EUR). Koncerna neto apgrozījuma pieaugums par 38 %, salīdzinot ar 2024. gadu, galvenokārt saistīts ar saņemtajiem ieņēmumiem par balansēšanas jaudu, kā arī pārslodzes maksas ieņēmumu novirzīšanu elektroenerģijas pārvades pakalpojumu izmaksu segšanai.

ELEKTROENERĢIJAS
PĀRVADES SEGMENTS

Izvērtējot segmenta finansiālo rezultātu rādītājus un saimnieciskās darbības rezultātus, jāņem vērā, ka saskaņā ar Enerģētikas likuma 5. pantu elektroenerģijas pārvade ir regulēta nozare, SPRK nosaka atļauto peļņu, nosakot kapitāla atdeves likmi un apstiprinot elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu tarifus.

Segmenta neto apgrozījums pārskata periodā bija 266 008 tūkst. EUR, tai skaitā ieņēmumi par elektroenerģijas pārvades tīkla pakalpojumiem bija 94 194 tūkst. EUR. Būtiskais ieņēmumu pieaugums par 111 997 tūkst. EUR vai 73 %, salīdzinot ar 2024. gadu, saistīts ar elektroenerģijas pārvades

pakalpojumu izmaksu segšanai novirzīto pārslodzes vadības ieņēmumu pieaugumu, kā arī balansējošās elektroenerģijas ieņēmumu pieaugumu.

2025. gadā Mātes sabiedrības peļņa bija 19 496 tūkst. EUR, tai skaitā peļņa no elektroenerģijas pārvades 6 150 tūkst. EUR un dividendes no Meitas sabiedrības 13 346 tūkst. EUR. Peļņas pieaugums par 4 732 tūkst. EUR, salīdzinot ar 2024. gadu, saistīts kā ar saņemto dividenžu no Meitas sabiedrības pieaugumu, kā arī ar izmaksu segšanai novirzītajiem pārslodzes maksas vadības ieņēmumiem. Ar SPRK padomes 2023. gada 22. maija lēmumu tika apstiprināti jauni elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu tarifi, nosakot to spēkā stāšanos no 2023. gada 1. jūlija. Vienlaikus ar minēto lēmumu ir sniegta atļauja līdz 2025. gada beigām izmantot uzkrātos pārslodzes vadības ieņēmumus pārvades sistēmas pakalpojumu izmaksu segšanai kopumā līdz 62,1 milj. EUR apmērā, no kā 2025. gadā izmaksu segšanai izmantoti un ieņēmumos atzīti 45 450 tūkst. EUR (detalizēti skat. 4. pielikumā).

DABASGĀZES PĀRVADES
SEGMENTS

Dabasgāzes pārvades segmenta ieņēmumi 2025. gadā bija 48 246 tūkst. EUR un peļņa pirms uzņēmuma ienākumu nodokļa sasniedza 6 622 tūkst. EUR, kas ir par 66 % vairāk nekā iepriekšējā gadā. Peļņas

pieaugums 2025. gadā, salīdzinot ar iepriekšējo gadu, galvenokārt saistīts ar 2024. gadā veikto aktīvu pārvērtēšanu, kā rezultātā 2024. gadā peļņas vai zaudējumu pārskata postenī "Nolietojums, amortizācija" tika atzīts pamatlīdzekļu vērtības samazinājums. Vienlaikus dabasgāzes pārvades pakalpojuma ieņēmumi 2025. gadā samazinājās par 6 %, salīdzinot ar 2024. gadu, kas atspoguļo ienākošās un izejošās pārvades jaudas rezervācijas apjoma samazinājumu. Conexus darbība ir regulēta, un regulatīvie periodi atšķiras no finanšu pārskata gada. Saskaņā ar Dabasgāzes pārvades sistēmas pakalpojuma tarifu aprēķināšanas metodiku tarifu periodā var veidoties ieņēmumu un izmaksu novirzes pret atļautajiem apjomiem, kas ietekmēs tarifu vērtības nākamajos tarifu ciklos. Pārvades segmentā šādas novirzes var veidoties, jo faktiskais dabasgāzes patēriņš var atšķirties attiecībā pret tarifu plānoto, veidojot ieņēmumu korekciju.

DABASGĀZES UZGLABĀŠANAS SEGMENTS

Dabasgāzes uzglabāšanas segmenta ieņēmumi pārskata periodā bija 41 570 tūkst. EUR un peļņa pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa sasniedza 21 761 tūkst. EUR, kas ir par 42 % mazāk nekā iepriekšējā gadā. Peļņas samazinājums galvenokārt saistīts ar dabasgāzes uzglabāšanas pakalpojumu

ieņēmumu kritumu par 31 %, salīdzinot ar iepriekšējo gadu. Uzglabāšanas pakalpojuma ieņēmumu kritums ir saistīts ar krātuves jaudas rezervācijas ieņēmumu samazinājumu, kas saistīts ar izsoles prēmiju samazinājumu un pieprasījuma samazinājumu pēc krātuves.

Dabasgāzes uzglabāšanas segments ieņēmumus gūst no krātuves jaudu rezervācijas, kas sistēmas lietotājiem krātuves cikla ietvaros tiek piešķirtas krātuves jaudu izsolēs. Krātuves cikls ilgst no 1. maija līdz nākamā gada 30. aprīlim. Saskaņā ar dabasgāzes uzglabāšanas sistēmas pakalpojuma tarifu aprēķināšanas metodiku, tarifu periodā var veidoties ieņēmumu un izmaksu novirzes pret atļautajiem apjomiem, kas ietekmēs uzglabāšanas sistēmas pakalpojuma atļautos ieņēmumus nākamajā tarifu ciklā.

INVESTĪCIJAS ELEKTROENERĢIJAS PĀRVADES SEGMENTS

Kapitālieguldījumi elektroenerģijas pārvades sistēmā tiek realizēti saskaņā ar SPRK apstiprināto Elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstības plānu, īstenojot projektus, kas nepieciešami droša un kvalitatīva elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojuma sniegšanai. Lai iespējami samazinātu plānoto ieguldījumu ietekmi uz elektroenerģijas pārvades tarifu, Mātes sabiedrība

aktīvi piesaista ES līdzfinansējumu, pēdējo 12 gadu laikā piesaistot ES līdzfinansējumu vairāk nekā 400 milj. EUR apmērā. Kapitālieguldījumu finansēšanai tiek novirzīti arī uzkrātie pārslodzes maksas ieņēmumi, līdz 2025. gada beigām kapitālieguldījumu finansēšanai novirzīti pārslodzes maksas ieņēmumi 92 milj. EUR apmērā. Aktīvu vērtības daļa, kas finansēta no ES līdzfinansējuma vai pārslodzes maksas ieņēmumiem, kā arī nolietojums netiek iekļauti pārvades sistēmas pakalpojumu tarifu aprēķinā.

Elektroenerģijas pārvades segmenta aktīvi pārskata perioda beigās bija 1 131 milj. EUR. 2025. gadā elektroenerģijas pārvades aktīvos realizēti ieguldījumi 182 848 tūkst. EUR apmērā, tai skaitā:

- Sinhronizācijā ar Eiropas elektroenerģijas pārvades tīklu (1. un 2. fāze) ieguldīti 90 838 tūkst. EUR – projekta mērķis ir Latvijas enerģētiskās drošības stiprināšana, sinhronizējot Latvijas elektroenerģijas pārvades tīklu ar kontinentālās Eiropas tīklu, ievērojot drošuma un izmaksu efektivitātes principu atbilstību;
- Apakšstaciju un elektropārvades līniju pārbūvē un atjaunošanā ieguldīti 16 702 tūkst. EUR – apakšstacijas pārbūves un atjaunošanas projektu ietvaros tiek pilnībā nomainītas tajā uzstādītās savu laiku nokalpojušās iekārtas, kā arī nomainītas tīkla elementu aizsardzības iekārtas, uzstādot digitālas un ātrdarbīgas iekārtas ar plašu funkcionalitāti. Papildus, modernizējot komunikāciju risinājumus, kopsummā tiek nodrošināts, ka pārbūvētā apakšstacija var tikt vadīta ne tikai no darba vietas apakšstacijā, bet arī attālināti no centrālā dispečeru centra, turklāt dispečeram nepastarpināti saņemot visu

nepieciešamo informāciju lēmumu pieņemšanai un rīcībai gan sistēmas normāla darba režīmā, gan arī dažādās ārkārtas situācijās. Minētie projekti palielina elektrosistēmas kontrolējamību un novērojamību, kā arī paver iespējas attīstīt un integrēt atjaunīgos energoresursus;

- Pieslēgumu nodrošināšanai ražotājiem no atjaunīgajiem energoresursiem ieguldīti 51 066 tūkst. EUR. Minēto pieslēgumu izmaksas sedz pieslēgumu pretendenti, un tie neatstāj negatīvu ietekmi uz elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu tarifiem.

DABASGĀZES PĀRVADES SEGMENTS

Dabasgāzes pārvades segmenta aktīvi pārskata perioda beigās bija 223 milj. EUR, kas veidoja 48 % no kopējiem Meitas sabiedrības aktīviem. Pārskata periodā veiktas investīcijas 11 829 tūkst. EUR apmērā. Lielākās no tām:

- pārvades gāzesvadu atjaunošana – 6,1 milj. EUR;
- biometāna ievades punkts "Džūkste" – 1,5 milj. EUR. 2025. gada 28. jūlijā ir atklāts biometāna ievades punkts Džūkstes pagastā, un tā kopējā vērtība sasniedz 1,6 milj. EUR, no kuras 1,5 milj. EUR ir nodrošinājis Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisms.

DABASGĀZES UZGLABĀŠANAS SEGMENTS

Segmenta aktīvi pārskata perioda beigās bija 245 milj. EUR, kas veidoja 52 % no kopējiem Meitas sabiedrības aktīviem. Pārskata periodā veiktas investīcijas 14 611 tūkst. EUR apmērā, tai skaitā būtiskākās:

- urbumu pārbūve, jauna gāzes pārsūkņēšanas agregāta uzstādīšana un gāzes savākšanas punkta Nr. 3 pārbūve – 10,5 milj. EUR, kas realizēta vērienīgā Eiropas kopējās nozīmes projekta PCI 8.2.4 "Inčukalna pazemes gāzes krātuves darbības uzlabošana" ietvaros;
- kompresoru stacijas I un kompresoru stacijas II starpsavienojuma atjaunošana – 705 tūkst. EUR;
- SCADA krātuves kontroles sistēmas izveide – 639 tūkst. EUR.

KONCERNA TURPMĀKĀ ATTĪSTĪBA

Elektroenerģijas pārvade

Lai nodrošinātu efektīvu pārvades sistēmas attīstību un drošu elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu, AST ik gadu izstrādā elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstības plānu nākamajiem 10 gadiem.

AST valdes apstiprinātais Attīstības plāns 2026.–2035. gadam paredz turpmākajos 10 gados pārvades sistēmā ieguldīt 908 milj. EUR, tā ietvaros paredzot ieguldījumus gan starpsavienojumu attīstībā, gan arī sinhronizācijas kritiskās infrastruktūras aizsardzībā un esošās infrastruktūras darbspēju uzturēšanā un attīstībā, nodrošinot efektīvu un kvalitatīvu elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu par iespējami zemākiem pakalpojumu sniegšanas tarifiem.

Papildus tam nākamajos gados AST prioritāte būs arī liela apjoma atjaunīgo energoresursu elektrostaciju pieslēgšana pie pārvades tīkla. Atjaunīgo energoresursu elektrostaciju attīstībai ir būtisks pienesums Latvijas enerģētikas un klimata mērķu sasniegšanā.

Lai nodrošinātu iespējami mazāku plānoto kapitālieguldījumu ietekmi uz elektroenerģijas pārvades tarifiem, AST plāno piesaistīt ES līdzfinansējumu Attīstības plānā iekļautajiem Eiropas kopējo interešu projektiem. Detalizēta informācija par elektroenerģijas pārvades sistēmas turpmāko attīstību, kā arī sistēmas

vadības un tirgus attīstību, inovācijām un pētniecību sniegta ilgtspējas ziņojuma nodaļā "Darbības segmenti".

Dabasgāzes pārvade un uzglabāšana

Meitas sabiedrības turpmākā attīstība vērsta uz klimatam draudzīgu un ilgtspējīgu enerģijas risinājumu ieviešanu. Lai veicinātu biometāna ražošanu Latvijā, Conexus attīsta risinājumu, kas piedāvās biometāna ievadīšanu dabasgāzes pārvades sistēmā tiem ražotājiem, kuru esošās vai nākotnē paredzētās biometāna stacijas atrodas salīdzinoši tālu no esošās dabasgāzes pārvades infrastruktūras. Dabasgāzes pārvades sistēmas attīstības plānā 2026.–2035. gadam ir paredzēts turpināt attīstīt biometāna ievades punktu izbūvi Latvijas teritorijā, lai nodrošinātu piekļuvi pārvades sistēmai dažādos Latvijas reģionos un paplašinātu piekļuves iespējas arī mazajiem un vidējiem biometāna ražotājiem. Meitas sabiedrība piedalās arī starptautiskajā projektā par Ziemeļu–Baltijas ūdeņraža koridora izveidi. Minētais projekts ir svarīga sastāvdaļa Eiropas pārejā uz ilgtspējīgu un dekarbonizētu energosistēmu. Detalizēta informācija par dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas segmentu turpmāko attīstību sniegta ilgtspējas ziņojuma nodaļā "Darbības segmenti".

FINANSĒŠANA UN LIKVIDITĀTE

Kapitālieguldījumu projektu finansēšanu Koncerns veic no pašu līdzekļiem un ārējā aizņemtā ilgtermiņa finansējuma, kas tiek regulāri un savlaicīgi piesaistīts finanšu un kapitāla tirgos. Savlaicīgi plānota aizņemtā finansējuma piesaiste ir būtiska optimālas aizdevumu refinansēšanās riska vadības nodrošināšanai, kā arī aizdevumu pamatsummu atmaksu veikšanai saistošajā termiņā.

2025. gada 31. decembrī Mātes sabiedrības aizņēmumu kopējais apjoms bija 120 435 tūkst. EUR (2024. gada 31. decembrī: 100 420 tūkst. EUR), kurus veidoja aizņēmumi no 2021. gadā emitētajām zaļajām obligācijām 100 446 tūkst. EUR apmērā, kā arī aizņēmums kapitālieguldījumu projektu finansēšanai no AS "Luminor Bank" 19 989 tūkst. EUR apmērā (skat. arī 20. pielikumu). Lai nodrošinātu pieejamos resursus apgrozāmo līdzekļu finansēšanai, Mātes sabiedrība ar AS "SEB banka" noslēgusi divus overdrafta līgumus, katru par summu līdz 10 000 tūkst. EUR un termiņiem – 2027. gada 10. janvāris un 2027. gada 10. decembris. Papildus likviditātes rezervei, ievērojot zaļo obligāciju atmaksas termiņu – 2027. gada 20. janvāris, Mātes sabiedrība ar AS "SEB banka" ir noslēgusi overdrafta līgumu par summu līdz 90 000 tūkst. EUR un termiņu 2027. gada 10. marts. Pārskata periodā overdrafta līgumu ietvaros AS "Augstsprieguma tīkls" aizņēmumus nav saņēmusi. Pārskata perioda beigās 83 % no Mātes sabiedrības kopējā ilgtermiņa kredītu apjoma

bija ar fiksētu aizdevuma procentu likmi (2024. gada 31. decembrī: 100 %). Pārskata perioda beigās Mātes sabiedrības ilgtermiņa aizņēmumu vidējā svērtā procentu likme bija 0,9 % (2024. gada 31. decembrī: 0,5 %).

Koncerna kopējais aizņēmumu apjoms 2025. gada 31. decembrī bija 186 895 tūkst. EUR, tai skaitā Mātes sabiedrības emitētās obligācijas 100 446 tūkst. EUR, aizņēmumi no kredītiestādēm 86 449 tūkst. EUR. Dabasgāzes operators AS "Conexus Baltic Grid" ārējo finansējumu piesaista ar saviem resursiem. Pārskata perioda beigās 67 % no Koncerna kopējiem ilgtermiņa kredītiem bija ar fiksētu kredīta procentu likmi (2024. gada 31. decembrī: 76 %), tādējādi procentu likmju pieaugums finanšu tirgū neatstāj būtisku ietekmi uz Koncernu. Koncerna vidējā svērtā ilgtermiņa kredītu procentu likme pārskata perioda beigās bija 1,34 % (2024. gada 31. decembrī: 1,50 %). Visi Koncerna aizņēmumi ir *euro* valūtā un bez nodrošinājuma.

2025. gadā AS "Augstsprieguma tīkls" kredītreitings nemainīgi saglabāts augstajā investīciju pakāpes kredītreitinga A- līmenī ar stabilu nākotnes perspektīvu.

KORPORATĪVĀ PĀRVALDĪBA

Vienlaikus ar Koncerna finanšu rezultātiem ir publicēts arī AS "Augstsprieguma tīkls" Korporatīvās pārvaldības ziņojums par 2025. gadu. Korporatīvās pārvaldības ziņojums sagatavots atbilstoši Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksam 2025 "Labas korporatīvās pārvaldības ieteikumi uzņēmumiem Latvijā", saskaņā ar Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumā un Ministru kabineta 2022. gada 15. marta noteikumos Nr. 175 "Noteikumi par publiskas personas kapitālsabiedrībā un publiski privātā kapitālsabiedrībā piemērojamajiem korporatīvās pārvaldības ieteikumiem" noteikto.

Izvērtējot gan kapitālsabiedrības pārvaldības sistēmu, gan principu ievērošanu 2025. gadā, valde uzskata, ka AS "Augstsprieguma tīkls" būtiskos aspektos ir ievērojusi visus minētajā kodeksā noteiktos principus.

Detalizēta informācija ir pieejama AS "Augstsprieguma tīkls" Korporatīvās pārvaldības ziņojumā par 2025. gadu, kas publicēts Mātes sabiedrības tīmekļa vietnē: www.ast.lv/lv/content/korporativas-parvaldibas-modelis.

NEFINANŠU PAZIŅOJUMS

Koncerna nefinanšu paziņojums (ilgtspējas ziņojums) ir sagatavots, izpildot Ilgtspējas informācijas atklāšanas likuma, kā arī Finanšu instrumentu tirgus likuma 56. panta prasības.

Augstsprieguma tīkla koncerna konsolidētais un AS "Augstsprieguma tīkls" atsevišķais nefinanšu paziņojums (Ilgtspējas ziņojums) sagatavots atbilstoši Eiropas ilgtspējas ziņošanas standartu (turpmāk arī – ESRS) tematisko standartu prasībām un tiek publicēts kopā ar vadības ziņojumu kā konsolidētā gada pārskata sastāvdaļa.

Minētais ziņojums ir publiski pieejams Mātes sabiedrības tīmekļa vietnē: www.ast.lv/lv/content/ilgtspejas-parskati un iekļauts šajā Koncerna gada pārskatā.

FINANŠU RISKU VADĪBA

Augstsprieguma tīkla koncerna finanšu risku vadība tiek īstenota saskaņā ar Finanšu risku pārvaldības politiku un tai pakārtotajiem Finanšu risku pārvaldības noteikumiem.

Koncerna Meitas sabiedrība izstrādā un apstiprina savas Finanšu risku vadības politikas, kas ir saskaņotas ar Koncerna politikā ietvertajiem pamatprincipiem.

Finanšu resursu pārvaldība vērsta uz saimnieciskās darbības finansējuma un finansiālās stabilitātes nodrošināšanu, realizējot konservatīvu finanšu risku vadību. Finanšu risku vadības ietvaros Koncerns un Mātes sabiedrība izmanto finanšu risku kontroles un veic risku ierobežošanas pasākumus, samazinot risku atvērtajās pozīcijās.

LIKVIDITĀTES RISKS

Likviditātes risks ir saistīts ar Koncerna un Mātes sabiedrības spēju izpildīt saistības noteiktajos termiņos. Operatīvās darbības riska radītiem neprognozējamiem naudas plūsmas svārstību gadījumiem un īstermiņa likviditātes riska ierobežošanai Koncerns un Mātes sabiedrība nodrošina rezervi naudas līdzekļu vai parakstītu un neatsaucami pieejamu kredītlīdzekļu formā turpmākajiem 24 mēnešiem.

Koncerns un Mātes sabiedrība ievēro piesardzīgu likviditātes riska vadību, nodrošinot, ka tai ir pieejami atbilstoši finanšu resursi saistību nokārtošanai noteiktajos termiņos. Nodrošinot nepieciešamos finanšu resursus saistību segšanai, Mātes sabiedrībai 2025. gada 31. decembrī bija pieejams overdrafts 110 000 tūkst. EUR apmērā. Savukārt Meitas sabiedrībai pārskata perioda beigās bija pieejami noslēgtie ilgtermiņa aizdevumu līgumi 36 000 tūkst. EUR apmērā.

Vadība uzskata, ka Koncernam nebūs likviditātes problēmas un Augstsprieguma tīkla koncerns varēs norēķināties ar kreditoriem noteiktajos termiņos. Vadība uzskata, ka Augstsprieguma tīkla koncernam būs pietiekami naudas resursi, lai tā likviditāte nebūtu apdraudēta.

PROCENTU LIKMJU RISKS

Procentu likmju risks rodas galvenokārt no aizņēmumiem, kuriem ir noteikta mainīga procentu likme, radot risku, ka procentu likmju pieauguma dēļ nozīmīgi pieaug finanšu izmaksas. Riska ierobežošanai Koncerna un Mātes sabiedrības Finanšu risku pārvaldības noteikumos noteikts, ka fiksētās likmes vai likmes ar ierobežotu kāpumu īpatsvars aizņēmumu portfeli nedrīkst būt mazāks par 35 %. Pārskata perioda beigās 83 % no Mātes sabiedrības un 67 % no Koncerna ilgtermiņa aizņēmumiem bija ar fiksētu kredīta procenta likmi.

KREDĪTRISKS

Finanšu līdzekļi, kuri potenciāli pakļauj Koncernu un Mātes sabiedrību zināmai riska koncentrācijas pakāpei, galvenokārt ir naudas līdzekļi un parādi no līgumiem ar klientiem. Kredītrisks var būt saistīts ar finanšu darījumu partneru risku un darījumu partneru risku.

Veicot saimniecisko darbību, Koncerns un Mātes sabiedrība sadarbojas ar vietējām un ārvalstu finanšu institūcijām. Līdz ar to rodas finanšu darījumu partneru risks – sadarbības partneru maksātnespējas vai darbības apturēšanas gadījumā Koncerns un Mātes sabiedrība var ciest zaudējumus. Piesaistītā ārējā finansējuma gadījumā risks pastāv līdz brīdim, kamēr aizņēmums tiek izņemts un pārskaitīts uz kādu no Koncerna vai Mātes sabiedrības sadarbības bankām.

Kredītrisks, kas izriet no Koncerna un Mātes sabiedrības naudas līdzekļiem norēķinu kontos, tiek pārvaldīts saskaņā ar Koncerna Finanšu risku pārvaldības politiku un Finanšu risku pārvaldības noteikumiem, sabalansējot finanšu līdzekļu izvietojumu. Saskaņā ar Finanšu risku pārvaldības politiku sadarbībā ar bankām un finanšu institūcijām tiek akceptēti darījumu partneri ar pašu vai mātesbanku starptautiskas kredītreitinga aģentūras noteikto minimālo kredītreitingu vismaz investīciju pakāpes līmenī.

Veicot saimniecisko darbību, Koncerns un Mātes sabiedrība sadarbojas ar vietējiem un ārvalstu komersantiem. Līdz ar to rodas darījumu partneru vai debitoru risks – sadarbības partneru maksātnespējas

vai darbības apturēšanas gadījumā Koncerns vai Mātes sabiedrība var ciest zaudējumus. Starptautisko un Latvijas Republikas nacionālo sankciju likums nosaka finanšu un civiltiesiskos ierobežojumus sankciju sarakstā iekļautajiem subjektiem, tostarp finanšu līdzekļu iesaldēšanu. Ievērojot iepriekš minēto, papildus tiesiskajiem un reputācijas riskiem sadarbība ar sankciju sarakstā iekļautu subjektu Koncernam vai Mātes sabiedrībai rada līguma saistību neizpildes risku.

Mātes sabiedrība izstrādājusi iekšējās procedūras minēto risku pārvaldībai, tostarp nodrošinot sadarbības partneru monitoringu, kā arī iepirkuma līgumos paredzot tiesības vienpusēji atkāpties no līguma izpildes, ja līgumu nav iespējams izpildīt tādēļ, ka attiecībā uz darījuma partneri ir piemērotas starptautiskās vai nacionālās sankcijas vai būtiskas finanšu tirgus intereses ietekmējošas Eiropas Savienības vai Ziemeļatlantijas līguma organizācijas dalībvalsts noteiktās sankcijas. Lai gan Koncernam un Mātes sabiedrībai ir nozīmīga debitoru riska koncentrācija attiecībā uz vienu darījumu partneri vai līdzīgu darījumu partneru grupu, šis risks ir vērtējams kā ierobežots, ņemot vērā to, ka būtiskākais darījumu partneris ir valstij piederoša komercsabiedrība – akciju sabiedrība "Latvenergo", kā arī tās koncerna kapitālsabiedrības, ar augstu kredītreitingu Baa2 (investīciju kategorijas reitings) un stabili nākotnes perspektīvu, ko "Moody's" piešķīris AS "Latvenergo" grupai.

Ar debitoru parādiem saistītais kredītrisks tiek vadīts atbilstoši Finanšu risku pārvaldības noteikumos noteiktajiem risku pārvaldības pasākumiem, ik mēnesi, bet ne retāk kā reizi ceturksnī, veicot debitoru parādu analīzi.

KAPITĀLA RISKA VADĪBA

Mātes sabiedrības akcionārs ir Latvijas Republika (100 %). Kapitāla riska vadības mērķis ir nodrošināt Koncerna un Mātes sabiedrības ilgtspējīgu darbību un attīstību, attīstības plāna pārvades aktīvos realizācijai nepieciešamo finansējumu, aizņēmuma līgumos noteikto ierobežojošo nosacījumu izpildi. Aizņēmumu līgumos noteiktie ierobežojošie nosacījumi nav pārkāpti. Lai nodrošinātu aizņēmuma līgumos noteikto ierobežojošo nosacījumu izpildi, tiek veikta regulāra pašu kapitāla rādītāja analīze.

APSTĀKĻI UN NOTIKUMI
PĒC PĀRSKATA PERIODA
BEIGĀM

Saskaņā ar AS "Augstsprieguma tīkls" akcionāru sapulces lēmumu ir veikts ieguldījums Mātes sabiedrības pamatkapitālā 4 373 411 EUR apmērā, kapitalizējot nesadalīto peļņu. Uzņēmumu reģistra lēmums par izmaiņu reģistrēšanu stājās spēkā 2026. gada 5. janvārī.

Laika posmā no pārskata perioda pēdējās dienas līdz šī finanšu pārskata parakstīšanas datumam nav bijuši citi notikumi, kas būtiski ietekmētu AS "Augstsprieguma tīkls" koncerna un AS "Augstsprieguma tīkls" finanšu pārskatus.

Lai gan ģeopolitisko notikumu attīstība ir neskaidra un nenoteiktība pieaug, tomēr šobrīd nav konstatēti apstākļi, kas apdraudētu Koncerna darbības nepārtrauktību un likumiski noteikto funkciju izpildi.

PRIEKŠLIKUMS
PAR PEĻŅAS SADALI

Par 2025. gada peļņas sadali lemj AS "Augstsprieguma tīkls" akcionāru sapulce. AS "Augstsprieguma tīkls" 2025. gada peļņa ir 19 496 tūkst. EUR.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis

Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

3

PAZIŅOJUMS PAR VALDES ATBILDĪBU

AS "Augstsprieguma tīkls" valde ir atbildīga par Augstsprieguma tīkla koncerna un AS "Augstsprieguma tīkls" finanšu pārskatu sagatavošanu.

Pamatojoties uz AS "Augstsprieguma tīkls" valdes rīcībā esošo informāciju, Augstsprieguma tīkla koncerna un AS "Augstsprieguma tīkls" 2025. gada pārskati, kas sagatavoti saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem SFPS Grāmatvedības standartiem, visos būtiskajos aspektos sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Augstsprieguma tīkla koncerna un AS "Augstsprieguma tīkls" aktīviem, pasīviem, finanšu stāvokli un peļņu vai zaudējumiem un to naudas plūsmām. Vadības ziņojumā sniegtā informācija ir patiesa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis

Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

4

KONSOLIDĒTIE UN ATSEVIŠĶIE FINANŠU PĀRSKATI

PEĻNAS VAI ZAUDĒJUMU PĀRSKATS

	PIELIKUMS	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
		2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Ieņēmumi	4	266 007 616	154 010 651	355 823 559	258 607 128
Pārējie ieņēmumi	5	11 721 776	12 033 125	13 007 549	14 020 475
Izlietotās izejvielas un materiāli	6	(174 178 550)	(77 334 682)	(196 209 315)	(94 873 293)
Personāla izmaksas	7	(26 069 106)	(23 469 152)	(43 616 643)	(40 799 189)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	8	(32 198 603)	(24 691 284)	(36 489 224)	(28 682 732)
EBITDA*		45 283 133	40 548 658	92 515 926	108 272 389
Nolietojums, amortizācija un vērtības samazinājums	10.4	(39 281 725)	(36 207 837)	(57 035 832)	(83 319 835)
Saimnieciskās darbības peļņa		6 001 408	4 340 821	35 480 094	24 952 554
Ieņēmumi no līdzdalības asociēto sabiedrību kapitālā		39 667	20 000	39 667	20 000
No Meitas sabiedrības saņemtās dividendes	11.1	13 345 914	8 170 968	-	-
Finanšu ieņēmumi	9a	628 252	2 645 574	979 548	3 350 090
Finanšu izmaksas	9b	(518 903)	(412 912)	(1 967 504)	(3 005 124)
Peļņa pirms nodokļa		19 496 338	14 764 451	34 531 805	25 317 520
Uzņēmumu ienākuma nodoklis	15	-	-	(5 280 226)	(2 645 051)
Pārskata gada peļņa		19 496 338	14 764 451	29 251 579	22 672 469
Attiecināma uz:					
Mātes sabiedrības akcionāru		19 496 338	14 764 451	21 965 475	17 601 157
Nekontrolējošo līdzdalību		-	-	7 286 104	5 071 312

* Skaidrojums par papildu ne-SFPS rādītāja pievienošanu sniegts 2. pielikumā.
Pielikumi, kas atspoguļoti no 190. līdz 279. lappusei, ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

VISAPTVEROŠO IENĀKUMU PĀRSKATS

	PIELIKUMS	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
		2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
PĀRSKATA PERIODA PEĻŅA		19 496 338	14 764 451	29 251 579	22 672 469
Pārējie visaptverošie ienākumi, kas nav pārklasificējami uz peļņu vai zaudējumiem nākamajos periodos					
Pēcnodarbinātības pabalstu novērtēšanas rezultāts	18	(224 898)	119 989	(365 902)	99 406
Kopā pārējie visaptverošie ienākumi pārskata gadā		(224 898)	119 989	(365 902)	99 406
KOPĀ visaptverošie ienākumi pārskata gadā		19 271 440	14 884 440	28 885 677	22 771 875
Visaptverošie ienākumi attiecināmi uz:					
Mātes sabiedrības akcionāru		19 271 440	14 884 440	21 644 046	17 707 055
Nekontrolējošo līdzdalību		-	-	7 241 631	5 064 820

Pielikumi, kas atspoguļoti no 190. līdz 279. lappusei, ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

PĀRSKATS PAR FINANŠU STĀVOKLI

1 / 3	PIELIKUMS	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
		2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
AKTĪVI					
Ilgtermiņa aktīvi					
Nemateriālie ieguldījumi	10.1	7 165 291	5 069 863	25 593 210	24 250 431
Avansa maksājumi par nemateriālajiem ieguldījumiem		-	-	52 089	69 841
Pamatlīdzekļi	10.2	965 126 112	823 997 734	1 382 174 146	1 231 574 613
Avansa maksājumi par pamatlīdzekļiem	10.2	2 422 147	36 245 632	2 543 977	37 167 647
Tiesības lietot aktīvus	10.3	12 964 347	13 524 306	13 386 417	13 959 520
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi	11	134 456 353	134 469 726	61 382	74 755
Ilgtermiņa nākamo periodu izdevumi		675 016	750 392	868 637	1 038 818
Ilgtermiņa aktīvi kopā		1 122 809 266	1 014 057 653	1 424 679 858	1 308 135 625
Apgrozāmie līdzekļi					
Krājumi	12	855 934	429 253	6 554 983	5 545 188
Parādi no līgumiem ar klientiem	13	37 088 117	25 630 172	46 674 306	37 005 834
Citi īstermiņa debitori	14	41 982 860	84 466 247	43 226 949	85 468 144
Nauda un tās ekvivalenti	16	62 301 216	68 393 991	66 883 415	92 845 145
Apgrozāmie līdzekļi kopā		142 228 127	178 919 663	163 339 653	220 864 311
AKTĪVU KOPSUMMA		1 265 037 393	1 192 977 316	1 588 019 511	1 528 999 936

Pielikumi, kas atspoguļoti no 190. līdz 279. lappusei, ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

PĀRSKATS PAR FINANŠU STĀVOKLI (TURPINĀJUMS)

2 / 3

	PIELIKUMS	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
		2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
PASĪVI					
Pašu kapitāls					
Akciju kapitāls	17a	396 660 246	395 555 050	396 660 246	395 555 050
Rezerves	17b	34 901 035	35 628 701	102 347 693	36 218 861
Nesadalītā peļņa		34 104 476	25 601 606	52 912 978	108 894 000
Mātes sabiedrības akcionāra kapitāla līdzdalības daļa		465 665 757	456 785 357	551 920 917	540 667 911
Nekontrolējošā līdzdalība	17c	-	-	101 510 766	100 416 021
Pašu kapitāls kopā		465 665 757	456 785 357	653 431 683	641 083 932
Ilgttermiņa kreditori					
Darbinieku labumu saistības	18	3 435 814	3 155 209	4 998 624	4 579 576
Nomas saistības	20	12 755 538	13 227 219	13 192 670	13 671 325
Aizņēmumi	20	118 188 536	100 419 719	177 958 862	147 196 601
Nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	19a	98 996 788	50 442 317	98 996 788	50 442 317
Pārējie nākamo periodu ieņēmumi	19a	443 439 333	380 810 246	484 936 409	422 100 566
Atliktā uzņēmumu ienākuma nodokļa saistības*	15	-	-	3 706 171	3 299 741
Ilgttermiņa kreditori kopā		676 816 009	548 054 710	783 789 524	641 290 126

Pielikumi, kas atspoguļoti no 190. līdz 279. lappusei, ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

PĀRSKATS PAR FINANŠU STĀVOKLI (TURPINĀJUMS)

3 / 3	PIELIKUMS	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
		2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Īstermiņa kreditori					
Aizņēmumi	20	2 246 140	-	8 936 685	19 841 888
Nomas saistības	20	834 973	855 303	862 177	882 507
Nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	19b	5 384 102	4 440 398	5 384 102	4 442 669
Pārējie nākamo periodu ieņēmumi	19b	40 865 110	83 943 327	42 077 626	84 930 048
Parādi piegādātājiem	21	35 993 315	50 692 048	41 744 038	60 107 843
Pārējie kreditori	21	37 231 987	48 206 173	51 793 676	76 420 923
Īstermiņa kreditori kopā		122 555 627	188 137 249	150 798 304	246 625 878
PASĪVU KOPSUMMA		1 265 037 393	1 192 977 316	1 588 019 511	1 528 999 936

Pielikumi, kas atspoguļoti no 190. līdz 279. lappusei, ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

PĀRSKATS PAR IZMAIŅĀM PAŠU KAPITĀLĀ

1 / 2	MĀTES SABIEDRĪBA							
	Pielikums	Akciju kapitāls EUR	Nesadalītā peļņa EUR	Citas rezerves EUR	Pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerve EUR	Pēcnodarbinātī- bas pabalstu novērtēšanas rezerve EUR	Reorganizācijas rezerve EUR	Kopā EUR
2023. gada 31. decembrī		391 598 534	24 181 804	2 680 615	60 839 473	54 315	(27 336 704)	452 018 037
Pārskata gada peļņa		-	14 764 451	-	-	-	-	14 764 451
Pārskata gada pārējie visaptverošie ienākumi		-	-	-	-	119 989	-	119 989
Kopā pārskata gada visaptverošie ienākumi		-	14 764 451	-	-	119 989	-	14 884 440
Izmaksātās dividendes	17a	-	(10 117 120)	-	-	-	-	(10 117 120)
Akciju kapitāla palielināšana	17a	3 956 516	(3 956 516)	-	-	-	-	-
Pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerves norakstīšana		-	728 987	-	(728 987)	-	-	-
Kopā darījumi ar akcionāru un pārējās pašu kapitāla izmaiņas		3 956 516	(13 344 649)	-	(728 987)	-	-	(10 117 120)
2024. gada 31. decembrī		395 555 050	25 601 606	2 680 615	60 110 486	174 304	(27 336 704)	456 785 357
Pārskata gada peļņa		-	19 496 338	-	-	-	-	19 496 338
Pārskata gada pārējie visaptverošie ienākumi		-	-	-	-	(224 898)	-	(224 898)
Kopā pārskata gada visaptverošie ienākumi		-	19 496 338	-	-	(224 898)	-	19 271 440
Izmaksātās dividendes	17a	-	(10 391 040)	-	-	-	-	(10 391 040)
Akciju kapitāla palielināšana	17a	1 105 196	(1 105 196)	-	-	-	-	-
Pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerves norakstīšana		-	502 768	-	(502 768)	-	-	-
Kopā darījumi ar akcionāru un pārējās pašu kapitāla izmaiņas		1 105 196	(10 993 468)	-	(502 768)	-	-	(10 391 040)
2025. gada 31. decembrī		396 660 246	34 104 476	2 680 615	59 607 718	(50 594)	(27 336 704)	465 665 757

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

GADA PĀRSKATS

2 / 2

	KONCERNS									
	Attiecināms uz Mātes sabiedrības akcionāru									
	Pielikums	Akciju kapitāls EUR	Nesadalītā peļņa EUR	Citas rezerves EUR	Pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerve EUR	Pēc- nodarbinātī- bas pabalstu novērtēšanas rezerve EUR	Reorganizāci- jas rezerve EUR	Kopā EUR	Nekontro- lējošā līdzdalība EUR	Kopā EUR
2023. gada 31. decembrī		391 598 534	104 637 492	2 680 615	60 052 610	(142 732)	(25 748 543)	533 077 976	99 114 988	632 192 964
Pārskata gada peļņa		-	17 601 157	-	-	-	-	17 601 157	5 071 312	22 672 469
Pārskata gada pārējie visaptverošie ienākumi		-	-	-	-	105 898	-	105 898	(6 492)	99 406
Kopā pārskata gada visaptverošie ienākumi		-	17 601 157	-	-	105 898	-	17 707 055	5 064 820	22 771 875
Izmaksātās dividendes	17a	-	(10 117 120)	-	-	-	-	(10 117 120)	(3 763 787)	(13 880 907)
Akciju kapitāla palielināšana	17a	3 956 516	(3 956 516)	-	-	-	-	-	-	-
Pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerves norakstīšana		-	728 987	-	(728 987)	-	-	-	-	-
Kopā darījumi ar akcionāru un pārējās pašu kapitāla izmaiņas		3 956 516	(13 344 649)	-	(728 987)	-	-	(10 117 120)	(3 763 787)	(13 880 907)
2024. gada 31. decembrī		395 555 050	108 894 000	2 680 615	59 323 623	(36 834)	(25 748 543)	540 667 911	100 416 021	641 083 932
Pārskata gada peļņa		-	21 965 475	-	-	-	-	21 965 475	7 286 104	29 251 579
Pārskata gada pārējie visaptverošie ienākumi		-	-	-	-	(321 429)	-	(321 429)	(44 473)	(365 902)
Kopā pārskata gada visaptverošie ienākumi		-	21 965 475	-	-	(321 429)	-	21 644 046	7 241 631	28 885 677
Izmaksātās dividendes	17a	-	(10 391 040)	-	-	-	-	(10 391 040)	(6 146 886)	(16 537 926)
Akciju kapitāla palielināšana	17a	1 105 196	(1 105 196)	-	-	-	-	-	-	-
Izveidotas rezerves uzglabāšanas aktīvu finansēšanai		-	(66 953 029)	66 953 029	-	-	-	-	-	-
Pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerves norakstīšana		-	502 768	-	(502 768)	-	-	-	-	-
Kopā darījumi ar akcionāru un pārējās pašu kapitāla izmaiņas		1 105 196	(77 946 497)	66 953 029	(502 768)	-	-	(10 391 040)	(6 146 886)	(16 537 926)
2025. gada 31. decembrī		396 660 246	52 912 978	69 633 644	58 820 855	(358 263)	(25 748 543)	551 920 917	101 510 766	653 431 683

Pielikumi, kas atspoguļoti no 190. līdz 279. lappusei, ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

NAUDAS PLŪSMAS PĀRSKATS

1 / 3	PIELIKUMS	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
		2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
I. Pamatdarbības naudas plūsma					
Peļņa pirms nodokļa		19 496 338	14 764 451	34 531 805	25 317 520
Korekcijas:					
Nemateriālo ieguldījumu amortizācija, pamatlīdzekļu nolietojums un vērtības samazinājums no pamatlīdzekļu pārvērtēšanas	10	38 358 272	35 287 335	56 099 235	82 386 189
Tiesību lietot aktīvus nolietojums	10	923 453	920 502	936 597	933 646
Zaudējumi no pamatlīdzekļu izslēgšanas	10	601 352	225 756	599 810	182 105
Uzkrājumu pieaugums		55 707	13 304	194 150	106 194
Procentu izmaksas	9	1 037 204	782 984	2 680 991	3 518 245
Procentu ieņēmumi	9	(627 813)	(2 641 080)	(977 679)	(3 345 596)
Dividendes no Meitas sabiedrības	11.1	(13 345 914)	(8 170 968)	-	-
Ieņēmumi no līdzdalības asociētas sabiedrības kapitālā		(39 667)	(20 000)	(39 667)	(20 000)
Saimnieciskās darbības peļņa pirms apgrozāmā kapitāla izmaiņām		46 458 932	41 162 284	94 025 242	109 078 303
Korekcijas:					
Parādu no līgumiem ar klientiem, depozītu un citu īstermiņa debitoru pieaugums		(6 835 904)	(3 266 122)	(5 193 668)	(3 471 602)
Krājumu atlikumu samazinājums vai pieaugums		(53 559)	(43 694)	(636 672)	(482 020)
Parādu piegādātājiem un pārējiem kreditoriem palielinājums / (samazinājums)		(15 463 872)	26 440 163	(17 545 485)	27 908 657
Bruto pamatdarbības naudas plūsma		24 105 597	64 292 631	70 649 417	133 033 338

Pielikumi, kas atspoguļoti no 190. līdz 279. lappusei, ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

GADA PĀRSKATS

2 / 3	PIELIKUMS	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
		2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Izdevumi procentu maksājumiem		(266 858)	(36 694)	(1 899 027)	(2 777 064)
Nomas procentu maksājumi	20	(215 389)	(219 708)	(233 661)	(240 220)
Saņemtie procentu ieņēmumi		632 245	3 391 095	1 020 954	4 055 846
Izdevumi procentu maksājumiem par emitētiem parāda vērtspapīriem	20	(500 000)	(500 000)	(500 000)	(500 000)
Uzņēmumu ienākuma nodokļa maksājumi	15	-	-	(3 879 144)	(2 983 957)
Pamatdarbības neto naudas plūsma		23 755 595	66 927 324	65 158 539	130 587 943
II. ieguldīšanas darbības naudas plūsma					
Pamatlīdzekļu un nemateriālo ieguldījumu iegāde un izveidošana		(166 590 015)	(174 740 720)	(209 889 538)	(218 416 667)
Pamatlīdzekļu pārdošana		291 401	64 843	311 217	125 094
Saņemtais ES finansējums	19	99 248 859	55 881 228	100 912 020	72 203 423
Saņemtā pārslodzes maksa	19	15 048 551	11 104 799	15 048 551	11 104 799
Termiņnoguldījumi neto vērtībā		-	80 000 000	-	80 000 000
Saņemtās dividendes	11	13 398 954	8 170 968	53 040	-
Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma		(38 602 250)	(19 518 882)	(93 564 710)	(54 983 351)

Pielikumi, kas atspoguļoti no 190. līdz 279. lappusei, ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

GADA PĀRSKATS

3 / 3

	PIELIKUMS	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
		2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
III. Finansēšanas darbības naudas plūsma					
Aktīvu nomas maksājumi	20	(855 080)	(844 021)	(864 012)	(871 225)
Saņemtie aizņēmumi no kredītiestādēm	20	20 000 000	-	29 000 000	-
Aizņēmumu no kredītiestādēm atmaksa	20	-	-	(9 149 288)	(12 899 286)
Izmaksātās dividendes	17	(10 391 040)	(10 117 120)	(16 542 259)	(13 889 076)
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma		8 753 880	(10 961 141)	2 444 441	(27 659 587)
Neto naudas palielinājums pārskata periodā		(6 092 775)	36 447 301	(25 961 730)	47 945 005
Naudas atlikums pārskata gada sākumā		68 393 991	31 946 690	92 845 145	44 900 140
Naudas atlikums pārskata gada beigās		62 301 216	68 393 991	66 883 415	92 845 145

Pielikumi, kas atspoguļoti no 190. līdz 279. lappusei, ir šo finanšu pārskatu neatņemama sastāvdaļa.

Rolands Irklis,
valdes priekšsēdētājs

Arnis Daugulis,
valdes loceklis

Imants Zviedris,
valdes loceklis

Gatis Junghāns,
valdes loceklis

Māra Grava,
Finanšu un grāmatvedības departamenta vadītāja

Rīga, 2026. gada 24. aprīlis
Šis dokuments ir elektroniski parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu.

5

KONSOLIDĒTO UN ATSEVIŠĶO FINANŠU PĀRSKATU PIELIKUMI

1. VISPĀRĪGĀ INFORMĀCIJA PAR KONCERNU

AS "Augstsprieguma tīkls" koncerna pamatdarbība ir elektroenerģijas pārvades sistēmas operatora funkciju nodrošināšana, energoapgādes sistēmas aktīvu efektīva pārvaldība, dabasgāzes pārvade un uzglabāšana.

Koncerns ietver Mātes sabiedrību AS "Augstsprieguma tīkls", Meitas sabiedrību AS "Conexus Baltic Grid" un asociēto sabiedrību "Baltic RCC" OÜ.

Visas AS "Augstsprieguma tīkls" akcijas pieder valstij, un to turētāja ir Latvijas Republikas Klimata un enerģētikas ministrija. Mātes sabiedrības juridiskā adrese ir Dārziņu iela 86, Rīga, LV-1073, Latvija.

KONCERNA VALDE UN PADOME

Valdes locekļi un
viņu ieņemamie amati

Rolands Irklis – valdes priekšsēdētājs
Imants Zviedris – valdes loceklis
Gatis Junghāns – valdes loceklis
Arnis Daugulis – valdes loceklis
Ilze Znotiņa – valdes locekle (līdz 31.12.2025.)

Padomes locekļi un
viņu ieņemamie amati

Olga Bogdanova – padomes priekšsēdētāja
Līga Rozentāle – padomes priekšsēdētāja vietniece (līdz 31.12.2025.)
Juris Zīvarts – padomes loceklis (no 01.01.2026.)

AS "Augstsprieguma tīkls" ir pārvades sistēmas operators, kas saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas izsniegto licenci Nr. E13001 nodrošina pārvades tīkla darbības un Latvijas elektroenerģijas sistēmas elektroapgādes drošumu, sniedz pārvades pakalpojumu, balstoties uz publicētiem pārvades pakalpojuma tarifiem, pastāvīgi nodrošina pārvades sistēmas pakalpojumu pieejamību. AS "Augstsprieguma tīkls" veic pārvades sistēmas operatīvo vadību un nodrošina drošu, stabilu elektroenerģijas pārvadi. Koncerna Meitas sabiedrība AS "Conexus Baltic Grid" ir neatkarīgs vienotais dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas sistēmas operators Latvijā, kas pārvalda vienu no modernākajām dabasgāzes krātuvēm Eiropā – Inčukalna pazemes gāzes krātuvi – un maģistrālo dabasgāzes pārvades sistēmu, kas savieno Latvijas dabasgāzes tirgu ar citu valstu pārvades sistēmām. Conexus rūpējas par infrastruktūras ilgtspēju un drošību, augstu pakalpojumu kvalitāti, kas veicina tirgus attīstību un nodrošina ekonomisko vērtību klientiem un visai sabiedrībai. Conexus dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas pakalpojumus regulē Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija. Koncerna asociētā sabiedrība "Baltic RCC" OÜ ir Baltijas reģionālais koordinācijas centrs Tallinā, kura pamatuzdevums ir koordinēt elektroenerģijas sistēmu attīstības plānošanu, kā arī saskaņot atsevišķas operatoru ikdienas darbības elektroenerģijas apgādes drošuma garantēšanai.

Finanšu pārskatu 2026. gada 24. aprīlī ir apstiprinājusi Mātes sabiedrības valde šādā sastāvā: Rolands Irklis (valdes priekšsēdētājs), Imants Zviedris (valdes loceklis), Gatis Junghāns (valdes loceklis), Arnis Daugulis (valdes loceklis). Lēmumu par finanšu pārskatu apstiprināšanu pieņems akcionāru sapulce.

Mātes sabiedrības un Koncerna revidents ir zvērinātu revidentu komercsabiedrība SIA "KPMG Baltics" un atbildīgā zvērinātā revidente Armine Movsisjana.

2. BŪTISKAS GRĀMATVEDĪBAS UZSKAITES POLITIKAS

Šajā pielikuma nodaļā tiek atklāti galvenie grāmatvedības uzskaites pamatprincipi, kas izmantoti, sagatavojot finanšu pārskatus. Šie pamatprincipi tiek konsekventi piemēroti, atspoguļojot datus par visiem pārskatā ietvertajiem periodiem. Grāmatvedības un novērtēšanas principi, kas uzrādīti šajā nodaļā, ir konsekventi piemēroti visā pārskata periodā, ja vien nav norādīts pretējais.

Konsolidētie un atsevišķie finanšu pārskati ir sagatavoti saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem SFPS Grāmatvedības standartiem (turpmāk – SFPS grāmatvedības standarti).

Konsolidētie un atsevišķie finanšu pārskati sagatavoti, balstoties uz sākotnējo izmaksu uzskaites metodi, izņemot konkrētu pamatlīdzekļu grupas, kuras tiek uzskaitītas pārvērtētajā vērtībā (skat. 2.3 un 10.2. pielikumus). Peļņas vai zaudējumu aprēķins klasificēts pēc izdevumu veidiem. Naudas plūsma no pamatdarbības ir sagatavota, izmantojot netiešo metodi. Ieguldīšanas darbības naudas plūsmas un finansēšanas darbības naudas plūsma ir sagatavotas, izmantojot tiešo metodi.

Ne-SFPS rādītājs EBITDA tiek uzrādīts peļņas vai zaudējumu aprēķinā. Šāds atspoguļojums ir raksturīga nozares prakse un nodrošina labāku salīdzināmību ar citiem uzņēmumiem, kas darbojas šajā tautsaimniecības nozarē. EBITDA šo finanšu pārskatu ietvaros tiek aprēķināta kā peļņa pirms nolietojuma un amortizācijas, no meitas sabiedrības saņemtajām dividendēm, finanšu ieņēmumiem, finanšu izmaksām un uzņēmumu ienākuma nodokļa. Citu sabiedrību finanšu pārskatos EBITDA var tikt rēķināta atšķirīgi.

Finanšu pārskatos finanšu rādītāji ir norādīti Latvijas Republikas oficiālajā valūtā *euro* (turpmāk tekstā – EUR).

Finanšu pārskatā tiek ievērota rādītāju salīdzināmība. Gadījumos, ja pārskata gadā tiek mainīta finanšu pārskatu informācijas prezentācija, salīdzinošie rādītāji tiek pārklasificēti, lai nodrošinātu to salīdzināmību.

Finanšu pārskati aptver laika periodu no 2025. gada 1. janvāra līdz 31. decembrim.

Koncerna konsolidētajos finanšu pārskatos ir iekļauti Meitas sabiedrības AS "Conexus Baltic Grid" finanšu rezultāti no Meitas sabiedrības iegādes brīža.

2025. gada 31. decembrī un 2024. gada 31. decembrī Koncerna Mātes sabiedrībai bija ieguldījumi šādās meitas sabiedrībās:

Meitas sabiedrība	Valsts	Uzņēmējdarbības veids	Dibināšana/ iegādes datums	Līdzdalība
AS "Conexus Baltic Grid"	Latvija	Dabasgāzes pārvade un uzglabāšana Cauruļvadu transports (NACE kods 49.50)	21.07.2020.	68,46 %

Pārskata gadā piemērojamie standarti un interpretācijas

Pārskata gadā ir stājušies spēkā šādi Starptautiskās grāmatvedības standartu padomes (SGSP) izdotie un ES apstiprinātie standarti, to grozījumi, kas izmantoti šo finanšu pārskatu sagatavošanas gaitā.

Šo jauno spēkā esošo standartu grozījumu un interpretāciju piemērošana būtiski neietekmēja Mātes sabiedrības un Koncerna finanšu pārskatus.

Spēkā stāšanās datums	Jauni vai papildināti standarti
2025. gada 1. janvārī	Nepietiekama apmaināmība – papildinājumi 21 SGS

Standarti vai interpretācijas, kas stāsies spēkā pirmo reizi pārskata periodiem, kas sākas ar vai pēc 2026. gada 1. janvāra

Finanšu pārskatu apstiprināšanas datumā ir šādi jauni standarti, esošo standartu un interpretāciju grozījumi, ko SGSP ir izdevusi, bet kas vēl nav stājušies spēkā:

Spēkā stāšanās datums	Jauni vai papildināti standarti	ES apstiprināti
2026. gada 1. janvārī	Finanšu instrumentu klasifikācija un novērtēšana – Papildinājumi 9. SFPS un 7. SFPS	2025. gada 28. maijs (Komisijas Regula (ES) 2025/1047)
2026. gada 1. janvārī	Līgumi ar atsaucēm uz no dabas atkarīgu elektroenerģiju – Papildinājumi 9. SFPS un 7. SFPS	2025. gada 1. jūlijs (Komisijas Regula (ES) 2025/1266)
2026. gada 1. janvārī	Ikgadējie uzlabojumi SFPS grāmatvedības standartos – 11. izdevums	2025. gada 10. jūlijs (Komisijas Regula (ES) 2025/1331)
2027. gada 1. janvārī	18. SFPS "Informācijas sniegšana un atklāšana finanšu pārskatos"	2026. gada 13. februāris (Komisijas Regula (ES) 2026/338)
2027. gada 1. janvārī	19. SFPS "Meitas uzņēmumi bez publiskas atbildības: Informācijas atklāšana"	Vēl nav apstiprināti
Tiks lemts*	Aktīvu pārdošana vai ieguldīšana starp investoru un tam piederošo asociēto uzņēmumu vai kopuzņēmumu – Papildinājumi 10. SFPS un 28. SGS	Vēl nav apstiprināti

* Šo papildinājumu spēkā stāšanās datums ir atlikts uz nenoteiktu laiku. Agrāka ieviešana joprojām ir atļauta.

2026. gada februārī ES apstiprinātais 18. SFPS "Informācijas sniegšana un atklāšana finanšu pārskatos" no 2027. gada 1. janvāra aizstāj 1. SGS un radīs būtiskus grozījumus SFPS grāmatvedības standartos, tostarp 8. SGS "Finanšu pārskatu sagatavošanas pamats" (pārdēvēts no Grāmatvedības politikas, grāmatvedības aplēšu izmaiņas un kļūdas), turklāt 7. SGS "Naudas plūsmas pārskats" ir veikti specifiski grozījumi. Lai gan 18. SFPS neietekmēs Mātes sabiedrības individuālo vai Grupas konsolidēto finanšu pārskatu posteņu atzīšanu un novērtēšanu, paredzams, ka tam būs būtiska ietekme uz noteiktu posteņu prezentāciju un informācijas atklāšanu pielikumos. Šīs izmaiņas galvenokārt ietver klasifikāciju un starpsummas Peļņas vai zaudējumu pārskatā, informācijas apkopošanu, sadalīšanu un posteņu nosaukumu veidošanu, kā arī vadības definētu darbības rādītāju atklāšanu pārskatu pielikumos. Mātes sabiedrība un Koncerns strādā pie 18. SFPS ieviešanas plāna.

Mātes sabiedrība un Koncerns paredz, ka, izņemot 18. SFPS, citu norādīto standartu pieņemšanai un esošo standartu grozījumiem nebūs būtiskas ietekmes uz finanšu pārskatiem sākotnējās piemērošanas periodā. Lai arī ir atļauta atsevišķu standartu agrāka piemērošana, tomēr, sagatavojot šos atsevišķos un konsolidētos finanšu pārskatus, Mātes sabiedrība un Koncerns nav piemērojuši jaunus vai grozītos standartus agrāk.

KONSOLIDĀCIJA

A) Meitas sabiedrības

Meitas sabiedrība ir sabiedrība, kuru Mātes sabiedrība kontrolē. Mātes sabiedrība kontrolē citu sabiedrību, ja tā saņem mainīgo peļņas daļu no tās dalības sabiedrībā vai ja tai ir tiesības uz mainīgo peļņu, un tai ir iespējas ietekmēt šo ienākumu apmēru, izmantojot tās pilnvaras vadīt Meitas sabiedrības darbības (10. SFPS "Konsolidētie finanšu pārskati").

Meitas sabiedrības finanšu pārskati tiek konsolidēti, sākot no brīža, kad Mātes sabiedrība ir ieguvusi kontroli pār Meitas sabiedrību, un konsolidācija tiek pārtraukta, kad šī kontrole beidzas.

Visi darījumi starp Koncerna sabiedrībām, savstarpējie atlikumi un nerealizētā peļņa no darījumiem starp Koncerna sabiedrībām tiek izslēgti. Nerealizētie zaudējumi arī tiek izslēgti, bet tiek uzskatīti par nodotā aktīva vērtības samazināšanās indikatoru. Nepieciešamības gadījumā Koncerna Meitas sabiedrību uzskaites un novērtēšanas metodes ir mainītas, lai nodrošinātu atbilstību Koncernā lietotajām uzskaites un novērtēšanas metodēm.

Ieguldījumus Meitas sabiedrību pamatkapitālā Mātes sabiedrības individuālajos finanšu pārskatos uzrāda vēsturiskajā iegādes vērtībā, atskaitot zaudējumus no vērtības samazināšanās, ja tāda ir. Zaudējumi no vērtības samazināšanās tiek atzīti par summu, par kādu ieguldījuma Meitas sabiedrībā uzskaites vērtība pārsniedz tā atgūstamo summu. Atgūstamā summa ir lielākā no aktīva patiesās vērtības mīnus atsavināšanas

izmaksas vai lietošanas vērtības. Iepriekšējie Meitas sabiedrību vērtības samazinājumi (ja tādi ir) tiek pārskatīti, lai noteiktu iespējamo apvērsumu katrā pārskata datumā.

B) Darījumi ar nekontrolējošo līdzdalību un īpašniekiem

Koncerna darījumi ar nekontrolējošo līdzdalību tiek uzskatīti par darījumiem ar saimnieciskās vienības kapitāla īpašniekiem. Izmaiņas Mātes sabiedrības līdzdalības daļā Meitas sabiedrībā, kas netiek atspoguļotas Mātes sabiedrībā, tai zaudējot kontroli pār Meitas sabiedrību, ir pašu kapitāla transakcijas (t. i., transakcijas, kas tiek uzskatītas par darījumiem ar īpašniekiem). Darījumos ar nekontrolējošo līdzdalību radusies peļņa vai zaudējumi tiek atzīti Koncerna pašu kapitālā.

C) Asociētās sabiedrības

Ieguldījumi asociētajā sabiedrībā ir ieguldījumi tādā sabiedrībā, kurā Koncernam ir būtiska ietekme (tieši vai netieši), kas parasti nozīmē tādas īpašumtiesības, kas garantē 20 līdz 50 procentu balsstiesības. Ieguldījumi asociētajā sabiedrībā Koncerna finanšu pārskatos tiek uzskaitīti, piemērojot pašu kapitāla metodi.

Koncerns pārtrauc izmantot pašu kapitāla metodi no dienas, kad ieguldījums vairs nav asociētā sabiedrība. Koncernam/Mātes sabiedrībai zūd būtiska ietekme brīdī, kad tā zaudē tiesības piedalīties sabiedrības finanšu vai pamatdarbības jautājumos. Būtiskas ietekmes zaudējums var notikt līdztekus vai bez izmaiņām

absolūtā vai relatīvā līdzdalības daļā.

Ieguldījumus asociēto sabiedrību pamatkapitālā Mātes sabiedrības individuālajos finanšu pārskatos uzrāda vēsturiskajā iegādes vērtībā, atskaitot zaudējumus no vērtības samazināšanās, ja tāda ir.

2.1. FINANŠU INSTRUMENTI

Finanšu instrumenti sastāv no finanšu aktīviem amortizētajā iegādes vērtībā (debitoru parādi un aizdevumi), finanšu saistībām amortizētajā iegādes vērtībā (kreditori un aizņēmumi).

Sākotnēji finanšu instrumenti tiek atzīti to patiesajā vērtībā, pieskaitot darījumu izmaksas visiem tiem finanšu instrumentiem, kas netiek atzīti patiesajā vērtībā ar atspoguļojumu peļņā vai zaudējumos. Finanšu aktīvu iegāde vai pārdošana, kas paredz aktīvu piegādi noteiktā laika posmā, kuru nosaka ar konkrētiem tirgus noteikumiem vai vienošanos (regulāri tirdzniecības darījumi), tiek atzīta iegādes/pārdošanas brīdī, t. i., datumā, kad Koncerns un Mātes sabiedrība ir apņēmusies iegādāties vai pārdot aktīvu.

FINANŠU AKTĪVI

Koncerns un Mātes sabiedrība klasificē savus finanšu aktīvus saskaņā ar 9. SFPS šādās novērtējuma kategorijās:

- tie, kas turpmāk jānovērtē patiesajā vērtībā (ar atspoguļojumu pārējos visaptverošajos ienākumos vai peļņā vai zaudējumos), un
- tie, kas jānovērtē amortizētajā iegādes vērtībā.

Finanšu aktīvu klasifikācija

Parāda instrumentu klasifikācija ir atkarīga no Koncerna un Mātes sabiedrības finanšu aktīvu vadības ieviestā biznesa modeļa, kā arī no tā, vai līgumiskās naudas plūsmas sastāv tikai no pamatsummas un procentu maksājumiem (TPPM). Ja parāda instrumentu tur, lai iekasētu naudas plūsmas, to var uzskaitīt amortizētajā iegādes vērtībā, ja tas atbilst TPPM prasībām. Finanšu aktīvi, kuru naudas plūsmas neatbilst TPPM prasībām, jāvērtē patiesajā vērtībā ar pārvērtēšanu peļņas vai zaudējumu pārskatā (PVPZA), piemēram, atvasinātie finanšu instrumenti. Iegultie atvasinātie instrumenti netiek atdalīti no finanšu aktīviem, bet, tos iekļaujot finanšu aktīvu sastāvā, tiek izvērtētas TPPM prasības. Pašu kapitāla instrumentus vienmēr novērtē patiesajā vērtībā. Tomēr vadībai ir iespēja izdarīt neatsaucamu izvēli uzrādīt patiesās vērtības izmaiņu pārējos apvienotajos ienākumos, ja instrumentu netur tirdzniecības nolūkā. Ja pašu kapitāla instrumentu tur tirdzniecībai, izmaiņas patiesajā vērtībā jāuzrāda peļņas vai zaudējumu pārskatā.

Parāda instrumenti

Parāda instrumentu turpmākā novērtēšana ir atkarīga no Koncerna un Mātes sabiedrības uzņēmējdarbības modeļa aktīvu pārvaldīšanas un aktīvu naudas plūsmas raksturlielumiem. Koncerns un Mātes sabiedrība klasificē visus savus parāda instrumentus (tostarp noguldījumus kredītiestādēs) amortizētajā iegādes vērtībā: aktīvus, kurus tur līgumā paredzēto naudas plūsmu iekasēšanai, ja šīs naudas plūsmas ir tikai pamatsummas un procentu maksājumi, novērtē amortizētajā iegādes vērtībā. Jebkuru peļņu vai zaudējumus, kas rodas no atzīšanas pārtraukšanas, atzīst tieši peļņā vai zaudējumos. Vērtības samazināšanos uzrāda kā atsevišķu posteni peļņas vai zaudējumu pārskatā.

Nauda

Nauda un naudas ekvivalenti sastāv no naudas līdzekļu atlikumiem banku norēķinu kontos un pieprasījuma depozītiem ar sākotnējo termiņu līdz trīs mēnešiem.

Termiņnoguldījumi

Termiņnoguldījumi ir finanšu aktīvi ar sākotnējo termiņu ilgāku par trim mēnešiem.

Finanšu aktīvu vērtības samazināšanās

Finanšu aktīvu vērtības samazinājums tiek atzīts atbilstoši sagaidāmo kredītzaudējumu (SKZ, *expected credit loss*) modelim. Modelim ir trīs pakāpju pieeja, kas balstās uz izmaiņām finanšu aktīva kredītkvalitātē, salīdzinot ar sākotnējo atzīšanu. Modelis iekļauj

operacionālus atvieglojumus parādiem no līgumiem ar klientiem. Koncerns un Mātes sabiedrība finanšu aktīva sākotnējās atzīšanas brīdī atzīst tūlītējos zaudējumus, kas ir vienādi ar 12 mēnešu SKZ, arī tad, ja finanšu aktīvi ir bez vērtības samazināšanās pazīmēm (parādiem no līgumiem ar klientiem atzīst to mūža SKZ). Notiekot būtiskam kredītriska pieaugumam, vērtības samazinājumu mēra, izmantojot aktīva mūža SKZ, nevis 12 mēnešu SKZ.

Individuāli novērtētajiem finanšu aktīviem būtisks kredītriska palielinājums tiek definēts kā reitinga samazinājums zem investīciju reitinga vai izmaiņas dalībnieku sastāvā, kas var negatīvi ietekmēt ārējo kredītreitingu. Portfeļa līmenī vērtētajiem finanšu aktīviem būtisks kredītriska pieaugums tiek definēts kā maksājuma kavējums un debitora maksātnespēja.

Koncerns un Mātes sabiedrība ir piemērojusi 9. SFPS pieļautos operacionālos atvieglojumus attiecībā uz parādu no līgumiem ar klientiem vērtēšanu – parādus grupē pēc to kredītkvalitātes un kavējuma dienām, piemērojot sagaidāmo kredītzaudējumu procentu katrai attiecīgajai grupai. SKZ likmes ir aplēstas, ņemot vērā pēdējo trīs gadu maksājumu vēsturi, koriģējot šo rādītāju ar mērķi ņemt vērā informāciju par tagadni un nākotnes prognozēm.

Saistīto pušu parādi, kā arī saistītajām pusēm izsniegtie aizdevumi tiek izdalīti atsevišķā grupā, kuras SKZ rēķina, ņemot vērā ne tikai pagātnes pieredzi, bet arī to galējā īpašnieka – Latvijas Republikas – kredītreitingu un nākotnes attīstības prognozes.

Lai gan nauda un depozīti ar sākotnējo atmaksas termiņu mazāku par trīs mēnešiem arī ir pakļauti SKZ aprēķināšanas prasībām 9. SFPS ietvaros, noteiktā sagaidāmo kredītzaudējumu vērtība ir nebūtiska, ņemot vērā to, ka pārsvarā visa nauda un depozīti ar sākotnējo atmaksas termiņu mazāku par trīs mēnešiem tiek turēti tādās finanšu institūcijās, kurām pašām vai to mātes bankām ir investīciju kategorijas kredītreitings (pārsvarā A līmeņa kredītreitings).

Sagaidāmie kredītzaudējumi tiek iekļauti atsevišķā kredītzaudējumu kontā, un zaudējumi tiek atzīti peļņas vai zaudējumu pārskatā. Ja nākamajā periodā pēc vērtības samazināšanās atzīšanas zaudējumu summa samazinās un šis samazinājums var būt objektīvi saistīts ar notikumu pēc vērtības samazināšanās atzīšanas (piemēram, uzlabojas debitora kredītreitings), tad iepriekš atzīto zaudējumu no vērtības samazināšanās apvērse tiek atzīta peļņas vai zaudējumu pārskatā.

Finanšu aktīvu atzīšanas pārtraukšana

Finanšu aktīva (vai arī, ja iespējams, finanšu aktīva daļas vai līdzīgu finanšu aktīva posteņu grupas daļas) atzīšanas pārtraukšana notiek, kad:

- izbeidzas līgumā paredzētās tiesības uz naudas plūsmu no attiecīgā finanšu aktīva,
- Koncerns un Mātes sabiedrība nodod līgumā paredzētās tiesības uz naudas plūsmu no attiecīgā finanšu aktīva vai uzņemas pārskaitīt saņemtos naudas līdzekļus trešajām personām pilnā apmērā bez būtiskas kavēšanās atbilstoši starpniecības līgumam; vai arī, ja a) Koncerns un Mātes sabiedrība

būtībā ir nodevuši visus finanšu aktīva riskus un ieguvumus un ja b) Koncerns un Mātes sabiedrība nav ne nodevuši, ne saglabājuši būtībā visus finanšu aktīva riskus un ieguvumus, bet ir nodevuši kontroli pār finanšu aktīvu.

FINANŠU SAISTĪBAS

Izņemot atvasinātos finanšu instrumentus, finanšu saistības tiek novērtētas amortizētajā iegādes vērtībā vai patiesajā vērtībā ar atspoguļojumu peļņā vai zaudējumos. Visas Koncerna un Mātes sabiedrības finanšu saistības ir finanšu saistības amortizētajā iegādes vērtībā.

Finanšu saistības amortizētajā iegādes vērtībā

Finanšu saistības amortizētajā iegādes vērtībā sākotnēji atzīst to patiesajā vērtībā. Turpmākajos periodos finanšu saistības amortizētajā iegādes vērtībā tiek atspoguļotas amortizētajā iegādes vērtībā, pielietojot efektīvo procentu likmi. Finanšu saistības amortizētajā iegādes vērtībā tiek klasificētas kā īstermiņa saistības, ja maksājuma termiņš ir viens gads vai mazāk. Ja maksājuma termiņš pārsniedz vienu gadu, tās tiek uzrādītas kā ilgtermiņa saistības.

Finanšu saistību atzīšanas pārtraukšana

Koncerns un Mātes sabiedrība pārtrauc atzīt finanšu saistības, ja tās līgumsaistības tiek izpildītas vai atceltas, vai arī tās zaudē spēku. Koncerns un Mātes

sabiedrība pārtrauc atzīt finanšu saistības arī tad, ja to noteikumi ir grozīti, un grozīto saistību naudas plūsmas ir būtiski atšķirīgas, un tādā gadījumā jaunas finanšu saistības, kuru pamatā ir grozītie noteikumi, tiek atzītas patiesajā vērtībā. Gadījumā, kad grozījumi nav būtiski, amortizētās pašizmaksas izmaiņas tiek atzītas peļņā vai zaudējumos. Savukārt ar grozījumiem saistītas darījumu izmaksas tiek ņemtas vērā, nosakot grozītā instrumenta efektīvo procentu likmi. Attiecībā uz finanšu saistību atzīšanas pārtraukšanu starpību starp dzēsto uzskaites vērtību un samaksāto atlīdzību (ieskaitot pārvestos ne-naudas aktīvus vai uzņemtās saistības) atzīst peļņā vai zaudējumos.

2.2. DARĪJUMI ĀRVALSTU VALŪTĀS

FUNKCIONĀLĀ UN UZRĀDĪŠANAS VALŪTA

Koncerna finanšu pārskatu posteņi tiek mērīti tās ekonomiskās vides valūtā, kurā Koncerns darbojas (funkcionālā valūta). Finanšu pārskati ir sagatavoti un visi posteņi ir uzrādīti *euro* (EUR), kas ir Koncerna un Mātes sabiedrības funkcionālā un uzrādīšanas valūta.

Visi darījumi ārvalstu valūtās ir pārvērtēti funkcionālajā valūtā pēc attiecīgo darījumu veikšanas dienā noteiktajiem valūtas kursiem. Monetārie aktīvi un saistības, kas izteiktas ārvalstu valūtās, tiek pārvērtēti funkcionālajā valūtā pēc valūtas kursa pārskata gada

pēdējā dienā. Gūtie ienākumi vai zaudējumi tiek iekļauti attiecīgā perioda peļņas vai zaudējumu pārskatā. Nemonetārās pozīcijas, kas tiek novērtētas pēc sākotnējās vērtības ārvalstu valūtā, ir pārvērtētas pēc valūtas kursa sākotnējā darījuma dienā.

2.3. NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI UN PAMATLĪDZEKĻI

Nemateriālie ieguldījumi sākotnēji tiek uzskaitīti iegādes vērtībā. Pēc sākotnējās atzīšanas nemateriālie ieguldījumi tiek vērtēti iegādes vērtībā, atskaitot uzkrāto amortizāciju un uzkrātos zaudējumus vērtības samazinājumam. Datorprogrammu licences, datorprogrammas un ar to ieviešanu saistītās izmaksas tiek uzskaitītas nemateriālajos ieguldījumos, un to amortizācija tiek aprēķināta pēc lineārās metodes šo aktīvu lietderīgās izmantošanas laikā. Nemateriālo aktīvu lietošanas laiks ir 5 līdz 20 gadi.

Mātes sabiedrības un Koncerna pamatlīdzekļi sākotnēji tiek uzrādīti iegādes vērtībā. Pēc sākotnējās uzskaites pamatlīdzekļi tiek uzrādīti iegādes vērtībā vai pamatlīdzekļu grupu ietvaros pārvērtētajā vērtībā, atskaitot uzkrāto nolietojumu un vērtības samazināšanās zaudējumus. Iegādes izmaksās tiek iekļauti izdevumi, kas ir tieši saistīti ar pamatlīdzekļa iegādi. Zeme netiek nolietota. Pamatlīdzekļu nolietojums tiek aprēķināts,

izmantojot lineāro metodi, lai attiecinātu pamatlīdzekļu vērtību uz tā aplēsto lietderīgās lietošanas laiku (ņemot vērā pamatlīdzekļa atlikušo vērtību).

Ja pamatlīdzekļa komponentēm (sastāvdaļām) ir atšķirīgi lietderīgās izmantošanas laiki un šo komponentu (sastāvdaļu) iegādes vērtības ir būtiskas attiecībā pret pamatlīdzekļa vērtību, tad tās uzskaita pa pamatlīdzekļa komponentēm (sastāvdaļām).

Pamatlīdzekļu grupa	Lietderīgais kalpošanas laiks, gadi
Ēkas un būves	10–150
Inženierbūves	15–65
Pārvades līnijas:	
Augstsprieguma elektroenerģijas pārvades līnijas	50
Pārējās pārvades līnijas	20–30
Tehnoloģiskās iekārtas:	
Transformatori	30–40
Apakšstaciju tehnoloģiskās iekārtas, 110 kV–330 kV	20–40
Pārējās tehnoloģiskās iekārtas	10–30
Gāzes regulēšanas iekārtas	35
Gāzes pārsūkņēšanas iekārtas	25–30
Transportlīdzekļi un mehānismi, katodaizsardzības iekārtas	5–20
Pārējie pamatlīdzekļi	2–20

Turpmākās izmaksas tiek iekļautas aktīva bilances vērtībā vai atzītas kā atsevišķs aktīvs tikai tad, kad pastāv liela varbūtība, ka ar šo posteni saistītie nākotnes saimnieciskie labumi ieplūdīs Koncernā vai Mātes sabiedrībā un šā posteņa izmaksas var ticami noteikt. Šādas izmaksas tiek norakstītas attiecīgā pamatlīdzekļa atlikušajā lietderīgās lietošanas periodā.

Pamatlīdzekļu kārtējo remontu un uzturēšanas izmaksas tiek iekļautas tā perioda peļņas vai zaudējumu pārskatā, kurā tās ir radušās.

Nepabeigtā celtniecība tiek uzskaitīta sākotnējā vērtībā, un tā atspoguļo pamatlīdzekļu izveidošanas un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas. Sākotnējā vērtībā ietilpst pamatlīdzekļu izveidošanas izmaksas, kas galvenokārt sastāv no iekārtu un materiālu izmaksām, būvniecības, personāla, projektēšanas un citu pakalpojumu izmaksām. Nepabeigtajai celtniecībai nolietojums netiek aprēķināts, iekams attiecīgie aktīvi nav gatavi lietošanai.

Peļņa vai zaudējumi no pamatlīdzekļu izslēgšanas tiek aprēķināti kā starpība starp pamatlīdzekļa bilances vērtību un pārdošanas rezultātā gūtajiem ieņēmumiem un iekļauti tā perioda peļņas vai zaudējumu pārskatā, kurā tie radušies. Kad tiek pārdoti pārvērtētie pamatlīdzekļi, uz konkrēto pamatlīdzekli attiecināmā pārvērtēšanas rezerves summa tiek pārnesta uz nesadalīto peļņu.

Ja kāda nemateriālā ieguldījuma vai pamatlīdzekļa bilances vērtība ir augstāka par tā atgūstamo vērtību, attiecīgā nemateriālā ieguldījuma vai pamatlīdzekļa vērtība tiek nekavējoties norakstīta līdz tā atgūstamajai

vērtībai. Atgūstamā vērtība ir augstākā no attiecīgā nemateriālā ieguldījuma vai pamatlīdzekļa patiesās vērtības, atskaitot pārdošanas izmaksas, vai lietošanas vērtības (skat. arī 10. pielikumu).

PAMATLĪDZEKĻI PĀRVĒRTĒTAJĀ VĒRTĪBĀ

Pamatlīdzekļu pārvērtēšanu veic pietiekami regulāri, lai šo aktīvu uzskaites vērtība būtiski neatšķirtos no tās, kas tiktu noteikta, izmantojot patieso vērtību pārskata perioda beigās.

Regulāri, bet ne retāk kā reizi piecos gados tiek pārvērtētas šādas pamatlīdzekļu grupas:

Mātes sabiedrībai:

- elektroenerģijas pārvades inženierbūves;
- pārvades līnijas un tehnoloģiskās iekārtas;
- pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas.

Koncernam:

- gāzes pārvades ēkas un būves;
- urbumi;
- pārvades līnijas un tehnoloģiskās iekārtas;
- gāzes pārsūkņēšanas un automātiskās vadības iekārtas;
- elektroenerģijas pārvades inženierbūves;
- pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas.

Pārvērtēšanas rezultātā radies vērtības pieaugums tiek atzīts visaptverošo ienākumu pārskatā kā "Ilgttermiņa aktīvu pārvērtēšanas rezerves" izmaiņas

pašu kapitālā. Ja pārvērtēšanas rezultātā ir radies vērtības samazinājums, tas vispirms tiek norakstīts no iepriekšējos gados visaptverošajos ienākumos atzītā vērtības pieauguma, ja samazinājums pārsniedz pārvērtēšanas rezervi, pārsniegums tiek atzīts pārskata gada peļņas vai zaudējumu pārskatā.

Pārvērtēšanas datumā sākotnējo uzskaites vērtību un uzkrāto nolietojumu palielina vai samazina proporcionāli aktīva uzskaites vērtības izmaiņām tā, lai aktīva uzskaites vērtība pēc pārvērtēšanas būtu vienāda ar tā pārvērtēto vērtību. Ilgttermiņa aktīvu pārvērtēšanas rezervi samazina un pārnes uz iepriekšējo gadu nesadalīto peļņu brīdī, kad pārvērtētais pamatlīdzeklis tiek norakstīts vai atsavināts.

Pārvērtēšanas rezervi nedrīkst sadalīt dividendēs, ieguldīt pamatkapitālā, izlietot zaudējumu segšanai, ieskaitīt citās rezervēs, ne arī izmantot citiem mērķiem. Skat. arī 2.12. un 10. pielikumu.

2.4. NOMA

Līguma noslēgšanas brīdī Koncerns un Mātes sabiedrība izvērtē, vai līgums ir noma vai ietver nomu. Līgums ir noma vai ietver nomu, ja līgums piešķir tiesības kontrolēt identificējama aktīva izmantošanu noteiktu laika periodu apmaiņā pret atlīdzību.

KONCERNS UN MĀTES SABIEDRĪBA KĀ NOMNIEKS

Noslēdzot līgumu, Koncerns un Mātes sabiedrība izvērtē, vai līgums ir noma vai ietver nomu. Koncerns un Mātes sabiedrība atzīst tiesības lietot aktīvu un atbilstošās nomas saistības attiecībā uz visiem nomas līgumiem, kuros tas ir nomnieks; izņēmumi ir iespējami attiecībā uz īstermiņa nomu (kur nomas termiņš ir 12 mēneši vai mazāk) un zemas vērtības aktīvu nomu (piemēram, planšetdatoru, personālo datoru, biroja inventāra, nelielu iekārtu un tālrunu nomu).

Sākotnējās atzīšanas brīdī Koncerns un Mātes sabiedrība nomas saistības novērtē kā šajā datumā nenomaksāto nomas maksājumu pašreizējo vērtību. Nomās maksājumus diskontē, izmantojot nomā ietverto procentu likmi. Ja šo likmi nav iespējams viegli noteikt, Koncerns un Mātes sabiedrība izmanto savu salīdzināmo aizņēmumu procentu likmi.

Nomas maksājumi, ko iekļauj nomas saistību apmērā, ietver šādus maksājumus:

- fiksētos nomas maksājumus (tostarp pēc būtības fiksētos nomas maksājumus), atskaitot saņemamos nomas veicināšanas maksājumus;
- mainīgos nomas maksājumus, kas ir atkarīgi no indeksa vai likmes un sākotnēji tikuši novērtēti, izmantojot indeksu vai likmi sākotnējās atzīšanas datumā;
- summas, kas nomniekam būtu jāmaksā kā atlikušās vērtības garantijas;

- pirkšanas iespējas izmantošanas cenu, ja ir pietiekams pamats uzskatīt, ka nomnieks izmantos šo iespēju;

- soda naudas maksājumus par nomas izbeigšanu, ja nomas termiņš atspoguļo, ka nomnieks izmanto iespēju izbeigt nomu.

Nomas saistības ir uzrādītas kā atsevišķa pozīcija pārskatā par finanšu stāvokli.

Nomas saistības vēlāk novērtē amortizētajā iegādes vērtībā, izmantojot efektīvās procentu likmes metodi, samazinot uzskaites vērtību, lai atspoguļotu veiktos nomas maksājumus.

Koncerns un Mātes sabiedrība pārvērtē nomas saistības (un attiecīgi koriģē saistītās tiesības lietot aktīvu) ikreiz, kad:

- nomas termiņš ir mainījies vai ir kāds būtisks notikums vai apstākļu maiņa, kā rezultātā mainās iegādes opcijas vērtējums, un šajā gadījumā nomas saistības tiek pārvērtētas, diskontējot pārskatītos nomas maksājumus, izmantojot pārskatīto diskonta likmi;

- nomas maksājumi mainās indeksa vai likmes izmaiņas dēļ vai paredzamie maksājumi mainās garantētas atlikušās vērtības dēļ; šādos gadījumos nomas saistības pārvērtē, diskontējot pārskatītos nomas maksājumus, izmantojot sākotnēji piemēroto diskonta likmi (ja vien nomas maksājumu izmaiņas nerodas mainīgās procentu likmes izmaiņas dēļ, šajā gadījumā tiek izmantota pārskatītā diskonta likme),

nomas līgums tiek mainīts, un nomas izmaiņas netiek uzskaitītas kā atsevišķa noma, un šādā gadījumā nomas saistības tiek pārvērtētas, pamatojoties uz modificētā nomas līguma termiņu, diskontējot pārskatītos nomas maksājumus, izmantojot pārskatītu diskonta likmi modifikācijas spēkā stāšanās dienā.

Tiesības lietot aktīvu ietver atbilstošo nomas saistību sākotnējo novērtējumu, nomas maksājumus, kas veikti sākuma dienā vai pirms tās, atskaitot saņemtās nomas atlaides un visas sākotnējās tiešās izmaksas. Pēc tam tos novērtē pēc izmaksām, no kurām atskaitīts uzkrātais nolietojums un zaudējumi no vērtības samazināšanās.

Tiesības lietot aktīvu tiek amortizētas līguma darbības periodā. Tiesības lietot aktīvu periodiski tiek samazinātas par zaudējumiem no vērtības samazināšanās, ja tādi ir, un koriģētas, ņemot vērā nomas saistību novērtēšanu. Pārskata gada beigās tiesībām lietot aktīvus netika konstatēta vērtības samazināšanās.

KONCERNS UN MĀTES SABIEDRĪBA
KĀ IZNOMĀTĀJS

Koncernam un Mātes sabiedrībai kā iznomātājiem ir tikai operatīvās nomas līgumi. Ieņēmumi no nomas tiek atzīti, pamatojoties uz nomas maksājuma summu, kas noteikta atbilstoši noteiktajai maksai par katru nomas līgumu un tiek atzīta pēc lineārās metodes nomas termiņa laikā.

2.5. KRĀJUMI

Krājumi uzrādīti zemākajā no pašizmaksas vai neto pārdošanas vērtības. Neto pārdošanas vērtība ir aplēstā pārdošanas cena parastās uzņēmējdarbības gaitā, atskaitot piemērojamās mainīgās pārdošanas izmaksas. Pašizmaksa aprēķināta, izmantojot vidējo svērto metodi, izņemot dabasgāzi, kuru uzskaita pēc FIFO metodes. Krājumus atzīst izdevumos peļņas vai zaudējuma aprēķinā pārskata periodā, kad tie ir izlietoti.

Krājumu pirkšanas izmaksas ietver pirkšanas cenu, ievadmuitu un citus nodokļus un nodevas, transportēšanas un ar to saistītās izmaksas, kā arī citas izmaksas, kas tieši saistītas ar materiālu un preču piegādi. Nosakot krājumu vērtību, tiek atskaitītas tirdzniecības atlaides, rabati un tiem līdzīgas atlaides.

Krājumu apjoms gada beigās tiek pārbaudīts, veicot inventarizāciju.

2.6. NĀKAMO PERIODU
IEŅĒMUMI

Nākamo periodu ieņēmumus veido dotācijas, pārslodzes vadības ieņēmumi un maksa par pieslēgumu pārvades sistēmai.

DOTĀCIJAS

Dotācijas tiek atzītas, ja ir pietiekama pārliiecība, ka dotācija tiks saņemta un visi saistītie nosacījumi tiks izpildīti. Nosacījumu apraksts sniegts 19. pielikumā. Dotācijas tiek atzītas kā ienākumi tajā periodā, kas nepieciešams, lai tās sistemātiski saskaņotu ar saistītajām izmaksām, kuru kompensēšanai tās paredzētas. Dotāciju avansa maksājumi tiek uzrādīti nākamo periodu ieņēmumos no brīža, kad avanss tiek saņemts norēķinu kontā, līdz brīdim, kad ir apstiprinātas ar saņemto avansu izlietojumu saistītās izmaksas.

AR AKTĪVIEM SAISTĪTAS DOTĀCIJAS

Dotācijas, kas saistītas ar pamatlīdzekļu iegādi, tiek atzītas kā nākamo periodu ieņēmumi un tiek kreditētas peļņas vai zaudējumu pārskatā, izmantojot lineāro metodi saistīto aktīvu paredzamajā lietošanas laikā.

DOTĀCIJAS, KAS SAISTĪTAS
AR IZDEVUMU POSTENIEM

Ja dotācija attiecas uz izdevumu posteni un tai ir pievienoti vairāki nosacījumi, to sākotnēji atzīst patiesajā vērtībā kā nākamo periodu ieņēmumus. Šīm dotācijām piemēro šādus nosacījumus: dotācija izmantojama tikai saistīto izdevumu segšanai, tikai paredzētajam mērķim, izlietotā summa ir identificējama un atsevišķi jāuzskaita (nodrošinot atsevišķus grāmatvedības reģistrus). Dotācijas tiek sistemātiski ieskaitītas ieņēmumos tajos

periodos, kad saistītās izmaksas, kuras paredzēts kompensēt, tiek iekļautas izdevumos.

Dotācija, kas saņemama kā kompensācija par izdevumiem vai zaudējumiem, kuri jau radušies, vai ar mērķi sniegt tūlītēju finansiālu atbalstu uzņēmumam bez turpmākām izmaksām, tiek atzīta tā perioda peļņā vai zaudējumos, kurā tā kļūst saņemama.

SASTRĒGUMU VADĪBA UZ ROBEŽĀM (IZSOLES) UN ELEKTRISKĀS JAUDAS PĀRSLODZES LIKVIDĀCIJA

AS "Augstsprieguma tīkls" saskaņā ar Elektroenerģijas tirgus likuma 13. panta ceturto daļu un 13¹. panta sesto daļu īsteno pārvades sistēmas sastrēgumu un pārslodzes vadību, kā arī saņem maksu par šķērsriezuma ierobežotās jaudas izsoli atbilstoši pārvades sistēmu operatoru savstarpējās kompensācijas mehānismam un noslēgtajiem līgumiem.

Situācijās, kad tirgus dalībnieki pieprasa vairāk elektroenerģijas pārrobežu jaudas, nekā tas ir tehniski iespējams, pārrobežu elektroenerģijas jaudas tiesības dalībniekiem tiek pārdotas īpašās izsolēs. Saskaņā ar šajās izsolēs izmantoto un likumos un normatīvajos aktos noteikto principu 50 % no izsoles ienākumiem tiek piešķirti katras iesaistītās valsts pārvades sistēmas operatoram. Izsoļu veidi:

1. Kārtējās dienas tirgus izsoles ieņēmumi veidojas no starpības starp Latvijas un kaimiņu "Nord Pool" elektroenerģijas biržas cenu apgabalu biržas cenām.

Elektroenerģijas birža saņem minēto cenu starpību un nodod to attiecīgajiem pārvades sistēmu operatoriem.

2. Ilgtermiņa pārvades jaudas izsole, kuras mērķis ir samazināt starpreģionu cenu risku, kas izriet no pārvades jaudas trūkuma. Latvijas un Igaunijas sistēmu operatori AS "Augstsprieguma tīkls" un AS "Elering" piedāvā pārvades tiesību izsoles (FTR) gada, ceturkšņa un mēneša griezumā. Tirgus dalībniekiem, kuri ir iegādājušies FTR jaudu, ir tiesības uz nākamās dienas tirgus izsoles ieņēmumiem par tādu pašu apjomu. Izsoles organizē un ieņēmumus sadala Vienotā sadales platforma (SAP) Eiropas sistēmas operatoru pakļautībā, ko pārvalda Kopīgais sadales birojs (JAO), kurš darbojas kā aģents. Sadales birojs slēdz līgumus starp izsoļu pusēm un iekasē ieņēmumus, ko maksā enerģijas tirgotāji, un veic sadali starp sistēmas operatoriem, pamatojoties uz plūsmu apjomiem. Ieņēmumi tiek atzīti brīdī, kad faktiski tiek sniegts pārvades pakalpojums. Saskaņā ar Eiropas Parlamenta un Padomes Regulas Nr. 714/2009 par nosacījumiem attiecībā uz piekļuvi tīklam elektroenerģijas pārrobežu tirdzniecībā un par Regulas (EK) Nr. 1228/2003 atcelšanu (turpmāk – Regula) 16. pantu visus ienākumus, kas gūti starpsavienojuma jaudu piešķiršanas rezultātā, izmanto vienam vai vairākiem nolūkiem:

- a) piešķirtās jaudas faktiskās pieejamības nodrošināšanai un/vai
- b) starpsavienojumu jaudas saglabāšanai vai uzlabošanai, izmantojot ieguldījumus tīklā, jo īpaši jaunos starpsavienojumos;
- c) ja ieņēmumus nevar efektīvi izmantot iepriekš

minētajiem nolūkiem, tos var, ņemot vērā attiecīgo dalībvalstu regulatīvo iestāžu apstiprinājumu, līdz maksimālajai vērtībai, par ko lemj regulatīvās iestādes, izmantot kā ieņēmumus, kurus valsts regulatīvās iestādes ņem vērā, apstiprinot tīkla tarifu aprēķina metodiku un/vai nosakot tīkla tarifus.

Ņemot vērā nozares praksi, kā arī to, ka no izsolēm gūtie ienākumi ir saņemti no trešajām pusēm (izsoļu organizētājiem), kas nav klienti 15. SFPS izpratnē, un bez tiešā pretizpildījuma pienākuma, Koncerns un Mātes sabiedrība šos ienākumus uzskaita, piemērojot 20. SGS "Valsts dotāciju uzskaitē un informācijas atklāšana par valsts palīdzību" pēc analogijas.

Ievērojot Regulas nosacījumus, gūtie ienākumi no pārslodzes vadības, kas netiek izmantoti pārslodzes un sastrēgumu novēršanai pārvades tīklā pārskata gadā, tiek atspoguļoti bilancē nākamo periodu ieņēmumu sastāvā. Pēc šo summu izlietošanas konkrēta ilgtermiņa ieguldījuma projekta, ko nosaka Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija, finansēšanai nākamo periodu ieņēmumi tiek amortizēti, pakāpeniski atzīstot tos kārtējā pārskata gada peļņas vai zaudējumu pārskatā (postenis "Pārējie ieņēmumi") atbilstoši izveidotā ilgtermiņa ieguldījuma amortizācijas/ nolietojuma periodam.

Savukārt saskaņā ar ieņēmumu un izmaksu saskaņošanas principu pārslodzes vadības gūtie ienākumi, kas tiek izmantoti pārslodzes un sastrēgumu novēršanai pārvades tīklā, tiek uzrādīti peļņas vai zaudējumu pārskatā bruto vērtībā tajā pašā periodā, kad tiek uzrādītas ar sastrēgumu un pārslodzes novēršanu saistītās izmaksas.

Saskaņā ar Elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodiku un Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas sniegto atļauju, 2025. gadā elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu izmaksu segšanai novirzīti pārslodzes maksas ienākumi 45 450 tūkst. EUR (2024. gadā: 4 492 tūkst. EUR) apmērā. Minētie pārslodzes maksas ieņēmumi uzrādīti peļņas vai zaudējumu pārskatā postenī "Ieņēmumi" (skat. arī 4. pielikumu).

2.7. DARBINIEKU LABUMI

A) NOTEIKTU IEMAKSU PLĀNI

Koncerns un Mātes sabiedrība darbinieku vārdā veic ikmēneša iemaksas slēgtajā fiksētu iemaksu pensiju plānā. Plānu pārvalda akciju sabiedrība "Pirmais Slēgtais Pensiju Fonds", kurā Mātes sabiedrībai ir līdzdalība. Koncernam un Mātes sabiedrībai, veicot iemaksas fiksētu iemaksu pensiju plānā, nerodas papildu juridiskas vai prakses radītas saistības veikt papildu maksājumus, ja plānam nav pietiekamu līdzekļu, lai izmaksātu visus darbinieku pabalstus par darbinieka sniegtajiem pakalpojumiem esošajā vai iepriekšējos periodos. Iemaksas tiek veiktas 6 % (2024. gadā: 6 %) apmērā no katra pensiju plāna dalībnieka algas. Pensiju iemaksas tiek atzītas kā izdevumi pēc uzkrāšanas principa un iekļautas personāla izmaksās.

B) NOTEIKTU LABUMU PLĀNI

Papildus iepriekš minētajam pensiju plānam Koncerns un Mātes sabiedrība nodrošina noteiktus pabalstus pēc darba tiesisko attiecību izbeigšanas un turpmākajā dzīves laikā darbiniekiem, kuru nodarbinātības nosacījumi atbilst Darba koplīgumā noteiktiem kritērijiem. Pabalstu saistības tiek aprēķinātas katru gadu, ņemot vērā esošo algas līmeni un to darbinieku, kuriem ir jāsaņem maksājumi, skaitu, vēsturisko darba attiecību izbeigšanas gadījumu skaitu, kā arī aktuāra pieņēmumus. Neatkarīgi aktuāri katru gadu pārrēķina noteiktās pabalstu saistības.

Pabalsta saistību pašreizējo vērtību nosaka, diskontējot aplēstās nākotnes naudas plūsmas, izmantojot valsts obligāciju tirgus likmes. Neto procentu izmaksas tiek aprēķinātas, piemērojot diskonta likmi noteiktā saistību pienākuma neto atlikumam. Šīs izmaksas ir iekļautas darbinieku saistību izdevumos peļņas vai zaudējumu pārskatā.

Aktuāra ieguvumi vai zaudējumi, kas radušies no pieredzē balstītiem aprēķiniem un izmaiņām aktuāra pieņēmumos, tiek iekļauti visaptverošo ienākumu pārskatā tajā pārskata periodā, kad tie radušies, atsevišķā rezervē "Pēcnodarbinātības pabalstu plāna pārvērtēšanas rezerve". Tie ir iekļauti nesadalītajā peļņā pašu kapitāla izmaiņu pārskatā un bilancē.

Noteiktā saistību pienākuma pašreizējās vērtības izmaiņas, kas izriet no plāna grozījumiem vai samazinājumiem, nekavējoties tiek atzītas peļņas vai zaudējumu pārskatā kā ar iepriekš saņemto pakalpojumu saistītās darba izmaksas.

C) UZKRĀTĀS NEIZMANTOTO IKGADĒJO ATVAĻINĀJUMU IZMAKSAS

Uzkrātās neizmantoto ikgadējo atvaļinājumu izmaksas tiek aprēķinātas katram darbiniekam, reizinot neizmantoto atvaļinājuma dienu skaitu pārskata gada beigās ar vidējo dienas darba samaksu pārskata gada pēdējos sešos mēnešos un pieskaitot darba devēja valsts sociālās apdrošināšanas obligāto iemaksu daļu.

2.8. UZŅĒMUMU IENĀKUMA NODOKLIS

UZŅĒMUMU IENĀKUMA NODOKLIS

Peļņas vai zaudējumu pārskatā iekļautais uzņēmumu ienākuma nodoklis ir nodokļa summa, kas saskaņā ar Latvijas Republikas Uzņēmumu ienākuma nodokļa likumu tiek maksāta par sadalīto peļņu. Koncerna ietvaros Mātes sabiedrība piemēro caurplūstošo dividenžu atbrīvojumu, kas ļauj nepiemērot nodokli sadalītajai peļņai, kura ir saņemta no Meitas sabiedrības, par kuru Meitas sabiedrība ir samaksājusi uzņēmuma ienākuma nodokli, izmaksājot dividendes.

Sadalītajai peļņai tiek piemērota nodokļa likme 20 % apmērā no tās bruto summas vai 20/80 no neto izdevumiem.

Uzņēmumu ienākuma nodoklis par dividendēm tiek atzīts peļņas vai zaudējumu pārskatā kā izdevumi tajā pārskata periodā, kad tiek deklarētas attiecīgās dividendes.

Nesadalītajai peļņai uzņēmumu ienākuma nodoklis netiek piemērots.

ATLIKTAIS UZŅĒMUMU IENĀKUMA NODOKLIS

Atliktā uzņēmumu ienākuma nodokļa saistības tiek atzītas konsolidētajos finanšu pārskatos par Mātes sabiedrības Meitas sabiedrību nesadalīto peļņu, kas tiks aplikta ar nodokļiem, sadalot to pārskatāmā nākotnē. Citi atliktā nodokļa aktīvi vai saistības neveidojas, jo nav atšķirības starp aktīvu un saistību bilances vērtībām un to nodokļu bāzi.

2.9. IEŅĒMUMU ATZĪŠANA

Ieņēmumi no klientiem 15. SFPS darbības jomā ir pamatdarbības rezultātā pārdotās produkcijas un sniegto pakalpojumu vērtība. Koncerns un Mātes sabiedrība veic uzskaiti līgumiem ar klientu tikai tad, ja ir izpildīti visi 15. SFPS noteiktie kritēriji. Novērtējot, vai ir iespējams iekasēt atlīdzības summu, Koncerns un Mātes sabiedrība ņem vērā tikai klienta spējas un nodomu laikus atmaksāt atlīdzības summu.

Izpildes pienākums ir līgumos ar Koncerna un Mātes sabiedrības klientiem noteikts apsolījums (tieši vai netieši norādīts) nodot klientiem vai nu atšķirīgas preces un pakalpojumus, vai arī tādas atšķirīgas preces un pakalpojumus, kas būtībā ir vienādi un kam ir tādas pašas iezīmes attiecībā uz nodošanu klientam.

Apsolītās preces vai pakalpojumi ir atsevišķi izpildes pienākumi, ja prece vai pakalpojums ir atšķirīgs. Apsolītā prece vai pakalpojums tiek uzskatīts par atšķirīgu, ja klients var gūt labumu no preces vai pakalpojuma atsevišķi vai ar citiem viegli pieejamiem resursiem (t. i., individuāli atšķirīgs) un prece vai pakalpojums ir atsevišķi nodalāms no citiem līgumiskajiem apsolījumiem (t. i., atšķirīgs līguma ietvaros). Abiem minētajiem kritērijiem jābūt izpildītiem, lai secinātu, ka prece vai pakalpojums ir atšķirīgs.

Visi ieņēmumi tiek atzīti laika gaitā, jo šo preču un pakalpojumu nepārtraukta piegāde tiek veikta attiecīgo līgumu termiņa laikā. Šādiem līgumiem ieņēmumus no pabeigtajiem izpildes pienākumiem atzīst laika gaitā, ja ir izpildīts viens no turpmākajiem kritērijiem:

- klients vienlaikus saņem un patērē ieguvumus;
- klients kontrolē aktīvu brīdī, kad aktīvs tiek veidots vai uzlabots;
- Koncerna un Mātes sabiedrības darbība neveido aktīvu ar alternatīvu pielietojumu, bet tai ir tiesības uz maksājumu par laikus pabeigtu darbību.

Ieņēmumi no izpildes pienākumu realizēšanas tiek atzīti, pamatojoties uz noteikto darījuma cenu (atskaitot

pievienotās vērtības nodokli un atlaides). Darījuma cena atspoguļo summu, uz kādu Koncernam un Mātes sabiedrībai ir tiesības pašreizējā līguma ietvaros. Tā ir attiecināta uz atšķirīgajiem izpildes pienākumiem, pamatojoties uz līgumā apsolīto preču vai pakalpojumu atsevišķajām cenām. Koncerns un Mātes sabiedrība attiecina darījuma cenu uz atšķirīgajiem izpildes pienākumiem proporcionāli to novērojamajām atsevišķajām cenām un atzīst ieņēmumus, kad izpildes pienākumi tiek izpildīti.

Maksājuma termiņi atbilstoši līgumu nosacījumiem par klientiem nodotajām precēm vai pakalpojumiem ir 20 līdz 45 dienas pēc pakalpojumu sniegšanas vai preču pārdošanas.

A) Elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojums (15. SFPS)

Ieņēmumi par pārvades sistēmas pakalpojumiem balstās uz Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas apstiprinātajiem tarifiem un tiek atzīti saskaņā ar 15. SFPS. Mātes sabiedrībai ir tiesības uz atlīdzību no klienta par summu, kas tieši atbilst vērtībai, ko klients iegūst no Mātes sabiedrības laikus pabeigtas darbības.

Mātes sabiedrības ieņēmumi no sniegtajiem pārvades sistēmas pakalpojumiem tiek atzīti katra mēneša beigās, pamatojoties uz automātiski nolasītajiem skaitītāju rādījumiem.

B) Ieņēmumi no elektroenerģijas/jaudas realizācijas (balansējošās elektroenerģijas, balansējošās jaudas realizācija un regulējošās elektroenerģijas realizācija) (15. SFPS)

Saskaņā ar Elektroenerģijas tirgus likuma 11. panta 2. daļu pārvades sistēmas operators var piedalīties elektroenerģijas tirdzniecībā, ja elektroenerģijas vai jaudas pirkšana un pārdošana ir nepieciešama sistēmas balansēšanai, palīgpakalpojumu pirkšanai, elektroenerģijas transportēšanas zudumu segšanai, pārvades sistēmas operatora paša patēriņam vai ja sistēmā ir novirze no normālā darbības režīma vai notikusi avārija.

Piedaloties elektroenerģijas tirdzniecībā, pārvades sistēmas operators rīkojas, ievērojot atklātas, nediskriminējošas un uz tirgus principiem balstītas procedūras, izņemot gadījumus, kad sistēmā ir novirze no normālā darbības režīma vai notikusi avārija. Ja sistēmā ir novirze no normālā darbības režīma vai notikusi avārija, pārvades sistēmas operators darbojas saskaņā ar Tīkla kodeksa noteikumiem.

Ieņēmumi no elektroenerģijas/jaudas realizācijas tiek atzīti, pamatojoties uz pieņemšanas–nodošanas aktiem un rēķiniem, kas katru mēnesi tiek izrakstīti par attiecīgajā mēnesī piegādāto elektroenerģiju/jaudu saskaņā ar savstarpēji noslēgtajiem līgumiem. Mātes sabiedrība uzskata, ka darbojas kā principāls, pārdodot elektroenerģiju balansēšanas pakalpojuma ietvaros, jo Mātes sabiedrība ir atbildīga par elektroenerģijas pārvades sistēmas balansēšanu.

C) Pieslēguma maksa elektroenerģijas pārvades sistēmai (15. SFPS)

AS "Augstsprieguma tīkls" nodrošina sistēmas dalībniekiem nepieciešamo pieslēgumu pārvades sistēmai vai esošo pieslēgumu atļautās slodzes palielināšanu saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas izdotajiem sistēmas dalībnieku pieslēguma noteikumiem.

Maksa par pieslēgumu pārvades sistēmai ir neatmaksājama avansa maksa, ko klienti maksā par drošu pieslēgumu pārvades tīklam, šādas maksas nav atsevišķi darbības pienākumi, jo ir cieši saistītas ar pārvades sistēmas pakalpojumiem. Pieslēguma maksa daļēji atlīdzina izmaksas par izbūvējamo infrastruktūru, kas nepieciešama attiecīgā klienta pieslēgšanai tīklam. Maksa par pieslēgumu pārvades sistēmai tiek aprēķināta saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas noteikto metodiku.

Pārvades sistēmas pieslēgumu maksas tiek atzītas pārskatā par finanšu stāvokli kā īstermiņa un ilgtermiņa nākamo periodu ieņēmumi (īstermiņa sastāvā iekļautas saistības, kuras plānots segt nākamā gada laikā) un, izmantojot lineāro metodi, tiek amortizētas peļņas vai zaudējumu pārskatā visā aplēstajā komerciālo attiecību ar klientu perioda (nomas perioda) laikā – 20 gados.

D) Ieņēmumi no dabasgāzes pārvades (15. SFPS)

Dabasgāzes pārvades pakalpojums tiek uzskatīts par vienu izpildes pienākumu saskaņā ar 15. SFPS. Dabasgāzes pārvades jaudu produktu tirdzniecība ir

regulēts pakalpojums, kuru Koncerns sniedz pārvades sistēmas lietotājiem, piemērojot apstiprinātos tarifus. Tiek piedāvāti īstermiņa (ceturkšņa, mēneša, dienas un pašreizējās dienas jaudas) un ilgtermiņa dabasgāzes pārvades jaudas (gada jaudas) produkti. Ieņēmumus no pārvades jaudas tirdzniecības produktiem, kas pēc pakalpojuma būtības nozīmē pārvades infrastruktūras nodrošināšanu un atbilstoši izvēlētajam produktam nemainās laika gaitā katrai jaudas vienībai, peļņas vai zaudējumu pārskatā atzīst par katru pārskata mēnesi proporcionāli lietotāja rezervētajam attiecīgā pārvades jaudas produkta periodam.

E) Ieņēmumi no dabasgāzes uzglabāšanas (15. SFPS)

Dabasgāzes uzglabāšanas pakalpojums tiek uzskatīts par vienu izpildes pienākumu saskaņā ar 15. SFPS. Inčukalna pazemes gāzes krātuves jaudas tirdzniecības pakalpojumu Koncerns sniedz par apstiprinātiem tarifiem krātuves lietotājiem, kuri rezervējuši dabasgāzes krātuves jaudu glabāšanas sezonā. Ieņēmumus no uzglabāšanas jaudu tirdzniecības, kas pēc pakalpojuma būtības nozīmē Inčukalna pazemes gāzes krātuves infrastruktūras nodrošināšanu un nemainās uzglabāšanas sezonas laika gaitā, atzīst par katru pārskata mēnesi atbilstoši uzglabāšanas tarifam un proporcionāli atlikušajiem mēnešiem līdz uzglabāšanas sezonas beigām.

F) Ieņēmumi no dabasgāzes balansēšanas (15. SFPS)

Koncerns uztur informāciju par pārvades sistēmas lietotāju pārvades sistēmā ievadīto un no pārvades

sistēmas izvadīto dabasgāzes daudzumu un aprēķina nebalansu. Dienas nebalansa daudzums ir ievades un izvades starpība. Ja dabasgāzes izvadītais apjoms, pamatojoties uz uzskaites datiem, ir lielāks nekā ievadītais dabasgāzes tirdzniecības apjoms, Koncerns pārdod dabasgāzi, lai nosegtu sistēmā trūkstošo dabasgāzes apjomu. Finanšu pārskatos ieņēmumi no balansēšanas tiek uzrādīti postenī "Ieņēmumi" bruto vērtībā, ņemot vērā to, ka Meitas sabiedrība sevi uzskata par principālu, sniedzot balansēšanas pakalpojumus.

Lai tiktu ievērots peļņas neitralitātes princips, Koncerns aprēķina neitralitātes maksu. Neitralitātes maksa ir maksa, ko pārvades sistēmas operators maksā pārvades sistēmas lietotājiem vai saņem no tiem saistībā ar pārvades sistēmas balansēšanu. Šo maksu veido starpība starp pārvades sistēmas operatora izmaksām un ieņēmumiem no balansēšanas. Neitralitātes maksa var būt gan pozitīva, gan negatīva. Negatīvas neitralitātes maksas gadījumā pārvades sistēmas operators neitralitātes maksu maksā pārvades sistēmas lietotājiem. Pozitīvas neitralitātes maksas gadījumā pārvades sistēmas operators neitralitātes maksu iekasē no pārvades sistēmas lietotājiem. SPRK izdotie noteikumi "Par vienotās dabasgāzes pārvades ieejas–izejas sistēmas balansēšanas noteikumu saskaņošanu" nosaka, ka pārvades sistēmas operatora finansiālā neitralitāte tiek nodrošināta ar neitralitātes maksu.

G) Elektroenerģijas tranzīta ieņēmumi (15. SFPS)

Pārvades sistēmas operatoru (PSO) starpā izveidots kompensācijas mehānisms (*inter-transmission*

system operators compensation mechanism – (ITC)) atbilstoši 2010. gada 23. septembra Regulas (ES) 838/2010 prasībām, kas paredz izveidot vienotu PSO kompensācijas mehānismu.

ITC mehānisms paredz vienotus kompensācijas principus par caurplūstošo tranzīta elektroenerģijas plūsmas nodrošināšanu un par tranzīta plūsmām nepieciešamās infrastruktūras pieejamības nodrošināšanu. Pamatojoties uz ITC mehānismu, perimetra maksa tiek maksāta ITC dalībvalstij, caur kuru notiek tirdzniecība ar trešo valsti. Papildus tiek gūti ieņēmumi no elektroenerģijas tranzītam nepieciešamās infrastruktūras pieejamības nodrošināšanas pa Mātes sabiedrībai piederošo tīklu. Ieņēmumi tiek atzīti bruto vērtībā periodos, kad Mātes sabiedrībai veidojas tiesības uz maksas saņemšanu.

H) Reaktīvās elektroenerģijas ieņēmumi (15. SFPS)

Papildus pārvades pakalpojumu sniegšanai tiek iekasēta maksa par reaktīvās elektroenerģijas nodošanu tīklā. Maksa par reaktīvās elektroenerģijas nodošanu tiek aprēķināta saskaņā ar Latvijas Republikas Ministru kabineta noteikumiem Nr. 635 "Elektroenerģijas tirdzniecības un lietošanas noteikumi".

Tīklā nodotās elektroenerģijas apjoms tiek noteikts, balstoties uz skaitītāju rādījumiem. Maksa par tīklā nodoto reaktīvo elektroenerģiju tiek aprēķināta katru mēnesi saskaņā ar noteikumos noteikto maksu 0,013 EUR/kVArh.

I) Pārējie pakalpojumi (15. SFPS)

Ieņēmumi par Pārējiem pakalpojumiem ietver tehniskās laboratorijas sniegtos pakalpojumus, iekārtu tehniskās apkalpošanas pakalpojumu un līdzīgus pakalpojumus. Norēķini par sniegtajiem pakalpojumiem tiek veikti katru mēnesi atbilstoši savstarpējiem līgumiem.

FINANSĒŠANAS KOMPONENTE

Mātes sabiedrība un Koncerns neslēdz līgumus, kuros periods starp nolīgto preču un pakalpojumu piegādes laiku un klienta maksājumu ir ilgāks par gadu; attiecīgi finansēšanas komponente darījumos nav iekļauta.

2.10. AIZŅĒMUMI UN KREDĪTI

Aizņēmumi un kredīti tiek klasificēti kā īstermiņa saistības, ja vien nepastāv beznosacījuma tiesības atlikt saistību izpildi vismaz uz 12 mēnešiem pēc bilances datuma.

Vispārējas un specifiskas aizņēmumu izmaksas, kuras tieši attiecas uz atbilstošo aktīvu iegādi vai izveidošanu, t. i., aktīvu, līdz kuru paredzamajam izmantošanas vai pārdošanas brīdim jāpaiet ievērojamam laika periodam, tiek pievienotas šo aktīvu izveidošanas vai iegādes

izmaksām līdz brīdim, kad šie aktīvi faktiski būs gatavi paredzamajai izmantošanai.

2.11. SAISTĪTĀS PUSES

Puses tiek uzskatītas par saistītām, ja vienai pusei ir iespēja kontrolēt otru vai tai ir būtiska ietekme pār otru pusi finanšu un darbības lēmumu pieņemšanā. Koncerna un Mātes sabiedrības saistītās puses ir akcionārs, kurš kontrolē sabiedrību saimniecisko lēmumu pieņemšanā, Koncerna sabiedrību valdes locekļi, Mātes sabiedrības padomes locekļi, Mātes sabiedrības uzraudzības institūcijas – Revīzijas komitejas – locekļi un jebkuru iepriekš minēto personu tuvi ģimenes locekļi, kā arī uzņēmumi, pār kuriem šīm personām ir kontrole vai būtiska ietekme.

Tā kā visas AS "Augstsprieguma tīkls" akcijas 100 % pieder Latvijas Republikai, tad arī valsts kontrolētās kapitālsabiedrības ir uzskatāmas par saistītām personām.

2.12. BŪTISKU UZSKAITES
APLĒŠU UN VĒRTĒJUMU
PIEMĒROŠANA

Sagatavojot finanšu pārskatus saskaņā ar SFPS grāmatvedības standartiem, Koncerna un Mātes sabiedrības vadībai ir jāveic aprēķini un jāizdara pieņēmumi, kas ietekmē finanšu pārskatos uzrādīto aktīvu un pasīvu novērtējumu finanšu pārskatu sastādīšanas dienā, kā arī konkrētajā pārskata periodā uzrādītos ieņēmumus un izdevumus. Būtiska ietekme uz finanšu pārskatu rezultātiem ir šādiem Koncerna un Mātes sabiedrības vadības novērtējumiem:

PĒCNODARBINĀTĪBAS
PABALSTU SAISTĪBAS

Pamatojoties uz statistisko un analītisko informāciju, kā arī speciālistu veiktajām aplēsēm, Koncerns un Mātes sabiedrība veic aplēses un izdara pieņēmumus par pēcnodarbinātības pabalstu saistībām, kā aprakstīts 2.7. pielikumā.

AS "Augstsprieguma tīkls" pēcnodarbinātības pabalstu novērtējuma aprēķinam pārskata gadā diskonta likme, ar kuru diskontēts pēcnodarbinātības pabalstu pienākums, ir noteikta 3,585 % (2024. gadā: 3,044 %). Diskonta likme tiek noteikta saskaņā ar SFPS grāmatvedības standartu prasībām, saskaņā ar kurām

diskonta likme jānosaka, pamatojoties uz augstas kvalitātes valsts obligāciju tirgus ienesīgumu bilances datumā; turklāt diskonta likmei jāatspoguļo naudas vērtība laikā, nevis aktuāra vai ieguldījuma risks.

Atbilstoši Darba koplīguma nosacījumiem, kas paredz ikgadēju darbinieku darba samaksas indeksāciju iepriekšējā gada inflācijas apmērā, aprēķinot pēcnodarbinātības pabalstu uzkrājumus, ņemta vērā plānotā atalgojuma indeksācija 2025. gadā 5 %, 2026. gadā 0,2 %, 2027. gadā un turpmāk – 3 %.

JUTĪGUMA ANALĪZE KOPĒJAI
PĒCNODARBINĀTĪBAS PABALSTA VĒRTĪBAI
2025. GADA 31. DECEMBRĪ, EUR

	Palielinājums	Samazinājums
Diskonta likme (+/-1 procentpunkts)	272 297	(231 181)
	8 %	-7 %
Mēneša algas pieaugums (+/- 1 procentpunkts)	292 823	(253 876)
	9 %	-7 %
Darbinieku mainības rādītājs (+/- 1 procentpunkts)	315 459	(268 301)
	9 %	-8 %

JUTĪGUMA ANALĪZE KOPĒJAI
PĒCNODARBINĀTĪBAS PABALSTA VĒRTĪBAI
2024. GADA 31. DECEMBRĪ, EUR

	Palielinājums	Samazinājums
Diskonta likme (+/-1 procentpunkts)	249 586	(211 610)
	8 %	-7 %
Mēneša algas pieaugums (+/- 1 procentpunkts)	267 579	(231 604)
	8 %	-7 %
Darbinieku mainības rādītājs (+/- 1 procentpunkts)	286 126	(243 219)
	9 %	-7 %

AS "Conexus Baltic Grid" pēcnodarbinātības pabalstu novērtējuma aprēķinam pārskata gadā diskonta likme, ar kuru diskontēts pēcnodarbinātības pabalstu pienākums, ir noteikta 3,56 % (2024. gadā: 3,1805 %). Diskonta likme tiek noteikta saskaņā ar SFPS grāmatvedības standartu prasībām, saskaņā ar kurām diskontēšanas likmei jāatbilst paredzētajam saistību izmaksu termiņam, kas ir 18,5 gadi, pieļaujot vienas vidējās svērtās diskontēšanas likmes pielietojumu.

Darbinieku mēneša algas pieauguma aplēse tika noteikta, uzņēmuma paredzamo pēcnodarbinātības pabalstu izmaksu laika struktūrai piemērojot sagaidāmo algu pieauguma dinamiku turpmākajiem trim gadiem saskaņā ar Latvijas Bankas publicēto prognozi, attiecīgi 2026. gadā 8,0 %, 2027. gadā 7,6 %, 2028. gadā 7,9 % un turpmākā periodā paredzot pakāpenisku samazināšanos uz ilgtermiņa izaugsmi 3 %, iegūstot rādītāju 4,705 % (2024: 4,23 %).

JUTĪGUMA ANALĪZE KOPĒJAI PĒCNODARBINĀTĪBAS PABALSTA VĒRTĪBAI 2025. GADA 31. DECEMBRĪ, EUR	Palielinājums	Samazinājums
Diskonta likme (-/+ 1 procentpunkts)	141 774	(119 254)
	9 %	-8 %
Darbinieku mainības rādītājs (-/+ 1 procentpunkts)	162 388	(137 033)
	10 %	-9 %
Mēneša algas pieaugums (+/- 1 procentpunkts)	128 266	(109 234)
	8 %	-7 %

JUTĪGUMA ANALĪZE KOPĒJAI PĒCNODARBINĀTĪBAS PABALSTA VĒRTĪBAI 2024. GADA 31. DECEMBRĪ, EUR	Palielinājums	Samazinājums
Diskonta likme (-/+ 1 procentpunkts)	128 812	(108 556)
	9 %	-8 %
Darbinieku mainības rādītājs (-/+ 1 procentpunkts)	146 904	(124 246)
	10 %	-9 %
Mēneša algas pieaugums (+/- 1 procentpunkts)	114 987	(98 082)
	8 %	-7 %

SPRIEDUMS PAR PĀRSLODZES VADĪBAS IENĒMUMU ATZĪSTAMO SUMMU PĀRVADES IZMAKSU SEGŠANAI, KĀ ARĪ SAŅEMTO PĀRSLODZES MAKSAS NETO IENĀKUMU UZRĀDĪŠANU NAUDAS PLŪSMĀ

SPRK ar 2023. gada 22. maija lēmumu Nr. 64 "Par akciju sabiedrības "Augstsprieguma tīkls elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu tarifiem", AS "Augstsprieguma tīkls" 2023.–2025. gadā ir atļauts ar elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu sniegšanu saistīto izmaksu segšanai izmantot iepriekš gūtos pārslodzes maksas ienākumus līdz 62 070 100 EUR apmērā. Saskaņā ar SPRK 2025. gada 27. novembra lēmumu Nr. 116 "Par akciju sabiedrības "Augstsprieguma tīkls" elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu tarifiem" ir atļauts novirzīt iepriekš gūtos pārslodzes ienākumus kopumā līdz 44 411 tūkst. EUR 2026.–2028. gadā ar elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu sniegšanu saistīto izmaksu segšanai. Konkrētajā gadā atzīstamais pārslodzes maksas ieņēmumu apjoms tiek noteikts, pamatojoties uz spēkā esošajā elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu tarifu projektā apstiprinātajām izmaksām, kā arī atļautajiem ieņēmumiem.

Tāpat, ņemot vērā to, ka saņemtie pārslodzes maksas ienākumi tiek uzskaitīti analogiski saņemtajam valsts finansējumam un tiks pārsvarā izmantoti ieguldīšanas darbībām, naudas plūsmā tie tiek atspoguļoti pie ieguldīšanas darbībām.

NEMATERIĀLO IEGULDĪJUMU, PAMATLĪDZEKĻU UN TIESĪBU LIETOT AKTĪVUS UZSKAITES VĒRTĪBĀ

Aktīvu vērtības samazinājums:

Koncerna un Mātes sabiedrības vadība izvērtē nemateriālo ieguldījumu, pamatlīdzekļu un tiesību lietot aktīvus uzskaites vērtību un novērtē, vai pastāv kādas pazīmes, kas norāda, ka aktīvu atgūstamā summa ir zemāka nekā uzskaites vērtība. Koncerna un Mātes sabiedrības vadība aprēķina un atzīst zaudējumus no nemateriālo ieguldījumu, pamatlīdzekļu un tiesību lietot aktīvus vērtības samazinājuma, pamatojoties uz aplēsēm par to nākotnes izmantošanu, atsavināšanu vai pārdošanu.

Vērtības samazināšanās izvērtēšanā vadība izmanto dažādas naudas plūsmas aplēses, kuras rodas no aktīvu izmantošanas, pārdošanas, uzturēšanas un pamatlīdzekļu remontiem, kā arī inflācijas un procentu likmju pieaugumu.

Aplēses ir balstītas uz vispārējās ekonomiskās vides, patēriņa un elektroenerģijas pārdošanas cenu prognozēm. Ja nākotnē reālā situācija mainītos, tiktu atzīts papildu vērtības samazinājums vai arī atzītais vērtības samazinājums varētu tikt daļēji vai pilnīgi samazināts.

Vērtības samazinājuma izmaksas tiek atzītas attiecīgajā pārskata periodā. Zaudējumi no vērtības samazināšanās aktīviem, kas uzskaitīti pārvērtētajā vērtībā, tiek atzīti kā visaptverošie ienākumi ilgtermiņa aktīvu pārvērtēšanas rezerves ietvaros, bet vērtības

samazināšanās aktīviem, kas uzskaitīti iegādes vērtībā, atskaitot nolietojumu un vērtības samazinājumu, vai aktīviem, kas uzskaitīti pārvērtētajā vērtībā gadījumā, ja zaudējumi no šo aktīvu vērtības samazināšanās pārsniedz iepriekš atzīto atlikušo pārvērtēto vērtību, – peļņas vai zaudējumu aprēķinā pamatlīdzekļu nolietojuma, nemateriālo ieguldījumu aprēķinātās amortizācijas izmaksu un aktīvu vērtības samazinājuma pozīcijās.

Detalizētāku informāciju skatīt 10.2. pielikumā.

Pamatlīdzekļu pārvērtēšana:

Pamatlīdzekļu grupām, kas Koncernam tiek uzskaitītas pārvērtētajā vērtībā, pārvērtēšanu veic neatkarīgi, ārēji un sertificēti vērtēšanas eksperti, izmantojot ienākumu pieeju ar diskontētās naudas plūsmas metodi. Vērtēšana tiek veikta, pamatojoties uz pašreizējo pamatlīdzekļu izmantošanu, kas tiek novērtēta kā visefektīvākā un vislabākā šo aktīvu izmantošana.

Koncerna vadība katru gadu novērtē, vai pārvērtēto pamatlīdzekļu uzskaites vērtība būtiski atšķiras no to patiesās vērtības bilances datumā.

Detalizēta informācija par pamatlīdzekļu pārvērtēšanu sniegta 10.2. pielikumā.

Nolietojums un amortizācija:

Saskaņā ar Koncerna grāmatvedības politiku Koncerna uzņēmumi veic aplēses par pamatlīdzekļu lietderīgās lietošanas laiku un atlikušo vērtību. Šīs aplēses ir balstītas uz iepriekšējo pieredzi, kā arī nozares praksi un

tiek pārskatītas katra pārskata gada beigās. Iepriekšējā pieredze liecina, ka faktiskais lietderīgās lietošanas laiks dažkārt ir bijis garāks par aplēsēm. Pilnībā nolietoto nemateriālo aktīvu un pamatlīdzekļu vērtības ir uzrādītas 10.1. un 10.2. pielikumā. Iespējamo izmaiņu lietderīgās lietošanas laikā ietekmes kvantitatīva noteikšana tiek uzskatīta par nepraktisku, tāpēc jutīguma analīze netiek atklāta.

Koncerns un Mātes sabiedrība avārijas rezerves daļu nolietojumu neaprēķina. Pamatojums ir balstīts uz pagātnes pieredzi, ka šādu posteņu iespējamā nolietojuma maksa nebūtu būtiska finanšu pārskatu kontekstā. Turklāt, ja nepieciešams, tiek atzīts vērtības samazinājums par bojātām precēm, tādējādi ņemot vērā izmaiņas rezerves daļu atgūstamajā vērtībā.

3. DARBĪBAS SEGMENTI

Dalījums segmentos veikts, pamatojoties uz Koncerna iekšējo organizatorisko struktūru, kas veido pamatu segmentu darbības rezultātu uzraudzībai un kontrolei, ko veic darbības segmenta lēmumu pieņēmējs – Koncerna uzņēmuma vadība, kas darbojas katrā no segmentiem. Mātes sabiedrības valde pārskata darbības segmentu finanšu rezultātus.

Pārskatā uzrādāmie segmenti ir darbības segmenti vai segmentu kopas, kas atbilst noteiktiem kritērijiem. Darbības segments ir tāda Koncerna sastāvdaļa, kas nodarbojas ar saimniecisko darbību, no kuras var gūt

ieņēmumus un segt izdevumus (t. sk. ienākumus un izdevumus, kas saistīti ar darījumiem ar citām Koncerna sastāvdaļām), kuras rezultātus regulāri pārskata galvenais darbības lēmumu pieņēmējs, lai pieņemtu lēmumus par segmentam piešķirtajiem resursiem, novērtētu tā darbības rezultātus, un par kuru ir pieejama atsevišķa finanšu informācija.

Peļņas rādītājs, ko uzrauga galvenais darbības lēmumu pieņēmējs, galvenokārt ir EBITDA, taču tas uzrauga arī darbības peļņu. Atsevišķos finanšu pārskatos pamatdarbības peļņa neietver ienākumus no dividendēm un procentu ienākumus no Meitas uzņēmumiem.

Koncerns iedala savu darbību trīs segmentos: elektroenerģijas pārvade, dabasgāzes uzglabāšana un dabasgāzes pārvade. Mātes sabiedrība savu darbību sadala vienā galvenajā darbības segmentā – elektroenerģijas pārvade. Koncerns ģeogrāfiski darbojas tikai Latvijas teritorijā.

ELEKTROENERĢIJAS PĀRVADE

Elektroenerģijas pārvades segments nodrošina elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumus un nodrošina balansēšanu un stabilitāti pārvades tīklā.

Elektroenerģijas pārvades tīkls sastāv no savstarpēji savienotiem tīkliem un iekārtām, tostarp pārrobežu savienojumiem ar spriegumu 110 kV un vairāk, ko izmanto elektroenerģijas pārvadīšanai no elektroenerģijas ražotājiem uz attiecīgo sadales tīklu vai galalietotājiem.

DABASGĀZES PĀRVADE

Conexus ir vienīgais dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas operators Latvijā, kurš nodrošina dabasgāzes pārvades sistēmas uzturēšanu, tās drošu un nepārtrauktu darbību, kā arī starpsavienojumus ar citu valstu pārvades sistēmām, dodot iespēju sistēmas lietotājiem izmantot dabasgāzes pārvades sistēmu dabasgāzes tirdzniecībai.

Dabasgāzes pārvades segments ieņēmumus gūst no jaudu tirdzniecības gan dabasgāzes patēriņam Latvijā, gan starptautiskiem dabasgāzes pārvadājumiem.

DABASGĀZES UZGLABĀŠANA

Dabasgāzes uzglabāšanas segments nodrošina apkures sezonai un citām sistēmas lietotāju vajadzībām nepieciešamo dabasgāzes uzglabāšanu Inčukalna PGK.

Gāzes krātuves uzdevums ir nodrošināt pastāvīgu gāzes piegādi patērētājiem neatkarīgi no sezonālām patēriņa izmaiņām, veicot dabasgāzes iesūkņēšanu vasarā un izņemšanu ziemā. Inčukalna PGK ir vienīgā funkcionējošā pazemes gāzes krātuve Baltijas valstīs, nodrošinot gāzes piegādes stabilitāti reģionā kopš 1968. gada.

Dabasgāzes uzglabāšanas segments ieņēmumus gūst no krātuves jaudu rezervācijas, kas sistēmas lietotājiem krātuves cikla ietvaros tiek piešķirtas krātuves jaudu izsolēs. Krātuves cikls ilgst no 1. maija līdz nākamā gada 30. aprīlim.

Nākamajā tabulā ir sniegta informācija par Koncerna segmentu ieņēmumiem, finanšu rezultātiem un peļņu, kā arī Koncerna un Mātes sabiedrības darbības segmentu aktīviem un saistībām. Starpsegmentu ieņēmumi tiek izslēgti konsolidācijas laikā un atspoguļoti kolonnā "Korekcijas un izslēgšana". Visi darījumi starp segmentiem tiek veikti, pamatojoties uz regulētajiem tarifiem, ja tādi ir, vai pēc nesaistīto pušu darījumu principa.

Segmentu informācija tiek sniegta tikai par Koncernu, jo Mātes sabiedrība tiek uzskatīta par vienu darbības segmentu – elektroenerģijas pārvades segmentu.

GADA PĀRSKATS

	KONCERNS					
	Elektroenerģijas pārvade, EUR	Dabasgāzes pārvade, EUR	Dabasgāzes uzglabāšana, EUR	Kopā segmenti, EUR	Korekcijas un izslēgšana, EUR	Kopā, EUR
2025. gads						
Ieņēmumi*	266 006 898	48 246 142	41 570 519	355 823 559	-	355 823 559
Izlietotās izejvielas un materiāli	(174 178 550)	(18 187 622)	(3 843 861)	(196 210 033)	718	(196 209 315)
Personāla izmaksas	(26 069 106)	(9 971 663)	(7 575 874)	(43 616 643)	-	(43 616 643)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(32 198 603)	(2 999 514)	(1 289 047)	(36 487 164)	(2 060)	(36 489 224)
EBITDA	45 283 133	17 349 045	29 885 808	92 517 986	(2 060)	92 515 926
Nolietojums un amortizācija	(39 281 725)	(10 080 243)	(7 673 864)	(57 035 832)	-	(57 035 832)
Segmenta peļņa pirms nodokļa	6 150 424	6 622 353	21 761 088	34 533 865	(2 060)	34 531 805
Segmentu aktīvi pārskata perioda beigās	1 130 581 040	222 927 012	245 158 240	1 598 666 292	(10 708 163)	1 587 958 129
Segmentu saistības pārskata perioda beigās	799 371 636	57 574 439	73 935 582	930 881 657	3 706 171	934 587 828
Kapitālieguldījumi	182 847 953	11 829 365	14 610 613	209 287 931	-	209 287 931
2024. gads						
Ieņēmumi*	154 009 958	44 363 917	60 233 253	258 607 128	-	258 607 128
Izlietotās izejvielas un materiāli	(77 334 682)	(13 027 618)	(4 511 686)	(94 873 986)	693	(94 873 293)
Personāla izmaksas	(23 469 152)	(9 890 644)	(7 439 393)	(40 799 189)	-	(40 799 189)
Pārējās saimnieciskās darbības izmaksas	(24 691 284)	(2 164 998)	(1 826 450)	(28 682 732)	-	(28 682 732)
EBITDA	40 548 658	20 244 135	47 479 596	108 272 389	-	108 272 389
Nolietojums un amortizācija**	(36 207 837)	(15 138 218)	(9 349 065)	(60 695 120)	(22 624 715)	(83 319 835)
Segmenta peļņa pirms nodokļa	6 593 483	3 994 237	37 354 515	47 942 235	(22 624 715)	25 317 520
Segmentu aktīvi pārskata perioda beigās	1 058 507 590	234 146 907	246 978 998	1 539 633 495	(10 708 314)	1 528 925 181
Segmentu saistības pārskata perioda beigās	736 191 959	72 568 657	75 855 798	884 616 414	3 299 590	887 916 004
Kapitālieguldījumi	162 244 771	10 482 020	37 812 848	210 539 639	-	210 539 639

* Visi ieņēmumi ir gūti no ārējiem klientiem.

** 2024. gadā Meitas sabiedrība veica pamatlīdzekļu pārvērtēšanu, kas samazināja Meitas sabiedrības pamatlīdzekļu rezervi 22 624 715 EUR apmērā. Konsolidācijas ietvaros rezerves samazinājums tika iekļauts Koncerna peļņas vai zaudējumu pārskatā.

KOREKCIJAS UN IZSLĒGŠANA

Pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerves samazinājums pamatlīdzekļiem, kas sākotnējā konsolidācijā tika atzīts patiesajā vērtībā, tiek uzrādīts korekcijās, jo tiek attiecināts uz Koncerna izmaksām. Atliktie nodokļi netiek attiecināti uz atsevišķiem segmentiem, jo pamatā esošais instruments (ieguldījums Meitas sabiedrībā) tiek pārvaldīts Koncernā. Nodokļi un atsevišķi finanšu aktīvi un saistības netiek attiecināti uz šiem segmentiem, jo arī tie tiek pārvaldīti Koncerna līmenī.

Kapitālieguldījumi sastāv no pamatlīdzekļu, nemateriālo aktīvu papildinājumiem.

* Pamatlīdzekļu vērtības korekcija attiecas uz bufergāzi AS "Conexus Baltic Grid" piederošajos gāzesvados. Bufergāzes vērtība tika samazināta, vērtējot AS "Conexus Baltic Grid" atsevišķos pamatlīdzekļus pirkuma cenas attiecināšanas brīdī.

PEĻŅAS PIRMS NODOKĻIEM SASKAŅOŠANA

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
EBITDA	45 283 133	40 548 658	92 515 926	108 272 389
Nolietojums un amortizācija	(39 281 725)	(36 207 837)	(57 035 832)	(83 319 835)
Ieņēmumi no līdzdalības asociētas sabiedrības kapitālā	39 667	20 000	39 667	20 000
Segmentu peļņa pirms nodokļa un finanšu izmaksām	6 041 075	4 360 821	35 519 761	24 972 554
Finanšu ieņēmumi	628 252	2 645 574	979 548	3 350 090
Finanšu izmaksas	(518 903)	(412 912)	(1 967 504)	(3 005 124)
Segmentu peļņa pirms nodokļa	6 150 424	6 593 483	34 531 805	25 317 520
No Meitas sabiedrības saņemtās dividendes	13 345 914	8 170 968	-	-
Peļņa pirms nodokļa	19 496 338	14 764 451	34 531 805	25 317 520

AKTĪVU SASKAŅOŠANA

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Segmenta aktīvi	1 130 581 040	1 058 507 590	1 598 666 292	1 539 633 495
Ilgtermiņa finanšu ieguldījumi	134 456 353	134 469 726	61 382	74 755
Pamatlīdzekļi*	-	-	(10 708 163)	(10 708 163)
Parādi no līgumiem ar klientiem	-	-	-	(151)
Kopā aktīvi	1 265 037 393	1 192 977 316	1 588 019 511	1 528 999 936

SAISTĪBU SASKAŅOŠANA

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Segmentu saistības	799 371 636	736 191 959	930 881 657	884 616 414
Atliktā uzņēmumu ienākuma nodokļa saistības	-	-	3 706 171	3 299 741
Parādi piegādātājiem un darbuzņēmējiem	-	-	-	(151)
Kopā saistības	799 371 636	736 191 959	934 587 828	887 916 004

IEŅĒMUMI NO BŪTISKĀKAJIEM KLIENTIEM

Pamatdarbības ieņēmumi no būtiskākajiem klientiem, kur katrs pārstāv vismaz 10 % no kopējiem Mātes sabiedrības un Koncerna pamatdarbības ieņēmumiem.

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Elektroenerģijas pārvade	169 612 667	106 611 183	169 612 667	106 611 183
Dabasgāzes pārvade	-	-	22 927 195	25 202 911
Dabasgāzes uzglabāšana	-	-	26 630 266	29 889 861
Kopā ieņēmumi no būtiskākajiem klientiem	169 612 667	106 611 183	219 170 128	161 703 955

4. IEŅĒMUMI

	Piemērotais SFPS grāmatvedības standarts	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
		2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
ieņēmumi no līgumiem ar klientiem, kas atzīti laika gaitā					
Elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojums	15. SFPS	94 193 923	93 657 576	94 193 923	93 657 576
Balansējošās un regulējošās elektroenerģijas realizācija	15. SFPS	78 677 465	43 606 981	78 677 465	43 606 981
Balansēšanas jaudu uzturēšanas ieņēmumi*	15. SFPS	22 357 985	-	22 357 985	-
ieņēmumi no dabasgāzes pārvades	15. SFPS	-	-	31 326 621	33 156 737
ieņēmumi no dabasgāzes uzglabāšanas	15. SFPS	-	-	41 570 519	60 233 253
Pieslēguma maksas ieņēmumi	15. SFPS	3 998 492	3 842 801	3 998 492	3 842 801
Elektroenerģijas tranzīta pakalpojums	15. SFPS	1 601 461	2 490 312	1 601 461	2 490 312
Reaktīvās elektroenerģijas ieņēmumi	15. SFPS	564 937	586 344	564 937	586 344
ieņēmumi no dabasgāzes balansēšanas	15. SFPS	-	-	16 919 521	11 207 180
Pārējie pakalpojumi	15. SFPS	1 033 233	724 558	1 032 515	723 865
KOPĀ ieņēmumi no līgumiem ar klientiem		202 427 496	144 908 572	292 243 439	249 505 049
Citi ieņēmumi					
Pārslodzes vadības ieņēmumi pārvades zudumu izmaksu segšanai**	20. SGS	45 450 491	4 491 942	45 450 491	4 491 942
Elektriskās jaudas pārslodzes likvidācija**	20. SGS	16 343 677	2 904 846	16 343 677	2 904 846
Aktīvu noma	16. SFPS	1 785 952	1 705 291	1 785 952	1 705 291
KOPĀ citi ieņēmumi		63 580 120	9 102 079	63 580 120	9 102 079
IEŅĒMUMI KOPĀ		266 007 616	154 010 651	355 823 559	258 607 128

* Pēc energosistēmas sinhronizācijas ar kontinentālo Eiropu darbu sāka Baltijas balansēšanas jaudu tirgus. Līdz 2025. gada 1. jūlijam balansēšanas jaudas izmaksas sedza pārvades sistēmas operators. No 2025. gada 1. jūlija balansēšanas jaudas uzturēšanas izmaksas sedz balansēšanas pakalpojumu saņēmējs.

** 2025. gadā elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu izmaksu segšanai atzīti pārslodzes maksas ieņēmumi 45 450 491 EUR (2024. gadā 4 491 942 EUR) apmērā. Kopējie saņemtie pārslodzes maksas un elektriskās jaudas pārslodzes likvidācijas ieņēmumi 2025. gadā bija 31 392 229 EUR (2024. gadā 14 009 645 EUR), no tiem peļņas vai zaudējumu pārskatā pārslodzes novēršanas izmaksu segšanai atzīti 16 343 677 EUR (2024. gadā 2 904 846 EUR). Atlikusī daļa 15 048 551 EUR (2024. gadā 11 104 799 EUR) novirzīti uz nākamo periodu ieņēmumiem.

4.1. LĪGUMA ATLIKUMI

Līguma aktīvi Koncernam rodas no izpildīto līgumsaistību aplēsto ieņēmumu atzīšanas tranzīta zudumiem ITC mehānisma ietvaros (skatīt 2.12. pielikumu). Līguma saistības rodas no pieslēgumu maksām un ar to saistīto pamatlīdzekļu izbūvi, jo kumulatīvie maksājumi, kas saņemti no klientiem katrā bilances datumā, nesakrīt ar līgumos atzīto ieņēmumu summu (skatīt 2.9 (c) pielikumu).

MĀTES SABIEDRĪBA	Līguma aktīvi		Līguma saistības	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Pārskata gada sākumā	1 395 350	2 575 865	83 690 502	54 426 952
Līgumisko aktīvu pārnese uz debitoru aktīviem	(1 395 350)	(2 575 865)	-	-
Pārskata periodā ieņēmumos atzītas saistības, kas bija ietvertas līguma saistību atlikumā pārskata sākumā	-	-	(4 654 726)	(4 261 180)
Pārskata periodā saņemtie avansa maksājumi pirms līguma izpildes pienākumu realizēšanas	-	-	51 240 362	33 524 730
Pārskata periodā atgrieztie avansa maksājumi pirms līguma izpildes pienākumu realizēšanas	-	-	(4 849 383)	-
Ieņēmumu pārsniegums pār saņemtajiem maksājumiem un debitoriem	606 494	1 395 350	-	-
Pārskata gada beigās	606 494	1 395 350	125 426 755	83 690 502

KONCERNS	Līguma aktīvi		Līguma saistības	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Līgumisko aktīvu pārnese uz debitoru aktīviem	(1 395 350)	(2 575 865)	-	-
Ieņēmumos atzītas saistības, kas bija ietvertas līguma saistību atlikumā pārskata sākumā	-	-	(5 248 191)	(4 265 655)
Pārskata periodā saņemtie avansa maksājumi pirms līguma izpildes pienākumu realizēšanas	-	-	51 240 362	34 118 195
Pārskata periodā atgrieztie avansa maksājumi pirms līguma izpildes pienākumu realizēšanas	-	-	(4 849 383)	-
Ieņēmumu pārsniegums pār saņemtajiem maksājumiem un debitoriem	606 494	1 395 350	-	-
Pārskata gada beigās	606 494	1 395 350	125 426 755	84 283 967

4.2. LĪGUMA IZPILDES PIENĀKUMI

Lielākā daļa Koncerna līgumu ir par preču piegādi un pakalpojumu sniegšanu nākamo 12 mēnešu laikā, uz kuriem attiecas 15. SFPS 121. punkta a) apakšpunktā minētais praktiskais lietderīgums. Jaudas rezervēšanas un pieslēguma līgumiem sākotnējais līguma termiņš ir ilgāks par 12 mēnešiem, kā rezultātā Koncerna tiesības uz atlīdzību tieši neatbilst darbības rezultātiem.

Summa, kas tiks atzīta nākamajos šo līgumu periodos, kad tiks izpildītas šīs atlikušās izpildes saistības, tiek analizēta šādi:

* Mātes sabiedrība ir saņēmusi avansus par jaudas rezervēšanas maksu 2 410 447 EUR (2024. gads: 6 114 585 EUR) un bankas garantijas par jaudas rezervēšanas maksu 11 069 153 EUR (2024. gads: 38 020 133 EUR) apmērā.

IZPILDES PIENĀKUMI UZ 31.12.2025.

MĀTES SABIEDRĪBA	2026 EUR	2027 EUR	2028–2030 EUR	2031–... (EUR)	Kopā EUR
Nākamo periodu ieņēmumi no pieslēgumu maksas	5 102 919	4 653 723	11 969 126	82 373 939	104 099 707
Saņemtās klientu iemaksas par pamatlīdzekļu pārbūvi	11 169 762	4 621 033	2 163 000	-	17 953 795
Saņemtie avansi par jaudas rezervēšanas maksu	2 410 447	-	-	-	2 410 447
KONCERNS	2026 EUR	2027 EUR	2028–2030 EUR	2031–... EUR	Kopā EUR
Nākamo periodu ieņēmumi no pieslēgumu maksas	5 102 919	4 653 723	11 969 126	82 373 939	104 099 707
Saņemtās klientu iemaksas par pamatlīdzekļu pārbūvi	11 169 762	4 621 033	2 163 000	-	17 953 795
Saņemtie avansi par jaudas rezervēšanas maksu	2 410 447	-	-	-	2 410 447

IZPILDES PIENĀKUMI UZ 31.12.2024.

MĀTES SABIEDRĪBA	2025 EUR	2026 EUR	2027–2029 EUR	2030–... EUR	Kopā EUR
Nākamo periodu ieņēmumi no pieslēgumu maksas	3 784 233	3 763 546	10 233 413	36 445 288	54 226 480
Saņemtās klientu iemaksas par pamatlīdzekļu pārbūvi	17 301 734	4 980 498	410 970	-	22 693 202
Saņemtie avansi par jaudas rezervēšanas maksu*	4 817 001	1 297 584	-	-	6 114 585
KONCERNS	2025 EUR	2026 EUR	2027–2029 EUR	2030–... EUR	Kopā EUR
Nākamo periodu ieņēmumi no pieslēgumu maksas	3 803 242	3 782 555	10 290 440	36 730 416	54 606 653
Saņemtās klientu iemaksas par pamatlīdzekļu pārbūvi	17 301 734	4 980 498	410 970	-	22 693 202
Saņemtie avansi par jaudas rezervēšanas maksu*	4 819 272	1 297 584	-	-	6 116 856

5. PĀRĒJIE IEŅĒMUMI

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Ieņēmumi no ES līdzfinansējuma	9 248 105	6 088 883	10 268 389	7 559 568
Atzītie kapitālieguldījumiem novirzītie nākamo periodu ieņēmumi no pārslodzes maksas	2 116 614	1 343 013	2 116 614	1 343 013
Ieņēmumi no apgrozāmo līdzekļu un pamatlīdzekļu pārdošanas, izslēgšanas, neto	12 087	2 783	15 689	46 434
Valsts atbalsts elektroenerģijas cenas samazināšanas pasākumu ietvaros*	-	4 477 080	-	4 477 080
Citi ieņēmumi	344 970	121 366	606 857	594 380
PĀRĒJIE IEŅĒMUMI KOPĀ	11 721 776	12 033 125	13 007 549	14 020 475

* Ievērojot Klimata un enerģētikas ministrijas informatīvo ziņojumu "Par AS "Augstsprieguma tīkls" un AS "Sadales tīkls" sistēmas pakalpojuma tarifu projektu pārskatīšanu", Ministru kabineta 2023. gada 24. janvāra protokollēmumu Nr. 4, 53§, likuma "Par valsts budžetu 2023. gadam un budžeta ietvaru 2023., 2024. un 2025. gadam" anotācijas 49. pantā paredzēta apropriācija Klimata un enerģētikas ministrijai, ar kuru AS "Augstsprieguma tīkls" 2024. gadā bija piešķirts valsts atbalsts par aizsardzības pakalpojumu (jaudas rezerves uzturēšanas pakalpojumu), kompensējot starpību starp 4,65 EUR par vienu MW stundā un faktisko pakalpojuma cenu, kas ir virs šī sliekšņa.

6. IZLIETOTĀS IZEJVIELAS UN MATERIĀLI

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Balansējošās elektroenerģijas un gāzes iegāde*	47 401 877	33 493 337	63 021 246	43 316 124
Elektroenerģijas pārvades zudumi un tehnoloģiskais patēriņš**	17 559 940	26 488 654	17 559 940	26 488 654
Regulējošās elektroenerģijas iegāde*	29 269 161	10 049 783	29 269 161	10 049 783
Balansēšanas un regulēšanas jaudu iegāde***	72 758 419	-	72 758 419	-
Dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas sistēmas uzturēšanas pakalpojumi	-	-	4 179 867	4 316 897
Elektroenerģijas tranzīta zudumi	3 398 664	5 366 772	3 398 664	5 366 772
Izlietoto materiālu un remontu darbu izmaksas	3 466 116	1 477 937	4 225 898	2 782 177
Dabasgāzes izmaksas	-	-	1 471 747	2 094 687
Elektroenerģija pašpatēriņam	324 373	458 199	324 373	458 199
IZLIETOTĀS IZEJVIELAS UN MATERIĀLI, REMONTU IZMAKSAS KOPĀ	174 178 550	77 334 682	196 209 315	94 873 293

* No 2025. gada 1. janvāra nebalansa norēķiniem tiek izmantots 15 minūšu norēķins (iepriekš 60 minūšu), kā arī būtiski pieaudzis saules elektrostaciju ražošanas apjoms.

** Sākot no 2025. gada, pozīcija ietver elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēmu BESS darbības nodrošināšanai nepieciešamo elektroenerģijas patēriņu un pārvades zudumus. Izmaksu samazinājums saistīts ar to, ka 2025. gadā samazinājās iepirtās elektroenerģijas cena.

*** Kopš 2025. gada 9. februāra, kad notika sinhronizācija ar kontinentālās Eiropas elektroenerģijas pārvades tīklu, ir būtiski pieaudzis sistēmas drošam darbam nepieciešamais balansēšanas jaudas rezervju apjoms. Latvijas, Lietuvas un Igaunijas pārvades sistēmas operatori AS "Augstsprieguma tīkls", AS "Litgrid" un AS "Elering" pērk energosistēmas drošumam nepieciešamās jaudas vienotajā Baltijas balansēšanas jaudu tirgū.

7. PERSONĀLA IZMAKSAS

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Atlīdzība par darbu*	19 721 059	17 748 774	33 210 368	31 008 384
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas*	4 621 996	4 157 972	7 783 952	7 275 216
Darba koplīgumā noteiktās iemaksas pensiju plānā (noteiktu iemaksu plāns)	1 005 604	942 159	1 887 258	1 866 612
Citi Darba koplīgumā noteiktie pabalsti (noteiktu labumu plāni)	713 032	620 247	713 032	620 247
Citas personāla izmaksas	7 415	-	22 033	28 730
PERSONĀLA IZMAKSAS KOPĀ	26 069 106	23 469 152	43 616 643	40 799 189
tai skaitā atlīdzība Mātes sabiedrības vadībai (valde, padome):				
Atlīdzība par darbu	820 859	812 300	820 859	812 300
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	193 602	191 622	193 602	191 622
ATLĪDZĪBA MĀTES SABIEDRĪBAS VADĪBAI KOPĀ	1 014 461	1 003 922	1 014 461	1 003 922
Darbinieku skaits pārskata perioda beigās	554	540	917	905
Vidējais darbinieku skaits pārskata periodā	550	544	915	905

* Iekļauts kapitalizētā darba samaksas samazinājums 904 929 EUR (2024. gads 850 096 EUR).

8. PĀRĒJĀS SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS IZMAKSAS

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Elektriskās jaudas pārslodzes likvidācija*	16 136 077	2 656 770	16 136 077	2 656 770
Elektriskās jaudas rezerve elektroenerģijas sistēmas drošumam**	844 128	8 632 721	844 128	8 632 721
Transporta izmaksas	1 214 905	1 038 395	1 496 468	1 295 588
IT un telekomunikāciju sistēmu uzturēšanas izmaksas	5 869 102	5 248 389	7 369 524	6 440 517
Telpu un teritorijas uzturēšanas izmaksas	1 328 072	1 243 621	1 328 072	1 243 621
Sinhronie kompensatori elektroenerģijas sistēmas drošumam	1 605 069	1 514 759	1 605 069	1 514 759
Elektroenerģijas un sistēmas palīgpakalpojumu tirgu integrācijas un izsoļu administrēšanas izmaksas	1 038 037	1 133 844	1 038 037	1 133 844
Darba aizsardzības, drošības un apdrošināšanas izmaksas	602 715	513 677	602 715	513 677
Nodokļi un nodevas	268 516	260 108	1 060 639	1 153 866
Citas izmaksas	3 291 982	2 449 000	5 008 495	4 097 369
PĀRĒJĀS SAIMNIECISKĀS DARBĪBAS IZMAKSAS KOPĀ	32 198 603	24 691 284	36 489 224	28 682 732

* 2025. gadā, salīdzinot ar 2024. gadu, pieauga elektroenerģijas cenu atšķirības "Nord Pool" biržā starp Latvijas un Igaunijas tirdzniecības apgabaliem, kā rezultātā palielinājās izmaksas *FTR – options* ietvaros.

** Sākot ar 2025.gadu, balansēšanas jaudas uzturēšanas izmaksas sedz balansēšanas pakalpojumu saņēmējs, un, ar balansēšanas jaudas uzturēšanas pakalpojumu saistītās izmaksas, tiek uzrādītas Peļņas vai zaudējumu pārskata postenī Izlietotās izejvielas un materiāli.

9. FINANŠU IEŅĒMUMI UN IZMAKSAS

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
a) Finanšu ieņēmumi				
Procentu ieņēmumi no depozītiem	627 813	2 641 080	977 679	3 345 596
Citi finanšu ieņēmumi	439	4 494	1 869	4 494
Finanšu ieņēmumi kopā	628 252	2 645 574	979 548	3 350 090
b) Finanšu izmaksas				
Procentu izmaksas no aizņēmumiem	(295 448)	(36 694)	(1 919 005)	(2 751 443)
Emitēto parāda vērtspapīru kupona procentu izmaksas (20. pielikums)	(526 367)	(526 582)	(526 367)	(526 582)
Kapitalizētās aizņēmuma procentu izmaksas	518 301	371 783	713 487	515 462
Aktīvu nomas procentu izdevumi (20. pielikums)	(215 389)	(219 708)	(235 619)	(240 220)
Citas finanšu izmaksas	-	(1 711)	-	(2 341)
Finanšu izmaksas kopā	(518 903)	(412 912)	(1 967 504)	(3 005 124)

10. NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI UN PAMATLĪDZEKĻI

10.1. NEMATERIĀLIE IEGULDĪJUMI

1 / 4	MĀTES SABIEDRĪBA			
	Datorprogrammas un licences	Pārvades lietošanas tiesības	Nemateriālo ieguldījumu izveidošanas izmaksas	Kopā
	EUR	EUR	EUR	EUR
2023. gada 31. decembrī				
Sākotnējā vērtība	5 831 454	1 892	-	5 833 346
Uzkrātā amortizācija	(2 561 765)	(1 120)	-	(2 562 885)
Atlikusī vērtība	3 269 689	772	-	3 270 461
2024				
Iegādāts	2 760 858	-	407 047	3 167 905
Pārgrupēts	14 655	-	(14 655)	-
Aprēķinātā amortizācija	(1 368 409)	(94)	-	(1 368 503)
Atlikusī vērtība 2024. gada 31. decembrī	4 676 793	678	392 392	5 069 863
2024. gada 31. decembrī				
Sākotnējā vērtība	8 602 512	1 892	392 392	8 996 796
Uzkrātā amortizācija	(3 925 719)	(1 214)	-	(3 926 933)
Atlikusī vērtība	4 676 793	678	392 392	5 069 863

GADA PĀRSKATS

2 / 4

	MĀTES SABIEDRĪBA			
	Datorprogrammas un licences	Pārvades lietošanas tiesības	Nemateriālo ieguldījumu izveidošanas izmaksas	Kopā
	EUR	EUR	EUR	EUR
2025				
Iegādāts	2 167 434	-	449 589	2 617 023
Pārgrupēts uz pamatlīdzekļiem un citām nemateriālo ieguldījumu grupām	1 881 035	-	(765 573)	1 115 462
Aprēķinātā amortizācija	(1 636 962)	(95)	-	(1 637 057)
Atlikusī vērtība 2025. gada 31. decembrī	7 088 300	583	76 408	7 165 291
2025. gada 31. decembrī				
Sākotnējā vērtība	12 650 722	1 892	76 408	12 729 022
Uzkrātā amortizācija	(5 562 422)	(1 309)	-	(5 563 731)
Atlikusī vērtība	7 088 300	583	76 408	7 165 291

GADA PĀRSKATS

3 / 4

	KONCERNS				
	Datorprogrammas un licences	Pārvades lietošanas tiesības	Starpsavienojumu lietošanas tiesības	Nemateriālo ieguldījumu izveidošanas izmaksas	Kopā
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
2023. gada 31. decembrī					
Sākotnējā vērtība	13 571 767	1 892	1 007 865	15 180 182	29 761 706
Uzkrātā amortizācija	(8 499 546)	(1 120)	-	-	(8 500 666)
Atlikusī vērtība	5 072 221	772	1 007 865	15 180 182	21 261 040
2024					
Iegādāts	2 760 858	-	-	2 427 937	5 188 795
Pārgrupēts	422 568	-	-	(422 568)	-
Aprēķinātā amortizācija	(2 098 523)	(94)	(100 787)	-	(2 199 404)
Atlikusī vērtība 2024. gada 31. decembrī	6 157 124	678	907 078	17 185 551	24 250 431
2024. gada 31. decembrī					
Sākotnējā vērtība	16 255 193	1 892	1 007 865	17 185 551	34 450 501
Uzkrātā amortizācija	(10 098 069)	(1 214)	(100 787)	-	(10 200 070)
Atlikusī vērtība	6 157 124	678	907 078	17 185 551	24 250 431

GADA PĀRSKATS

4 / 4

	KONCERNŠ				
	Datorprogrammas un licences	Pārvades lietošanas tiesības	Starpsavienojumu lietošanas tiesības	Nemateriālo ieguldījumu izveidošanas izmaksas	Kopā
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
2025					
legādāts	2 167 434	-	-	947 597	3 115 031
Pārgrupēts	2 088 966	-	15 398 311	(16 371 815)	1 115 462
Aprēķinātā amortizācija	(2 401 876)	(95)	(485 743)	-	(2 887 714)
Atlikusī vērtība 2025. gada 31. decembrī	8 011 648	583	15 819 646	1 761 333	25 593 210
2025. gada 31. decembrī					
Sākotnējā vērtība	20 511 334	1 892	16 406 176	1 761 333	38 680 735
Uzkrātā amortizācija	(12 499 686)	(1 309)	(586 530)	-	(13 087 525)
Atlikusī vērtība	8 011 648	583	15 819 646	1 761 333	25 593 210

Pamatojoties uz ACER (*Agency for the Cooperation of Energy Regulators*) 2014. gada 11. augusta lēmumu "Par kopīgu interešu projekta Nr. 8.5. Polijas–Lietuvas gāzes starpsavienojuma investīciju pieprasījumu, ieskaitot pārrobežu izmaksu sadalījumu" un 2018. gada 11. maija starpoperatoru līgumu par projekta "Gas Interconnection Poland–Lithuania" (GIPL) izmaksu segšanu ar "GAZ-System" A.S., "Amber Grid" AB un "Elering" AS, AS "Conexus Baltic Grid" līdzfinansējums starpsavienojuma izbūvē noteikts 14,7 milj. EUR apmērā. Saskaņā ar vienošanos

2024. gada 31. decembrī veikts pārrēķins un kopējā izmaksu summa veido 15,4 milj. EUR. 2025. gadā ir pabeigts starpsavienojuma "Gas Interconnection Poland–Lithuania" (GIPL) projekts, AS "Conexus Baltic Grid" ir veikusi gala norēķinus un atzinusi starpsavienojumu nemateriālo aktīvu sastāvā ar aplēsto atmaksāšanās laiku līdz 2045. gada jūnijam.

10.2. PAMATLĪDZEKĻI

1 / 4

	MĀTES SABIEDRĪBA						
	Zeme, ēkas	Elektroenerģijas pārvades inženierbūves*	Pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas*	Pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas*	Pārējie pamatlīdzekļi	Pamatlīdzekļu izveidošanas un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	KOPĀ
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR		
2023. gada 31. decembrī							
Sākotnējā vai pārvērtētā vērtība	46 311 360	8 661 999	1 200 434 390	11 640 674	21 305 280	47 198 775	1 335 552 478
Uzkrātais nolietojums un vērtības samazinājums	(7 387 168)	(4 611 793)	(599 135 469)	(8 802 775)	(16 533 157)	-	(636 470 362)
Atlikusī vērtība	38 924 192	4 050 206	601 298 921	2 837 899	4 772 123	47 198 775	699 082 116
2024							
Iegādāts	799	-	-	17 245	2 159 552	156 899 270	159 076 866
Pārgrupēts	109 128	9 363	32 197 832	1 406 730	4 934 953	(38 658 006)	-
Pārdots	-	-	-	-	-	(48 183)	(48 183)
Norakstīts	(6 746)	(821)	(185 959)	(77)	(630)	-	(194 233)
Nolietojums	(1 393 134)	(519 665)	(28 111 652)	(971 199)	(2 923 182)	-	(33 918 832)
Atlikusī vērtība 2024. gada 31. decembrī	37 634 239	3 539 083	605 199 142	3 290 598	8 942 816	165 391 856	823 997 734
2024. gada 31. decembrī							
Sākotnējā vai pārvērtētā vērtība	46 047 187	8 492 718	1 216 528 318	12 965 650	28 037 858	165 391 856	1 477 463 587
Uzkrātais nolietojums un vērtības samazinājums	(8 412 948)	(4 953 635)	(611 329 176)	(9 675 052)	(19 095 042)	-	(653 465 853)
Atlikusī vērtība	37 634 239	3 539 083	605 199 142	3 290 598	8 942 816	165 391 856	823 997 734

GADA PĀRSKATS

2 / 4

	MĀTES SABIEDRĪBA						
	Zeme, ēkas	Elektroenerģijas pārvades inženierbūves*	Pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas*	Pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas*	Pārējie pamatlīdzekļi	Pamatlīdzekļu izveidošanas un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	KOPĀ
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR		
2025							
Iegādāts	1 538	-	-	24 541	2 794 302	177 410 549	180 230 930
Pārgrupēts	31 964 659	419 621	204 417 826	13 471 805	1 800 400	(253 189 773)	(1 115 462)
Pārdots	-	-	(150 307)	(2 058)	-	(31 893)	(184 258)
Norakstīts	(318 197)	(1 633)	(386 849)	(277)	(1 539)	(373 122)	(1 081 617)
Nolietojums	(1 947 071)	(500 570)	(30 048 598)	(1 822 450)	(2 402 526)	-	(36 721 215)
Atlikusī vērtība 2025. gada 31. decembrī	67 335 168	3 456 501	779 031 214	14 962 159	11 133 453	89 207 617	965 126 112
2025. gada 31. decembrī							
Sākotnējā vai pārvērtētā vērtība	76 675 584	8 768 347	1 412 076 168	26 248 855	31 851 970	89 207 617	1 644 828 541
Uzkrātais nolietojums un vērtības samazinājums	(9 340 416)	(5 311 846)	(633 044 954)	(11 286 696)	(20 718 517)	-	(679 702 429)
Atlikusī vērtība	67 335 168	3 456 501	779 031 214	14 962 159	11 133 453	89 207 617	965 126 112

*Pamatlīdzekļu grupa tiek pārvērtēta

GADA PĀRSKATS

3 / 4	KONCERNS										
	Zeme, ēkas	Elektroenerģijas pārvades inženierbūves*	Gāzes pārvades ēkas un būves*	Urbumi*	Pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas*	Pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas*	Gāzes pārsūkņēšanas un automātiskās vadības iekārtas*	Pārējie pamatlīdzekļi	Avārijas rezerve	Pamatlīdzekļu izveidošanas un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	KOPĀ
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
2023. gada 31. decembrī											
Sākotnējā vai pārvērtētā vērtība	47 415 871	8 661 999	629 594 092	138 773 371	1 296 985 314	11 640 674	38 000 336	27 872 587	1 959 708	76 918 595	2 277 822 547
Uzkrātais nolietojums un vērtības samazinājums	(7 387 168)	(4 611 793)	(419 302 365)	(44 318 566)	(646 521 125)	(8 802 775)	(19 498 279)	(20 776 796)	-	-	(1 171 218 867)
Atlikusī vērtība	40 028 703	4 050 206	210 291 727	94 454 805	650 464 189	2 837 899	18 502 057	7 095 791	1 959 708	76 918 595	1 106 603 680
2024											
Iegādāts	799	-	-	-	817 897	17 245	193 687	2 777 803	-	201 543 413	205 350 844
Pārgrupēts	109 128	9 363	8 351 282	251 155	32 783 423	1 406 730	1 384 443	5 348 952	68 641	(49 644 088)	69 029
Pārdots	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(48 183)	(48 183)
Norakstīts	(6 746)	(821)	(1 518)	-	(199 497)	(77)	(2 694)	(2 619)	-	-	(213 972)
Nolietojums	(1 393 134)	(519 665)	(9 042 873)	(2 375 084)	(32 044 509)	(971 199)	(1 321 927)	(3 592 521)	-	-	(51 260 912)
Vērtības samazinājums**	-	-	(25 799 405)	(107 017)	(2 859 073)	-	(160 378)	-	-	-	(28 925 873)
Atlikusī vērtība 2024. gada 31. decembrī	38 738 750	3 539 083	183 799 213	92 223 859	648 962 430	3 290 598	18 595 188	11 627 406	2 028 349	228 769 737	1 231 574 613
2024. gada 31. decembrī											
Sākotnējā vai pārvērtētā vērtība	47 151 698	8 492 718	542 075 714	138 867 643	1 307 957 425	12 965 650	39 176 758	35 292 834	2 028 349	228 769 737	2 362 778 526
Uzkrātais nolietojums un vērtības samazinājums	(8 412 948)	(4 953 635)	(358 276 501)	(46 643 784)	(658 994 995)	(9 675 052)	(20 581 570)	(23 665 428)	-	-	(1 131 203 913)
Atlikusī vērtība	38 738 750	3 539 083	183 799 213	92 223 859	648 962 430	3 290 598	18 595 188	11 627 406	2 028 349	228 769 737	1 231 574 613

GADA PĀRSKATS

4 / 4

	KONCERNS										
	Zeme, ēkas	Elektroenerģi- jas pārvades inženierbūves*	Gāzes pārvades ēkas un būves*	Urbumi*	Pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas*	Pārējās elektroenerģi- jas pārvades iekārtas*	Gāzes pārsūkņēšanas un automātiskās vadības iekārtas*	Pārējie pamatlīdzekļi	Avārijas rezerve	Pamatlīdzekļu izveidošanas un nepabeigto celtniecības objektu izmaksas	KOPĀ
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
2025											
Iegādāts	1 538	-	33 981	52 816	358 029	24 541	5 993	3 734 132	-	201 961 870	206 172 900
Pārgrupēts	32 077 024	419 621	12 655 746	4 703 743	208 903 979	13 471 805	2 383 282	2 118 533	191 652	(277 849 195)	(923 810)
Pārdots	-	-	-	-	(150 307)	(2 058)	-	-	-	(31 893)	(184 258)
Norakstīts	(318 197)	(1 633)	(165 771)	-	(388 931)	(277)	(1 962)	(3 885)	-	(373 122)	(1 253 778)
Nolietojums	(1 947 071)	(500 570)	(8 258 259)	(2 333 109)	(33 660 672)	(1 822 450)	(1 488 001)	(3 201 389)	-	-	(53 211 521)
Atlikusī vērtība 2025. gada 31. decembrī	68 552 044	3 456 501	188 064 910	94 647 309	824 024 528	14 962 159	19 494 500	14 274 797	2 220 001	152 477 397	1 382 174 146
2025. gada 31. decembrī											
Sākotnējā vai pārvērtētā vērtība	77 892 460	8 768 347	554 409 178	143 624 202	1 508 134 812	26 248 855	41 544 728	40 036 114	2 220 001	152 477 397	2 555 356 094
Uzkrātais nolietojums un vērtības samazinājums	(9 340 416)	(5 311 846)	(366 344 268)	(48 976 893)	(684 110 284)	(11 286 696)	(22 050 228)	(25 761 317)	-	-	(1 173 181 948)
Atlikusī vērtība	68 552 044	3 456 501	188 064 910	94 647 309	824 024 528	14 962 159	19 494 500	14 274 797	2 220 001	152 477 397	1 382 174 146

* Pamatlīdzekļu grupa tiek pārvērtēta.

** Koncerns 2024. gadā ir pārskatījis patieso vērtību urbumiem, gāzes pārsūkņēšanas

iekārtām un iekārtu automātiskajām vadības sistēmām, lai pārlicinātos, ka to

uzskaites vērtība būtiski neatšķiras no to patiesās vērtības pārskata datumā.

Pamatlīdzekļu (urbumu, gāzes pārsūkņēšanas iekārtu un iekārtu automātiskās

vadības sistēmu) uzskaites vērtība 2024. gadā tika samazināta par 28 925 873

EUR. Minētais samazinājums 28 925 873 EUR apmērā atzīts Koncerna Peļņas vai

zaudējumu pārskata postenī "Nolietojums, amortizācija un pamatlīdzekļu vērtības

samazinājums". Pārvērtēšanas iemesli un galvenie pieņēmumi aprakstīti nodaļā

"Dabaszāzes pārvades un dabaszāzes uzglabāšanas segmentu pamatlīdzekļi".

GADA PĀRSKATS

2025. gada 31. decembrī Koncerna pamatlīdzekļu sastāvā ietilpst pilnībā nolietoti pamatlīdzekļi ar sākotnējo vērtību 105 013 004 EUR (2024. gada 31. decembrī: 53 746 934 EUR), savukārt Mātes sabiedrības pamatlīdzekļu sastāvā 2025. gada 31. decembrī ietilpst pilnībā nolietoti pamatlīdzekļi ar sākotnējo vērtību 78 818 725 EUR (2024. gada 31. decembrī: 36 141 790 EUR). 2025. gadā Mātes sabiedrība kapitalizēja aizņēmumu izmaksas 518 301 EUR apmērā (2024: 371 783 EUR), Koncerns kapitalizēja aizņēmumu izmaksas 713 487 EUR apmērā (2024: 515 462 EUR) (9.b pielikums).

Pārskata perioda beigās Koncerna nepabeigtās celtniecības atlikumu 152 477 397 EUR (2024. gadā: 228 769 737 EUR) veido šādi būtiskākie projekti:

	Projekta plānotais pabeigšanas termiņš	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Inčukalna pazemes gāzes krātuves PGK darbības uzlabošana	31.03.2026.	58 120 180	54 917 452
A/st. "Carnikava" 110 kV sadalnes rekonstrukcija	31.03.2026.	1 832 948	-
330 kV elektrības pārvades līnijas LNr. 322 rekonstrukcija	31.12.2026.	12 149 978	9 966 099
Sistēmas sinhronizācijas un inerces iekārtu iegāde un uzstādīšana a/st. "Grobiņa"	28.02.2025.	-	37 706 454
Sistēmas sinhronizācijas un inerces iekārtu iegāde un uzstādīšana a/st. "Ventspils"	31.06.2025.	-	37 752 414
Sistēmas sinhronizācijas un inerces iekārtu iegāde un uzstādīšana a/st. "Līksna"	31.10.2025.	-	22 343 410
PGV Izborska–Inčukalna PGK izolācijas nomaiņa	31.12.2025.	-	3 218 675
110/10/6 kV apakšstacijas "Vairogs" 110 kV sadalnes pārbūve	31.03.2026.	3 697 975	2 985 895
A/st. "Andrejsala" pārbūve	31.10.2028.	3 205 801	-
330/110/20 kV apakšstacijas Nr. 20 "Krustpils" 110 kV sadales ietaises pārbūve	31.10.2025.	-	414 855
Dispečeru vadības un datu centra izbūve, ražošanas bāzes teritorijas un ēku kompleksa pārbūve	31.12.2026.	10 578 813	10 202 079
110/10/6 kV apakšstacijas "Kuldīga" 110 kV sadalnes pārbūve	31.05.2026.	2 483 454	3 842 321
Bateriju elektroenerģiju uzkrājošās sistēmas a/st. "Rēzekne"	30.11.2025.	-	8 194 039
Bateriju elektroenerģiju uzkrājošās sistēmas a/st. "Tume"	30.11.2025.	-	2 547 818
110 kV a/st. "Launkalne-2"	30.06.2026.	1 263 535	-
110 kV apakšstacijas "Zaļā birzs" ĀSI un LNr. 161, LNr. 162 nozarojumu uz apakšstaciju "Zaļā birzs" pārbūve	31.03.2026.	1 145 852	-
SCADA modernizācija	30.06.–2026.	1 671 753	-
Atjaunīgo energoresursu elektrostaciju pieslēgumu izbūve	2026.–2027.	46 648 090	16 848 693
Citi projekti	2026.–2027.	9 679 018	17 829 533

GADA PĀRSKATS

Pārskata perioda beigās samaksāto avansu atlikuma par pamatlīdzekļiem un nepabeigto būvniecību būtisku daļu veido ES līdzfinansētie projekti. Samaksāto avansu atlikuma dalījums pa projektiem:

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Elektroenerģiju uzkrājošo bateriju sistēmu izbūves projekti	-	35 248 219	-	35 248 219
Starpvalstu komercuzskaišu projekti	-	402 616	-	402 616
Inčukalna PGK projekti	-	-	-	194 211
Gāzes pārvades projekti	-	-	-	727 804
ES līdzfinansētie projekti	-	35 650 835	-	36 572 850
Citi projekti	2 422 147	594 797	2 543 977	594 797
Kopā	2 422 147	36 245 632	2 543 977	37 167 647

GADA PĀRSKATS

Pārskata perioda beigās samaksāto avansu atlikuma par pamatlīdzekļiem un nepabeigto būvniecību būtisku daļu veido ES līdzfinansētie projekti. Samaksāto avansu atlikuma dalījums pa projektiem:

	Bilances vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība
	31.12.2025. EUR	31.12.2025. EUR
Elektroenerģijas pārvades inženierbūves	3 248 306	3 456 501
Gāzes pārvades ēkas un būves	188 064 910	188 064 910
Urbumi	94 647 309	94 647 309
Pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas	795 693 445	824 024 528
Gāzes pārsūkņēšanas un automātiskās vadības iekārtas	19 494 500	19 494 500
Pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas	14 144 989	14 962 159
KOPĀ	1 115 293 459	1 144 649 907

Tālāk esošajā tabulā ir apkopotas Koncerna pārvērtēto aktīvu grupu uzskaites vērtības, pieņemot, ka aktīvi tiek uzskaitīti iegādes vērtībā:

	Bilances vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība
	31.12.2024. EUR	31.12.2024. EUR
Elektroenerģijas pārvades inženierbūves	3 168 136	3 539 083
Gāzes pārvades ēkas un būves	183 799 213	183 799 213
Urbumi	92 223 859	92 223 859
Pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas	619 610 293	648 962 430
Gāzes pārsūkņēšanas un automātiskās vadības iekārtas	18 595 188	18 595 188
Pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas	2 748 147	3 290 598
KOPĀ	920 144 836	950 410 371

ELEKTROENERĢIJAS PĀRVADES SEGMENTA PAMATLĪDZEKĻI

Regulāri, bet ne retāk kā vienu reizi piecos gados tiek pārvērtētas šādas elektroenerģijas pārvades segmenta pamatlīdzekļu grupas, kuras uzrāda kā:

- elektroenerģijas pārvades inženierbūves;
- pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas;
- pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas.

Iepriekš minēto pamatlīdzekļu grupu pārvērtēšana tika veikta 2025. gadā pēc to vērtības 2025. gada 1. septembrī. Pārvērtēšanu veica neatkarīgs ārējs sertificēts vērtētājs, izmantojot ienākumu pieejas diskontētas naudas plūsmas metodi, kas Koncernam tika izvēlēta kā vispiemērotākā vērtēšanas metode. Ņemot vērā aktīvu unikālo raksturu un to izmantošanu, pārvērtēšanai izmantoti 3. līmeņa dati, kas nozīmē, ka attiecīgā veida aktīvu tirgū dati nav tieši novērojami.

Vērtēšana veikta atbilstoši SFPS grāmatvedības standartiem un balstīta uz esošo pamatlīdzekļu izmantošanu, kas uzskatāma par labāko un efektīvāko izmantošanu. Pārvērtēšanas rezultātā tika noteikta katra pamatlīdzekļa diskontētā naudas plūsma, izmantojot SPRK noteikto kapitāla atdeves likmi: 2,72 % 2025. gadā, 5,82 % 2026.–2028. gadā, savukārt turpmākajiem gadiem 5,72 %, kas ir tirgus kapitāla atdeves likme (WACC) un diskontēta ar 5,72 % WACC likmi. Aprēķina rezultātā tika konstatēts, ka patiesā vērtība būtiski neatšķiras no pamatlīdzekļu bilances vērtības.

Ja WACC likme būtu 6,72 %, tad aktīvu uzskaites

vērtība atsevišķām pamatlīdzekļu grupām būtu samazināma par 8 784 tūkst. EUR. Ja šī likme būtu 4,72 %, tad aktīvu vērtība atsevišķām pamatlīdzekļu klasēm būtu palielināma par 10 809 tūkst. EUR.

Tālāk esošajās tabulās ir apkopotas pārvērtēto aktīvu grupu uzskaites vērtības, pieņemot, ka aktīvi tiek uzskaitīti iegādes vērtībā:

	legādes vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Uzkrātais nolietojums, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība
	31.12.2025. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2025. EUR
Elektroenerģijas pārvades inženierbūves	8 807 851	5 559 545	3 248 306	3 456 501
Pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas	1 358 875 963	608 175 832	750 700 131	779 031 214
Pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas	26 043 503	11 898 514	14 144 989	14 962 159
KOPĀ	1 393 727 317	625 633 891	768 093 426	797 449 874

	legādes vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Uzkrātais nolietojums, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība
	31.12.2024. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2024. EUR
Elektroenerģijas pārvades inženierbūves	8 533 268	5 365 132	3 168 136	3 539 083
Pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas	1 161 595 894	585 748 889	575 847 005	605 199 142
Pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas	12 758 562	10 010 415	2 748 147	3 290 598
KOPĀ	1 182 887 724	601 124 436	581 763 288	612 028 823

DABASGĀZES PĀRVADES UN DABASGĀZES UZGLABĀŠANAS SEGMENTU PAMATLĪDZEKĻI

Regulāri, bet ne retāk kā vienu reizi piecos gados tiek pārvērtētas šādas dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas segmenta pamatlīdzekļu grupas, kuras uzrāda kā:

- Ēkas un inženierbūves
- Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces
- Urbumi
- Gāzes pārsūkņēšanas un automātiskās vadības iekārtas

2024. gadā tika veikta kārtējā pamatlīdzekļu pārvērtēšana. Aktīvu vērtības aprēķins tika balstīts uz ienākumu metodi, veicot nākotnes naudas plūsmu diskontēšanu. Sabiedrība veica patiesās vērtības aprēķinu uz 2024. gada 31. decembri, pamatojoties uz vadības aplēsēm par prognozēto saimniecisko darbību 10 gadu periodā. Aprēķinā lietota diskontēšanas likme 7,10 %. Ja šī likme būtu 6,10 %, tad aktīvu uzskaites vērtība atsevišķām pamatlīdzekļu grupām būtu samazināma par mazāku summu, t. i., 15 999 tūkst. EUR. Ja šī likme būtu 8,10 %, tad aktīvu vērtība atsevišķām pamatlīdzekļu klasēm būtu samazināma par lielāku summu, t. i., 40 762 tūkst. EUR.

Pamatlīdzekļu unikālā rakstura un izmantošanas dēļ pārvērtēšanai izmantoti 3. līmeņa dati, kas nozīmē, ka dati tirgū nav viegli novērojami attiecīgajam aktīvu veidam.

Konsolidētajos finanšu pārskatos šiem pamatlīdzekļiem iepriekš nebija atzītas pārvērtēšanas rezerves, jo visi Meitas sabiedrības pamatlīdzekļi līdz ar Koncerna

izveidi konsolidētajā finanšu stāvokļa pārskatā tika sākotnēji atzīti to patiesajās vērtībās. Tādēļ vērtības samazinājums ir atzīts peļņā vai zaudējumos.

Tālāk esošajā tabulā apkopotas atlikušās vērtības pārvērtētajām aktīvu grupām, pieņemot, ka aktīvi tiktu uzskaitīti sākotnējā vērtībā:

	legādes vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Uzkrātais nolietojums, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība
	31.12.2025. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2025. EUR
Ēkas un inženierbūves	554 409 178	366 344 268	188 064 910	188 064 910
Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces	96 058 644	51 065 330	44 993 314	44 993 314
Urbumi	143 624 202	48 976 893	94 647 309	94 647 309
Gāzes pārsūkņēšanas un automātiskās vadības iekārtas	41 544 728	22 050 228	19 494 500	19 494 500
KOPĀ	835 636 752	488 436 719	347 200 033	347 200 033

	legādes vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Uzkrātais nolietojums, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība, ja netiktu veikta pārvērtēšana	Bilances vērtība
	31.12.2024. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2024. EUR
Ēkas un inženierbūves	542 075 714	358 276 501	183 799 213	183 799 213
Tehnoloģiskās iekārtas un ierīces	91 429 107	47 665 819	43 763 288	43 763 288
Urbumi	138 867 643	46 643 784	92 223 859	92 223 859
Gāzes pārsūkņēšanas un automātiskās vadības iekārtas	39 176 758	20 581 569	18 595 189	18 595 189
KOPĀ	811 549 222	473 167 673	338 381 549	338 381 549

Meitas sabiedrības aktīvus veido divas naudu ienesošās vienības: dabasgāzes pārvade un dabasgāzes uzglabāšana. Nosakot naudas ienesošās vienības, tiek pieņemts, ka dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas sistēmu veidojošie infrastruktūras elementi ir atdalāmi un veido lielā mērā neatkarīgu naudas plūsmu.

Aktīvu atgūstamās vērtības aprēķins tiek balstīts uz naudas ienesošo vienību lietošanas vērtību, kas noteikta, diskontējot nākotnes sagaidāmās naudas plūsmas, kuras radīsies no naudu ienesošo vienību pastāvīgas izmantošanas. Naudas plūsmas ir balstītas uz naudu ienesošo vienību plānotajiem rezultātiem un vadības prognozēm par naudu ienesošo vienību darbības attīstību.

Nemot vērā prognozētos biznesa apjomus un aktīvu iespējamo tirgus vērtību, Koncerna vadība uzskata, ka būtiskas nemateriālo aktīvu un pamatlīdzekļu vērtības korekcijas 2025. gada 31. decembrī nav nepieciešamas.

10.3. TIESĪBAS LIETOT AKTĪVUS

	MĀTES SABIEDRĪBA	KONCERNS
	Ēkas un zeme EUR	Ēkas un zeme EUR
2023. gada 31. decembrī		
Sākotnējā vērtība	20 609 163	21 112 793
Uzkrātais nolietojums	(6 210 223)	(6 265 495)
Atlikusī vērtība	14 398 940	14 847 298
2024		
Atzītas izmaiņas nomas līgumos	45 868	45 868
Nolietojums	(920 502)	(933 646)
Atlikusī vērtība 2024. gada 31. decembrī	13 524 306	13 959 520
2024. gada 31. decembrī		
Sākotnējā vērtība	20 654 592	21 158 222
Uzkrātais nolietojums	(7 130 286)	(7 198 702)
Atlikusī vērtība	13 524 306	13 959 520
2025		
Atzītas izmaiņas nomas līgumos	363 494	363 494
Nolietojums	(923 453)	(936 597)
Atlikusī vērtība 2025. gada 31. decembrī	12 964 347	13 386 417
2025. gada 31. decembrī		
Sākotnējā vērtība	20 963 582	21 467 212
Uzkrātais nolietojums	(7 999 235)	(8 080 795)
Atlikusī vērtība	12 964 347	13 386 417

10.4. NOLIETOJUMS, AMORTIZĀCIJA UN VĒRTĪBAS SAMAZINĀJUMS

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Pamatlīdzekļu nolietojums	(36 721 215)	(33 918 832)	(53 211 521)	(51 260 912)
Nemateriālo ieguldījumu amortizācija	(1 637 057)	(1 368 503)	(2 887 714)	(2 199 404)
Lietošanas tiesību nolietojums	(923 453)	(920 502)	(936 597)	(933 646)
Kopā nolietojums un amortizācija	(39 281 725)	(36 207 837)	(57 035 832)	(54 393 962)
Pamatlīdzekļu vērtības samazinājums	-	-	-	(28 925 873)
Kopā vērtības samazinājums	-	-	-	(28 925 873)
Norakstīšana un citas korekcijas	(1 081 617)	(194 233)	(1 253 778)	(213 972)
Kopā norakstīšana un citas korekcijas	(1 081 617)	(194 233)	(1 253 778)	(213 972)
KOPĀ nolietojums un amortizācija, vērtības samazinājums, neieskaitot norakstīšanu un citas korekcijas	(39 281 725)	(36 207 837)	(57 035 832)	(83 319 835)

11. PĀRĒJIE ILGTERMIŅA FINANŠU IEGULDĪJUMI

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Līdzdalība Meitas sabiedrību kapitālā, tai skaitā:	134 394 971	134 394 971	-	-
AS "Conexus Baltic Grid"	134 394 971	134 394 971	-	-
Līdzdalība asociētu sabiedrību kapitālā, tai skaitā:	59 960	73 333	59 960	73 333
"Baltic RCC" OU	59 960	73 333	59 960	73 333
Līdzdalība pārējo sabiedrību kapitālā, tai skaitā:	1 422	1 422	1 422	1 422
AS "Pirmais Slēgtais Pensiju Fonds"	1 422	1 422	1 422	1 422
Atlikusī vērtība pārskata perioda beigās	134 456 353	134 469 726	61 382	74 755

Mātes sabiedrībai pieder 1,9 % no AS "Pirmais Slēgtais Pensiju Fonds" kapitāla. Mātes sabiedrība ir nominālais akcionārs, jo visus riskus un labumus, kas rodas fonda darbības rezultātā, uzņemas vai iegūst Mātes sabiedrības darbinieki – pensiju plāna locekļi.

Sabiedrība	Atrašanās vieta	Uzņēmējdarbības veids	Līdzdalības daļa
AS "Conexus Baltic Grid"	Latvija	Dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas operators Latvijā	68,46 %
"Baltic RCC" OÜ	Igaunija	Baltijas valstu elektroenerģijas pārvades sistēmu reģionālais koordinācijas centrs	33,33 %
AS "Pirmais Slēgtais Pensiju Fonds"	Latvija	Pensiju plānu pārvaldīšana	1,9 %

11.1. KOPSAVILKUMS PAR MEITAS SABIEDRĪBAS FINANŠU RĀDĪTĀJIEM

Apkopojošā informācija par Meitas sabiedrības Peļņas vai zaudējumu aprēķinu:

	2025 EUR	2024 EUR
Ieņēmumi	89 816 661	104 597 170
Pārskata gada peļņa	23 103 215	38 703 701
Meitas sabiedrības peļņas konsolidācijas korekcijas	(2 060)	(22 624 715)
Pārskata gada koriģētā peļņa	23 101 155	16 078 986
Pārskata gada peļņa attiecināma uz akcionāru	15 815 051	11 007 674
Pārskata gada peļņa attiecināma uz nekontrolējošo līdzdalību	7 286 104	5 071 312
Pārskata gada koriģētie visaptverošie ienākumi	22 960 151	16 058 403
Pārskata gada apvienotie ienākumi attiecināmi uz akcionāru	15 718 520	10 993 583
Pārskata gada apvienotie ienākumi attiecināmi uz nekontrolējošo līdzdalību	7 241 631	5 064 820
Mazākumakcionāriem izmaksātās dividendes (no nesadalītās peļņas)	6 146 886	3 763 787

2025. gadā no Meitas sabiedrības saņemtas dividendes 13 345 914 EUR apmērā (2024. gadā: 8 170 968 EUR apmērā).

GADA PĀRSKATS

Apkopojošā informācija par Meitas sabiedrības finanšu stāvokli:

	2025 EUR	2024 EUR
Ilgtermiņa ieguldījumi	446 973 726	439 181 106
Apgrozāmie līdzekļi	21 111 526	41 944 799
Ilgtermiņa kreditori	103 267 344	89 935 675
Īstermiņa kreditori	28 242 677	58 488 780
Pašu kapitāls	336 575 231	332 701 450
Attiecināms uz:		
Mātes sabiedrības akcionāra kapitāla līdzdalības daļa	235 064 465	232 285 429
Nekontrolējošā līdzdalība	101 510 766	100 416 021

Apkopojošā informācija par Meitas sabiedrības naudas plūsmu:

	2025 EUR	2024 EUR
Pamatdarbības naudas plūsma	41 402 944	63 660 619
Ieguldīšanas darbības naudas plūsma	(41 616 546)	(27 293 501)
Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	(19 655 353)	(24 869 414)
Neto naudas palielinājums pārskata gadā	(19 868 955)	11 497 704

12. KRĀJUMI

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Materiāli un rezerves daļas	482 218	429 253	5 783 272	3 729 526
Dabasgāze	-	-	508 111	1 939 902
Samaksātie avansi par krājumiem	594	-	8 957	5 385
Uzkrājumi lēnas aprites krājumiem	-	-	(118 479)	(129 625)
Pārdošanai turēti aktīvi	373 122	-	373 122	-
KRĀJUMI KOPĀ	855 934	429 253	6 554 983	5 545 188

13. PARĀDI NO LĪGUMIEM AR KLIENTIEM

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Parādi no līgumiem ar klientiem				
Elektroenerģijas pārvades pakalpojuma parādi	27 012 425	15 305 882	27 012 425	15 305 882
Dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas pakalpojuma parādi	-	-	9 586 189	11 169 898
Pārējie pircēju un pasūtītāju parādi	10 090 010	10 396 783	10 090 010	10 602 547
Kopā parādi no līgumiem ar klientiem	37 102 435	25 702 665	46 688 624	37 078 327
Sagaidāmie kredītzaudējumi				
Pārējiem pircēju un pasūtītāju parādiem	(14 319)	(72 493)	(14 319)	(72 493)
Kopā paredzamie kredīta zaudējumi	(14 319)	(72 493)	(14 319)	(72 493)
Debitori, neto				
Elektroenerģijas pārvades pakalpojuma parādi	27 012 425	15 305 882	27 012 425	15 305 882
Dabasgāzes pārvades un uzglabāšanas pakalpojuma parādi	-	-	9 586 189	11 169 898
Pārējie pircēju un pasūtītāju parādi	10 075 692	10 324 290	10 075 692	10 530 054
PARĀDI NO LĪGUMIEM AR KLIENTIEM, NETO	37 088 117	25 630 172	46 674 306	37 005 834

Parādu no līgumiem ar klientiem vērtības samazinājums	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Pārskata gada sākumā	72 493	5 455	72 493	5 455
Iekļauts peļņas vai zaudējumu aprēķinā	(58 174)	67 038	(58 174)	67 038
Pārskata gada beigās	14 319	72 493	14 319	72 493

* Plašāka informācija par sagaidāmo kredītzaudējumu aprēķinu rādītājiem sniegta 23. pielikumā.

14. CITI DEBITORI

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Citi īstermiņa finanšu debitori	-	-	384 550	127 413
Citi finanšu aktīvi	-	-	384 550	127 413
Saņemamais ES fondu finansējums*	37 556 501	75 488 791	37 556 501	75 488 791
Nākamo periodu izmaksas	1 718 306	1 323 805	2 477 457	2 081 022
Samaksāti avansi par pakalpojumiem	186 997	1 321 606	186 997	1 321 606
Pievienotās vērtības nodoklis no saņemtajiem avansiem**	2 324 522	6 167 413	2 324 522	6 247 979
Pārējie debitori	196 534	164 632	296 922	201 333
Citi nefinanšu aktīvi	41 982 860	84 466 247	42 842 399	85 340 731
CITI DEBITORI KOPĀ	41 982 860	84 466 247	43 226 949	85 468 144

* Mātes sabiedrība 2025. gadā turpināja īstenot ES līdzfinansētos projektus "Sinhronizācija ar kontinentālo Eiropu, 1. fāze" un "Sinhronizācija ar kontinentālo Eiropu, 2. fāze", kā arī projektus Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna investīcijas "Elektroenerģijas pārvades un sadales tīklu modernizācija" ietvaros, kā rezultātā ir veikta būvniecība un iegādātas iekārtas, par kurām sagaidāms ES finansējums (skatīt arī Ilgtspējas ziņojuma nodaļu "Darbības segmenti").

** Pievienotās vērtības nodoklis no saņemtajiem avansiem galvenokārt veidojas no sistēmas jaudas rezervācijas maksājumiem plānotajiem elektroenerģijas ražotāju pieslēgumiem.

15. UZŅĒMUMU IENĀKUMA NODOKLIS

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Uzņēmumu ienākuma nodoklis	-	-	(4 873 796)	(2 983 957)
Atliktais uzņēmumu ienākuma nodoklis	-	-	(406 430)	338 906
KOPĀ uzņēmumu ienākuma nodoklis	-	-	(5 280 226)	(2 645 051)

Saskaņā ar Latvijas Republikas normatīvajiem aktiem Pārskata gada peļņa netiek aplikta ar ienākuma nodokli. Uzņēmumu ienākuma nodoklis attiecas uz Koncerna Meitas sabiedrības gada laikā veikto uzņēmumu ienākuma nodokļa aprēķinu, veicot dividenžu sadali. Sīkāku informāciju par ienākuma nodokļa likmēm skatīt 2.8 pielikumā.

2025. gadā Meitas sabiedrība dividendēs sadalīja 19 495 184 EUR (2024. gadā 11 935 826 EUR), par ko tika aprēķināts 4 873 796 EUR (2024. gadā 2 983 957 EUR) uzņēmuma ienākuma nodoklis pēc nodokļu likmes 20/80 procenti. Mātes sabiedrības sadalītajai peļņai dividendēs 10 391 040 EUR 2025. gadā un 10 117 120 EUR 2024. gadā uzņēmuma ienākuma nodoklis netika aprēķināts, jo tika piemērots caurplūstošo dividenžu atbrīvojums. 31.12.2025. Koncernam ir 75 997 958 EUR (31.12.2024.: 133 563 642 EUR) nesadalītā peļņa, ko teorētiski varētu izmaksāt dividendēs un kā rezultātā būtu maksājams uzņēmumu ienākuma nodoklis 18 999 490 EUR (2024. gadam 28 048 365 EUR) apmērā. 2025. gadam un 2024. gadam nav potenciālu ienākuma nodokļa seku, kuras praktiski nebūtu nosakāmas.

ATLIKTAIS UZŅĒMUMU
IENĀKUMA NODOKLIS

Koncerna atliktais nodoklis tiek rēķināts par nākotnē maksājamo uzņēmumu ienākuma nodokli no Meitas sabiedrības nesadalītās peļņas, kuru plānots samaksāt Mātes sabiedrībai dividendēs, par pamatu ņemot Meitas

sabiedrības stratēģijā noteikto dividenžu apmēru, kas nosaka, ka dividendēs tiek izmaksāti 90 % no Meitas sabiedrības aprēķinātās peļņas, kā arī viena gada pārredzamo periodu. Atliktā nodokļa daļa, kas attiecināma uz dividendēm, kuras saņem nekontrolējošā līdzdalība, tiek attiecināta uz nekontrolējošās līdzdalības vērtību pašu kapitālā.

	2025 EUR	2024 EUR
Atliktā uzņēmumu ienākuma nodokļa saistības uz gada sākumu	3 299 741	3 638 647
Atliktā uzņēmumu ienākuma nodokļa saistību palielinājums (samazinājums)	406 430	(338 906)
Atliktā uzņēmumu ienākuma nodokļa saistības uz gada beigām	3 706 171	3 299 741

16. NAUDA UN TĀS EKVIVALENTI

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Naudas līdzekļi bankā	59 161 355	62 524 638	63 514 521	67 149 603
Pieprasījuma depozīti	3 139 861	5 869 353	3 368 894	25 695 542
KOPĀ nauda un naudas ekvivalenti	62 301 216	68 393 991	66 883 415	92 845 145

* Saistībā ar komercbanku piedāvāto procentu likmju par naudas atlikumiem norēķinu kontos pieaugumu ar sadarbības bankām ir noslēgti nakts depozītu līgumi ar mainīgām procentu likmēm, kur depozītu apjoms mainās atkarībā no Koncerna tūlītējām naudas prasībām.

17. PAŠU KAPITĀLS

A) PAMATKAPITĀLS

Pārskats par izmaiņām Mātes sabiedrības pašu kapitālā sniegts tālāk esošajā tabulā:

	Akciju skaits	Reģistrētais akciju kapitāls, EUR
2023. gada 31. decembrī	391 598 534	391 598 534
Jaunu akciju emisija	3 956 516	3 956 516
2024. gada 31. decembrī	395 555 050	395 555 050
Jaunu akciju emisija	1 105 196	1 105 196
2025. gada 31. decembrī	396 660 246	396 660 246

Koncerna akciju kapitālu veido Mātes sabiedrības parastās akcijas. Akciju kapitāls ir pilnībā apmaksāts.

- 2024. gadā 10 117 120 EUR jeb 0,02558 EUR par vienu akciju.

Saskaņā ar AS "Augstsprieguma tīkls" akcionāru ārkārtas sapulces 2024. gada 27. decembra lēmumu ir veikts ieguldījums Mātes sabiedrības pamatkapitālā 1 105 196 EUR apmērā, kapitalizējot nesadalīto peļņu. Uzņēmumu reģistra lēmums par izmaiņu reģistrēšanu stājās spēkā 2025. gada 2. janvārī.

- 2025. gadā 10 391 040 EUR jeb 0,02620 EUR par vienu akciju.

Mātes sabiedrība ir veikusi maksājumus valsts budžetā par valsts kapitāla izmantošanu (dividendes) no iepriekšējā gada peļņas:

B) REZERVES

Mātes sabiedrības rezerves sastāv no pārvērtēšanas rezerves, rezervēm pēcnodarbinātības pabalstiem, nesadalītās peļņas, kas ar īpašnieka lēmumu novirzīta pārējās rezervēs attīstības nodrošināšanai.

Koncerna rezerves sastāv no pamatlīdzekļu pārvērtēšanas rezerves, Meitas sabiedrības statūtos noteiktajām rezervēm, pārvērtēšanas rezerves pēcnodarbinātības pabalstiem. 2025. gadā nesadalītā peļņa saskaņā ar īpašnieka lēmumu un ar Enerģētikas likuma pārejas noteikumiem 66 953 029 EUR apmērā tika novirzīta pārējās rezervēs – rezerve uzglabāšanas aktīvu finansēšanai. Rezervi nedrīkst sadalīt dividendēs.

C) NEKONTROLĒJOŠĀ LĪDZDALĪBA

Informācija par nekontrolējošo līdzdalību ir sniegta 11. pielikumā. Izņemot dividendes, nav notikuši citi darījumi ar nekontrolējošo līdzdalību.

18. DARBINIEKU LABUMU SAISTĪBAS

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Pārskata gada sākumā	3 155 209	3 261 894	4 579 576	4 593 371
Atzīts visaptverošo ienākumu pārskatā	224 898	(119 989)	365 902	(99 406)
Atzīts peļņas vai zaudējumu pārskatā	55 707	13 304	53 146	85 611
Pārskata gada beigās	3 435 814	3 155 209	4 998 624	4 579 576

Detalizēta informācija par aprēķinos izmantotajiem pieņēmumiem, kā arī jutīguma analīze sniegta 2.12. pielikumā.

19. NĀKAMO PERIODU IEŅĒMUMI

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
a) Ilgtermiņa nākamo periodu ieņēmumi				
– no pieslīgumu maksām	98 996 788	50 442 317	98 996 788	50 442 317
Ilgtermiņa nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem kopā	98 996 788	50 442 317	98 996 788	50 442 317
– no Eiropas Savienības finansējuma	280 093 592	191 817 723	321 590 668	233 108 043
– no sagaidāmā Eiropas Savienības finansējuma	37 556 501	75 488 792	37 556 501	75 488 792
– no Eiropas Savienības finansējuma saņemtā avansa ilgtermiņa aktīvu finansēšanai	15 109 556	-	15 109 556	-
– no pārslodzes maksas ieņēmumiem	110 679 684	113 503 731	110 679 684	113 503 731
Pārējie ilgtermiņa nākamo periodu ieņēmumi	443 439 333	380 810 246	484 936 409	422 100 566
KOPĀ ilgtermiņa nākamo periodu ieņēmumi	542 436 121	431 252 563	583 933 197	472 542 883

GADA PĀRSKATS

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
b) Īstermiņa nākamo periodu ieņēmumi				
– no pieslēgumu maksām	5 102 919	3 784 163	5 102 919	3 784 163
– atzītas citas līguma saistības	281 183	656 235	281 183	658 506
Īstermiņa nākamo periodu ieņēmumi no līgumiem ar klientiem	5 384 102	4 440 398	5 384 102	4 442 669
– no nepabeigto ES līdzfinansēto projektu avansiem, tostarp:	8 270 315	32 100 355	8 270 315	32 100 355
Projekts "Baltijas valstu elektroenerģijas pārvades sistēmas sinhronizācija ar Eiropas tīklu, 2. fāze"	3 452 944	18 562 500	3 452 944	18 562 500
Baltijas valstu sinhronizācija ar kontinentālo Eiropu, 1. fāze	-	8 710 326	-	8 710 326
Elektroenerģijas pārvades sistēmas modernizācija	2 888 357	4 827 529	2 888 357	4 827 529
"Elektroenerģijas pārvades sistēmas modernizācija un sinhronizācija", RePower finansējuma ietvaros	1 929 014	-	1 929 014	-
– no pabeigtiem ES līdzfinansētiem projektiem	17 330 142	6 883 813	18 538 004	7 852 875
– no pārslodzes maksas ieņēmumiem*	15 264 653	44 959 159	15 264 653	44 959 159
– no citu projektu finansējuma	-	-	4 654	17 659
Pārējie īstermiņa nākamo periodu ieņēmumi	40 865 110	83 943 327	42 077 626	84 930 048
KOPĀ īstermiņa nākamo periodu ieņēmumi	46 249 212	88 383 725	47 461 728	89 372 717

* Balstoties uz Mātes sabiedrības 2026. gada apstiprināto budžetu, 2026. gadā ir plānots atzīt uzkrātos pārslodzes maksas ieņēmumus elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu izmaksu segšanai 12 000 000 EUR apmērā (2025. gadā bija plānots atzīt 43 450 491 EUR). Plānoto un faktiski ieņēmumos atzīto pārslodzes maksas ieņēmumu apjoms var atšķirties atbilstoši faktiskajām ar pārvades pakalpojumu saistītajām izmaksām. 2026. gadā ir plānots arī atzīt pārslodzes maksas ieņēmumus pamatlīdzekļu amortizācijas kompensēšanai 3 264 653 EUR apmērā (2025. gadā: 1 508 668 EUR).

NĀKAMO PERIODU IEŅĒMUMU NO LĪGUMIEM AR KLIENTIEM (ILGTERMIŅA UN ĪSTERMIŅA) KUSTĪBA

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Pārskata gada sākumā	54 882 715	41 594 501	54 884 986	41 598 976
Pieslējumu maksa un uzglabāšanas maksa atzīta peļņas vai zaudējumu pārskatā	(3 998 492)	(3 842 801)	(4 000 763)	(3 845 005)
Saņemtā pieslējuma maksa un jaudas rezervācijas maksa no klientu iemaksām	53 496 667	17 131 015	53 496 667	17 131 015
Pārskata gada beigās	104 380 890	54 882 715	104 380 890	54 884 986

PĀRĒJO NĀKAMO PERIODU IEŅĒMUMU
(ILGTERMIŅA UN ĪSTERMIŅA) KUSTĪBA

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Pārskata perioda sākumā	464 753 573	360 607 056	507 030 614	387 652 413
Saņemamā ES līdzfinansējuma kustība*	(37 932 289)	49 105 508	(37 762 441)	65 507 733
Saņemtā ES līdzfinansējuma kustība	107 982 701	56 181 716	109 645 861	56 181 716
Saņemtā ES līdzfinansējuma avansa kustība**	(8 733 843)	(321 668)	(8 733 843)	(321 668)
Saņemtie pārslodzes maksas ienākumi	15 048 551	11 104 799	15 048 551	11 104 799
Bez atlīdzības saņemts pamatlīdzeklis līdzfinansētā projektā (Biometāna ievades punkta pieslēgums)	-	-	(380 173)	380 173
Pārslodzes maksas ieņēmumi atzīti peļņas vai zaudējumu pārskatā***	(47 567 105)	(5 834 955)	(47 567 105)	(5 834 955)
ES līdzfinansējums iekļauts peļņas vai zaudējumu pārskatā	(9 247 145)	(6 088 883)	(10 267 429)	(7 639 597)
Pārskata gada beigās	484 304 443	464 753 573	527 014 035	507 030 614
KOPĀ ilgtermiņa un īstermiņa kustība pārskata gada beigās	588 685 333	519 636 288	631 394 925	561 915 600

* No Eiropas Savienības saņemtais finansējums (saistīts ar aktīviem) tiek atzīts postenī "Pārējie nākamo periodu ieņēmumi" brīdī, kad Koncerns un Mātes sabiedrība ir izpildījuši ar šī finansējuma saņemšanu saistītos nosacījumus un tiem ir beznosacījuma tiesības saņemt finansējumu. Ar finansējuma saņemšanu saistītie nosacījumi ir šādi:

Mātes sabiedrība un Koncerns nodrošina Eiropas Savienības līdzfinansēto projektu vadību, iekšējo kontroli un uzskaiti saskaņā ar Eiropas Savienības vadlīnijām un Latvijas Republikas likumu un normatīvo aktu prasībām. Katram darījumam, kas attiecas uz ES līdzfinansēto projektu uzskaiti, tiek nodrošināta grāmatvedības uzskaitē atsevišķi nodalītā kontā.

Mātes sabiedrība un Koncerns nodrošina šķirtu līdzfinansēto projektu atbilstošo ieņēmumu, izdevumu, ilgtermiņa ieguldījumu un pievienotās vērtības nodokļa uzskaiti. Ja līdzekļi netiek saņemti līdz pārskata perioda beigām, tos atspoguļo kā debitoru parādu bilances pozīcijā "Citi debitori".

** Ņemot vērā būtiskos ieguldījumus ES līdzfinansētajos kopēju interešu projektos "Sinhronizācija ar kontinentālo Eiropu, 1. fāze" un "Sinhronizācija ar kontinentālo Eiropu, 2. fāze", kā arī ieguldījumus Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna "Elektroenerģijas pārvades un sadales tīklu modernizācija" projektos (skat. arī Ilgtspējas ziņojuma nodaļu "Darbības segmenti"), noslēgto grantu līgumu ietvaros saņemts avanss projektu realizācijai.

*** No nākamo periodu ieņēmumiem atzīti ieņēmumi elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojumu izmaksu segšanai 45 450 491 EUR (2024. gadā: 4 491 942 EUR) apmērā, kā arī 2 116 614 EUR (2024. gadā: 1 343 013 EUR) apmērā atzīti ieņēmumi pamatlīdzekļu amortizācijas kompensēšanai.

NĀKAMO PERIODU IEŅĒMUMU SADALĪJUMS PA PERIODIEM

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Nākamo periodu ieņēmumi no Eiropas Savienības finansējuma				
1 gads vai mazāk	25 600 457	38 984 168	26 812 973	39 970 889
1–5 gadi	67 701 509	20 757 529	72 551 573	25 691 134
Virs 5 gadiem	265 058 140	246 548 986	301 705 152	282 905 701
Nākamo periodu ieņēmumi no pārslodzes maksas				
1 gads vai mazāk	15 264 653	44 959 159	15 264 653	44 959 159
1–5 gadi	11 995 566	5 494 688	11 995 566	5 494 688
Virs 5 gadiem	98 684 118	108 009 043	98 684 118	108 009 043
Nākamo periodu ieņēmumi no pieslēgumu maksas				
1 gads vai mazāk	5 102 919	3 784 163	5 102 919	3 784 163
1–5 gadi	16 622 849	13 996 959	16 622 849	13 996 959
Virs 5 gadiem	82 373 939	36 445 358	82 373 939	36 445 358
Nākamo periodu ieņēmumi no pieslēguma dabasgāzes pārvades sistēmai				
1 gads vai mazāk	-	-	-	2 271
Nākamo periodu ieņēmumi no pārējiem klientu līgumiem				
1 gads vai mazāk	281 183	656 235	281 183	656 235
KOPĀ nākamo periodu ieņēmumi	588 685 333	519 636 288	631 394 925	561 915 600

20. AIZŅĒMUMI UN NOMAS SAISTĪBAS

Mātes sabiedrība 2021. gada oktobrī emitēja obligācijas 100 000 tūkst. EUR apmērā. Obligācijas tiek kotētas "Nasdaq Riga" biržā ar fiksētu kupona likmi 0,5 % gadā un dzēšanas datumu – 2027. gada 20. janvāris. Mātes sabiedrība ir tiesīga dzēst katru emitēto obligāciju sēriju pilnībā, bet ne daļēji, jebkurā brīdī 3 (trīs) mēnešu laikā pirms to dzēšanas termiņa par cenu, kas vienāda ar obligāciju nominālvērtību kopā ar uzkrātajiem procentiem. Papildus saistību nepildīšanas gadījumiem ir iekļauts *cross-default* nosacījums, ja Mātes sabiedrības un tās Meitas sabiedrības kavētie maksājumi atsevišķi vai kopā pārsniedz 20 000 tūkst. EUR.

Elektroenerģijas pārvades tīkla infrastruktūras projektu īstenošanai AS "Augstsprieguma tīkls" 2024. gada 20. decembrī noslēdza aizņēmumu līgumu ar Luminor Bank AS Latvijas filiāli. Minētā līguma ietvaros Mātes sabiedrībai bija pieejami līdzekļi līdz 80 000 tūkst. EUR, no kuriem 2025. gadā ir saņemti 20 000 tūkst. EUR aizņēmums ar atmaksas termiņu 2029. gada 15. decembris. Nodrošinot optimālu finanšu resursu pārvaldību, Mātes sabiedrība 2025. gada 7. novembrī neatsaucami atteicās no minētā līguma ietvaros neizsniegtās aizņēmuma summas 60 000 tūkst. EUR apmērā.

Apgrozāmo līdzekļu finansēšanai, lai nodrošinātu likviditātes rezervi turpmākajiem 24 mēnešiem,

2025. gada 10. janvārī starp AS "Augstsprieguma tīkls" un AS "SEB banka" noslēgts kredītlīnijas līgums ar limitu līdz 10 000 tūkst. EUR, nosakot tā termiņu līdz 2027. gada 10. janvārim, ar bāzes procentu likmi 3 mēnešu EURIBOR un pievienoto procentu likmi 0,59 %. Papildus 2025. gada 11. decembrī starp AS "Augstsprieguma tīkls" un AS "SEB banka" noslēgts kredītlīnijas līgums ar limitu līdz 10 000 tūkst. EUR, nosakot tā termiņu līdz 2027. gada 10. decembrim, ar bāzes procentu likmi 3 mēnešu EURIBOR un pievienoto procentu likmi 0,49 %. Papildus likviditātes rezervei, ievērojot esošo zaļo obligāciju atmaksas termiņu – 2027. gada 20. janvāris, 2025. gada 11. decembrī starp AS "Augstsprieguma tīkls" un AS "SEB banka" noslēgts kredītlīnijas līgums ar limitu līdz 90 000 tūkst. EUR, nosakot tā termiņu līdz 2027. gada 10. martam, ar bāzes procentu likmi 3 mēnešu EURIBOR un pievienoto procentu likmi 0,48 %. Pārskata periodā minēto kredītlīniju līgumu ietvaros AS "Augstsprieguma tīkls" aizņēmumus nav saņēmusi. Minētie kredītlīnijas līgumi ir nenodrošināti.

Mātes sabiedrības rīcībā esošie finanšu līdzekļi ir pietiekami, lai nodrošinātu tās finanšu vajadzības. Mātes sabiedrības esošajos aizņēmumu līgumos noteiktie finanšu rādītāju ierobežojumi pārskata periodā un pārskata apstiprināšanas brīdī ir ievēroti:

Finanšu rādītāju ierobežojumi	31.12.2025.	31.12.2024.
Pašu kapitāla īpatsvars > 25 %	37 %	38 %
Neto aizņēmumi / EBITDA < 6	1,3	0,8

Pārskata perioda beigās Mātes sabiedrības ilgtermiņa aizņēmumu vidējā svērtā procentu likme bija 0,9 % (2024. gada 31. decembrī: 0,5 %). 83 % no kopējā ilgtermiņa aizņēmumu apjoma ir ar fiksētu aizdevuma procentu likmi (2024. gada 31. decembrī: 100 %).

Mātes sabiedrības Meitas sabiedrība dabasgāzes operators AS "Conexus Baltic Grid" piesaista ārējo finansējumu saviem spēkiem. Pārskata gadā AS "Conexus Baltic Grid" bija aizņēmumi gan no vietējām, gan arī no ārvalstu kredītiestādēm. Aizņēmumu vidējā svērtā procentu likme pārskata gada beigās bija 2,18 % (31.12.2024.: 2,38 %). 36 % no saņemtajiem, bet vēl neatmaksātiem aizņēmumiem pārskata gada beigās bija ar fiksētu aizdevuma procenta likmi (31.12.2024.: 39 %). Visi Conexus aizņēmumi ir *euro* valūtā un bez nodrošinājuma.

Finanšu rādītāju ierobežojumi	31.12.2025.	31.12.2024.
Pašu kapitāla īpatsvars > 50 %	72 %	69 %
Neto aizņēmumi / EBITDA < 5	1,3	0,6
Saistību apkalpošanas koeficients (DSCR) > 1,2x	4,4	4,3

Conexus rīcībā esošie finanšu aktīvi ir pietiekami, lai nodrošinātu tās finanšu vajadzības. Kopējā aizņēmumu summa pārskata perioda beigās bija 66 461 tūkst. EUR. Pārskata gada beigās Conexus bija pieejams finansējums saskaņā ar noslēgtajiem ilgtermiņa aizņēmumu līgumiem 36 000 tūkst. EUR apmērā, kā arī bankas overdrafts 900 tūkst. EUR apmērā. Visi Conexus aizņēmumi ir *euro* valūtā un bez nodrošinājuma.

Meitas sabiedrības esošajos aizņēmumu līgumos noteiktie finanšu rādītāju ierobežojumi pārskata periodā un pārskata apstiprināšanas brīdī ir ievēroti:

GADA PĀRSKATS

Koncerna vidējā svērtā ilgtermiņa kredītu procentu likme pārskata perioda beigās bija 1,33 % (2024. gada 31. decembrī: 1,50 %), 2024. gada beigās Koncernam nav īstermiņa aizņēmumu. 67 % no Koncerna kopējiem ilgtermiņa kredītiem ir ar fiksētu kredīta procentu likmi (2024. gada 31. decembrī: 76 %). Visi Koncerna aizņēmumi ir *euro* valūtā un bez nodrošinājuma.

Koncerns un Mātes sabiedrība ir noslēguši dažādus zemes un nekustamā īpašuma nomas līgumus, tai skaitā būtiskākais ir 2011. gadā noslēgtais ilgtermiņa līgums ar darbības termiņu līdz 2044. gadam ar AS "Latvenergo" (kurai pieder īpašumtiesības) par kombinētā optiskā kabeļa (OPGW – *optical ground wire with dual function*) elektriskās daļas nomu, kas izvietots uz pārvades līniju balstiem un tā metāliskais stiegrojums nodrošina arī 330 kV un 110 kV elektroenerģijas pārvades līniju aizsardzību pret zibens radītu pārspriegumu.

AIZŅĒMUMI NO KREDĪTIESTĀDĒM

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Ilgtermiņa aizņēmumi no kredītiestādēm	17 742 450	-	77 512 776	46 776 882
Emitēto obligāciju ilgtermiņa daļa	99 972 113	99 945 675	99 972 113	99 945 675
Īstermiņa aizņēmumi no kredītiestādēm	2 246 140	-	8 895 426	19 792 016
Aizņēmumi	119 960 703	99 945 675	186 380 315	166 514 573
Ilgtermiņa uzkrātās saistības procentu izmaksām no emitētajām obligācijām	473 973	474 044	473 973	474 044
Īstermiņa uzkrātās saistības par aizņēmumu procentu izmaksām no kredītiestādēm	-	-	41 259	49 872
KOPĀ aizņēmumi	120 434 676	100 419 719	186 895 547	167 038 489
Tai skaitā:				
Ilgtermiņa aizņēmumi	118 188 536	100 419 719	177 958 862	147 196 601
Īstermiņa aizņēmumi	2 246 140	-	8 936 685	19 841 888

NOMAS SAISTĪBAS

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
KOPĀ nomas saistības	13 590 511	14 082 522	14 054 847	14 553 832
Tai skaitā:				
Ilgtermiņa	12 755 538	13 227 219	13 192 670	13 671 325
Īstermiņa	834 973	855 303	862 177	882 507

AIZŅĒMUMU UN NOMAS SAISTĪBU KUSTĪBA

1 / 2	MĀTES SABIEDRĪBA			
	Nomas saistības EUR	Aizņēmumi no kredītiestādēm EUR	Citi aizņēmumi EUR	Kopā EUR
2023. gada 31. decembrī	14 880 675	-	100 393 137	115 273 812
Atzītas izmaiņas nomas līgumos	45 868	-	-	45 868
Atmaksa, izņemot procentu maksājumus	(844 021)	-	-	(844 021)
Procentu maksājumi	(219 708)	-	(500 000)	(719 708)
Aprēķinātie procenti	219 708	-	526 582	746 290
2024. gada 31. decembrī	14 082 522	-	100 419 719	114 502 241
Atzītas izmaiņas nomas līgumos	363 069	-	-	363 069
Jauni līgumi	-	19 960 000	-	19 960 000
Atmaksa, izņemot procentu maksājumus	(855 080)	-	-	(855 080)
Procentu maksājumi	(215 389)	(231 470)	(500 000)	(946 859)
Aprēķinātie procenti	215 389	260 060	526 367	1 001 816
2025. gada 31. decembrī	13 590 511	19 988 590	100 446 086	134 025 187

GADA PĀRSKATS

2 / 2

	KONCERNS			
	Nomas saistības EUR	Aizņēmumi no kredītiestādēm EUR	Citi aizņēmumi EUR	Kopā EUR
2023. gada 31. decembrī	15 358 677	79 543 676	100 393 137	195 295 490
Atzītas izmaiņas nomas līgumos	45 868	-	-	45 868
Atmaksa, izņemot procentu maksājumus	(850 713)	(12 899 286)	-	(13 749 999)
Procentu maksājumi	(240 220)	(2 740 370)	(500 000)	(3 480 590)
Aprēķinātie procenti	240 220	2 714 750	526 582	3 481 552
2024. gada 31. decembrī	14 553 832	66 618 770	100 419 719	181 592 321
Atzītas izmaiņas nomas līgumos	363 069	-	-	363 069
Jauni līgumi	-	28 960 000	-	28 960 000
Atmaksa, izņemot procentu maksājumus	(864 012)	(9 149 287)	-	(10 013 299)
Procentu maksājumi	(233 661)	(1 863 639)	(500 000)	(2 597 300)
Aprēķinātie procenti	235 619	1 883 617	526 367	2 645 603
2025. gada 31. decembrī	14 054 847	86 449 461	100 446 086	200 950 394

AIZŅĒMUMU SADALĪJUMS PĒC TO ATMAKSAS TERMIŅIEM

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Ilgtermiņa un īstermiņa aizņēmumi ar fiksētu procentu likmi:				
1 gads vai mazāk (ilgtermiņa aizņēmumu īstermiņa daļa)	473 973	474 044	2 409 457	2 409 528
1–5 gadi	99 972 113	99 945 675	107 714 048	107 687 610
Virs 5 gadiem	-	-	14 516 129	16 451 613
Kopā	100 446 086	100 419 719	124 639 634	126 548 751
Ilgtermiņa un īstermiņa aizņēmumi ar mainīgu procentu likmi:				
1 gads vai mazāk (ilgtermiņa aizņēmumu īstermiņa daļa)	2 246 140	-	7 001 201	17 906 405
1–5 gadi	17 742 450	-	55 254 711	22 583 333
Kopā	19 988 590	-	62 255 912	40 489 738
KOPĀ aizņēmumi	120 434 676	100 419 719	186 895 547	167 038 489

NOMAS SAISTĪBU SADALĪJUMS
PĒC TO ATMAKSAS TERMIŅIEM

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
1 gads vai mazāk	834 973	855 303	862 177	882 507
1–5 gadi	2 495 084	2 762 977	2 603 900	2 871 793
Virš 5 gadiem	10 260 454	10 464 242	10 588 770	10 799 532
KOPĀ nomas saistības	13 590 511	14 082 522	14 054 847	14 553 832

21. PARĀDI PIEGĀDĀTĀJIEM UN PĀRĒJIE KREDITORI

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Finanšu saistības:				
Parādi par elektroenerģiju un dabasgāzi	14 909 162	15 476 161	14 909 162	15 476 161
Parādi par materiāliem un pakalpojumiem	21 084 153	35 215 887	26 834 876	44 631 682
Citas uzkrātās saistības	236 265	95 846	485 456	224 559
Pārējās īstermiņa finanšu saistības	9 717 977	13 666 499	10 260 477	29 653 868
KOPĀ finanšu saistības	45 947 557	64 454 393	52 489 971	89 986 270
Nefinanšu saistības:				
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas un pārējie nodokļi	3 322 923	1 929 230	5 736 692	2 855 290
Saņemtie pieslīguma maksas avansi	17 953 795	22 693 202	17 953 795	22 693 202
Saņemtie avansi par jaudas rezervēšanas maksu	2 410 447	6 114 585	2 410 447	6 116 856
Saņemtie avansa maksājumi	681 624	-	8 718 903	7 367 326
Pārējās īstermiņa nefinanšu saistības	2 908 956	3 706 811	6 227 906	7 509 822
KOPĀ nefinanšu saistības	27 277 745	34 443 828	41 047 743	46 542 496
KOPĀ parādi piegādātājiem un pārējiem kreditoriem, t. sk.	73 225 302	98 898 221	93 537 714	136 528 766
Parādi piegādātājiem	35 993 315	50 692 048	41 744 038	60 107 843
Parādi pārējiem kreditoriem	37 231 987	48 206 173	51 793 676	76 420 923

SAŅEMTO PIESLĒGUMU UN JAUDAS REZERVĀCIJAS
MAKSAS AVANSU KUSTĪBA

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Pārskata perioda sākumā	28 807 787	12 832 451	28 810 058	12 832 451
Saņemtie pieslēgumu un jaudas rezervācijas maksas avansi	6 129 273	21 864 511	6 127 002	21 866 782
Uz nākamo periodu ieņēmumiem attiecinātie avansi pēc pieslēgumu izbūves pabeigšanas	(14 572 818)	(5 889 175)	(14 572 818)	(5 889 175)
Pārskata perioda beigās	20 364 242	28 807 787	20 364 242	28 810 058

22. PATIESĀS VĒRTĪBAS APSVĒRUMI

13. SFPS nosaka vērtēšanas tehniku hierarhiju, pamatojoties uz to, vai vērtēšanas tehnikā tiek izmantoti novērojami tirgus dati vai arī tirgus dati nav novērojami. Novērojami tirgus dati ir iegūti no neatkarīgiem avotiem. Ja tirgus dati nav novērojami, vērtēšanas tehnika atspoguļo Koncerna pieņēmumus par tirgus situāciju.

Šī hierarhija nosaka, ka ir jālieto novērojami tirgus dati, ja vien tie ir pieejami. Veicot pārvērtēšanu, Koncerns un Mātes sabiedrība ņem vērā atbilstošas novērojamas tirgus cenas, ja tas ir iespējams.

Patiesās vērtības noteikšanas mērķis, pat ja tirgus nav aktīvs, ir noteikt darījuma cenu, pie kuras tirgus dalībnieki būtu ar mieru pārdot aktīvu vai uzņemties saistības konkrētā vērtēšanas datumā pašreizējos tirgus apstākļos.

Lai noteiktu finanšu instrumenta patieso vērtību, izmanto vairākas metodes: kotētās cenas vai vērtēšanas tehniku, kas iekļauj novērojamus tirgus datus un ir balstīta uz iekšējiem modeļiem. Balstoties uz patiesās vērtības hierarhiju, visas vērtēšanas tehnikas ir sadalītas 1. līmenī, 2. līmenī un 3. līmenī.

Finanšu instrumenta patiesās vērtības hierarhijas līmenim ir jābūt noteiktam kā zemākajam līmenim, ja to vērtības būtisko daļu veido zemāka līmeņa dati.

Finanšu instrumenta klasificēšana patiesās vērtības hierarhijā notiek divos posmos:

1. Klasificēt katra līmeņa datus, lai noteiktu patiesās vērtības hierarhiju;

2. Klasificēt pašu finanšu instrumentu, balstoties uz zemāko līmeni, ja to vērtības būtisku daļu veido zemāka līmeņa dati.

KOTĒTAS TIRGUS CENAS – 1. LĪMENIS

Vērtēšanas tehnikā 1. līmenī tiek izmantotas aktīvā tirgū nekoriģētas kotācijas cenas identiskiem aktīviem vai saistībām, kad kotācijas cenas ir viegli pieejamas un cena reprezentē faktisko tirgus situāciju darījumiem godīgas konkurences apstākļos.

VĒRTĒŠANAS TEHNIKA, KURĀ TIEK IZMANTOTI NOVĒROJAMI TIRGUS DATI, – 2. LĪMENIS

Vērtēšanas tehnikā 2. līmenī izmantotajos modeļos visi būtiskākie dati ir tieši vai netieši novērojami no aktīvu vai saistību puses. Modelī izmantoti tirgus dati, kas nav 1. līmenī iekļautās kotētās cenas, bet kas ir novērojami tieši (t. i., cena) vai netieši (t. i., tiek iegūti no cenas).

VĒRTĒŠANAS TEHNIKA, KURĀ TIEK IZMANTOTI TIRGUS DATI, KAS NAV BALSTĪTI UZ NOVĒROJAMIEM TIRGUS DATIEM, – 3. LĪMENIS

Vērtēšanas tehnikā tirgus dati, kas nav balstīti uz novērojamiem tirgus datiem (nenovērojamie tirgus dati), ir klasificēti 3. līmenī. Par nenovērojamiem tirgus datiem tiek uzskatīti tādi dati, kas nav viegli pieejami aktīvā tirgū nelikvīda tirgus vai finanšu instrumenta sarežģītības dēļ. 3. līmeņa datus pārsvarā nosaka, balstoties uz līdzīga rakstura novērojamiem tirgus datiem, vēsturiskiem novērojumiem vai izmantojot analītiskas pieejas.

AKTĪVI UN SAISTĪBAS, KURIEM PATIESĀ VĒRTĪBA TIEK UZRĀDĪTA, UN AKTĪVI, KAS TIEK NOVĒRTĒTI PATIESAJĀ VĒRTĪBĀ

Aizņēmumu no kredītiestādēm patiesā vērtība tiek noteikta, diskontējot nākotnes naudas plūsmas, piemērojot tirgus procentu likmes. Tā kā aizņēmumiem no kredītiestādēm piemērotās procentu likmes tika noteiktas nesen un būtiski neatšķiras no tirgus procentu likmēm (lai gan daļai ir fiksētas), ilgtermiņa saistību patiesā vērtība aptuveni atbilst to uzskaites vērtībai.

Lai arī emitētās obligācijas (ietvertas aizņēmumu pozīcijā) ir kotētas tirgū, darījumi ar šiem vērtspapīriem notiek reti un tos nevar uzskatīt par aktīvu tirgu apliecinošiem. Tādējādi obligācijas netiek vērtētas, piemērojot 1. līmeņa datus. Obligāciju patiesā vērtība tiek noteikta, diskontējot nākotnes naudas plūsmas,

piemērojot tirgus procentu likmes. Tā kā obligācijām piemērotās procentu likmes tika noteiktas 2021. gadā, ievērojot procentu likmju pieaugumu tirgū, Mātes sabiedrības emitēto obligāciju uzskaites vērtība pārsniedz to tirgus vērtību. Koncernam un Mātes sabiedrībai piemērotā riska prēmija nav būtiski mainījusies.

Vadība novērtēja, ka nauda un īstermiņa termiņnoguldījumi, debitoru parādi, parādi no līgumiem ar klientiem, banku overdrafti un citas īstermiņa saistības aptuveni atbilst to uzskaites vērtībām, galvenokārt šo instrumentu īsā termiņa dēļ.

GADA PĀRSKATS

1 / 2

	MĀTES SABIEDRĪBA			
	Uzskaites vērtība EUR	1. līmenis EUR	2. līmenis EUR	3. līmenis EUR
31.12.2025.				
Aktīvi, kas tiek novērtēti patiesajā vērtībā:				
Pārvērtētie pamatlīdzekļi (10.2. pielikums)	797 449 874	-	-	797 449 874
Aktīvi, kuriem patiesā vērtība tiek uzrādīta:				
Nauda (16. pielikums)	62 301 216	-	62 301 216	-
Parādi no līgumiem ar klientiem (13. pielikums)	37 088 117	-	-	37 088 117
Pārējie ilgtermiņa finanšu ieguldījumi (11. pielikums)	61 382	-	-	61 382
Citi debitori (14. pielikums)	37 556 501	-	-	37 556 501
Saistības, kurām patiesā vērtība tiek uzrādīta:				
Citi aizņēmumi (20. pielikums)	100 446 086	-	97 496 487	-
Aizņēmumi no kredītiestādēm (20. pielikums)	19 988 590			19 988 590
Parādi piegādātājiem un pārējiem kreditoriem (21. pielikums)	45 947 557	-	-	45 947 557
31.12.2024.				
Aktīvi, kas tiek novērtēti patiesajā vērtībā:				
Pārvērtētie pamatlīdzekļi (10.2. pielikums)	612 028 823	-	-	612 028 823
Aktīvi, kuriem patiesā vērtība tiek uzrādīta:				
Nauda (16. pielikums)	68 393 991	-	68 393 991	-
Parādi no līgumiem ar klientiem (13. pielikums)	25 630 172	-	-	25 630 172
Pārējie ilgtermiņa finanšu ieguldījumi (11. pielikums)	74 755	-	-	74 755
Termiņnoguldījumi	75 488 791	-	-	75 488 791
Citi debitori (14. pielikums)				
Saistības, kurām patiesā vērtība tiek uzrādīta:				
Citi aizņēmumi (20. pielikums)	100 419 719	-	95 642 603	-
Parādi piegādātājiem un pārējiem kreditoriem (21. pielikums)	64 454 393	-	-	64 454 393

GADA PĀRSKATS

2 / 2	KONCERNS			
	Uzskaites vērtība EUR	1. līmenis EUR	2. līmenis EUR	3. līmenis EUR
31.12.2025.				
Aktīvi, kas tiek novērtēti patiesajā vērtībā:				
Pārvērtētie pamatlīdzekļi (10.2. pielikums)	1 144 649 907	-	-	1 144 649 907
Aktīvi, kuriem patiesā vērtība tiek uzrādīta:				
Nauda (16. pielikums)	66 883 415	-	66 883 415	-
Parādi no līgumiem ar klientiem (13. pielikums)	46 674 306	-	-	46 674 306
Pārējie ilgtermiņa finanšu ieguldījumi (11. pielikums)	61 382	-	-	61 382
Citi debitori (14. pielikums)	37 941 051	-	-	37 941 051
Saistības, kurām patiesā vērtība tiek uzrādīta:				
Citi aizņēmumi (20. pielikums)	100 446 086	-	97 496 487	-
Aizņēmumi no kredītiestādēm (20. pielikums)	86 449 461	-	-	86 449 461
Parādi piegādātājiem un pārējiem kreditoriem (21. pielikums)	52 489 971	-	-	52 489 971
31.12.2024.				
Aktīvi, kas tiek novērtēti patiesajā vērtībā:				
Pārvērtētie pamatlīdzekļi (10.2. pielikums)	950 410 371	-	-	950 410 371
Aktīvi, kuriem patiesā vērtība tiek uzrādīta:				
Nauda (16. pielikums)	92 845 145	-	92 845 145	-
Parādi no līgumiem ar klientiem (13. pielikums)	37 005 834	-	-	37 005 834
Pārējie ilgtermiņa finanšu ieguldījumi (11. pielikums)	74 755	-	-	74 755
Citi debitori (14. pielikums)	75 488 791	-	-	75 488 791
Saistības, kurām patiesā vērtība tiek uzrādīta:				
Citi aizņēmumi (20. pielikums)	100 419 719	-	95 642 603	
Aizņēmumi no kredītiestādēm (20. pielikums)	66 618 770			66 618 770
Parādi piegādātājiem un pārējiem kreditoriem (21. pielikums)	89 986 270	-	-	89 986 270

23. FINANŠU RISKU VADĪBA

Koncerna Finanšu risku vadība tiek īstenota saskaņā ar Finanšu risku pārvaldības politiku un tai pakārtotajiem Finanšu risku pārvaldības noteikumiem.

Koncerna Meitas sabiedrība AS "Conexus Baltic Grid" izstrādā un apstiprina savas Finanšu risku vadības politikas, kas ir saskaņotas ar Koncerna politikā ietvertajiem pamatprincipiem.

Finanšu resursu pārvaldība vērsta uz saimnieciskās darbības finansējuma un finansiālās stabilitātes nodrošināšanu, realizējot konservatīvu finanšu risku vadību. Finanšu risku vadības ietvaros Koncerns un Mātes sabiedrība izmanto finanšu risku kontroles un veic risku ierobežošanas pasākumus, samazinot risku atvērtajās pozīcijās.

LIKVIDITĀTES RISKS

Likviditātes risks ir saistīts ar Koncerna un Mātes sabiedrības spēju izpildīt saistības noteiktajos termiņos. Operatīvās darbības riska radītiem neprognozējamiem naudas plūsmas svārstību gadījumiem un īstermiņa likviditātes riska ierobežošanai, Koncerns un Mātes sabiedrība nodrošina rezervi naudas līdzekļu vai

parakstītu un neatsaucami pieejamu kredītlīdzekļu formā turpmākajiem 24 mēnešiem.

Koncerns un Mātes sabiedrība ievēro piesardzīgu likviditātes riska vadību, nodrošinot pastāvīgu naudas plūsmas monitoringu, prognozējot īstermiņa un ilgtermiņa naudas plūsmu, nodrošinot pietiekamu finanšu resursu pieejamību saistību nokārtošanai noteiktajos termiņos.

Koncerna un Mātes sabiedrības vadība uzskata, ka Koncernam un Mātes sabiedrībai būs pietiekami naudas resursi, lai to likviditāte nebūtu apdraudēta.

FINANŠU SAISTĪBU TERMIŅU ANALĪZE PĒC
TO LĪGUMISKAJĀM NAUDAS PLŪSMĀM,
IESKAITOT PROCENTU MAKSĀJUMUS, EUR

1 / 2	MĀTES SABIEDRĪBA							
	Uzskaites vērtība	2026. gada 1–3 mēn.	2026. gada 3 mēn.–1 gads	2027	2028	2029–2030	2031–...	Kopā
31.12.2025.								
Nomas saistības	13 590 511	259 579	778 736	838 674	817 434	1 570 512	11 584 725	15 849 660
Emitētās obligācijas	100 446 086	500 000	-	100 501 370	-	-	-	101 001 370
Aizņēmumi no kredītiestādēm	19 988 590	687 677	2 042 073	2 670 309	2 612 075	13 664 260	-	21 676 394
Parādi piegādātājiem un pārējiem kreditoriem	45 947 557	45 947 557	-	-	-	-	-	45 947 557
Kopā	179 972 744	47 394 813	2 820 809	104 010 353	3 429 509	15 234 772	11 584 725	184 474 981
	Uzskaites vērtība	2025. gada 1–3 mēn.	2025. gada 3 mēn.–1 gads	2026	2027	2028–2029	2030–...	Kopā
31.12.2024.								
Nomas saistības	14 082 522	265 994	797 832	1 055 417	851 060	1 570 512	11 849 808	16 390 623
Emitētās obligācijas	100 419 719	500 000	-	500 000	100 501 370	-	-	101 501 370
Parādi piegādātājiem un pārējiem kreditoriem	64 454 393	64 454 393	-	-	-	-	-	64 454 393
Kopā	178 956 634	65 220 387	797 832	1 555 417	101 352 430	1 570 512	11 849 808	182 346 386

GADA PĀRSKATS

1 / 2

	KONCERNS							
	Uzskaites vērtība	2026. gada 1–3 mēn.	2026. gada 3 mēn.–1 gads	2027	2028	2029–2030	2031–...	Kopā
31.12.2025.								
Nomas saistības	14 054 847	266 380	799 139	865 878	844 638	1 624 920	12 416 061	16 817 016
Emitētās obligācijas	100 446 086	500 000	-	100 501 370	-	-	-	101 001 370
Aizņēmumi no kredītiestādēm	86 449 461	2 940 152	8 356 308	22 839 687	10 353 936	36 128 964	16 359 800	96 978 847
Parādi piegādātājiem un pārējiem kreditoriem	52 489 971	52 489 971	-	-	-	-	-	52 489 971
Kopā	253 440 365	56 196 503	9 155 447	124 206 935	11 198 574	37 753 884	28 775 861	267 287 204
	Uzskaites vērtība	2025. gada 1–3 mēn.	2025. gada 3 mēn.–1 gads	2026	2027	2028–2029	2030–...	Kopā
31.12.2024.								
Nomas saistības	14 553 832	272 795	818 235	1 082 621	878 264	1 624 920	12 708 348	17 385 183
Aizņēmumi no kredītiestādēm	66 618 769	4 169 590	16 894 214	7 995 882	17 875 639	7 747 694	18 569 115	73 252 134
Emitētās obligācijas	100 419 719	500 000	-	500 000	100 501 370	-	-	101 501 370
Parādi piegādātājiem un pārējiem kreditoriem	89 986 421	89 986 421	-	-	-	-	-	89 986 421
Kopā	271 578 741	94 928 806	17 712 449	9 578 503	119 255 273	9 372 614	31 277 463	282 125 108

PROCENTU LIKMJU RISKS

Procentu likmju risks rodas galvenokārt no aizņēmumiem, kuriem ir noteikta mainīga procentu likme, radot risku, ka procentu likmju pieauguma dēļ nozīmīgi pieaug finanšu izmaksas. Riska ierobežošanai Koncerna un Mātes sabiedrības Finanšu risku pārvaldības noteikumos noteikts, ka fiksētās likmes vai likmes ar ierobežotu kāpumu īpatsvars aizņēmumu portfelī nedrīkst būt mazāks par 35 %. Vienlaikus Finanšu risku pārvaldības noteikumos noteikts, ka pārvades aktīvu īpašuma tiesību reorganizācijas procesā pārņemto saistību restrukturizācijas procesā pieļaujamas atkāpes no šā rādītāja.

Mātes sabiedrības aizņēmumu portfeli 2025. gada 31. decembrī veidoja obligācijas 99 972 tūkst. EUR

(aizņēmumu portfelis 31.12.2024.: 99 946 tūkst. EUR) apmērā (nominālvērtība 100 000 tūkst. EUR) ar termiņu 5,25 gadi, fiksētu gada procentu likmi (kuponu) 0,5 % un ienesīgumu 0,527 % un aizņēmums no Luminor Bank AS Latvijas filiāles 20 000 tūkst. EUR (amortizētā iegādes vērtība 31.12.2025.: 19 989 tūkst. EUR) apmērā ar atmaksas termiņu 2029. gada 15. decembris. Ilgtermiņa aizņēmumu ar fiksētu likmi īpatsvars kopējā aizņēmumu portfelī bija 83 % (2024. gadā: 100 %).

Apgrozāmo līdzekļu finansēšanai, lai nodrošinātu likviditātes rezervi turpmākajiem 24 mēnešiem, 2025. gada 10. janvārī starp AS "Augstsprieguma tīkls" un AS "SEB banka" noslēgts kredītlīnijas līgums ar limitu līdz 10 000 tūkst. EUR, nosakot tā termiņu līdz 2027. gada 10. janvārim, ar bāzes procentu likmi 3 mēnešu EURIBOR un pievienoto procentu likmi 0,59 %. Papildus 2025. gada 11. decembrī starp AS "Augstsprieguma tīkls" un AS "SEB banka" noslēgts

kredītlīnijas līgums ar limitu līdz 10 000 tūkst. EUR, nosakot tā termiņu līdz 2027. gada 10. decembrim, ar bāzes procentu likmi 3 mēnešu EURIBOR un pievienoto procentu likmi 0,49 %. Lai ievērotu noteiktās reitingu aģentūras likviditātes prasības, ievērojot esošo AS "Augstsprieguma tīkls" atmaksas termiņu, 2025. gada 11. decembrī starp AS "Augstsprieguma tīkls" un AS "SEB banka" noslēgts kredītlīnijas līgums ar limitu līdz 90 000 tūkst. EUR, nosakot tā termiņu līdz 2027. gada 10. martam, ar bāzes procentu likmi 3 mēnešu EURIBOR un pievienoto procentu likmi 0,48 %. Pārskata periodā minēto kredītlīniju līgumu ietvaros AS "Augstsprieguma tīkls" aizņēmumus nav saņēmusi.

Koncerna aizņēmumu portfeli 2025. gada 31. decembrī veidoja aizņēmumi 124 194 tūkst. EUR (2024. gadā: 126 549 tūkst. EUR) apmērā ar fiksētu procentu likmi un 62 226 tūkst. EUR (2024. gadā: 40 490 tūkst. EUR)

apmērā ar mainīgu procentu likmi. Ilgtermiņa aizņēmumu ar fiksētu likmi īpatsvars kopējā aizņēmumu portfelī bija 67 % (31.12.2024.: 76 %). Nākamajā tabulā ir norādīts Koncerna peļņas pirms nodokļa jutīgums pret saprātīgi iespējamām procentu likmju izmaiņām katra pārskata perioda beigās, ja visi pārējie mainīgie lielumi paliek nemainīgi.

	KONCERNS			
	Likmes izmaiņas (bāzes punkti)	Ietekme uz peļņu pirms nodokļa (EUR)	Likmes izmaiņas (bāzes punkti)	Ietekme uz peļņu pirms nodokļa (EUR)
	2025		2024	
EURIBOR	(+50)	(311 130)	(+50)	(235 913)
	(-50)	311 130	(-50)	235 913

KREDĪTRISKS

Kredītrisks veidojas, ja Koncerna vai Mātes sabiedrības partneris nespēj pildīt līgumsaistības, kā dēļ Koncernam vai Mātes sabiedrībai rodas zaudējumi. Kredītrisks veidojas no Koncerna un Mātes sabiedrības naudas līdzekļiem, noguldījumiem komercbankās un debitoru parādiem. Kredītrisks var būt saistīts ar finanšu darījumu partneru risku un darījumu partneru risku.

Veicot saimniecisko darbību, Koncerns un Mātes sabiedrība sadarbojas ar vietējām un ārvalstu finanšu institūcijām. Līdz ar to rodas finanšu darījumu partneru risks – sadarbības partneru maksātnespējas vai darbības apturēšanas gadījumā Koncerns un Mātes sabiedrība var ciest zaudējumus. Piesaistītā ārējā finansējuma gadījumā risks pastāv līdz brīdim, kamēr aizņēmums tiek izņemts un pārskaitīts uz kādu no Koncerna vai Mātes sabiedrības sadarbības bankām. Kredītrisks, kas izriet no Koncerna un Mātes sabiedrības naudas līdzekļiem norēķinu kontos, tiek pārvaldīts saskaņā ar Koncerna Finanšu risku pārvaldības politiku un Finanšu risku pārvaldības noteikumiem, sabalansējot finanšu līdzekļu izvietojumu.

Saskaņā ar Finanšu risku pārvaldības politiku sadarbībā ar bankām un finanšu institūcijām tiek akceptēti darījumu partneri ar pašu vai mātes banku starptautiskas kredītreitinga aģentūras noteikto minimālo kredītreitingu vismaz investīciju pakāpes līmenī.

Veicot saimniecisko darbību, Koncerns un Mātes sabiedrība sadarbojas ar vietējiem un ārvalstu

komersantiem. Līdz ar to rodas darījumu partneru vai debitoru risks – sadarbības partneru maksātnespējas vai darbības apturēšanas gadījumā Koncerns vai Mātes sabiedrība var ciest zaudējumus. Starptautisko un Latvijas Republikas nacionālo sankciju likums nosaka finanšu un civiltiesiskos ierobežojumus sankciju sarakstā iekļautiem subjektiem, tostarp finanšu līdzekļu iesaldēšanu. Ievērojot iepriekš minēto, sadarbība ar sankciju sarakstā iekļautu subjektu Koncernam vai Mātes sabiedrībai rada līguma saistību neizpildes risku, kā arī tiesiskus un reputācijas riskus.

Lai gan Koncernam un Mātes sabiedrībai ir nozīmīga debitoru riska koncentrācija attiecībā uz vienu darījumu partneri vai līdzīgu darījumu partneru grupu, šis risks vērtējams kā ierobežots, ņemot vērā to, ka būtiskākais darījumu partneris ir valstij piederoša komercsabiedrība – akciju sabiedrība "Latvenergo", kā arī tās koncerna kapitālsabiedrības.

Ar debitoru parādiem saistītais kredītrisks tiek vadīts atbilstoši Finanšu risku pārvaldības noteikumos noteiktajiem risku pārvaldības pasākumiem, ik mēnesi, bet ne retāk kā reizi ceturksnī, veicot debitoru parādu analīzi.

GADA PĀRSKATS

Maksimālā pakļautība kredītriskam	MĀTES SABIEDRĪBA	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Nauda un naudas ekvivalenti (16. pielikums)	62 301 216	68 393 991
Parādi no līgumiem ar klientiem (bruto) (13. pielikums)	37 102 435	25 702 665
Citi finanšu debitori (bruto) (14. pielikums)	37 556 501	75 488 791
KOPĀ	136 960 152	169 585 447

Papildus tiek atklāta šāda informācija attiecībā uz kredītrisku (izņemot naudu un naudas ekvivalentus):

	MĀTES SABIEDRĪBA	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Nekavētie parādi	74 613 559	100 217 797
Kavētie parādi:		
Līdz 3 mēnešiem	31 063	968 271
No 3 līdz 12 mēnešiem	10 926	-
No 1 līdz 5 gadiem	1 038	1 038
Vairāk par 5 gadiem	2 350	4 350
KOPĀ	74 658 936	101 191 456

GADA PĀRSKATS

Maksimālā pakļautība kredītriskam	KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Nauda un naudas ekvivalenti (16. pielikums)	66 883 415	92 845 145
Parādi no līgumiem ar klientiem (bruto) (13. pielikums)	46 688 624	37 078 478
Citi finanšu debitori (bruto) (14. pielikums)	37 941 051	75 488 791
KOPĀ	151 513 090	205 412 414

Papildus tiek atklāta šāda informācija attiecībā uz kredītrisku (izņemot naudu un naudas ekvivalentus):

	KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Nekavētie parādi	84 584 298	111 593 610
Kavētie parādi:		
Līdz 3 mēnešiem	31 063	968 271
No 3 līdz 12 mēnešiem	10 926	-
No 1 līdz 5 gadiem	1 038	1 038
Vairāk par 5 gadiem	2 350	4 350
KOPĀ	84 629 675	112 567 269

GADA PĀRSKATS

FINANŠU AKTĪVU – NAUDAS UN DEPOZĪTU – KVALITĀTE

Balances postenis	MĀTES SABIEDRĪBA			
	Banka	Kredītreitings (Moody's)	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Nauda un naudas ekvivalenti:				
Nauda norēķinu kontos	SEB banka	Aa3	59 150 754	58 214 773
	Luminor Bank AS Latvijas filiāle	Baa2	3 620	4 302 828
	Citadele banka	Baa1	4 451	4 507
	Valsts Kase		2 530	2 530
Pieprasījuma depozīti	Swedbank	Aa3	3 139 861	5 869 353
Kopā nauda un naudas ekvivalenti:			62 301 216	68 393 991

Balances postenis	KONCERNS			
	Banka	Kredītreitings (Moody's)	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Nauda un naudas ekvivalenti:				
Nauda norēķinu kontos	SEB banka	Aa3	63 456 075	62 768 775
	Swedbank	Aa3	949	693
	OP Corporate Bank plc Latvijas filiāle	Aa3	39 448	66 935
	Citadele banka	Baa1	9 238	4 997
	Luminor Bank AS Latvijas filiāle	Baa2	6 281	4 305 673
	Valsts Kase		2 530	2 530
Pieprasījuma depozīti	Swedbank	Aa3	3 368 894	6 195 542
	Citadele banka	Baa1	-	11 800 000
	OP Corporate Bank plc Latvijas filiāle	Aa3	-	7 700 000
Kopā nauda un naudas ekvivalenti:			66 883 415	92 845 145

GADA PĀRSKATS

Koncerns un Mātes sabiedrība nepārtraukti uzrauga debitoru parādu atlikumus, lai līdz minimumam samazinātu neatgūstamu debitoru parādu rašanās iespēju. Pastāvīgi tiek analizēta iespējamā vērtības samazināšanās debitoru parādiem no līgumiem ar klientiem un citiem debitoru parādiem. Koncerns ir saņēmis drošības depozītus 12 360 299 EUR (2024: 13 353 245 EUR) apmērā kā nodrošinājumu debitoru parādiem.

Koncerns un Mātes sabiedrība nav izstrādājuši iekšējo kredītreitingu sistēmu debitoru parādu novērtēšanai.

2025. gadā nav notikušas būtiskas izmaiņas sagaidāmajos kredītu zaudējumos saistībā ar debitoru parādiem. Debitoru parādu norakstīšana notiek tikai tad, ja to atgūšana nav gaidāma. Rādītāji, kas norāda uz atgūšanas neiespējamību, cita starpā ir parādnieka nespēja vienoties par atmaksas grafiku, ko pavada parādnieka maksātnespēja, bankrots vai likvidācija.

Lai gan nauda un depozīti arī ir pakļauti SKZ aprēķināšanas prasībām 9. SFPS ietvaros, noteiktā sagaidāmo kredītzaudējumu vērtība ir nebūtiska, ņemot vērā to, ka nauda un termiņnoguldījumi tiek turēti tādās finanšu institūcijās, kurām pašām vai to mātes bankām ir investīciju kategorijas kredītreitings (pārsvarā A līmeņa kredītreitings).

GADA PĀRSKATS

2025. gada 31. decembrī sagaidāmie kredītzaudējumi:

Samaksas termiņa kavējums dienās pēc 9. SFPS	MĀTES SABIEDRĪBA						
	Netiek kavēts	Kavējums līdz 44 dienām	Kavējums no 45 līdz 90 dienām	Kavējums no 91 līdz 180 dienām	Kavējums no 181 līdz 359 dienām	Kavējums vairāk nekā 360 dienas	Kopā
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Sagaidāmo kredītzaudējumu likme	0.00 %	0.02 %	0.05 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	
Parādi no līgumiem ar klientiem (bruto) (13. pielikums)	37 057 058	31 063	-	10 926	-	3 388	37 102 435
Citi debitori (bruto) (14. pielikums)	37 556 501	-	-	-	-	-	37 556 501
Sagaidāmie kredītzaudējumi	-	5	-	10 926	-	3 388	14 319

Samaksas termiņa kavējums dienās pēc 9. SFPS	KONCERNS						
	Netiek kavēts	Kavējums līdz 44 dienām	Kavējums no 45 līdz 90 dienām	Kavējums no 91 līdz 180 dienām	Kavējums no 181 līdz 359 dienām	Kavējums vairāk nekā 360 dienas	Kopā
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Sagaidāmo kredītzaudējumu likme	0 %	0%–0.02 %	0.05 %	100.00 %	100.00 %	100.00 %	
Parādi no līgumiem ar klientiem (bruto) (13. pielikums)	46 643 247	31 063	-	10 926	-	3 388	46 688 624
Citi debitori (bruto) (14. pielikums)	37 941 051	-	-	-	-	-	37 941 051
Sagaidāmie kredītzaudējumi	-	5	-	10 926	-	3 388	14 319

GADA PĀRSKATS

2024. gada 31. decembrī sagaidāmie kredītzaudējumi:

Samaksas termiņa kavējums dienās pēc 9. SFPS	MĀTES SABIEDRĪBA						
	Netiek kavēts	Kavējums līdz 44 dienām	Kavējums no 45 līdz 90 dienām	Kavējums no 91 līdz 180 dienām	Kavējums no 181 līdz 359 dienām	Kavējums vairāk nekā 360 dienas	Kopā
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Sagaidāmo kredītzaudējumu likme	0 %	2.33 %	22.39 %	32.81 %	51.48 %	100.00 %	
Parādi no līgumiem ar klientiem (bruto) (13. pielikums)	24 729 006	24 377	943 894	-	-	5 388	25 702 665
Citi debitori (bruto) (14. pielikums)	75 488 791	-	-	-	-	-	75 488 791
Sagaidāmie kredītzaudējumi	-	8 170	7 584	51 351	-	5 388	72 493

Samaksas termiņa kavējums dienās pēc 9. SFPS	KONCERNS						
	Netiek kavēts	Kavējums līdz 44 dienām	Kavējums no 45 līdz 90 dienām	Kavējums no 91 līdz 180 dienām	Kavējums no 181 līdz 359 dienām	Kavējums vairāk nekā 360 dienas	Kopā
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Sagaidāmo kredītzaudējumu likme	0 %	2.33 %	22.39 %	32.81 %	51.48 %	100.00 %	
Parādi no līgumiem ar klientiem (bruto) (13. pielikums)	36 104 819	24 377	943 894	-	-	5 388	37 078 478
Citi debitori (bruto) (14. pielikums)	75 616 204	-	-	-	-	-	75 616 204
Sagaidāmie kredītzaudējumi	-	8 170	7 584	51 351	-	5 388	72 493

KAPITĀLA RISKĀ VADĪBA

Mātes sabiedrības akcionārs ir Latvijas Republika (100 %) Klimata un enerģētikas ministrijas personā. Kapitāla riska vadības mērķis ir nodrošināt Koncerna un Mātes sabiedrības ilgtspējīgu darbību un attīstību, attīstības plāna pārvades aktīvos realizācijai nepieciešamo finansējumu, aizņēmuma līgumos noteikto ierobežojošo nosacījumu izpildi. Aizņēmumu līgumos noteiktie ierobežojošie nosacījumi nav pārkāpti.

Lai nodrošinātu aizņēmuma līgumos noteikto ierobežojošo nosacījumu izpildi, tiek veikta regulāra pašu kapitāla rādītāja analīze. Atbilstoši Augstsprieguma tīkla koncerna Finanšu risku pārvaldības politikai pašu kapitāls jāuztur vismaz 35 % līmenī. 2025. gada 31. decembrī AS "Augstsprieguma tīkls" pašu kapitāla īpatsvars bilancē ir 37 %, Koncerna – 41 % (2024. gada 31. decembrī attiecīgi 38 % un 42 %).

VALŪTAS RISKS

Koncerna un Mātes sabiedrība saimnieciskā darbība orientēta uz darījumiem, aktīviem un saistībām Koncerna un Mātes sabiedrības funkcionālajā valūtā, kas ir *euro*. Koncerna un Mātes sabiedrības valūtas risks tiek vērtēts kā nenozīmīgs, tiem nav atlikumu ārvalstu valūtās.

24. DARĪJUMI AR SAISTĪTAJĀM PUSĒM

Par saistītajām pusēm tiek uzskatīti ar valsti saistīti uzņēmumi, kurus kontrolē, kopīgi kontrolē vai būtiski ietekmē Latvijas valsts.

Tirdzniecības darījumi, kas notiek parastas uzņēmējdarbības ietvaros ar Latvijas valdību, tostarp tās ministrijām un aģentūrām, un darījumi starp valsts kontrolētām struktūrām un sabiedrisko pakalpojumu sniedzējiem, ir izslēgti no saistīto pušu kvantitatīvās informācijas atklāšanas jomas, pamatojoties uz 24. SGS 25. punkta noteikumiem. Koncerns un Mātes sabiedrība slēdz darījumus ar daudzām no šīm struktūrām, pamatojoties uz nesaistītu pušu darījumu nosacījumiem.

Darījumos ar valdību saistītām struktūrām ir iekļauti nodokļi un citi saistīti pakalpojumi. Ienākuma nodokļi ir uzrādīti Pārskatā par finanšu stāvokli un Peļņas vai zaudējumu pārskatā, kā norādīts 14. un 15. pielikumā, sociālās apdrošināšanas iemaksas ir uzrādītas 7. pielikumā, maksājamie nodokļi ir uzrādīti 21. pielikumā. Nozīmīgi darījumi tiek veikti ar energoapgādes pakalpojumu sniedzēju AS "Latvenergo", sadales sistēmas operatoru AS "Sadales tīkls" un elektroenerģijas publisko tirgotāju AS "Enerģijas publiskais tirgotājs".

Koncerna "Augstsprieguma tīkls" vadības atalgojums ietver atalgojumu Koncerna uzņēmumu valdes locekļiem un padomei. Atalgojums Mātes sabiedrības vadībai

ietver atlīdzību Mātes sabiedrības valdes un padomes locekļiem. Detalizēta informācija atklāta 7. pielikumā.

IEŅĒMUMI UN IZMAKSAS NO DARĪJUMIEM AR SAISTĪTAJĀM PUSĒM (CITĀM VALSTS KAPITĀLSABIEDRĪBĀM)

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Sniegtie pakalpojumi, pārdotās preces				
Elektroenerģijas pārvades sistēmas pakalpojums	90 351 792	91 491 330	90 351 792	91 491 330
Balansējošā elektroenerģija	29 155 443	11 375 103	29 155 443	11 375 103
Regulējošā elektroenerģija	(3 284 041)	(1 019 203)	(3 284 041)	(1 019 203)
Reaktīvās enerģijas ieņēmumi	425 219	543 913	425 219	543 913
Gāzes uzglabāšana un pārvade	-	-	35 170 154	36 185 768
Ieņēmumi no pārējiem pakalpojumiem	2 377 979	2 140 603	2 377 979	2 140 603
Pieslēgumu izbūve	20 000 302	279 539	20 000 302	279 539
Kopā ieņēmumi no darījumiem ar saistītajām sabiedrībām	139 026 694	104 811 285	174 196 848	140 997 053
Saņemtie pakalpojumi, iepirktās preces				
Balansējošās elektroenerģijas iegāde	30 095 422	5 488 071	30 095 422	5 488 071
Regulējošās elektroenerģijas iegāde	21 630 481	10 049 783	21 630 481	10 049 783
Elektroenerģija zudumiem un tehnoloģiskajam patēriņam	-	26 488 526	-	26 488 526
Elektroenerģija tranzīta zudumiem	-	4 991 466	-	4 991 466
Elektroenerģija saimnieciskajām vajadzībām	69 954	436 457	69 954	436 457
Jaudas rezerve elektroenerģijas sistēmas drošumam	844 128	8 632 721	844 128	8 632 721
Sinhrono kompensatoru izmantošana	1 539 720	1 514 759	1 539 720	1 514 759
Sakaru izdevumi	3 706 045	3 681 968	3 706 045	3 681 968
Pamatlīdzekļu un zemes noma	820 691	821 021	820 691	821 021
Gāzes uzglabāšana un pārvade	-	-	1 731 717	2 022 145
Citas izmaksas	239 294	72 838	239 294	72 838
Kopā izmaksas darījumiem ar saistītajām sabiedrībām	58 945 735	62 177 610	60 677 452	64 199 755

ATLIKUMI PĀRSKATA GADA BEIGĀS, KAS RADUŠIES
NO DARĪJUMIEM AR SAISTĪTAJĀM PUSĒM
(CITĀM VALSTS KAPITĀLSABIEDRĪBĀM)

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Debitoru parādi (13. pielikums):				
valsts kontrolētas kapitālsabiedrības	12 589 391	8 860 437	16 700 938	12 519 608
Kreditoru saistības (21. pielikums):				
valsts kontrolētas kapitālsabiedrības	4 723 411	9 497 213	4 723 411	9 641 867
Norēķini par drošības naudām*	172 840	3 399 788	172 840	3 399 637
Saņemtās klientu iemaksas par pamatlīdzekļu pārbūvi	3 928 742	2 674 375	3 928 742	2 674 224

* Drošības naudas iekļautas bilances postenī "Pārējie kreditori".

IEŅĒMUMI UN IZMAKSAS NO DARĪJUMIEM AR ASOCIĒTAJIEM UZŅĒMUMIEM

Asociētie uzņēmumi*	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Ieņēmumi				
Ieņēmumi no pārējiem pakalpojumiem	-	10 069	-	10 069
Ieņēmumi no līdzdalības asociētajos uzņēmumos	39 667	20 000	39 667	20 000
Kopā:	39 667	30 069	39 667	30 069
Izmaksas				
Elektroenerģijas tirgus sasaistīšanas izmaksas	426 161	507 444	426 161	507 444
Kopā:	426 161	507 444	426 161	507 444

* Asociētais uzņēmums "Baltic RCC" OÜ.

ATLIKUMI PĀRSKATA GADA BEIGĀS,
KAS RADUŠIES NO DARĪJUMIEM
AR ASOCIĒTAJIEM UZŅĒMUMIEM

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR	31.12.2025. EUR	31.12.2024. EUR
Debitoru parādi:				
Citi īstermiņa debitori	103 214	-	103 214	-

Informācija par saistīto uzņēmumu aizdevumiem sniegta 20. pielikumā,
savukārt informācija par izmaksātajām dividendēm – 17. pielikumā,
informācija par saņemtajām dividendēm – 11. pielikumā.

25. NĀKOTNES SAISTĪBAS UN IESPĒJAMĀS SAISTĪBAS

2025. gada 31. decembrī Koncernam bija nākotnes saistības 91 411 tūkst. EUR apmērā (31.12.2024.: 174 910 tūkst. EUR) un Mātes sabiedrībai bija nākotnes saistības 85 802 tūkst. EUR apmērā (31.12.2024.: 156 560 tūkst. EUR) attiecībā uz kapitālieguldījumiem, par kuriem bilances datumā ir noslēgti līgumi, bet saistības vēl nav iestājušās.

Ar AST valdes 2025. gada 18. jūnija lēmumu "Par elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstības plānu" apstiprināts elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstības plāns laika periodam no 2026. līdz 2035. gadam.

Apstiprinātais Attīstības plāns nosaka pārvades sistēmas attīstību un nepieciešamos finanšu ieguldījumus pārvades infrastruktūrā turpmākajiem 10 gadiem, paredzot elektroenerģijas pārvades sistēmas attīstībā ieguldīt 908 milj. EUR. Detalizēta informācija par elektroenerģijas pārvades sistēmas turpmāko attīstību, kā arī sistēmas vadības un tirgus attīstību, inovācijām un pētniecību sniegta Ilgtspējas ziņojuma nodaļā "Darbības segmenti".

2025. gada 31. decembrī Conexus ir noslēgti, bet vēl nepabeigti ilgtermiņa aktīvu izveidošanas līgumi 5 609 tūkst. EUR apmērā (31.12.2024.:

18 350 tūkst. EUR).

Ievērojot dalību "Nord Pool" elektroenerģijas biržā, starp Mātes sabiedrību un AS "SEB banka" noslēgts galvinieka pakalpojuma līgums, pārskata perioda beigās 3 000 tūkst. EUR apmērā (31.12.2024.: 3 000 tūkst. EUR).

Starptautisko sankciju regulējuma izpildes rezultātā Mātes sabiedrībai ir 1 (viena) nepabeigta tiesvedība saistībā ar maksājuma kavējumu. Stokholmas Starptautiskajā arbitrāžā tika uzsākta tiesvedība pret Baltijas pārvades sistēmas operatoriem, tostarp AS "Augstsprieguma tīkls", kuras izskatīšana pašreiz uz laiku ir apturēta. Tiesvedība saistīta ar to, ka, ievērojot starptautisko sankciju regulējumu, operatori nav veikuši norēķinus. Ņemot vērā Stokholmas Starptautiskās arbitrāžas noteikumus, šobrīd detalizētāka informācija uzskatāma par konfidenciālu. Pēc vadības domām, saistības ir atzītas pietiekamā apmērā un nav nepieciešami papildu uzkrājumi sagaidāmo zaudējumu segšanai.

26. ATLĪDZĪBA ZVĒRINĀTU REVIDENTU KOMERCSABIEDRĪBAI

Saskaņā ar AS "Augstsprieguma tīkls" un SIA "KPMG Baltics" līgumu par finanšu pārskata un konsolidētā finanšu pārskata revīziju, atlīdzība par Mātes sabiedrības finanšu pārskata un konsolidētā pārskata revīziju 2025. pārskata gadam ir noteikta 53 045 EUR (2024. pārskata gadam: 49 500 EUR).

Papildus iepriekš minētajam Mātes sabiedrība 2025. gadā no SIA "KPMG Baltics" ir saņēmusi šādus pakalpojumus:

- revīzijas pakalpojumi Eiropas Savienības līdzfinansētiem projektiem 11 000 EUR apmērā;
- konsultāciju pakalpojums Mātes sabiedrības ieguldījuma Meitas sabiedrībā turpmākai pārvaldībai 12 000 EUR apmērā.

GADA PĀRSKATS

	MĀTES SABIEDRĪBA		KONCERNS	
	2025 EUR	2024 EUR	2025 EUR	2024 EUR
Ilgospējas un finanšu pārskatu revīzija	63 045	39 500	93 430	69 000
Konsultāciju un audita pakalpojumi	23 000	122 380	31 000	128 380
ATLĪDZĪBA ZVĒRINĀTU REVIDENTU KOMERCSABIEDRĪBAI KOPĀ	86 045	161 880	124 430	197 380

27. APSTĀKĻI
UN NOTIKUMI
PĒC PĀRSKATA
PERIODA BEIGĀM

Saskaņā ar AS "Augstsprieguma tīkls" akcionāru sapulces lēmumu ir veikts ieguldījums Mātes sabiedrības pamatkapitālā 4 373 411 EUR apmērā, kapitalizējot nesadalīto peļņu. Uzņēmumu reģistra lēmums par izmaiņu reģistrēšanu stājās spēkā 2026. gada 5. janvārī.

Laika posmā no pārskata perioda pēdējās dienas līdz šī finanšu pārskata parakstīšanas datumam nav bijuši citi notikumi, kas būtiski ietekmētu AS "Augstsprieguma tīkls" koncerna un AS "Augstsprieguma tīkls" finanšu pārskatus.

Lai gan ģeopolitisko notikumu attīstība ir neskaidra un nenoteiktība pieaug, tomēr šobrīd nav konstatēti apstākļi, kas apdraudētu Koncerna darbības nepārtrauktību un likumiski noteikto funkciju izpildi.



NEATKARĪGU REVIDENTU ZIŅOJUMS

ZIŅOJUMS PAR KONSOLIDĒTO UN ATSEVIŠĶO FINANŠU PĀRSKATU REVĪZIJU

AS "AUGSTSPRIEGUMA TĪKLS" AKCIONĀRAM

MŪSU ATZINUMS PAR KONSOLIDĒTAJIEM UN ATSEVIŠĶAJIEM FINANŠU PĀRSKATIEM

Esam veikuši AS “Augstsprieguma tīkls” (“Sabiedrība”) un tās meitas sabiedrību (“Koncerns”) pievienotajā Koncerna konsolidētajā ilgtspējas pārskatā un Koncerna konsolidētajā un Sabiedrības atsevišķajā gada pārskatā ietverto konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu no 180. līdz 279. lapai revīziju. Pievienotie konsolidētie un atsevišķie finanšu pārskati ietver:

- konsolidēto un atsevišķo peļņas vai zaudējumu pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī,
- konsolidēto un atsevišķo visaptverošo ienākumu pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī,

- konsolidēto un atsevišķo pārskatu par finanšu stāvokli 2025. gada 31. decembrī,
- konsolidēto un atsevišķo pārskatu par izmaiņām pašu kapitālā par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī,
- konsolidēto un atsevišķo naudas plūsmas pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, kā arī
- konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu pielikumu, kas ietver būtisko grāmatvedības uzskaites principu kopsavilkumu un citu paskaidrojošu informāciju.

Mūsuprāt, pievienotie konsolidētie un atsevišķie finanšu pārskati sniedz patiesu un skaidru priekšstatu par Koncerna konsolidēto un Sabiedrības atsevišķo finansiālo stāvokli 2025. gada 31. decembrī un par Koncerna un Sabiedrības attiecīgajiem konsolidētajiem un atsevišķiem darbības finanšu rezultātiem un attiecīgo konsolidēto un atsevišķo naudas plūsmu gadā, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem SFPS grāmatvedības standartiem.

ATZINUMA PAMATOJUMS

Atbilstoši LR Revīzijas pakalpojumu likumam mēs veicām revīziju saskaņā ar LR atzītiem starptautiskajiem revīzijas standartiem (turpmāk - SRS). Mūsu pienākumi, kas noteikti šajos standartos, ir turpmāk aprakstīti mūsu ziņojuma sadaļā *Revidentu atbildība par konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu revīziju*.

Mēs esam neatkarīgi no Koncerna un Sabiedrības saskaņā ar Starptautiskās Grāmatvežu ētikas standartu padomes izstrādātā Starptautiskā Profesionālu grāmatvežu ētikas kodeksa (tostarp Starptautisko neatkarības standartu) (SGĒSP kodekss) prasībām, kas attiecināmas uz sabiedriskas nozīmes struktūru finanšu pārskatu revīzijām, kā arī saskaņā ar ētikas prasībām, kas jāievēro, veicot sabiedriskas nozīmes struktūru finanšu pārskatu revīzijas Latvijas Republikā. Mēs esam ievērojuši arī SGĒSP kodeksā un LR Revīzijas pakalpojumu likumā noteiktos pārējos profesionālās ētikas principus un objektivitātes prasības.

Mēs uzskatām, ka mūsu iegūtie revīzijas pierādījumi dod pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam.

GALVENIE REVĪZIJAS JAUTĀJUMI

Galvenie revīzijas jautājumi ir tādi jautājumi, kas, pamatojoties uz mūsu profesionālo spriedumu, pārskata perioda konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu revīzijā bija visnozīmīgākie. Šie jautājumi kopumā tika apskatīti konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu revīzijas kontekstā, kā arī sagatavojot atzinumu par šiem konsolidētajiem un atsevišķajiem finanšu pārskatiem, tāpēc atsevišķu atzinumu par šiem jautājumiem mēs neizsakām.

Mēs esam noteikuši zemāk minētos jautājumus kā galvenos jautājumus, par kuriem ir jāsniedz informācija mūsu ziņojumā.

GALVENIE REVĪZIJAS JAUTĀJUMI

Elektroenerģijas pārvades segmenta pamatlīdzekļu pārvērtēšana konsolidētajos un atsevišķajos finanšu pārskatos

Koncerns un Sabiedrība novērtē pamatlīdzekļus sākotnējā vērtībā vai pārvērtētajā vērtībā, atskaitot uzkrāto nolietojumu un uzkrāto vērtības samazinājumu, ja tāds ir.

Kā norādīts konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu 10.2. piezīmē Pamatlīdzekļi, Koncerna un Sabiedrības elektroenerģijas pārvades segmenta pamatlīdzekļu uzskaites vērtība 2025. gada 31. decembrī bija 797 449 874 EUR.

Koncerna vadība veica šo pamatlīdzekļu posteņu pārvērtēšanu 2025. gada 31. decembrī un aplēsa patieso vērtību, izmantojot gan amortizēto aizstāšanas izmaksu metodi, gan ienākumu metodi.

Rezultātā pamatlīdzekļu (elektroenerģijas pārvades inženierbūves, pārvades līnijas, tehnoloģiskās iekārtas un pārējās elektroenerģijas pārvades iekārtas) uzskaites vērtība netika koriģēta, jo pēc abām metodēm noteiktā pamatlīdzekļu patiesā vērtība būtiski neatšķīrās no uzskaites vērtības.

KĀDAS REVĪZIJAS PROCEDŪRAS MĒS VEICĀM ATTIECĪBĀ UZ GALVENO REVĪZIJAS JAUTĀJUMU

Mūsu revīzijas procedūras cita starpā ietvēra: Izvērtēšanu, vai Koncerna grāmatvedības politika attiecībā uz patiesās vērtības novērtēšanu pamatlīdzekļiem ir atbilstoša Eiropas Savienībā apstiprinātajiem SFPS Grāmatvedības standartiem.

Procesa izpratnes iegūšana par konkrētu pamatlīdzekļu grupu patiesās vērtības noteikšanu, kā arī par vadības izmantoto metodoloģiju un pieņēmumiem, veicot iekšējo pamatlīdzekļu grupu novērtēšanu.

Mūsu vērtēšanas speciālistu iesaistīšanu ar mērķi izvērtēt, vai vadības lietotā ienākuma metode, ir atbilstoša, lai noteiktu pamatlīdzekļu grupu patiesās vērtības, un vai diskonta likmes, kas izmantotas nākotnes naudas plūsmu diskontēšanai, ir atbilstošas. Nākotnes naudas plūsmu prognozes elektroenerģijas pārvades segmenta pamatlīdzekļu grupām, ieskaitot piemērotās pieauguma tempa likmes, kritisku izvērtēšanu.

GALVENIE REVĪZIJAS JAUTĀJUMI

KĀDAS REVĪZIJAS PROCEDŪRAS
MĒS VEICĀM ATTIECĪBĀ UZ GALVENO
REVĪZIJAS JAUTĀJUMU

Elektroenerģijas pārvades segmenta pamatlīdzekļu pārvērtēšana konsolidētajos
un atsevišķajos finanšu pārskatos

Pamatlīdzekļu pārvērtēšana prasa, lai vadība izmantotu nozīmīgus pieņēmumus un spriedumus. Tie ietver: piemērotākās vērtēšanas pieejas izvēli (tika izvēlēta gan amortizēto aizstāšanas izmaksu metode, gan ienākumu metode). Ienākumu metodes ievades dati ietver nākotnes naudas plūsmas, pieauguma tempu un diskonta likmi. Amortizēto aizstāšanas izmaksu metodes ievades dati ietver fiziskā nolietojuma korekciju, ekonomiskā nolietojuma korekciju, funkcionālā vai tehnoloģiskā nolietojuma korekciju.

Ņemot vērā patiesās vērtības aplēses subjektīvo raksturu un to, ka elektroenerģijas pārvades segmenta pamatlīdzekļi veido 50% no kopējiem aktīviem, elektroenerģijas pārvades segmenta pamatlīdzekļu pārvērtēšana ir viens no galvenajiem revīzijas jautājumiem.

Tāpat mūsu vērtēšanas speciālistu iesaistīšanu ar mērķi izvērtēt, vai vadības lietotā amortizēto aizstāšanas izmaksu metode, ir atbilstoša, lai noteiktu pamatlīdzekļu grupu patiesās vērtības.

Turklāt, speciālisti veica fiziskā nolietojuma korekciju, ekonomiskā nolietojuma korekciju, funkcionālā vai tehnoloģiskā nolietojuma korekciju elektroenerģijas pārvades segmenta pamatlīdzekļu grupām, kritisku izvērtēšanu.

Modeļu matemātiskās pareizības testēšanu.

Vadības veikto būtiskāko pieņēmumu jutīguma analīzes pārrēķināšanu un mūsu neatkarīgas jutīguma analīzes veikšanu, aizvietojot galvenos pieņēmumus ar dažādiem scenārijiem.

Koncerna un Sabiedrības atklātās informācijas par pamatlīdzekļu patiesās vērtības aplēsi izvērtēšanu pret atbilstošajiem Eiropas Savienībā apstiprinātajiem SFPS Grāmatvedības standartiem.

GALVENIE REVĪZIJAS JAUTĀJUMI

KĀDAS REVĪZIJAS PROCEDŪRAS
MĒS VEICĀM ATTIECĪBĀ UZ GALVENO
REVĪZIJAS JAUTĀJUMU

Elektroenerģijas pārslodzes ieņēmumu atzīšana konsolidētajos
un atsevišķajos finanšu pārskatos

Kā norādīts konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu 19. piezīmē, 2025. gada 31. decembrī Koncerns un Sabiedrība ir atzinuši pārslodzes nākamo periodu ieņēmumus 125 944 337 EUR apmērā un, kā norādīts 4. un 5. piezīmē, gadā, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, ir atzinuši pārslodzes ieņēmumus un citus ieņēmumus attiecīgi 61 794 168 EUR un 2 116 614 EUR apmērā.

Kā aprakstīts 2.6. piezīmē, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisija nosaka pārslodzes ieņēmumu izlietojumu Latvijā, ievērojot EK regulu noteikumus.

Ņemot vērā būtisko spriedumu, kas izmantots, nosakot grāmatvedības politiku pārslodzes ieņēmumu atzīšanai, kā norādīts 2.12. piezīmē, kā arī pārslodzes nākamo periodu ieņēmumu nozīmīgumu, pārslodzes ieņēmumu atzīšana ir viens no galvenajiem revīzijas jautājumiem.

Mūsu revīzijas procedūras cita starpā ietvēra: Koncerna un Sabiedrības grāmatvedības politikas par pārslodzes ieņēmumu atzīšanu atbilstība Eiropas Savienībā pieņemto SFPS grāmatvedības standartu prasībām, un tirgus praksei.

Izpratnes iegūšanu par Koncerna un Sabiedrības pārslodzes ieņēmumu procesu, tostarp no noslēgtajām izsolēm gūto ienākumu atzīšanu un nākamo periodu ieņēmumu attiecināšanu uz peļņu vai zaudējumiem.

Pārslodzes ieņēmumu maksājumu testēšanu, salīdzinot apgrozījumus ar izsoļu operatoriem. Grāmatvedības ierakstu izlases izvērtēšanu, vai pārslodzes ieņēmumi ir atzīti peļņas vai zaudējumu aprēķinā atbilstoši izmaksām, kas saistītas ar pārslodzes pārvaldību.

Koncerna un Sabiedrības atklātās informācijas par pārslodzes ieņēmumiem atbilstība Eiropas Savienībā apstiprināto SFPS Grāmatvedības standartu prasībām izvērtēšanu.

ZIŅOŠANA PAR CITU INFORMĀCIJU

Par citu informāciju atbild Koncerna un Sabiedrības vadība. Citu informāciju veido:

- valdes priekšsēdētāja uzruna, kas sniegta pievienotajā Koncerna konsolidētajā ilgtspējas pārskatā un Koncerna konsolidētajā un Sabiedrības atsevišķajā gada pārskatā no 4. līdz 5. lapai,
- Koncerna konsolidētais ilgtspējas pārskats, kas sniegts pievienotajā Koncerna konsolidētajā ilgtspējas pārskatā un Koncerna konsolidētajā un Sabiedrības atsevišķajā gada pārskatā no 7. līdz 160. lapai,
- informācija par Koncernu un Mātes sabiedrību, kas sniegta pievienotajā Koncerna konsolidētajā ilgtspējas pārskatā un Koncerna konsolidētajā un Sabiedrības atsevišķajā gada pārskatā no 166. līdz 167. lapai,
- galvenie finanšu un darbības radītāji, kas sniegti pievienotā Koncerna konsolidētā ilgtspējas pārskata un Koncerna konsolidētā un Sabiedrības atsevišķā gada pārskata 168. un 169. lapā,
- vadības ziņojums, kas sniegts pievienotajā Koncerna konsolidētajā ilgtspējas pārskatā un Koncerna konsolidētajā un Sabiedrības atsevišķajā gada pārskatā no 170. līdz 177. lapai,

- paziņojums par vadības atbildību, kas sniegts pievienotā Koncerna konsolidētā ilgtspējas pārskata un Koncerna konsolidētā un Sabiedrības atsevišķā gada pārskata 178. lapā,
- paziņojums par korporatīvo pārvaldību, ko kā atsevišķu paziņojumu sagatavojusi Sabiedrības vadība un kas revīzijas ziņojuma datumā ir pieejams Sabiedrības mājas lapā www.ast.lv/lv/content/korporativas-parvaldibas-modelis.

Mūsu atzinums par konsolidētajiem un atsevišķajiem finanšu pārskatiem neattiecas uz Koncerna konsolidētajā ilgtspējas pārskatā un Koncerna konsolidētajā un Sabiedrības atsevišķajā gada pārskatā ietvertu citu informāciju, un mēs nesniedzam par to nekāda veida apliecinājumu, izņemot to kā norādīts mūsu ziņojuma sadaļā *Uz citu informāciju attiecināmas citas ziņošanas prasības saskaņā ar LR tiesību aktu prasībām*. Mēs esam veikuši apliecinājuma uzdevumu attiecībā uz Koncerna konsolidēto ilgtspējas ziņojumu, kas ietverts *citas informācijas* sastāvā un par kuru esam izsnieguši atsevišķu apliecinājuma secinājumu, kas pievienots no 161. līdz 164. lapai.

Saistībā ar konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu revīziju mūsu pienākums ir iepazīties ar citu informāciju un, to darot, izvērtēt, vai šī cita informācija būtiski neatšķiras no konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu informācijas vai no mūsu zināšanām, kuras mēs ieguvām revīzijas gaitā, un vai tā nesatur cita veida būtiskas neatbilstības.

Ja, balstoties uz veikto darbu un ņemot vērā revīzijas laikā gūtās ziņas un izpratni par Koncernu, Sabiedrību

un to darbības vidi, mēs secinām, ka citā informācijā ir būtiskas neatbilstības, mūsu pienākums ir ziņot par šādiem apstākļiem. Mūsu uzmanības lokā nav nākuši apstākļi, par kuriem būtu jāziņo.

UZ CITU INFORMĀCIJU ATTIECINĀMAS CITAS ZIŅOŠANAS PRASĪBAS SAKAŅĀ AR LR TIESĪBU AKTU PRASĪBĀM

Papildus tam, saskaņā ar LR Revīzijas pakalpojumu likumu mūsu pienākums ir sniegt viedokli, vai Vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar tā sagatavošanu reglamentējošā normatīvā akta, LR Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likuma, prasībām.

Pamatojoties vienīgi uz mūsu revīzijas ietvaros veiktajām procedūrām, mūsaprāt, visos būtiskajos aspektos:

- Vadības ziņojumā par pārskata gadu, par kuru ir sagatavoti konsolidētie un atsevišķie finanšu pārskati, sniegtā informācija atbilst konsolidētiem un atsevišķiem finanšu pārskatiem, un

- Vadības ziņojums ir sagatavots saskaņā ar LR Gada pārskatu un konsolidēto gada pārskatu likuma prasībām.

Saskaņā ar LR Revīzijas pakalpojumu likumu mūsu pienākums ir arī sniegt viedokli, vai paziņojumā par korporatīvo pārvaldību ir sniegta informācija saskaņā ar LR Finanšu instrumentu tirgus likuma 56.2 panta otrās daļas 5. punktā un trešajā daļā noteiktajām prasībām un vai tajā ir iekļauta 56.2 panta otrās daļas 1., 2., 3., 4., 7. un 8. punktos noteiktā informācija.

Mūsaprāt, paziņojumā par korporatīvo pārvaldību ir sniegta informācija saskaņā ar LR Finanšu instrumentu tirgus likuma 56.2 panta otrās daļas 5. punktā un trešajā daļā noteiktajām prasībām un ir iekļauta 56.2 panta otrās daļas 1., 2., 3., 4., 7. un 8. punktos noteiktā informācija.

Turklāt saskaņā ar LR Revīzijas pakalpojumu likumu mūsu pienākums ir revidentu ziņojumā sniegt informāciju par to, vai Koncerns un Sabiedrība ir sagatavojuši Ilgtspējas pārskatu un par to, vai Ilgtspējas pārskats ir iekļauts vadības ziņojumā vai sagatavots kā Koncerna konsolidētā ilgtspējas pārskata un Koncerna konsolidētā un Sabiedrības atsevišķā gada pārskata atsevišķa sastāvdaļa.

Mēs ziņojam, ka Koncerns ir sagatavojis Ilgtspējas pārskatu kā atsevišķu Koncerna konsolidētā ilgtspējas pārskata un Koncerna konsolidētā un Sabiedrības atsevišķā gada pārskata elementu.

VADĪBAS UN PERSONU, KURĀM UZTICĒTA KONCERNA UN SABIEDRĪBAS PĀRRAUDZĪBA, ATBILDĪBA PAR KONSOLIDĒTAJIEM UN ATSEVIŠĶAJIEM FINANŠU PĀRSKATIEM

Par citu informāciju atbild Koncerna un Sabiedrības Vadība ir atbildīga par tādu konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu, kas sniedz patiesu un skaidru priekšstatu, sagatavošanu saskaņā ar Eiropas Savienībā apstiprinātajiem SFPS grāmatvedības standartiem, kā arī par tādas iekšējās kontroles sistēmas uzturēšanu, kāda saskaņā ar vadības viedokli ir nepieciešama, lai būtu iespējams sagatavot konsolidētos un atsevišķos finanšu pārskatus, kas nesatur ne krāpšanas, ne kļūdas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības.

Sagatavojot konsolidētos un atsevišķos finanšu pārskatus, vadības pienākums ir izvērtēt Koncerna un Sabiedrības spēju turpināt darbību, pēc nepieciešamības sniedzot informāciju par apstākļiem, kas saistīti ar Koncerna un Sabiedrības spēju

turpināt darbību un darbības turpināšanas principa piemērošanu, ja vien vadība neplāno Koncerna un Sabiedrības likvidāciju vai to darbības izbeigšanu, vai arī tai nav citas reālas alternatīvas kā Koncerna un Sabiedrības likvidācija vai darbības izbeigšana.

Personas, kurām uzticēta Koncerna un Sabiedrības pārraudzība, ir atbildīgas par Koncerna un Sabiedrības finanšu pārskatu sagatavošanas procesa uzraudzību.

REVIDENTU ATBILDĪBA PAR KONSOLIDĒTO UN ATSEVIŠĶO FINANŠU PĀRSKATU REVĪZIJU

Mūsu mērķis ir iegūt pietiekamu pārliecību par to, ka konsolidētie un atsevišķie finanšu pārskati kopumā nesatur kļūdas vai krāpšanas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības, un sniegt revidentu ziņojumu, kurā izteikts atzinums. Pietiekama pārliecība ir augsta līmeņa pārliecība, bet tā negarantē, ka revīzijā, kas veikta saskaņā ar SRS, vienmēr tiks atklāta būtiska neatbilstība, ja tāda pastāv. Neatbilstības var rasties krāpšanas vai kļūdas dēļ, un tās ir uzskatāmas par būtiskām, ja var pamatoti uzskatīt, ka tās katra atsevišķi vai visas kopā varētu ietekmēt saimnieciskos lēmumus, ko lietotāji pieņem, balstoties uz šiem konsolidētajiem un atsevišķajiem finanšu pārskatiem.

Veicot revīziju saskaņā ar SRS, visa revīzijas procesa gaitā mēs izdarām profesionālus spriedumus un saglabājam profesionālo skepticismu. Mēs arī:

- identificējam un izvērtējam riskus, ka konsolidētajos un atsevišķajos finanšu pārskatos varētu būt krāpšanas vai kļūdas dēļ izraisītas būtiskas neatbilstības, izstrādājam un veicam revīzijas procedūras šo risku mazināšanai, kā arī iegūstam revīzijas pierādījumus, kas sniedz pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam. Risks, ka netiks atklātas būtiskas neatbilstības krāpšanas dēļ, ir augstāks nekā risks, ka netiks atklātas kļūdas izraisītas neatbilstības, jo krāpšana var ietvert slepenas norunas, dokumentu viltošanu, informācijas neuzrādīšanu ar nodomu, informācijas nepatiesu atspoguļošanu vai iekšējās kontroles pārkāpumus;
- iegūstam izpratni par iekšējo kontroli, kas ir būtiska revīzijas veikšanai, lai izstrādātu konkrētajiem apstākļiem atbilstošas revīzijas procedūras, bet nevis, lai sniegtu atzinumu par Koncerna un Sabiedrības iekšējās kontroles efektivitāti;
- izvērtējam pielietoto grāmatvedības politiku atbilstību un grāmatvedības aplēšu un attiecīgās vadības uzrādītās informācijas pamatotību;
- izdarām secinājumu par vadības piemērotā darbības turpināšanas principa atbilstību, un, pamatojoties uz iegūtajiem revīzijas pierādījumiem, par to, vai pastāv būtiska nenoteiktība attiecībā uz notikumiem vai apstākļiem, kas var radīt nozīmīgas šaubas par Koncerna un Sabiedrības spēju turpināt darbību.

Ja mēs secinām, ka būtiska nenoteiktība pastāv, revidentu ziņojumā tiek vērsta uzmanība uz konsolidētajos un atsevišķajos finanšu pārskatos sniegto informāciju par šiem apstākļiem, vai, ja šāda informācija nav sniegta, mēs sniedzam modificētu atzinumu. Mūsu secinājumi ir pamatoti ar revīzijas pierādījumiem, kas iegūti līdz revidentu ziņojuma datumam. Tomēr nākotnes notikumu vai apstākļu ietekmē Koncerns un Sabiedrība savu darbību var pārtraukt;

- izvērtējam vispārēju konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu struktūru un saturu, ieskaitot atklāto informāciju un skaidrojumus pielikumā, un to, vai konsolidētie un atsevišķie finanšu pārskati patiesi atspoguļo pārskatu pamatā esošos darījumus un notikumus.
- plānojam un veicam grupas revīziju tā, lai iegūtu pietiekamus un atbilstošus revīzijas pierādījumus par grupas sabiedrību vai struktūru finanšu informāciju, lai sniegtu atzinumu par grupas finanšu pārskatiem. Mēs esam atbildīgi par grupas revīzijas nolūkā veiktā revīzijas darba vadību, uzraudzību un pārbaudi. Mēs esam pilnībā atbildīgi par mūsu revidentu atzinumu.

Mēs sazināties ar personām, kurām uzticēta Koncerna un Sabiedrības pārraudzība, un, cita starpā, sniedzam informāciju, par plānoto revīzijas apjomu un laiku, kā arī par svarīgiem revīzijas novērojumiem, tajā skaitā par būtiskiem iekšējās kontroles trūkumiem, kādus mēs identificējam revīzijas laikā.

Personām, kurām uzticēta Koncerna un Sabiedrības pārraudzība, mēs sniedzam paziņojumu par to, ka mēs esam izpildījuši saistošās ētikas prasības attiecībā uz neatkarību, un sniedzam informāciju par visām attiecībām un citiem apstākļiem, kurus varētu pamatoti uzskatīt par tādiem, kas varētu ietekmēt mūsu neatkarību, un, ja nepieciešams – par darbībām un drošības pasākumiem, kas veikti šādu draudu novēršanai.

No visiem jautājumiem, par kuriem esam ziņojuši personām, kurām uzticēta Koncerna un Sabiedrības pārraudzība, nosakām tos jautājumus, kurus uzskatām par visbūtiskākajiem pārskata perioda konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu revīzijai un kas tādēļ uzskatāmi par galvenajiem revīzijas jautājumiem. Mēs izklāstām šos jautājumus revidentu ziņojumā, izņemot, ja tiesību aktos liegts publiskot šādu informāciju, kā arī izņemot tos ļoti retos gadījumus, kad uzskatām, ka attiecīgais jautājums nav uzrādāms mūsu ziņojumā, jo ir pamatoti paredzams, ka sabiedrības interešu ieguvums no šādas informācijas publiskošanas neatsvērtu tās izpaušanas dēļ radušās negatīvās sekas.

ZIŅOJUMS PAR CITĀM JURIDISKĀM UN NORMATĪVĀM PRASĪBĀM

Citi paziņojumi un apstiprinājumi, kas iekļaujami revidentu ziņojumā saskaņā ar LR un Eiropas Savienības normatīvo aktu prasībām sniegt revīzijas pakalpojumus sabiedrībām, kas ir sabiedriskas nozīmes struktūras

2025. gada 20. oktobrī personas, kurām uzticēta Koncerna un Sabiedrības pārvaldība, iecēla mūs, lai mēs veiktu AS “Augstsprieguma tīkls” konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, revīziju. Kopējais nepārtrauktais mūsu revīzijas uzdevumu sniegšanas termiņš ir divi gadi, un tas ietver pārskata periodus, kuri noslēdzās 2024. gada 31. decembrī un 2025. gada 31. decembrī.

Mēs apstiprinām, ka:

- mūsu revidentu atzinums saskan ar papildu ziņojumu, kas tika iesniegts Koncerna un Sabiedrības Revīzijas komitejai;
- mēs neesam Koncernam un Sabiedrībai snieguši ar revīziju nesaistītus aizliegtus pakalpojumus, kas minēti ES Regulas (ES) Nr. 537/2014 5. panta 1. punktā un norādīti LR Revīzijas pakalpojuma

likuma 37.6 pantā. Veicot revīziju, mēs arī saglabājam neatkarību no revidētā Koncerna un Sabiedrības.

Periodā, uz kuru attiecas mūsu veiktā likumā noteiktā revīzija, Koncernam un Sabiedrībai papildus revīzijai mēs neesam snieguši nekādus citus pakalpojumus, kuri nav uzrādīti Koncerna konsolidētajos un Sabiedrības atsevišķajos finanšu pārskatos.

ZIŅOJUMS PAR REVIDENTU VEIKTO EIROPAS VIENOTĀ ELEKTRONISKĀ FORMĀTA (ESEF) ZIŅOJUMA PĀRBAUDI

Papildus pievienotajā konsolidētajā un atsevišķajā gada pārskatā ietverto konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu revīzijai Koncerna vadība nolīga mūs, lai mēs izteiktu viedokli par konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu, kas sagatavoti formātā, kas ļauj sniegt ziņojumus vienotajā elektroniskajā formātā (ESEF ziņojums), atbilstību prasībām, kas noteiktas 2018. gada 17. decembra Komisijas Deleģētajā Regulā (ES) 2019/815, ar ko Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīvu 2004/109/EK papildina attiecībā

uz regulatīvajiem tehniskajiem standartiem par vienotā elektroniskās ziņošanas formāta specifikāciju (ESEF RTS).

VADĪBAS UN PERSONU, KURĀM UZTICĒTA KONCERNA UN SABIEDRĪBAS PĀRRAUDZĪBA, ATBILDĪBA PAR ESEF ZIŅOJUMU

Vadība ir atbildīga par konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu sagatavošanu tādā formātā, kas ļauj sniegt ziņojumus vienotajā elektroniskajā formātā saskaņā ar ESEF RTS. Vadības atbildība ietver:

- konsolidēto un atsevišķo finanšu pārskatu sagatavošanu xHTML formātā;
- atbilstošu iXBRL digitālās iezīmēšanas izvēli un piemērošanu, nepieciešamības gadījumā pielietojot spriedumu;
- atbilstības nodrošināšanu starp digitalizēto informāciju un konsolidētajiem finanšu pārskatiem, kas sagatavoti cilvēkiem lasāmā formātā; un

- tādas iekšējās kontroles uzbūvi, ieviešanu un uzturēšanu, kas ir nepieciešama, lai piemērotu ESEF RTS.

Personas, kurām uzticēta Koncerna pārraudzība, ir atbildīgas par finanšu pārskatu sagatavošanas procesa uzraudzību.

REVIDENTA ATBILDĪBA PAR ESEF ZIŅOJUMA PĀRBAUDI

Mēs esam atbildīgi par revidentu atzinuma sniegšanu par to, vai, balstoties uz iegūtajiem pierādījumiem, ESEF ziņojums visos būtiskajos aspektos atbilst ESEF RTS. Apliecinājuma uzdevums tika veikts saskaņā ar Starptautisko pārbaudes projektu standartu 3000 (Pārskatīts) Pārbaudes projekti, kas nav vēsturiskas finanšu informācijas revīzija vai pārbaude (3000. SAUS), kuru izdevusi Starptautisko revīzijas standartu padome.

Apliecinājuma uzdevumā saskaņā ar 3000. SAUS tiek veiktas procedūras, lai iegūtu pierādījumus atbilstībai ESEF RTS. Izvēlēto procedūru raksturs, laiks un apmērs ir atkarīgs no revidenta sprieduma, ieskaitot riska novērtējumu attiecībā uz būtiskām atkāpēm no ESEF RTS prasībām, kas var pastāvēt krāpšanās vai kļūdu dēļ. Procedūru ietvaros cita starpā:

- ieguvām izpratni par digitālās iezīmēšanas procesu;

- salīdzinājām digitāli iezīmētos datus ar Koncerna konsolidētajiem finanšu pārskatiem, kas sagatavoti cilvēkiem lasāmā formātā;

- novērtējām, vai konsolidētajiem finanšu pārskatiem Koncerns ir pievienojis visus nepieciešamos digitālās iezīmes;

- novērtējām, cik atbilstoši Koncerns ir izmantojis iXBRL elementus, kas izvēlēti no ESEF taksonomijas, un radījis paplašinājuma elementus gadījumos, kad nebija iespējams identificēt piemērotu elementu no ESEF taksonomijas;

- novērtējām, kā ir izmantota paplašinājuma elementu piesaiste; un

- novērtējām, vai atsevišķo un konsolidēto finanšu pārskatu formāts ir atbilstošs.

Mēs uzskatām, ka iegūtie pierādījumi dod pietiekamu un atbilstošu pamatojumu mūsu atzinumam.

ATZINUMS

Mūsuprāt, Koncerna un Sabiedrības sagatavotais ESEF ziņojums par gadu, kas noslēdzās 2025. gada 31. decembrī, visos būtiskajos aspektos ir sagatavots saskaņā ar ESEF RTS prasībām.

Revīzijas projekta, kura rezultātā tiek sniegts šis neatkarīgu revidentu ziņojums, atbildīgā zvērinātā revidente ir Armine Movsisjana.

KPMG Baltics SIA
Licence Nr. 55

Armine Movsisjana
Valdes priekšsēdētāja
Zvērināts revidents
Sertifikāta Nr. 178

Rīga, Latvija
2026. gada 24. aprīlī

Šis dokuments ir parakstīts ar drošu elektronisko parakstu un satur laika zīmogu

