

AS NORMA

2006. A MAJANDUSAASTA ARUANNE

Juriidiline aadress:	Laki 14 10621 Tallinn Eesti Vabariik
Äriregistri nr.	10043950
Telefon:	+372 6 500 442
Faks:	+372 6 563 134
Audiitor:	Ernst & Young Baltic AS
Aruandeaasta algus ja lõpp:	01.01.2006-31.12.2006

Sisukord

TEGEVUSARUANNE	3
KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE	15
Juhatuse kinnitus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande	15
Konsolideeritud bilanss	16
Konsolideeritud kasumiaruanne	17
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	18
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	19
Üldinformatsioon	20
Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud	20
Lisad konsolideeritud finantsaruannetele	27
Lisa 1 Raha ja raha ekvivalendid	27
Lisa 2 Lühiajalised finantsinvesteeringud	27
Lisa 3 Nõuded	27
Lisa 4 Ettemaksed	28
Lisa 5 Varud	28
Lisa 6 Pikaajalised finantsinvesteeringud	28
Lisa 7 Pikaajalised nõuded	28
Lisa 8 Materiaalne põhivara	29
Lisa 9 Immateriaalne põhivara	30
Lisa 10 Kasutusrent	30
Lisa 11 Võlad ja ettemaksed	31
Lisa 12 Lühiajalised eraldised	31
Lisa 13 Aktsiakapital	31
Lisa 14 Segmentide informatsioon	32
Lisa 15 Müüdüd toodete kulu	33
Lisa 16 Turustuskulud	33
Lisa 17 Tootearenduskulud	34
Lisa 18 Üldhalduskulud	34
Lisa 19 Muud äritulud	34
Lisa 20 Muud ärikulud	34
Lisa 21 Finantstulud / kulud	34
Lisa 22 Tulumaks	35
Lisa 23 Personalikulud	35
Lisa 24 Tehingud seotud osapooltega	35
Lisa 25 AS Norma kontserni peamised finantsriskid	36
Lisa 26 AS Norma (emaettevõtte) bilanss	37
Lisa 27 AS Norma (emaettevõtte) kasumiaruanne	38
Lisa 28 AS Norma (emaettevõtte) omakapitali muutuste aruanne	38
Lisa 29 AS Norma (emaettevõtte) rahavoogude aruanne	39
AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS	40
MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK	41
JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2005. A MAJANDUSAASTA ARUANDELE	42
Üle 10% aktsiaid omavate aktsionäride nimekiri	43
ÜHINGUTE JUHTIMINE	44
Hea ühingujuhtimise tava	44

TEGEVUSARUANNE

Tegevusvaldkond

AS Norma (edaspidi ka "emaettevõtte") ja tema tütarettevõtete (edaspidi koos ka "kontsern") peamine tegevusvaldkond on autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük. Valmistatakse ka autodetaile ning stantse ja plastivaluvorme pressidele. Inseneriteenust osutatakse autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise osas.

Tegevuskeskkonna areng

Turud

Vene turul jätkus välismaiste sõiduautode müügi kasv. AS Norma müüginahud suurenesid.

AS Norma ühel olulisemal turul Venemaal jätkusid juba eelmistel aastatel alanud muutused - uute sõiduautode müügiturg kasvas 1,8 milj. autoni (kasv 27%).

Välismaiste autode turuosas tõusis 43%-lt 2005.aastal 57%-ni 2006.aastal. 720 tuhat uut sõiduautot imporditi ja 280 tuhat (2005: 164 tuhat) toodeti Venemaal välismaiste autotootjate (suurimad Ford, GM, Renault, Hyundai) poolt. Ekspertid eeldavad, et 66% kasvule välismaiste uute sõiduautode segmendis 2006. aastal järgneb 35-40% tõus 2007.a.

Venemaal toodetud kodumaiseid sõiduautosid müüdi ca 800 tuhat (AutoNews andmetel), see oli 9% vähem kui aasta varem, prognoos 2007. aastaks on samuti langev (5-6%). Kokku kasvab Vene autoturg ekspertide arvates 17-20%.

Autotootmine kasvas Venemaal 2006.aastal 10,8%, toodeti ligi 1,5 miljonit sõidukit, neist 1,17 miljonit sõiduautot (2005: 1,07 miljonit).

Suurima turuosalisena tootis AutoVAZ 766 tuhat autot, mis oli 6,1% enam kui aasta varem, ning lisaks toodeti 200 tuhat (2005: 190 tuhat) autokomplekti, mis koostati teistes Venemaa, Ukraina ja Kasahstani jt. riikide tehastes. AutoVAZ müüs aruandeperioodil 724 tuhat autot (2005: 745 tuhat), 99 tuhat autot eksporditi.

GM-AutoVaz -is (AutoVAZi ja General Motorsi ühissetevõtte) toodeti 48 tuhat autot Chevrolet Niva ja Chevrolet Viva. Eelmise aastaga võrreldes, kui toodeti 52 tuhat, toimus langus 7,6%.

GAZ müüs 51 tuhat sõiduautot Volga, mis on 7% vähem kui 2005.a., ent kergete kaubaautode ja -busside Gazell ja Sobol müük kasvas 17% 165 tuhande autoni.

IZavtos toodeti 65 tuhat sõiduautot (2005: 53 tuhat), kasv 23%. 29 tuhat moodustasid seal komplekteeritavad Ladad, 24 tuhat KIA Spektra mudelit ning 12 tuhat IZ furgooni.

Teiste Vene tootjate poolt nagu UAZ, KAMAZ, ZMA, ZIL toodeti umbes 120 tuhat autot.

Ukraina turul oli 30% turuosas AutoVAZ Ladadel, neid müüdi 2006. aastal 113 tuhat (2005: 91 tuhat), 38 tuhat autot oli imporditud Venemaalt, ülejäänud koostatud AutoVAZ-i komplektidest Ukraina tehastes. ZAZ tootis 193 tuhat (2005: 148 tuhat) sõiduautot, kasv 30%, sealhulgas koostati 2006. aastal 32 tuhat VAZ-i mudelit.

Venemaa autoturu kasv üle 2 miljoni auto aastas (k.a. kasutatud imporditud autod) on viinud Venemaa Euroopa suurte turgude hulka nagu Itaalia, Prantsusmaa, Suurbritannia. Ostujõu tõusust tingitud nõudluse kasv on tõstnud investeringuid automüügi jaevõrku ja suurendanud autode koostamist Venemaal.

PriceWaterhouseCoopersi ekspert S. Ruti arvates sõltub autoturu kasv Venemaal järgmistest faktoritest:

- 1) autokomponentide tootmise arengust;
- 2) väike- ja keskmistele ettevõtetele loodavast majandus- ja administratiivkliimast;
- 3) investeringutest teedevõrku;
- 4) maksuseaduste muudatustest;
- 5) autode utiliseerimistehnoloogiate arengust.

AS Norma inertsrulliga autoohutusrihmade müügi mahtudes idaturule toimus 2006. aastal 8,6% tõus: AutoVAZile tarnitud inertsrulliga ohutusrihmade kogus kasvas võrreldes 2005. aastaga 6,3%, tamed GM-Autovazile, IZavtole ja ZAZ-le jäid samale tasemele, teisel poolaastal taas alustati saadetisi GAZ-le (2005:0).

Lääne autoturul osaleb AS Norma eelkõige koostöös emaaettevõtte Autoliv AB-ga. Autoohutusrihmade müügi suurimaks lõpp-kliendiks on Volvo Car Corporation, väiksemas mahus tarnitakse ka Saab Automobile, Volvo Group (Volvo Trucks, Volvo Buses) mudelitele.

Volvo Car Corporation tootis 2006. aastal 439 tuhat (2005: 467 tuhat) autot, neist 248 (2005: 268 tuhat) Belgias. AS Normas koostatud ohutusrihmu tarnitakse nii Volvo Belgia kui Rootsi tehastesse, müüdüd rihmade kogus kerkis 3,9% 2,44 miljoni tükini.

Tooraine

Värviliste metallide hinnad kerkisid järsult.

Tooraine turul toimunud muutustest mõjutas AS Norma majandustegevust oluliselt 2005. aasta IV kvartalis alanud ja 2006. a teisel poolel järsu tõusu teinud värviliste metallide hind. Keskmine hinnatõus kontsernis pinnakatteks kasutatavale niklile kujunes 2006. a ca 70%, mis ellimineeris teiste materjaligruppide (näiteks teraslindi) prognoositud ja saavutatud hinnalanguse. 2007. a alguses pole olukord tooraine hindade osas oluliselt muutunud.

Majanduskeskkond Eestis

Et AS Norma ekspordib 98% oma toodangust, on olulised eelkõige maksukeskkond ning olukord tööhõuturul. Maksukeskkond on Eestis stabiilne, ent Eesti tööhõuturгу pingestatud 2006. aastal nii tööpuuduse järsk langus kui töötajate palgaootuste kiire kasv. Kontserni personalipoliitikat on käsitletud käesoleva tegevusaruande personalipoliitika osas.

Äritegevuse hooajalisus

Traditsiooniliselt madal automüük Vene turul jaanuaris on süvenenud pikkade uusaasta pühade kehtestamisega 2005. aastast. Rootsi autotootjad on kollektiivselt puhkusel juulikuus ja detsembris jõulude ja uusaasta vahelisel ajal.

Neil perioodidel on ka AS Norma kui tarnija käive vastavalt madalam.

Majandusaasta sündmused

Arendusprojektid

Koostöös Autolivi inseneridega alustati auto-ohutussüsteemi väljatöötlust AutoVAZ-i järgmisele arendusprojektile Lada Priora, praegu tootmises oleva Lada 2110 uuendus 2170-ks, mis peab tootmisse jõudma 2008. a.

Tootmine

Teine poolaasta väga pingeline

2006. a. modifitseeriti inertsrullide koosteliinid ning alustati järgmise põlvkonna toodete koostamist uute Volvo platvormide tarbeks. Rootsi allhankijalt võeti üle rulli allkoostu (siduri) tooteliin, kus töötab kokku 9 operaatorit.

Et teisel poolaastal kasvas idaturule tarnitud ohutusrihmade tootmine 50 % võrreldes esimese poolaastaga, oli töö nii nende komponentide tootmise üksustes kui koostamisvabrikus väga pingeline. Tootlikkus kasvas sel perioodil 11% ja vaatamata probleemidele piiriületamisel, õnnestus kaup viia klientidele peaaegu õigeaegselt (tarnetäpsus 98%).

2006. a. juurutati tootmisse üle 30 uue metall- ja plastmasskomponendi.

Kvaliteedi parendamine

AS Norma poolt valmistatavad autode ohutusrihmad ja hoidesüsteemid peavad päästma inimesid.

Selle tagamiseks on ettevõtte kohustunud täitma "0 defekti" printsiipi, pöörates suurt tähelepanu ennetavate meetodite kasutamisele ja võimalike defektide tekkimise põhjuste kõrvaldamisele, eesmärgiga järjekindlalt kindlustada väljastatavate toodete vastavust kliendi ja kohaldatavatele regulatiivsetele nõuetele.

Defektideta toodangu väljastamine kindlustatakse kasutades:

1. Norma kvaliteedijuhtimissüsteemi, mille vastavus autotööstuse erinõuetele (ISO/TS 16949) sertifitseeriti DNV Certification OY poolt 2003. aastal ja resertifitseeriti 2006.aastal.
2. Autolivi tootearendussüsteemi (APDS), mille 5 faasi - projekti plaanimine, *toote* kontseptsiooni määratlemine, toote ja valmistamisprotsessi arendamine ning heakskiitmine, toote juurutamine - ja iga faasi lõpetava ülevaatus läbivad kõik uued tooted.
3. Autolivi tarnija käsiraamatut (ASM), mis määratleb nõuded Norma tarnijatele.
4. Autolivi tootmissüsteemi (APS), mis toetab kvaliteedi kindlustamist meeskonnatöö ja asjakohaste kvaliteedimeetodite rakendamisega, töötajate kaasamise ja nende motivatsiooni ning kvaliteedialase teadlikkuse tõstmisega, tootmisprotsessides vea vältimise ja varase avastamise vahendite kasutamisega.
5. Toodetele esitatud nõuete vastavuse kontrollimine ja katsetamine toimub tootmisüksuste laborites ja Ohutusrihmade Katsekeskuses. AS Norma Ohutusrihmade Katsekeskus omab Eesti Akrediteerimiskeskuse poolt 2005. aastal väljastatud akrediteerimistunnistust vastavuse kohta ISO/IEC 17025:2005-le "Katse- ja kalibreerimislaborite kompetentsuse üldnõuded".

2006.aasta kvaliteedialaste näitajate tulemuseks saavutati:

- 1) klientidelt tagastatud toodete arv miljoni toote kohta (PPM) - 11 (2005: 35);
- 2) tarnetäpsus keskmiselt 98 % (2005: 99%).

Toodete kvaliteedi ja kliendikeskse poliitika rakendamise tõenduseks on 2006. aastal Venemaa autotööstuse liidrielt AutoVAZ-ilt saadud hinnang "eeskujulik tarnija".

Aruandeaastal toimunud investeeringud

2006.aastal investeeriti kontsernis uute tehnoloogiate juurutamiseks, tootmisvõimsuste laiendamiseks, tootmisprotsesside efektiivsuse tõstmiseks ja töökeskkonna kaasajastamiseks 2,5 milj. eurot.

Kontserni 2006.a. investeeringud jagunesid valdkonniti järgmiselt:

Metallitöötlemise seadmed	0,9 milj. eurot
Koosteliinid	0,8 milj. eurot
Kvaliteedikontrolli seadmed	0,3 milj. eurot
Termoplastautomaadid	0,2 milj. eurot
Ruumide ja rajatiste remont	0,1 milj. eurot
Infotehnoloogia	0,1 milj. eurot
Rakised	0,1 milj. eurot

Kontserni tähtsamad näitajad

Majandustegevus	2006	2005	2004
Müügitulu (milj. EUR)	66,9	62,4	63,0
Muutus võrreldes eelmise aastaga		7%	-1%
Brutokasum (milj. EUR)	10,6	10,7	11,4
Muutus võrreldes eelmise aastaga		0%	-7%
Brutokasumi määr ¹	15,9%	17,1%	18,1%
Ärikasum (milj. EUR)	5,8	6,0	7,3
Muutus võrreldes eelmise aastaga		-2%	-18%
Ärikasumi määr ²	8,7%	9,6%	11,5%
EBITDA (kasum enne finantstulusid ja makse ning amortisatsioonikulu) (milj. EUR)	9,8	10,0	11,0
Muutus võrreldes eelmise aastaga		-2%	-9%
Kasum enne makse (milj. EUR)	6,7	6,7	7,9
Muutus võrreldes eelmise aastaga		1%	-16%
Maksueelse kasumi määr ³	10,1%	10,7%	12,5%
Puhaskasum (milj. EUR)	5,5	5,3	6,7
Muutus võrreldes eelmise aastaga		3%	-21%
Puhaskasumi määr ⁴	8,2%	8,5%	10,6%
Käibekapital ⁵ (milj. EUR)	32,8	23,4	28,1
Käibekapitali tootlus ⁶	2,0	2,7	2,2
Tulude suhe omakapitali (ROE) ⁷	9,9%	9,9%	12,9%
Tulude suhe varadesse (ROA) ⁸	8,6%	8,8%	11,0%
Töötajate keskmine arv kuus	912	915	873

¹ Brutokasumi määr - brutokasumi protsent müügitulust

² Ärikasumi määr - ärikasumi protsent müügitulust

³ Maksueelse kasumi määr - maksueelse kasumi protsent müügitulust

⁴ Puhaskasumi määr - puhaskasumi protsent müügitulust

⁵ Käibekapital - käibevara v.a. raha ja raha ekvivalendid (deposiidid tähtajaga < 3 kuud; intressifondiosakud) miinus lühiajalised kohustused

⁶ Käibekapitali tootlus - müügitulu suhe käibekapitali

⁷ ROE - puhaskasumi suhe omakapitali

⁸ ROA - puhaskasumi suhe varadesse

Aksia ja dividendiga seotud näitajad

Aksiate arv	13,2	13,2	13,2
Tulu aktsia kohta ⁹ (EUR)	0,4	0,4	0,5
Dividend aktsia kohta (EUR)	0,3	0,3	0,3
Omakapital aktsia kohta ¹⁰ (EUR)	4,2	4,1	4,0
Dividendi suhe puhastulusse	0,8	0,8	0,6
Aksia hinna ja tulu suhe (P/E) ¹¹	12,3	16,3	12,8

⁹ Tulu aktsia kohta - puhaskasum aktsia kohta kroonides: ettevõtte ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

¹⁰ Omakapital aktsia kohta - kogu omakapital aktsia kohta kroonides

¹¹ P/E - perioodilõpu aktsiahinna suhe puhaskasumisse aktsia kohta

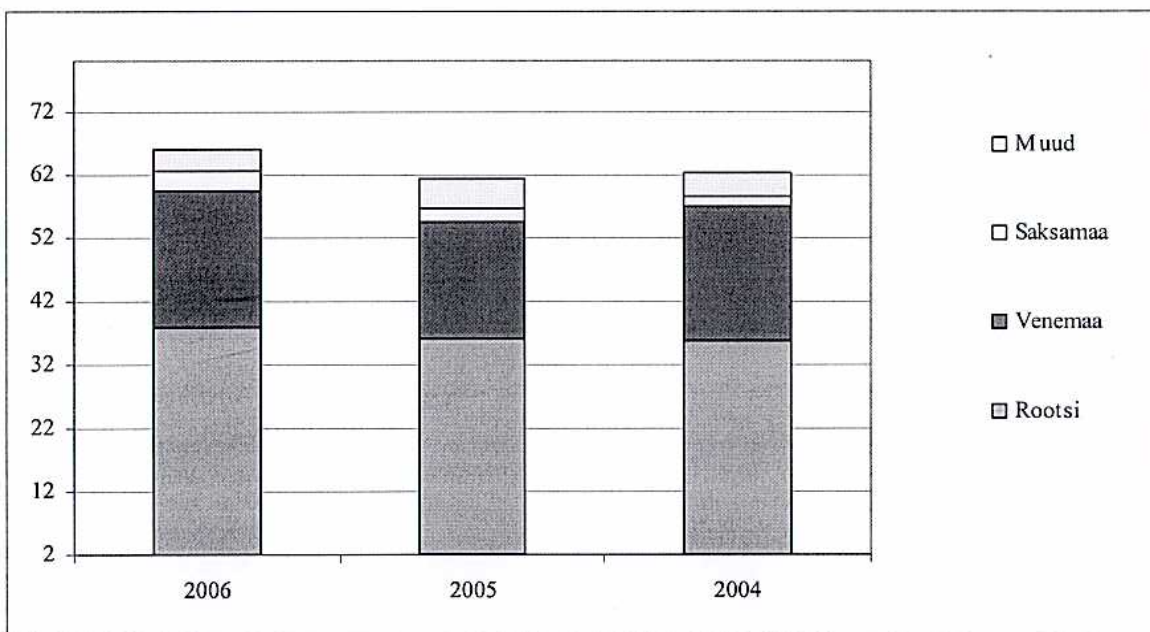
Müük

Kontserni müük kasvas 7,4%.

Kontserni müügitulu 2006. aastal oli 66,9 miljonit eurot, mis on 7,4% enam, kui 2005. aastal (62,4 miljonit eurot). 83,9% (2005: 89,5%) müügitulust moodustasid ohutusrihmad. Ohutusrihma komponentide müük Autolivi teistele ettevõtetele kasvas 4,2 miljonit eurot võrreldes 2005. aastaga. Muude toodete ja teenuste hulgas olid olulisemad stantside ja pressvormide müük ning ohutussüsteemide väljatöötamise alaste inseneriteenuste osutamine.

AS Norma eksportis 98,4% (2005: 98,5%) toodangust. Tähtsaimad ekspordi turud on endiselt Rootsi (2006: 57,7%; 2005: 58,6% AS Norma ekspordist), Venemaa (2006:32,5%; 2005: 30,3%) ja Saksamaa (2006: 4,5%; 2005: 3,5%).

Ekspord 2004-2006 (miljonit eurot)



Müük Venemaale kasvas 15,4%, Saksamaale 40,8%, viimane Autolivi ohutusrihmade komponentide arvel. 41,5% suurenes müük Tsehhi, kuhu tarnitakse ohutusrihmu bussidele. 7,5% tõusis ohutusrihmade eksport Ukrainasse.

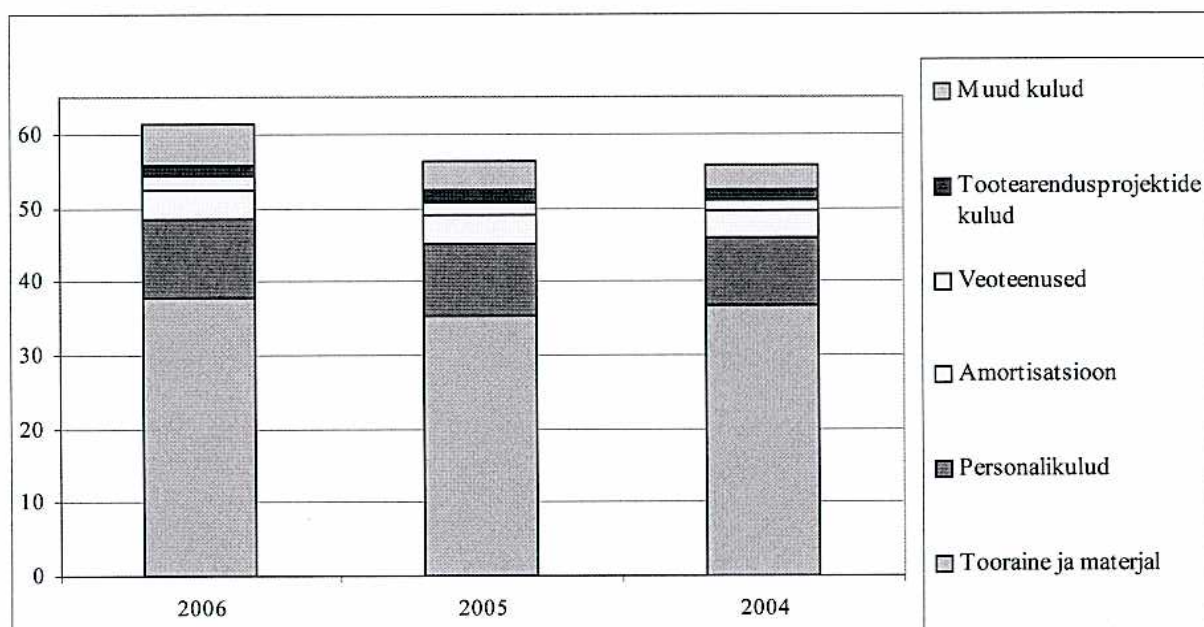
Müük ematööstuse Autolivi erinevatele allüksustele kasvas 2005. aastaga võrreldes 8,9% 41,3 miljoni euroni. 79,3% (2005: 91%) müügist Autolivile moodustas ohutusrihmade müük. Müüdüd rihmade kogus kerkis 3,9% (2005: 9%) 2,44 miljoni tüki, ohutusrihmade komponentide müük kasvas 105%.

Teisteks suuremateks läänepoolseteks klientideks olid Khimaira (Volvo bussid), Karosa, Iris Bus-IVECO, Intersafe ning Van - Hool, kellele põhiliselt tarnitakse ohutusrihmu busside ja veoautode tarbeks. Müük sellesse sektorisse kasvas 2005.a. võrreldes 2,1%.

Kulud

Tooraine-, tööjõu- ja transpordikulud on 3 viimase aasta jooksul kasvanud nii absoluutväärtuses kui protsentuaalselt käibest.

Tegevuskulud 2004-2006 (miljonit eurot)



2006. aastal kulud toorainele ja materjalidele kasvasid 2,5 miljoni euro võrra 37,8 miljoni euroni, moodustades 56,5% (2005: 56,7%) käibest. Nikli ja krooni hinnatõus suurendas kulutusi toorainele, samal ajal Autolivile ohutusrihmade koostamiseks sisseostetavate komponentide kulu vähendas ohutusrihmade tähtsaima komponendi - inertsruuli koostamine kohapeal. Rullide koostamine kasvas 2006.a. võrreldes eelneva aastaga 32,4%. Samuti kasutatakse Autolivile tarnitavate ohutusrihmades rohkem (2006: 4,7; 2005: 4,0; 2004: 1,5 miljoni euro väärtuses) AS-s Norma valmistatud komponente. Seega maailmaturu tooraine hinnatõusudele on AS Norma suutnud vastata suurendades lõpptootele siin lisatud väärtuse osa.

Amortisatsioonikulud vähenesid aruandeperioodil 2,2%, s.o. 0,1 miljonit eurot võrreldes 2005. aastaga, ulatudes 3,9 miljoni euroni ja moodustades 5,9% (2005: 6,4%) käibest.

Tööjõukulu oli 2006. a. 10,7 miljonit eurot, kasv võrreldes eelmise perioodiga 9,6%, s.o. 1,0 miljonit eurot. Sealjuures maksti palkadeks 8,0 (2005: 7,3) miljonit eurot, sotsiaalmaksu tasuti 2,6 (2005: 2,4) ja töötuskindlustusmaksu 0,02 (2005: 0,04) miljonit eurot. Tööjõukulu osatähtsus netokäibes moodustas 15,9% (2005: 15,6%). Suurim, s.o. 10,4% oli tööjõukulu tõus tootmisüksustes.

Töötajate keskmine arv kuus oli 912, mis on 3 töötaja võrra enam kui eelneval aastal.

27,2% tõusid 2006.a. kulutused kauba transpordile ulatudes 2,0 miljoni euroni, moodustades 3,1% müügi käibest.

Tootarenduskulud vähenesid 2006.a. 0,3 miljonit eurot, ulatudes 2,2 miljoni euroni, mis on 3,4% (2005: 4,0%) käibest. Enim kulusid (0,8 miljonit eurot) oli ka aruandeperioodil nagu eelnevalgi aastal (1,0 miljonit eurot) seotud ohutussüsteemide väljatöötuse alaste inseneriteenuste müügiga AutoVAZile.

Kasum ja rentaablus

Bruto- ja ärikasumi langus aeglustus, puhaskasum kasvas.

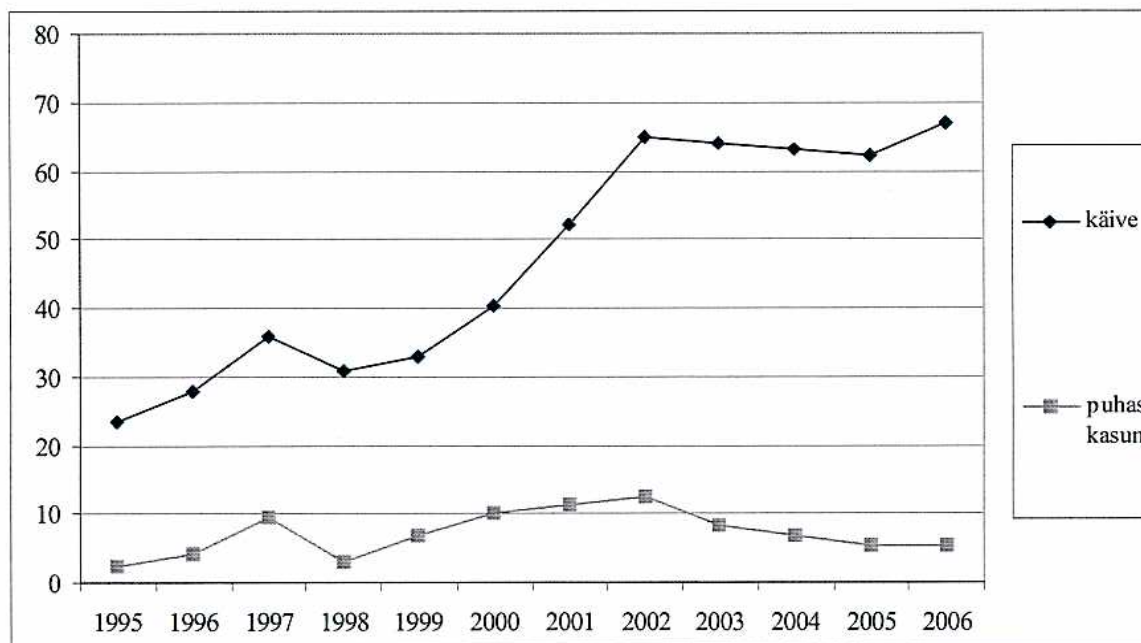
Kontserni brutokasum oli 2006.a. 10,6 (2005: 10,7) miljonit eurot, mis on 15,9% (2005: 17,1%) käibest. Brutokasumi vähenemine 0,5%, s.o. 0,05 miljoni euro võrra tulenes enim tööjõu- ja transpordi kulude kasvust.

Ärikasum vähenes 0,1 miljoni euro võrra 5,8 miljoni euroni, moodustades 8,7% (2005: 9,6%) käibest. Lisaks suurenenud transpordikulude tõusu tõttu suurenenud turustuskuludele ületasid ka üldhalduskulud 2006.a. 0,2 miljoni euro võrra aasta varasema taseme. 2005.aastasse langes ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindluse vähendamine 0,1 miljoni euro ulatuses.

Kasum enne makse kasvas 1,3%, s.o. 0,1 miljoni euro võrra 6,7 miljoni euroni, mis on 10,1 % (2005: 10,7%) käibest. Finantstulud kasvasid 29,3%,s.o. 0,2 miljonit eurot.

Puhaskasumiks kujunes 2006. a. 5,5 (2005: 5,3) miljonit eurot, dividendide tulumaks vähenes 0,1 miljoni euro võrra. Võrreldes 2005. aastaga on puhaskasum kasvanud 2,9%.

Kontserni käibe ja kasumi dünaamika 1995-2006 (milj. eurodes)



Rahavood ja kapitali kasutamine

Netorahavoog oli küll 5,9 miljonit eurot negatiivne, ent finantsinvesteeringud kasvasid 10,7 miljoni euro võrra.

Kontserni rahavoog äritegevusest oli 2006.aastal 10,2 (2005: 13,1) miljonit eurot. Kahanemine 3,0 miljonit eurot tulenes eelkõige lühiajaliste nõuete ja kohustuste muutusest. Materiaalsesse ja immateriaalsesse põhivarasse investeeriti 3,4 miljoni euro võrra vähem kui 2005.aastal, finantsinvesteeringute saldo aga suurenes 10,7 miljoni euro võrra, rahavoog investeeringutest kokku perioodi jooksul -10,6 (2005: -3,5) miljonit eurot finantseerimisest -5,5 (2005: -5,6) miljonit eurot.

Raha ja likviidsete väärtpaperite osatähtsus oli 2006.a. lõpus 50,8% (2005: 47,0%) varade mahust. Käibekapitali (lühiajalised investeeringud, nõuded, ettemaksud, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 31. dets. 2006. a. seisuga 32,8

(2005: 23,4) miljonit eurot, põhitegevuseks kasutatud käibekapital (nõuded, ettemaksed, varud miinus lühiajalised kohustused) oli 6,3 (2005: 6,6) miljonit eurot.

Likviidsuse juhtimisel ja finantsinvesteeringute tegemisel oli AS Norma ka 2006. aastal traditsiooniliselt konservatiivne. Eesti pankade Eesti krooni ja euro erineva pikkusega deposiitide ja intressifondi osakute kõrval deponeeriti lühiajaliselt vahendeid ka Autoliv AB Finantsturgude Divisjoni, mis võimaldas teha lühiajalist rahapaigutust kõrgema intressiga, kui seda on turul pakutavatel hoiustel.

Põhivarad moodustasid 26,4% varadest, kahanemine aastaga 2,3 miljonit eurot materiaalse põhivara 1,4 ja pikaajaliste finantsinvesteeringute 0,7 miljoni euro vähenemise tõttu.

Pikaajalisi kohustusi kontsernil ei ole. Investeeringuid ja äritegevust finantseeritakse omakapitali arvel.

Kontserni omakapital kasvas 1,3 miljonit eurot, ulatudes aruandeaasta lõpuks 55,4 (2005: 54,2) miljoni euroni. Omakapitali osakaal bilansis oli 87,0% (2005: 89,5%). Vaba omakapital oli aasta lõpul 46,2 (2005: 44,9) miljonit eurot.

Aktsiaturg ja dividendid

Dividend 0,32 eurot aktsia kohta, P/E 12,3.

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad aktsia kohta ühe hääleõiguse ja mille nominaalväärtus on 0,64 eurot ehk 10 krooni. Emiteeritud aktsiate hulk ja nominaalväärtus ei ole 1997.aastal börsil noteerimisest saati muutunud.

2006. aastal maksti aktsionäridele dividende 4,2 miljonit eurot ehk 0,32 eurot aktsia kohta nagu ka kolmel eelneval aastal. Käesoleval ajal ei näe AS Norma juhatust vajadust oluliselt muuta aktsia kohta makstava dividendi suurust.

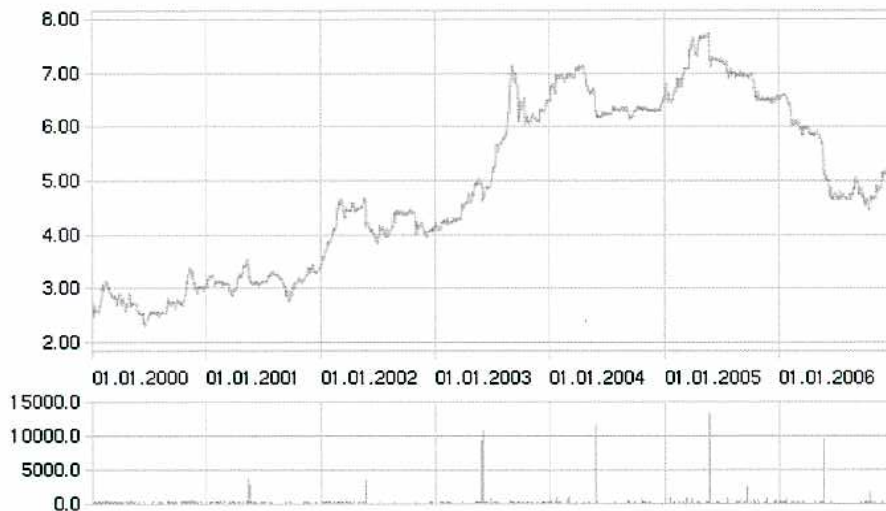
Nii lahustatud kui tava puhaskasum aktsia kohta oli 0,4 (2005: 0,4) eurot, omakapital 4,2 (2005: 4,1) eurot. Aktsia hinna ja tulu suhe (P/E) langes 2006.aasta jooksul 16,3-lt 12,3-ni.

AS Norma aktsiad noteeriti 1997.a. Tallinna Börsi põhinimekirjas koodi NRM1T all, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurdi ja Berliini börsidel.

Aktsia statistikat aastatel 2002-2006 (eurodes, kui ei ole näidatud teisiti)

	2002	2003	2004	2005	2006
Avamishind	3,38	4,04	6,50	6,55	6,56
Kõrgeim	4,69	7,19	7,16	7,78	6,65
Madalaim	3,36	4,04	6,10	6,35	4,30
Viimane	4,04	6,50	6,55	6,56	5,11
Muutus %	19,5	60,9	0,8	0,2	-22
Kaubeldud aktsiad, tuh.tk.	4 559	8 854	4 765	4 718	4 257
Käive, mln. eurot	19,4	44,2	31,5	34,2	23,1
Turuväärtus, mln.eurot	53,3	85,8	86,5	86,6	67,4

Aksia hinna (eurodes) liikumine ja kauplemissummad Tallinna Börsil alates 01.01.2000.a.



AS Norma aktsiaraamatusse oli seisuga 31.12.2006 kantud 1507 (31.12.2005: 1503) aktsionäri, üle 3% osalus oli

Autoliv Ab	51,0%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	7,5%
ING LUXEMBOURG S.A.	7,4%
Hansa Ida-Euroopa Aktsiafond	5,6%
Trigon Uus Euroopa Väikeettevõtete Fond	3,3%

AS Norma aktsionäridest on 59,7% (2005: 61,7%) Rootsi, 20,8% (2005: 18,6%) Eesti, 10,4% (2005: 10,2%) Luksemburgi ja 9,1% (2005: 10,2%) teiste riikide residendid. 7,3% (2005: 7,7%) aktsionäridest on füüsilised isikud.

AS Norma nõukogu liikmetele ja nende lähedastele ei kuulunud 31.12.2006.a. seisuga AS Norma aktsiaid. AS Norma juhatuse liikmetest ja nende lähedastest omas 205 aktsiat juhatuse liige Garri Krieger. Aktsioptsioone nõukogu ja juhatuse liikmetele välja antud ei ole.

Finantsriskid

Valuutariskid

AS Norma on eksponeeritud valuutariskile eelkõige toodete ekspordi ja materjalide impordi ning oma Venemaal asuva tütarettevõtte varade tõttu.

AS Norma olulisem müügivaluuta on euro. Kontserni kulud on põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Tähtsamad ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga.

Ettevõttel on pikk positsioon euros, mille suhtes Eesti krooni kurss on fikseeritud, ja Venemaa rublas, mille võimaliku kursimuutuse mõju ettevõtte majandustulemustele peab juhtkond käesoleval ajal ebaoluliseks. Lühike positsioon Rootsi kroonis moodustub lühiajalistest kohustustest, mille puhul on samuti võimalik kursimuutuse mõju hinnatud ebaoluliseks.

Intressiriskid

Et AS Norma finantseerimiseks võõrkapitali ei kasuta, on intressiriski hindamine oluline üksnes investeerimistegevuse suhtes. Deposiidid on fikseeritud intressiga, Hansapanga Intressifondi osakud kajastatakse turuväärtuses, s.t. võlakirjade

intressimuutused turul mõjutavad ettevõtte investeeringu väärtust. Arvestades investeeringu suurust on võimaliku intressimuutuse mõju ebaoluline.

Finantsturgude krediidirisk

Ettevõtte maandab oma investeerimistegevuses krediidiriske tehes paigutusi üksnes tuntud pankade finantsinstrumentidesse ning Autoliv AB finantsturgude divisjoni deposiitidesse. Autolivi lühiajaline krediidireiting on Standard & Poor's järgi A2 ja Moody's hinnangul P2.

Konsolideerimisgrupi struktuur

AS Norma kontserni kuulus 2006. aastal AS Norma ja tema kaks 100%-lise osalusega tütarettevõtet.

Emettevõtte tegevusvaldkonnaks on autoohutusrihmade ja nende komponentide tootmine ja müük, inseneriteenuse osutamine autoohutussüsteemide ning ohutusrihmade komponentide väljatöötamise ning adapteerimise osas.

Emettevõtte käive oli 2006.a. 65,9 (2005: 61,0) miljonit eurot, puhaskasum 5,5 (2005: 5,2), omakapital 54,9 (2005: 53,7).

Tütarettevõtte AS Tööriistavabrik tegevusalaks on rakiste - stantside ja plastmassi survealuvormide projekteerimine, valmistamine ning remontimine. AS Tööriistavabrik kuulub strateegilise tähtsusega lülina AS Norma tootmisahelasse. AS Tööriistavabrik käive 2006. aastal oli 2,2 (2005: 2,1) miljonit eurot, puhaskasum 0,04 (2005: 0,12) ja omakapital 1,4 (2005: 1,3) miljonit eurot. Kontserniväline käive moodustas 1,1 (2005: 1,1) miljonit eurot. Müük emettevõttele 1,2 (2005: 1,0) ja teenuste ost emettevõtelt 0,2 (2005: 0,2) miljonit eurot.

Venemaal asuva tütarettevõtte Norma-Osvar ZAO tegeleb AS Norma toodete ning teenuste müügi, ladustamise ja tolliprotseduuridega ning vajadusel AS Norma esindamisega Venemaal. Norma-Osvar ZAO müügikäive oli 2006.a. 1,5 (2005: 1,0) miljonit eurot, kahjum 0,03 (2005: 0,02) ja omakapital 0,03 (2005: 0,06) miljonit eurot. Kontserniväline käive moodustas 1,5 (2005: 1,0) miljonit eurot. Kogu müüdud kauba ja teenused omandab tütarettevõtte emettevõtelt.

Juhtimisstruktuur

Nõukogu ja juhatus jätkasid 2006. aastal samas koosseisus.

AS Norma kui juriidilise isiku kõrgeimaks juhtimisorganiks on aktsionäride üldkoosolek, mis valib ka nõukogu liikmed. AS Norma nõukogu on 6 liikmeline ja selle 3 liiget esindavad enamusaktsionäri Autoliv AB-d: Autolivi viitsepresident õigusosalal Jörgen Svensson (nõukogu esimees), Autoliv Euroopa Rihmadivisjoni senior viitsepresident Rolf Henke ja Autoliv Euroopa Õhkpatjade divisjoni senior viitsepresident Leif Berntsson. 3 nõukogu sõltumatut liiget esindavad avalikkust: vandeadvokaat Aare Tark Tark & Co Advokaadibüroost, Balti Juhtimiskonverentsi OÜ juhatuse esimees Toomas Tamsar ja OÜ Someri Trade juhatuse esimees Raivo Erik.

AS Norma nõukogu poolt valitud juhatus on 6 liikmeline: tegevdirektor Peep Siimon (juhatuse esimees), müügidirektor Ivar Aas, Ohutusrihmade divisjoni direktor Stig Carlson, finantsdirektor Ülle Jõgi, kvaliteedidirektor Garri Krieger ja ostudirektor Kaido Salurand.

AS Norma nõukogu ja juhatuse liikmetele aasta jooksul makstud töötasu on 499 (2005: 534) tuhat eurot. Aktsiaoptsoone või muid soodustusi nõukogu ja juhatuse liikmetele eraldatud ei ole. Juhatuse liikme lepingu alusel on töösuhte lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest. Maksimaalne võimalik hüvitis arvestades kõikide juhatuse liikmete lepinguid oleks 275 tuhat eurot.

Personalipoliitika

Töötajate kaasamine tööprotsesside ja -keskkonna arendamisse ning investeerimine personali arendamisse ja koolitusse.

AS Norma personalipoliitika keskseks teemaks on kõikide töötajate kaasamine tööprotsesside ja -keskkonna arendamisse. Autolivi tootmissüsteemi rakendamine võimaldab hõlmata ettepanekute tegemise, töötubade läbiviimise ning meeskonnatöö soodustamisega mitte üksnes spetsialiste ja juhte, vaid ka liini- ja masinaoperaatoreid. Kokku tehti 2006. aastal 2786 (2005: 1545) ettepanekut. 25 kandidaati esitati parima ettepaneku auhinnale, tunnustust pälvis 14 enim protsesse parendanud ettepanekut. Algatati 48 töötuba, milles osales 417 töötajat.

Töötajate arendamisel rakendati lisaks tavapärastele sise- ja väliskoolitustele, erialasele, kvaliteedi-, juhtimis- ja keeleõppele väljaõpet teistes Autolivi ettevõtetes, peamiselt Rootsis, Prantsusmaal, Saksamaal ja Türgis. 31 spetsialisti viibisid kokku välisriigis koolitusel 1185 tööpäeva. Autolivi tippjuhtidele mõeldud globaalsetes koolitusprogrammides osales Normast 4 juhtivtöötajat. 1 tootearendusinsener viibis rotatsiooni korras Saksamaal Autolivi toodete väljatöötluskeskuses täiendõppel.

Autolivi kontsern värbab igal aastal lahkuvate ja edutatud võtmeisikute asenduseks globaalsel tasemel 70% juhtivatest töötajatest ettevõtte siseselt. Sellega seoses on Autolivis algatatud globaalne noorte talentide otsimise programm (High Potential Program). Normast osaleb programmis 4 töötajat. Lisandväärtusena saame projektis osaledes juhtida Norma võtmeisikute asendamisega seonduvat riski.

Uute spetsialistide, eelkõige inseneride leidmine on Eesti pingestunud tööjõuturul üha raskem ülesanne. 2006. aastal sõlmiti AS-s Norma tööleping 21 spetsialistiga (2005: 17), neist 15 (2005:11) töötavad inseneridena.

Eelmisel aastal jätkus 2005. aastal alustatud koostöö Tallinna Tehnikaülikooliga. Tehnikaüliõpilasi koondav üliõpilasorganisatsioon BEST Estonia aitas korraldada Normale orienteeritud karjääripäeva, kus AS Norma oli võimalus end tutvustada perspektiivika ja huvipakkuva tööandjana. Karjääripäeva tulemusena saadi kontakt 43 potentsiaalse insenerikandidaadiga. Osaleti ka BEST Estonia korraldatud üliõpilastele orienteeritud Võti Tulevikku karjäärimessil.

Tööohutus ja töötervishoid

Töötaja on ettevõtte jaoks hindamatu väärtusega.

Kontserni arengu ja kiirete muutustega kaasnevate ülesannete täitmise suudavad tagada vaid motiveeritud ja kompetentsed töötajad. Töötajad osalevad töökeskkonna parendamise pidevas protsessis. Töötajate vajaliku pädevuse tagab tõhus ja järjepidev koolitussüsteem, koostöö ning teavitamine.

Tööriskide ohje ehk tööohutuse ja töötervishoiu juhtimine on lahutamatu osa ettevõtte muutustele reageerivast kvaliteedi- ja keskkonnajuhtimissüsteemist. Kontsernis on vähenenud tööajakaod ning töötajate haigestumine. Töötervishoiualases tegevuses on peaaegu tööga seotud haigestumiste ennetamisel. Töö laadi muutumine, uued ohutegurid, töökohtade ergonoomika - need on hetkel olulisemad töökeskkonna parendamise valdkonnad ettevõttes. Uute protsesside ja tehnoloogiate investeeringud sisaldavad lahendusi keskkonnakaitse, töötervishoiu ja tööohutuse edasiseks parendamiseks. Üks olulisemaid töökeskkonna pideva parendamise valdkondi on koosteliinide ning komplekteerimistöökohdade ergonoomika.

Riikliku järelevalve asutused on tunnustanud ettevõtte järjepidevat tööd töökeskkonna ja ohutuskultuuri parendamisel.

Mõjud keskkonnale

2006. aastal lõpetati galvaanilistes pinnakatetes 6 valentsete kromaatide kasutamine.

Tootmistevõimega seotud keskkonnamõjude paremaks ohjeks on AS Norma keskkonnajuhtimissüsteem sertifitseeritud juba 2002.aastal ja 2005.a. resertifitseeritud ISO 14001 nõuetele. Alates 2003.a. on ettevõttel keskkonnakompleksluba, milles sätestatud meetmeid rakendades ohjatakse ohtlike kemikaalide kasutamist, jäätmete teket ja käitlust ning välisõhu ja kanaliseeritava vee kvaliteeti.

Tegevused on suunatud materjalide ja loodusressursside efektiivsemale kasutamisele ning keskkonnamõjude vähendamisele, toodete ja protsesside pidevale parendamisele.

2006.aastal lõpetati galvaanilistes pinnakatetes 6 valentsete kromaatide kasutamine, mille asemel juurutati autotööstuse nõuetele vastavad protsessid.

Kontserni keskkonnapoliitikas ja keskkonna-alastes eesmärkides esitatud põhisuunisteks on:

- suhtuda äritegevuses vastutustundlikult keskkonda ning hoolivalt oma töötajatesse, klientidesse ja ühiskonda
- täita EV seadusandlike ja kliendi nõudeid, mis on rakendatavad Norma tegevustele
- valmistada tooteid nii, et nende keskkonnamõjud valmistamisel, kasutamisel ja kasutusest kõrvaldamisel oleksid minimaalsed, kuid mitte tehes järeleandmisi toote kvaliteedi ja ohutuse arvel
- kasutada loodusressursse ja materjale säästlikult
- vähendada heitmete ja saasteainete suunamist keskkonda
- ära hoida keskkonna avariiline saastamine

- arendada oma töötajate keskkonnateadlikkust ja motiveerida keskkonnapoliitika rakendamiseks igapäevases töös.

Arengusuunad ja olulisemad planeeritavad investeeringud

Arengusuunad

2007. aastal jätkub komponenditootmise arendamine (uute tehnoloogiate ja seadmete kasutuselevõtt, uute komponentide tootmise rakendamine) Autolivi toodetavate autoohutusrihmade tarbeks. Pikemaajaliseks eesmärgiks on komponentide tootmine, mis seni on valdavalt valmistanud detaile Vene turule müüdavatele ohutusrihmadele, kaasajastada ja viia uuele kvalitatiivsele ning kvantitatiivsele tasandile. 2007. aastal integreeritakse komponentide tootmise konkurentsivõime tõstmiseks ja kõigi ressursside paremaks kasutamiseks AS Tööriistavabrik AS Norma Komponenti divisjoni koosseisu.

2007. aastasse on planeeritud autoohutussüsteemide seeriatarned AutoVAZ-i Kalina (VAZ 1118) perekonna ja Priora (VAZ 2170 faas 1) autodele. Süsteemi kuuluvad püroteenilise eelpingutiga inertsrulliga ohutusrihmad esiistmetele ja õhkpadjad ning nende tööd koordineeriv elektrooniline juhtplokk.

Järjepidev APS (Autolivi tootmissüsteem - tootiskorralduslik uuendamine) rakendamine kõikide töötajate kaasamisega efektiivsuse tõstmiseks, kulude vähendamiseks ning eelkõige toodete stabiilse kvaliteedi tagamiseks.

Planeeritavad suuremad investeeringud

Oluline osa investeeringutest on suunatud autoohutusrihmade uutesse koosteliinidesse, tagamaks uute toodete juurutamist.

Komponentide tootmise laiendamiseks jätkub eelkõige plastmassi- ja metallitöötlemisseadmete ja -tehnoloogiate rakendamine.

Olulisemad uurimis-ja arendustegevuse projektid

Vastavalt plaanile jätkub 2006.a alustatud arendusprojekt AutoVAZ-i VAZ 2110 platvormi baasil arendatava Priora (VAZ 2170 faas 2) ohutussüsteemi väljatöötamiseks koostöös Autolivi inseneridega. Projekti finantseeritakse kliendi poolt.

AS Norma juhatusele ei ole teada olulisi sündmusi, mis ei kajastu raamatupidamise aastaaruandes, kuid mis võiksid oluliselt mõjutada kontserni majandustulemusi.

Peep Siimon



Juhatuse esimees

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANNE

Juhatuse kinnitus raamatupidamise aastaaruandele

Juhatus kinnitab lehekülgedel 15 kuni 39 toodud AS-i Norma ja tema tütarettevõtete 2006.a. konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust:

- 1) raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt;
- 2) raamatupidamise aastaaruanne kajastab kontserni finantsseisundit, majandustulemusi ja rahavoogusid õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtte ja teised kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.

Peep Siimon



Juhatuse esimees

Ivar Aas



Juhatuse liige

Ülle Jõgi



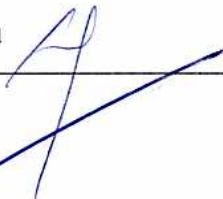
Juhatuse liige

Garri Krieger



Juhatuse liige

Kaido Salurand



Juhatuse liige

Stig Carlson

Juhatuse liige

Tallinn, 19. veebruar 2007

Konsolideeritud bilanss

Tuhandetes eurodes

A k t i v a (vara)	31.12.2006	31.12.2005	Lisa nr.
Käibevara			
Raha ja pangakontod	5 811	11 698	1
Lühiajalised finantsinvesteeringud	26 559	16 801	2
Nõuded	8 502	7 146	3
Ettemaksed	79	98	4
Varud	6 002	5 738	5
Käibevara kokku	46 953	41 480	
Põhivara			
Pikaajalised finantsinvesteeringud	0	700	6
Pikaajalised nõuded	25	29	7
Materiaalne põhivara	15 898	17 334	8
Immateriaalne põhivara	883	1 031	9
Põhivara kokku	16 806	19 094	
Aktiva (vara) kokku	63 759	60 575	
P a s s i v a (kohustused ja omakapital)			
Kohustused			
Lühiajalised kohustused			
Võlad	8 239	6 040	11
Ettemaksed	73	216	
Lühiajalised eraldised	0	134	12
Lühiajalised kohustused kokku	8 312	6 389	
Kohustused kokku	8 312	6 389	
Omakapital			
Aktiivkapital nominaalväärtuses	8 436	8 436	13
Kohustuslik reservkapital	844	844	
Jaotamata kasum	46 167	44 906	
Omakapital kokku	55 447	54 186	
Passiva (kohustused ja omakapital) kokku	63 759	60 575	

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 20 kuni 26 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 27 kuni 39 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

For identification purposes only

 ERNST & YOUNG

19.02.2007 *[Signature]*

Konsolideeritud kasumiaruanne

Tuhandetes eurodes

	2006	2005	Lisa nr.
Müügitulu	66 947	62 351	14
Müüdnud toodangu kulu	-56 318	-51 671	15
Brutokasum	10 629	10 680	
Turustuskulud	-1 075	-859	16
Tootearenduskulud	-2 248	-2 485	17
Üldhalduskulud	-1 642	-1 394	18
Muud äritulud	396	298	19
Muud äriksulud	-215	-275	20
Äriksum	5 845	5 965	14
Finantstulud/kulud	894	691	21
Kasum enne maksustamist	6 739	6 656	
Tulumaks	-1 260	-1 332	22
Aruandeaasta kasum	5 479	5 324	
Tava ja lahustatud puhaskasum aktsia kohta eurodes	0,42	0,40	13

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 20 kuni 26 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 27 kuni 39 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

For identification purposes only

 **ERNST & YOUNG**

19.02.2007

Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne

Tuhandetes eurodes

	Aktiikapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
31.12.2004	8 436	844	43 800	53 080
Dividendid	-	-	-4 218	-4 218
Aruandeaasta kasum	-	-	5 324	5 324
31.12.2005	8 436	844	44 906	54 186
31.12.2005	8 436	844	44 906	54 186
Dividendid	-	-	-4 218	-4 218
Aruandeaasta kasum	-	-	5 479	5 479
31.12.2006	8 436	844	46 167	55 447

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktiikapitalist.
Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktiikapitali suurendamiseks.
Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 20 kuni 26 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 27 kuni 39 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

Konsolideeritud rahavoogude aruanne

Tuhandetes eurodes

Rahavood äritegevusest	2006	2005	Lisa nr.
Ärikasum	5 845	5 965	
Korrigeerimised:			
Kasum materiaalse põhivara likvideerimisest	-44	-5	19
Materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon	3 923	4 010	8,9
Põhivara allahindlus	0	67	8
Äritegevusega seotud käibevara vähenemine :			
Lühiajaliste nõuete, v.a. laenude ja intresside muutus	-1 205	4 554	3,4,7
Varude muutus	-264	-193	5
Pikaajaliste nõuete, v.a. laenude muutus	0	32	7
Kohustuste vähenemine:			
Kreditoorne võlgnevuse muutus	2 200	-750	11
Ettemaksete muutus	-143	-673	
Eraldise muutus	-134	134	12
Rahavood äritegevusest kokku	10 178	13 141	
Rahavood investeerimisest			
Materiaalse põhivara müük	155	71	
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	-2 451	-5 878	8,9
Väljaantud laenud	-5	-6	7
Tagasisaadud laenud	8	19	7
Finantsinvesteeringute soetamine	-39 842	-12 650	
Finantsinvesteeringute müük	30 785	14 290	
Saadud intressid	769	669	
Rahavood investeerimisest kokku	-10 581	-3 485	
Rahavood finantseerimisest			
Dividendide tulumaksu tasumine	-1 260	-1 332	22
Makstud dividendid	-4 218	-4 218	13
Rahavood finantseerimisest kokku	-5 478	-5 550	
Neto rahavoog	-5 881	4 106	
Muutused rahas ja raha ekvivalentides			
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	11 698	7 555	
Juurdekasv/vähenemine	-5 881	4 106	
Valuutakursi mõju	-6	37	21
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus, sh.:	5 811	11 698	
<i>raha ja pangakontod (sh. tähtajalised deposiidid tähtajaga kuni 3 kuud)</i>	<i>1 861</i>	<i>6 976</i>	<i>1</i>
<i>intressifondi osakud</i>	<i>3 950</i>	<i>4 722</i>	<i>1</i>

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 20 kuni 26 ja lisad konsolideeritud finantsaruannetele lehekülgedel 27 kuni 39 on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

Üldinformatsioon

AS Norma (edaspidi ka "emaettevõte") ja tema tütarettevõtete (edaspidi koos ka "kontsern") põhitegevuseks on autodele turvasüsteemide ja nende detailide valmistamine, müük ning põhitegevusega seonduvate arendustööde teostamine. Põhitootmise tarbeks kasutatavad tehnoloogiad on metallitöötlemine, plastivalamine, detailide galvaaniline katmine ja toodete koostamine.

AS Norma kontserni kuulus 2006. aastal AS Norma ja tema kaks 100%-lise osalusega tütarettevõtet

Ettevõtte nimi	Osalus	Asukoht
AS Tööriistavabrik	100%	Eesti
Norma-Osvar ZAO	100%	Venemaa

AS Norma osalus tütarettevõtete omakapitalides võrdub tema osalusega hääleõiguslikes aktsiates.

Kontsernis töötas 2006. a lõpus 947 inimest, sealhulgas AS-s Norma 875 inimest (2005.a lõpus vastavalt 935 ja 859 inimest).

AS Norma on registreeritud ja tegutseb Eesti Vabariigis, Tallinnas, Laki tn. 14. AS-i Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse AS Norma aktsiatega (GDR) veel Frankfurdi ja Berliini börsidel. AS-i Norma emaettevõte on Autoliv AB ja Autoliv-i kontserni emaettevõte on Autoliv Inc.

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted ja hinnangud

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil, v.a. juhtudel, mis on kirjeldatud järgnevatel arvestusmeetodites teisiti (näiteks teatud finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglasel väärtuses). Aruanne on koostatud tuhandetes eurodes, kui ei ole teistmoodi märgitud. Käesoleva konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande numbrid on konverteeritud Eesti kroonidest (EEK; kontserni arvestusvaluuta) eurodeks (EUR), mis on vastavuses Tallinna Börsi nõuetega. Konverteerimisest ei teki kursierinevusi kuna Eesti kroon on euroga fikseeritud vahetuskursi 1 EUR = 15,6466 EEK alusel.

Vastavalt Eesti Vabariigi äriseadustikule, kinnitatakse juhatuse poolt koostatud ja nõukogu poolt heaks kiidetud majandusaasta aruanne, mis sisaldab endas ka raamatupidamise aastaaruannet, aktsionäride üldkoosoleku poolt. Aktsionäridel on õigus juhatuse poolt koostatud ja kinnitatud majandusaasta aruannet mitte heaks kiita ning nõuda uue aruande koostamist.

Vastavalt muudetud või uute standardite nõuetele on muudetud vajadusel ka finantsaruannete informatsiooni esitusviisi (koos võrdlusandmete korrigeerimisega).

Uued IFRS standardid vastu võetud majandusaasta jooksul

Majandusaasta jooksul võeti vastu uued standardid mis ei mõjuta Kontserni poolt rakendatavaid raamatupidamisprintsiipe. Nende standardite hulka kuuluvad: IAS 19 „Töövõtjate hüvitised – kindlustusmatemaatilised kasumid ja kahjumid, mitut tööandjat hõlmavad plaanid ja avalikustatav informatsioon” parandused, IFRIC 4 “Kindlaksmääramine, kas kokkulepe sisaldab renti”, IFRS 6 “Maavarade uuring ja hindamine”, IFRIC 5 “Õigus osalusele kahjutustamise, taastamise ja keskkonna parandamise fondides”, IFRS 4 “Kindlustuslepingud - finantsgarantiilepingud (muudatused)”, IAS 39 “Finantsinstrumendid: kajastamine ja mõõtmine (muudatused)” ja IAS 1 “Finantsaruannete esitamine (muudatused)”.

Uued IFRS standardid ja tõlgendamine

Uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mis on heaks kiidetud Euroopa Liidu poolt bilansi kuupäevaks, kuid mis jõustuvad peale bilansikuupäeva möödumist, ei oma mõju Kontserni poolt rakendatavatele raamatupidamisprintsiipidele. Nende standardite hulka kuuluvad: IFRIC 7 “Korrigeerimise kohaldamine vastavalt standardile IAS 29 “Finantsaruandlus

hüperinflatiivsetes majanduskeskkondades””, IFRIC 8 “IFRIC “ rakendusala”, IFRIC 9 “Varjatud tuletisinstrumentide ümberhindamine”.

Uued või muudetud standardid ja tõlgendused, mis on heaks kiidetud kuid ei ole Euroopa Liidu poolt bilansi kuupäevaks kinnitatud, kuid mis jõustuvad peale bilansikuupäeva möödumist, ei oma mõju Kontserni poolt rakendatavatele raamatupidamisprintsipiidele. Nende standardite hulka kuuluvad: IFRS 8 “Äritegevuse segmendid”, IFRIC 10 “Vahearuandlus ja vata väärtuse langus”, IFRIC 11 “IFRS 2-Tehingud grupi ja omaaktsiatega”, IFRIC 12 “Teenuse kontsessioonileping”.

Järgnevad uued või muudetud standardid, mis on heaks kiidetud Euroopa Liidu poolt bilansi kuupäevaks, kuid mis jõustuvad peale bilansikuupäeva möödumist, omavad mõju Kontserni poolt rakendatavatele raamatupidamisprintsipiidele. Kontsern alles hindab uute ja muudetud standardite ning tõlgenduste võimalikku mõju Kontserni poolt rakendatavatele raamatupidamisprintsipiidele. Nende standardite hulka kuuluvad: IFRS 7 “Finantsinstrumentid: avalikustav teave”, IAS 1 “Finantsaruannete esitamine (muudatused)”. Vastavalt IFRS 7-le peab avalikustama informatsiooni, mis võimaldab finantsaruande kasutajal hinnata ettevõtte poolt kasutatavate finantsinstrumentide olulisust ning nende olemust ja neist tekkiva riski ulatust. IAS 1 muudatused nõuavad lisainformatsiooni avaldamist, mis võimaldaks finantsaruande kasutajal hinnata ettevõtte eesmärke, strateegiat ja investeringute juhtimise protsessi.

Konsolideerimise põhimõtted

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab AS-i Norma ning selle tütaretevõtete finantsnäitajaid konsolideerituna rida-realt.

Tütaretevõtted on ettevõtted, milles kontsernile kuulub rohkem kui pool hääleõiguslikest aktsiatest või kontsern kontrollib muul moel ettevõtte finants- ja tegevuspoliitikat. Tütaretevõtteid konsolideeritakse alates selle ostukuupäevast (kontrolli omandamise hetkest) kuni müügikuupäevani (kontrolli kaotamise hetkeni).

Tütaretevõtted koostavad oma finantsaruandeid sama perioodi kohta ja kasutavad oma aruannete koostamisel olulises osas samu arvestuspõhimõtteid, mis emaettevõtegi. Kõik kontsernisisesed tehingud, nõuded ja kohustused ning realiseerimata kasumid ja kahjumid kontserni ettevõtete vahel toimunud tehingutelt on konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes täies ulatuses elimineeritud. Realiseerimata kahjumeid ei elimineerita, kui sisuliselt on tegemist vara väärtuse langusega.

Välisvaluutad

Emaettevõtte arvestusvaluuta on Eesti kroon, mis on ka käesoleva aruande esitusvaluutaks; kõiki teisi valuutasid loetakse välisvaluutadeks.

Kõik välisvaluutas toimunud kontserni tehingud on kajastatud Eesti kroonides, vastavalt tehingupäeval kehtinud Eesti Panga kursile. Välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustused hinnatakse bilansipäeva seisuga ümber Eesti kroonidesse bilansipäeval ametlikult kehtinud Eesti Panga valuutakursside alusel. Kasumid / kahjumid äritegevusega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest kajastatakse kasumiaruandes real “muud äritulud” või “muud ärikulud” ning investeerimis- ja finantseerimistevõttega seotud rahaliste varade ja kohustuste ümberhindamisest real “finantstulud /kulud”.

Välisriigis asuva tütaretevõtte arvestusvaluuta on euro. Kõik tehingud ning varade ja kohustuste saldod hinnatakse ümber Eesti Panga kehtiva valuutakursiga. Kuna Eesti kroon ja euro on omavahel fikseeritud kursiga seotud (1 euro = 15.6466 Eesti krooni), siis ei teki ümberhindamisel valuutakursside vahesid, mida peaks kajastama otse omakapitalis.

Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes sisaldavad lühiajalisi (kuni 3-kuulise tähtajaga soetatud) kõrge likviidsusega investeringuid, mida on võimalik konverteerida teadaoleva summa raha vastu ning mille puhul puudub oluline turuväärtuse muutuse risk, sh. kassa, pangakontode ja lühiajaliste kuni 3-kuulise tähtajaga pangadeposiitide saldosisid ning muid vabalt kaubeldavaid likviidseid väärtapabereid (näiteks intressifondi osakud).

Finantsvarad

Kõik finantsvarad võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on antud finantsvara eest makstud tasu õiglane väärtus. Algne soetusmaksumus sisaldab ka kõiki finantsvara soetamise otseselt kaasnevaid kulutusi, sealhulgas

tasud vahendajatele ja nõustajatele, tehinguga kaasnevad mittetagastatavad maksud ja muud sarnased kulutused, v.a. selliste finantsvarade, mida kajastatakse õiglaselt väärtuses muutusega läbi kasumiaruande, soetamisega seotud kulutused.

Kõik tavapärasel turutingimustel toimuvad finantsvarade ostud ja müügid kajastatakse nende tehingute tehingupäeval, s.t. päeval, mil kontsern võtab endale kohustuse (näiteks sõlmib lepingu) teatud finantsvara ostuks või müügiks. Tavapärasel turutingimusel toimuvaks nimetatakse selliseid oste ja müüke, mille puhul ostetava või müüdava finantsvara üleandmine müüjalt ostjale toimub antud turul väljakujunenud või vastavate turegulationidega nõutud perioodi jooksul.

Edasise kajastamise eesmärgil jagatakse finantsvarad järgmistesse gruppidesse:

- finantsvarad, mida kajastatakse õiglaselt väärtuses muutustega läbi kasumiaruande (sellesse gruppi kuuluvad kauplemiseesmärgil soetatud aktsiad, osakud, võlakirjad, mida ei kavatseta hoida lunastustähtajani ja muud väärtpaberid ning positiivse väärtusega tuletisinstrumentid),
- lunastustähtajani hoitavad investeeringud (sellesse gruppi kuuluvad kindla lunastustähtajaga võlakirjad, mida kavatsetakse hoida kuni lunastustähtajani),
- laenuid ja nõudeid (sellesse gruppi kuuluvad antud laenuid, nõuded ostjate vastu ja muud nõuded),
- müügiotel finantsvarad (sellesse gruppi kuuluvad kõik ülejäänud finantsvarad, mis ei kuulu eelpool nimetatud gruppidesse; kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil selliseid investeeringuid ei olnud).

Esimese grupi finantsvarad hinnatakse igal bilansipäeval õiglaselt väärtusesse. Börsil noteeritud väärtpaberite puhul baseerub õiglane väärtus bilansipäeva sulgemishindadel ja Eesti Panga ametlikel valuutakurssidel. Börsil noteerimata väärtpaberite puhul kasutatakse õiglast väärtust, mille leidmisel võetakse aluseks kogu kontsernile kättesaadav info investeeringu väärtuse kohta. Kasumid/kahjumid õiglaselt väärtuse muutustest kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud /kulud". Intressid ja dividendid esimese grupi finantsvaradest kajastatakse samuti kasumiaruandes real "finantstulud /kulud".

Lunastustähtajani hoitavad investeeringuid ning laenusid ja nõudeid kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumus kasutades efektiivset intressimäära. Korrigeeritud soetusmaksumus arvutatakse kogu finantsvara kehtivusperioodi kohta, kusjuures arvesse võetakse igasugune soetamisel tekkinud diskonto või preemia ning tehinguga otseselt seotud kulutused.

Korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil kajastatavaid finantsvarasid hinnatakse alla juhul, kui on tõenäoline, et nende kaetav väärtus on väiksem kui bilansiline väärtus (ebatõenäoliselt laekuvate nõuete osas on allahindlus kajastatud kontraaktiva kontol ning lootusetud nõuded on bilansist välja kantud). Korrigeeritud soetusmaksumusel kajastatavate finantsvarade kaetav väärtus on finantsvarast tulevikus saadavate rahavoogude nüüdiseväärtus diskonteerituna esmasel kajastamisel fikseeritud efektiivse intressimääraga. Igat nõuet konkreetse kliendi vastu hinnatakse eraldi, arvestades teadaolevat infot kliendi maksevõime kohta. Äritegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes ärikuluna (real "üldhalduskulud") ning investeerimistegevusega seotud finantsvarade allahindlus kajastatakse kasumiaruandes finantskuluna.

Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud ebatõenäoliste nõuete summa korrigeerimisena ja kulu vähendusena aruandeperioodi kasumiaruandes.

Intressitulu laenuidelt, nõuetelt ja lunastustähtajani hoitavatelt investeeringutelt kajastatakse kasumiaruandes real "finantstulud /kulud".

Finantsvarade kajastamine lõpetatakse siis, kui kontsern kaotab õiguse finantsvarast tulenevatele rahavoogudele või ta annab kolmandale osapoolle üle varast tulenevad rahavood ning enamiku finantsvaraga seotud riskidest ja hüvedest.

Tütarettevõtete kajastamine emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes

Investeeringud tütarvõttesse on kajastatud emaettevõtte konsolideerimata finantsaruannetes soetusmaksumus. See tähendab, et investeering kajastatakse algselt tema soetusmaksumus, milleks on omandamisel makstava tasu õiglane väärtus ning hiljem korrigeeritakse seda vajadusel investeeringu väärtuse langusest tulenevate allahindlustega.

Vara väärtuse test hindamaks, kas investeeringu kaetav väärtus (kõrgem kahest – õiglane väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus) on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlusest tekkiv kulu kajastatakse emaettevõtte kasumiaruandes finantskuluna. Juhul, kui olukord muutub ja allahindlus ei ole enam põhjendatud, siis varem kajastatud allahindlus tühistatakse. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, finantstuluna.

Tütarettevõtete poolt makstud dividendid kajastatakse sel hetkel, kui emaettevõttel tekib õigus neile dividendidele, finantstuluna, v.a. see osa dividendidest, mis makstakse välja selle vaba omakapitali arvelt, mille tütarvõtte oli teeninud välja enne tema soetamist kontserni poolt. Selline osa dividendidest kajastatakse investeeingu vähendusena.

Varud

Valmistoodang ja lõpetamata toodang on kajastatud tootmisomahinnas (koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest normaalse tootmismahu korral). Ladudes ja tootmises olev toormaterjal ning ostutooted on kajastatud soetusmaksumuses, mis koosneb varude ostuhinnast ning ostuga seotud veokuludest, mittetagastatavatest maksudest ja muudest ostuga seotud kulutustest.

Varud on kajastatud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või neto realiseerimismaksumus. Varude soetusmaksumuse kindlaks määramisel kasutatakse kaalutud keskmise hinna meetodit. Varude allahindlusi nende neto realiseerimismaksumusele kajastatakse aruandeperioodi kuluna kasumiaruande real "müüdü toodangu kulu".

Materiaalne põhivara

Põhivara on vara, mille soetusmaksumus ületab 2,6 tuhandet eurot (v.a. arvutid ja printerid, mille soetusmaksumus ületab 1 tuhandet eurot) ja mille kasutusaeg on üle ühe aasta. Materiaalne põhivara võetakse arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest.

Edaspidi kajastatakse materiaalet põhivara soetusmaksumuses, miinus akumulieeritud kulum ja võimalikud vara väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Põhivara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglane väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisest jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamiseks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulud".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Arvelevõetud materiaalse põhivaraga seotud hilisemad väljaminekud (näiteks mõne varaobjekti teatud osade asendamine) lisatakse varade bilansilisele väärtusele siis, kui on täidetud järgmised kriteeriumid: (a) on tõenäoline, et kontsern saab sellest tulevikus majanduslikku kasu ning (b) nende soetusmaksumust on võimalik usaldusväärselt mõõta. Asendatud osad kantakse bilansist välja. Kõik teised väljaminekud kajastatakse kuludena perioodil, mil vastavad kulutused tehti.

Amortisatsiooni arvestamist alustatakse hetkest, mil vara on kasutatav vastavalt juhtkonna poolt plaanitud eesmärgil ning lõpetatakse kas klassifitseerimisel müügiotel põhivaraks või vara eemaldamiseni kasutusest. Kui täielikult amortiseerunud vara on veel kasutuses, kajastatakse bilansis nii soetusmaksumust kui akumulieeritud kulumit seni, kuni vara on lõplikult kasutusest eemaldatud.

Materiaalse põhivara objektide amortiseeritav osa (s.o. soetusmaksumuse ja lõppväärtuse vahe) amortiseeritakse kulusse objekti kasuliku eluea jooksul. Erandiks on maa, mida ei amortiseerita. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil (v.a. rakiste puhul), lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Ehitised	8 - 20 aastat
Masinad ja seadmed	4 - 11 aastat
IT seadmed	3 - 7 aastat
Muu inventar	5 - 7 aastat

Rakiste puhul rakendatakse tegevusmahupõhist amortisatsiooni arvutamise meetodit.

Juhul kui materiaalse põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, on need komponendid võetud raamatupidamises arvele eraldi varana, määrates neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt nende kasulikele eluale.

Materiaalse põhivara objektide amortisatsiooninormid, -meetodid ja lõppväärtus vaadatakse iga majandusaasta lõpul üle ja vajadusel muudetakse. Muutust käsitletakse muutusena raamatupidamislikes hinnangutes.

Müügiotel põhivara kajastatakse kas vara bilansilises väärtuses või õiglasel väärtuses, millest on maha arvatud müügiga seotud kulutused, olenevalt kumb on madalam. Müügiotel põhivara ei amortiseerita.

Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara võetakse algselt arvele tema soetusmaksumuses, mis koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kulutustest. Edaspidine mõõtmine sõltub sellest, kas tegemist on piiratud elueaga varaga või määramata elueaga varaga. Piiratud elueaga immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses miinus akumuleeritud amortisatsioon ja võimalikud vara väärtuse langustest tulenevad kahjumid. Selliseid varasid amortiseeritakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast:

Ostetud litsentsid	3-10 aastat
--------------------	-------------

Piiratud kasutuseaga immateriaalne vara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas õiglase väärtus miinus müügikulutused või kasutusväärtus), kui see on madalam vara bilansilisest jääkväärtusest. Vara väärtuse test hindamiseks, kas vara kaetav väärtus on langenud alla selle bilansilise jääkväärtuse, viiakse läbi siis, kui on indikatsioone, et vara väärtus võib olla langenud. Allahindlus kajastatakse perioodikuluna kasumiaruandes real "muud ärikulu".

Igal bilansipäeval hinnatakse, kas on indikatsiooni, mis viitavad sellele, et varem kajastatud allahindlus ei ole enam põhjendatud. Juhul, kui selliseid indikatsioone on, siis leitakse vara kaetav väärtus ja vajadusel tühistatakse varem kajastatud allahindlus. Allahindluse tühistamine kajastatakse selle perioodi, mil tühistamine aset leidis, kulu vähendusena.

Määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid (sh firmaväärtus) ei amortiseerita, kuid nende väärtuse kontrollimiseks tuleb igal bilansipäeval viia läbi väärtuse test. Kontsernil aruandeperioodil ja võrdlusperioodil määramata kasuliku elueaga immateriaalseid varasid ei eksisteerinud.

Arenguväljaminekud on kulutused, mida tehakse uurimustulemuste rakendamisel uute konkreetsete toodete ja teenuste väljatöötamiseks. Arenguväljaminekud kapitaliseeritakse juhul, kui Kontsern suudab tõestada et immateriaalse vara kasutus- või müügikõlblikuks saamine on tehniliselt võimalik, Kontsern kavatses immateriaalse vara valmis saada ja seda kasutada või müüa, Kontsernil on võimalik immateriaalset vara kasutada või müüa, on võimalik hinnata immateriaalsest varast tulevikus tekkivat tulu, Kontsernil on immateriaalse vara arendamise lõpetamiseks ja kasutamiseks või müümiseks olemas piisavad tehnilised, rahalised ja muud vahendid ning arendusprojektiga seotud kulutusi on võimalik usaldusväärselt mõõta.

Uue majandusüksuse asutamisega seotud väljaminekuid, uue teadusliku või tehnilise informatsiooni kogumise eesmärgil läbi viidud uuringutega seotud kulutusi ning koolituskulusid ei kapitaliseerita.

Finantskohustused

Finantskohustused võetakse algselt arvele nende soetusmaksumuses, milleks on finantskohustuse eest saadud tasu õiglase väärtus. Edaspidi kajastatakse finantskohustusi nende korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivset intressimäära. Tehingukulud võetakse arvesse efektiivse intressimäära arvutamisel ning kantakse kuldesse finantskohustuse eluea jooksul. Finantskohustustega kaasnev kulutused (sh. intressikulud) kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna.

Finantskohustuse kajastamine lõpetatakse siis, kui kohustus on tasutud, tühistatud või aegunud.

Eraldised ja tingimuslikud kohustused

Bilansis kajastatakse eraldisena aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud kontserni kohustusi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mis nõuab varast loobumist ja mille maksumust saab usaldusväärselt määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud. Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangust, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Lubadused, garantiid ja muud kohustused, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, kuid, mille realiseerumist hindab juhtkond ebatõenäoliseks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades tingimuslike kohustustena.

Ettevõtte tulumaks

Eestis registreeritud ettevõtted:

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 22/78 (2006. a kehtis maksumäär 23/77 ning ka edaspidi väheneb maksumäär 1% võrra aastas kuni 20/80-ni 2009. a) netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust kontserni Eestis registreeritud ettevõtete vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks omakapitali väljamaksmisel dividendidena. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda dividendide väljamaksmisega, on ära toodud lisas 22.

Venemaal registreeritud ettevõtted:

Vastavalt Venemaa tulumaksuseadusele on ettevõtte puhaskasum, mida on korrigeeritud tulumaksuseaduses sätestatud ajutiste ja püsivate erinevustega, Venemaal tulumaksuga maksustatav (maksumäär on 24%).

Edasilükkunud tulumaks on kajastatud kohustusemeetodil kõigi bilansikuupäeval esinevate ajutiste erinevuste kohta varade ja kohustuste maksustamisbaasi ja nende bilansilise väärtuse vahel raamatupidamisarvestuses. Edasilükkunud tulumaksuvara kajastatakse ainult siis, kui on tõenäoline, et tulevikus tekivad kasumid, mille arvelt saab edasilükkunud tulumaksuvara kasutada.

Tasumisele kuuluv tulumaksukohustus kajastatakse lühiajalise kohustusena ja edasilükkunud tulumaksu-kohustus või -nõue pikaajalise kohustuse või põhivarana.

Seotud osapooled

Osapooled on seotud, kui ühel osapoolel on kontroll teise osapoole üle või oluline mõju teise osapoole äriolulistele otsustele. Kontsern, mis kuulub omakorda Autoliv'i kontserni käsitleb seotud osapooltena:

- a) AS Norma emaettevõtet ning Autoliv kontserni emaettevõtet;
- b) teisi Autoliv kontserni kuuluvaid ettevõtteid;
- c) kontserni ja tema emaettevõtte juhtkonna võtmeisikuid ning
- d) eelmises punktis nimetatud isikute lähisugulasi ja nende poolt kontrollitavaid ettevõtteid.

Müügitulu arvestus

Kaupade müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav. Tulu kajastatakse saadud või saadaoleva tasu õiglasel väärtuses. Kui tasumine toimub tavatingimustest pikema perioodi jooksul, kajastatakse tulu saadava tasu nüüdisväärtuses.

Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel. Vahendatavatest teenustest tulenev tulu kajastatakse kasumiaruandes saldeerituna nende teenustega seotud kulutustega.

Intressitulu kajastatakse intressi viitlaekumisena, mille arvestamisel kasutatakse efektiivse intressimäära meetodit. See on intressimäär, mida rakendades finantsinstrumendist, tema oodatava kestvuse jooksul, tulenevad tuleviku rahavood diskonteeruvad instrumendi bilansilise väärtuseni.

Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Kontsern kui rentnik

Kapitalirendi puhul võetakse vara ja kohustus rentniku bilanssi arvele renditud vara õiglasel väärtuses või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Rendimaksed jaotatakse finantskuluks (intressikulu) ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem.

Makstud kasutusrendimaksed kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Kontsern kui rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas (võrdub saadaolevate rendimaksete nüüdisväärtusega, pluss renditava vara garanteerimata jääkväärtus rendiperioodi lõpuks). Rentnikult saadavad rendimaksud jagatakse kapitalirendinõude põhiosa tagasimakseteks ja finantstuluks. Finantstulu jagatakse rendiperioodile arvestusega, et rendileandja tulususe määr on igal ajahetkel kapitalirendi netoinvesteeringu jäägi suhtes konstantne.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muu materiaalse põhivaraga. Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes kontsernis sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimis põhimõtetest. Saadud kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Segmendi aruandlus

Kontserni esmaseks segmendi vormiks on tegevusala segmendid ning teiseks segmendi vormiks on segmendid geograafilises lõikes.

Kontsernis valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest ja varadest eraldivõetuna alla 10% ja seega ei ole neid eraldi segmentidena avalikustatud.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega käibes. Varade (v.a. raha, aktsiad ja muud väärtpaberid ning laenud), kohustuste ja investeeringute jaotuse aluseks on nende seos segmendiga. Amortisatsioonikulu ja põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara proportsioonile segmentide lõikes. Need kulud, varad ja kohustused, mis ei ole seotud otseselt ühegi segmendiga, vaid on seotud kontserni kui terviku administreerimise, investeerimise ja finantseerimisega, on avalikustatud kontserni jagamatute kulude, varade ja kohustustena.

Olulised otsused ja hinnangud

Rakendades raamatupidamisprintsipi on emajärgu juhtkond otsustanud, et teatud võlakirju hoitakse nende lunastusperioodi lõpuni. Sellest otsusest tulenevalt on kajastatud neid võlakirju korrigeeritud soetusmaksumuses, mitte õiglases väärtuses.

Lisad konsolideeritud finantsaruannetele

	Tuhandetes eurodes	
	31.12.2006	31.12.2005
1. Raha ja raha ekvivalendid		
Kassa ja pangakontod	192	80
Lühiajalised deposiidid tähtajaga alla 3 kuu	1 669	6 896
Hansapanga Intressifondi osakud	3 950	4 722
	5 811	11 698

2006. aasta lõpu seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite alla 3 kuulise tähtajaga:

- lühiajalisi deposiite kommertsbankades 3,1% (2005: 1,9-4,0%) tootlusega summas 1 669 (2005: 1 012) tuhat eurot; ning
2006. aasta lõpu seisuga Autolivi finantsturgude divisjoni lühiajalisi deposiite deponeeritud ei olnud ja seisuga 31.12.2005 oli deponeeritud lühiajalisi deposiite tootlusega 2,75-2,79% summas 5 884 tuhat eurot.

Osakud on kajastatud õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande.

Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks, intressikulude ja laenutarbe vähendamiseks on kasutusel kontsernikonto. See võimaldab kontserni liikmetel neile AS Norma poolt kehtestatud limiidi piires kasutada kontserni vahendeid.

	Tuhandetes eurodes	
	31.12.2006	31.12.2005
2. Lühiajalised finantsinvesteeringud		
Lühiajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu	25 859	16 668
Võlakirjad	700	133
	26 559	16 801

2006. aasta lõpu seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite üle 3 kuulise tähtajaga:

- lühiajalisi deposiite kommertsbankades 3,81% (2005: 2,5-3,05%) tootlusega summas 1 059 (2005: 4 627) tuhat eurot; ning
- Autolivi finantsturgude divisjonis oli deponeeritud lühiajalisi deposiite tootlusega 3,354-4,1% (2005:2,5-3%) summas 24 800 (2005:12 041) tuhat eurot.

Võlakirjadena on 2006 aasta lõpu seisuga kajastatud 700 tuhande euro väärtuses Sampo panga võlakirju, tootlusega 3k EURIBOR+0,90%. Võlakirjad lunastati 29.01.2007.

2005 aasta lõpu seisuga võlakirjadena oli kajastatud Venemaa kommertsbankade lihtvekslid summas 133 tuhat eurot, mis kuuluvad lunastustähtajani hoitavate investeeringute hulka ning amortiseeritakse lähtuvalt soetusmaksumusest ja efektiivsest intressimäärast. Kommertsbankade lihtveksel lunastati 23. jaanuaril 2006.

	Tuhandetes eurodes	
	31.12.2006	31.12.2005
3. Nõuded		
Ostjatelt laekumata arved (mitte seotud osapooled)	4 403	3 957
Autoliv kontserni kuuluvate ettevõtete võlg (vt. lisa 24)	3 661	3 065
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-34	-169
Muud lühiajalised nõuded	90	34
Käibemaksu ettemaks	175	183
Intressikasvikud	207	76
	8 502	7 146

Kui 31.12.2005.a. seisuga oli 36,9% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest seotud Venemaa klientidega, siis seisuga 31.12.2006 on 77,5% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest seotud Rootsi firmaga Ortho Safe.

	31.12.2006	31.12.2005
Allahindlus 1. jaanuaril	-169	-316
Allahindluse muutus (vt. lisa 18)	-1	144
Bilansist välja kantud allahindlus	136	3
Allahindlus 31. detsembril	-34	-169

4. Ettemaksed	Tuhandetes eurodes	
	31.12.2006	31.12.2005
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	55	82
Ettemakstud tulumaks	24	16
	79	98

Seisuga 31.12.2006 kui ka 31.12.2005 on ettemakstud kuludena kajastatud tulevaste perioodidega seotud tarkvaralitsentside tasud, kindlustusmaksed, ajakirjanduse tellimused jmt kulud.

5. Varud	Tuhandetes eurodes	
	31.12.2006	31.12.2005
Tooraine ja materjal	4 045	3 128
Lõpetamata toodang	1 165	1 471
Valmistoodang	783	1 134
Ettemaksed hankijatele	9	5
	6 002	5 738

Seoses varude realiseerimismaksumuse langemisega alla soetusmaksumuse on varusid alla hinnatud järgmiselt:

	2006	2005
Tooraine ja materjal	361	147
Lõpetamata toodang	6	20
Valmistoodang	147	114
	514	281

Allahinnatud varude bilansiline maksumus on 93 (2005: 151) tuhat eurot.

Tootmiseks ja realiseerimiseks kõlbmatuid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut on 2006.a. maha kantud summas 16 (2005: 10) tuhat eurot.

2005.a allahinnatud varudest võeti 2006.a kasutusele materjale 221 tuhande euro väärtuses. Allahindluse tühistamine on kajastatud müüdüd toodete kuludes. 2005.a. ei võetud varasemalt allahinnatud varudest materjale kasutusele.

Kontserni varusid on kolmandate osapoolte käes vastutaval hoiul bilansilise maksumusega 26 (31. detsember 2005: 26) tuhat eurot.

6. Pikaajalised finantsinvesteeringud (üle 1 aasta)	Tuhandetes eurodes	
	31.12.2006	31.12.2005
Tähtajani hoitavad võlakirjad -korrigeeritavad soetusmaksumuses	0	700

Rahavoogude juhtimiseks oli soetatud 700 tuhande euro väärtuses Sampo panga pikaajalisi võlakirju, tootlusega 3k EURIBOR+0,90%. Võlakirjade lunastustähtaeg on 2012.a

Seoses ennetähtaegse võlakirjade lunastamisega, so 29.01.2007 on antud võlakirjad aasta lõpu seisuga klassifitseeritud lühiajalisteks.

7. Pikaajalised nõuded (üle 1 aasta)	Tuhandetes eurodes	
	31.12.2006	31.12.2005
Antud laenud	25	29

Antud laenude all on kajastatud AS Norma töötajatele antud laenud:

Otstarve	Laenu saldo 31.12.05	S.h.		2006.a. väljas- tatud laenud	2006.a. tagasta- tud/kus- tatud laenud	Laenu saldo kokku 31.12.06	S.h.		Intressi määr %- des
		lühiaja- liseks klassifit- seeritud	pikaaja- liseks klassifit- seeritud				lühiajaliseks klassifitseeritud laen	pika- ajali- ne	
Kinnisvara oet ja remont	1	1	0	0	1	0	0	0	13
Õppelaen	34	7	27	4	7	32	10	22	0
Muud	2	0	2	1	0	3	0	3	0
	37	8	29	5	8	35	10	25	

AS Norma on väljastanud kontserni töötajatele laene vastavuses kontsernisisesse laenureglemendiga. Laenud on tagatud kahe käenduslepinguga või kinnisvaraga.

Õppelaen ei ole diskonteeritud, sest juhatuse hinnangul ei ole diskonteerimise mõju kontserni majandustulemustele oluline.

8. Materiaalne põhivara

	Tuhandetes eurodes				
	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu materiaalne põhivara	Lõpetamata ehitus ja ettemaksud	KOKKU
Jääkmaksumus 31.12.2004	4 520	10 087	167	647	15 421
Soetamine	358	4 423	60	1 033	5 874
Müük ja mahakandmine	-21	-42	-3	0	-66
Ümberklassifitseerimine	0	647	0	-647	0
Allahindlus	0	-67	0	0	-67
Arvestatud kulum	-296	-3 467	-65	0	-3 828
Jääkmaksumus 31.12.2005	4 561	11 581	159	1 033	17 334
Soetamine	113	1 338	85	893	2 429
Müük ja mahakandmine	0	-1	0	-111	-112
Ümberklassifitseerimine	0	1 032	0	-1 032	0
Arvestatud kulum	-288	-3 393	-71	0	-3 753
Jääkmaksumus 31.12.2006	4 386	10 557	173	783	15 898
Seisuga 31.12.2005					
Soetusmaksumus	6 165	29 116	429	1 033	36 743
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-1 604	-17 535	-270	0	-19 409
Seisuga 31.12.2006					
Soetusmaksumus	6 278	31 031	514	782	38 605
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-1 892	-20 474	-341	0	-22 707

Aruandeperioodil põhivara allahindlusi ei teostatud, 2005.a olid läbi viidud järgmised põhivara allahindlused:

Objekt	Aasta	Allahindlus	Allahindluse põhjus	Väärtuse leidmisel kasutatud meetod
Rakised	2005	67	Tehnoloogiline muutus	Kasutusväärtus

Tootmiseks ja realiseerimiseks kõlbmatuid rakiseid on 2006.a maha kantud summas 1 (2005: 3) tuhat eurot ja nende soetusmaksumus oli 24 (2005:44) tuhat eurot.

Aruandeaasta amortisatsioonist 3 622 (2005:3 698) tuhat eurot on kajastatud müüdüd toodete kuludena, 3 (2005:4) tuhat eurot turustuskuludena, 26 (2005:27) tuhat eurot tootearenduskuludena ning 102 (2005:99) tuhat eurot üldhalduskuludena (vt. lisasid 15-18).

Kasutuses olev täielikult amortiseerunud materiaalse põhivara soetusmaksumus seisuga 31.12.2006 on 11 568 (2005: 8 408) tuhat eurot.

Lõpetamata ehituste (sh. paigaldamata seadmete) lõpetamiseks vajalik investeering 31.12.2006 seisuga on 315 tuhat eurot.

Tuhandetes eurodes

9. Immateriaalne põhivara

	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	KOKKU
Jääkmaksumus 31.12.2004	1 145	64	1 209
Soetamine	0	4	4
Aasta jooksul arvestatud kulum	-143	-39	-182
Jääkmaksumus 31.12.2005	1 002	29	1 031
Soetamine	0	22	22
Aasta jooksul arvestatud kulum	-143	-27	-170
Jääkmaksumus 31.12.2006	859	24	883
Seisuga 31.12.2005			
Soetusmaksumus	1 432	505	1 937
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-430	-476	-906
Seisuga 31.12.2006			
Soetusmaksumus	1 432	419	1 850
Akumuleeritud amortisatsioon ja vara väärtuse langused	-573	-395	-967

2003.a. sõlmiti 10-aastase kehtivusega litsentsileping Autoliv Development AB-ga omandamiseks õiguse müüa klientidele Autoliv'is välja töötatud ja/või omanduses olevaid tooteid ning kasutada nende tootmiseks vastavat tehnoloogiat. Litsents võeti arvele immateriaalse põhivarana summas 1 432 tuhat eurot ja amortisatsiooniperioodiga 10 aastat, millest 31.12.2006 seisuga on veel järel 6.

Aruandeaasta amortisatsioonist 151 (2005: 152) tuhat krooni on kajastatud tootearenduskuludena, 13 (2005: 20) tuhat eurot müüdüd toodete kuludena ning 6 (2005: 10) tuhat eurot üldhalduskuludena (vt. lisasid 15-18).

10. Kasutusrent

Kontsernil on kasutusrendilepingutega renditud sõiduaudod.

	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Makstud kasutusrendimakseid perioodi jooksul	80	32
Järgmiste perioodide kasutusrendimaksud		
mittekatkestatavatest rendilepingutest aasta lõpu seisuga:	102	65
s.h kuni 1 aasta	85	31
1-5 aastat	16	34

Samuti on kontsernil kasutusrendilepingutega renditud maa (periood 2003.a.- 2005.a.) rendimaksud aastas 2 tuhat eurot ning hooned (periood 2003.a. - 2007.a.) rendimaksud aastas 43 tuhat eurot.

Kontsernil on kasutusrendi tingimustel väljarentinud tootmis- ja kontoriruumid ja saanud sellest tulu:

	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Tootmisruumid	54	54
Kontoriruumid	2	2

11. Völad ja ettemaksud	Tuhandetes eurodes	
	31.12.2006	31.12.2005
Hankijatele tasumata arved	5 220	3 478
Völad töötajatele	1 339	1 269
Viitvölad	29	3
Völg kontserni emaeettevõttele (vt. lisa 24)	1 008	787
Maksukohustused, s.h	643	503
Sotsiaalkindlustusmaksed	466	257
Üksikisiku tulumaks ja tulumaksuvölg erisoodustustelt	132	228
Muud	45	18
Völad kokku	8 239	6 040

12. Lühiajalised eraldised

Tootmismahdade vähenemine ja tootmise efektiivsuse tõus seoses uute tehnoloogiate kasutuselevõtuga oli tinginud olukorra, kus AS Norma taotles Tööinspektsioonilt luba töölepingute kollektiivseks lõpetamiseks 53 töötajaga ajaperioodil 01.02.2006 -28.02.2006.a.

Seoses kulutustega, mis kaasnesid töötajate koondamisega, oli seisuga 31.12.2005 moodustatud restruktureerimiseraldis summas 134 tuhat eurot.

2006.a maksti välja eelpool nimetatud reservist koondamisega seotud tasusid 51 töötajale kogusummas 122 tuhat eurot, mis on kajastatud müüdüd toodete kuludena summas 115 tuhat eurot, üldhalduskuludena summas 2 tuhat eurot ning tootearenduskuludena summas 5 tuhat eurot.

Kasutamata reserv summas 12 tuhat eurot tühistati ja on kajastatud müüdüd toodete kuludes.

13. Aktsiakapital	Tuhandetes eurodes	
	31.12.2006	31.12.2005
Aktsiakapital nimiväärtuses (10 krooni aktsia)	8 436	8 436

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta. Kõikide aktsiate eest on täielikult tasutud. 2005.a. eest maksti dividende 4,2 miljonit eurot ehk 0,32 eurot aktsia kohta. 2006. a eest teeb juhatus samuti ettepaneku maksta dividende 4,2 miljonit eurot.

Emaeettevõtte võib ilma põhikirja muutmata oma aktsiakapitali suurendada maksimaalselt 33 745 tuhande euroni.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 5%, seisuga 31.12.2006:

Autoliv Ab	51,0%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	7,5%
ING LUXEMBOURG S.A.	7,4%
Hansa Ida-Euroopa Aktsiafond	5,6%

Puhaskasum aktsia kohta	2006	2005
Puhaskasum	5 479	5 324
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	13 200	13 200
Puhaskasum aktsia kohta (EPS) eurodes	0,42	0,40

Emaeettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

14. Segmentide informatsioon
Esmase segmenti vorm. Tootegruppide lõikes

	Tuhandetes eurodes							
	Autoohutus- rihmad 2006	Muud tooted 2006	Jagamata	Kokku 2006	Autoohutus- rihmad 2005	Muud tooted 2005	Jagamata	Kokku 2005
Segmenti müük	56 156	11 954		68 110	55 828	7 551		63 379
Sisene müük		-1 163		-1 163		-1 028		-1 028
Konsolideeritud tulu	56 156	10 791		66 947	55 828	6 523		62 351
Konsolideeritud kulud	-47 226	-9 271	-4 605	-61 102	-47 818	-5 700	-2 868	-56 386
Segmenti tulem	8 930	1 520	-4 605	5 845	8 010	823	-2 868	5 965
Segmenti varad kokku	20 932	3 694	39 133	63 759	20 737	3 550	36 288	60 575
Finantsvarad (v.a. nõuded)			32 370	32 370			29 198	29 198
Nõuded ja ettemaksud	7 554	614	437	8 606	6 386	467	421	7 274
Varud	4 948	1 054		6 002	5 054	684		5 738
Põhivara	8 660	2 026	6 095	16 781	9 297	2 399	6 669	18 365
Segmenti kohustused	6 425	1 261	626	8 312	5 418	646	325	6 389
Investeeringud	1 869	369	213	2 451	3 651	1 652	575	5 878
Amortisatsioonikulud	2 658	606	659	3 923	2 862	641	507	4 010
Põhivara allahindlus	0	0	0	0	50	17	0	67

Kontserni esmaseks segmenti vormiks on tegevusala segmentid ning teiseseks segmenti vormiks on segmentid geograafilises lõikes.

Kontsernis valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted ja teenused (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, auto turvasüsteemide väljatöötlusteenuse, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%.

Segmenti tulu on kontserni kasumiaruandes kajastatud otseselt segmentile omistatav tulu ja oluline osa kontserni tulust, mida saab põhjendatud alustel segmentile jaotada ning mis saadakse müügist kontsernivälistele klientidele või tehingutest sama kontserni teiste segmentidega.

Segmenti kulu on segmenti põhitegevusest tulenev otseselt segmentile omistatav kulu ja oluline osa kontserni kuludest, mida saab põhjendatud alustel segmentile jaotada, sealhulgas kulud, mis on seotud müügiga kontsernivälistele klientidele ja kulud, mis on seotud sama kontserni teiste segmentidega sooritatud tehingutega.

Segmenti kulude hulka ei kuulu üld- ja halduskulud ning muud kulud, mis tekivad kontserni tasandil ja on seotud kontserni kui tervikuga. Segmentile jaotatakse põhjendatud alustel ka kontserni tasandil tekkinud kulutusi, kui need on seotud segmenti põhitegevusega ja neid saab otseselt omistada segmentidele.

Segmenti tulem on segmenti tulude ja segmenti kulude vahe.

Segmenti vara on see vara, mida segment põhitegevuses rakendab ja mida saab otseselt segmenti omaks pidada või põhjendatud alustel segmentile jaotada.

Segmenti vara on näiteks segmenti põhitegevuses kasutatav käibevara, materiaalne põhivara ja immateriaalne vara. Kui teatud amortiseerimiskulu arvatakse segmenti kulude hulka, arvatakse ka sellega seotud varaobjekt segmenti vara hulka. Segmenti vara hulka ei kuulu vara, mida kasutatakse kontserni üldvajakusteks või mida ei saa otseselt segmentile jagada. Segmenti vara hulka kuulub vara, mida jagavad kaks või enam segmenti, kui on olemas põhjendatud jaotusalus nende jaotamiseks.

Teisene segmendi vorm
Müügi jaotus klientide asukoha järgi

	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Rootsi	37 999	35 957
Venemaa	21 433	18 577
Saksamaa	2 983	2 119
Eesti	1 083	954
Ukraina	918	854
Tsehhi	720	508
Prantsusmaa	354	1 626
Soome	398	538
Suurbritannia	332	60
Poola	283	266
Belgia	246	240
Hispaania	96	82
Itaalia	0	390
Muud riigid	102	180
Kokku:	66 947	62 351

Kontserni, välja arvatud Norma-Osvar ZAO, ülejäänud varud ja materiaalsed põhivarad asuvad Eestis. Norma-Osvar ZAO varad asuvad Vene Föderatsiooni territooriumil ja ettevõtte bilansimaht on 662 (2005: 578) tuhat eurot, s.h. põhivarade väärtus on 51 (2005: 26) tuhat eurot.

Investeeringud põhivarasse antud segmendi vormi lõikes kajastuvad järgmiselt: Eesti 2 413 (2005: 5 876) tuhat eurot ja Venemaa 31 (2005: 2) tuhat eurot.

Juhtkonna hinnangul ei erine segmentide vahelistes tehingutes kajastatavad hinnad oluliselt turuhindadest.

15. Müüdid toodete kulu	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Tooraine ja materjal	-37 842	-35 337
Personalikulud (vt. lisa 23)	-9 046	-8 191
Amortisatsioon (vt. lisad 8, 9)	-3 635	-3 718
Elekter, kütus, vesi	-956	-921
Remondikulu	-395	-399
Veoteenused	-1 461	-1 162
Muud	-2 983	-1 943
	-56 318	-51 671

16. Turustuskulud	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Personalikulud (vt. lisa 23)	-209	-175
Amortisatsioon (vt. lisa 8)	-3	-4
Veoteenused	-581	-443
Komisjonitasud	-105	-70
Reklaam	-38	-13
Lähetus	-44	-34
Muud ostetud teenused	-6	-6
Muud	-89	-114
	-1 075	-859

17. Tootarenduskulud	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Personalikulud (vt. lisa 23)	-495	-462
VAZ arendusprojektidega seotud kulud	-844	-992
Katsetus- ja uurimistöökulud	-486	-606
Amortisatsioon (vt. lisad 8, 9)	-177	-179
Lähetuskulud	-99	-72
Muud teenused	-15	-23
Muud	-132	-151
	-2 248	-2 485

18. Üldhalduskulud	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Personalikulud (vt. lisa 23)	-926	-910
Amortisatsioon (vt. lisad 8, 9)	-108	-109
Remont	-14	-28
Reklaam, esindus	-85	-115
Lähetuskulud	-48	-51
Telefon, bürootarbed	-53	-63
Muud teenused	-68	-68
Koolitus	-25	-30
Kuluks kantud nõuete summa	-1	144
Muud	-314	-164
	-1 642	-1 394

2006. aastal on muutunud ebatõenäoliselt laekuvate arvete allahindlust summas 1,3 (2005: 144) tuhat eurot (vt. lisa 3), samas on lootusetuks kantuid nõudeid kontsernis summas 0,1 (2005:0,4) tuhat krooni.

19. Muud äritulud	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Põhitootmisega mitteseotud müük	350	177
Kasum põhivara müügist	43	5
Kasum valuutakursside muutustest	0	114
Muud	3	2
	396	298

20. Muud ärikulud	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Ühingute, liitude liikmemaksud	-8	-8
Annetused, kingitused	-27	-19
Põhitootmisega mitteseotud kulud	-28	-47
Kahjum valuutakursside muutusest	-152	0
Restruktuureerimiseraldis (vt. lisa 12)	0	-134
Põhivara allahindlus (vt. lisa 8)	0	-67
	-215	-275

21. Finantstulud/kulud	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Hansapanga Intressifondi osakute õiglase väärtuse muutus	41	105
Deposiidintressid	835	503
Võlakirjade intressid	26	35
Laenuintressid	8	0
Kasum/kahjum valuutakursside muutustest	-6	37
Muud finantstulud	-10	11
	894	691

22. Tulumaks	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Dividendide tulumaks	-1 260	-1 332
Tulumaksukulu	-1 260	-1 332

Kontserni tütarettevõtte ZAO Norma-Osvar asub ja on registreeritud Vene Föderatsiooni territooriumil, kus tulumaksu objektiks on aruandeaasta kasum. 31.12.2006 seisuga on Venemaal asuval tütarettevõttel edasikantavaid maksukahjumeid summas 28 (2005:22) tuhat eurot, millelt tekib edasilükkunud tulumaksuvara. Antud majandusolukorras ei näe juhatus, et lähiaastatel (3 aastat) annaks edasilükkunud potentsiaalset tulumaksuvara olulisel määral realiseerida, mistõttu ei ole seda ka bilansis kajastatud.

Maksimaalne võimalik tulumaks dividendide maksmisel

Kontserni jaotamata kasum seisuga 31.12.2006 moodustas 46 167 (31.12.2005: 44 906) tuhat eurot. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasnedda kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel neto dividendidena on 10 157 (31.12.2005: 10 328) tuhat krooni, seega oleks netodividendidena võimalik välja maksta 36 010 (31.12.2005: 34 578) tuhat eurot.

Potentsiaalse tulumaksukohustuse arvutamisel on aluseks võetud (1) maksumäär, mis kehtib 2007. a väljamakstavatele dividendidele ja (2) eeldus, et jaotatavad dividendid ja nendelt tekkiv tulumaks kokku ei ületaks jaotamata kasumi jääki vastavalt seisuga 31. detsember 2006 ja 2005.

Kui kontsern maksab 2006. a eest välja dividende summas 4,2 miljonit eurot (vt. lisa 13), siis kaasneb sellega tulumaksukohustus summas 1,2 miljonit eurot.

23. Personalikulud	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Töötajate palgad	-8 022	-7 313
Sotsiaalmaksu kulud	-2 632	-2 387
Töötuskindlustusmaksu kulud	-22	-38
	-10 676	-9 738

24. Tehingud seotud osapooltega	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Norma ost Autolivi kontserni ettevõtetele	11 173	17 348
sh. emaettevõttelt	54	38
Norma müük Autolivi kontserni ettevõtetele	41 305	37 925
sh. emaettevõttele	0	0
	31.12.2006	31.12.2005
Nõue Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 3)	3 661	3 065
sh. nõue emaettevõttele	0	0
Kohustus Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 11)	1 008	787
sh. kohustus emaettevõttele	1	17
Lühiajaline deposiit Autoliv AB finantsturgude divisjonis (vt. lisad 1,2)	24 800	17 925

2006. aasta jooksul kontsern soetas Autoliv AB finantsturgude lühiajalisi deposiite summas 37 159 (2005: 14 200) tuhat eurot ja 42 000 (2005: 156 540) tuhat krooni. Saadud tulu investeringust (2006: 732 tuhat eurot; 2005: 400 tuhat eurot) on kajastatud lisas 21.

Nõuded ja kohustused Autoliv kontserni ettevõtete vastu/ees on tagamata ja ei kannu intresse, kuna tegemist on tavapärase maksetähtaegadega, v.a. eelmises lõigus kirjeldatud deposiidid.

AS Norma juhatusel aasta jooksul makstud töötasu on 451 (2005: 486) tuhat eurot ja nõukogu liikmetele 48 (2005: 48) tuhat eurot. Aktsioptsioone või muid soodustusi nõukogu ja juhatuse liikmetele eraldatud ei ole. Juhatusel liikme lepingu alusel on töösuhte lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest. Maksimaalne võimalik hüvitis arvestades kõikide juhatuse liikmete lepinguid oleks 275 tuhat eurot.

Kontserni töötajatele antud laenud on avaldatud lisas 7.

25. AS Norma kontserni põhilised finantsriskid

Krediidirisk

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib äripartnerite suutmatuse läbi täita endale võetud kohustusi. Eelkõige omab tähtsust klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldatakse põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Tagamaks rahade laekumist suurtelt püsiklientidelt, jälgitakse ja analüüsitakse pidevalt nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral oleme nõutakse pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud lahkarvamusi ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

Oluliseks krediidiriskiks on kontsernis loetud Venemaa ja Ukraina klientidega seotud riski. 31.12.2006 seisuga oli nõuete summa Venemaa ja Ukraina klientidele 3 751 tuhat eurot (31.12.2005: 3 670). Allahindlus moodustas aruandeperioodi lõpus 0 tuhat eurot (31.12.2005: 62), seega netonõude summa seisuga 31.12.2006 oli 3 751 tuhat eurot (31.12.2005: 3 608).

Kogu krediidiriski väljendab nõuete ja deposiitide summa

Valuutarisk

2006. aastal AS Norma kontserni käibest 98,4% (2005: 98,5%) moodustab eksportmüük ja olulisem müügivaluuta on euro. Kontserni kulud on põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Põhilised ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga. Lühiajalised vahendite paigutused on tehtud hajutatult Eesti kroonis ja euros.

Kontsern ei ole valuutariski maandamiseks riskimaandamisinstrumente soetanud.

Kontserni valuutaposisioonid

Tuhandetes eurodes							
31.12.2006							
Finantsvarad	EEK	SEK	USD	EUR	RUB	Muud	Kokku
Rahakontod	4 154	5	69	1 451	132	-	5 811
Lühi- ja pikaajalised investeeringud	-	-	-	26 559	-	-	26 559
Lühi- ja pikaajalised nõuded	330	19	99	7 836	243		8 527
	4 484	24	168	35 846	375	0	40 897
Finantskohustused	3 460	1 238	5	3 512	19	5	8 239
31.12.2005							
Finantsvarad	EEK	SEK	USD	EUR	RUB	Muud	Kokku
Rahakontod	5 324	-	96	6 231	47	-	11 698
Lühi- ja pikaajalised investeeringud	4 723	-	-	12 646	132	-	17 501
Lühi- ja pikaajalised nõuded	180	14	87	6 288	534	72	7 175
	10 227	14	183	25 165	713	72	36 374
Finantskohustused	2 554	1 008	25	2 433	3	17	6 040

Õiglane väärtus

Juhtkonna hinnangul ei erine kontserni finantsvarade ja -kohustuste õiglane väärtus oluliselt nende bilansilisest väärtusest. Õiglane väärtus on intressifondi osakute puhul määratud turuväärtusena ning raha (k.a. tähtajalised deposiidid), võlakirjade ning muude nõuete ja kohustuste puhul diskonteeritud rahavoogude meetodil.

26. AS NORMA (emaettevõtte) bilanss

A k t i v a (vara)	31.12.2006	Tuhandetes eurodes 31.12.2005
Käibevara		
Raha ja pangakontod	5 679	11 650
Lühiajalised finantsinvesteeringud	26 559	16 668
Nõuded	8 883	7 446
Ettemaksud	49	56
Varud	5 471	5 129
Käibevara kokku	46 641	40 949
Põhivara		
Pikaajalised finantsinvesteeringud	774	1 474
Pikaajalised nõuded	24	29
Materiaalne põhivara	15 024	16 381
Immateriaalne põhivara	869	1 018
Põhivara kokku	16 691	18 902
Aktiva (vara) kokku	63 332	59 851
P a s s i v a (kohustused ja omakapital)		
Kohustused		
Lühiajalised kohustused		
Võlad	8 374	6 005
Ettemaksud	35	61
Lühiajalised eraldised	0	134
Lühiajalised kohustused kokku	8 409	6 200
Kohustused kokku	8 409	6 200
Omakapital		
Aktsiakapital nominaalväärtuses	8 436	8 436
Kohustuslik reservkapital	844	844
Jaotamata kasum	45 643	44 371
Omakapital kokku	54 923	53 651
Passiva (kohustused ja omakapital) kokku	63 332	59 851

27. AS NORMA (emaettevõtte) kasumiaruanne

	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Müügitulu	65 854	61 035
Müüdnud toodangu kulu	-55 601	-50 908
Brutokasum	10 253	10 127
Turustuskulud	-1 075	-859
Tootearenduskulud	-2 235	-2 485
Üldhalduskulud	-1 403	-1 166
Muud äritulud	509	521
Muud ärikulud	-186	-324
Ärikasum	5 863	5 814
Finantstulud/kulud	887	682
Kasum enne maksustamist	6 750	6 496
Tulumaks	-1 260	-1 332
Aruandeaasta kasum	5 490	5 164

28. Omakapitali muutuste aruanne (emaettevõttes)

	Tuhandetes eurodes			
	Aktsiakapital nominaalväärtuses	Kohustuslik reservkapital	Jaotamata kasum	Kokku omakapital
31.12.2004	8 436	844	43 425	52 705
Dividendid	-	-	-4 218	-4 218
Aruandeaasta kasum	-	-	5 164	5 164
31.12.2005	8 436	844	44 371	53 651
31.12.2005	8 436	844	44 371	53 651
Dividendid	-	-	-4 218	-4 218
Aruandeaasta kasum	-	-	5 490	5 490
31.12.2006	8 436	844	45 643	54 923

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktsiakapitalist. Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktsiakapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

29. AS Norma (emaettevõtte) rahavoogude aruanne

Rahavood äritegevusest	Tuhandetes eurodes	
	2006	2005
Ärikasum	5 863	5 814
Kasum materiaalse põhivara likvideerimisest	-9	-4
Materiaalse ja immateriaalse põhivara amortisatsioon	3 678	3 759
Põhivara allahindlus	0	67
Äritegevusega seotud käibevarade vähenemine	-1 641	4 648
Kohustuste vähenemine	2 209	-1 399
Rahavood äritegevusest kokku:	10 100	12 885
Rahavood investeerimisest		
Materiaalse põhivara müük	121	66
Materiaalse ja immateriaalse põhivara soetamine	-2 283	-5 605
Väljaantud laenud	-5	-6
Tagasisaadud laenud	8	19
Finantsinvesteeringute soetamine	-39 843	-11 513
Finantsinvesteeringute müük	30 652	13 126
Saadud intressid	763	665
Rahavood investeerimisest kokku:	-10 587	-3 248
Rahavood finantseerimisest		
Dividendide tulumaksu tasumine	-1 260	-1 332
Makstud dividendid	-4 218	-4 218
Rahavood finantseerimisest kokku:	-5 478	-5 550
Neto rahavoog	-5 965	4 087
Muutused rahas ja raha ekvivalentides		
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	11 650	7 531
Juurdekasv	-5 965	4 087
Valuutakursi vahe	-6	32
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpuks, sh.:	5 679	11 650
<i>raha ja pangakontod</i>	27 588	23 596
<i>v.a. tähtajalised deposiidid tähtajaga üle 3 kuu</i>	-25 859	-16 668
<i>Intressifondi osakud</i>	3 950	4 722

SÕLTUMATU AUDITORI JÄRELDUSOTSUS

AS Norma aktsionäridele

Oleme auditeerinud AS Norma ja tema tütarettevõtete (edaspidi koos „kontsern”) konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis sisaldab bilansi seisuga 31. detsember 2006 ning eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kasumiaruannet, omakapitali muutuste aruannet ja rahavoogude aruannet, aastaaruande koostamisel kasutatud peamiste arvestuspõhimõtete kokkuvõtet ning muid selgitavaid lisasid. Auditeeritud raamatupidamise aastaaruanne on lisatud meie poolt identifitseerituna käesolevale järeldusotsusele.

Juhatuse kohustused raamatupidamise aastaaruande osas

Juhatuse kohustuseks on raamatupidamise aastaaruande koostamine ning õiglane esitamine kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt. Selle kohustuse hulka kuulub asjakohase sisekontrollisüsteemi kujundamine ja töös hoidmine, mis tagab raamatupidamise aastaaruande korrekse koostamise ja esitamise ilma pettustest või vigadest tulenevate oluliste väärkajastamiseta, asjakohaste arvestuspõhimõtete valimine ja rakendamine ning antud tingimustes põhjendatud raamatupidamislike hinnangute tegemine.

Audiitori kohustused

Meie kohustuseks on avaldada auditi põhjal arvamust raamatupidamise aastaaruande kohta. Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Need standardid nõuavad, et me oleme vastavuses eetikanõuetega ning et me planeerime ja viime auditi läbi omandamaks põhjendatud kindlustunde, et raamatupidamise aastaaruanne ei sisalda olulisi väärkajastamisi.

Audit hõlmab raamatupidamise aastaaruandes esitatud arv näitajate ja avalikustatud informatsiooni kohta auditi tõendusmaterjali kogumiseks vajalike protseduuride läbiviimist. Nende protseduuride hulk ja sisu sõltuvad audiitori otsustustest, sealhulgas hinnangust riskidele, et raamatupidamise aastaaruanne võib sisaldada pettustest või vigadest tulenevaid olulisi väärkajastamisi. Asjakohaste auditi protseduuride kavandamiseks võtab audiitor nende riskihinnangute tegemisel arvesse õige ja õiglase raamatupidamise aastaaruande koostamiseks ja esitamiseks juurutatud sisekontrollisüsteemi, kuid mitte selleks, et avalda arvamust sisekontrolli tulemuslikkuse kohta. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasuse, juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute põhjendatuse ja raamatupidamise aastaaruande üldise esituslaadi hindamist.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane meie arvamuse avaldamiseks.

Arvamus

Meie arvates kajastab lisatud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistest osades õiglaselt kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2006 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta finantstulemust ja rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, mis on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Tallinn, 19. veebruar 2007. a



Hanno Lindpere
Ernst & Young Baltic AS

MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK

2006.a. AS Norma puhaskasum on 85 732 164 EEK (5 479 284 EUR).

Nõukoguga kooskõlastatud ettepanek on suunata 2006.a. puhaskasum eelmiste aastate jaotamata kasumisse.

Ühtlasi teeb juhatus ettepaneku maksta eelnevate aastate jaotamata kasumi arvelt aktsionäridele korralsi dividende 50% aktsia nimiväärtusest summas 66 000 000 krooni, ehk 5 krooni aktsia kohta ehk 4 218 169 EUR (0,32 EUR aktsia kohta).

Dividendiõiguslike aktsionäride nimekirja fikseerimise kuupäeva otsustab aktsionäride üldkoosolek.

Juhatus ettepaneku kohaselt dividendidele õigust omavate aktsionäride nimekiri fikseeritakse 28.05.2007.a. seisuga kell 23.59.

JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2006.A. MAJANDUSAASTA ARUANDELE

Käesolevaga kinnitame konsolideeritud 2006. a majandusaasta aruandes esitatud andmete õigsust:



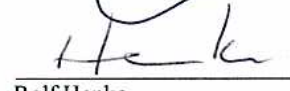
Peep Siimon
Juhatuse esimees



Jörgen I. Svensson
Nõukogu esimees



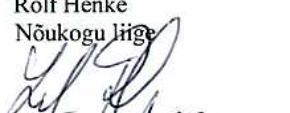
Ivar Aas
Juhatuse liige



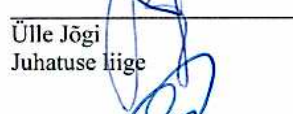
Rolf Henke
Nõukogu liige



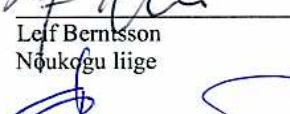
Ülle Jõgi
Juhatuse liige



Leif Bernisson
Nõukogu liige



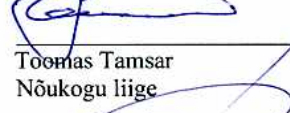
Garri Krieger
Juhatuse liige



Toomas Tamsar
Nõukogu liige



Kaido Salurand
Juhatuse liige



Raivo Erik
Nõukogu liige



Stig Carlson
Juhatuse liige



Aare Tark
Nõukogu liige

20. veebruar 2007. a

Üle 10% aktsiaid omavate aktsionäride nimekiri, seisuga 31.12.2006

Kontonumber	Nimi	Reg. nr.	Address	Linn	Maa	Indeks	Saldo	Osalus
99011551452	AUTOLIV AB	556036-1981	BOX 70381	STOCKHOLM	Sweden	SE-10724	6732000	51%

Ühingu juhtimine

Hea ühingujuhtimise tava

Alates 1. jaanuarist 2006. aastal järgib AS Norma oma tegevuses Eesti Hea Ühingujuhtimise Tava (edaspidi tava) juhiseid. Käesolev aruanne (edaspidi aruanne) kirjeldab AS Norma juhtimist 2006. aastal ning selle vastavust tava juhistele. Endale teadaolevalt järgis AS Norma 2006. aastal tava juhiseid, v.a kui aruandes on teisiti märgitud.

AS Norma on Eesti Vabariigis registreeritud aktsiaselts, aadressiga Laki tn. 14, 10621 Tallinn, ning registrikoodiga 10043950. AS Norma aktsiakapitaliks 2006. aastal oli 132 000 000 krooni, mis jaguneb ühte liiki registreeritud aktsiateks nimiväärtusega 10 krooni. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas (Balti Põhinimekiri), lühinimega NRM1T. AS Norma aktsiaraamatut peab Eesti väärtpaberite keskreistri pidaja. AS-l Norma on umbes 1500 aktsionäri. Lisaks on AS Norma aktsiad noteeritud Frankfurti, Berliini ja Münchени väärtpaberibörsidel. AS-i Norma kontrollib Autoliv AB, Rootsis registreeritud autoohutustoodete valmistaja. Autoliv AB on ühtlasi AS Norma suurim aktsionär.

Üldkoosolek

Aktsionäride õiguste teostamine

Aktsionäride üldkoosolek on AS Norma kõrgeim juhtimisorgan. Üldkoosolekud on korralised ja erakorralised. Üldkoosoleku pädevus on paika pandud Eesti äriseadustikuga ja AS Norma põhikirjaga (põhikirjaga on võimalik tutvuda AS Norma veebileheküljel www.norma.ee). Üldkoosoleku pädevuses on muu hulgas majandusaasta aruande kinnitamine, kasumi jaotamine, põhikirja muutmine ja nõukogu koosseisu määramine. Aktsionär võib aktsionäride koosolekust osa võtta ja koosolekul hääletada isiklikult või esindaja kaudu. Iga aktsia annab aktsionärile ühe hääle.

2006. aastal toimus aktsionäride korraline üldkoosolek 17. mail. Koosolek kinnitas 2005. aasta majandusaasta aruande ja kasumi jaotamise ettepaneku, otsustas seoses muudatustega äriseadustikus muuta AS Norma põhikirja ja kinnitada see uues redaktsioonis, valis AS Norma audiitori 2006. majandusaastaks ning kinnitas audiitorteenuste eest tasumise korra. Erakorralisi üldkoosolekuid 2006. aastal ei toimunud.

Üldkoosoleku kokkukutsumine ja avaldatav teave

Juhatus avaldab teate aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta. Teade korralise aktsionäride üldkoosoleku kokkukutsumise kohta avaldatakse üleriigilise levikuga päevalehes vähemalt kolm nädalat ja erakorralise koosoleku kokkukutsumise kohta vähemalt üks nädal enne koosoleku toimumist. Teates tuleb näidata koht, kus aktsionärid saavad tutvuda majandusaasta aruandega, mis tuleb panna välja vähemalt kaks nädalat enne koosolekut. 2006. aasta korralise üldkoosoleku teade ilmus ajalehes "Eesti Päevaleht" 24. aprillil 2006 ning Tallinna Börsi infosüsteemi vahendusel 17. veebruaril 2006.

Seega järgiti 2006. aasta AS Norma üldkoosoleku osas tava juhiseid.

Üldkoosoleku läbiviimine

Üldjuhul on üldkoosolek pädev vastu võtma otsuseid, kui kohal on üle poole aktsiatega esindatud häältest. Aktsionäride üldkoosoleku otsus on vastu võetud, kui selle poolt on antud üle poole üldkoosolekul esindatud häältest, välja arvatud teatud otsused, nt AS Norma põhikirja muutmine, aktsiakapitali suurendamine või vähendamine, ühinemine, jagunemine, ümberkorraldamine ja likvideerimine ning nõukogu liikme tagasikutsumine enne ametiaja lõppu, mille puhul on otsus vastu võetud, kui selle poolt on antud vähemalt 2/3 üldkoosolekul esindatud häältest.

Juhatus

Ülesanded

Juhatus on AS Norma juhtimisorgan, mis esindab ja juhib AS-i Norma. Juhatuses esimees võib üksinda esindada AS-i Norma ning teised juhatuse liikmed võivad esindada äriühingut koos teise juhatuse liikmega. AS Norma eesmärkide saavutamiseks analüüsib juhatuse AS Norma tegevuste ja finantseesmärkidega seotud riske ja teeb järelevalvet kontroll- ja aruandlustegevuse üle. AS Norma juhatuse on kehtestanud oma otsusega AS Norma kontserni siseteabe hoidmise reeglid. Juhatus peab järgima nõukogu seaduslikke korraldusi. 2006. aastal toimus AS Norma juhatuse ja nõukogu vahel pidev andmevahetus, sh esitas juhatuse nõukogule regulaarselt ülevaateid AS Norma majandustegevusest ja finantsseisundist.

Koosseis ja tasu

Nõukogu valib ja kutsub tagasi juhatuse liikmed ja nimetab ametisse juhatuse esimehe, kelleks 2006. aastal oli Peep Siimon. Juhatuses liikmeid on viis kuni kaheksa ja nad valitakse kolmeks aastaks. Vähemalt pooled juhatuse liikmed peavad olema Euroopa Majanduspiirkonna liikmesriikide või Šveitsi elanikud. Juhatuses liikmed ei tohi samal ajal olla nõukogu liikmeks. 2006. aastal olid AS Norma juhatuse liikmeteks Peep Siimon, Ivar Aas, Ülle Jõgi, Kaido Salurand, Garri Krieger ja Stig Nils Olof Carlsson. Juhatuses liikmete ametiaeg lõpeb 17. veebruaril 2007. Juhatuses liikmete ülesanded on sätestatud iga juhatuse liikmega sõlmitud ametilepingus.

Juhatuses liikmetele makstakse tasu vastavalt iga juhatuse liikmega sõlmitud juhatuse liikmelepingule. Juhatuses liikmete tasustamise alused 2006. aastal on põhjalikult kajastatud tegevusaruande teistes osades. Juhatuses liikmetele lisatasude maksmine toimub vastavalt nõukogu poolt seatud finantseesmärgi ja strateegiliste eesmärkide täitmisele. Finantseesmärgi täitmise kriteeriumiks on auditeeritud aasta kasumi kasv võrreldes eelneva aruande aastaga. Pikemaajalised strateegilised eesmärgid seatakse nõukogu poolt ning nende põhjal kehtestab nõukogu juhatusele igal aastal konkreetsed eesmärgid ja nende täitmise kriteeriumid. Eesmärkide täitmist hinnatakse kord aastas nõukogu poolt.

Huvide konflikt

Juhatuses liikmel on keelatud konkureerida AS-iga Norma ilma nõukogu nõusolekuta. Aruande koostamiseni 2007. aastal ei ole nõukogule teatatud ühestki olulisest tehingust AS Norma ja tema juhatuse liikmete või juhatuse liikmetega seotud isikute vahel või muust huvide konflikti situatsioonist.

Seega järgiti 2006. aastal AS Norma juhatuse töös tava juhiseid.

Nõukogu

Ülesanded

Nõukogu tegeleb AS Norma tegevuse pikemaajalise planeerimise ja üldise tegevuskavaga, muu hulgas teeb järelevalvet juhatuse tegevuse üle, töötab välja äriplaanid, kinnitab aastaeelarveid ja investeeringute eelarve. Nõukogu annab aru aktsionäride üldkoosolekule. Nõukogu nõusolek on vajalik selleks, et teha aktsiaseltsi nimel tehinguid, mis väljuvad igapäevase majandustegevuse raamest, eelkõige tehingute tegemiseks, millega kaasneb osaluse omandamine ja käsutamine teistes ühingutes, tütarettevõtete asutamine või nende tegevuse lõpetamine, tehingud kinnisasjadega, investeeringute tegemine, mis ületavad selleks majandusaastaks ettenähtud kulutuste summa jne. Nõukogu ei ole moodustanud komisjone.

Koosseis ja tasu

Nõukogul on hetkeseisuga kuus liiget, kes on aktsionäride üldkoosoleku poolt valitud ametisse kolmeks aastaks: Jörgen I. Svensson, Toomas Tamsar, Raivo Erik, Aare Tark, Leif Berntsson ja Rolf Henke. Järgmised nõukogu liikmed omavad sidemeid AS-i Norma kontrolliva äriühinguga Autoliv AB: Jörgen I. Svensson, Leif Berntsson and Rolf Henke. Aare Tark on enda poolt kontrollitava õigusteenuse osutaja kaudu olnud ärilikes sidemetes AS-iga Norma. Seega pole välistatud, et 2006. aastal ei täidatud tava punktis 3.2.2. sätestatud juhust. AS Norma viitab siinkohal Tallinna Börsi reglemendile, mille kohaselt on aktsepteeritavaks miinimumstandardiks kahe täielikult iseseisva liikme olemasolu nõukogu koosseisus. Lisaks kontrollib AS-i Norma Rootsi äriühing Autoliv AB. Ülaltoodud põhjustel on võimalik, et enamuses iseseisvatest liikmetest koosnev juhatus poleks antud juhul õigustatud. Praeguste liikmete ametiaeg lõpeb 18. mail 2008. aastal. Põhikirja järgi võib enamusaktsionär aktsionäride üldkoosolekute vahelisel ajal kutsuda tagasi ja nimetada ametisse kuni kolm nõukogu liiget juhul, kui see vajadus peaks tekkima üks kuu enne järgmist aktsionäride üldkoosolekut.

Nõukogu liikmed valivad endi seast nõukogu esimehe, kes hakkab korraldama nõukogu tööd. 2006. aastal tegutses nõukogu esimehena Jörgen I. Svensson.

Aktsionäride üldkoosoleku poolt 25. aprillil 2000 vastu võetud otsuse kohaselt otsustati nõukogu liikmete tasustamine. AS Norma nõukogu liikme töötasu on 10 000 krooni kuus ja nõukogu esimehe töötasu on 12 000 krooni kuus. Nõukogu liikmetele ei maksta tasu tööülesannete täitmise lõpetamisel.

Huvide konflikt

Nõukogu liige ei tohi hääletada nõukogu koosolekul, kui otsustatakse tema ja AS-i Norma vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist, samuti nõukogu liikmega seotud isiku või äriühingu, milles nõukogu liikmel on oluline osalus, ja aktsiaseltsi vahelise tehingu tegemiseks nõusoleku andmist. Nõukogu liikmel on keelatud ilma aktsionäride üldkoosoleku vastava otsuseta konkureerida AS-iga Norma. Nõukogu liikmed ei ole 2007. aasta aruande koostamiseni juhatusele teatanud ühestki huvide konfliktist.

Seega järgiti 2006. aastal AS Norma nõukogu töös tava juhiseid, välja arvatud tava punktis 3.2.2. sätestatud juhust.

Teabe avaldamine

AS Norma on avanud kodulehekülje aadressil www.norma.ee ja avaldab otse koduleheküljel või Tallinna Börsi kodulehele suunavate linkide kaudu järgmisi andmeid: põhikiri (eesti keeles), majandusaasta aruanded ja vahearanded ning finantskalender. Koduleheküljel ei ole kättesaadav info juhatuse ja nõukogu kehtivate koosseisude kohta (tava p 5.3.), samas on kõik juhatuse ja nõukogu koosseisude muudatused avaldatud Tallinna Börsi infosüsteemis vastavalt Tallinna Börsi reglemendis kehtestatud korrale. 2006. aastal ei toimunud pressikonverentse ega ka kohtumisi finantsanalüütikutega, mistõttu ei leidu AS Norma koduleheküljel sellekohast infot.

Seega järgis AS Norma 2006. aastal teabe avaldamisel tava juhiseid, välja arvatud tava punktis 5.3. sätestatud juhiseid, mida järgiti osaliselt.

Finantsaruandlus ja auditeerimine

Aruandlus

AS Norma konsolideeritud raamatupidamisaruanded on koostatud kooskõlas Euroopa Liidus kohaldatavate rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS) ja ajaloolise kulu põhjal, kui raamatupidamise sise-eeskirju käsitlevas peatükis ja konsolideeritud raamatupidamisaruannete hinnangutes ei ole sätestatud teisiti.

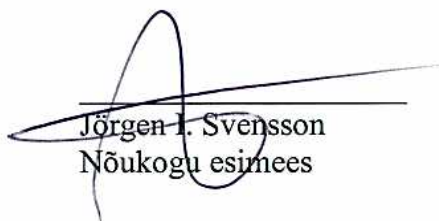
AS Norma on kohustatud avaldama kvartaalseid esialgseid ja lõplikke vahearandeid ning auditeeritud majandusaasta aruande kohe pärast selle kinnitamist nõukogu poolt.

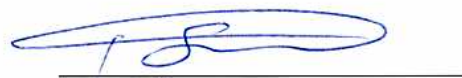
Eelaruanne	Tegelik aruanne	Eelaruanne	Tegelik aruanne	Eelaruanne	Tegelik aruanne	Eelaruanne	Tegelik aruanne
I kv	I kv	II kv	II kv	III kv	III kv	IV kv	IV kv
26. aprill 2006	31. mai 2006	25. juuli 2006	30. august 2006	25. oktoober 2006	29. november 2006	7. veebruar 2007	28. veebruar 2007

Auditeerimine

AS Norma audiitorite arv ja nimed määratakse aktsionäride üldkoosoleku otsusega. Selle otsuse alusel sõlmib juhatuse esimees ühe valitud audiitoriga audiitorteenuse lepingu. Alates 2005. aastast on AS Norma audiitoriks Ernst & Young Baltic AS ja nõukogu teeb aktsionäride koosolekule ettepaneku valida Ernst & Young Baltic AS audiitoriks ka 2007. aastal.

Koostatud Tallinnas 20. veebruaril 2007.a


Jörgen I. Svensson
Nõukogu esimees


Peep Siimon
Juhatusesimees