



**NORMA**



**AASTARAAMAT 2006**

## SISUKORD

## SISUKORD

<b>AS NORMA JUHATUSE ESIMEHE PÖÖRDUMINE</b>	<b>3</b>
<b>TEGEVUSARUANNE</b>	<b>5</b>
<b>KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE</b>	<b>17</b>
Juhatuse kinnitus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandele	17
Konsolideeritud bilanss	18
Konsolideeritud kasumiaruanne	19
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	20
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	21
Üldinformatsioon	22
Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud	22
Lisad konsolideeritud finantsaruannetele	29
Lisa 1 Raha ja raha ekvivalendid	29
Lisa 2 Lühiajalised finantsinvesteeringud	29
Lisa 3 Nõuded	29
Lisa 4 Ettemaksed	30
Lisa 5 Varud	30
Lisa 6 Pikaajalised finantsinvesteeringud	30
Lisa 7 Pikaajalised nõuded	31
Lisa 8 Materiaalne põhivara	31
Lisa 9 Immateriaalne põhivara	32
Lisa 10 Kasutusrent	33
Lisa 11 Võlad ja ettemaksed	33
Lisa 12 Lühiajalised eraldised	33
Lisa 13 Aktsiakapital	34
Lisa 14 Segmentide informatsioon	34
Lisa 15 Müüdüd toodete kulu	36
Lisa 16 Turustuskulud	36
Lisa 17 Tootearenduskulud	36
Lisa 18 Üldhalduskulud	36
Lisa 19 Muud äritulud	37
Lisa 20 Muud ärikulud	37
Lisa 21 Finantstulud / kulud	37
Lisa 22 Tulumaks	37
Lisa 23 Personalikulud	38
Lisa 24 Tehingud seotud osapooltega	38
Lisa 25 AS Norma kontserni peamised finantsriskid	38
Lisa 26 AS Norma (emaettevõtte) bilanss	40
Lisa 27 AS Norma (emaettevõtte) kasumiaruanne	40
Lisa 28 AS Norma (emaettevõtte) omakapitali muutuste aruanne	41
Lisa 29 AS Norma (emaettevõtte) rahavoogude aruanne	42
<b>AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS</b>	<b>43</b>
<b>MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK</b>	<b>44</b>
<b>JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2006. A MAJANDUSAASTA ARUANDELE</b>	<b>45</b>
<b>Üle 10% aktsiaid omavate aktsionäride nimekiri</b>	<b>46</b>
<b>ÜHINGUTE JUHTIMINE</b>	<b>47</b>

## AS NORMA JUHATUSE ESIMEHE PÖÖRDUMINE

Lugupeetud AS Norma aktsionärid.

2006.aasta oli AS-ile Norma edukas vaatamata tihenevale konkurentsile ja tooraine ning energia kallinemisele.

Kontserni müügitulu 2006. aastal ületas "miljardikünnise" – 1 047 493 tuhat krooni, mis on 7 % suurem kui 2005. aastal ning 84% sellest teenisime turvavööde müügist. Kontserni ärikasumiks kujunes 91 460 tuhat krooni, mis on 8,7 % käibest. Kasum aktsia kohta ulatus 2006.aastal 6,49 kroonini, mis võrreldes 2005. aastaga oli 2,8 % suurem.

Nii pika ajalooga ettevõtte jaoks nagu Norma on üks aasta lühikene aeg, kuid me võime möödunud aastat lugeda kordaläinuks ning kindlasti jätkub edasine oma koha leidmine ja kinnitamine autotööstusturul läbi integratsiooniprotsessi Autoliviga.

### Turud

2006. aastal eksportisime 98,4% toodangust, millest 57,7% läks Rootsi ning 32,5% Venemaale. Müük Venemaale kasvas 8,6%, mida aitas saavutada saadetiste taasalustamine GAZ-i teisel poolaastal.

Autoturu kasv üle 2 miljoni auto aastas on viinud Venemaa Euroopa suurte turgude hulka. Ostujõu tõusust tingitud nõudluse kasv on tõstnud investeringuid automüügi jaevõrku ja suurendanud ka autode tootmist Venemaal.

Kui Venemaal üha edukamalt müüvad välismaised sõiduautod on komplekteeritud kaasaegsete turvasüsteemidega, siis Venemaa autotootjate toodangu osas ootame klientide teadlikkuse kasvust tulenevat nõudlust ja turvasüsteemide müügi läbimurret lähiaastatel.

### Kvaliteedi parendamine ja keskkonnaalased tegevused

Auto ohutusrihmade ja hoidesüsteemide valmistamisel oleme kohustunud täitma "0 defekti" printsiipi, rakendame tootmisliinidel vea vältimise meetodeid ja esinenud defektide põhjuste kohest kõrvaldamist.

Toodete kvaliteedi kindlustamiseks ja tootmisprotsesside parendamiseks kasutame autotööstuse erinõuetele (ISO/TS 16949) vastavat kvaliteedijuhtimissüsteemi ja Autolivi tootmissüsteemi (APS), mille järjepidev juurutamine on parendanud meeskonnatöö saavutusi, tõstnud töötajate kvaliteedialast teadlikkust ja omavastutust, tugevdanud standardite täitmise distsipliini ja tõstnud tootmisprotsesside efektiivsust.

Toodete vastavuse kontrollimine ja katsetamine toimub kaasaegsete vahendite ja professionaalse meeskonnaga tootmisüksuste laborites ja ISO/IEC 17025 nõuetele vastavas Ohutusrihmade Katsekeskuses.

Kvaliteedialaste saavutuste ja kliendikeskse poliitika rakendamise tõenduseks on 2006.aastal Venemaa autotööstuse liidrikt AVTOVAZ-ilt saadud hinnang "eeskujulik tarnija".

Keskkonnaalaseid tegevusi ettevõttes toetab ISO 14001 nõuetele vastav keskkonnajuhtimissüsteem ja need on suunatud keskkonnakompleksloas sätestatud meetmete järgimisele, materjalide ja loodusressursside efektiivsemale kasutamisele, kaasaegse tehnoloogia rakendamisele ning keskkonnamõjude vähendamisele.

2006.aastal lõpetati galvaanilistes pinnakatetes 6-valentsete kromaatide kasutamine, mille asemel juurutati autotööstuse uuenenud nõuetele vastavad protsessid.

## PÖÖRDUMINE

### Investeeringud

2006.aastal investeeriti kontsernis uute tehnoloogiate juurutamiseks, tootmisvõimsuste laiendamiseks, tootmisprotsesside efektiivsuse tõstmiseks ja töökeskkonna kaasajastamiseks 38,4 miljonit krooni. Investeeringute mahu vähenemine võrreldes eelmise aastaga on tingitud kahest olulisest põhjusest:

- lõpule on viidud Rootsist Autoliv Vårgårda tehasest autoohutusrihmade ja selle komponentide koosteliinide ületoomine AS-i Norma;
- suur osa komponentide tootmise efektiivsuse tõstmisele suunatud investeeringutest said alguse 2006.aasta sügisel ja seetõttu kanduvad edasi 2007.aastasse.

AS Norma investeerimispoliitika tulemusel võime uhkusega öelda, et oleme oluliselt parandanud töökeskkonda. Motiveeritud töötajad, kes usuvad ettevõtte arengu jätkumisse, on Norma jaoks üheks tähtsamaks prioriteediks.

### Edasised plaanid

AS Norma põhiline tegevusala on jätkuvalt seotud autotööstuse osaga, mis puudutab inimese ohutust ja tervist. Autod muutuvad aasta-aastalt ohutumaks ja seega on tegemist pidevalt kasvava turuga. AS Norma on võtnud endale eesmärgiks olla proaktiivne ja konkurentsivõimeline nimetatud turul. Selleks on aga vaja teha pidevalt tööd, et parandada toodete kvaliteeti, tõsta tootmise efektiivsust – olla parim parima hinnaga.

Seatud sihtide saavutamisel oleme püstitanud endale järgmised pikaajalised eesmärgid:

- uute tellimuste võitmine ohutussüsteemidele ja turuosa säilitamine Venemaal;
- konkurentsivõime tõstmine läbi kulude vähendamise;
- innovatiivsus – keskkonna loomine, mis soodustab kasutatavate meetodite, protsesside ning toodete edasiarendamist;
- "0" kvaliteediprobleemi – protsesside, toodete ning komponentide parendamine ja lihtsustamine.

AS Norma nõukogu ja juhatus tänavad aktsionäre usalduse eest ja kõiki kaastöötajaid ning partnereid tulemusliku koostöö eest 2006.aastal.



**Peep Siimon**

Juhatuse esimees

## TEGEVUSARUANNE

### Tegevusvaldkond

AS Norma (edaspidi ka "emaettevõte") ja tema tütaretevõtete (edaspidi koos ka "kontsern") peamine tegevusvaldkond on autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük. Valmistatakse ka autodetaile ning stantse ja plastivaluvorme pressidele. Inseneriteenust osutatakse autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise osas.

### Tegevuskeskkonna areng

#### Turud

Vene turul jätkus välismaiste sõiduautode müügi kasv. AS Norma müüginahud suurenesid.

AS Norma ühel olulisemal turul Venemaal jätkusid juba eelmistel aastatel alanud muutused - uute sõiduautode müügiturg kasvas 1,8 milj. autoni (kasv 27%).

Välismaiste autode turuosa tõusis 43%-lt 2005.aastal 57%-ni 2006.aastal. 720 tuhat uut sõiduautot imporditi ja 280 tuhat (2005: 164 tuhat) toodeti Venemaal välismaiste autotootjate (suurimad Ford, GM, Renault, Hyundai) poolt. Eksperdid eeldavad, et 66% kasvule välismaiste uute sõiduautode segmendis 2006. aastal järgneb 35-40% tõus 2007.a.

Venemaal toodetud kodumaiseid sõiduautosid müüdi ca 800 tuhat (AutoNews andmetel), see oli 9% vähem kui aasta varem, prognoos 2007. aastaks on samuti langev (5-6%). Kokku kasvab Vene autoturg ekspertide arvates 17-20%.

Autotootmine kasvas Venemaal 2006.aastal 10,8%, toodeti ligi 1,5 miljonit sõidukit, neist 1,17 miljonit sõiduautot (2005: 1,07 miljonit).

Suurima turuosalisena tootis AVTOVAZ 766 tuhat autot, mis oli 6,1% enam kui aasta varem, ning lisaks toodeti 200 tuhat (2005: 190 tuhat) autokomplekti, mis koostati teistes Venemaa, Ukraina ja Kasahstani jt. riikide tehastes. AVTOVAZ müüs aruandeperioodil 724 tuhat autot (2005: 745 tuhat), 99 tuhat autot eksporditi.

GM-AVTOVAZ -is (AVTOVAZi ja General Motorsi ühissetevõte) toodeti 48 tuhat autot Chevrolet Niva ja Chevrolet Viva. Eelmise aastaga võrreldes, kui toodeti 52 tuhat, toimus langus 7,6%.

GAZ müüs 51 tuhat sõiduautot Volga, mis on 7% vähem kui 2005.a., ent kergete kaubaautode ja -busside Gazell ja Sobol müük kasvas 17% 165 tuhande autoni.

IZavtos toodeti 65 tuhat sõiduautot (2005: 53 tuhat), kasv 23%. 29 tuhat moodustasid seal komplekteeritavad Ladad, 24 tuhat KIA Spektra mudelit ning 12 tuhat IZ furgooni.

Teiste Vene tootjate poolt nagu UAZ, KAMAZ, ZMA, ZIL toodeti umbes 120 tuhat autot.

Ukraina turul oli 30% turuosa AVTOVAZ Ladadel, neid müüdi 2006. aastal 113 tuhat (2005: 91 tuhat), 38 tuhat autot oli imporditud Venemaalt, ülejäänud koostatud AVTOVAZ-i komplektidest Ukraina tehastes. ZAZ tootis 193 tuhat (2005: 148 tuhat) sõiduautot, kasv 30%, sealhulgas koostati 2006. aastal 32 tuhat VAZ-i mudelit.

Venemaa autoturu kasv üle 2 miljoni auto aastas (k.a. kasutatud imporditud autod) on viinud Venemaa Euroopa suurte turgude hulka nagu Itaalia, Prantsusmaa, Suurbritannia. Ostujõu tõusust tingitud nõudluse kasv on tõstnud investeringuid automüügi jaevõrku ja suurendanud autode koostamist Venemaal.

## TEGEVUSARUANNE

PriceWaterhouseCoopersi ekspert S. Ruti arvates sõltub autoturu kasv Venemaal järgmistest faktoritest:

- 1) autokomponentide tootmise arengust;
- 2) väike- ja keskmistele ettevõtetele loodavast majandus- ja administratiivkliimast;
- 3) investeringutest teedevõrku;
- 4) maksuseaduste muudatustest;
- 5) autode utiliseerimistehnoloogiate arengust.

AS Norma inertsrulliga autohutusrihmade müügimahtudes idaturule toimus 2006. aastal 8,6% tõus: AVTOVAZile tarnitud inertsrulliga ohutusrihmade kogus kasvas võrreldes 2005. aastaga 6,3%, tärned GM-AVTOVAZile, IZavtole ja ZAZ-le jäid samale tasemele, teisel poolaastal taas alustati saadetisi GAZ-le (2005:0).

Lääne autoturul osaleb AS Norma eelkõige koostöös emaettevõtte Autoliv AB-ga. Autoohutusrihmade müügi suurimaks lõppkliendiks on Volvo Car Corporation, väiksemas mahu tarnitakse ka Saab Automobile, Volvo Group (Volvo Trucks, Volvo Buses) mudelitele.

Volvo Car Corporation tootis 2006. aastal 439 tuhat (2005: 467 tuhat ) autot, neist 248 (2005: 268 tuhat) Belgias. AS Normas koostatud ohutusrihm tuuritakse nii Volvo Belgia kui Rootsi tehastesse, müüdüd rihmade kogus kerkis 3,9% 2,44 miljoni tükini.

### Tooraine

Värviliste metallide hinnad kerkisid järsult.

Tooraine turul toimunud muutustest mõjutas AS Norma majandustegevust oluliselt 2005. aasta IV kvartalis alanud ja 2006. a teisel poolel järsu tõusu teinud värviliste metallide hind. Keskmine hinnatõus kontsernis pinnakatteks kasutatavale niklile kujunes 2006. a ca 70%, mis elimineeris teiste materjaligruppide (näiteks teraslinde) prognoositud ja saavutatud hinnalanguse. 2007. a alguses pole olukord tooraine hindade osas oluliselt muutunud.

## Majanduskeskkond Eestis

Et AS Norma ekspordib 98% oma toodangust, on olulised eelkõige maksukeskkond ning olukord tööjõuturul. Maksukeskkond on Eestis stabiilne, ent Eesti tööjõuturu pingestisid 2006. aastal nii tööpuuduse järsk langus kui töötajate palgaootuste kiire kasv. Kontserni personalipoliitikat on käsitletud käesoleva tegevusaruande personalipoliitika osas.

## Äritegevuse hooajalisus

Traditsiooniliselt madal automüük Vene turul jaanuaris on süvenenud pikkade uusaasta pühade kehtestamisega 2005. aastast. Rootsi autotootjad on kollektiivselt puhkusel juulikuus ja detsembris jõulude ja uusaasta vahelisel ajal.

Neil perioodidel on ka AS Norma kui tarnija käive vastavalt madalam.

## Majandusaasta sündmused

### Arendusprojektid

Koostöös Autolivi inseneridega alustati auto-ohutussüsteemi väljatöötlust AVTOVAZ-i järgmisele arendusprojektile Lada Priora, praegu tootmises oleva Lada 2110 uuendus 2170-ks, mis peab tootmisse jõudma 2008. a.

### Tootmine

Teine poolaasta väga pingeline

2006.a. modifitseeriti inertsrullide koosteliinid ning alustati järgmise põlvkonna toodete koostamist uute Volvo platvormide tarbeks. Rootsi allhankijalt võeti üle rulli allkoostu (siduri) tooteliin, kus töötab kokku 9 operaatorit.

Et teisel poolaastal kasvas idaturule tarnitud ohutusrihmade tootmine 50 % võrreldes esimese poolaastaga, oli töö nii nende komponentide tootmise üksustes kui koostamisvabrikus väga pingeline. Tootlikkus kasvas sel perioodil 11% ja vaatamata probleemidele piiriületamisel, õnnestus kaup viia klientidele peaaegu õigeaegselt (tarnetäpsus 98%).

2006.a. juurutati tootmisse üle 30 uue metall- ja plastmasskomponendi.

## Kvaliteedi parendamine

AS Norma poolt valmistatavad autode ohutusrihmad ja hoidesüsteemid peavad päästma inimelusid.

Selle tagamiseks on ettevõtte kohustunud täitma "0 defekti" printsiipi, pöörates suurt tähelepanu ennetavate meetodite kasutamisele ja võimalike defektide tekkimise põhjuste kõrvaldamisele, eesmärgiga järjekindlalt kindlustada väljastatavate toodete vastavust kliendi ja kohaldatavatele regulatiivsetele nõuetele.

Defektideta toodangu väljastamine kindlustatakse kasutades:

1. Norma kvaliteedijuhtimissüsteemi, mille vastavus autotööstuse erinõuetele (ISO/TS 16949) sertifitseeriti DNV Certification OY poolt 2003. aastal ja resertifitseeriti 2006.aastal.
2. Autolivi tootearendussüsteemi (APDS), mille 5 faasi - projekti plaanimine, toote kontseptsiooni määratlemine, toote ja valmistamisprotsessi arendamine, toote ja protsessi heakskiitmine ning toote juurutamine - ja iga faasi lõpetava ülevaatus läbivad kõik uued tooted.
3. Autolivi tarnija käsiraamatut (ASM), mis määratleb nõuded Norma tarnijatele.
4. Autolivi tootmissüsteemi (APS), mis toetab kvaliteedi kindlustamist meeskonnatöö ja asjakohaste kvaliteedimeetodite rakendamisega, töötajate kaasamise ja nende motivatsiooni ning kvaliteedialase teadlikkuse tõstmisega, tootmisprotsessides vea vältimise ja varase avastamise vahendite kasutamisega.

Toodetele esitatud nõuete vastavuse kontrollimine ja katsetamine toimub tootmisüksuste laborites ja Ohutusrihmade Katsekeskuses. AS Norma Ohutusrihmade Katsekeskus omab Eesti Akrediteerimiskeskuse poolt 2005. aastal väljastatud akrediteerimistunnistust vastavuse kohta ISO/IEC 17025:2005-le "Katse- ja kalibreerimislaborite kompetentsuse üldnõuded".

2006.aasta kvaliteedialaste näitajate tulemuseks saavutati:

- 1) klientidelt tagastatud toodete arv miljoni toote kohta (PPM) - 11 (2005: 35);
- 2) tarnetäpsus keskmiselt 98 % (2005: 99%).

Toodete kvaliteedi ja kliendikeskse poliitika rakendamise tõenduseks on 2006. aastal Venemaa autotööstuse liidriilt AVTOVAZ-ilt saadud hinnang "eeskujulik tarnija".

## Aruandeaastal toimunud investeeringud

2006.aastal investeeriti kontsernis uute tehnoloogiate juurutamiseks, tootmisvõimsuste laiendamiseks, tootmisprotsesside efektiivsuse tõstmiseks ja töökeskkonna kaasajastamiseks 38,4 milj. krooni.

Kontserni 2006.a. investeeringud jagunesid valdkonniti järgmiselt:

Metallitöötlemise seadmed	13,2 milj. kr.
Koosteliinid	13,0 milj. kr.
Kvaliteedikontrolli seadmed	4,7 milj. kr.
Termoplastautomaadid	2,8 milj. kr.
Ruumide ja rajatiste remont	2,0 milj. kr.
Infotehnoloogia	1,7 milj. kr.
Rakised	1,0 milj. kr.

## TEGEVUSARUANNE

## Kontserni tähtsamad näitajad

Majandustegevus	2006	2005	2004
Müügitulu (milj. EEK)	1047,5	975,6	986,3
	Muutus võrreldes eelmise aastaga	7%	-1%
Brutokasum (milj. EEK)	166,3	167,1	179,0
	Muutus võrreldes eelmise aastaga	0%	-7%
Brutokasumi määr <sup>1</sup>	15,9%	17,1%	18,1%
Ärikasum (milj. EEK)	91,5	93,3	113,9
	Muutus võrreldes eelmise aastaga	-2%	-18%
Ärikasumi määr <sup>2</sup>	8,7%	9,6%	11,5%
EBITDA (kasum enne finantstulusid ja makse ning amortisatsioonikulu) (milj. EEK)	152,8	156,1	171,5
	Muutus võrreldes eelmise aastaga	-2%	-9%
Kasum enne makse (milj. EEK)	105,4	104,1	123,6
	Muutus võrreldes eelmise aastaga	1%	-16%
Maksueelse kasumi määr <sup>3</sup>	10,1%	10,7%	12,5%
Puhaskasum (milj. EEK)	85,7	83,3	105,0
	Muutus võrreldes eelmise aastaga	3%	-21%
Puhaskasumi määr <sup>4</sup>	8,2%	8,5%	10,6%
Käibekapital <sup>5</sup> (milj. EEK)	513,7	366,0	440,1
Käibekapitali tootlus <sup>6</sup>	2,0	2,7	2,2
Tulude suhe omakapitali (ROE) <sup>7</sup>	9,9%	9,9%	12,9%
Tulude suhe varadesse (ROA) <sup>8</sup>	8,6%	8,8%	11,0%
Töötajate keskmine arv kuus	912	915	873

<sup>1</sup> Brutokasumi määr - brutokasumi protsent müügitulust

<sup>2</sup> Ärikasumi määr - ärikasumi protsent müügitulust

<sup>3</sup> Maksueelse kasumi määr - maksueelse kasumi protsent müügitulust

<sup>4</sup> Puhaskasumi määr - puhaskasumi protsent müügitulust

<sup>5</sup> Käibekapital - käibevara v.a. raha ja raha ekvivalendid (deposiidid tähtajaga < 3 kuud; intressifondiosakud) miinus lühiajalised kohustused

<sup>6</sup> Käibekapitali tootlus - müügitulu suhe käibekapitali

<sup>7</sup> ROE - puhaskasumi suhe omakapitali

<sup>8</sup> ROA - puhaskasumi suhe varadesse

## Aktsia ja dividendiga seotud näitajad

Aktsiate arv	13,2	13,2	13,2
Tulu aktsia kohta <sup>9</sup> (EEK)	6,5	6,3	8
Dividend aktsia kohta (EEK)	5	5	5
Omakapital aktsia kohta <sup>10</sup> (EEK)	65,7	64,2	62,9
Dividendi suhe puhastulusse	0,8	0,8	0,6
Aktsia hinna ja tulu suhe (P/E) <sup>11</sup>	12,3	16,3	12,8

<sup>9</sup> Tulu aktsia kohta - puhaskasum aktsia kohta kroonides: ettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

<sup>10</sup> Omakapital aktsia kohta - kogu omakapital aktsia kohta kroonides

<sup>11</sup> P/E - perioodilõpu aktsiahinna suhe puhaskasumisse aktsia kohta



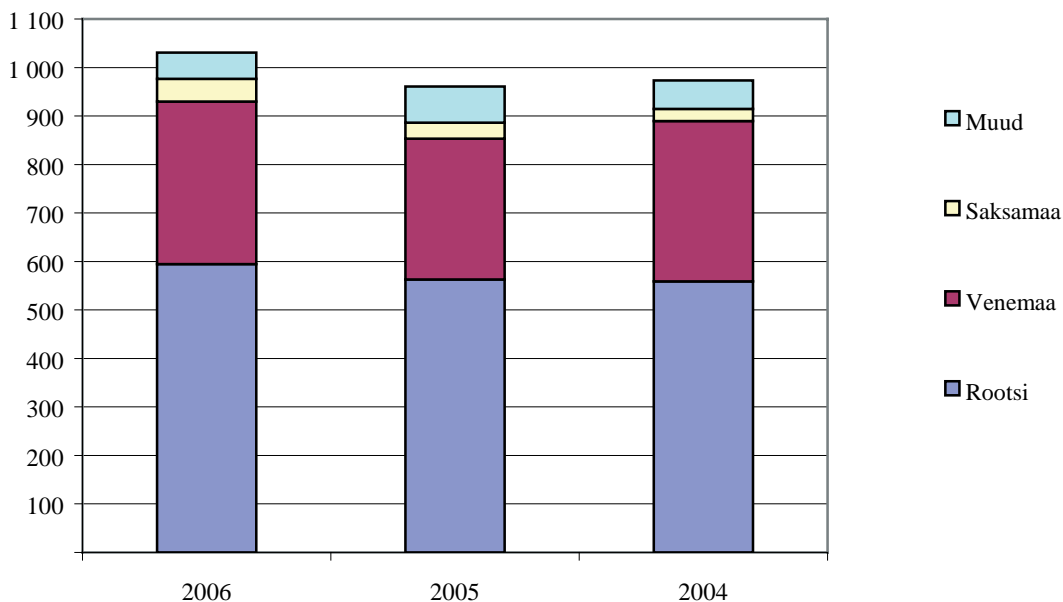
## Müük

Kontserni müük kasvas 7,4%.

Kontserni müügitulu 2006. aastal oli 1047,5 miljonit krooni, mis on 7,4% enam, kui 2005. aastal (975,6 miljonit krooni). 83,9% (2005: 89,5%) müügitulust moodustasid ohutusrihmad. Ohutusrihma komponentide müük Autolivi teistele ettevõtetele kasvas 65 miljonit krooni võrreldes 2005. aastaga. Muude toodete ja teenuste hulgast olid olulisemad stantside ja pressvormide müük ning ohutussüsteemide väljatöötamise alaste inseneriteenuste osutamine.

AS Norma eksportis 98,4% (2005: 98,5%) toodangust. Tähtsaimad eksporditurud on endiselt Rootsi (2006: 57,7%; 2005: 58,6% AS Norma ekspordist), Venemaa (2006:32,5%; 2005: 30,3%) ja Saksamaa (2006: 4,5%; 2005: 3,5%).

### Eksport 2004-2006 (miljonit krooni)



Müük Venemaale kasvas 15,4%, Saksamaale 40,8%, viimane Autolivi ohutusrihmade komponentide arvel. 41,5% suurenes müük Tsehhi, kuhu tarnitakse ohutusrihmu bussidele. 7,5% tõusis ohutusrihmade eksport Ukrainasse.

Müük ematööstuse Autolivi erinevatele allüksustele kasvas 2005. aastaga võrreldes 8,9% 646,3 miljoni kroonini. 79,3% (2005: 91%) müügist Autolivile moodustas ohutusrihmade müük. Müüdü rihmade kogus kerkis 3,9% (2005: 9%) 2,44 miljoni tüki, ohutusrihmade komponentide müük kasvas 105%.

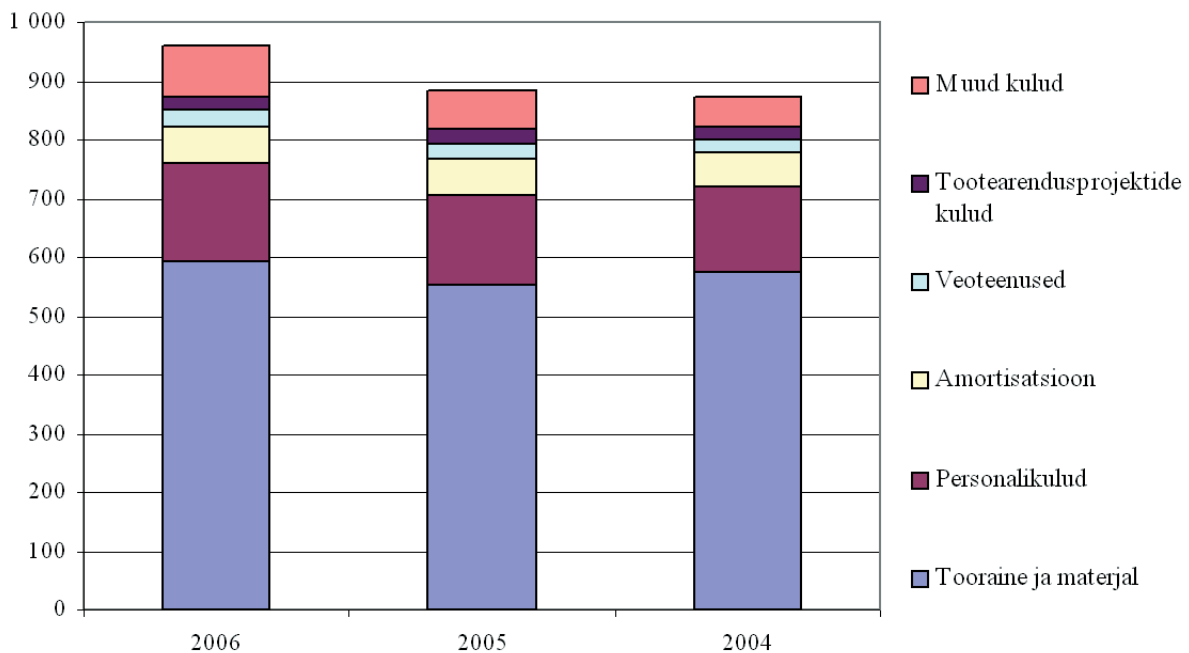
Teisteks suuremateks läänepoolseteks klientideks olid Khimaira (Volvo bussid), Karosa, Iris Bus-IVECO, Intersafe ning Van - Hool, kellele põhiliselt tarnitakse ohutusrihmu busside ja veoautode tarbeks. Müük sellesse sektorisse kasvas 2005.a. võrreldes 2,1%.

## TEGEVUSARUANNE

### Kulud

Tooraine-, tööjõu- ja transpordikulud on 3 viimase aasta jooksul kasvanud nii absoluutväärtuses kui protsentuaalselt käibest.

#### Tegevuskulud 2004-2006 (miljonit krooni)



2006. aastal kulud toorainele ja materjalidele kasvasid 39 miljoni krooni võrra 592 miljoni kroonini, moodustades 56,5% (2005: 56,7%) käibest. Nikli ja krooni hinnatõus suurendas kulutusi toorainele, samal ajal Autoliv'ile ohutusrihmade koostamiseks sisseostetavate komponentide kulu vähendas ohutusrihmade tähtsaima komponendi - inertsruuli koostamine kohapeal. Rullide koostamine kasvas 2006.a. võrreldes eelneva aastaga 32,4%. Samuti kasutatakse Autolivile tarnitavate ohutusrihmades rohkem (2006: 74; 2005: 62; 2004: 23 miljoni krooni väärtuses) AS-s Norma valmistatud komponente. Seega maailmaturu tooraine hinnatõusudele on AS Norma suutnud vastata suurendades lõpptootele siin lisatud väärtuse osa.

Amortisatsioonikulud vähenesid aruandeperioodil 2,2%, s.o. 1,4 miljoni krooni võrreldes 2005. aastaga, ulatudes 61 miljoni kroonini ja moodustades 5,9% (2005: 6,4%) käibest.

Tööjõukulu oli 2006. a. 167 miljoni krooni, kasv võrreldes eelmise perioodiga 9,6%, s.o. 15 miljoni krooni. Sealjuures maksti palkadeks 126 (2005: 114)miljoni krooni, sotsiaalmaksu tasuti 41 (2005: 37) ja töötuskindlustusmaksu 0,3 (2005: 0,6) miljoni krooni. Tööjõukulu osatähtsus netokäibes moodustas 15,9% (2005: 15,6%). Suurim, s.o. 10,4% oli tööjõukulu tõus tootmisüksustes.

Töötajate keskmine arv kuus oli 912, mis on 3 töötaja võrra enam kui eelneval aastal.

27,2% tõusid 2006.a. kulutused kauba transpordile ulatudes 32 miljoni kroonini, moodustades 3,1% müüjikäibest.

Tootearenduskulud vähenesid 2006.a. 4 miljoni krooni, ulatudes 35 miljoni kroonini, mis on 3,4% (2005: 4,0%) käibest. Enim kulusid (13 miljoni krooni) oli ka aruandeperioodil nagu eelnevalgi aastal (16 miljoni krooni) seotud ohutussüsteemide väljatöötamise alaste inseneriteenuste müügiga AVTOVAZile.

## Kasum ja rentaablus

Bruto- ja ärikasumi langus aeglustus, puhaskasum kasvas.

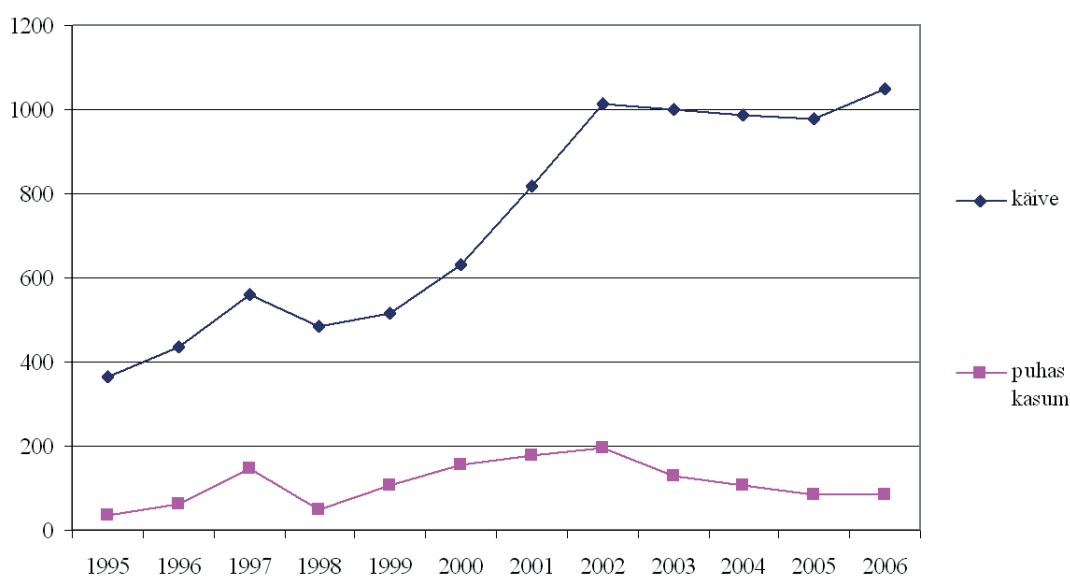
Kontserni brutokasum oli 2006.a. 166 (2005: 167) miljonit krooni, mis on 15,9% (2005: 17,1%) käibest. Brutokasumi vähenemine 0,5%, s.o. 1 miljoni krooni võrra tulenes enim tööjõu- ja transpordi kulude kasvust.

Ärikasum vähenes 2 miljoni krooni võrra 92 miljoni kroonini, moodustades 8,7% (2005: 9,6%) käibest. Lisaks suurenenud transpordikulude tõusu tõttu suurenenud turustuskuludele ületasid ka üldhalduskulud 2006.a. 4 miljoni krooni võrra aasta varasema taseme. 2005.aastasse langes ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindluse vähendamine 2 miljoni krooni ulatuses.

Kasum enne makse kasvas 1,3%, s.o. 1 miljoni krooni võrra 105 miljoni kroonini, mis on 10,1% (2005: 10,7%) käibest. Finantstulud kasvasid 29,3%, s.o. 3 miljonit krooni.

Puhaskasumiks kujunes 2006. a. 85,7 (2005: 83,3) miljonit krooni, dividendide tulumaks vähenes 1 miljoni krooni võrra. Võrreldes 2005. aastaga on puhaskasum kasvanud 2,9%.

### Kontserni käibe ja kasumi dünaamika 1995-2006 (milj. kroonides)



## Rahavood ja kapitali kasutamine

Netorahavoog oli küll 92 miljonit krooni negatiivne, ent finantsinvesteeringud kasvasid 167 miljoni krooni võrra.

Kontserni rahavoog äritegevusest oli 2006.aastal 159 (2005: 206) miljonit krooni. Kahanemine 46 miljonit krooni tulenes eelkõige lühiajaliste nõuete ja kohustuste muutusest. Materiaalsesse ja immateriaalsesse põhivarasse investeeriti 54 miljoni krooni võrra vähem kui 2005.aastal, finantsinvesteeringute saldo aga suurenes 167 miljoni krooni võrra, rahavoog investeeringutest kokku perioodi jooksul -166 (2005: -55) miljonit krooni finantseerimisest -86 (2005: -87) miljonit krooni.

Raha ja likviidsete väärtpaperite osatähtsus oli 2006.a. lõpus 50,8% (2005: 47,0%) varade mahust. Käibekapitali (lühiajalised investeeringud, nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 31. detsembril 2006. a. seisuga 514 (2005: 366) miljonit krooni, põhitegevuseks kasutatud käibekapital (nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 98 (2005: 103) miljonit krooni.

## TEGEVUSARUANNE

Likviidsuse juhtimisel ja finantsinvesteeringute tegemisel oli AS Norma ka 2006. aastal traditsiooniliselt konservatiivne. Eesti pankade Eesti krooni ja euro erineva pikkusega deposiitide ja intressifondi osakute kõrval deponeeriti lühiajaliselt vahendeid ka Autoliv AB Finantsturgude Divisjoni, mis võimaldas teha lühiajalist rahapaigutust kõrgema intressiga, kui seda on turul pakutatavatel hoiustel.

Põhivarad moodustasid 26,4% varadest, kahanemine aastaga 36 miljonit krooni materiaalse põhivara 22 ja pikaajaliste finantsinvesteeringute 11 miljoni kroonise vähenemise tõttu.

Pikaajalisi kohustusi kontsernil ei ole. Investeeringuid ja äritegevust finantseeritakse omakapitali arvel.

Kontserni omakapital kasvas 20 miljonit krooni, ulatudes aruandeaasta lõpuks 868 (2005: 848) miljoni kroonini. Omakapitali osakaal bilansis oli 87,0% (2005: 89,5%). Vaba omakapital oli aasta lõpul 722 (2005: 703) miljonit krooni.

## Aktsiaturg ja dividendid

Dividend 5 krooni aktsia kohta, P/E 12,3.

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad aktsia kohta ühe hääleõiguse ja mille nominaalväärtus on 10 krooni. Emiteeritud aktsiate hulk ja nominaalväärtus ei ole 1997.aastal börsil noteerimisest saati muutunud.

2006. aastal maksti aktsionäridele dividende 66,0 miljonit krooni ehk 5 krooni aktsia kohta nagu ka kolmel eelneval aastal. Käesoleval ajal ei näe AS Norma juhatus vajadust oluliselt muuta aktsia kohta makstava dividendi suurust.

Nii lahustatud kui tava puhaskasum aktsia kohta oli 6,5 (2005: 6,3) krooni, omakapital 65,7 (2005: 64,2) krooni. Aktsia hinna ja tulu suhe (P/E) langes 2006.aasta jooksul 16,3-ilt 12,3-ni.

AS Norma aktsiad noteeriti 1997.a. Tallinna Börsi põhinimekirjas koodi NRM1T all, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurti ja Berliini börsidel.

Aktsia statistikat aastatel 2002-2006 (kroonides, kui ei ole näidatud teisiti)

	2002	2003	2004	2005	2006
Avamishind	52,9	63,2	101,7	102,5	102,6
Kõrgeim	73,4	112,5	112,0	121,7	104,1
Madalaim	52,5	63,2	95,4	99,4	67,3
Viimane	63,2	101,7	102,5	102,6	80,0
Muutus %	19,5	60,9	0,8	0,2	-22,0
Kaubeldud aktsiad, tuh.tk.	4 559	8 854	4 765	4 718	4 257
Käive, mln. kr.	304	691	493	535	361
Turuväärtus, mln.kr.	834	1343	1353	1355	1055

### Aksia hinna (Eesti kroonides) liikumine ja kauplemismahud Tallinna Börsil alates 01.01.2000.a.



AS Norma aktsiaraamatusse oli seisuga 31.12.2006 kantud 1507 (31.12.2005: 1503) aktsionäri, üle 3% osalus oli

Autoliv Ab	51,0%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	7,5%
ING LUXEMBOURG S.A.	7,4%
Hansa Ida-Euroopa Aktsiafond	5,6%
Trigon Uus Euroopa Väikeettevõtete Fond	3,3%

AS Norma aktsionäridest on 59,7% (2005: 61,7%) Rootsi, 20,8% (2005: 18,6%) Eesti, 10,4% (2005: 10,2%) Luksemburgi ja 9,1% (2005: 10,2%) teiste riikide residendid. 7,3% (2005: 7,7%) aktsionäridest on füüsilised isikud.

AS Norma nõukogu liikmetele ja nende lähedastele ei kuulunud 31.12.2006.a. seisuga AS Norma aktsiaid. AS Norma juhatuse liikmetest ja nende lähedastest omas 205 aktsiat juhatuse liige Garri Krieger. Aktsiaoptsiione nõukogu ja juhatuse liikmetele välja antud ei ole.

## Finantsriskid

### Valuutariskid

AS Norma on eksponeeritud valuutariskile eelkõige toodete ekspordi ja materjalide impordi ning oma Venemaal asuva tütarettevõtte varade tõttu.

AS Norma olulisem müügivaluuta on euro. Kontserni kulud on põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Tähtsamad ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepingulistele maksete sidumisega euro kursiga.

Ettevõttel on pikk positsioon euros, mille suhtes Eesti krooni kurss on fikseeritud, ja Venemaa rublas, mille võimaliku kursimuutuse mõju ettevõtte majandustulemustele peab juhtkond käesoleval ajal ebaoluliseks. Lühike positsioon Rootsi kroonis moodustub lühiajalistest kohustustest, mille puhul on samuti võimalik kursimuutuse mõju hinnatud ebaoluliseks.

## TEGEVUSARUANNE

### Intressiriskid

Et AS Norma finantseerimiseks võõrkapitali ei kasuta, on intressiriski hindamine oluline üksnes investeerimistegevuse suhtes. Deposiidid on fikseeritud intressiga, Hansapanga Intressifondi osakud kajastatakse turuväärtuses, s.t. võlakirjade intressimuutused turul mõjutavad ettevõtte investeeeringu väärtust. Arvestades investeeeringu suurust on võimaliku intressimuutuse mõju ebaoluline.

### Finantsturgude krediidirisk

Ettevõtte maandab oma investeerimistegevuses krediidiriske tehes paigutusi üksnes tuntud pankade finantsinstrumentidesse ning Autoliv AB finantsturgude divisjoni depositeidesse. Autolivi lühiajaline krediidireiting on Standard & Poor's järgi A2 ja Moody's hinnangul P2.

### Konsolideerimisgrupi struktuur

AS Norma kontserni kuulus 2006. aastal AS Norma ja tema kaks 100%-lise osalusega tütarettevõtet.

Emaettevõtte tegevusvaldkonnaks on autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük, inseneriteenuse osutamine autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise osas.

Emaettevõtte käive oli 2006.a. 1030,4 (2005: 955,0) miljonit krooni, puhaskasum 85,9 (2005: 80,8), omakapital 859,4 (2005: 839,5).

Tütarettevõtte AS Tööriistavabrik tegevusalaks on rakiste - stantside ja plastmassi survevaluvormide projekteerimine, valmistamine ning remontimine. AS Tööriistavabrik kuulub strateegilise tähtsusega lülina AS Norma tootmisahelasse. AS Tööriistavabrik käive 2006. aastal oli 34,7 (2005: 32,8) miljonit krooni, puhaskasum 0,6 (2005: 1,9) ja omakapital 21,2 (2005: 20,6) miljonit krooni. Kontserniväline käive moodustas 16,5 (2005: 16,7) miljonit krooni. Müük emaettevõttele 18,2 (2005: 16,1) ja teenuste ost emaettevõttelt 3,2 (2005: 3,0) miljonit krooni.

Venemaal asuva tütarettevõtte Norma-Osvar ZAO tegeleb AS Norma toodete ning teenuste müügi, ladustamise ja tolliprotseduuridega ning vajadusel AS Norma esindamisega Venemaal. Norma-Osvar ZAO müügikäive oli 2006.a. 23,3 (2005: 16,1) miljonit krooni, kahjum 0,4 (2005: 0,3) ja omakapital 0,4 (2005: 0,9) miljonit krooni. Kontserniväline käive moodustas 23,3 (2005: 16,1) miljonit krooni. Kogu müüdud kauba ja teenused omandab tütarettevõtte emaettevõttelt.

### Juhtimisstruktuur

Nõukogu ja juhatus jätkasid 2006. aastal samas koosseisus.

AS Norma kui juriidilise isiku kõrgeimaks juhtimisorganiks on aktsionäride üldkoosolek, mis valib ka nõukogu liikmed. AS Norma nõukogu on 6 liikmeline ja selle 3 liiget esindavad enamusaktsionäri Autoliv AB-d: Autolivi viitsepresident õigusosalal Jörgen Svensson (nõukogu esimees), Autoliv Euroopa Rihmadivisjoni senior viitsepresident Rolf Henke ja Autoliv Euroopa Õhkpatjade divisjoni senior viitsepresident Leif Berntsson. 3 nõukogu sõltumatut liiget esindavad avalikkust: vandeadvokaat Aare Tark Tark & Co Advokaadibüroost, Balti Juhtimiskonverentsi OÜ juhatuse esimees Toomas Tamsar ja OÜ Someri Trade juhatuse esimees Raivo Erik.

AS Norma nõukogu poolt valitud juhatus on 6 liikmeline: tegevdirektor Peep Siimon (juhatuse esimees), müügidirektor Ivar Aas, Ohutusrihmade divisjoni direktor Stig Carlson, finantsdirektor Ülle Jõgi, kvaliteedidirektor Garri Krieger ja ostudirektor Kaido Salurand.

AS Norma nõukogu ja juhatuse liikmetele aasta jooksul makstud töötasu on 7807 (2005: 8348) tuhat krooni. Aktsioptsioone või muid soodustusi nõukogu ja juhatuse liikmetele eraldatud ei ole. Juhatuse liikme lepingu alusel on töösuhte lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest. Maksimaalne võimalik hüvitis arvestades kõikide juhatuse liikmete lepinguid oleks 4295 tuhat krooni.

## Personalipoliitika

Töötajate kaasamine tööprotsesside ja -keskkonna arendamisse ning investeerimine personali arendamisse ja koolitusse.

AS Norma personalipoliitika keskseks teemaks on kõikide töötajate kaasamine tööprotsesside ja -keskkonna arendamisesse. Autolivi tootmissüsteemi rakendamine võimaldab hõlmata ettepanekute tegemise, töötubade läbiviimise ning meeskonnatöö soodustamisega mitte üksnes spetsialiste ja juhte, vaid ka liini- ja masinaoperaatoreid. Kokku tehti 2006. aastal 2786 (2005: 1545) ettepanekut. 25 kandidaati esitati parima ettepaneku auhinnale, tunnustust pälvis 14 enim protsesse parendanud ettepanekut. Algatati 48 töötuba, milles osales 417 töötajat.

Töötajate arendamisel rakendati lisaks tavapärastele sise- ja väliskoolitustele, erialasele, kvaliteedi-, juhtimis- ja keeleõppele väljaõpet teistes Autolivi ettevõtetes, peamiselt Rootsis, Prantsusmaal, Saksamaal ja Türgis.

31 spetsialisti viibisid kokku välisriigis koolitusel 1185 tööpäeva. Autolivi tippjuhtidele mõeldud globaalsetes koolitusprogrammides osales Normast 4 juhtivtöötajat. 1 tootearendusinsener viibis rotatsiooni korras Saksamaal Autolivi toodete väljatöötuskeskuses täiendõppele.

Autolivi kontsern värbab igal aastal lahkuvate ja edutatud võtmeisikute asenduseks globaalsel tasemel 70% juhtivatest töötajatest ettevõtte siseselt. Sellega seoses on Autolivis algatatud globaalne noorte talentide otsimise programm (High Potential Program). Normast osaleb programmis 4 töötajat. Lisandväärtusena saame projektis osaledes juhtida Norma võtmeisikute asendamisega seonduvat riski.

Uute spetsialistide, eelkõige inseneride leidmine on Eesti pingestunud tööjõuturul üha raskem ülesanne. 2006. aastal sõlmiti AS-s Norma tööleping 21 spetsialistiga (2005: 17), neist 15 (2005:11) töötavad inseneridena.

Eelmisel aastal jätkus 2005. aastal alustatud koostöö Tallinna Tehnikaülikooliga. Tehnikaüliõpilasi koondav üliõpilasorganisatsioon BEST Estonia aitas korraldada Normale orienteeritud karjääripäeva, kus AS Norma oli võimalus end tutvustada perspektiivika ja huvipakkuva tööandjana. Karjääripäeva tulemusena saadi kontakt 43 potentsiaalse insenerikandidaadiga. Osaleti ka BEST Estonia korraldatud üliõpilastele orienteeritud Võti Tulevikku karjäärimissil.

## Tööohutus ja töeterishoid

Töötaja on ettevõtte jaoks hindamatu väärtusega.

Kontserni arengu ja kiirete muutustega kaasnevate ülesannete täitmise suudavad tagada vaid motiveeritud ja kompetentsed töötajad. Töötajad osalevad töökeskkonna parendamise pidevas protsessis. Töötajate vajaliku pädevuse tagab tõhus ja järjepidev koolitussüsteem, koostöö ning teavitamine.

Tööriskide ohje ehk tööohutuse ja töeterishoiu juhtimine on lahutamatu osa ettevõtte muutustele reageerivast kvaliteedi- ja keskkonnujuhtimissüsteemist. Kontsernis on vähenenud tööajakaod ning töötajate haigestumine. Töeterishoiualases tegevuses on pearõhk tööga seotud haigestumiste ennetamisel. Töö laadi muutumine, uued ohutegurid, töökohtade ergonoomika - need on hetkel olulisemad töökeskkonna parendamise valdkonnad ettevõttes. Uute protsesside ja tehnoloogiate investeringud sisaldavad lahendusi keskkonnakaitse, töeterishoiu ja tööohutuse edasiseks parendamiseks. Üks olulisemaid töökeskkonna pideva parendamise valdkondi on koosteliinide ning komplekteerimistöokohtade ergonoomika.

Riikliku järelevalve asutused on tunnustanud ettevõtte järjepidevat tööd töökeskkonna ja ohutuskultuuri parendamisel.

## Mõjud keskkonnale

2006. aastal lõpetati galvaanilistes pinnakatetes 6 valentsete kromaatide kasutamine.

Tootmistegevusega seotud keskkonnamõjude paremaks ohjeks on AS Norma keskkonnujuhtimissüsteem sertifitseeritud juba 2002.aastal ja 2005.a. resertifitseeritud ISO 14001 nõuetele. Alates 2003.a. on ettevõttel keskkonnakompleksluba,

## TEGEVUSARUANNE

milles sätestatud meetmeid rakendades ohjatakse ohtlike kemikaalide kasutamist, jäätmete teket ja käitlust ning välisõhu ja kanaliseeritava vee kvaliteeti.

Tegevused on suunatud materjalide ja loodusressursside efektiivsemale kasutamisele ning keskkonnamõjude vähendamisele, toodete ja protsesside pidevale parendamisele.

2006.aastal lõpetati galvaanilistes pinnakatetes 6 valentsete kromaatide kasutamine, mille asemel juurutati autotööstuse nõuetele vastavad protsessid.

Kontserni keskkonnapoliitika ja keskkonna-alastes eesmärkides esitatud põhisuunisteks on:

- suhtuda äritegevuses vastutustundlikult keskkonda ning hoolivalt oma töötajatesse, klientidesse ja ühiskonda
- täita EV seadusandlikke ja kliendi nõudeid, mis on rakendatavad Norma tegevustele
- valmistada tooteid nii, et nende keskkonnamõjud valmistamisel, kasutamisel ja kasutusest kõrvaldamisel oleksid minimaalsed, kuid mitte tehes järeleandmisi toote kvaliteedi ja ohutuse arvel
- kasutada loodusressursse ja materjale säästlikult
- vähendada heitmete ja saasteainete suunamist keskkonda
- ära hoida keskkonna avariiline saastamine
- arendada oma töötajate keskkonnateadlikkust ja motiveerida keskkonnapoliitika rakendamiseks igapäevases töös.

## Arengusuunad ja olulisemad planeeritavad investeeringud

### Arengusuunad

2007. aastal jätkub komponenditootmise arendamine (uute tehnoloogiate ja seadmete kasutuselevõtt, uute komponentide tootmisse rakendamine) Autolivi toodetavate autoohutusrihmade tarbeks. Pikemaajaliseks eesmärgiks on komponentide tootmine, mis seni on valdavalt valmistanud detaile Vene turule müüdavatele ohutusrihmadele, kaasajastada ja viia uuele kvaliteetivõlle ning kvantitatiivsele tasandile. 2007. aastal integreeritakse komponentide tootmise konkurentsivõime tõstmiseks ja kõigi ressursside paremaks kasutamiseks AS Tööriistavabrik AS Norma Komponenti divisjoni koosseisu.

2007. aastasse on planeeritud autoohutussüsteemide seeriatarned AVTOVAZ-i Kalina (VAZ 1118) perekonna ja Priora (VAZ 2170 faas 1) autodele. Süsteemi kuuluvad püroteenilise eelpingutiga inertsrulliga ohutusrihmad esiistmetele ja õhkpadjad ning nende tööd koordineeriv elektrooniline juhtplokk.

Järjepidev APS (Autolivi tootmissüsteem - tootmiskorralduslik uuendamine) rakendamine kõikide töötajate kaasamisega efektiivsuse tõstmiseks, kulude vähendamiseks ning eelkõige toodete stabiilse kvaliteedi tagamiseks.

### Planeeritavad suuremad investeeringud

Oluline osa investeeringutest on suunatud autoohutusrihmade uutesse koosteliinidesse, tagamaks uute toodete juurutamist.

Komponentide tootmise laiendamiseks jätkub eelkõige plastmassi- ja metallitöötlemisseadmete ja -tehnoloogiate rakendamine.

### Olulisemad uurimis-ja arendustegevuse projektid

Vastavalt plaanile jätkub 2006.a alustatud arendusprojekt AVTOVAZ-i VAZ 2110 platvormi baasil arendatava Priora (VAZ 2170 faas 2) ohutussüsteemi väljatöötamiseks koostöös Autolivi inseneridega. Projekti finantseeritakse kliendi poolt.

AS Norma juhatusel ei ole teada olulisi sündmusi, mis ei kajastu raamatupidamise aastaaruandes, kuid mis võiksid oluliselt mõjutada kontserni majandustulemusi.

Peep Siimon

Juhatusesimees



## KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

### Juhatuse kinnitus raamatupidamise aastaaruandele

Juhatus kinnitab lehekülgedel 17 kuni 42 toodud AS-i Norma ja tema tütaretevõtete 2006.a. konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust:

- 1) raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
- 2) raamatupidamise aastaaruanne kajastab kontserni finantsseisundit, majandustulemusi ja rahavoogusid õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtte ja teised kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.

Peep Siimon



Juhatuse esimees

Ivar Aas



Juhatuse liige

Ülle Jõgi



Juhatuse liige

Garri Krieger



Juhatuse liige

Kaido Salurand



Juhatuse liige

Stig Carlson



Juhatuse liige

Tallinn, 19. veebruar 2007

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

## Konsolideeritud bilanss

Tuhandetes kroonides

<b>A k t i v a (vara)</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>31.12.2005</b>	<b>Lisa nr.</b>
<b>Käibevara</b>			
Raha ja pangakontod	90 918	183 029	1
Lühiajalised finantsinvesteeringud	415 553	262 873	2
Nõuded	133 028	111 803	3
Ettemaksed	1 242	1 539	4
Varud	93 919	89 782	5
<b>Käibevara kokku</b>	<b>734 660</b>	<b>649 026</b>	
<b>Põhivara</b>			
Pikaajalised finantsinvesteeringud	0	10 953	6
Pikaajalised nõuded	378	455	7
Materiaalne põhivara	248 757	271 220	8
Immateriaalne põhivara	13 818	16 134	9
<b>Põhivara kokku</b>	<b>262 953</b>	<b>298 762</b>	
<b>Aktiva (vara) kokku</b>	<b>997 613</b>	<b>947 788</b>	
<b>P a s s i v a (kohustused ja omakapital)</b>			
<b>Kohustused</b>			
<b>Lühiajalised kohustused</b>			
Võlad	128 923	94 499	11
Ettemaksed	1 138	3 375	
Lühiajalised eraldised	0	2 094	12
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>130 061</b>	<b>99 968</b>	
<b>Kohustused kokku</b>	<b>130 061</b>	<b>99 968</b>	
<b>Omakapital</b>			
Aktiivkapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	13
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200	
Jaotamata kasum	722 352	702 620	
<b>Omakapital kokku</b>	<b>867 552</b>	<b>847 820</b>	
<b>Passiva (kohustused ja omakapital) kokku</b>	<b>997 613</b>	<b>947 788</b>	

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 22 kuni 28 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 29 kuni 42 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

## Konsolideeritud kasumiaruanne

Tuhandetes kroonides

	2006	2005	Lisa nr.
Müügitulu	1 047 493	975 575	14
Müüdüd toodangu kulu	-881 179	-808 470	15
<b>Brutokasum</b>	<b>166 314</b>	<b>167 105</b>	
Turustuskulud	-16 820	-13 440	16
Tootearenduskulud	-35 179	-38 875	17
Üldhalduskulud	-25 684	-21 817	18
Muud äritulud	6 194	4 657	19
Muud ärikulud	-3 365	-4 306	20
<b>Ärikasum</b>	<b>91 460</b>	<b>93 324</b>	14
Finantstulud/kulud	13 987	10 817	21
<b>Kasum enne maksustamist</b>	<b>105 447</b>	<b>104 141</b>	
Tulumaks	-19 715	-20 842	22
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>85 732</b>	<b>83 299</b>	
Tava ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta kroonides	6,49	6,31	13

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 22 kuni 28 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 29 kuni 42 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

## Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

Tuhandetes kroonides

	Aktiakapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2004</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>685 321</b>	<b>830 521</b>
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
Aruandeaasta kasum	-	-	83 299	83 299
<b>31.12.2005</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>702 620</b>	<b>847 820</b>
<b>31.12.2005</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>702 620</b>	<b>847 820</b>
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
Aruandeaasta kasum	-	-	85 732	85 732
<b>31.12.2006</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>722 352</b>	<b>867 552</b>

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktiakapitalist.

Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktiakapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

## Konsolideeritud rahavoogude aruanne

Tuhandetes kroonides

Rahavood äritegevusest	2006	2005	Lisa nr.
Ärikasum	91 460	93 324	
Korrigeerimised:			
Kasum materiaalse põhivara likvideerimisest	-682	-83	19
Materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon	61 380	62 740	8,9
Põhivara allahindlus	0	1 046	8
Äritegevusega seotud käibevara vähenemine :			
Lühiajaliste nõuete, v.a. laenude ja intresside muutus	-18 857	71 264	3,4,7
Varude muutus	- 4 137	-3 024	5
Pikaajaliste nõuete, v.a. laenude muutus	0	500	7
Kohustuste vähenemine:			
Kreditoorne võlgnevuse muutus	34 424	-11 733	11
Ettemaksete muutus	-2 237	-10 524	
Eraldise muutus	-2 094	2 094	12
<b>Rahavood äritegevusest kokku</b>	<b>159 257</b>	<b>205 604</b>	
<b>Rahavood investeerimisest</b>			
Materiaalse põhivara müük	2 432	1 120	
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	-38 351	-91 970	8,9
Väljaantud laenud	-80	-88	7
Tagasisaadud laenud	129	296	7
Finantsinvesteeringute soetamine	-623 406	-197 930	
Finantsinvesteeringute müük	481 679	223 583	
Saadud intressid	12 038	10 474	
<b>Rahavood investeerimisest kokku</b>	<b>-165 559</b>	<b>-54 515</b>	
<b>Rahavood finantseerimisest</b>			
Dividendide tulumaksu tasumine	-19 715	-20 842	22
Makstud dividendid	-66 000	-66 000	13
<b>Rahavood finantseerimisest kokku</b>	<b>-85 715</b>	<b>-86 842</b>	
<b>Neto rahavoog</b>	<b>-92 017</b>	<b>64 247</b>	
<b>Muutused rahas ja raha ekvivalentides</b>			
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	183 029	118 208	
Juurdekasv/vähenemine	-92 017	64 247	
Valuutakursi mõju	-94	574	21
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus, sh.:</b>	<b>90 918</b>	<b>183 029</b>	
<i>raha ja pangakontod (sh. tähtajalised deposiidid tähtajaga kuni 3 kuud)</i>	<i>29 120</i>	<i>109 145</i>	<i>7</i>
<i>intressifondi osakud</i>	<i>61 798</i>	<i>73 884</i>	<i>7</i>

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 22 kuni 28 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 29 kuni 42 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

### Üldinformatsioon

AS Norma (edaspidi ka "emaettevõtte") ja tema tütarettevõtete (edaspidi koos ka "kontsern") põhitegevuseks on autodele turvasüsteemide ja nende detailide valmistamine, müük ning põhitegevusega seonduvate arendustööde teostamine. Põhitootmise tarbeks kasutatavad tehnoloogiad on metallitöötlemine, plastivalamine, detailide galvaaniline katmine ja toodete koostamine.

AS Norma kontserni kuulus 2006. aastal AS Norma ja tema kaks 100%-lise osalusega tütarettevõtet

Ettevõtte nimi	Osalus	Asukoht
AS Tööriistavabrik	100%	Eesti
Norma-Osvar ZAO	100%	Venemaa

AS Norma osalus tütarettevõtete omakapitalides võrdub tema osalusega hääleõiguslikes aktsiates.

Kontsernis töötas 2006. a. lõpus 947 inimest, sealhulgas AS-s Norma 875 inimest (2005.a lõpus vastavalt 935 ja 859 inimest).

AS Norma on registreeritud ja tegutseb Eesti Vabariigis, Tallinnas, Laki tn. 14. AS-i Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse AS Norma aktsiatega (GDR) veel Frankfurdi ja Berliini börsidel. AS-i Norma emaettevõtte on Autoliv AB ja Autoliv-i kontserni emaettevõtte on Autoliv Inc.

### Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil, v.a. juhtudel, mis on kirjeldatud järgnevas arvestusmeetodites teisiti (näiteks teatud finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglasel väärtuses). Aruanne on koostatud tuhandetes Eesti kroonides.

Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule, kinnitatakse juhatuse poolt koostatud ja nõukogu poolt heaks kiidetud majandusaasta aruanne, mis sisaldab endas ka raamatupidamise aastaaruannet, aktsionäride üldkoosoleku poolt. Aktsionäridel on õigus juhatuse poolt koostatud ja kinnitatud majandusaasta aruannet mitte heaks kiita ning nõuda uue aruande koostamist.

Vastavalt muudetud või uute standardite nõuetele on muudetud vajadusel ka finantsaruannete informatsiooni esitusviisi (koos võrdlusandmete korrigeerimisega).

#### Uued IFRS standardid vastu võetud majandusaasta jooksul

Majandusaasta jooksul võeti vastu uued standardid mis ei mõjuta Kontserni poolt rakendatavaid raamatupidamisprintsiipe. Nende standardite hulka kuuluvad: IAS 19 „Töövõtjate hüvitised – kindlustusmatemaatilised kasumid ja kahjumid, mitut tööandjat hõlmavad plaanid ja avalikustatav informatsioon“ parandused, IFRIC 4 “Kindlaksmääramine, kas kokkulepe sisaldab renti”, IFRS 6 “Maavarade uuring ja hindamine”, IFRIC 5 “Õigus osalusele kahjutustamise, taastamise ja keskkonna parandamise fondides”, IFRS 4 “Kindlustuslepingud - finantsgarantiilepingud (muudatused)”, IAS 39 “Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine (muudatused)” ja IAS 1 “Finantsaruannete esitamine (muudatused)”.

#### Uued IFRS standardid ja tõlgendamine

Uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mis on heaks kiidetud Euroopa Liidu poolt bilansi kuupäevaks, kuid mis jõustuvad peale bilansikuupäeva möödumist, ei oma mõju Kontserni poolt rakendatavatele raamatupidamisprintsiipidele. Nende standardite hulka kuuluvad: IFRIC 7 “Korrigeerimise kohaldamine vastavalt standardile IAS 29 “Finantsaruandlus hüperinflatsioonsetes majanduskeskkondades”, IFRIC 8 “IFRIC “ rakendusala”, IFRIC 9 “Varjatud tuletisinstrumentide ümberhindamine”.

Uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mis on heaks kiidetud kuid ei ole Euroopa Liidu poolt bilansi kuupäevaks kinnitatud, kuid mis jõustuvad peale bilansikuupäeva möödumist, ei oma mõju Kontserni poolt rakendatavatele raamatupidamisprintsiipidele. Nende standardite hulka kuuluvad: IFRS 8 “Äritegevuse segmendid”, IFRIC 10 “Vahearuanne ja vata väärtuse langus”, IFRIC 11 “IFRS 2-Tehingud grupi ja omaaktsiatega”, IFRIC 12 “Teenuse konsessioonileping”.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Järgnevad uued või muudetud standardid, mis on heaks kiidetud Euroopa Liidu poolt bilansi kuupäevaks, kuid mis jõustuvad peale bilansikuupäeva möödumist, omavad mõju Kontserni poolt rakendatavatele raamatupidamisprintsipiidele. Kontsern alles hindab uute ja muudetud standardite ning tõlgenduste võimalikku mõju Kontserni poolt rakendatavatele raamatupidamisprintsipiidele. Nende standardite hulka kuuluvad: IFRS 7 "Finantsinstrumentid: avalikustav teave", IAS 1 "Finantsaruannete esitamine (muudatused)". Vastavalt IFRS 7-le peab avalikustama informatsiooni, mis võimaldab finantsaruande kasutajal hinnata ettevõtte poolt kasutatavate finantsinstrumentide olulisust ning nende olemust ja neist tekkiva riski ulatust. IAS 1 muudatused nõuavad lisainformatsiooni avaldamist, mis võimaldaks finantsaruande kasutajal hinnata ettevõtte eesmärke, strateegiat ja investeringute juhtimise protsessi.

### Konsolideerimise põhimõtted

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab AS-i Norma ning selle tütarettevõtete finantsnäitajaid konsolideerituna rida-realt.

Tütarettevõtted on ettevõtted, milles kontsernile kuulub rohkem kui pool hääleõiguslikest aktsiatest või kontsern kontrollib muul moel ettevõtte finants- ja tegevuspoliitikat. Tütarettevõtteid konsolideeritakse alates selle ostukuupäevast (kontrolli omandamise hetkest) kuni müügi kuupäevani (kontrolli kaotamise hetkeni).

Tütarettevõtted koostavad oma finantsaruandeid sama perioodi kohta ja kasutavad oma aruannete koostamisel olulises osas samu arvestuspõhimõtteid, mis emaettevõtegi. Kõik kontsernisisesed tehingud, nõuded ja kohustused ning realiseerimata kasumid ja kahjumid kontserni ettevõtete vahel toimunud tehingutelt on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes täies ulatuses elimineeritud. Realiseerimata kahjumeid ei elimineerita, kui sisuliselt on tegemist vara väärtuse langusega.

### Välisvaluutad

Emaettevõtte arvestusvaluuta on Eesti kroon, mis on ka käesoleva aruande esitusvaluutaks; kõiki teisi valuutasid loetakse välisvaluutadeks.

Kõik välisvaluutas toimunud kontserni tehingud on kajastatud Eesti kroonides, vastavalt tehingupäeval kehtinud Eesti Panga kursile. Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse bilansipäeva seisuga ümber Eesti kroonidesse bilansipäeval ametlikult kehtinud Eesti Panga valuutakursside alusel. Kasumid / kahjumid äritegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest kajastatakse kasumiaruandes real "muud äritulud" või "muud ärikulud" ning investeerimis- ja finantseerimistegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest real "finantstulud /kulud".

Välisriigis asuva tütarettevõtte arvestusvaluuta on euro. Kõik tehingud ning varade ja kohustuste saldod hinnatakse ümber Eesti Panga kehtiva valuutakursiga. Kuna Eesti kroon ja euro on omavahel fikseeritud kursiga seotud (1 euro = 15.6466 Eesti krooni), siis ei teki ümberhindamisel valuutakursside vahesid, mida peaks kajastama otse omakapitalis.

### Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes sisaldavad lühiajalisi (kuni 3-kuulise tähtajaga soetatud) kõrge likviidsusega investeringuid, mida on võimalik konverteerida teadaoleva summa raha vastu ning mille puhul puudub oluline turuväärtuse muutuse risk, sh. kassa, pangakontode ja lühiajaliste kuni 3-kuulise tähtajaga pangadeposiitide saldosisid ning muid vabalt kaubeldavaid likviidsid väärtapabereid (näiteks intressifondi osakud).

### Finantsvarad

Kõik finantsvarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara eest makstud tasu õiglase väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab ka kõiki finantsvara soetamisega otseselt kaasnevaid kulutusi, sealhulgas tasud vahendajatele ja nõustajatele, tehinguga kaasnevad mittetagastatavad maksud ja muud sarnased kulutused, v.a. selliste finantsvarade, mida kajastatakse õiglasel väärtusel muutusega läbi kasumiaruande, soetamisega seotud kulutused.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Kõik tavapärasel turutingimustel toimuvad finantsvarade ostud ja müügid kajastatakse nende tehingute tehingupäeval, s.t. päeval, mil kontsern võtab endale kohustuse (näiteks sõlmib lepingu) teatud finantsvara ostuks või müügiks. Tavapärasel turutingimustel toimuvaks nimetatakse selliseid oste ja müüke, mille puhul ostetava või müüdava finantsvara üleandmine müüjalt ostjale toimub antud turul väljakujunenud või vastavate turegulationidega nõutud perioodi jooksul.

Edasise kajastamise eesmärgil jagatakse finantsvarad järgmistesse gruppidesse:

- finantsvarad, mida kajastatakse õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande (sellesse gruppi kuuluvad kauplemiseesmärgil soetatud aktsiad, osakud, võlakirjad, mida ei kavatseta hoida lunastustähtajani ja muud väärtpaberid ning positiivse väärtusega tuletisinstrumendid),
- lunastustähtajani hoitavad investeeringud (sellesse gruppi kuuluvad kindla lunastustähtajaga võlakirjad, mida kavatsetakse hoida kuni lunastustähtajani),
- laenud ja nõuded (sellesse gruppi kuuluvad antud laenud, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded),
- müügijootel finantsvarad (sellesse gruppi kuuluvad kõik ülejäänud finantsvarad, mis ei kuulu eelpool nimetatud gruppidesse; kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil selliseid investeeringuid ei olnud).

Esimese grupi finantsvarad hinnatakse igal bilansipäeval õiglasel väärtusesse. Börsil noteeritud väärtpaberite puhul baseerub õiglane väärtus bilansipäeva sulgemishindadel ja Eesti Panga ametlikel valuutakurssidel. Börsil noteerimata väärtpaberite puhul kasutatakse õiglast väärtust, mille leidmisel võetakse aluseks kogu kontsernile kättesaadav info investeeringu väärtuse kohta. Kasumid/kahjumid õiglasel väärtuse muutustest kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud /kulud". Intressid ja dividendid esimese grupi finantsvaradest kajastatakse samuti kasumiaruandes real "finantstulud /kulud".

Lunastustähtajani hoitavad investeeringuid ning laenusid ja nõudeid kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kasutades efektiivset intressimäära. Korrigeeritud soetusmaksumus arvutatakse kogu finantsvara kehtivusperioodi kohta, kusjuures arvesse võetakse igasugune soetamisel tekkinud diskonto või preemia ning tehinguga otseselt seotud kulutused.

Korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil kajastatavaid finantsvarasid hinnatakse alla juhul, kui on tõenäoline, et nende kaetav väärtus on väiksem kui bilansiline väärtus (ebatõenäoliselt laekuvate nõuete osas on allahindlus kajastatud kontraaktiva kontol ning lootusetud nõuded on bilansist välja kantud). Korrigeeritud soetusmaksumusel kajastatavate finantsvarade kaetav väärtus on finantsvarast tulevikus saadavate rahavoogude nüüdisväärtus diskonteerituna esmasel kajastamisel fikseeritud efektiivse intressimääraga. Igat nõuet konkreetse kliendi vastu hinnatakse eraldi, arvestades teadaolevat infot kliendi maksevõime kohta. Äritegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes ärikuluna (real "üldhalduskulud") ning investeerimistegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes finantskuluna.

Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud ebatõenäoliste nõuete summa korrigeerimisena ja kulu vähendusena aruandeperioodi kasumiaruandes.

Intressitulu laenudelt, nõuetelt ja lunastustähtajani hoitavatelt investeeringutelt kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud /kulud".

Finantsvarade kajastamine lõpetatakse siis, kui kontsern kaotab õiguse finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolle üle varast tulenevad rahavood ning enamiku finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest.

### Tütaretevõtete kajastamine emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes

Investeeringud tütarettevõttesse on kajastatud emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes soetusmaksumuses. See tähendab, et investeering kajastatakse algselt tema soetusmaksumuses, milleks on omandamisel makstava tasu õiglane väärtus ning hiljem korrigeeritakse seda vajadusel investeeringu väärtuse langusest tulenevate allahindlustega.

Vara väärtuse test hindamiseks, kas investeeringu kaetav väärtus (kõrgem kahest – õiglane väärtus miinus müügikulutused või



## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

kasutusväärtus) on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlusest tekkiv kulu kajastatakse emaettevõtte kasumiaruandes finantskuluna. Juhul, kui olukord muutub ja allahindlus ei ole enam põhjendatud, siis varem kajastatud allahindlus tühistatakse. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, finantstuluna.

Tütarettevõtete poolt makstud dividendid kajastatakse sel hetkel, kui emaettevõttel tekib õigus neile dividendidele, finantstuluna, v.a. see osa dividendidest, mis makstakse välja selle vaba omakapitali arvelt, mille tütarettevõtte oli teeninud välja enne tema soetamist kontserni poolt. Selline osa dividendidest kajastatakse investeringu vähendusena.

### Varud

Valmistoodang ja lõpetamata toodang on kajastatud tootmisomahinnas (koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest normaalse tootmismahu korral). Ladudes ja tootmises olev toormaterjal ning ostutooted on kajastatud soetusmaksumuses, mis koosneb varude ostuhinnast ning ostuga seotud veokuludest, mittetagastatavatest maksudest ja muudest ostuga seotud kulutustest.

Varud on kajastatud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Varude soetusmaksumuse kindlaks määramisel kasutatakse kaalutud keskmise hinna meetodit. Varude allahindlusi nende neto realiseerimismaksumusele kajastatakse aruandeperioodi kuluna kasumiaruande real "müüdüd toodangu kulu".

### Materiaalne põhivara

Põhivara on vara, mille soetusmaksumus ületab 40 tuhandet krooni (v.a. arvutid ja printerid, mille soetusmaksumus ületab 15 tuhandet krooni) ja mille kasutusaeg on üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest.

Edaspidi kajastatakse materiaalsel põhivara soetusmaksumuses, miinus akumulieeritud kulum ja võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Põhivara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglane väärtus miinus müügiikulused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisest jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamaks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulud".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Arvelevõetud materiaalse põhivaraga seotud hilisemad väljaminekud (näiteks mõne varaobjekti teatud osade asendamine) lisatakse varade bilansilisele väärtusele siis, kui on täidetud järgmised kriteeriumid: (a) on tõenäoline, et kontsern saab sellest tulevikus majanduslikku kasu ning (b) nende soetusmaksumust on võimalik usaldusväärset mõõta. Asendatud osad kantakse bilansist välja. Kõik teised väljaminekud kajastatakse kuludena perioodil, mil vastavad kulutused tehti.

Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgil ning lõpetatakse kas klassifitseerimisel müügiotol põhivaraks või vara eemaldamiseni kasutusest. Kui täielikult amortiseerunud vara on veel kasutuses, kajastatakse bilansis nii soetusmaksumust kui akumulieeritud kulumit seni, kuni vara on lõplikult kasutusest eemaldatud.

Materiaalse põhivara objektide amortiseeritav osa (s.o. soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahe) amortiseeritakse kulusse objekti kasuliku eluea jooksul. Erandiks on maa, mida ei amortiseerita. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil (v.a. rakiste puhul), lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Ehitised	8 - 20 aastat
Masinaid ja seadmed	4 - 11 aastat
IT seadmed	3 - 7 aastat
Muu inventar	5 - 7 aastat

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Rakiste puhul rakendatakse tegevusmahupõhist amortisatsiooni arvutamise meetodit.

Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, on need komponendid võetud raamatupidamises arvele eraldi varana, määrates neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt nende kasulikule elueale.

Materiaalse põhivara objektide amortisatsiooninormid, -meetodid ja lõppväärtus vaadatakse iga majandusaasta lõpul üle ja vajadusel muudetakse. Muutust käsitletakse muutusena raamatupidamislikes hinnangutes.

Müügiootel põhivara kajastatakse kas vara bilansilises väärtuses või õiglasel väärtuses, millest on maha arvatud müügiga seotud kulutused, olenevalt kumb on madalam. Müügiootel põhivara ei amortiseerita.

### Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Edaspidine mõõtmine sõltub sellest, kas tegemist on piiratud elueaga varaga või määramata elueaga varaga. Piiratud elueaga immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses miinus akumulieeritud amortisatsioon ja võimalikud vara väärtuse langustest tulenevad kahjumid. Selliseid varasid amortiseeritakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast:

Ostetud litsentsid	3-10 aastat
--------------------	-------------

Piiratud kasutuseaga immateriaalne vara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglane väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisel jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamaks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulu".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid (sh firmaväärtus) ei amortiseerita, kuid nende väärtuse kontrollimiseks tuleb igal bilansipäeval viia läbi väärtuse test. Kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid ei eksisteerinud.

Arenguväljaminekud on kulutused, mida tehakse uurimustulemuste rakendamisel uute konkreetsete toodete ja teenuste väljatöötamiseks. Arenguväljaminekud kapitaliseeritakse juhul, kui Kontsern suudab tõestada et immateriaalse vara kasutus- või müügikõlblikuks saamine on tehniliselt võimalik, Kontsern kavatab immateriaalse vara valmis saada ja seda kasutada või müüa, Kontsernil on võimalik immateriaalset vara kasutada või müüa, on võimalik hinnata immateriaalsest varast tulevikus tekkivat tulu, Kontsernil on immateriaalse vara arendamise lõpetamiseks ja kasutamiseks või müümiseks olemas piisavad tehnilised, rahalised ja muud vahendid ning arendusprojektiga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärsetl mõõta.

Uue majandusüksuse asutamisega seotud väljaminekuid, uue teadusliku või tehnilise informatsiooni kogumise eesmärgil läbi viidud uuringutega seotud kulutusi ning koolituskulud ei kapitaliseerita.

### Finantskohustused

Finantskohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on finantskohustuse eest saadud tasu õiglane väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustusi nende korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivset intressimäära. Tehingukulud võetakse arvesse efektiivse intressimäära arvutamisel ning kantakse kuludesse finantskohustuse eluea jooksul. Finantskohustustega kaasnev kulutused (sh. intressikulud) kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna.

Finantskohustuse kajastamine lõpetatakse siis, kui kohustus on tasutud, tühistatud või aegunud.

### Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Bilansis kajastatakse eraldisena aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud kontserni kohustusi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mis nõuab varast loobumist ja mille maksumust saab usaldusväärset määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud. Eraldiste hindamisel on lähtunud juhatuse hinnangust, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Lubadused, garantiid ja muud kohustused, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, kuid, mille realiseerumist hindab juhtkond ebatõenäoliseks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades tingimuslike kohustustena.

### Ettevõtte tulumaks

#### **Eestis registreeritud ettevõtted:**

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 22/78 (2006. a kehtis maksumäär 23/77 ning ka edaspidi väheneb maksumäär 1% võrra aastas kuni 20/80-ni 2009. a) netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust kontserni Eestis registreeritud ettevõtete vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks omakapitali väljamaksmisel dividendidena. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda dividendide väljamaksmisega, on ära toodud lisas 22.

#### **Venemaal registreeritud ettevõtted:**

Vastavalt Venemaa tulumaksuseadusele on ettevõtte puhaskasum, mida on korrigeeritud tulumaksuseaduses sätestatud ajutiste ja püsivate erinevustega, Venemaal tulumaksuga maksustatav (maksumäär on 24%).

Edasilükkunud tulumaks on kajastatud kohustusemeetodil kõigi bilansikuupäeval esinevate ajutiste erinevuste kohta varade ja kohustuste maksustamisbaasi ja nende bilansilise väärtuse vahel raamatupidamisarvestuses. Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse ainult siis, kui on tõenäoline, et tulevikus tekivad kasumid, mille arvelt saab edasilükkunud tulumaksuvara kasutada.

Tasumisele kuuluv tulumaksukohustus kajastatakse lühiajalise kohustusena ja edasilükkunud tulumaksu-kohustus või -nõue pikaajalise kohustuse või põhivarana.

### Seotud osapooled

Osapooled on seotud, kui ühel osapoolel on kontroll teise osapoole üle või oluline mõju teise osapoole äriolulistele otsustele. Kontsern, mis kuulub omakorda Autoliv'i kontserni käsitleb seotud osapooltena:

- a) AS Norma emaettevõtet ning Autoliv kontserni emaettevõtet;
- b) teisi Autoliv kontserni kuuluvaid ettevõtteid;
- c) kontserni ja tema emaettevõtte juhtkonna võtmeisikuid ning
- d) eelmises punktis nimetatud isikute lähisugulasi ja nende poolt kontrollitavaid ettevõtteid.

### Müügitulu arvestus

Kaupade müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärset määratav. Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglases väärtuses. Kui tasumine toimub tavatingimustest pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu saadava tasu nüüdisväärtuses.

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel. Vahendatavatest teenustest tulenev tulu kajastatakse kasumiaruandes saldeerituna nende teenustega seotud kulutustega.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Intressitulu kajastatakse intressi viitlaekumisena, mille arvestamisel kasutatakse efektiivse intressimäära meetodit. See on intressimäär, mida rakendades finantsinstrumendist, tema oodatava kestvuse jooksul, tulenevad tuleviku rahavood diskonteeruvad instrumendi bilansilise väärtuseni.

### Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

#### Kontsern kui rentnik

Kapitalirendi puhul võetakse vara ja kohustus rentniku bilanssi arvele renditud vara õiglasel väärtusel või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtusel, juhul kui see on madalam. Rendimaksed jaotatakse finantskuluks (intressikulu) ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem.

Makstud kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

#### Kontsern kui rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas (võrdub saadaolevate rendimaksete nüüdisväärtusega, pluss renditava vara garanteerimata jääkväärtus rendiperioodi lõpuks). Rentnikult saadavad rendimaksed jagatakse kapitalirendinõude põhiosa tagasimakseteks ja finantstuluks. Finantstulu jagatakse rendiperioodile arvestusega, et rendileandja tulususe määr on igal ajahetkel kapitalirendi netoinvesteeringu jäägi suhtes konstantne.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muu materiaalse põhivaraga. Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes kontsernis sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimispõhimõtetest. Saadud kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

### Segmendi aruandlus

Kontserni esmaseks segmendi vormiks on tegevusala segmendid ning teiseseks segmendi vormiks on segmendid geograafilises lõikes.

Kontsernis valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest ja varadest eraldivõetuna alla 10% ja seega ei ole neid eraldi segmentidena avalikustatud.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega käibes. Varade (v.a. raha, aktsiad ja muud väärtpaberid ning laenud), kohustuste ja investeeringute jaotuse aluseks on nende seos segmendiga. Amortisatsioonikulu ja põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara proportsioonile segmentide lõikes. Need kulud, varad ja kohustused, mis ei ole seotud otseselt ühegi segmendiga, vaid on seotud kontserni kui terviku administreerimise, investeerimise ja finantseerimisega, on avalikustatud kontserni jagamatute kulude, varade ja kohustustena.

### Olulised otsused ja hinnangud

Rakendades raamatupidamisprintsiipe on emaettevõtte juhtkond otsustanud, et teatud võlakirju hoitakse nende lunastusperioodi lõpuni. Sellest otsusest tulenevalt on kajastatud neid võlakirju korrigeeritud soetusmaksumusel, mitte õiglasel väärtusel.

## LISAD KONSOLIDEERITUD FINANTSARUANNETELE

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	<b>31.12.2006</b>	31.12.2005
<b>1. Raha ja raha ekvivalendid</b>		
Kassa ja pangakontod	<b>3 000</b>	1 252
Lühiajalised deposiidid tähtajaga alla 3 kuu	<b>26 120</b>	107 893
Hansapanga Intressifondi osakud	<b>61 798</b>	73 884
	<b>90 918</b>	183 029

2006. aasta lõpu seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite alla 3 kuulise tähtajaga:

- a) lühiajalisi deposiite kommertsbankades 3,1% (2005: 1,9-4,0%) tootlusega summas 26 120 (2005: 15 824) tuhat krooni; ning
- b) 2006. aasta lõpu seisuga Autolivi finantsturgude divisjoni lühiajalisi deposiite deponeeritud ei olnud ja seisuga 31.12.2005 oli deponeeritud lühiajalisi deposiite tootlusega 2,75-2,79% summas 92 069 tuhat krooni.

Osakud on kajastatud õiglasel väärtuses muutustega läbi kasumiaruande.

Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks, intressikulude ja laenuarve vähendamiseks on kasutusel kontsernikonto. See võimaldab kontserni liikmetel neile AS Norma poolt kehtestatud limiidi piires kasutada kontserni vahendeid.

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	<b>31.12.2006</b>	31.12.2005
<b>2. Lühiajalised finantsinvesteeringud</b>		
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	<b>404 600</b>	260 803
Võlakirjad	<b>10 953</b>	2 070
	<b>415 553</b>	262 873

2006. aasta lõpu seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite üle 3 kuulise tähtajaga:

- a) lühiajalisi deposiite kommertsbankades 3,81% (2005: 2,5-3,05%) tootlusega summas 16 564 (2005: 72 397) tuhat krooni; ning
- b) Autolivi finantsturgude divisjonis oli deponeeritud lühiajalisi deposiite tootlusega 3,354-4,1% (2005:2,5-3%) summas 388 036 (2005:188 406) tuhat krooni.

Võlakirjadena on 2006 aasta lõpu seisuga kajastatud 700 tuhande väärtuses Sampo panga võlakirju, tootlusega 3k EURIBOR+0,90%. Võlakirjad lunastati 29.01.2007.

2005 aasta lõpu seisuga võlakirjadena oli kajastatud Venemaa kommertsbankade lihtvekslid summas 2 070 tuhat krooni, mis kuuluvad lunastustähtajani hoitavate investeeringute hulka ning amortiseeritakse lähtuvalt soetusmaksumusest ja efektiivsest intressimäärast. Kommertsbankade lihtveksel lunastati 23. jaanuaril 2006.

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	<b>31.12.2006</b>	31.12.2005
<b>3. Nõuded</b>		
Ostjatelt laekumata arved (mitte seotud osapooled)	<b>68 893</b>	61 906
Autoliv kontserni kuuluvate ettevõtete võlg (vt. lisa 24)	<b>57 284</b>	47 960
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	<b>-529</b>	-2 646
Muud lühiajalised nõuded	<b>1 411</b>	529
Käibemaksu ettemaks	<b>2 735</b>	2 862
Intressikasviku	<b>3 234</b>	1 192
	<b>133 028</b>	111 803

Kui 31.12.2005.a. seisuga oli 36,9% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest seotud Venemaa klientidega, siis seisuga 31.12.2006 on 77,5% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest seotud Rootsi firma Ortho Safe.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

	31.12.2006	31.12.2005
Allahindlus 1. jaanuaril	-2 646	-4 947
Allahindluse muutus (vt. lisa 18)	-21	2 251
Bilansist välja kantud allahindlus	2 138	50
Allahindlus 31. detsembril	-529	-2 646

*Tuhandetes Eesti kroonides*

4. Ettemaksed	31.12.2006	31.12.2005
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	869	1 280
Ettemakstud tulumaks	373	259
	1 242	1 539

Seisuga 31.12.2006 kui ka 31.12.2005 on ettemakstud kuludena kajastatud tulevaste perioodidega seotud tarkvaralitsentside tasud, kindlustusmaksed, ajakirjanduse tellimused jmt kulud.

*Tuhandetes Eesti kroonides*

5. Varud	31.12.2006	31.12.2005
Tooraine ja materjal	63 296	48 940
Lõpetamata toodang	18 237	23 023
Valmistoodang	12 249	17 745
Ettemaksed hankijatele	137	74
	93 919	89 782

Seoses varude realiseerimismaksumuse langemisega alla soetusmaksumuse on varusid alla hinnatud järgmiselt:

	2006	2005
Tooraine ja materjal	5 653	2 302
Lõpetamata toodang	101	307
Valmistoodang	2 296	1 788
	8 050	4 397

Allahinnatud varude bilansiline maksumus on 1 449 (2005: 2 370) tuhat krooni.

Tootmiseks ja realiseerimiseks kõlbmatuid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut on 2006.a. maha kantud summas 258 (2005: 162) tuhat krooni.

2005.a allahinnatud varudest võeti 2006.a kasutusele materjale 3 452 tuhande krooni väärtuses. Allahindluse tühistamine on kajastatud müüdüd toodete kuludes. 2005.a. ei võetud varasemalt allahinnatud varudest materjale kasutusele.

Ülejäänud provisioon summas 185 tuhat krooni on kajastatud müüdüd toodete kuludes.

Kontserni varusid on kolmandate osapoolte käes vastutaval hoiful bilansilise maksumusega 413 (31. detsember 2005: 413) tuhat krooni.

*Tuhandetes Eesti kroonides*

6. Pikaajalised finantsinvesteeringud (üle 1 aasta)	31.12.2006	31.12.2005
Tähtajani hoitavad võlakirjad -korrigeeritavad soetusmaksumuses	0	10 953

Rahavoogude juhtimiseks oli soetatud 700 tuhande euro väärtuses Sampo panga pikaajalisi võlakirju, tootlusega 3k EURIBOR +0,90%. Võlakirjade lunastustähtaeg on 2012.a

Seoses ennetähtaegse võlakirjade lunastamisega, so 29.01.2007 on antud võlakirjad aasta lõpu seisuga reklassifitseeritud lühiajalisteks.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Tuhandetes Eesti kroonides

7. Pikaajalised nõuded (üle 1 aasta)	<b>31.12.2006</b>	31.12.2005
Antud laenud	<b>378</b>	455

Antud laenude all on kajastatud AS Norma töötajatele antud laenud:

Otstarve	Laenu saldo seisuga 31.12.05	S.h. lühiajaliseks klassifitseeritud	S.h. pikaajaliseks klassifitseeritud	2006.a. väljastatud laenud	2006.a. tagastatud/kustutatud laenud	Laenu saldo kokku 31.12.06	S.h. lühiajaliseks klassifitseeritud laen	pika-ajaline	Intressimäär %-des
Kinnisvara ost ja remont	8	8	0	0	8	0	0	0	13
Õppelaen	544	116	428	72	121	495	152	343	0
Muud	27	0	27	8	0	35	0	35	0
	<b>579</b>	<b>124</b>	<b>455</b>	<b>80</b>	<b>129</b>	<b>530</b>	<b>152</b>	<b>378</b>	

AS Norma on väljastanud kontserni töötajatele laene vastavuses kontsernisisesse laenureglemendiga. Laenud on tagatud kahe käenduslepinguga või kinnisvaraga.

Õppelaen ei ole diskonteeritud, sest juhatuse hinnangul ei ole diskonteerimise mõju kontserni majandustulemustele oluline.

## 8. Materiaalne põhivara

Tuhandetes Eesti kroonides

	Maa ja ehitised	Masina- ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpetamata ehitus ja ettemaksud	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2004</b>	<b>70 721</b>	<b>157 831</b>	<b>2 619</b>	<b>10 116</b>	<b>241 287</b>
Soetamine	5 606	69 207	933	16 157	91 903
Müük ja mahakandmine	-325	-663	-49	0	-1 037
Ümberklassifitseerimine	0	10 116	0	-10 116	0
Allahindlus	0	-1 046	0	0	-1 046
Arvestatud kulum	-4 625	-54 251	-1 011	0	-59 887
<b>Jääkmaksumus 31.12.2005</b>	<b>71 377</b>	<b>181 194</b>	<b>2 492</b>	<b>16 157</b>	<b>271 220</b>
Soetamine	1 768	20 928	1 327	13 979	38 002
Müük ja mahakandmine	0	-16	0	-1 734	-1 750
Ümberklassifitseerimine	0	16 157	0	-16 157	0
Arvestatud kulum	-4 514	-53 086	-1 115	0	-58 715
<b>Jääkmaksumus 31.12.2006</b>	<b>68 631</b>	<b>165 177</b>	<b>2 704</b>	<b>12 245</b>	<b>248 757</b>
<b>Seisuga 31.12.2005</b>					
Soetusmaksumus	96 469	455 557	6 715	16 157	574 898
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-25 092	-274 363	-4 223	0	-303 678
<b>Seisuga 31.12.2006</b>					
Soetusmaksumus	98 237	485 530	8 042	12 245	604 054
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-29 606	-320 353	-5 338	0	-355 297

Aruandeperioodil põhivara allahindlusi ei teostatud, 2005.a olid läbi viidud järgmised põhivara allahindlused:

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Objekt	Aasta	Allahindlus	Allahindluse põhjus	Väärtuse leidmisel kasutatud meetod
Rakised	2005	1 046	Tehnoloogiline muutus	Kasutusväärtus

Tootmiseks ja realiseerimiseks kõlbmatuid rakiseid on 2006.a maha kantud summas 14 (2005: 54) tuhat krooni ja nende soetusmaksumus oli 376 (2005:693) tuhat krooni.

Aruandeaasta amortisatsioonist 56 674 (2005:57 862) tuhat krooni on kajastatud müüüdud toodete kuludena, 47 (2005: 57) tuhat krooni turustuskuludena, 402 (2005:426) tuhat krooni tootearenduskuludena ning 1 592 (2005:1 542) tuhat krooni üldhalduskuludena (vt. lisasi 15-18).

Kasutuses olev täielikult amortiseerunud materiaalse põhivara soetusmaksumus seisuga 31.12.2006 on 180 993 (2005: 131 564) tuhat krooni.

Lõpetamata ehituste (sh. paigaldamata seadmete) lõpetamiseks vajalik investeering 31.12.2006 seisuga on 4 933 tuhat krooni.

### 9. Immateriaalne põhivara

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>		
	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	KOKKU
<b>Jääkmaksumus 31.12.2004</b>	<b>17 922</b>	<b>998</b>	<b>18 920</b>
Soetamine	0	67	67
Aasta jooksul arvestatud kulum	-2 240	-613	-2 853
<b>Jääkmaksumus 31.12.2005</b>	<b>15 682</b>	<b>452</b>	<b>16 134</b>
Soetamine	0	349	349
Aasta jooksul arvestatud kulum	-2 240	-425	-2 665
<b>Jääkmaksumus 31.12.2006</b>	<b>13 442</b>	<b>376</b>	<b>13 818</b>
<b>Seisuga 31.12.2005</b>			
Soetusmaksumus	22 402	7 900	30 302
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-6 720	- 7448	-14 168
<b>Seisuga 31.12.2006</b>			
Soetusmaksumus	22 402	6 551	28 953
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-8 960	-6 175	-15 135

2003.a. sõlmiti 10-aastase kehtivusega litsentsileping Autoliv Development AB-ga omandamiseks õiguse müüa klientidele Autoliv'is välja töötatud ja/või omanduses olevaid tooteid ning kasutada nende tootmiseks vastavat tehnoloogiat. Litsents võeti arvele immateriaalse põhivarana summas 22 402 tuhat krooni ja amortisatsiooniperioodiga 10 aastat, millest 31.12.2006 seisuga on veel järel 6.

Aruandeaasta amortisatsioonist 2 362 (2005: 2 384) tuhat krooni on kajastatud tootearenduskuludena, 203 (2005: 307) tuhat krooni müüüdud toodete kuludena ning 100 (2005: 162) tuhat krooni üldhalduskuludena (vt. lisasi 15-18).



## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

## 10. Kasutusrent

Kontsernil on kasutusrendilepingutega renditud sõiduaudod.

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	2006	2005
Makstud kasutusrendimakseid perioodi jooksul	1 251	500
Järgmiste perioodide kasutusrendimaksud mittekatkestatavatest rendilepingutest aasta lõpu seisuga:	1 595	1 024
s.h kuni 1 aasta	1 337	496
1-5 aastat	258	528

Samuti on kontsernil kasutusrendilepingutega renditud maa (periood 2003.a.- 2005.a.) rendimaksud aastas 25 tuhat krooni ning hooned (periood 2003.a. - 2007.a.) rendimaksud aastas 676 tuhat krooni.

Kontsern on kasutusrendi tingimustel väljarentinud tootmis- ja kontoriruumid ja saanud sellest tulu:

	2006	2005
Tootmisruumid	847	847
Kontoriruumid	29	29
Parkla	5	5

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	31.12.2006	31.12.2005
<b>11. Võlad ja ettemaksud</b>	<b>31.12.2006</b>	<b>31.12.2005</b>
Hankijatele tasumata arved	81 669	54 420
Võlad töötajatele	20 960	19 860
Viitvõlad	457	45
Võlg kontserni emaettevõttele (vt. lisa 24)	15 767	12 308
Maksukohustused, s.h	10 070	7 866
Sotsiaalkindlustusmaksed	7 293	4 023
Üksikisiku tulumaks ja tulumaksuvõlg erisoodustustelt	2 069	3 561
Muud	708	282
Võlad kokku	128 923	94 499

## 12. Lühiajalised eraldised

Tootmismahdade vähenemine ja tootmise efektiivsuse tõus seoses uute tehnoloogiate kasutuselevõtuga oli tinginud olukorra, kus AS Norma taotles Tööinspeksioonilt luba töölepingute kollektiivseks lõpetamiseks 53 töötajaga ajaperioodil 01.02.2006 -28.02.2006.a.

Seoses kulutustega, mis kaasnesid töötajate koondamisega, oli seisuga 31.12.2005 moodustatud restruktureerimiseraldis summas 2 094 tuhat krooni.

2006.a maksti välja eelpool nimetatud reservist koondamisega seotud tasusid 51 töötajale kogusummas 1 909 tuhat krooni ja kajastatud on müüdü toodete kuludena summas 1 795 tuhat krooni, üldhalduskuludena summas 33 tuhat krooni ning tootearenduskuludena summas 81 tuhat krooni.

Kasutamata reserv summas 185 tuhat krooni tühistati ja on kajastatud müüdü toodete kuludes.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Tuhandetes Eesti kroonides

13. Aktsiakapital	<b>31.12.2006</b>	31.12.2005
Aktsiakapital nimiväärtuses (10 krooni aktsia)	<b>132 000</b>	132 000

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta. Kõikide aktsiate eest on täielikult tasatud. 2005.a. eest maksti dividende 66,0 miljonit krooni ehk 5 krooni aktsia kohta. 2006. a eest teeb juhatus samuti ettepaneku maksta dividende 66,0 miljonit krooni.

Emaettevõtte võib ilma põhikirja muutmata oma aktsiakapitali suurendada maksimaalselt 528 000 tuhande kroonini.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 5%, seisuga 31.12.2006:

Autoliv Ab	51,0%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	7,5%
ING LUXEMBOURG S.A.	7,4%
Hansa Ida-Euroopa Aktsiafond	5,6%

<b>Puhaskasum aktsia kohta</b>	<b>2006</b>	2005
Puhaskasum	<b>85 732</b>	<b>83 299</b>
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	<b>13 200</b>	<b>13 200</b>
Puhaskasum aktsia kohta (EPS) kroonides	<b>6,49</b>	<b>6,31</b>

Emaettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

### 14. Segmentide informatsioon

Esmane segmenti vorm.

Tootegruppide lõikes

Tuhandetes Eesti kroonides

	Autoohutus- rihmad 2006	Muud Jagamata tooted 2006	Kokku 2006	Autoohutus- rihmad 2005	Muud Jagamata tooted 2005	Kokku 2005		
Segmenti müük	878 645	187 052	1 065 697	873 519	118 143	991 662		
Sisene müük		-18 204	-18 204		-16 087	-16 087		
<b>Konsolideeritud tulu</b>	<b>878 645</b>	<b>168 848</b>	<b>1 047 493</b>	873 519	102 056	975 575		
<b>Konsolideeritud kulud</b>	<b>-738 925</b>	<b>-145 059</b>	<b>-956 033</b>	-748 186	-89 186	-882 251		
<b>Segmenti tulem</b>	<b>139 720</b>	<b>23 789</b>	<b>91 460</b>	125 333	12 870	93 324		
<b>Segmenti varad kokku</b>	<b>327 515</b>	<b>57 795</b>	<b>612 303</b>	<b>997 613</b>	324 457	55 546	567 785	947 788
Finantsvarad (v.a. nõuded)	0	0	506 471	506 471	0	0	456 855	456 855
Nõuded ja ettemaksud	118 193	9 614	6 841	134 648	99 912	7 307	6 578	113 797
Varud	77 434	16 485	0	93 919	79 086	10 696	0	89 782
Põhivara	135 500	31 697	95 378	262 575	145 459	37 543	104 352	287 354
<b>Segmenti kohustused</b>	<b>100 525</b>	<b>19 734</b>	<b>9 802</b>	<b>130 061</b>	84 778	10 106	5 085	99 968
<b>Investeeringud</b>	<b>29 250</b>	<b>5 769</b>	<b>3 332</b>	<b>38 351</b>	57 123	25 855	8 992	91 970
<b>Amortisatsioonikulud</b>	<b>41 589</b>	<b>9 479</b>	<b>10 312</b>	<b>61 380</b>	44 777	10 032	7 931	62 740
<b>Põhivara allahindlus</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	775	271	0	1 046

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Kontserni esmaseks segmendi vormiks on tegevusala segmendid ning teiseseks segmendi vormiks on segmendid geograafilises lõikes.

Kontsernis valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted ja teenused (auto turvassüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, auto turvasüsteemide väljatöötlusteenuse, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%.

Segmendi tulu on kontserni kasumiaruandes kajastatud otseselt segmendile omistatav tulu ja oluline osa kontserni tulust, mida saab põhjendatud alustel segmendile jaotada ning mis saadakse müügist kontsernivälisetele klientidele või tehingutest sama kontserni teiste segmentidega.

Segmendi kulu on segmendi põhitegevusest tulenev otseselt segmendile omistatav kulu ja oluline osa kontserni kuludest, mida saab põhjendatud alustel segmendile jaotada, sealhulgas kulud, mis on seotud müügiga kontsernivälisetele klientidele ja kulud, mis on seotud sama kontserni teiste segmentidega sooritatud tehingutega.

Segmendi kulude hulka ei kuulu üld- ja halduskulud ning muud kulud, mis tekivad kontserni tasandil ja on seotud kontserni kui tervikuga. Segmendile jaotatakse põhjendatud alustel ka kontserni tasandil tekkinud kulutusi, kui need on seotud segmendi põhitegevusega ja neid saab otseselt omistada segmendile.

Segmendi tulem on segmendi tulude ja segmendi kulude vahe.

Segmendi vara on see vara, mida segment põhitegevuses rakendab ja mida saab otseselt segmendi omaks pidada või põhjendatud alustel segmendile jaotada.

Segmendi vara on näiteks segmendi põhitegevuses kasutatav käibevara, materiaalne põhivara ja immateriaalne vara. Kui teatud amortiseerimiskulu arvatakse segmendi kulude hulka, arvatakse ka sellega seotud varaobjekt segmendi vara hulka. Segmendi vara hulka ei kuulu vara, mida kasutatakse kontserni üldvajadusteks või mida ei saa otseselt segmendile jagada. Segmendi vara hulka kuulub vara, mida jagavad kaks või enam segmenti, kui on olemas põhjendatud jaotusalus nende jaotamiseks.

Teisene segmendi vorm.

Müügi jaotus klientide asukoha järgi

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	2006	2005
Rootsi	594 549	562 607
Venemaa	335 347	290 663
Saksamaa	46 677	33 147
Eesti	16 945	14 933
Ukraina	14 365	13 369
Tsehhi	11 260	7 955
Prantsusmaa	5 545	25 445
Soome	6 227	8 417
Suurbritannia	5 194	935
Poola	4 427	4 156
Belgia	3 854	3 761
Hispaania	1506	1278
Itaalia	0	6 102
Muud riigid	1 597	2 807
<b>Kokku:</b>	<b>1 047 493</b>	<b>975 575</b>

Kontserni, välja arvatud Norma-Osvar ZAO, ülejäänud varud ja materiaalsed põhivarad asuvad Eestis. Norma-Osvar ZAO varad asuvad Vene Föderatsiooni territooriumil ja ettevõtte bilansimaht on 10 361 (2005: 9 039) tuhat krooni, s.h. põhivarade väärtus on 796 (2005: 407) tuhat krooni.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Investeeringud põhivarasse antud segmenti vormi löikes kajastuvad järgmiselt: Eesti 37 761 (2005: 91 943) tuhat krooni ja Venemaa 489 (2005: 27) tuhat krooni.

Juhtkonna hinnangul ei erine segmentide vahelistes tehingutes kajastatavad hinnad oluliselt turuhindadest.

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
15. Müüdnud toodete kulu	2006	2005
Tooraine ja materjal	-592 105	-552 908
Personalikulud (vt. lisa 23)	-141 531	-128 160
Amortisatsioon (vt. lisad 8, 9)	-56 877	-58 168
Elekter, kütus, vesi	-14 960	-14 407
Remondikulu	-6 182	-6 247
Veoteenused	-22 858	-18 180
Muud	-46 666	-30 400
	<b>-881 179</b>	<b>-808 470</b>

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
16. Turustuskulud	2006	2005
Personalikulud (vt. lisa 23)	-3 275	-2 732
Amortisatsioon (vt. lisad 8)	-47	-57
Veoteenused	-9 097	-6 940
Komisjonitasud	-1 639	-1 091
Reklaam	-590	-201
Lähetus	-689	-538
Muud ostetud teenused	-87	-89
Muud	-1 396	-1 792
	<b>-16 820</b>	<b>-13 440</b>

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
17. Tootearenduskulud	2006	2005
Personalikulud (vt. lisa 23)	-7 750	-7 225
VAZ arendusprojektidega seotud kulud	-13 208	-15 517
Katsetus- ja uurimistöökulud	-7 599	-9 479
Amortisatsioon (vt. lisad 8, 9)	-2 764	-2 811
Lähetuskulud	-1 551	-1 133
Muud teenused	-240	-355
Muud	-2 067	-2 355
	<b>-35 179</b>	<b>-38 875</b>

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
18. Üldhalduskulud	2006	2005
Personalikulud (vt. lisa 23)	-14 482	-14 243
Amortisatsioon (vt. lisad 8, 9)	-1 692	-1 704
Remont	-223	-431
Reklaam, esindus	-1 336	-1 792
Lähetuskulud	-756	-805
Telefon, büroo- ja teeninduskulud	-829	-992
Muud teenused	-1 055	-1 058
Koolitus	-383	-472
Kuluks kantud nõuete summa	-22	2 245
Muud	-4 906	-2 565
	<b>-25 684</b>	<b>-21 817</b>

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

2006. aastal on muutunud ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlust summas 21 (2005: 2 251) tuhat krooni (vt. lisa 3), samas on lootusetuks kantuid nõudeid kontsernis summas 1 (2005:6) tuhat krooni.

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	<b>2006</b>	2005
<b>19. Muud äritulud</b>		
Põhitootmisega mitteseotud müük	<b>5 471</b>	2 764
Kasum põhivara müügist	<b>682</b>	83
Kasum valuutakursside muutustest	<b>0</b>	1 786
Muud	<b>41</b>	24
	<b>6 194</b>	4 657

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	<b>2006</b>	2005
<b>20. Muud ärikulud</b>		
Ühingute, liitude liikmemaksud	<b>-121</b>	-131
Annetused, kingitused	<b>-420</b>	-295
Põhitootmisega mitteseotud kulud	<b>-444</b>	-740
Kahjum valuutakursside muutusest	<b>-2 380</b>	0
Restruktureerimiseraldis (vt. lisa 12)	<b>0</b>	-2 094
Põhivara allahindlus (vt. lisa 8)	<b>0</b>	-1 046
	<b>-3 365</b>	-4 306

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	<b>2006</b>	2005
<b>21. Finantstulud/kulud</b>		
Hansapanga Intressifondi osakute õiglase väärtuse muutus	<b>644</b>	1 648
Deposiidiintressid	<b>13 071</b>	7 878
Võlakirjade intressid	<b>409</b>	543
Laenuintressid	<b>125</b>	1
Kasum/kahjum valuutakursside muutustest	<b>-94</b>	574
Muud finantstulud	<b>-168</b>	173
	<b>13 987</b>	10 817

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	<b>2006</b>	2005
<b>22. Tulumaks</b>		
Dividendide tulumaks	<b>-19 715</b>	-20 842
<b>Tulumaksukulu</b>	<b>-19 715</b>	-20 842

Kontserni tütarettevõtte ZAO Norma-Osvar asub ja on registreeritud Vene Föderatsiooni territooriumil, kus tulumaksu objektiks on aruandeaasta kasum. 31.12.2006 seisuga on Venemaal asuval tütarettevõttel edasikantavaid maksukahjumeid summas 439 (2005:344) tuhat krooni, millelt tekib edasilükkunud tulumaksuvara. Antud majandusolukorras ei näe juhatus, et lähiaastatel (3 aastat) annaks edasilükkunud potentsiaalset tulumaksuvara olulisel määral realiseerida, mistõttu ei ole seda ka bilansis kajastatud.

#### Maksimaalne võimalik tulumaks dividendide maksmisel

Kontserni jaotamata kasum seisuga 31.12.2006 moodustas 722 352 (31.12.2005: 702 620) tuhat krooni. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel neto dividendidena on 158 917 (31.12.2005: 161 603) tuhat krooni, seega oleks netodividendidena võimalik välja maksta 563 434 (31.12.2005: 541 017) tuhat krooni.

Potentsiaalse tulumaksukohustuse arvutamisel on aluseks võetud (1) maksumäär, mis kehtib 2007. a väljamakstavatele dividendidele ja (2) eeldus, et jaotatavad dividendid ja nendelt tekkiv tulumaks kokku ei ületaks jaotamata kasumi jääki vastavalt seisuga 31. detsember 2006 ja 2005.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Kui kontsern maksab 2006. a eest välja dividende summas 66,0 miljonit krooni (vt. lisa 13), siis kaasneb sellega tulumaksukohustus summas 18,6 miljonit krooni.

23. Personalikulud	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2006	2005
Töötajate palgad	-125 514	-114 424
Sotsiaalmaksu kulud	-41 183	-37 351
Töötuskindlustusmaksu kulud	-341	-585
	<b>-167 038</b>	-152 360

### 24. Tehingud seotud osapooltega

	Tuhandetes Eesti kroonides	
	2006	2005
Norma ost Autolivi kontserni ettevõtetele	174 815	271 441
sh. emaettevõtelt	852	600
Norma müük Autolivi kontserni ettevõtetele	646 281	593 393
sh. emaettevõttele	0	0
	<b>31.12.2006</b>	31.12.2005
Nõue Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 3)	57 284	47 960
sh. nõue emaettevõttele	0	0
Kohustus Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 11)	15 767	12 308
sh. kohustus emaettevõttele	16	267
Lühiajaline deposiit Autoliv AB finantsturgude divisjonis (vt. lisad 1,2)	<b>388 036</b>	280 475

2006. aasta jooksul kontsern soetas Autoliv AB finantsturgude lühiajalisi deposiite summas 37 159 (2005: 14 200) tuhat eurot ja 42 000 (2005: 156 540) tuhat krooni. Saadud tulu investeringust (2006: 11 461 tuhat krooni; 2005: 6 261 tuhat krooni) on kajastatud lisa 21.

Nõuded ja kohustused Autoliv kontserni ettevõtete vastu/ees on tagamata ja ei kanna intresse, kuna tegemist on tavapäraste maksetähtaegadega, v.a. eelmises lõigus kirjeldatud deposiidid.

AS Norma juhatusel aasta jooksul makstud töötasu on 7 063 (2005: 7 604) tuhat krooni ja nõukogu liikmetele 744 (2005: 744) tuhat krooni. Aktsiaoptsiione või muid soodustusi nõukogu ja juhatuse liikmetele eraldatud ei ole. Juhatusel liikme lepingu alusel on töösuhte lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest. Maksimaalne võimalik hüvitis arvestades kõikide juhatusel liikmete lepinguid oleks 4 295 tuhat krooni.

Kontserni töötajatele antud laenud on avaldatud lisa 7.

### 25. AS Norma kontserni põhilised finantsriskid

#### Krediidirisk

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib äripartnerite suutmatuse läbi täita endale võetud kohustusi. Eelkõige omab tähtsust klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldatakse põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Tagamaks rahade laekumist suurtelt püsiklientidelt, jälgitakse ja analüüsitakse pidevalt nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral oleme nõutakse pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud lahkarvamusi ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Oluliseks krediidiriskiks on kontsernis loetud Venemaa ja Ukraina klientidega seotud riski. 31.12.2006 seisuga oli nõuete summa Venemaa ja Ukraina klientidele 58 689 tuhat krooni (31.12.2005: 57 431). Allahindlus moodustas aruandeperioodi lõpus 0 tuhat krooni (31.12.2005: 975), seega netonõude summa seisuga 31.12.2006 oli 58 689 tuhat krooni (31.12.2005: 56 456).

Kogu krediidiriski väljendab nõuete ja deposiitide summa

## Valuutarisk

2006. aastal AS Norma kontserni käibest 98,4% (2005: 98,5%) moodustab eksportmüük ja olulisem müügivaluuta on euro. Kontserni kulud on põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Põhilised ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga.

Lühiajalised vahendite paigutused on tehtud hajutatult Eesti kroonis ja euros.

Kontsern ei ole valuutariski maandamiseks riskimaandamisinstrumente soetanud.

## Kontserni valuutapositsioonid

*Tuhandetes Eesti kroonides*

31.12.2006							
<b>Finantsvarad</b>	<b>EEK</b>	<b>SEK</b>	<b>USD</b>	<b>EUR</b>	<b>RUB</b>	<b>Muud</b>	<b>Kokku</b>
Rahakontod	64 992	76	1 081	22 711	2 058	-	<b>90 918</b>
Lühi- ja pikaajalised investeeringud	-	-	-	415 553	-	-	<b>415 553</b>
Lühi- ja pikaajalised nõuded	5 164	296	1 551	122 603	3 792	-	<b>133 406</b>
	<b>70 156</b>	<b>372</b>	<b>2 632</b>	<b>560 867</b>	<b>5 850</b>	<b>0</b>	<b>639 877</b>
<b>Finantskohustused</b>	<b>54 138</b>	<b>19 373</b>	<b>88</b>	<b>54 959</b>	<b>292</b>	<b>73</b>	<b>128 923</b>

31.12.2005							
<b>Finantsvarad</b>	<b>EEK</b>	<b>SEK</b>	<b>USD</b>	<b>EUR</b>	<b>RUB</b>	<b>Muud</b>	<b>Kokku</b>
Rahakontod	83 296	-	1 498	97 490	745	-	<b>183 029</b>
Lühi- ja pikaajalised investeeringud	73 884	-	-	197 872	2 070	-	<b>273 826</b>
Lühi- ja pikaajalised nõuded	2 811	226	1 365	98 387	8 346	1 123	<b>112 258</b>
	<b>159 991</b>	<b>226</b>	<b>2 863</b>	<b>393 749</b>	<b>11 161</b>	<b>1 123</b>	<b>569 113</b>
<b>Finantskohustused</b>	<b>39 962</b>	<b>15 773</b>	<b>395</b>	<b>38 060</b>	<b>47</b>	<b>262</b>	<b>94 499</b>

## Õiglane väärtus

Juhtkonna hinnangul ei erine kontserni finantsvarade ja –kohustuste õiglane väärtus oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Õiglane väärtus on intressifondi osakute puhul määratud turuväärtusena ning raha (k.a. tähtajalised deposiidid), võlakirjade ning muude nõuete ja kohustuste puhul diskonteeritud rahavoogude meetodil.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

### 26. AS NORMA (emaettevõtte) bilanss

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	31.12.2006	31.12.2005
<b>A k t i v a (vara)</b>		
<b>Käibevara</b>		
Raha ja pangakontod	88 853	182 275
Lühiajalised finantsinvesteeringud	415 553	260 803
Nõuded	138 991	116 498
Ettemaksud	773	882
Varud	85 604	80 247
<b>Käibevara kokku</b>	<b>729 774</b>	<b>640 705</b>
<b>Põhivara</b>		
Pikaajalised finantsinvesteeringud	12 116	23 069
Pikaajalised nõuded	378	455
Materiaalne põhivara	235 076	256 302
Immateriaalne põhivara	13 589	15 932
<b>Põhivara kokku</b>	<b>261 159</b>	<b>295 758</b>
<b>Aktiva (vara) kokku</b>	<b>990 933</b>	<b>936 463</b>
<b>P a s s i v a (kohustused ja omakapital)</b>		
<b>Kohustused</b>		
<b>Lühiajalised kohustused</b>		
Võlad	131 019	93 957
Ettemaksud	546	950
Lühiajalised eraldised	0	2 094
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>131 565</b>	<b>97 001</b>
<b>Kohustused kokku</b>	<b>131 565</b>	<b>97 001</b>
<b>Omakapital</b>		
Aktsiakapital nominaalväärtuses	132 000	132 000
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200
Jaotamata kasum	714 168	694 262
<b>Omakapital kokku</b>	<b>859 368</b>	<b>839 462</b>
<b>Passiva (kohustused ja omakapital) kokku</b>	<b>990 933</b>	<b>936 463</b>

### 27. AS NORMA (emaettevõtte) kasumiaruanne

	<i>Tuhandetes Eesti kroonides</i>	
	2006	2005
Müügitulu	1 030 392	954 982
Müüdü toodangu kulu	-869 962	-796 535
<b>Brutokasum</b>	<b>160 430</b>	<b>158 447</b>
Turustuskulud	-16 820	-13 440
Tootearenduskulud	-34 971	-38 875
Üldhalduskulud	-21 961	-18 247
Muud äritulud	7 963	8 144
Muud ärikulud	-2 907	-5 063
<b>Äri kasum</b>	<b>91 734</b>	<b>90 966</b>
Finantstulud/kulud	13 886	10 677
<b>Kasum enne maksustamist</b>	<b>105 620</b>	<b>101 643</b>
Tulumaks	-19 715	-20 842
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>85 905</b>	<b>80 801</b>



## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

## 28. Omakapitali muutuste aruanne (emaettevõttes)

*Tuhandetes Eesti kroonides*

	<b>Aktsiakapital nominaalväärtuses</b>	<b>Kohustuslik reservkapital</b>	<b>Jaotamata kasum</b>	<b>Kokku omakapital</b>
<b>31.12.2004</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>679 461</b>	<b>824 661</b>
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
Aruandeaasta kasum	-	-	80 801	80 801
<b>31.12.2005</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>694 262</b>	<b>839 462</b>
<b>31.12.2005</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>694 262</b>	<b>839 462</b>
Dividendid	-	-	-66 000	-66 000
Aruandeaasta kasum	-	-	85 905	85 905
<b>31.12.2006</b>	<b>132 000</b>	<b>13 200</b>	<b>714 168</b>	<b>859 368</b>

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktsiakapitalist.

Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktsiakapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

## RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

### 29. AS Norma (emaettevõtte) rahavoogude aruanne

Tuhandetes Eesti kroonides

<b>Rahavood äritegevusest</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
Ärikasum	91 734	90 966
Kasum materiaalse põhivara likvideerimisest	-137	-66
Materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon	57 542	58 819
Põhivara allahindlus	0	1 046
Äritegevusega seotud käibevarade vähenemine	-25 669	72 718
Kohustuste vähenemine	34 564	-21 886
<b>Rahavood äritegevusest kokku:</b>	<b>158 034</b>	<b>201 597</b>
<b>Rahavood investeerimisest</b>		
Materiaalse põhivara müük	1 887	1 040
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	-35 723	-87 707
Väljaantud laenud	-80	-88
Tagasisaadud laenud	128	296
Finantsinvesteeringute soetamine	-623 406	-180 147
Finantsinvesteeringute müük	479 609	205 385
Saadud intressid	11 941	10 406
<b>Rahavood investeerimisest kokku:</b>	<b>-165 644</b>	<b>-50 815</b>
<b>Rahavood finantseerimisest</b>		
Dividendide tulumaksu tasumine	-19 715	-20 842
Makstud dividendid	-66 000	-66 000
<b>Rahavood finantseerimisest kokku:</b>	<b>-85 715</b>	<b>-86 842</b>
<b>Neto rahavoog</b>	<b>-93 325</b>	<b>63 940</b>
<b>Muutused rahas ja raha ekvivalentides</b>		
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	182 275	117 833
Juurdekasv	-93 325	63 940
Valuutakursi vahe	-97	502
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpuks, sh.:	<b>88 853</b>	<b>182 275</b>
<i>raha ja pangakontod</i>	431 655	369 194
<i>v.a. tähtajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu</i>	-404 600	-260 803
<i>Intressifondi osakud</i>	61 798	73 884

■ Ernst & Young Baltic AS  
 Rävåla pst 4  
 10143 Tallinn  
 Eesti  
 Tel. + 372 6 114 610  
 Faks + 372 6 114 611  
 Tallinn@ee.ey.com  
 www.ey.com/ee

Äriregistri kood 10877299  
 KMKR: EE100770654

■ Ernst & Young Baltic AS  
 Rävåla pst 4  
 10143 Tallinn  
 Estonia  
 Tel. + 372 6 114 610  
 Fax + 372 6 114 611  
 Tallinn@ee.ey.com  
 www.ey.com/ee

Registry code 10877299  
 VAT payer code EE100770654

## SÕLTUMATU AUDITORI JÄRELDUSOTSUS

### AS Norma aktsionäridele

Oleme auditeerinud AS Norma ja tema tütaretevõtete (edaspidi koos „kontsern”) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab bilanssi seisuga 31. detsember 2006 ning eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kasumiaruannet, omakapitali muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet, aastaaruande koostamisel kasutatud peamiste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid. Auditeeritud raamatupidamise aastaaruanne on lisatud meie poolt identifitseerituna käesolevale järeldusotsusele.

### Juhatuse kohustused raamatupidamise aastaaruande osas

Juhatuse kohustuseks on raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrektse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamisteta, asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamislike hinnangute tegemine.

### Auditori kohustused

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanouetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamiseks põhjendatud kindlustunde, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.


Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arvnäitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad auditi otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avalda arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

### Arvamus

Meie arvates kajastab lisatud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2006 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Tallinn, 19. veebruar 2007. a



Hanno Lindpere  
 Ernst & Young Baltic AS

## KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK

### MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK

2006.a. AS Norma puhaskasum on 85 732 164 EEK (5 479 284 EUR).

Nõukoguga kooskõlastatud ettepanek on suunata 2006.a. puhaskasum eelmiste aastate jaotamata kasumisse.

Ühtlasi teeb juhatus ettepaneku maksta eelnevate aastate jaotamata kasumi arvelt aktsionäridele korralisi dividende 50% aktsia nimiväärtusest summas 66 000 000 krooni, ehk 5 krooni aktsia kohta ehk 4 218 169 EUR (0,32 EUR aktsia kohta).

Dividendiõiguslike aktsionäride nimekirja fikseerimise kuupäeva otsustab aktsionäride üldkoosolek.

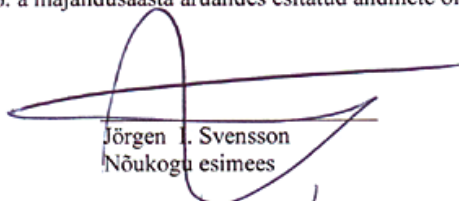
Juhatus ettepaneku kohaselt dividendidele õigust omavate aktsionäride nimekiri fikseeritakse 28.05.2007.a. seisuga kell 23.59.

## JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2006.A. MAJANDUSAASTA ARUANDELE

Käesolevaga kinnitame konsolideeritud 2006. a majandusaasta aruandes esitatud andmete õigsust:



Peep Siimon  
Juhatuse esimees



Jörgen I. Svensson  
Nõukogu esimees



Ivar Aas  
Juhatuse liige



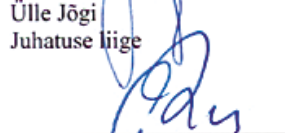
Rolf Henke  
Nõukogu liige



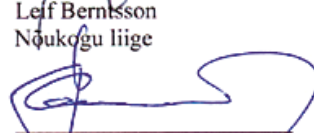
Ülle Jõgi  
Juhatuse liige



Leif Bernisson  
Nõukogu liige



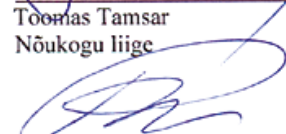
Garri Krieger  
Juhatuse liige



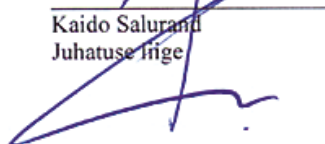
Toomas Tamsar  
Nõukogu liige



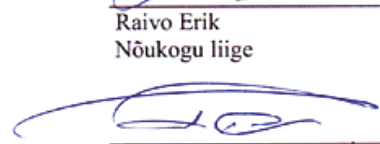
Kaido Salurand  
Juhatuse liige



Raivo Erik  
Nõukogu liige



Stig Carlson  
Juhatuse liige



Aare Tark  
Nõukogu liige

## AS NORMA

ÜLE 10% AKTSIAID OMAVATE AKTSIONÄRIDE NIMEKIRI, SEISUGA  
31.12.2006

Kontonumber	Nimi	Reg. nr.	Aadress	Linn	Maa	Indeks	Saldo	Osalus
99011551452	AUTOLIV AB	556036-1981	BOX 70381	STOCKHOLM	Sweden	SE-10724	6732000	51%

## ÜHINGUTE JUHTIMINE

### Hea ühingujuhtimise tava

**Alates 1. jaanuarist 2006. aastal järgib AS Norma oma tegevuses Eesti Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi tava) juhiseid. Käesolev aruanne (edaspidi aruanne) kirjeldab AS Norma juhtimist 2006. aastal ning selle vastavust tava juhistele. Endale teadaolevalt järgis AS Norma 2006. aastal tava juhiseid, v.a kui aruandes on teisiti märgitud.**

AS Norma on Eesti Vabariigis registreeritud aktsiaselts, aadressiga Laki tn. 14, 10621 Tallinn, ning registrikoodiga 10043950. AS Norma aktsiakapitaliks 2006. aastal oli 132 000 000 krooni, mis jaguneb ühte liiki registreeritud aktsiateks nimiväärtusega 10 krooni. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas (Balti Põhinimekiri), lühinimega NRM1T. AS Norma aktsiaraamatut peab Eesti väärtpaberite keskreistri pidaja. AS-I Norma on umbes 1500 aktsionäri. Lisaks on AS Norma aktsiad noteeritud Frankfurti, Berliini ja Müncheni väärtpaberibörsidel. AS-i Norma kontrollib Autoliv AB, Rootsisis registreeritud autoohutustoodete valmistaja. Autoliv AB on ühtlasi AS Norma suurim aktsionär.

### Üldkoosolek

#### Aktsionäride õiguste teostamine

Aktsionäride üldkoosolek on AS Norma kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Üldkoosoleku pädevus on paika pandud Eesti äriseadustikuga ja AS Norma põhikirjaga (põhikirjaga on võimalik tutvuda AS Norma veebileheküljel [www.norma.ee](http://www.norma.ee)). Üldkoosoleku pädevuses on muu hulgas majandusaasta aruande kinnitamine, kasumi jaotamine, põhikirja muutmine ja nõukogu koosseisu määramine. Aktsionär võib aktsionäride koosolekust osa võtta ja koosolekul hääletada isiklikult või esindaja kaudu. Iga aktsia annab aktsionärile ühe hääle.

2006. aastal toimus aktsionäride korraline üldkoosolek 17. mail. Koosolek kinnitas 2005. aasta majandusaasta aruande ja kasumi jaotamise ettepaneku, otsustas seoses muudatustega äriseadustikus muuta AS Norma põhikirja ja kinnitada see uues redaktsioonis, valis AS Norma audiitori 2006. majandusaastaks ning kinnitas audiitorteenuste eest tasumise korra. Erakorralisi üldkoosolekuid 2006. aastal ei toimunud.

#### Üldkoosoleku kokkukutsumine ja avaldatav teave

Juhatus avaldab teate aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta. Teade korralise aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta avaldatakse üleriigilise levikuga päevalehes vähemalt kolm nädalat ja erakorralise koosoleku kokkukutsumise kohta vähemalt üks nädal enne koosoleku toimumist. Teates tuleb näidata koht, kus aktsionärid saavad tutvuda majandusaasta aruandega, mis tuleb panna välja vähemalt kaks nädalat enne koosolekut. 2006. aasta korralise üldkoosoleku teade ilmus ajalehes "Eesti Päevaleht" 24. aprillil 2006 ning Tallinna Börsi infosüsteemi vahendusel 17. veebruaril 2006.

Seega järgiti 2006. aasta AS Norma üldkoosoleku osas tava juhiseid.

#### Üldkoosoleku läbiviimine

Üldjuhul on üldkoosolek pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häältest. Aktsionäride üldkoosoleku otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud üle poole üldkoosolekul esindatud häältest, välja arvatud teatud otsused, nt AS Norma põhikirja muutmine, aktsiakapitali suurendamine või vähendamine, ühinemine, jagunemine, ümberkorraldamine ja likvideerimine ning nõukogu liikme tagasikutsumine enne ametiaja lõppu, mille puhul on otsus vastu võetud, kui selle poolt on antud vähemalt 2/3 üldkoosolekul esindatud häältest.

## ÜHINGUTE JUHTIMINE

### Juhatus

#### Ülesanded

Juhatus on AS Norma juhtimisorgan, mis esindab ja juhib AS-i Norma. Juhatuse esimees võib üksinda esindada AS-i Norma ning teised juhatuse liikmed võivad esindada äriühingut koos teise juhatuse liikmega. AS Norma eesmärkide saavutamiseks analüüsib juhatus AS Norma tegevuste ja finantseesmärkidega seotud riske ja teeb järelevalvet kontroll- ja aruandlustegevuse üle. AS Norma juhatus on kehtestanud oma otsusega AS Norma kontserni siseteabe hoidmise reeglid. Juhatus peab järgima nõukogu seaduslikke korraldusi. 2006. aastal toimus AS Norma juhatuse ja nõukogu vahel pidev andmevahetus, sh esitas juhatus nõukogule regulaarselt ülevaateid AS Norma majandustegevusest ja finantsseisundist.

#### Koosseis ja tasu

Nõukogu valib ja kutsub tagasi juhatuse liikmed ja nimetab ametisse juhatuse esimehe, kelleks 2006. aastal oli Peep Siimon. Juhatusel on viis kuni kaheksa ja nad valitakse kolmeks aastaks. Vähemalt pooled juhatuse liikmed peavad olema Euroopa Majanduspiirkonna liikmesriikide või Šveitsi elanikud. Juhatusel ei tohi samal ajal olla nõukogu liikmeks. 2006. aastal olid AS Norma juhatuse liikmeteks Peep Siimon, Ivar Aas, Ülle Jõgi, Kaido Salurand, Garri Krieger ja Stig Nils Olof Carlsson. Juhatusel on ametiaeg lõpeb 17. veebruaril 2007. Juhatusel on sõlmitud iga juhatuse liikmega sõlmitud ametilepingus.

Juhatusel makstakse tasu vastavalt iga juhatuse liikmega sõlmitud juhatuse liikme lepingule. Juhatusel on tasustamise alused 2006. aastal on põhjalikult kajastatud tegevusaruande teistes osades. Juhatusel on lisatasude maksmine toimub vastavalt nõukogu poolt seatud finantseesmärgi ja strateegiliste eesmärkide täitmisele. Finantseesmärgi täitmise kriteeriumiks on auditeeritud aasta kasumi kasv võrreldes eelneva aruande aastaga. Pikemaajalised strateegilised eesmärgid seatakse nõukogu poolt ning nende põhjal kehtestab nõukogu juhatusele igal aastal konkreetsed eesmärgid ja nende täitmise kriteeriumid. Eesmärkide täitmist hinnatakse kord aastas nõukogu poolt.

#### Huvide konflikt

Juhatusel on keelatud konkureerida AS-iga Norma ilma nõukogu nõusolekuta. Aruande koostamiseni 2007. aastal ei ole nõukogule teatatud ühestki olulisest tehingust AS Norma ja tema juhatuse liikmete või juhatuse liikmetega seotud isikute vahel või muust huvide konflikti situatsioonist.

Seega järgiti 2006. aastal AS Norma juhatuse töös tava juhiseid.

### Nõukogu

#### Ülesanded

Nõukogu tegeleb AS Norma tegevuse pikemaajalise planeerimise ja üldise tegevuskavaga, muu hulgas teeb järelevalvet juhatuse tegevuse üle, töötab välja äriplane, kinnitab aastaelarveid ja investeringute eelarve. Nõukogu annab aru aktsionäride üldkoosolekule. Nõukogu nõusolek on vajalik selleks, et teha aktsiaseltsi nimel tehinguid, mis väljuvad igapäevase majandustegevuse raamest, eelkõige tehingute tegemiseks, millega kaasneb osaluse omandamine ja käsutamine teistes ühingutes, tütarettevõtete asutamine või nende tegevuse lõpetamine, tehingud kinnisasjadega, investeringute tegemine, mis ületavad selleks majandusaastaks ettenähtud kulutuste summa jne. Nõukogu ei ole moodustanud komisjone.

#### Koosseis ja tasu

Nõukogul on hetkeseisuga kuus liiget, kes on aktsionäride üldkoosoleku poolt valitud ametisse kolmeks aastaks: Jörgen I. Svensson, Toomas Tamsar, Raivo Erik, Aare Tark, Leif Berntsson ja Rolf Henke. Järgmised nõukogu liikmed omavad sidemeid AS-i Norma kontrollitava äriühinguga Autoliv AB: Jörgen I. Svensson, Leif Berntsson and Rolf Henke. Aare Tark on enda poolt kontrollitava õigusteenuse osutaja kaudu olnud äriühingus sidemetes AS-iga Norma. Seega pole välistatud, et 2006. aastal ei täidetud tava punktis 3.2.2. sätestatud juhust. AS Norma viitab siinkohal Tallinna Börsi reglemendile, mille kohaselt on aktsioneeritavaks miinimumstandardiks kahe täielikult iseseisva liikme olemasolu nõukogu koosseisus. Lisaks kontrollib AS-i



## ÜHINGUTE JUHTIMINE

Norma Rootsi äriühing Autoliv AB. Ülaltoodud põhjustel on võimalik, et enamuses iseseisvatest liikmetest koosnev juhatus poleks antud juhul õigustatud. Praeguste liikmete ametiaeg lõpeb 18. mail 2008. aastal. Põhikirja järgi võib enamusaktsionär aktsionäride üldkoosolekute vahelisel ajal kutsuda tagasi ja nimetada ametisse kuni kolm nõukogu liiget juhul, kui see vajadus peaks tekkima üks kuu enne järgmist aktsionäride üldkoosolekut.

Nõukogu liikmed valivad endi seast nõukogu esimehe, kes hakkab korraldama nõukogu tööd. 2006. aastal tegutses nõukogu esimehena Jörgen I. Svensson.

Aktsionäride üldkoosoleku poolt 25. aprillil 2000 vastu võetud otsuse kohaselt otsustati nõukogu liikmete tasustamine. AS Norma nõukogu liikme töötasu on 10 000 krooni kuus ja nõukogu esimehe töötasu on 12 000 krooni kuus. Nõukogu liikmetele ei maksta tasu tööülesannete täitmise lõpetamisel.

### Huvide konflikt

Nõukogu liige ei tohi hääletada nõukogu koosolekul, kui otsustatakse tema ja AS-i Norma vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist, samuti nõukogu liikmega seotud isiku või äriühingu, milles nõukogu liikmel on oluline osalus, ja aktsiaseltsi vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist. Nõukogu liikmel on keelatud ilma aktsionäride üldkoosoleku vastava otsuseta konkureerida AS-iga Norma. Nõukogu liikmed ei ole 2007. aasta aruande koostamiseni juhatusele teatanud ühestki huvide konfliktist.

Seega järgiti 2006. aastal AS Norma nõukogu töös tava juhiseid, välja arvatud tava punktis 3.2.2. sätestatud juhiseid.

### Teabe avaldamine

AS Norma on avanud kodulehekülje aadressil [www.norma.ee](http://www.norma.ee) ja avaldab otse koduleheküljel või Tallinna Börsi kodulehele suunavate linkide kaudu järgmisi andmeid: põhikiri (eesti keeles), majandusaasta aruanded ja vahearuanded ning finantskalender. Koduleheküljel ei ole kättesaadav info juhatuse ja nõukogu kehtivate koosseisude kohta (tava p 5.3.), samas on kõik juhatuse ja nõukogu koosseisude muudatused avaldatud Tallinna Börsi infosüsteemis vastavalt Tallinna Börsi reglemendis kehtestatud korrale. 2006. aastal ei toimunud pressikonverentse ega ka kohtumisi finantsanalüütikutega, mistõttu ei leidu AS Norma koduleheküljel sellekohast infot.

Seega järgis AS Norma 2006. aastal teabe avaldamisel tava juhiseid, välja arvatud tava punktis 5.3. sätestatud juhiseid, mida järgiti osaliselt.

### Finantsaruandlus ja auditeerimine

#### Aruandlus

AS Norma konsolideeritud raamatupidamisaruanded on koostatud kooskõlas Euroopa Liidus kohaldatavate rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS) ja ajaloolise kulu põhjal, kui raamatupidamise sise-eeskirju käsitlevas peatükis ja konsolideeritud raamatupidamisaruannete hinnangutes ei ole sätestatud teisiti.

AS Norma on kohustatud avaldama kvartaalseid esialgseid ja lõplikke vahearuandeid ning auditeeritud majandusaasta aruande kohe pärast selle kinnitamist nõukogu poolt.

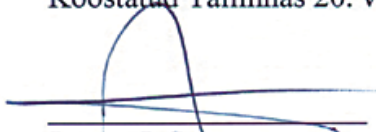
Eelaruanne	Tegelik aruanne	Eelaruanne	Tegelik aruanne	Eelaruanne	Tegelik aruanne	Eelaruanne	Tegelik aruanne
I kv	I kv	II kv	II kv	III kv	III kv	IV kv	IV kv
26. aprill 2006	31. mai 2006	25. juuli 2006	30. august 2006	25. oktoober 2006	29. november 2006	7. veebruar 2007	28. veebruar 2007

## ÜHINGUTE JUHTIMINE

### *Auditeerimine*


AS Norma audiitorite arv ja nimed määratakse aktsionäride üldkoosoleku otsusega. Selle otsuse alusel sõlmib juhatuse esimees ühe valitud audiitoriga audiitorteenuse lepingu. Alates 2005. aastast on AS Norma audiitoriks Ernst & Young Baltic AS ja nõukogu teeb aktsionäride koosolekule ettepaneku valida Ernst & Young Baltic AS audiitoriks ka 2007. aastal.

Koostatud Tallinnas 20. veebruaril 2007.a



---

Jörgen I. Svensson  
Nõukogu esimees



---

Peep Siimon  
Juhatusesimees

## AS NORMA

## 2006. A MAJANDUSAASTA ARUANNE

Juriidiline aadress:	Laki 14 10621 Tallinn
Äriregistri nr.	Eesti Vabariik 10043950
Telefon:	+372 6 500 442
Faks:	+372 6 563 134
Audiitor:	Ernst & Young Baltic AS
Aruandeaasta algus ja lõpp:	01.01.2006-31.12.2006

