

## AS Norma

Vahearuanne

30.septembril 2004. lõppenud 3. kvartali ja 9 kuu kohta

(auditeerimata)

## Sisukord

MAJANDUSTULEMUSED .....	2
JUHATUSE KINNITUS VAHEARUANDELE .....	3
KONSOLIDEERITUD BILANSS .....	4
EMAETTEVÖTTE BILANSS .....	4
KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE .....	5
EMAETTEVÖTTE KASUMIARUANNE .....	6
KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE .....	7
OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE .....	8
LISAD FINANTSARUANNETELE .....	9
1. Materiaalne põhivara.....	9
2. Immateriaalne põhivara.....	9
3. Omakapital.....	10
4. Segmentide informatsioon.....	10
5. Tulu aktsia kohta.....	11
6. Seotud osapooled.....	11
JUHATUSE ALLKIRJAD ARUANDELE .....	12

MAJANDUSTULEMUSED 3.kv. ja 9 kuud 2004 aastal  
(auditeerimata)

Müük ja tulud

AS Norma kontserni müügi netokäive 2004. aasta 9 kuu jooksul oli 715,2 MEEK (45,7 MEUR) s.h. emattevõtte käive 699,9 MEEK (44,7 MEUR).  
Kontserni müük on vähenenud 1% (6,8 MEEK e.0,5 MEUR.) võrreldes 2003. aasta 9 kuuga. 2004. aasta 3.kvartali müük oli 207,7 MEEK (13,3 MEUR).  
Müük Venemaa klientidele vähenes 9 kuuga 15% ning müük lääne klientidele kasvas 10%. Võrdlust 2003 aastaga mõjutab möödunud aasta 2.kvartali väga suur müük Venemaale. Kolmandas kvartalis 2004 müük Venemaale vähenes 18%.  
Müük Autolivile moodustas 417,9 MEEK (26,7 MEUR).  
Kontserni põhitegevusaladeks oli ohutusrihmade ning autotarvikute valmistamine ja müük. Ekspord moodustas 99% kogu müügikäibest ja ekspordist 35% läks Venemaa klientidele (2003 9 kuud 41%).  
Töötajaid oli kontsernis perioodi lõpul 848.

Kapitali kasutamine

Ostjate debitoorne võlgnevus 3.kvartali lõpul oli 152,4 MEEK (9,7 MEUR), millest 37% moodustavad Venemaa klientide võlgnevused.  
Perioodi jooksul on debitoorne võlg vähenenud 50,0 MEEK (3,2 MEUR) võrra ja ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatud reservi on vähendatud 37% ja reserv moodustab 5,9 MEEK (0,4 MEUR).  
Aegunud võlgade osatähtsus moodustab 8% kogu debitoorsest võlgnevusest.  
Autolivi debitoorne võlg moodustab 86,9 MEEK (5,6 MEUR).  
Norma võlg Autolivi ees on 43,1 MEEK (2,7 MEUR)  
Kontserni bilansimaht oli perioodi lõpuks 914,7 MEEK (58,5 MEUR), vähenedes 47,9 MEEK (3,0 MEUR) võrra, kusjuures käibevarad on vähenenud 47,3 MEEK (3,0 MEUR). Kohustused moodustavad 113,7 MEEK (7,3 MEUR).  
Pikaajalisi kohustusi kontsernil ei ole.  
Kontserni omakapital on kasvanud 9,4 MEEK (0,6 MEUR), moodustades 800,9 MEEK (51,2 MEUR) ehk 88% bilansi mahust.

Investeeringud

Uusi investeeringuid tootmisvõimsuste kindlustamiseks ja tulevaste tulude saamiseks rakendati kontsernis 32,3 MEEK (2,1 MEUR).

Puhaskasum ja kasum aktsia kohta

Kontserni auditeerimata puhaskasum 2004 9 kuu jooksul oli 75,4 MEEK (4,8 MEUR), mis on 22,3 MEEK(1,4 MEUR) võrra väiksem (-23%) kui 2003.aasta vastaval perioodil (97,7 MEEK e.6,3 MEUR).  
Dividendid (66,0 MEEK, 4,2 MEUR) 2003. aasta eest maksti välja 3. kvartalis 2004.aastal ja tulumaks dividendidelt oli 18,5 MEEK (1,2 MEUR)  
Kolmanda kvartali 2004 kasum enne maksustamist oli 30,9 MEEK(1,9 MEUR) ja võrreldes möödunud aasta 3. kvartaliga oli maksustamiseelse kasumi vähenemine 1%(31,3 MEEK,2,0 MEUR)  
Puhaskasum 3. kv. 2004 oli 12,2 MEEK (0,8 MEUR).  
Puhaskasum aktsia kohta moodustas 5,72 krooni (0,37 EUR).  
2003.aasta 9 kuu jooksul puhaskasum aktsia kohta 7,40 krooni (0,47 EUR).

## Juhatus kinnitus vahearuandele

Juhatus kinnitab AS-i Norma 2004.a. 3.kvartali ja 9 kuu vahearuande koostamise õigsust ja täielikkust:

- 1) vahearuande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on vastavuses rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega;
- 2) vahearuanne kajastab emaettevõtja ja kontserni finantsseisundit ning majandustulemusi õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtja ja kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.

Peep Siimon



Juhatusesimees

Peeter Tibbo



Juhatusliige

Ivar Aas



Juhatusliige

Ülle Jõgi



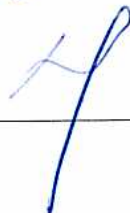
Juhatusliige

Garri Krieger



Juhatusliige

Kaido Salurand



Juhatusliige

Stig Carlsson



Juhatusliige

Tallinn, 22. november 2004



Konsolideeritud bilanss seisuga 30.09.04  
auditeerimata

Aktiva (vara)	Tuhandetes EEK		Tuhandetes EUR	
	30.09.04	31.12.03	30.09.04	31.12.03
Käibevara				
Raha ja pangakontod	231 302	179 092	14 783	11 446
Aktsiad ja muud väärtpaberid	82 603	120 077	5 279	7 674
Nõuded ostjate vastu	152 384	202 419	9 739	12 937
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-5 924	-9 340	-379	-597
Mitmesugused nõuded ja ettemaksud	88 511	119 666	5 657	7 648
Varud	89 544	73 816	5 723	4 718
Käibevara kokku	638 420	685 730	40 802	43 826
Põhivara				
Pikaajalised finantsinvesteeringud	16 182	5 196	1 034	332
Materiaalne põhivara	240 362	249 762	15 362	15 963
Immateriaalne põhivara	19 726	21 935	1 261	1 402
Põhivara kokku	276 270	276 893	17 657	17 697
Aktiva (vara) kokku	914 690	962 623	58 459	61 523
Passiva (kohustused ja omakapital)				
Kohustused				
Lühiajalised kohustused				
Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	113 706	171 090	7 267	10 935
Lühiajalised kohustused kokku	113 706	171 090	7 267	10 935
Kohustused kokku	113 706	171 090	7 267	10 935
Omakapital				
Aktsiakapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	8 436	8 436
Eelmiste aastate jaotamata kasum ja muud reservid	593 533	531 200	37 934	33 950
Aruandeaasta kasum	75 451	128 333	4 822	8 202
Omakapital kokku	800 984	791 533	51 192	50 588
Passiva kokku	914 690	962 623	58 459	61 523

Emaettevõtte bilanss seisuga 30.09.04  
auditeerimata

Aktiva (vara)	Tuhandetes EEK		Tuhandetes EUR	
	30.09.04	31.12.03	30.09.04	31.12.03
Käibevara				
Raha ja pangakontod	229 185	178 658	14 648	11 418
Aktsiad ja muud väärtpaberid	82 603	120 077	5 279	7 674
Nõuded ostjate vastu	158 480	206 971	10 129	13 228
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-5 924	-9 340	-379	-597
Mitmesugused nõuded ja ettemaksud	87 090	117 112	5 566	7 485
Varud	81 758	64 625	5 225	4 130
Käibevara kokku	633 192	678 103	40 468	43 339
Põhivara				
Pikaajalised finantsinvesteeringud	33 861	23 775	2 164	1 519
Materiaalne põhivara	224 933	237 668	14 376	15 190
Immateriaalne põhivara	19 124	21 301	1 222	1 361
Põhivara kokku	277 918	282 744	17 762	18 071

Aktiva (vara) kokku	911 110	960 847	58 231	61 409
Passiva (kohustused ja omakapital)				
Kohustused				
Lühiajalised kohustused				
Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	110 126	169 315	7 038	10 821
Lühiajalised kohustused kokku	110 126	169 315	7 038	10 821
Kohustused kokku	110 126	169 315	7 038	10 821
Omakapital				
Aktsiakapital nominaalväärtuses	132 000	132 000	8 436	8 436
Eelmiste aastate jaotamata kasum ja muud reservid	593 533	531 200	37 934	33 950
Aruandeaasta kasum	75 451	128 333	4 822	8 202
Omakapital kokku	800 984	791 533	51 192	50 588
Passiva kokku	911 110	960 847	58 231	61 409

Konsolideeritud kasumiaruanne 3.kv. ja 9 kuud 2004  
auditeerimata

	Tuhandetes EEK			
	01.07.04- 30.09.04	01.01.04- 30.09.04	01.07.03- 30.09.03	01.01.03- 30.09.03
Realiseerimise netokäive	207 738	715 250	222 849	722 076
Realiseeritud toodete kulu	167 350	590 978	174 339	583 030
Brutokasum	40 388	124 272	48 510	139 046
Turustuskulud	1 845	4 326	4 631	12 499
Üldhalduskulud	5 406	17 984	6 838	20 013
Arengu- ja uurimiskulud	8 878	22 689	5 930	14 390
Kuluks kantud nõuete summa	-3 554	-3 444	13	304
Muud äritulud	2 167	6 518	150	4 059
Muud ärikulud	1 351	2 051	1 276	1 993
Ärikasum	28 629	87 184	29 972	93 906
Finantstulud/Finantskulud	2 252	7 077	1 463	7 275
Kasum enne maksustamist	30 881	94 261	31 435	101 181
Tulumaks	18 658	18 810	3 456	3 457
Aruandeaasta kasum	12 223	75 451	27 979	97 724
Tulu aktsia kohta kroonides	0,93	5,72	2,12	7,40

Konsolideeritud kasumiaruanne 3.kv. ja 9 kuud 2004  
auditeerimata

	Tuhandetes EUR			
	01.07.04- 30.09.04	01.01.04- 30.09.04	01.07.03- 30.09.03	01.01.03- 30.09.03
Realiseerimise netokäive	13 277	45 713	14 243	46 149
Realiseeritud toodete kulu	10 696	37 770	11 142	37 262
Brutokasum	2 581	7 942	3 100	8 887
Turustuskulud	118	276	296	799
Üldhalduskulud	346	1 149	437	1 279
Arengu- ja uurimiskulud	567	1 450	379	920
Kuluks kantud nõuete summa	-227	-220	1	19
Muud äritulud	138	417	10	259
Muud ärikulud	86	131	82	127
Ärikasum	1 830	5 572	1 916	6 002
Finantstulud/ Finantskulud	144	452	94	465



Kasum enne maksustamist	1 974	6 024	2 009	6 467
Tulumaks	1 192	1 202	221	221
Aruandeaasta kasum	781	4 822	1 788	6 246
Tulu aktsia kohta kroonides	0,06	0,37	0,14	0,47

Emaettevõtte kasumiaruanne 3.kv. ja 9 kuud 2004  
auditeerimata

	Tuhandetes EEK			
	01.07.04- 30.09.04	01.01.04- 30.09.04	01.07.03- 30.09.03	01.01.03- 30.09.03
Realiseerimise netokäive	202 911	699 916	216 965	703 444
Realiseeritud toodete kulu	161 793	578 627	172 146	571 677
Brutokasum	41 118	121 289	44 819	131 767
Turustuskulud	1 845	4 326	4 553	12 253
Üldhalduskulud	4 398	14 887	4 218	14 615
Arengu- ja uurimiskulud	8 878	22 689	5 930	14 390
Kuluks kantud nõuete summa	-3554	-3444	13	304
Muud äritulud	1031	4908	928	6537
Muud ärikulud	1030	1310	497	158
Ärikasum	29 552	86 429	30 536	96 584
Finantstulud/Finantskulud	1 182	7 533	899	4 595
Kasum enne maksustamist	30 734	93 962	31 435	101 179
Tulumaks	18 511	18 511	3 454	3 455
Aruandeaasta kasum	12 223	75 451	27 979	97 724
Tulu aktsia kohta kroonides	0,93	5,72	2,12	7,40

Emaettevõtte kasumiaruanne 3.kv. ja 9 kuud 2004  
auditeerimata

	Tuhandetes EUR			
	01.07.04- 30.09.04	01.01.04- 30.09.04	01.07.03- 30.09.03	01.01.03- 30.09.03
Realiseerimise netokäive	12 968	44 733	13 867	44 958
Realiseeritud toodete kulu	10 340	36 981	11 002	36 537
Brutokasum	2 628	7 752	2 864	8 421
Turustuskulud	118	276	291	783
Üldhalduskulud	281	951	270	934
Arengu- ja uurimiskulud	567	1 450	379	920
Kuluks kantud nõuete summa	-227	-220	1	19
Muud äritulud	66	314	59	418
Muud ärikulud	66	84	32	10
Ärikasum	1 889	5 524	1 952	6 173
Finantstulud/Finantskulud	76	481	57	294
Kasum enne maksustamist	1 964	6 005	2 009	6 467
Tulumaks	1 183	1 183	221	221
Aruandeaasta kasum	781	4 822	1 788	6 246
Tulu aktsia kohta kroonides	0,06	0,37	0,14	0,47

Konsolideeritud rahavoogude aruanne seisuga 30.09.04  
auditeerimata

	Tuhandetes EEK		Tuhandetes EUR	
	30.09.04	30.09.03	30.09.04	30.09.03
Äritegevusest				
Ärikasum	87 184	93 906	5 572	6 002
Kasum/kahjum põhivara müügist	-1 125	-221	-72	-14
Põhivara amortisatsioon	42 936	36 023	2 744	2 302
Likvideeritud põhivara jääkmaksumus	350	2 021	22	129
Põhivara allahindlus	550		35	
Käibevarade suurenemine (-), vähenemine (+)	62 584	-85 126	4 000	-5 441
Lühiajaliste kohustuste vähenemine(-), suurenemine (+)	-57 384	-3 115	-3 668	-199
Saadud intressid ja muud finantstulud	6 705	7 768	429	496
Makstud intressid ja muud finantskulud	-351	-22	-22	-1
Äritegevusest kokku	141 449	51 234	9 040	3 274
Investeeringust				
Põhivara müük	1 187	221	76	14
Põhivara soetamine	-32 290	-49 459	-2 064	-3 161
Väljaantud laenud	-65	-93	-4	-6
Finantsinvesteeringute muutus	-10 953	0	-700	0
Tagasisaadud laenud	43	102	3	7
Investeeringust kokku	-42 078	-49 229	-2 689	-3 146
Finantseerimisest				
Makstud dividendid	-66 000	-66 000	-4 218	-4 218
Dividendide tulumaks	-18 511	-3 455	-1 183	-221
Finantseerimisest kokku	-84 511	-69 455	-5 401	-4 439
Neto rahavoog	14 860	-67 450	950	-4 311
Muutused rahas ja raha ekvivalentides				
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	299 169	342 848	19 120	21 912
Juurdekasv	14 860	-67 450	950	-4 311
Valuutakursi vahe	-124	-153	-8	-10
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus:	313 905	275 245	20 062	17 591
s.h. raha ja pangakontod	231 302	134 308	14 783	8 584
aktsiad ja muud väärtpaberid	82 603	140 936	5 279	9 007



Omakapitali muutuste aruanne seisuga 30.09.04  
auditeerimata

	Tuhandetes		EEK		Kokku omakapital
	Aktsiakapital	Reservid	Eelmiste perioodide kasum	Aruande- aasta kasum	
31.12.2002	132 000	13 200	390 376	193 624	729 200
2002.a. jaotamata puhaskasum			193 624	-193 624	
Dividendid			-66 000		-66 000
Aruandeaasta puhaskasum				128 333	128 333
31.12.2003	132 000	13 200	518 000	128 333	791 533
31.12.2003	132 000	13 200	518 000	128 333	791 533
2003.a. jaotamata puhaskasum			128 333	-128 333	
Dividendid			-66 000		-66 000
Aruandeaasta puhaskasum				75 451	75 451
30.09.2004	132 000	13 200	580 333	75 451	800 984

	Tuhandetes		EUR		Kokku omakapital
	Aktsiakapital	Reservid	Eelmiste perioodide kasum	Aruande- aasta kasum	
31.12.2002	8 436	844	24 950	12 375	46 604
2002.a. jaotamata puhaskasum			12 375	-12 375	
Dividendid			-4 218		-4 218
Aruandeaasta puhaskasum				8 202	8 202
31.12.2003	8 436	844	33 106	8 202	50 588
31.12.2003	8 436	844	33 106	8 202	50 588
2003.a. jaotamata puhaskasum			8 202	-8 202	
Dividendid			-4 218		-4 218
Aruandeaasta puhaskasum				4 822	4 822
30.09.2004	8 436	844	37 090	4 822	51 192

## Lisad konsolideeritud vahearuaude juurde

Konsolideeritud vahearuaude koostamisel kasutatud arvestusmeetodid ja hindamisalused

Käesolev konsolideeritud vahearuaanne on koostatud vastavuses Eesti Vabariigi Raamatupidamise Seaduse, Raamatupidamise Toimkonna "Vahearuaannete koostamise ja esitamise juhendi" ja Rahvusvahelise raamatupidamisstandardi IAS 34 "Interim Financial Reporting" nõuetega lühendatud vahearuaannete kohta (condensed interim financial statements). Vahearuaude koostamisel on kasutatud samu arvestusmeetodeid nagu 31.12.2003 lõppenud majandusaasta aastaaruandes.

Juhatuse hinnangul kajastab AS Norma 2004.a. III kvartali vahearuaanne õigesti ja õiglaselt ettevõtte majandustulemust vastavalt jätkuvuse printsiibile. Käesolev vahearuaanne ei ole auditeeritud.

Käesoleva vahearuaude lisad on koostatud tuhandetes Eesti kroonides (kui ei ole näidatud teisiti).

### 1. Materiaalne põhivara

	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu inventar ja sisseseade	Lõpetamata ehitus	Ettemaksed mat. p/v eest	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.2003	85 891	383 037	5 391	5 167	641	480 127
Soetamine	2 779	17 763	395	10 603	516	32 056
Müük ja mahakandmine		-7 812	-32			-7 844
Ümberklassifitseerimine		5 808	-31	-5 167	-641	
Soetusmaksumus 30.09.2004	88 670	398 796	5 754	10 603	5516	504 339
Akumuleeritud kulum 31.12.2003	-16 486	-211 439	-2 440			-230 365
Arvestatud kulum	-3 382	-36 450	-660			-40 492
Allahindlus		-550				-550
Müüdüd ja mahakantud p/v kulum		7 400	31			7 431
Akumuleeritud kulum 30.09.2004	-19 868	-241 039	-3 069			-263 976
Jääkmaksumus 31.12.2003	69 405	171 598	2 951	5 167	641	249 762
Jääkmaksumus 30.09.2004	68 802	157 757	2 685	10 603	516	240 362

### 2. Immateriaalne põhivara

	Arenguväljaminekud	Tarkvara litsentsid	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.03	8 053	22 402	30 455
Soetus	234		234
Soetusmaksumus 30.09.04	8 287	22 402	30 689
Akumuleeritud kulum 31.12.03	-6 280	-2 240	-8 520
Aasta jooksul arvestatud kulum	-764	-1 680	-2 444
Akumuleeritud kulum 30.09.04	-7 044	-3 920	-10 964
Jääkmaksumus 31.12.03	1 773	20 162	21 935
Jääkmaksumus 30.09.04	1 243	18 482	19 725

3.	Omakapital	30.09.2004	31.12.2003
	Aktsiakapital nimiväärtuses (10 krooni aktsia)	132 000	132 000

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta.

2003a. eest maksti dividende 66,0 miljonit krooni ehk 5 krooni aktsia kohta 02. juulil 2004.a.

AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurdi, Berliini ja Müncheni börsidel.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 3%, seisuga 30.09.2004:

Autoliv AB	51,0%
ING Luxembourg S.A.	8,0%
Skandinaviska Enskilda Banken AB Clients	5,5%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. Clients	3,4%

4.	Segmentide info tootegruppide lõikes	Autoohutus- rihmad 01.01.04- 30.09.04	Muud tooted 01.01.04- 30.09.04	Kokku 01.01.04- 30.09.04	Autoohutus- rihmad 01.01.03- 30.09.03	Muud tooted 01.01.03- 30.09.03	Kokku 01.01.03- 30.09.03
	Segmendi müük	641 708	89 766	731 474	670 954	68 637	739 591
	Sisene müük		(16 224)	(16 224)		(17 515)	(17 515)
	Konsolideeritud tulu	641 708	73 542	715 250	670 954	51 122	722 076
	Segmendi ärikasum	87 830	(646)	87 184	94 248	(342)	93 906
	Segmendi varad	516 770	21 408	538 178	640 776	20 284	661 060
	Jagamatud varad			376 511			219 169
	Varad kokku			914 690			880 229
	Segmendi kohustused	107 987	5 719	113 706	112 673	6 631	119 304
	Investeeringud	28 971	3 319	32 290	49 119	340	49 459
	Amortisatsioonikulud	38 522	4 414	42 936	33 473	2 550	36 023
	Allahindlus	154	396	550	7	8	15

Segment on jagatud ettevõttes valmistatavate toodete lõikes, kusjuures põhiosa on autoohutusrihmal ja muud tooted (autodetailid) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega kasumis. Varade (v.a. aktsiad ja muud väärtpaberid ning laenud), kohustuste ja investeeringute jaotuse aluseks on nende seos segmendiga. Amortisatsioonikulu on jaotatud vastavalt põhivara ja toodete gruppide seosele.

Põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara kuluvusele segmentidesse.



Segmentide informatsioon turgude lõikes	Neto- realisatsioon 01.01.04-30.09.04	Neto- realisatsioon 01.01.03- 30.09.03
Rootsi	404 357	382 564
Venemaa	245 310	290 491
Saksamaa	17 838	4 684
Prantsusmaa	15 797	5 835
Eesti	7 488	13 106
Ukraina	5 452	9 184
Tsehhi	4 864	4 063
Itaalia	2 569	2 319
Belgia	2 005	1 988
USA	1 371	1 861
Holland	1 033	1 197
Soome	539	974
Taani	115	198
Muud riigid	6 512	3 612
Kokku:	715 250	722 076

Geograafiline segment on jagatud klientide asukohamaa järgi ja varade asukoha järgi

5. Tulu aktsia kohta	30.09.2004	30.09.2003
Kasum	75 451	97 724
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	13 200	13 200
Tulu aktsia kohta (EPS) kroonides	5,72	7,40

Ettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud tulu aktsia kohta sama, mis tavatulu aktsia kohta.

6. Seotud osapooled	01.01.04-30.09.04		01.01.03-30.09.03	
	Müük Normale	Ost Normalt	Müük Normale	Ost Normalt
Autoliv AB	254 622	417 859	290 122	379 903

Kontsernisisesed äritehingud on teostatud turuhindades.

Juhatuse allkirjad 2004 3. kvartali ja 9 kuu aruandele

AS Norma 2004 3. kvartali ja 9 kuu aruande allkirjastamine 22. novembril 2004:



Peep Siimon  
Juhatuse esimees



Peeter Tibbo  
Juhatuse liige



Ivar Aas  
Juhatuse liige




Ülle Jõgi  
Juhatuse liige



Garri Krieger  
Juhatuse liige



Kaido Salurand  
Juhatuse liige



Stig Carlsson  
Juhatuse liige