

# **AS Norma**

Vahearuanne

30.septembril 2005. lõppenud 3. kvartali kohta

## Sisukord

Tegevusaruanne.....	2-5
Juhatuse kinnitus aruandele.....	6
Konsolideeritud bilanss.....	7
Emaettevõtte bilans.....	7
Konsolideeritud kasumiaruanne.....	9
Emaettevõtte kasumiaruanne.....	10
Konsolideeritud rahavoogude aruanne.....	12
Emaettevõtte rahavoogude aruanne.....	13
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne.....	13
Emaettevõtte omakapitali muutuste aruanne.....	14
Lisad vahearuaande juurde.....	16-20
Juhatuse allkirjad vahearuandele.....	21

## TEGEVUSARUANNE 3. kvartal 2005

### AS Norma üldinformatsioon

AS Norma on juhtiv autode turvasüsteemide tarnija Venemaa autotehastele ja ohurühmade tarnija mitmetele lääne autotööstuskontsernidele. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas.

AS Norma põhitegevuseks on autodele turvasüsteemide ja detailide valmistamine, nende müük ning põhitegevusega seonduvate arendustööde teostamine. Põhitootmise tarbeks kasutatavad tehnoloogiad on metallitöötlemine, plastivalamine ja detailide galvaaniline katmine.

AS Norma kontserni kuulus 2005.aasta 3.kvartalis AS Norma ja tema kaks 100%-lise osalusega tütarettevõtet.

Kontsernis töötas 2005. aasta 3. kvartali lõpus 920 inimest.

AS Norma asub Eesti Vabariigis, Tallinnas, Laki tn. 14.

### Tähtsamad finantsnäitajad 3. kvartal ja 9 kuud 2005

miljonites kroonides, välja arvatud aktsiad ja summad ühe aktsia kohta

	Kontsern			Kontsern		
	3.kv.2005	3.kv.2004	Muutus %	9 kuud 2005	9 kuud.2004	Muutus %
Netomüük	225,7	207,7	8,7	736,6	715,2	3,0
Ärikasum	23,7	28,6	-17,1	75,5	87,2	-13,4
Tulumaks	0	18,7		20,8	18,8	
Puhaskasum	25,9	12,2	112,3	63,1	75,5	-16,4
Aktivad	943,4	950,6	-0,8	943,4	950,6	-0,8
Omakapital	827,6	830,5	-0,3	827,6	830,5	-0,3
Aktsiakapital	132	132		132	132	
Töötajate arv	920	848	8,5	920	848	8,5
Aktsiate arv	13,2	13,2		13,2	13,2	
Tulu aktsia kohta	1,97	0,93		4,78	5,72	

### AS Norma äritegevus 3. kvartal ja 9 kuud 2005

#### 1. Müügitulud

AS Norma kontserni müügi netokäive 2005. aasta 9 kuu jooksul oli 736,6 miljonit krooni s.h. emaettevõtte käive 722,3 miljonit krooni, mis moodustab 98% kontserni müügituludest. Kontserni müük on suurenenud 3% (21,3 milj.kr.) võrreldes 2004. aasta 9 kuuga. 2005 aasta 3.kvartali müük oli 225,7 miljonit krooni ja kasv moodustab 8,7%.

Müük Venemaa klientidele 9 kuuga vähenes 14% ning müük lääne klientidele kasvas 11%. 3.kvartalis 2005 vähenes müük Venemaale võrreldes sama perioodiga eelmisel aastal 6%, tõusis aga võrreldes käesoleva aasta 2. kvartaliga 4%. Müük Autolivile moodustas 452,5 miljonit krooni.. Eksport moodustas 99% kogu müügikäibest ja ekspordist 29% läks Venemaa klientidele (2004 9 kuud 35%).

## 2. Äritegevuse rentaablus

	Kontsern			Kontsern		
	3.kv.2005	3.kv.2004	Muutus%	9.k.2005	9.k.2004	Muutus %
Netokäive	<b>225,7</b>	207,7	8,7	<b>736,6</b>	715,3	3,0
Realiseeritud toodete kulu	<b>185,0</b>	167,3	10,6	<b>610,4</b>	591,0	3,3
Perioodikulud	<b>17,0</b>	11,8	44,0	<b>50,7</b>	37,1	36,6
Ärikasum	<b>23,7</b>	28,6	-17,1	<b>75,5</b>	87,2	-13,4
Kasum enne maksustamist	<b>25,9</b>	30,9	-16,0	<b>84,0</b>	94,3	-10,9
Puhaskasum	<b>25,9</b>	12,2	112,3	<b>63,1</b>	75,5	-16,4
Käiberentaablus	<b>11,5</b>	5,9		<b>8,6</b>	10,5	

Kontserni kasumiks enne makse kujunes 2005 a. 3.kvartalis 25,9 miljonit krooni ehk 11,5% netokäibest (2004 samal perioodil vastavalt 30,9 miljonit krooni ja 14,9%). 9 kuu kasum enne maksustamist ulatus 84,0 milj. kroonini (11,4% netokäibest), langus 10,3 miljonit krooni võrreldes eelmise aasta sama perioodiga.

Puhaskasum 3. kvartalis summas 25,9 milj. kr. on oluliselt kõrgem 2004.a. võrreldava perioodi tulemustest (12,2 milj. krooni), kuna käesoleval aastal kajastati dividendide tulumaks 20,8 milj.kr. 2.kvartalis, aasta varem 3. kvartalis (18,5 milj. kr.).

Netokäive tõusis 2005. aasta 3.kvartalis 8,7% realiseeritud toodete kulud aga suurenesid samas 10,6% võrra. Perioodikulud kasvasid 5,3 miljoni krooni võrra, sealjuures reklassifitseeriti 1,6 milj. krooni ulatuses transpordikuludid turustuskulude hulka, võrreldaval perioodil 2004.a. kajastati need müüdüd kauba kuluna. Suur perioodikulude tõus on lisaks nimetatud reklassifitseerimisele seotud Autolivi Rootsi tütarettevõttest Eestisse ületoodud ohutusrihmade ja nende komponentide koostamist toetavate funktsioonide lisandumisega (sealhulgas inseneriteenused). Samal põhjusel on tõusnud töötajate arv, müüdüd toodangu kuludes kajastatud töötasu, veeteenused ja muud kulud.

2005.a. 9 kuu müügi 3%-list kasvu võrreldes eelmise aasta sama perioodiga saatis müüdüd kaubakulu, mis moodustas 83% netokäibest, kasv 3,3%,. Tooraine ja materjalikulu vähenes 0,9%, amortisatsioon tõusis 9,6% , töötasu kasvas 6,8%. Tooraine, eelkõige terase, hinnatõus maailmaturul alates 2004.aasta teisest poolest suurendas ka AS Norma kulutusi toorainele. Samal ajal Autoliv'ile ohutusrihmade koostamiseks sisseostetavate komponentide kulu vähendas ohutusrihmade tähtsaima komponendi - inertsruuli kohapeal koostamise 230% kasv võrreldes eelmise aasta sama perioodiga.

3. kvartalis 2005.a. pärines 98,9% kontserni netokäibest emaettevõttest, 9 kuu kokkuvõttes oli see näitaja 98,1%.

Töötajate arv kontsernis oli 2005 3.kvartali lõpul 920, mis on 23 töötaja võrra enam kui 2.kvartali lõpul.

### **3. Likviidsuse juhtimine ja kapitali kasutamine**

Kontserni omakapital vähenes 9 kuuga 2005.aastal 2,9 miljonit krooni ulatudes kvartali lõpuks 827,6 miljonit kroonini. Omakapitali osakaal bilansis oli 87,7% (87,4% 2004.a. lõpul). 3.kvartali vältel suurenes kontserni omakapital 25,9 miljonit krooni võrra. Vaba omakapital oli perioodi lõpul 682,4 miljonit krooni.

Raha ja likviidsete väärtpaperite osatähtsus oli 2005.a. kolmanda kvartali lõpus 35,9% varade mahust, vähenemine kvartali jooksul 128,8 miljonit krooni eelkõige dividendide (66 miljonit krooni) ja vastava tulumaksu (20,8 miljonit krooni) väljamaksmise tõttu. Põhivarade soetamisele kulus sel perioodil 29,4 miljonit krooni. Neto käibekapitali oli vaadeldava perioodi lõpus 186,6 miljonit krooni. Vajadus võörkapitali järele kontsernis puudub.

Likviidsuse juhtimisel ja finantsinvesteeringute tegemisel oli AS Norma ka 2005. aasta 2. kvartalis traditsiooniliselt konservatiivne. Eesti pankade eesti krooni ja euro erineva pikkusega deposiitide ning intressifondi osakute kõrval deponeeriti lühiajaliselt vahendeid ka Autoliv AB Finantsturgude Divisjoni, mis võimaldas teha lühiajalist rahapaigutust kõrgema intressiga kui seda on turul pakutavatel hoiustel.

### **4. Varad**

Kontserni varad olid aruandeperioodi lõpul 943,4 miljonit krooni, mis on 7,3 miljonit krooni võrra vähem kui 2004. a. lõpus, käibevarade vähenemine 37,3 miljonit krooni, põhivarade kasv 30,0 miljonit krooni. Ostjate debitoorne võlgnevus perioodi lõpus moodustas 197,5 miljonit krooni, s.h. 111,7 miljonit krooni oli Autoliv'i gruppi kuuluvate ettevõtete võlga. AS Norma omakorda võlgnes sama grupi ettevõtetele 25,5 miljonit krooni. Ostjate debitoorne võlgnevus kasvas võrreldes 2004.aasta lõpu seisuga 26,2 miljonit krooni. Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatud allahindlust jäi samale tasemel (4,7 miljonit krooni). Aegunud võlgade osatähtsus moodustab 5,6% kogu debitoorsest võlgnevusest.

Kontserni varud olid aruandeperioodi lõpus 99,4 miljonit krooni, s.o. ehk 12,7 miljonit krooni võrra suuremad kui perioodi alguses, moodustades 10,5% varadest. Tooraine ja materjal (komponendid) moodustasid 50,5%, pooltoodang 23,1% ja valmistoodang 26,0% varudest.

Kontserni põhivarad ulatusid 3. kvartali lõpus 302,3 miljonit kroonini, moodustades 32,0% varadest. Materiaalne põhivara on 9 kuu jooksul suurenenud 32,7 milj. krooni võrra 274,0 miljonit kroonini, s.o. 29,0% kontserni varadest. Investeeringuid põhivarasse on 2005. aasta 9 kuuga tehtud 79,0 milj. krooni eest, sellest 75,3 miljonit

krooni emaettevõttes. Investeeringute põhiosa moodustas masinate ja seadmete soetamine (58,9 milj.kr.).

## **5. Tütaretevõtted**

2005. aasta 3. kvartalis kuulus AS Norma kontserni 2 tütaretevõtet (AS Tööriistavabrik, Norma-Osvar ZAO).

AS Tööriistavabrik tegevusalaks on rakiste - stantside ja plastmassi survevaluvormide projekteerimine, valmistamine ning remontimine. AS Tööriistavabrik käive 2005. aasta 9 kuuga oli 23,1 MEEK, millest kontserniväline käive moodustas 11,1 MEEK. Venemaal asuva tütaretevõtte Norma-Osvar ZAO müügikäive oli 2005. aasta 9 kuuga oli 13,1 MEEK, mis kogu ulatuses oli kontserniväline käive.

## **6. Aktsiaturg ja dividendid**

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad aktsia kohta ühe hääleõiguse. Üldkoosoleku otsuse kohaselt maksti 2004. a. äritegevuse eest dividende 66,0 miljonit krooni ehk 5 krooni aktsia kohta.

AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurdi, Berliini ja Müncheneri börsidel.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 3%, seisuga 30.09.2005:

Autoliv AB	51,0%
Skandinaviska Enskilda Banken AB kliendid	8,3%
ING LUXEMBOURG S.A.	7,4%

Aruandeperioodi lõpuks (30.09.2005) oli AS Norma aktsia sulgemishinnaks Tallinna Börsil 109,6 krooni.

Juhatus kinnitus vahearuandele

Juhatus kinnitab AS-i Norma 2005.a. 3.kvartali vahearuande koostamise õigsust ja täielikkust:

- 1) vahearuande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on vastavuses rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega;
- 2) vahearuanne kajastab emaettevõtja ja kontserni finantsseisundit ning majandustulemusi õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtja ja kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.

Peep Siimon



Juhatusesimees

Ivar Aas



Juhatuseliige

Ülle Jõgi



Juhatuseliige

Garri Krieger



Juhatuseliige

Kaido Salurand



Juhatuseliige

Stig Carlsson



Juhatuseliige

Tallinn, 28. november 2005

**Konsolideeritud bilanss seisuga 30.09.05**  
auditeerimata

Aktiva (vara)	Tuhandetes EEK		Tuhandetes EUR	
	30.09.05	31.12.04	30.09.05	31.12.04
Käibevara				
Raha ja pangakontod	258 971	319 043	16 551	20 391
Kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud	79 742	81 206	5 096	5 190
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	0	6 483	0	414
Nõuded ostjate vastu	197 498	171 342	12 622	10 951
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-4 665	-4 948	-298	-316
Mitmesugused nõuded ja ettemaksud	4 885	12 250	312	783
Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	5 232	6 223	334	398
Varud	99 430	86 758	6 355	5 545
Käibevara kokku	641 093	678 357	40 973	43 355
Põhivara				
Pikaajalised finantsinvesteeringud	11 488	12 088	734	773
Materiaalne põhivara	273 988	241 287	17 511	15 421
Immateriaalne põhivara	16 829	18 920	1 076	1 209
Põhivara kokku	302 305	272 295	19 321	17 403
Aktiva (vara) kokku	943 398	950 652	60 294	60 758
Passiva (kohustused ja omakapital)				
Kohustused				
Lühiajalised kohustused				
Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	110 937	114 795	7 090	7 337
Maksukohustused	4 830	5 336	309	341
Lühiajalised kohustused kokku	115 767	120 131	7 399	7 678
Kohustused kokku	115 767	120 131	7 399	7 678
Omakapital				
Aktiivkapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	8 436	8 436
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200	844	844
Eelmiste aastate jaotamata kasum	619 321	580 333	39 582	37 090
Aruandeaasta kasum	63 110	104 988	4 033	6 710
Omakapital kokku	827 631	830 521	52 895	53 080
Passiva kokku	943 398	950 652	60 294	60 758

**Emaettevõtte bilanss seisuga 30.09.05**  
auditeerimata

Aktiva (vara)	Tuhandetes EEK		
	30.09.05	31.12.04	31.12.04
		korrigeer. lähtudes IFRS 3	nagu eelnevalt avaldatud
Käibevara			
Raha ja pangakontod	258 014	318 668	318 668
Soetatud finantsinvesteeringud	79 742	81 206	81 206
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	0	4 000	4 000
Nõuded ostjate vastu	202 381	178 155	178 155
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-4 665	-4 948	-4 948



Mitmesugused nõuded ja ettemaksud	5 510	12 928	12 161
Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	3 257	4 628	4 628
Varud	90 215	79 343	79 343
Käibevara kokku	634 454	673 980	673 213
Põhivara			
Pikaajalised finantsinvesteeringud	23 604	24 204	30 831
Materiaalne põhivara	258 835	226 953	226 953
Immateriaalne põhivara	16 552	18 411	18 411
Põhivara kokku	298 991	269 568	276 195
Aktiva (vara) kokku	933 445	943 548	949 408
Passiva (kohustused ja omakapital)			
Kohustused			
Lühiajalised kohustused			
Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	109 684	114 444	114 444
Maksukohustused	3 738	4 443	4 443
Lühiajalised kohustused kokku	113 422	118 887	118 887
Kohustused kokku	113 422	118 887	118 887
Omakapital			
Aktiivkapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	132 000
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200	13 200
Eelmiste aastate jaotamata kasum	613 461	575 271	580 333
Aruandeaasta kasum	61 362	104 190	104 988
Omakapital kokku	820 023	824 661	830 521
Passiva kokku	933 445	943 548	949 408

## Emettevõtte bilanss seisuga 30.09.05 auditeerimata

Aktiva (vara)	Tuhandetes EUR		
	30.09.05	31.12.04 korrigeer. lähtudes IFRS 3	31.12.04 nagu eelnevalt avaldatud
Käibevara			
Raha ja pangakontod	16 490	20 367	20 367
Soetatud finantsinvesteeringud	5 096	5 190	5 190
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	0	256	256
Nõuded ostjate vastu	12 935	11 386	11 386
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-298	-316	-316
Mitmesugused nõuded ja ettemaksud	352	826	777
Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	208	296	296
Varud	5 766	5 071	5 071
Käibevara kokku	40 549	43 075	43 026
Põhivara			
Pikaajalised finantsinvesteeringud	1 509	1 547	1 970
Materiaalne põhivara	16 543	14 505	14 505
Immateriaalne põhivara	1 058	1 177	1 177
Põhivara kokku	19 109	17 229	17 652
Aktiva (vara) kokku	59 658	60 304	60 678

Passiva (kohustused ja omakapital)			
Kohustused			
Lühiajalised kohustused			
Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	7 010	7 314	7 314
Maksukohustused	239	284	284
Lühiajalised kohustused kokku	7 249	7 598	7 598
Kohustused kokku	7 249	7 598	7 598
Omakapital			
Aktiivkapital nominaalväärtuses	8 436	8 436	8 436
Kohustuslik reservkapital	844	844	844
Eelmiste aastate jaotamata kasum	39 207	36 767	37 090
Aruandeaasta kasum	3 922	6 659	6 710
Omakapital kokku	52 409	52 705	53 080
Passiva kokku	59 658	60 304	60 678

### Konsolideeritud kasumiaruanne 3.kv. ja 9 kuud 2005 auditeerimata

	Tuhandetes EEK			
	01.07.05- 30.09.05	01.01.05- 30.09.05	01.07.04- 30.09.04	01.01.04- 30.09.04
Müügitulu	225 714	736 569	207 738	715 250
Müüdid toodangu kulu	184 990	610 393	167 350	590 978
Brutokasum	40 723	126 175	40 388	124 272
Turustuskulud *	2 652	9 458	1 845	4 326
Üldhalduskulud	5 595	17 620	5 406	17 984
Arengu- ja uurimiskulud	8 198	25 749	8 878	22 689
Kuluks kantud nõuete summa	-244	-228	-3 554	-3 444
Muud äritulud	888	5 310	2 167	6 518
Muud ärikskulud	1 730	3 426	1 351	2 051
Ärikskasum	23 680	75 460	28 629	87 184
Finantstulud/finantskulud	2 258	8 492	2 252	7 077
Kasum enne maksustamist	25 938	83 952	30 881	94 261
Tulumaks**	0	20 842	18 658	18 810
Aruandeaasta kasum	25 938	63 110	12 223	75 451
Tulu aktsia kohta kroonides	1,97	4,78	0,93	5,72

**Konsolideeritud kasumiaruanne 3.kv. ja 9 kuud 2005**  
auditeerimata

	Tuhandetes EUR			
	01.07.05- 30.09.05	01.01.05- 30.09.05	01.07.04- 30.09.04	01.01.04- 30.09.04
Müügitulu	14 426	47 075	13 277	45 713
Müüdid toodangu kulu	11 823	39 011	10 696	37 770
Brutokasum	2 603	8 064	2 581	7 942
Turustuskulud *	169	604	118	276
Üldhalduskulud	358	1 126	346	1 149
Arengu- ja uurimiskulud	524	1 646	567	1 450
Kuluks kantud nõuete summa	-16	-15	-227	-220
Muud äritulud	57	339	138	417
Muud ärikulud	111	219	86	131
Äri kasum	1 513	4 823	1 830	5 572
Finantstulud/finantskulud	144	543	144	452
Kasum enne maksustamist	1 658	5 366	1 974	6 024
Tulumaks**	0	1 332	1 192	1 202
Aruandeaasta kasum	1 658	4 033	781	4 822
Tulu aktsia kohta kroonides	0,13	0,31	0,06	0,37

. \* Seoses reklassifitseerimisega on 2005.a.turustuskulude all lähetuse transpordikulu summas 5 058 tuh. kr.(323 tuh.eur). 2004.a. oli antud kulu summas 5 106 tuh.kr.(323 tuh.kr.) müüdid toodangu kulu all.

\*\*2005.a II kv. on kajastatud dividendide tulumaksukohustus summas 20 842 tuh.kr.(1 332 tuh.eur). 2004.a dividendide tulumaks summas 18 511 tuh.kr.(1 183 tuh. eur) oli kajastatud III kvartalis.

**Emaettevõtte kasumiaruanne 3.kv. 2005**  
auditeerimata

	Tuhandetes EEK		
	01.07.05- 30.09.05	01.07.04- 30.09.04	01.07.04- 30.09.04
		korrigeer.lähtudes	nagu eelnevalt
		IFRS 3	avaldatud
Müügitulu	223 332	202 911	202 911
Müüdid toodangu kulu	183 802	161 793	161 793
Brutokasum	39 530	41 118	41 118
Turustuskulud*	2 652	1 845	1 845
Üldhalduskulud	4 867	4 398	4 398
Arengu- ja uurimiskulud	8 198	8 878	8 878
Kuluks kantud nõuete summa	-244	-3 554	-3 554
Muud äritulud	1 224	1 031	1 031
Muud ärikulud	1 669	1 030	1 030
Äri kasum	23 612	29 552	29 552
Finantstulud/Finantskulud	2 234	120	1 182
Kasum enne maksustamist	25 845	29 672	30 734
Tulumaks	0	18 511	18 511
Aruandeaasta kasum	25 845	11 161	12 223
Tulu aktsia kohta	1,96	0,85	0,93

**Emaettevõtte kasumiaruanne 3.kv. 2005**  
auditeerimata

	Tuhandetes EUR		
	01.07.05- 30.09.05	01.07.04- 30.09.04 korrigeer.lähtudes IFRS 3	01.07.04- 30.09.04 nagu eelnevalt avaldatud
Müügitulu	14 274	12 968	12 968
Müüdid toodangu kulu	11 747	10 340	10 340
Brutokasum	2 526	2 628	2 628
Turustuskulud	169	118	118
Üldhalduskulud	311	281	281
Arengu- ja uurimiskulud	524	567	567
Kuluks kantud nõuete summa	-16	-227	-227
Muud äritulud	78	66	66
Muud ärikskulud	107	66	66
Ärikskasum	1 509	1 889	1 889
Finantstulud/Finantskulud	143	8	76
Kasum enne maksustamist	1 652	1 896	1 964
Tulumaks	0	1 183	1 183
Aruandeaasta kasum	1 652	713	781
Tulu aktsia kohta	0,13	0,05	0,06

**Emaettevõtte kasumiaruanne 9 kuud 2005**  
auditeerimata

	Tuhandetes EEK		
	01.01.05- 30.09.05	01.01.04- 30.09.04 korrigeer.lähtudes IFRS 3	01.01.04- 30.09.04 nagu eelnevalt avaldatud
Müügitulu	722 322	699 916	699 916
Müüdid toodangu kulu	602 318	578 627	578 627
Brutokasum	120 004	121 289	121 289
Turustuskulud	9 458	4 326	4 326
Üldhalduskulud	15 322	14 887	14 887
Arengu- ja uurimiskulud	25 749	22 689	22 689
Kuluks kantud nõuete summa	-228	-3444	-3444
Muud äritulud	6 926	4908	4908
Muud ärikskulud	2 802	1310	1310
Ärikskasum	73 827	86 429	86 429
Finantstulud/Finantskulud	8 378	7 032	7 533
Kasum enne maksustamist	82 204	93 461	93 962
Tulumaks	20 842	18 511	18 511
Aruandeaasta kasum	61 362	74 950	75 451
Tulu aktsia kohta	4,65	5,68	5,72

**Emaettevõtte kasumiaruanne 9 kuud 2005**  
auditeerimata

	Tuhandetes EUR		
	01.01.05- 30.09.05	01.01.04- 30.09.04 korregeer.lähtudes IFRS 3	01.01.04- 30.09.04 nagu eelnevalt avaldatud
Müügitulu	46 165	44 733	44 733
Müüdid toodangu kulu	38 495	36 981	36 981
Brutokasum	7 670	7 752	7 752
Turustuskulud	604	276	276
Üldhalduskulud	979	951	951
Arengu- ja uurimiskulud	1 646	1 450	1 450
Kuluks kantud nõuete summa	-15	-220	-220
Muud äritulud	443	314	314
Muud ärikulud	179	84	84
Ärikasum	4 718	5 524	5 524
Finantstulud/Finantskulud	535	449	481
Kasum enne maksustamist	5 254	5 973	6 005
Tulumaks	1 332	1 183	1 183
Aruandeaasta kasum	3 922	4 790	4 822
Tulu aktsia kohta	0,30	0,36	0,37

**Konsolideeritud rahavoogude aruanne seisuga 30.09.05**  
auditeerimata

	Tuhandetes EEK		Tuhandetes EUR	
	30.09.05	30.09.04	30.09.05	30.09.04
Äritegevusest				
Ärikasum	75 460	87 184	4 823	5 572
Kasum/kahjum põhivara müügist	-897	-1 125	-57	-72
Põhivara amortisatsioon	46 373	42 936	2 964	2 744
Likvideeritud põhivara jääkmaksumus	777	350	50	22
Põhivara allahindlus	1 046	550	67	35
Käibevarade suurenemine (-), vähenemine (+)	-27 566	62 584	-1 762	4 000
Lühiajaliste kohustuste vähenemine(-), suurenemine (+)	-4 364	-57 384	-279	-3 668
Saadud intressid ja muud finantstulud	5 735	6 705	367	429
Makstud intressid ja muud finantskulud	0	-351	0	-22
Äritegevusest kokku	96 564	141 449	6 172	9 040
Investeeringust				
Põhivara müük	1 114	1 187	71	76
Põhivara soetamine	-79 021	-32 290	-5 050	-2 064
Väljaantud laenud	-88	-65	-6	-4
Finantsinvesteeringute muutus	6 063	-10 953	387	-700
Tagasisaadud laenud	188	43	12	3
Investeeringust kokku	-71 744	-42 078	-4 585	-2 689
Finantseerimisest				
Dividendide tulumaks	-20 842	-18 511	-1 332	-1 183
Makstud dividendid	-66 000	-66 000	-4 218	-4 218

Finantseerimisest kokku	-86 842	-84 511	-5 550	-5 401
Neto rahavoog	-62 022	14 860	-3 964	950
Muutused rahas ja raha ekvivalentides				
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	400 249	299 169	25 581	19 120
Juurdekasv	-62 022	14 860	-3 964	950
Valuutakursi vahe	487	-124	31	-8
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus:	338 714	313 905	21 648	20 062
s.h. raha ja pangakontod	258 971	231 302	16 551	14 783
aktsiad ja muud väärtpaberid	79 743	82 603	5 097	5 279

### Emaettevõtte rahavoogude aruanne seisuga 30.09.05 auditeerimata

	Tuhandetes EEK		Tuhandetes EUR	
	30.09.05	30.09.04	30.09.05	30.09.04
Äritegevusest				
Ärikasum	73 827	86 429	4 718	5 524
Kasum/kahjum põhivara müügist	-881	-85	-56	-5
Põhivara amortisatsioon	43 414	40 104	2 775	2 563
Likvideeritud põhivara jääkmaksumus	777	349	50	22
Põhivara allahindlus	1 046	550	67	35
Käibevarade suurenemine (-), vähenemine (+)	-25 886	59 903	-1 654	3 828
Lühiajaliste kohustuste vähenemine(-), suurenemine (+)	-5 465	-59 349	-349	-3 793
Saadud intressid ja muud finantsstulud	5 690	6 687	364	427
Makstud intressid ja muud finantskulud	0	68	0	4
Äritegevusest kokku	92 522	134 656	5 913	8 606
Investeeringust				
Põhivara müük	1 034	107	66	7
Põhivara soetamine	-75 411	-26 112	-4 820	-1 669
Väljaantud laenud	-88	-65	-6	-4
Finantsinvesteeringute muutus	6 063	-10 953	387	-700
Tagasisaadud laenud	188	43	12	3
Investeeringust kokku	-68 214	-36 980	-4 360	-2 363
Finantseerimisest				
Dividendide tulumaks	-20 842	-18 511	-1 332	-1 183
Makstud dividendid	-66 000	-66 000	-4 218	-4 218
Finantseerimisest kokku	-86 842	-84 511	-5 550	-5 401
Neto rahavoog	-62 534	13 165	-3 997	841
Muutused rahas ja raha ekvivalentides				
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	399 874	298 734	25 557	19 093
Juurdekasv	-62 534	13 165	-3 997	841
Valuutakursi vahe	416	-111	27	-7
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus:	337 756	311 788	21 587	19 927
s.h. raha ja pangakontod	258 014	229 185	16 490	14 648
aktsiad ja muud väärtpaberid	79 742	82 603	5 096	5 279

**Kontserni omakapitali muutuste aruanne seisuga 30.09.05**  
auditeerimata

	Aktsiakapital	Reservid	Tuhandetes EEK		Kokku omakapital
			Eelmiste perioodide kasum	Aruandeaasta kasum	
31.12.2003	132 000	13 200	518 000	128 333	791 533
2003.a. jaotamata kasum			128 333	-128 333	
Dividendid			-66 000		-66 000
Aruandeaasta puhaskasum				104 988	104 988
31.12.2004	132 000	13 200	580 333	104 988	830 521
31.12.2004	132 000	13 200	580 333	104 988	830 521
2004.a. jaotamata kasum			104 988	-104 988	
Dividendid			-66 000		-66 000
Aruandeaasta puhaskasum				63 110	63 110
30.09.2005	132 000	13 200	619 321	63 110	827 631

	Aktsiakapital	Reservid	Tuhandetes EUR		Kokku omakapital
			Eelmiste perioodide kasum	Aruandeaasta kasum	
31.12.2003	8 436	844	33 106	8 202	50 588
2003.a. jaotamata kasum			8 202	-8 202	
Dividendid			-4 218		-4 218
Aruandeaasta puhaskasum				6 710	6 710
31.12.2004	8 436	844	37 090	6 710	53 080
31.12.2004	8 436	844	37 090	6 710	53 080
2004.a. jaotamata kasum			6 710	-6 710	
Dividendid			-4 218		-4 218
Aruandeaasta puhaskasum				4 033	4 033
30.09.2005	8 436	844	39 582	4 033	52 895

**Emattevõtte omakapitali muutuste aruanne seisuga 30.09.05**  
auditeerimata

	Aktsiakapital	Reservid	Tuhandetes EEK		Kokku omakapital
			Eelmiste perioodide kasum	Aruandeaasta kasum	
31.12.2003	132 000	13 200	512 948	128 323	786 471
2003.a. jaotamata kasum			128 323	-128 323	
Dividendid			-66 000		-66 000
Aruandeaasta puhaskasum				104 190	104 190
31.12.2004	132 000	13 200	575 271	104 190	824 661
31.12.2004	132 000	13 200	575 271	104 190	824 661
2004.a. jaotamata kasum			104 190	-104 190	
Dividendid			-66 000		-66 000
Aruandeaasta puhaskasum				61 362	61 362
30.09.2005	132 000	13 200	613 461	61 362	820 023

	Aktsiakapital	Reaservid	Tuhandetes EUR		Kokku
			Eelmiste perioodide kasum	Aruandeaasta kasum	
31.12.2003	8 436	844	32 783	8 201	50 265
2003.a.jaotamata kasum			8 201	-8 201	
Dividendid			-4 218		-4 218
Aruandeaasta puhaskasum				6 659	6 659
31.12.2004	8 436	844	36 767	6 659	52 705
31.12.2004	8 436	844	36 767	6 659	52 705
2004.a.jaotamata kasum			6 659	-6 659	
Dividendid			-4 218		-4 218
Aruandeaasta puhaskasum				3 922	3 922
30.09.2005	8 436	844	39 207	3 922	52 409

## Lisad konsolideeritud vahearuande juurde

### Konsolideeritud vahearuande koostamisel kasutatud arvestusmeetodid ja hindamisalused

Käesolev konsolideeritud vahearuanne on koostatud vastavuses Eesti Vabariigi Raamatupidamiseaduse, Raamatupidamise Toimkonna “Vahearuanne koostamise ja esitamise juhendi” ja Rahvusvahelise raamatupidamisstandardi IAS 34 “Interim Financial Reporting” nõuetega lühendatud vahearuanne koostamise kohta (condensed interim financial statements). Vahearunde koostamisel on kasutatud samu arvestusmeetodeid nagu 31.12.2004 lõppenud majandusaasta aastaaruandes.

Alates 01.01.2005 on rakendunud uued IFRS standardid, sh IFRS 3 “Äriühendused”, mille rakendamine ei põhjutanud olulisi muudatusi olemasolevates arvestuspõhimõtetes ning ei mõjutanud grupi kasumit, küll aga mõjutas emaettevõtte kasumit.

Konsolideerimata, ehk emaettevõtte bilansis kajastatakse investeeringuid tütarettevõtetesse senise kapitaliosaluse meetodi asemel soetusmaksumuses. Selle mõju on välja toodud emaettevõtte bilansi- ja kasumiaruannetes (vt. lisasi 2, 5, 8)



Juhatuse hinnangul kajastab AS Norma 2005.a. III kvartali vahearuanne õigesti ja õiglaselt ettevõtte majandustulemust vastavalt jätkuvuse printsiibile. Käesolev vahearuanne ei ole auditeeritud.

Käesoleva vahearuanne lisad on koostatud tuhandetes Eesti kroonides (kui ei ole näidatud teisiti).

## 1. Varud

	kontsern		emaettevõtte	
	30.09.2005	31.12.2004	30.09.2005	31.12.2004
Tooraine ja materjal	50 224	51 698	49 701	51 186
Lõpetamata toodang	22 949	16 711	13 392	12 088
Valmistoodang	25 842	18 309	23 969	15 132
Ettemaksed hankijatele	415	40	3 153	937
	99 430	86 758	90 215	79 343

## 2. Pikaajalised finantsinvesteeringud

	kontsern		emaettevõtte	
	30.09.2005	31.12.2004	30.09.2005	31.12.2004
Tütarettevõtete aktsiad	0	0	12 116	12 116
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	10 954	10 954	10 954	10 954
Mitmesugused pikaajalised nõuded	534	1 134	534	1 134
	11 488	12 088	23 604	24 204

Kui eelnevalt avaldatud emaettevõtte bilansis rida "Tütarettevõtete aktsiad" oli seisuga 31.12.2004 a. 18 743 tuhat EEK, mis koosnes 12 116 tuh.EEK investeeringust tütarettevõtetesse ja 6 627 tuh.kr. kapitaliosaluse meetodil kajastatud investeeringu tulust, siis korrigeeritud emaettevõtte bilansis rida "Tütarettevõtete aktsiad" seisuga 31.12.2004 on 12 116 tuh.EEK.

## 3. Materiaalne põhivara (kontsern)

	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu inventar ja sisseseade	Montaazis olevad seadmed	Ettemaksed mat. p/v eest	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.2004	91 715	409 047	5 917	1 994	8 122	516 795
Soetamine	5 169	58 899	933	12 586	1 368	78 955
Müük ja mahakandmine	-851	-25 267	-110	0	0	-26 228
Ümberklassifitseerimine	0	10 116	0	-1 994	-8 122	0
Soetusmaksumus 30.09.2005	96 033	452 795	6 740	12 586	1 368	569 522
Akumuleeritud kulum 31.12.2004	-20 994	-251 216	-3 298	0	0	-275 508
Arvestatud kulum	-3 508	-39 970	-736	0	0	-44 214
Allahindlus		- 1 046				-1 046
Müüdüd ja mahakantud p/v kulum	527	24 647	60	0	0	25 234
Akumuleeritud kulum 30.09.2005	-23 975	-267 585	-3 974	0	0	-295 534
Jääkmaksumus 31.12.2004	70 721	157 831	2 619	1 994	8 122	241 287
Jääkmaksumus 30.09.2005	72 058	185 210	2 766	12 586	1 368	273 988

## Materiaalne põhivara (emaettevõtja)

	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu inventar ja sisseseade	Montaazis olevad seadmed	Ettemaksed mat. p/v eest	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.2004	91 715	377 528	4 044	1 969	8 793	484 049
Soetamine	5 169	55 040	906	12 581	1 648	75 344
Müük ja mahakandmine	-851	-24 867	-29	0	0	-25 747
Ümberklassifitseerimine	0	10 762	0	-1 969	-8 793	0
Soetusmaksumus 30.09.2005	96 033	418 463	4 921	12 581	1 648	533 646
Akumuleeritud kulum 31.12.2004	-20 994	-233 761	-2 342	0	0	-257 096
Arvestatud kulum	-3 508	-37 467	-513	0	0	-41 488
Allahindlus		-1 046				-1 046
Müüdid ja mahakantud p/v kulum	527	24 291	1	0	0	24 819
Akumuleeritud kulum 30.09.2005	-23 975	-247 982	-2 854	0	0	-274 811
Jääkmaksumus 31.12.2004	70 721	143 768	1 702	1 969	8 793	226 953
Jääkmaksumus 30.09.2005	72 058	170 481	2 067	12 581	1 648	258 835

## 4. Immateriaalne põhivara (kontsern)

	Tarkvara litsentsid	Toote- ja tehnoloogia litsents	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.04	8 287	22 402	30 689
Soetus	66	0	66
Soetusmaksumus 30.09.05	8 353	22 402	30 755
Akumuleeritud kulum 31.12.04	-7 289	-4 480	-11 769
Aasta jooksul arvestatud kulum	-478	-1 680	-2 158
Akumuleeritud kulum 30.09.05	-7 767	-6 160	-13 927
Jääkmaksumus 31.12.04	998	17 922	18 920
Jääkmaksumus 30.09.05	587	16 242	16 829

## Immateriaalne põhivara (emaettevõtja)

	Tarkvara litsentsid	Toote- ja tehnoloogia litsents	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.04	5 801	22 402	28 204
Soetus	66	0	66
Soetusmaksumus 30.09.05	5 867	22 402	28 270
Akumuleeritud kulum 31.12.04	-5 312	-4 480	-9 792
Aasta jooksul arvestatud kulum	-246	-1680	-1 926
Akumuleeritud kulum 30.09.05	-5 557	-6 161	-11 718
Jääkmaksumus 31.12.04	489	17 922	18 411
Jääkmaksumus 30.09.05	311	16 241	16 552

5. <b>Omakapital</b>	kontsern		emaettevõtte	
	30.09.2005	31.12.2004	30.09.2005	31.12.2004
Aksiakapital nimiväärtuses (10 krooni aktsia)	132 000	132 000	132 000	132 000
Kohustuslik reservkapital	13 200	13 200	13 200	13 200
Eelmiste aastate jaotamata kasum	619 321	580 333	613 461	575 271
Aruandeaasta kasum	63 110	104 988	61 362	104 190
	827 631	830 521	820 023	824 661

Eelnevalt avaldatud emaettevõtte bilansis rida "Eelmiste aastate jaotamata kasum" oli seisuga 31.12.2004.a 580 333 tuh. EEK, mis koosnes 575 271 tuh.EEK eelnevate perioodide kasumitest ja 5062 tuh. EEK kapitaliosaluse meetodil kajastatud tütarettevõtetesse tehtud investeeringu tulust, siis korrigeeritud emaettevõtte bilansis real "Eelmiste aastate jaotamata kasum" seisuga 31.12.2004 on 575 271 tuh.EEK.

Ning eelnevalt avaldatud emaettevõtte bilansis real "Aruandeaasta kasum" seisuga 31.12.2004 oli 104 988 tuh.EEK, mis koosnes 104 190 tuh.EEK emaettevõtte aruandeaasta kasumist ja 798 tuh.EEK kajastatud kapitaliosaluse meetodil tütarettevõtetesse tehtud investeeringute tulust aruandeaastal, siis korrigeeritud emaettevõtte bilansis real "Aruandeaasta kasum" seisuga 31.12.2004 on 104 190 tuh.EEK

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta.

2004 a. eest makstakse dividende 66,0 miljonit krooni ehk 5 krooni aktsia kohta.

AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurdi, Berliini ja Münchener börsidel.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 3%, seisuga 30.09.2005

Autoliv AB	51,0%
Skandinaviska Enskilda Banken AB Clients	8,3%
ING LUXEMBOURG S.A.	7,4%

## 6. Esmane segmendi vorm

### Tootegruppide lõikes (kontsernis)

	Autoohutus- rihmad 01.01.05-30.09.05	Muud tooted 01.01.05- 30.09.05	Kokku 01.01.05- 30.09.05	Autoohutus- rihmad 01.01.04-30.09.04	Muud tooted 01.01.04- 30.09.04	Kokku 01.01.04- 30.09.04
Segmendi müük	655 009	93 530	748 539	641 708	89 766	731 474
Sisene müük		(11 970)	(11 970)		(16 224)	(16 224)
Konsolideeritud tulu	655 009	81 560	736 569	641 708	73 542	715 250
Segmendi ärikasum	66 027	9 433	75 460	87 830	(646)	87 184
Segmendi varad	614 935	22 893	637 828	516 770	21 408	538 178
Jagamatud varad			305 570			376 511
Varad kokku			943 398			914 689
Segmendi kohustused	109 485	6 282	115 767	107 987	5 719	113 706
Investeeringud	698 776	9 245	79 021	28 971	3 319	32 290
Amortisatsioonikulud	40 947	5 426	46 373	38 522	4 414	42 936
Allahindlused	1 046	0	1 046	550	0	550

Grupi esmaseks segmendi vormiks on tegevusala segmendid ning teiseseks segmendi vormiks on segmendid geograafilises lõikes.

Ettevõttes valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted ja teenused (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, auto turvasüsteemide väljatöötlusteenuse, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega käibes. Varade (v.a. aktsiad ja muud väärtpaberid ning laenud), kohustuste ja investeeringute jaotuse aluseks on nende seos segmendiga. Amortisatsioonikulu on jaotatud vastavalt põhivara proportsioonile tegevusalade lõikes. Põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara kuuluvusele segmentidesse.

### Tootegruppide lõikes (emaettevõttes)

	Autoohutus- rihmad 01.01.05-30.09.05	Muud tooted 01.01.05- 30.09.05	Kokku 01.01.05- 30.09.05	Autoohutus- rihmad 01.01.04-30.09.04	Muud tooted 01.01.04- 30.09.04	Kokku 01.01.04- 30.09.04
Segmendi müük	641 890	80 432	722 322	605 149	94 767	699 916
Segmendi ärikasum	65 632	8 195	73 827	74 761	11 668	86 429
Segmendi varad	614 935	12 940	627 875	516 770	17 829	534 599
Jagamatud varad			305 570			376 511
Varad kokku			933 445			911 110
Segmendi kohustused	109 485	3 937	113 422	107 987	2 139	110 126
Investeeringud	67 040	8 371	75 411	22 587	3 525	26 112
Amortisatsioonikulud	38 170	4 766	42 936	34 690	5 414	40 104
Allahindlused	1 046	0	1 046	550	0	550

### Teisene segmendi vorm

#### Müügi jaotus klientide asukoha järgi

	kontrern		emaettevõte	
	01.01.05- 30.09.05	01.01.04- 30.09.04	01.01.05- 30.09.05	01.01.04- 30.09.04
Rootsi	429 402	404 357	428 306	403 235
Venemaa	211 765	245 310	208 670	239 579
Saksamaa	24 053	17 838	22 205	16 106
Prantsusmaa	22 925	15 797	22 924	15 797
Eesti	11 265	7 488	7 480	6 405
Itaalia	4 381	2 569	-	-
Ukraina	10 549	5 452	10 549	5 452
Tsehhi	6 158	4 864	6 158	4 864
Soome	6 455	539	6 415	51
Belgia	2 838	2 005	2 838	2 005
Poola	2 793	2 371	2 793	2 371
USA	576	1371	576	1347
Hispaania	901	1180	901	1180
Suurbritannia	753	2 465	753	-
Muud riigid	1 755	1644	1 754	1524
<b>Kokku:</b>	<b>736 569</b>	<b>715 250</b>	<b>722 322</b>	<b>699 916</b>

Geograafiline segment on jagatud klientide asukohamaa järgi ja varade asukoha järgi

7. Müüdnud toodete kulu	kontsern		emaettevõte	
	30.09.2005	30.09.2004	30.09.2005	30.09.2004
Tooraine ja materjal	417 756	421 757	423 650	421 685
Töötasu	95 389	89 352	84 791	78 519
Amortisatsioon	43 021	39 250	40 112	36 502
Elekter, kütus, vesi	10 847	10 662	10 842	10 678
Remondikulu	4 145	4 775	4 986	6 473
Veoteenused	12 717	10 437	12 745	10 384
Muud	26 518	14 745	25 192	14 386
	610 393	590 978	602 318	578 627

8. Tulu aktsia kohta	kontsern		emaettevõte	
	30.09.2005	30.09.2004	30.09.2005	30.09.2004
Aruandeaasta kasum	63 110	75 451	61 362	74 950
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	13 200	13 200	13 200	13 200
Tulu aktsia kohta (EPS) kroonides	4,78	5,72	4,65	5,68

Eelnevalt avaldatud emaettevõtte kasumiaruandes rida "Aruandeaasta kasum" seisuga 30.09.2004 oli 75 451 tuh.EEK, mis koosnes 74 950 tuh.EEK emaettevõtte aruandeaasta kasumist ja 501 tuh.EEK kajastatud kapitaliosaluse meetodil tütarettevõtetesse tehtud investeeringute tulust aruandeaastal, siis korrigeeritud emaettevõtte kasumiaruandes rida "Aruandeaasta kasum" seisuga 30.09.2004 on 74 950 tuh.EEK.

Ettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud tulu aktsia kohta sama, mis tavatulu aktsia kohta.

9. Seotud osapooled	01.01.05-30.09.05	01.01.04-30.09.04
Autolivi kontserni müük Normale	231 763	254 622
Autolivi kontserni ost Normalt	452 509	417 859
Tootekindlustus Autolivi kontsernilt	303	332
AS-i Tööriistavabrik müük Normale	11 970	14 013
AS-i Tööriistavabrik ost Normalt	2 190	2 133
AS-i Norma-Osvar ost Normalt	10 024	30 828
	30.09.2005	30.09.2004
Nõuded Autolivi kontserni ettevõtetele	111 735	86 971
Kohustused Autolivi kontserni ettevõtetele	25 544	43 114
Lühiajaline laen Autoliv Autosicherheitst GmbH'le	0	78 233
Lühiajaline deposiit Autoliv AB finantsturgude divisjonis	225 828	128 491
Nõuded: AS-le Tööriistavabrik	3 348	1 036
AS-le Norma-Osvar	10 034	17 522
Kohustused: AS-le Tööriistavabrik	3 847	2 247
AS-le Norma-Osvar	118	102

Juhatuses allkirjad 2005 3. kvartali vahearuandele

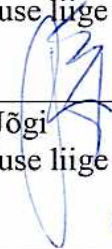
AS Norma 2005 3. kvartali vahearuande allkirjastamine 28.november 2005:




Peep Siimon  
Juhatuses esimees




Ivar Aas  
Juhatuses liige




Ülle Jõgi  
Juhatuses liige



Garri Krieger  
Juhatuses liige



Kaido Salurand  
Juhatuses liige



Stig Carlsson  
Juhatuses liige