

## **AS NORMA**

### **2004. A MAJANDUSAASTA ARUANNE**

Juriidiline aadress:	Laki 14 10 621 Tallinn Eesti Vabariik
Äriregistri nr.	10043950
Telefon:	6 500 442
Faks:	6 563 134
Audiitor:	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp:	01.01.2004-31.12.2004

## Sisukord

TEGEVUSARUANNE .....	3
JUHATUSE KINNITUS RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE .....	7
AS NORMA KONSOLIDEERITUD BILANSS .....	8
AS NORMA BILANSS .....	9
AS NORMA KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE .....	10
AS NORMA KASUMIARUANNE .....	10
OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE (kontsern ja emaettevõtte) .....	11
AS NORMA KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE .....	12
AS NORMA RAHAVOOGUDE ARUANNE .....	13
RAAMATUPIDAMISARVESTUSE PÕHIMÕTTED .....	14
LISAD FINANTSARUANNETELE .....	18
1. Raha ja pangakontod .....	18
2. Kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud .....	18
3. Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud .....	18
4. Nõuded ostjate vastu .....	18
5. Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud .....	19
6. Maksude ettemaksud ja tagasinõuded .....	19
7. Varud .....	19
8. Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud (üle 1 aasta) .....	19
9. Tütaretevõtted .....	20
10. Materiaalne põhivara .....	20
11. Immateriaalne põhivara .....	21
12. Kasutusrent .....	22
13. Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad .....	22
14. Maksukohustused .....	22
15. Aktsiakapital .....	22
16. Segmentide informatsioon .....	23
17. Müüdnud toodete kulu .....	24
18. Turustuskulud .....	24
19. Tootearenduskulud .....	25
20. Üldhalduskulud .....	25
21. Muud äritulud .....	25
22. Muud ärikulud .....	25
23. Finantstulud/kulud .....	25
24. Tulumaks .....	26
25. Personalikulud .....	26
26. Tehingud seotud osapooltega .....	26
27. AS Norma kontserni põhilised finantsriskid .....	27
28. Bilansivälised kohustused .....	28
MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK .....	29
JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2003.A. MAJANDUSAASTA ARUANDELE .....	30
ÜLE 10% AKTSIAID OMAVATE AKTSIONÄRIDE NIMEKIRI .....	31
AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS .....	32

## TEGEVUSARUANNE 2004

### AS Norma üldinformatsioon

AS Norma ajalugu ulatub 100 aasta taha: 1891. a. asutas Paulus Michelson plekitöökoja, mis alates 1931. a. kannab Norma nime. 1973. a. alustati autodele turvavööde tootmist. Tänapäeval on AS Norma juhtiv autode turvasüsteemide tarnija Venemaa autotehastele ja ohurühmade tarnija mitmetele lääne autotööstuskontsernidele. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas.

AS Norma põhitegevuseks on autodele turvasüsteemide ja detailide valmistamine, nende müük ning põhitegevusega seonduvate arendustööde teostamine. Põhitootmise tarbeks kasutatavad tehnoloogiad on metallitöötlemine, plastivalamine ja detailide galvaaniline katmine.

AS Norma kontserni kuulus 2004. aastal AS Norma ja tema kaks 100%-lise osalusega tütarettevõtet.

Kontsernis töötas 2004. a. lõpus 874 inimest, sealhulgas AS-s Norma 795 inimest.

AS Norma asub Eesti Vabariigis, Tallinnas, Laki tn. 14.

### Tähtsamad finantsnäitajad

miljonites eurodes, väljaarvatud aktsiad ja summad ühe aktsia kohta

	Kontsern			AS Norma (emaettevõtte) *		
	2004	2003	Muutus %	2004	2003	Muutus %
Netomüük	<b>63,0</b>	63,9	-1,3	<b>61,6</b>	62,6	-1,5
Ärikasum	<b>7,3</b>	7,8	-6,5	<b>7,2</b>	8,0	-9,7
Tulumaks	<b>1,2</b>	0,2		<b>1,2</b>	0,2	
Puhaskasum	<b>6,7</b>	8,2	-18,2	<b>6,7</b>	8,2	-18,2
Aktivad	<b>60,8</b>	61,5	-1,2	<b>60,7</b>	61,4	-1,2
Omakapital	<b>53,1</b>	50,6	4,9	<b>53,1</b>	50,6	4,9
Aktsiakapital	<b>8,4</b>	8,4		<b>8,4</b>	8,4	
Töötajate arv	<b>874</b>	882		<b>795</b>	800	
Aktsiate arv	<b>13,2</b>	13,2		<b>13,2</b>	13,2	
Tulu aktsia kohta	<b>0,51</b>	0,62	-18,2	<b>0,51</b>	0,62	-18,2
Tulude suhe omakapitali - ROE	<b>0,126</b>	0,162	-22,2	<b>0,126</b>	0,162	-22,2
Tulude suhe varadesse - ROA	<b>0,110</b>	0,133	-17,3	<b>0,110</b>	0,134	-17,3

\*AS Norma konsolideeritud kapitaliosaluse meetodil

### AS Norma 2004. a. äritegevus

#### 1. Müügitulud

AS Norma kontserni müügitulu 2004. aastal oli 63,0 miljonit eurot, mis on 1,3% vähem, kui 2003. aastal. 89% müügitulust moodustasid turvavööd ja nende komponendid. Tütarettevõtete konsolideeritud müük oli 1,4 miljonit eurot. Kontsern eksportis 99% toodangust, millest 57% läks Rootsi ning 34% Venemaale.

Müük emaettevõtte Autolivi erinevatele allüksustele kasvas 2003. aastaga võrreldes 6,4% 37,1 miljoni euroni. Müügi kasv ühikutes oli veelgi suurem sest 2004. aastal alustas Norma lisaks turvavööde koostamisele ka turvavöödes kasutatavate inertsruulide koostamist, mis vähendas ostutoodete osakaalu lõpptootte hinnas ning samaaegselt vähenes ka lõpptootte müügihind. 90% müügist Autolivile moodustas turvavööde müük ning 10% turvavööde komponentide müük.

Teisteks suuremateks läänepoolseteks klientideks olid Karosa, Iris Bus-IVECO, Intersafe ning Van - Hool.

Venemaal jätkus 2004. aastal pingeline konkurents lihtsate turvavööde turul, mille tulemusena jätkus surve mahtudele ning ka müügihindadele. Norma müük Venemaa klientidele vähenes võrreldes 2003. aastaga 14,9%, 21,1 miljoni euron. Suurimateks klientideks Venemaal olid AVTOVAZ, IzhAvto, GM-AVTOVAZ JV ning GAZ.

Venemaa autotööstus elab suurte muutuste keerises. Üha suurem arv autoostjaid valib uueks sõidukiks välismaise auto, samas seab järjest kasvav elanikkonna ostujõud kõrgemaid nõudmisi ka kodumaiste autotootjate toodangule, nii kvaliteedi, kui ka tarbimisomaduste (sealhulgas ka turvalisuse) suhtes. Ainukesena suudab sellisele tarbijapoolsele ootusele adekvaatselt reageerida AVTOVAZ, kes alustas 2004 aastal uue Lada Kalina lihtsa versiooni seeriatootmist, täiustatud versioon, koos kaasaegse, Autolivi ja Norma komponentidel põhineva, turvasüsteemiga saab tootmisküpsiks 2005. aasta lõpuks. Teistel Venemaa autotootjatel paraku puudub kaasaegsel tasemel tootearenduspotentsiaal.

## 2. Äritegevuse rentaablus

	Kontsern			AS Norma (emaettevõtte)*		
	2004	2003	Muutus%	2004	2003	Muutus %
Netokäive	<b>63,0</b>	63,9	-1,3	<b>61,6</b>	62,6	-1,5
Realiseeritud toodete kulu	<b>51,6</b>	51,9	-0,7	<b>50,7</b>	51,2	-0,9
Perioodikulud	<b>4,3</b>	4,1	5	<b>3,9</b>	3,7	7,7
Ärikasum	<b>7,3</b>	7,8	-6,5	<b>7,2</b>	8,0	-9,7
Kasum enne maksustamist	<b>7,9</b>	8,4	-6,2	<b>7,9</b>	8,4	-6,3
Puhaskasum	<b>6,7</b>	8,2	-18,2	<b>6,7</b>	8,2	-18,2
Käiberentaablus	<b>10,6</b>	12,8	-17,2	<b>10,9</b>	13,1	-16,8

\*AS Norma konsolideeritud kapitaliosaluse meetodil

Kontserni puhaskasumiks kujunes 2004. a. 6,7 miljonit eurot. Võrreldes 2003. aastaga on puhaskasum langenud 18,2%. Kasum enne makse vähenes 6,2%, s.o. 0,5 miljoni euro võrra 7,9 miljoni euron. Kontserni käiberentaablus langes 12,8 protsendilt 10,6 protsendile. Kasumi langus tulenes müügiimahtude ja müügihinna langusest idaturul.

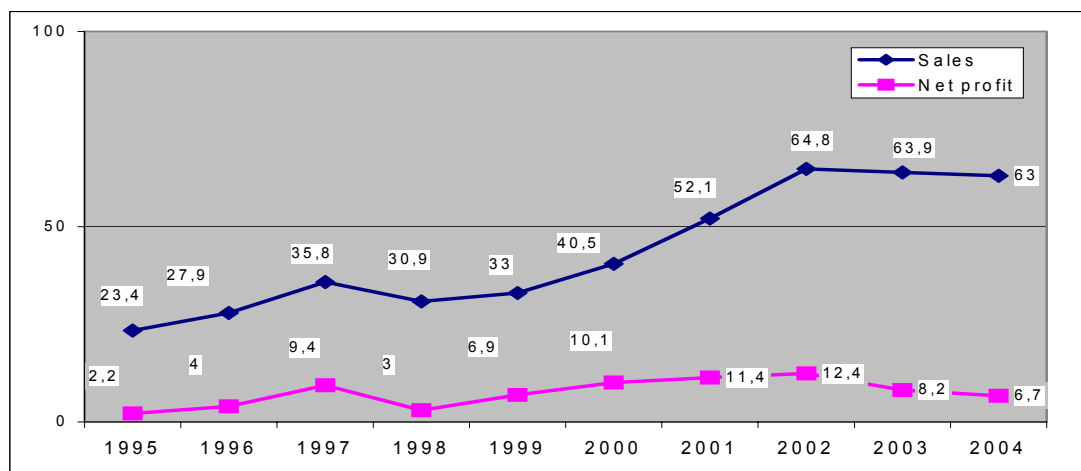
Netokäive langes 2004. aastal 1,3%, realiseeritud toodete kulud vähenesid 0,7%. Perioodikulud kasvasid 5%, s.o. 0,2 miljonit eurot, sealhulgas tootearenduskulude kasv 62,2% ehk 0,8 miljonit eurot. Tootearenduskulud (2,0 miljonit eurot 2004.a., 1,3 miljonit eurot 2003.a.) moodustasid müügist 3,2%, aasta varem ulatusid need 2%-ni müügist. Valdav osa lisandunud kuludest oli seotud VAZ 1118 turvasüsteemi arendusteenuse müügiga. Turustuskulud alanesid 22,8% ehk 0,24 miljonit eurot ning üldhalduskulud 19,2% ehk 0,33 miljonit eurot. Perioodikulud moodustasid 2004.a. müügist 6,7%, kasv aastaga 0,4%. Kontserni ärikasum vähenes 6,5%.

Kontserni tulude-kulude struktuuris stabiliseerus realiseeritud toodete kulude osatähtsus (81,3%-lt netokäibest 2003.a. 81,8%-le 2004. a.), sealhulgas tooraine ja materjalikulu vähenes 5,2%, s.o. 2,0 miljonit eurot, amortisatsioon tõusis 24,6%, s.o. 0,66 miljonit eurot, töötasu kasvas 2,9% s.o. 0,22 miljonit eurot võrreldes 2003. aastaga. Tooraine ja materjalikulu mõjutasid 2004. aastal mitmed erisuunalise mõjuga faktorid. Tooraine, eelkõige terase, hinnatõus maailmaturu aasta teisel poolel suurendas ka AS Norma kulusid. Samal ajal Autoliv'ile ohutusrihmade koostamiseks sisseostetavate komponentide kulu vähendas ohutusrihmade tähtsaima komponendi - rulli koostamine kohapeal.

97,8% kontserni netokäibest s.o. 61,6 milj. eurot pärines emaettevõttest, langus võrreldes eelneva perioodiga 1,5%. Emaettevõtte brutokasum vähenes 4,0% ja ärikasum 9,7%, ulatudes vastavalt 7,9 ja 7,2 miljoni euron.

Tööjõukulu kontsernis oli 2004. a. 9,3 miljonit eurot, langus võrreldes eelmise perioodiga 0,8%. Tööjõukulu osatähtsus netokäibes jäi 14,7% tasemel nagu ka 2003.a. Töötajate arv kontsernis oli 2004. aasta lõpul 874, mis on 8 töötaja võrra vähem kui eelneval aastal, emaettevõttes töötajate arv vähenes 5 töötaja võrra ulatudes aasta lõpul 795-ni.

Kontserni käibe ja kasumi dünaamika 1995-2004 (milj. eurodes)



### **3. Likviidsuse juhtimine ja kapitali kasutamine**

Kontserni omakapital kasvas 2,5 miljonit eurot ehk 4,99 % ulatudes aruandeaasta lõpuks 53,1 miljoni euroni. Omakapitali osakaal bilansis oli 87% (82% 2003.a. lõpus). Vaba omakapital oli aasta lõpul 43,8 miljonit eurot.

Raha ja likviidsete väärtpaberite osatähtsus oli 2004.a. lõpus 42,8% varade mahust. Neto käibekapitali oli 31. detsembril 2004. a. seisuga 9,7 miljonit eurot, põhivarasid 17,4 miljoni euro eest. Vajadus võõrkapitali järele kontsernis puudub.

Likviidsuse juhtimisel ja finantsinvesteeringute tegemisel oli AS Norma ka 2004. aastal traditsiooniliselt konservatiivne. Eesti pankade eesti krooni ja euro erineva pikkusega depositeid ja raha- ning intressifondi osakute kõrval deponeeriti lühiajaliselt vahendeid ka Autoliv AB Finantsturgude Divisjoni mis võimaldas teha lühiajalist rahapaigutust kõrgema intressiga kui seda on turul pakutatvatel hoiustel.

Kontsernisiseseks rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks, intressikulude ja laenutarbe vähendamiseks on kasutusel kontsernikonto. See võimaldab tütarettevõtetel neile AS Norma poolt kehtestatud limiidi piires kasutada kontserni vahendeid.

### **4. Varad**

Kontserni varad olid aruandeperioodi lõpul 60,8 miljonit eurot, mis on 0,77 miljoni euro võrra vähem kui 2003. a. lõpus, käibevarade langus 0,47 miljonit eurot 43,4 miljoni euroni perioodi lõpuks.

Ostjate debitoorne võlgnevus perioodi lõpus moodustas 10,9 miljonit eurot, s. h. 6,2 miljonit eurot oli Autoliv'i gruppi kuuluvate ettevõtete võlga. AS Norma omakorda võlgnes sama grupi ettevõtetele 2,3 miljonit eurot. Ostjate debitoorne võlgnevus vähenes võrreldes eelneva perioodiga 1,99 miljonit eurot. Ebatähtselt laekuvate arvete katteks moodustatud allahindlust vähendati 0,28 miljoni euro võrra 0,31 miljoni euroni.

Kontserni varud olid aruandeperioodi lõpus 5,5 miljonit eurot, s.o. ehk 0,8 miljoni euro (17,5%) võrra suuremad kui perioodi alguses, moodustades 9,1% varadest. Tooraine ja materjal (komponendid) moodustasid 60%, pooltoodang 19% ja valmistoodang 17% varudest. Võrreldes 2003.a. tõusid enim materjali ja komponentide varud 2,8-ilt 3,3 miljoni euroni, ka valmistoodangu laovarude suurenemine 0,6-ilt 1,0 miljoni euroni.

Kontserni põhivarad ulatusid 2004.a. lõpus 17,4 miljoni euroni, langus 0,3 miljonit eurot, moodustades 28,6% varadest. Materiaalne põhivara vähenes 0,5 milj. euro võrra 15,4 miljoni euroni, s.o. 25,4% kontserni varadest. Immateriaalne põhivara vähenes 2004.a. 0,2 miljoni euro võrra.

## **5. Tütarettevõtted**

2004. a. kuulus AS Norma kontserni 2 tütarettevõtet (AS Tööriistavabrik, Norma-Osvar ZAO).

AS Tööriistavabrik tegevusalaks on rakiste - stantside ja plastmassi survevaluvormide projekteerimine, valmistamine ning remontimine. AS Tööriistavabrik kuulub strateegilise tähtsusega lülina AS Norma tootmisahelasse. AS Tööriistavabrik käive 2004. aastal oli 2,22 miljonit eurot ja puhaskasum 0,01 miljonit eurot. Kontserniväline käive moodustas 1,0 milj. eurot.

Venemaal asuva tütarettevõtte Norma-Osvar ZAO müügikäive oli 2004. a. 2,49 miljonit eurot ja kahjum 0,03 miljonit eurot. Kontserniväline käive moodustas 2,49 miljonit eurot.

## **6. Investeeringud**

Kindlustamaks tootmisvõimsusi ja tagamaks tootmisprotsesside efektiivsust, investeeriti kontsernis 2004. a. 3,0 milj. eurot.

Kontserni mahukamad reaalinvesteeringud 2004. a. olid järgmised:

Metallitöötlemise seadmed	0,9 MEUR
Koosteliinid	0,4 MEUR
Rakised	0,6 MEUR
Infotehnoloogia	0,1 MEUR
Termoplastautomaadid	0,5 MEUR
Kvaliteedisüsteemid	0,1 MEUR
Ehitustööd	0,4 MEUR

## **8. Aktsiaturg ja dividendid**

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad aktsia kohta ühe hääleõiguse. 2003. a. äritegevuse eest maksti 2004 aastal dividende 4,2 miljonit eurot ehk 0,32 eurot aktsia kohta.

AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurdi, Berliini ja Münchener börsidel.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 3%, seisuga 31.12.2004:

Autoliv AB	51,0%
ING LUXEMBOURG S.A.	7,8%
Skandinaviska Enskilda Banken AB kliendid	5,1%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	3,3%

Aruandeperioodi lõpuks (31.12.2004) oli AS Norma aktsia sulgemishinnaks Tallinna Börsil 6,5 eurot.

## Raamatupidamise aastaaruanne

### Juhatus kinnitus raamatupidamise aastaaruandele

Juhatus kinnitab lehekülgedel 7 kuni 28 toodud AS-i Norma 2004.a. emaettevõtja ja kontserni raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust:

- 1) raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on vastavuses rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega;
- 2) raamatupidamise aastaaruanne kajastab emaettevõtja ja kontserni finantsseisundit ning majandustulemusi õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtja ja kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.

**Peep Siimon**



Juhatusesimees

**Peeter Tibbo**



Juhatusliige

**Ivar Aas**



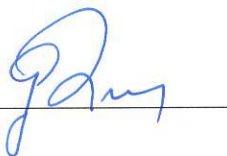
Juhatusliige

**Ülle Jõgi**



Juhatusliige

**Garri Krieger**



Juhatusliige

**Kaido Salurand**



Juhatusliige

**Stig Carlsson**



Juhatusliige

Tallinn, 17. veebruar 2005

juhatusliige.....  
allkiri

<b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b> <b>Initialled for the purpose of identification only</b>
Initsiaalid/initials <u>TK</u>
Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

## Konsolideeritud bilanss

Tuhandetes eurodes

<b>A k t i v a (vara)</b>	<b>31.12.2004</b>	31.12.2003	Lisa nr.
<b>Käibevara</b>			
Raha ja pangakontod	20 391	11 446	1
Kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud	5 190	4 680	2
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	414	2 995	3
Nõuded ostjate vastu	10 951	12 937	4
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-316	-597	4
Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud	783	5 780	5
Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	398	1 868	6
Varud	5 544	4 718	7
<b>Käibevara kokku</b>	<b>43 355</b>	43 826	
<b>Põhivara</b>			
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	773	332	8
Materiaalne põhivara	15 421	15 963	10
Immateriaalne põhivara	1 209	1 402	11
<b>Põhivara kokku</b>	<b>17 403</b>	17 697	
<b>Aktiva (vara) kokku</b>	<b>60 758</b>	61 523	
<b>P a s s i v a (kohustused ja omakapital)</b>			
<b>Kohustused</b>			
<b>Lühiajalised kohustused</b>			
Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	7 337	10 588	13
Maksukohustused	341	347	14
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>7 678</b>	10 935	
<b>Kohustused kokku</b>	<b>7 678</b>	10 935	
<b>Omakapital</b>			
Aktiivkapital nominaalväärtuses	8 436	8 436	15
Kohustuslik reservkapital	844	844	
Eelmiste aastate jaotamata kasum	37 090	33 106	
Aruandeaasta kasum	6 710	8 202	
<b>Omakapital kokku</b>	<b>53 080</b>	50 588	
<b>Passiva kokku</b>	<b>60 758</b>	61 523	

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....  
allkiri

<p><b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b>  <b>Initialed for the purpose of identification only</b>          Initsiaalid/initials <u>TK</u>          Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>          PricewaterhouseCoopers, Tallinn</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



## AS NORMA (emaettevõtte) bilanss

Tuhandetes eurodes

<b>A k t i v a (vara)</b>	<b>31.12.2004</b>	31.12.2003	Lisa nr.
<b>Käibevara</b>			
Raha ja pangakontod	20 367	11 418	1
Kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud	5 190	4 680	2
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	256	2 995	3
Nõuded ostjate vastu	11 386	13 228	4
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-316	-597	4
Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud	777	5 763	5
Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	296	1 722	6
Varud	5 070	4 130	7
<b>Käibevara kokku</b>	<b>43 026</b>	43 339	
<b>Põhivara</b>			
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	773	332	8
Tütarettevõtete aktsiad	1 197	1 187	9
Materiaalne põhivara	14 505	15 190	10
Immateriaalne põhivara	1 177	1 362	11
<b>Põhivara kokku</b>	<b>17 652</b>	18 071	
<b>Aktiva (vara) kokku</b>	<b>60 678</b>	61 409	
<b>P a s s i v a (kohustused ja omakapital)</b>			
<b>Kohustused</b>			
<b>Lühiajalised kohustused</b>			
Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	7 314	10 522	13
Maksukohustused	284	299	14
<b>Lühiajalised kohustused kokku</b>	<b>7 598</b>	10 821	
<b>Kohustused kokku</b>	<b>7 598</b>	10 821	
<b>Omakapital</b>			
Aktiikapital nominaalväärtuses	8 436	8 436	15
Kohustuslik reservkapital	844	844	
Eelmiste aastate jaotamata kasum	37 090	33 106	
Aruandeaasta kasum	6 710	8 202	
<b>Omakapital kokku</b>	<b>53 080</b>	50 588	
<b>Passiva kokku</b>	<b>60 678</b>	61 409	

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....  
allkiri

<p><b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b>  <b>Initialed for the purpose of identification only</b>          Initsiaalid/initials <u>TK</u>          Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>          PricewaterhouseCoopers, Tallinn</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Konsolideeritud kasumiaruanne

Tuhandetes eurodes	01.01.04-31.12.04	01.01.03-31.12.03	Lisa nr.
Müügitulu	63 036	63 868	16
Müüdid toodangu kulu	51 593	51 937	17
<b>Brutokasum</b>	<b>11 443</b>	11 931	
Turustuskulud	815	1 056	18
Üldhalduskulud	1 410	1 745	20
Tootearenduskulud	2 041	1 258	19
Muud äritulud	269	163	21
Muud ärikskulud	164	252	22
<b>Ärikskasum</b>	<b>7 282</b>	7 782	
Finantstulud	644	660	23
Finantskulud	25	19	23
Kasum enne maksustamist	7 901	8 423	
Tulumaks	1 191	221	24
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>6 710</b>	8 202	
Puhaskasum aktsia kohta eurodes	0,51	0,62	15

## AS NORMA (emaettevõtte) kasumiaruanne

Tuhandetes eurodes	01.01.04-31.12.04	01.01.03-31.12.03	Lisa nr.
Müügitulu	61 632	62 568	16
Müüdid toodangu kulu	50 679	51 156	17
<b>Brutokasum</b>	<b>10 953</b>	11 412	
Turustuskulud	815	1 035	18
Üldhalduskulud	1 091	1 367	20
Tootearenduskulud	2 041	1 258	19
Muud äritulud	360	500	21
Muud ärikskulud	138	241	22
<b>Ärikskasum</b>	<b>7 228</b>	8 010	
Finantstulud	694	755	23
Finantskulud	29	342	23
Kasum enne maksustamist	7 893	8 423	
Tulumaks	1 183	221	24
<b>Aruandeaasta kasum</b>	<b>6 710</b>	8 202	
Puhaskasum aktsia kohta eurodes	0,51	0,62	15

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....  
allkiri

<p><b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b>  <b>Initialed for the purpose of identification only</b>          Initsiaalid/initials <u>TK</u>          Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>          PricewaterhouseCoopers, Tallinn</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Omakapitali muutuste aruanne (kontsernis ja emaettevõttes)

Tuhandetes eurodes

	Aktiikapital	Kohustuslik reservkapital	Eelmiste perioodide jaotamata kasum	Aruande- aasta kasum	Kokku omakapital
<b>31.12.2002</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>24 950</b>	<b>12 375</b>	<b>46 604</b>
2002.a.kasumi suunamine jaotamata kasumisse	-	-	12 375	-12 375	0
Dividendid	-	-	-4 218	-	-4 218
Aruandeaasta kasum	-	-	-	8 202	8 202
<b>31.12.2003</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>33 106</b>	<b>8 202</b>	<b>50 588</b>
<b>31.12.2003</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>33 106</b>	<b>8 202</b>	<b>50 588</b>
2003.a.kasumi suunamine jaotamata kasumisse	-	-	8 202	-8 202	0
Dividendid	-	-	-4 218	-	-4 218
Aruandeaasta kasum	-	-	-	6 710	6 710
<b>31.12.2004</b>	<b>8 436</b>	<b>844</b>	<b>37 090</b>	<b>6 710</b>	<b>53 080</b>

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktiikapitalist.

Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktiikapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....  
allkiri

<p><b>Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b>  <b>Initialed for the purpose of identification only</b>          Initsiaalid/initials <u>TK</u>          Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>          PricewaterhouseCoopers, Tallinn</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

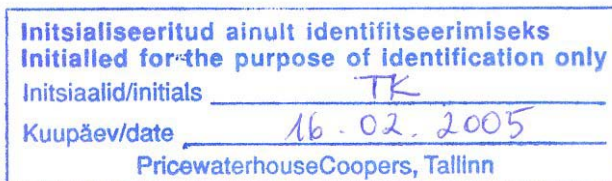
## AS Norma konsolideeritud rahavoogude aruanne

Tuhandetes eurodes

<b>Rahavood äritegevusest</b>	<b>2004</b>	2003	Lisa nr.
Ärikasum	7 282	7 781	
Kasum/kahjum põhivara müügist	-73	-16	
Põhivara amortisatsioon	3 684	3 044	10,11
Likvideeritud põhivara jääkmaksumus	28	114	
Põhivara allahindlus	35	1	
Käibevarade suurenemine (-), vähenemine (+)	2 182	-2 542	
Äritegevusega seotud pikaajaliste nõuete muutus	0	-32	
Lühiajaliste kohustuste vähenemine (-), suurenemine (+)	-3 257	3 111	
Makstud intressid ja muud finantskulud	-1	-1	
Tulumaksu tasumine	-8	0	24
	<b>9 872</b>	11 460	
<b>Rahavood investeerimisest</b>			
Põhivara müük	77	16	
Põhivara soetamine	-3 017	-5 758	
Väljaantud laenud	-4	-8	8
Tütarettevõtte müük	0	7	
Finantsinvesteeringute soetamine	-444	0	
Finantsinvesteeringute müük	2 739	350	
Saadud intressid ja muud finantstulud	655	645	
Tagasisaadud laenud	3	8	
	<b>9</b>	-4 740	
<b>Rahavood finantseerimisest</b>			
Dividendide tulumaksu tasumine	-1 183	-221	24
Makstud dividendid	-4 218	-4 218	
	<b>-5 401</b>	-4 439	
<b>Neto rahavoog</b>	<b>4 480</b>	2 281	
<b>Muutused rahas ja raha ekvivalentides</b>			
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	21 126	18 868	
Juurdekasv	4 480	2 281	
Valuutakursi vahe	-25	-23	23
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus:</b>	<b>25 581</b>	21 126	
<i>s.h. raha ja pangakontod (deposiidid)</i>	<i>20 391</i>	<i>11 446</i>	<i>1</i>
<i>kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud</i>	<i>5 190</i>	<i>4 680</i>	<i>2</i>
<i>Lühiajaline laen Autoliv gruppiettevõttele</i>	<i>0</i>	<i>5 000</i>	<i>5</i>

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....  
allkiri



## AS Norma (emaettevõtte) rahavoogude aruanne

Tuhandetes eurodes

<b>Rahavood äritegevusest</b>	<b>2004</b>	2003	Lisa
Ärikasum	7 228	8 010	
Kasum/kahjum põhivara müügist	-7	-16	
Põhivara amortisatsioon	3 442	2 752	10,11
Likvideeritud põhivara jääkmaksumus	27	93	
Põhivara allahindlus	35	1	
Käibevarade suurenemine (-), vähenemine (+)	2 068	-2 718	
Äritegevusega seotud pikaajaliste nõuete muutus	0	-32	
Lühiajaliste kohustuste vähenemine (-), suurenemine (+)	-3 223	3 222	
Makstud intressid ja muud finantskulud	-4	-1	
<b>Rahavood äritegevusest kokku:</b>	<b>9 566</b>	11 311	
<b>Rahavood investeerimisest</b>			
Põhivara müük	8	16	
Põhivara soetamine	-2 637	-5 560	
Väljaantud laenud	-4	-8	8
Tagasisaadud laenud	3	8	
Finantsinvesteeringute soetamine	-444	0	
Finantsinvesteeringute müük	2 739	350	
Saadud intressid ja muud finantstulud	653	644	
Tütarettevõtte müük	0	7	
<b>Rahavood investeerimisest kokku:</b>	<b>318</b>	-4 543	
<b>Rahavood finantseerimisest</b>			
Dividendide tulumaksu tasumine	-1 183	-221	24
Makstud dividendid	-4 218	-4 218	
<b>Rahavood finantseerimisest kokku:</b>	<b>-5 401</b>	-4 439	
<b>Neto rahavoog</b>	<b>4 483</b>	2 329	

### Muutused rahas ja raha ekvivalentides

Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	21 098	18 793	
Juurdekasv	4 483	2 329	
Valuutakursi vahe	-24	-24	23
<b>Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus:</b>	<b>25 557</b>	21 098	
<i>s.h. raha ja pangakontod (deposiidid)</i>	<i>20 367</i>	<i>11 418</i>	<i>1</i>
<i>kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud</i>	<i>5 190</i>	<i>4 680</i>	<i>2</i>
<i>Lühiajaline laent Autoliv gruppettevõttele</i>	<i>0</i>	<i>5 000</i>	<i>5</i>

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....  
allkiri

<b>Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b> <b>Initialed for the purpose of identification only</b> Initsiaalid/initials <u>TK</u> Kuupäev/date <u>16.02.2005</u> PricewaterhouseCoopers, Tallinn
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Aruande esitlusviis

AS Norma alusvaluutaks on Eesti kroon. Käesolevas aruandes on finantsnäitajad kasutajate jaoks parema arusaadavuse huvides ning Tallinna Börsi reeglistiku nõuetest lähtuvalt esitatud eurodes. Aruanne on konverteeritud originaalaruandest Eesti kroonides. Kuna Eesti krooni ja euro vahetuskurs on fikseeritud 1 euro = 15.64664 krooni, ei teki ümberarvestusel valuutakursi vahesid. Finantsnäitajad on esitatud ümardatuna lähima tuhandeni, kui ei ole öeldud teisiti.

## Raamatupidamisarvestuse põhimõtted

### Arvestuspõhimõtted

AS Norma raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS) ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil, v.a. juhtudel, mis on kirjeldatud järgnevas arvestusmeetodites, näiteks teatud finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglasel väärtuses.

### Konsolideerimise põhimõtted

Grupis konsolideeritakse need tütarettevõtted, kui grupile kuulub rohkem kui pool hääleõiguslikest aktsiatest või kui kontrollitakse muul moel ettevõtte finants- ja tegevuspoliitikat.

Konsolideeritud finantsaruannetes on kajastatud ainult need majandustehingud, mis leidsid aset väljaspool kontserni olevate ettevõtetega.

Tütarettevõtete (s.o. ettevõtte, mille üle AS Norma omab kontrolli) aruanded on konsolideeritud rida reaal, elimineerides vastastikused nõuded ja võlad, sisemise omandi ja kontsernisisesed äritehingud. Investeeringud tütarettevõtetesse on kajastatud ematettevõtte bilansis kapitaliosaluse meetodil.

### Välisvaluutad

Kõik välisvaluutas toimunud AS Norma ja kontserni tehingud on kajastatud Eesti kroonides, vastavalt tehingupäeval kehtinud Eesti Panga kursile.

Välisriigis asuva tütarettevõtte kasumiaruanne ja rahavoogude aruanne on konverteeritud aasta keskmise kursi alusel, varad ja kohustused on kajastatud 31. detsembril kehtinud Eesti Panga kursi alusel. Ettevõtte ei kasuta riskimaandamise (hedge) instrumente.

### Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes sisaldavad kassa, pangakontode ja lühiajaliste pangadeposiitide saldosisid ning muid vabalt kaubeldavaid likviidseid väärtapabereid tähtajaga kuni 3 kuud (näiteks fondiosakud).

### Finantsinvesteeringud

Finantsinvesteeringud jaotatakse kauplemiseesmärgil soetatud ja lunastustähtajani hoitavateks investeeringuteks. Tähtajani hoitavad investeeringud (st. võlakirjad ja ettevõtte poolt välja antud laenud) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kasutades efektiivset intressimäära. Kauplemiseesmärgil soetatud finantsvarad hinnatakse bilansipäeval õiglasel väärtusesse. Juhul, kui õiglane väärtus ei ole usaldusväärselt hinnatav, siis kajastatakse investeeringud korrigeeritud soetusmaksumuses. Ümberhindluste kasumid/kahjumid kajastatakse kasumiaruandes. Finantsinvesteeringute oste-müüke kajastatakse tehingupäeval.

juhatuse liige.....  
allkiri

<b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b> <b>Initialled for the purpose of identification only</b>
Iniitsiaalid/initials <u>TK</u>
Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

### Ostjate tasumata arved

Ostjate tasumata summad on kajastatud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuse meetodi kohaselt laekumise tõenäosusest lähtuvalt. Seejuures on nõuet iga konkreetse kliendi vastu hinnatud eraldi, arvestades teadaolevat infot kliendi maksevõime kohta. Nõuded on bilansis alla hinnatud tõenäoliselt laekuva summani ning allahindlus on kajastatud bilansireal "Ebatõenäoliselt laekuvad arved". Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud ebatõenäoliste nõuete summa korrigeerimisena ja kulu vähendusena aruandeperioodi kasumiaruandes. Lootusetud nõuded on bilansist välja kantud.

### Varud

Ladudes ja tootmises olev toormaterjal ning ostutooted on kajastatud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või netorealiseerimismaksumus. Valmistoodang ja lõpetamata toodang on kajastatud tootmisomahinnas (koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest). Materjali, pool- ja valmistoodangu kulu arvutamisel kasutatakse kaalutud keskmise hinna meetodit.

### Materiaalne põhivara

Põhivara on vara, mille soetusmaksumus ületab 40 tuhandet krooni ja mille kasutusaeg on üle ühe aasta. Põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, miinus akumulieeritud kulum. Põhivara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas netorealiseerimismaksumus või kasutusväärtus), kui see on madalam jääkväärtusest. Põhivara parendused kuuluvad kapitaliseerimisele juhul, kui nendega seoses viiakse konkreetse vara omadused kvalitatiivselt uuele tasemele või kui on tõenäoline, et tehtud kulutustega vastavuses olevad tulud tekivad olulises osas tulevastel perioodidel.

Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Ehitised	18 - 26 aastat
Masinad ja seadmed	7 aastat
Mootorsõidukid	6 aastat
Muu inventar	3 - 5 aastat

### Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses miinus amortisatsioon. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Arenguväljaminekud	5 aastat
Ostetud litsentsid	3-10 aastat

### Ettevõtte tulumaks

Vastavalt kehtivale seadusandlusele Eestis ettevõtete kasumit ei maksustata, mistõttu ei eksisteeri ka edasilükkunud tulumaksu nõudeid ega kohustusi. Kasumi asemel maksustatakse Eestis jaotamata kasumist väljamakstavaid dividende maksumääraga 24/76 (kuni 31.12.2004 kehtis maksumäär 26/74) netodividendina väljamakstud summalt. Dividendide väljamaksmisega kaasnevat ettevõtte tulumaksu kajastatakse kasumiaruandes tulumaksukuluna samal perioodil kui dividendid välja kuulutatakse, sõltumata sellest, millise perioodi eest need on välja kuulutatud või millal need tegelikult välja makstakse.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust ettevõtte vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks omakapitali väljamaksmisel dividendidena. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda dividendide väljamaksmisega, on ära toodud lisas 24.

juhatuse liige.....  
allkiri

<b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b> <b>Initialed for the purpose of identification only</b>
Initsiaalid/initials <u>TK</u>
Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn



### **Puhaskasum aktsia kohta**

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi keskmise emiteeritud lihtaktsiate arvuga. Ettevõtte ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

### **Puhkusetasu kohustus**

Puhkusetasu kulu on kajastatud kohustuse tekkimise perioodil, see tähendab siis, kui töötajal tekib nõudeõigus. Väljateenitud puhkusetasu on kasumiaruandes kajastatud kuluna ning bilansis arvele võetud lühiajalise kohustusena.

### **Eraldised ja potentsiaalsed kohustused**

Bilansis kajastatakse eraldisena aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud ettevõtte kohustusi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mis nõuab varast loobumist ja mille maksumust saab usaldusväärselt määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud. Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangust, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Lubadused, garantiid ja muud kohustused, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades potentsiaalsete kohustustena.

### **Seotud osapooled**

Osapooled on seotud, kui ühel osapoolel on kontroll teise osapoolle üle või oluline mõju teise osapoolle äriolulistele otsustele. AS Norma käsitleb seotud osapooltena:

- a) emaettevõtet (ning emaettevõtte omanikke)
- b) tütarettevõtteid
- c) teisi samasse konsolideerimisgruppi kuuluvaid ettevõtteid
- d) juhatuse ja nõukogu liikmeid ning nende isikute lähisugulasi ja nendega seotud ettevõtteid
- e) ettevõtte töötajaid.

### **Tulude arvestus**

Kaupade müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav. Välisvaluutas koostatud müügiarved on konverteeritud Eesti kroonidesse arve kuupäeval kehtinud Eesti Panga valuutakursside alusel.

### **Tootearenduskulud**

Tootearenduskulud on üldjuhul kajastatud kasumiaruandes. Juhul kui on tõenäoline, et tehtud kulutustega vastavuses olevad tulud tekivad olulises osas tulevastel perioodidel, siis kapitaliseeritakse tootearenduskulud bilansi reale "Arenguväljaminekud".

### **Kapitali- ja kasutusrendid**

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle ettevõttele. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Ettevõtte kui rentnik

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Rendimaksud jaotatakse

juhatuse liige.....  
allkiri

<b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b> <b>Initialed for the purpose of identification only</b>
Initsiaalid/initials <u>TK</u>
Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn



finantskuluks (intressikulu) ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirendi tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem.

Makstud kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Ettevõtte kui rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas (võrdub saadaolevate rendimaksete nüüdisväärtusega, pluss renditava vara garanteerimata jääkväärtus rendiperioodi lõpuks). Rentnikult saadavad rendimaksud jagatakse kapitalirendinõude põhiosa tagasimakseteks ja finantstuluks. Finantstulu jagatakse rendiperioodile arvestusega, et rendileandja tulususe määr on igal ajahetkel kapitalirendi netoinvesteeringu jäägi suhtes konstantne.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt põhivaraga. Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes ettevõttes sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimis põhimõtetest. Saadud kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

### Segmendi aruandlus

Grupi esmaseks segmendi vormiks on tegevusala segmendid ning teiseseks segmendi vormiks on segmendid geograafilises lõikes.

Ettevõttes valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega käibes. Varade (v.a. aktsiad ja muud väärtpaberid ning laenud), kohustuste ja investeeringute jaotuse aluseks on nende seos segmendiga. Amortisatsioonikulu on jaotatud vastavalt põhivara proportsioonile tegevusalade lõikes. Põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara kuuluvusele segmentidesse.

### Võrdlusandmed

Vajalikel juhtudel on võrdlusandmeid korrigeeritud, et viia nad vastavusse esitlusviisi muudatustega aruandeaastal.

juhatuse liige.....  
allkiri

<b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b> <b>Initialed for the purpose of identification only</b>
Iniitsiaalid/initials <u>TK</u>
Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

## Lisad finantsaruannetele

Tuhandetes eurodes (kui ei ole näidatud teisiti)

1. <b>Raha ja pangakontod</b>	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Kassa ja pangakontod	141	114	117	99
Lühiajalised deposiidid	20 250	11 332	20 250	11 320
	<b>20 391</b>	11 446	<b>20 367</b>	11 418

2004. aasta lõpu seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite tähtajaga alla 1 kuu tootlusega 1,95-2,40% summas 157 tuhat eurot ja 12 miljonit Eesti krooni ning muid deposiite summas 1 000 tuhat eurot ja 65 445 tuhat Eesti krooni tootlusega 2,42-2,70%. Autolivi finantsturgude divisjonis on deponeeritud 95 600 tuhat krooni ja 7 500 tuhat eurot tootlusega 2,5-2,7% (vt. lisa 26).

Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks, intressikulude ja laenutarbe vähendamiseks on kasutusel kontsernikonto. See võimaldab kontserni liikmetel neile AS Norma poolt kehtestatud limiidi piires kasutada kontserni vahendeid.

2. <b>Kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud</b>	kontsern ja emaettevõte	
	31.12.2004	31.12.2003
Hansapanga Intressifondi osakud	5 190	4 660
Rahaturufondi osakud	0	19
	<b>5 190</b>	4 680

Osakud on kajastatud turuväärtuses.

3. <b>Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud</b>	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Võlakirjad	414	2 995	256	2 995
	<b>414</b>	2 995	256	2 995

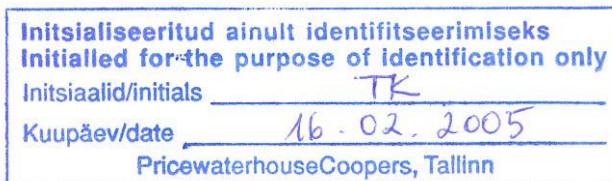
Lühiajaliste tähtajani hoitavate investeeringute all kajastatakse Ühispanga Eesti krooni võlakirju tootlusega 5,15% summas 256 tuhat eurot ning kommertspanga lihtveksel summas 158 tuhat eurot, mis kuuluvad lunastustähtajani hoitavate investeeringute hulka ning amortiseeritakse lähtuvalt soetusmaksumusest ja efektiivsest intressimäärast, kogunenud intress on toodud lisas 5. Kommertspanga lihtveksel lunastati 24. jaanuaril 2005.

4. <b>Nõuded ostjate vastu</b>	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Ostjatelt laekumata arved	4 755	4 953	4 357	4 127
Emaettevõtte gruppi kuuluvate ettevõtete võlg	6 196	7 984	7 029	9 101
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-316	-597	-316	-597
	<b>10 635</b>	12 340	<b>11 070</b>	12 631

31.12.2004.a. seisuga on 56,6% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest arvestatud Venemaa klientidele esitatud arvete katteks.

Vastavalt juhatuse otsusele on bilansist välja kantud lootusetuks tunnustatud Venemaa klientide arveid summas 73 tuhat eurot.

juhatuse liige.....  
allkiri



5. <b>Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud</b>	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Muud debitoorsed võlad, s.h.	10	5 011	10	5 010
Lühiajalised laenud (vt. lisa 8)	10	10	10	10
Lühiajaline laen Autoliv Autosicherheitst GmbH'le (vt. lisa 26)	0	5 000	0	5 000
Aruandvad isikud	0	1	0	0
Ettemakstud teenused	6	243	5	235
Intressikasviku	91	101	91	101
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	676	425	671	417
	<b>783</b>	<b>5 780</b>	<b>777</b>	<b>5 763</b>

Tulevaste perioodide kulude ettemaksetest seisuga 31.12.2004 on suurem osakaal VAZ 1118 turvasüsteemi arendusprojekti raames Autoliv Sverige AB'lt tellitavate teenuste eest tehtud ettemaksel 620 (2003: 299) tuhat eurot, Autoliv France SNC kaudu soetatavate tarkvaralitsentside tasudel 10 (2003: 68) tuhat eurot kindlustusmaksetel 16 (2003: 27) tuhat eurot, ajakirjanduse tellimisel 4 (2003: 4) tuhat eurot ja kütteõlil 7 (2003: 7) tuhat eurot.

6. <b>Maksude ettemaksud ja tagasinõuded</b>	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Ettemakstud ettevõtte tulumaks	29	23	0	6
Ettemakstud käibemaks	369	1 845	296	1 716
	<b>398</b>	<b>1 868</b>	<b>296</b>	<b>1 722</b>

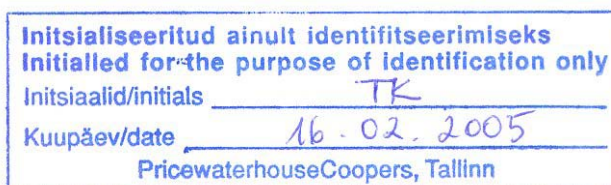
7. <b>Varud</b>	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Tooraine ja materjal	3 303	2 833	3 270	2 781
Lõpetamata toodang	1 068	1 015	773	558
Valmistoodang	1 170	866	967	637
Ettemakstud hankijatele	3	4	60	154
	<b>5 544</b>	<b>4 718</b>	<b>5 070</b>	<b>4 130</b>

Moraalselt vananenud, realiseerimisaja ületanud ja ebakvaliteetseid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut 2004.a. alla hinnatud ei ole (2003: 68 tuhat eurot). Tootmiseks ja realiseerimiseks kõlbmatuid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut on 2004.a. maha kantud summas 26 (2003: 11) tuhat eurot.

8. <b>Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud (üle 1 aasta)</b>	kontsern ja emaettevõte	
	31.12.2004	31.12.2003
Tähtajani hoitavad võlakirjad	700	256
Antud laenud	41	44
Muud pikaajalised nõuded	32	32
	<b>773</b>	<b>332</b>

Rahavoogude juhtimiseks on soetatud 700 tuhande euro väärtuses Sampo panga pikaajalisi võlakirju, tootlusega 3M EURIBOR+0,90%.

juhatuse liige.....  
allkiri



**Antud laenude** all on kajastatud AS Norma töötajatele antud laenud:

Otstarve	Laenu saldo seisuga 31.12.03	S.h.	S.h.	2004.a. väljasta- tud laenud	2004.a. tagasta- tud/kustu- tatud laenud	Laenu saldo kokku 31.12.04	S.h.		Intressi määr %-des
		lühiaja- liseks klassifit- seeritud	pikaaja- liseks klassifit- seeritud				lühiajaliseks klassifitseeritud laen	pika- ajali- ne	
Kinnisvara ost ja remont	9	4	5	0	2	8	2	5	13
Õppelaen	45	5	39	4	6	42	7	35	0
	<b>54</b>	<b>10</b>	<b>44</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>50</b>	<b>10</b>	<b>40</b>	

AS Norma on väljastanud kontserni töötajatele laene vastavuses kontsernisisese laenureglemendiga. Laenud on tagatud kahe käenduslepinguga, kinnisvara või aktsiapandiga.

## 9. Tütarettevõtted

Ettevõtte nimi	Osalus	Asukoht
AS Tööriistavabrik	100%	Eesti
Norma-Osvar ZAO	100%	Venemaa

AS Norma tütarettevõtted on emiteerinud ainult lihtaktsiaid.

10. Materiaalne põhivara (kontsern)	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Lõpeta- mata ehitus	Ettemaks mat. p/v eest	Kokku
<b>Soetusmaksumus 31.12.03</b>	<b>5 489</b>	<b>24 481</b>	<b>345</b>	<b>330</b>	<b>41</b>	<b>30 686</b>
Soetamine	375	1 947	33	127	519	3 002
Müük ja mahakandmine	-3	-653	-2	-	-	-658
Ümberklassifitseerimine	-	368	3	-330	-41	-
<b>Soetusmaksumus 31.12.04</b>	<b>5 862</b>	<b>26 143</b>	<b>378</b>	<b>127</b>	<b>519</b>	<b>33 029</b>
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.03</b>	<b>-1 054</b>	<b>-13 513</b>	<b>-156</b>	-	-	<b>-14 723</b>
Arvestatud kulum	-291	-3 129	-57	-	-	-3 476
Allahindlus	-	-35	-	-	-	-35
Müüdid ja mahakantud põhivara kulum	3	622	2	-	-	626
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.04</b>	<b>-1 342</b>	<b>-16 056</b>	<b>-211</b>	-	-	<b>-17 608</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.03</b>	<b>4 436</b>	<b>10 967</b>	<b>189</b>	<b>330</b>	<b>41</b>	<b>15 963</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.04</b>	<b>4 520</b>	<b>10 087</b>	<b>167</b>	<b>127</b>	<b>519</b>	<b>15 421</b>

Kasutuses oleva täielikult amortiseerunud põhivara (0-väärtusega) soetusmaksumus seisuga 31.12.03a. oli 6 220 tuhat eurot ja seisuga 31.12.04.a. 7 114 tuhat eurot.

juhatuse liige.....  
allkiri

<b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b>	
<b>Initialled for the purpose of identification only</b>	
Initsiaalid/initials	TK
Kuupäev/date	16.02.2005
PricewaterhouseCoopers, Tallinn	

Materiaalne põhivara (emaettevõte)	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu inven- tar	Lõpeta- mata ehitus	Ettemaks mat. p/v eest	Kokku
<b>Soetusmaksumus 31.12.03</b>	<b>5 489</b>	<b>22 609</b>	<b>225</b>	<b>330</b>	<b>41</b>	<b>28 695</b>
Soetamine	375	1 544	30	126	562	2 637
Müük ja mahakandmine	-3	-392	-	-	-	-395
Ümberklassifitseerimine	-	368	3	-330	-41	-
<b>Soetusmaksumus 31.12.04</b>	<b>5 862</b>	<b>24 128</b>	<b>258</b>	<b>126</b>	<b>562</b>	<b>30 936</b>
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.03</b>	<b>-1 054</b>	<b>-12 339</b>	<b>-112</b>	-	-	<b>-13 505</b>
Arvestatud kulum	-291	-2 930	-37	-	-	-3 258
Allahindlus	-	-35	-	-	-	-35
Müüdüd ja mahakantud põhivara kulum	3	364	-	-	-	366
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.04</b>	<b>-1 342</b>	<b>-14 940</b>	<b>-150</b>	-	-	<b>-16 431</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.03</b>	<b>4 436</b>	<b>10 271</b>	<b>112</b>	<b>330</b>	<b>41</b>	<b>15 190</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.04</b>	<b>4 520</b>	<b>9 188</b>	<b>109</b>	<b>126</b>	<b>562</b>	<b>14 505</b>

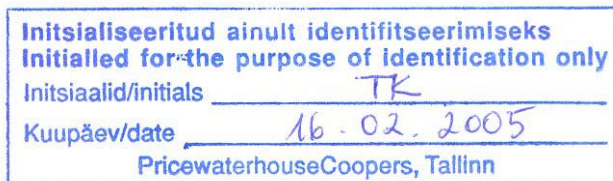
Emaettevõttes kasutuses oleva täielikult amortiseerunud põhivara (0-väärtusega) soetusmaksumus seisuga 31.12.03.a. oli 5 602 tuhat eurot ja seisuga 31.12.04.a. 6 482 tuhat eurot.

11. Immateriaalne põhivara (kontsern)	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	Kokku
<b>Soetusmaksumus 31.12.03</b>	<b>1 432</b>	<b>515</b>	<b>1 946</b>
Soetus	-	15	15
<b>Soetusmaksumus 31.12.04</b>	<b>1 432</b>	<b>530</b>	<b>1 961</b>
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.03</b>	<b>-143</b>	<b>-401</b>	<b>-544</b>
Aasta jooksul arvestatud kulum	-143	-64	-208
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.04</b>	<b>-286</b>	<b>-466</b>	<b>-752</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.03</b>	<b>1 289</b>	<b>113</b>	<b>1 402</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.04</b>	<b>1 145</b>	<b>64</b>	<b>1 209</b>

2003.a. sõlmiti 10-aastase kehtivusega litsentsileping Autoliv Development AB-ga omandamiseks õiguse müüa klientidele Autoliv'is välja töötatud ja/või omanduses olevaid tooteid ning kasutada nende tootmiseks vastavat tehnoloogiat. Litsents võeti arvele immateriaalse põhivarana summas 1 432 tuhat eurot amortisatsiooniperioodiga 10 aastat.

Immateriaalne põhivara (emaettevõte)	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	Kokku
<b>Soetusmaksumus 31.12.03</b>	<b>1 432</b>	<b>371</b>	<b>1 803</b>
<b>Soetusmaksumus 31.12.04</b>	<b>1 432</b>	<b>371</b>	<b>1 803</b>
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.03</b>	<b>-143</b>	<b>-298</b>	<b>-441</b>
Aasta jooksul arvestatud kulum	-143	-42	-185
<b>Akumuleeritud kulum 31.12.04</b>	<b>-286</b>	<b>-339</b>	<b>-626</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.03</b>	<b>1 289</b>	<b>73</b>	<b>1 362</b>
<b>Jääkmaksumus 31.12.04</b>	<b>1 145</b>	<b>32</b>	<b>1 177</b>

juhatuse liige.....  
allkiri



## 12. Kasutusrent

Ettevõttel on kasutusrendilepingutega renditud sõidua autod. 2003. aastal tasutud 66 tuhat eurot, 2004. aastal tasutud 41 tuhat eurot, 2005. aastal tuleb tasuda 24 tuhat eurot, 2006. aastal 20 tuhat eurot ja 2007. aastal 3 tuhat eurot.

Samuti on ettevõttel kasutuslepingutega renditud maa (periood 2003.a.- 2006.a.) rendimaksed aastas 2 tuhat eurot ning hooned (periood 2003.a. - 2005.a.), mille eest 2003. aastal rendimakseid tasutud 43 tuhat eurot, 2004. aastal 43 tuhat eurot ja 2005. aastal tuleb tasuda 43 tuhat eurot.

13. <b>Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad</b>	kontsern		emaettevõtte	
	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Ostjate ettemaksed	62	116	-	-
Hankijatele tasumata arved	2 849	2 676	2 704	2 565
Võlad töötajatele	1 277	1 161	1 179	1 053
Viitvõlad	-	11	-	11
Muud ettemakstud tulevaste perioodide tulud	826	400	826	400
Võlg emaettevõttele (vt. lisa 26)	2 323	6 224	2 605	6 493
	7 337	10 588	7 314	10 522

Muude ettemakstud tulevaste perioodide tulude osas on olulisim I.D.P.S.a.r.l.-i ettemaks summas 826 (2003: 400) tuhat eurot VAZ 1118 turvasüsteemi arendusprojekti eest.

14. <b>Maksukohustused</b>	kontsern		emaettevõtte	
	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2004	31.12.2003
Töötuskindlustusmaksuvõlg	2	4	1	4
Sotsiaalkindlustusmaksed	320	343	281	295
Ettevõtte tulumaksuvõlg erisoodustustelt	2	-	2	-
Käibemaksuvõlg	17	-	-	-
	341	347	284	299

15. <b>Aksiakapital</b>	kontsern ja emaettevõtte	
	31.12.2004	31.12.2003
Aksiakapital nimiväärtuses (0,64 eurot aktsia)	8 436	8 436

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta. 2003.a. eest maksti dividende 4 218,2 tuhat eurot ehk 0,32 eurot aktsia kohta. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse AS Norma aktsiatega veel Frankfurdi, Berliini ja Müncheneri börsidel.

Ettevõtte maksimaalse aksiakapitali suurus on 33 745 tuhat eurot.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 3%, seisuga 31.12.2004:

Autoliv Ab	51,0%
ING LUXEMBOURG S.A.	7,8%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	5,1%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	3,3%

<b>Puhaskasum aktsia kohta</b>	kontsern ja emaettevõtte	
	2004	2003
Puhaskasum	6 710	8 202
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	13 200	13 200
Puhaskasum aktsia kohta (EPS) eurodes	0,51	0,62

juhatuse liige.....  
allkiiri

<b>Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b> <b>Initialed for the purpose of identification only</b>
Initialiaid/initials <u>TK</u>
Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn



Ettevõtte ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

## 16. Segmentide informatsioon

### Esmane segmendi vorm Tootegruppide lõikes (kontsernis)

	Autoohutus- rihmad 2004	Muud tooted 2004	Kokku 2004	Autoohutus- rihmad 2003	Muud tooted 2003	Kokku 2003
Segmendi müük	56 324	7 928	64 252	59 139	6 535	65 674
Sisene müük		-1 216	-1 216		-1 806	-1 806
Konsolideeritud tulu	56 324	6 712	63 036	59 139	4 729	63 868
Segmendi ärikasum	7 278	4	7 282	7 741	41	7 782
Segmendi varad	40 357	1 278	41 635	40 854	1 297	42 151
Jagamatud varad			19 123			19 372
Varad kokku			60 758			61 523
Segmendi kohustused	7 319	359	7 678	10 560	375	10 935
Investeeringud	2 612	405	3 017	5 822	466	6 288
Amortisatsioonikulud	3 292	392	3 684	2 742	303	3 045
Põhivara allahindlus	10	25	35	0	1	1

Grupi esmaseks segmendi vormiks on tegevusala segmendid ning teiseseks segmendi vormiks on segmendid geograafilises lõikes.

Ettevõttes valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted ja teenused (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, auto turvasüsteemide väljatöötlusteenuse, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega kasumis. Varade (v.a. aktsiad ja muud väärtpaberid ning laenud), kohustuste ja investeeringute jaotuse aluseks on nende seos segmendiga. Amortisatsioonikulu on jaotatud vastavalt põhivara ja toodete gruppide seosele. Põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara kuuluvusele segmentidesse.

### Tootegruppide lõikes (emaettevõttes)

	Autoohutus- rihmad 2004	Muud tooted 2004	Kokku 2004	Autoohutus- rihmad 2003	Muud tooted 2003	Kokku 2003
Segmendi müük	55 929	5 703	61 632	59 055	3 513	62 568
Segmendi ärikasum	7 224	4	7 228	7 906	41	8 010
Segmendi varad	40 357	1 198	41 555	40 854	1 184	42 038
Jagamatud varad			19 123			19 371
Varad kokku			60 678			61 409
Segmendi kohustused	7 319	279	7 598	10 560	261	10 821
Investeeringud	2 268	369	2 637	5 756	334	6 090
Amortisatsioonikulud	3 146	296	3 442	2 601	151	2 752
Põhivara allahindlus	10	25	35	0	1	1

juhatuse liige.....  
allkiri

**Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks**  
**Initialed for the purpose of identification only**  
 Initsiaalid/initials TK  
 Kuupäev/date 16.02.2005  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn

Teisene segmendi vorm Müügi jaotus klientide asukoha järgi	Müügitulu kontsernis		Müügitulu emaettevõttes	
	2004	2003	2004	2003
Rootsi	35 722	34 860	35 650	34 739
Venemaa	21 115	24 809	20 720	24 725
Saksamaa	1 609	627	1 498	461
Prantsusmaa	1 553	587	1 553	542
Eesti	824	1 082	521	483
Ukraina	563	605	563	605
Tsehhi	405	361	405	361
Poola	209	175	209	175
Belgia	199	173	199	173
Itaalia	203	120	-	-
USA	192	119	86	119
Suurbritannia	164	64	1	0
Hispaania	103	70	103	70
Holland	66	91	66	91
Soome	58	86	16	4
Taani	7	24	3	4
Muud riigid	44	15	39	15
<b>Kokku:</b>	<b>63 036</b>	<b>63 868</b>	<b>61 632</b>	<b>62 568</b>

AS Norma bilansis on arvel hoone jääkmaksumusega 2 tuhat eurot, mis asub Vene Föderatsiooni territooriumil. Kontserni, välja arvatud Norma-Osvar ZAO, ülejäänud varud ja materiaalsed põhivarad asuvad Eestis. Norma-Osvar ZAO varad asuvad Vene Föderatsiooni territooriumil ja ettevõtte bilansimaht on 945 (2003: 1 288) tuhat eurot, s.h. põhivarade väärtus on 30 (2003: 39) tuhat eurot. Juhtkonna hinnangul ei erine segmentide vahelistes tehingutes kajastatavad hinnad oluliselt turuhindadest.

17. Müüdnud toodete kulu	kontsern		emaettevõtte	
	2004	2003	2004	2003
Tooraine ja materjal	36 743	38 764	37 108	39 073
Töötasu	7 683	7 462	6 875	6 243
Amortisatsioon	3 363	2 699	3 136	2 429
Elekter, kütus, vesi	915	860	914	900
Remondikulu	714	211	875	199
Veoteenused	967	703	960	697
Muud	1 208	1 238	811	1 615
	<b>51 593</b>	<b>51 937</b>	<b>50 679</b>	<b>51 156</b>

Seoses ettevõtte struktuuri muutusega (30. detsembril 2003.a müüdi 100% osalusega tütarettevõtte Eksamo Automaatika AS, kes teostas seadmete remonti) on remondikulu 2004.a suurenenud. 2003.aastal Eksamo Automaatika AS kulud olid konsolideeritud, remonditeenuste müük emaettevõttele elimineeritud (791 tuhat eurot). 2004.a. osteti seadmete remonditeenused grupi väliselt.

18. Turustuskulud	kontsern		emaettevõtte	
	2004	2003	2004	2003
Töötasu	198	268	198	253
Amortisatsioon	4	17	4	17
Veoteenused	438	444	438	443
Komisjonitasud	55	28	55	28
Reklaam	15	24	15	22
Lähetus	46	37	46	34
Muud ostetud teenused	5	46	5	46
Muud	54	192	54	192
	<b>815</b>	<b>1 056</b>	<b>815</b>	<b>1 035</b>

juhatuse liige.....  
allkiri

**Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks**  
**Initialed for the purpose of identification only**  
 Initsiaalid/initials TK  
 Kuupäev/date 16.02.2005  
 PricewaterhouseCoopers, Tallinn



19. <b>Tootearenduskulud</b>	kontsern		emaettevõte	
	2004	2003	2004	2003
Töötasu	435	563	435	563
Prototüüp prakised	409	237	409	237
VAZ 1118 projektiga seotud kulud	932	87	932	87
Amortisatsioon	192	205	192	205
Lähetuskulud	33	37	33	37
Muud teenused	17	13	17	13
Muud	23	116	23	116
	<b>2 041</b>	1 258	<b>2 041</b>	1 258

20. <b>Üldhalduskulud</b>	kontsern		emaettevõte	
	2004	2003	2004	2003
Töötasu	943	1 044	816	813
Amortisatsioon	125	123	111	101
Remont	29	29	20	18
Reklaam, esindus	65	83	60	78
Lähetuskulud	29	35	13	18
Telefon, büroo tarbed	63	68	53	55
Muud teenused	75	86	49	46
Koolitus	41	69	38	62
Kuluks kantud nõuete summa	-190	21	-273	21
Muud	230	187	204	155
	<b>1 410</b>	1 745	<b>1 091</b>	1 367

2004. aastal on vähendatud ebatõenäoliselt laekuvate arvete reservi summas 281 tuhat eurot, samas on lootusetuks kantuid nõudeid kontsernis summas 91 tuhat eurot, sh 7 tuhat eurot emaettevõttes.

21. <b>Muud äritulud</b>	kontsern		emaettevõte	
	2004	2003	2004	2003
Põhitootmisega mitteseotud müük	182	55	335	51
Kasum põhivara müügist	73	16	7	16
Kasum valuutakursside muutustest	10	42	14	115
Muud	4	50	4	318
	<b>269</b>	163	<b>360</b>	500

22. <b>Muud ärikulud</b>	kontsern		emaettevõte	
	2004	2003	2004	2003
Ühingute, liitude liikmemaksud	7	7	6	5
Põhivara likvideerimine ja kahjum põhivara müügist	28	96	27	93
Annetused, kingitused	37	127	37	121
Põhitootmisega mitteseotud kulud	57	20	33	20
Muud	0	1	0	1
Põhivara allahindlus	35	1	35	1
	<b>164</b>	252	<b>138</b>	241

23. <b>Finantstulud/kulud</b>	kontsern		emaettevõte	
	2004	2003	2004	2003
Kapitaliosaluse meetodil arvestatud kasum/kahjum	0	0	51	-227
Deposiidiintressid	323	187	323	187
Võlakirjade ja fondiosakute intressid	198	285	198	286
Laenuintressid	116	187	116	187
Kasum/kahjum(-) valuutakursside muutustest	-25	-23	-24	-24
Muud finantstulud/kulud(-)	7	5	1	4
	<b>619</b>	641	<b>665</b>	413

juhatuse liige.....  
allkiri

Initialiseeritud ainult identifitseerimiseks  
Initialled for the purpose of identification only  
Initsiaalid/initials TK  
Kuupäev/date 16.02.2005  
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

24. Tulumaks	kontsern		emaettevõtte	
	2004	2003	2004	2003
Tulumaks kasumilt	8	0	0	0
Dividendide tulumaks	1 183	221	1 183	221
<b>Tulumaksukulu</b>	<b>1 191</b>	<b>221</b>	<b>1 183</b>	<b>221</b>

Kontserni tütarettevõtte ZAO Norma-Osvar asub ja on registreeritud Vene Föderatsiooni territooriumil ja tulumaks kasumilt (8 tuhat eurot ja 2003: 0) on makstud vastavalt antud riigis kehtivale Tulumaksuseadusele.

#### Maksimaalne võimalik tulumaks dividendide maksmisel

Ettevõtte jaotamata kasum seisuga 31.12.2004 moodustas 43 800 (31.12.2003: 41 308) tuhat eurot. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel neto dividendidena on 10 512 (31.12.2003: 10 614) tuhat eurot, seega oleks netodividendidena võimalik välja maksta 33 288 (31.12.2003: 30 670) tuhat eurot.

25. Personalikulud	kontsern		emaettevõtte	
	2004	2003	2004	2003
Töötajate palgad	6 938	6 999	6 238	5 950
Sotsiaalmaksu kulud	2 290	2 309	2 059	1 896
Töötuskindlustusmaksu kulud	31	29	28	26
	<b>9 259</b>	<b>9 337</b>	<b>8 324</b>	<b>7 872</b>

#### 26. Tehingud seotud osapooltega

	2004	2003
Autolivi kontserni müük Normale	21 431	27 095
Autolivi kontserni ost Normalt	37 064	34 833
Tootekindlustus Autolivi konsernilt	23	31
AS-i Tööriistavabrik müük Normale	1 210	1 202
AS-i Tööriistavabrik ost Normalt	186	191
AS-i Norma-Osvar ost Normalt	2 094	2 285
Advokaadibüroo Tark & Ko teenuste müük Normale	5	3
	<b>31.12.2004</b>	<b>31.12.2003</b>
Nõue Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 4)	6 196	7 984
Kohustus Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 13)	2 323	6 224
Lühiajaline laen Autoliv Autosicherheitst GmbH'le	0	5 000
Lühiajaline deposiit Autoliv AB finantsturgude divisjonis	13 610	6 625
Nõue: AS-le Tööriistavabrik	121	182
AS-le Norma-Osvar	864	1 087
Kohustus: AS-le Tööriistavabrik	279	265
AS-le Norma-Osvar	3	5

Autoliv AB on AS Norma emaettevõtte. Müügi- ja ostutehingud Autolivi kontserniga on AS Norma juhtkonna hinnangul toimunud turuhindades. Turuväärtuses või sellest kõrgema intressimääraga on investeeritud lühiajalised deposiidid Autoliv Finance'is AB finantsturgude divisjoni.

AS Norma juhatusele aasta jooksul makstud töötasu on 410 tuhat eurot ja nõukogu liikmetele 48 tuhat eurot. Juhatuse liikme lepingu alusel on töösuhte lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest.

Ettevõtte töötajatele antud laenud on avaldatud lisa 8.

juhatuse liige.....  
allkiri

<p><b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b>  <b>Initialed for the purpose of identification only</b>          Initsiaalid/initials <u>TK</u>          Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>          PricewaterhouseCoopers, Tallinn</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Kontsernikonto

22. oktoobril 1999 sõlmisid Hansapank ja AS Norma koos oma tütarettevõtetega kontsernikonto lepingu, mille järgi kontsernikonto emaettevõtteks on AS Norma. Kontsernikonto hõlmab tütarettevõtte AS Tööriistavabrik kontosid.

## 27. AS Norma kontserni põhilised finantsriskid

### Krediidirisk

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib äripartnerite suutmatuse läbi täita endale võetud kohustusi. Eelkõige omab tähtsust meie klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldame põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Tagamaks rahade laekumist oma suurtelt püsiklientidelt, jälgime ja analüüsime pidevalt nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral oleme nõudnud pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud lahkarvamusi ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

Venemaa ja Ukraina klientide nõuete summa 31.12.04 oli 4 052 tuhat eurot (31.12.03: 4 216). Allahindlus moodustas aruandeperioodi lõpus 179 tuhat eurot (31.12.03: 468), seega netonõude summa seisuga 31.12.04 on 3 873 tuhat eurot (31.12.03: 3 748).

### Valuutarisk

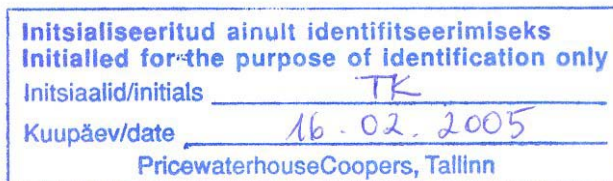
2004. aastal AS Norma kontserni käibest 98,7% moodustab eksportmüük ja olulisem müügivaluuta on euro. Kontserni kulud on põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Põhilised ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga. Lühiajalised vahendite paigutused on tehtud hajutatult Eesti kroonis ja euros.

### Kontserni valuutaposisioonid

tuhandetes eurodes

31.12.2004							
Finantsvarad	EEK	SEK	USD	EUR	RUR	Muud	Kokku
Rahakontod	11 111	78	129	9 050	23	-	20 391
Ostjate võlgnevus	144	35	152	10 257	291	72	10 951
Hankijatele ettemaksud	104	-	-	417	1	-	522
	11 359	113	281	19 724	315	72	31 864
Kohustused							
Ostjate ettemaksud	18	-	-	44	-	-	62
Võlgnevus hankijatele	764	771	-	3 635	1	-	5 171
	782	771	-	3 679	1	-	5 233

juhatuse liige.....  
allkiri



31.12.2003							
Finantsvarad	EEK	SEK	USD	EUR	RUR	Muud	Kokku
Rahakontod	6 827	7	-	4 523	89	-	11 446
Ostjate võlgnevus	141	21	-	12 028	675	72	12 937
Hankijatele ettemaksud	2		-	-	-	-	2
	<b>6 970</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>16 551</b>	<b>764</b>	<b>72</b>	<b>24 385</b>
Kohustused							
Ostjate ettemaksud	32	-	-	-	-	-	116
Võlgnevus hankijatele	1 215	890	20	6 723	5	48	8 901
	<b>1 247</b>	<b>890</b>	<b>20</b>	<b>6 807</b>	<b>5</b>	<b>48</b>	<b>9 017</b>

## 28. Bilansivälised kohustused

AS-I Norma on garantiilepingud 496 tuhande eurot ulatuses impordi- ja intressimaksude ning riigilõivu tasumise garanteerimiseks, samuti garantiileping summas 874,7 tuhat eurot VAZ 1118 turvasüsteemi arendusprojekti ettemaksu eest I.D.P.S.a.r.l.-I kasuks.

30 tuhande euroga on ettevõtte garandiks oma töötajate krediitkaartide kasutamisel.

juhatuse liige.....  
allkiri

<p><b>Initsialiseeritud ainult identifitseerimiseks</b>  <b>Initialed for the purpose of identification only</b>          Initsiaalid/initials <u>TK</u>          Kuupäev/date <u>16.02.2005</u>          PricewaterhouseCoopers, Tallinn</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## **MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK**

2004.a. AS Norma puhaskasum on 104 988 368 EEK (6 709 980 EUR).

Nõukoguga kooskõlastatud ettepanek on suunata 2004.a. puhaskasum eelmiste aastate jaotamata kasumisse.

Ühtlasi teeb juhatus ettepaneku maksta eelnevate aastate jaotamata kasumi arvelt aktsionäridele korralisi dividende 50% aktsia nimiväärtusest summas 66 000 000 krooni, ehk 5 krooni aktsia kohta ehk 4 218 169 EUR (0,32 EUR aktsia kohta).

Dividendiõiguslike aktsionäride nimekirja fikseerimise kuupäeva otsustab aktsionäride üldkoosolek. Juhatus ettepaneku kohaselt dividendidele õigust omavate aktsionäride nimekiri fikseeritakse 01.06.2005.a. seisuga kell 8.00.

### Juhatus ja nõukogu allkirjad 2004.a. majandusaasta aruandele

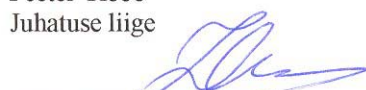
AS Norma 2004 majandusaasta aruande, mis on esitatud aktsionäride üldkoosolekule kinnitamiseks 18. mai 2005, allkirjastatud 18. märtsil 2005:



Peep Siimon  
Juhatusesimees



Peeter Tibbo  
Juhatusliige



Ivar Aas  
Juhatusliige



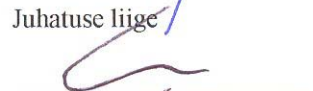
Ülle Jõgi  
Juhatusliige



Garri Krieger  
Juhatusliige



Kaido Salurand  
Juhatusliige



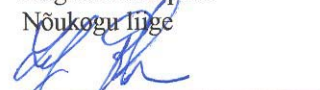
Stig Carlsson  
Juhatusliige



Jörgen I. Svensson  
Nõukogu esimees



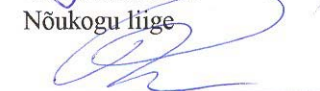
Magnus Lindquist  
Nõukogu liige



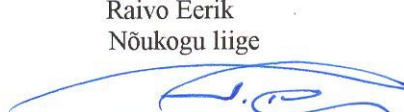
Leif Berntsson  
Nõukogu liige



Toomas Tamsar  
Nõukogu liige



Raivo Eerik  
Nõukogu liige



Aare Tark  
Nõukogu liige

**Üle 10% aktsiaid omavate aktsionäride nimekiri, seisuga 31.12.2004**

Kontonumber	Nimi	Reg. nr.	Aadress	Linn	Maa	Indeks	Saldo	Osalus
99011551452	AUTOLIV AB	556036-1981	BOX 70381	STOCKHOLM	Sweden	SE-10724	6732000	51%

## AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS

AS Norma aktsionäridele

Oleme auditeerinud AS Norma (emaettevõtte) ning emaettevõtte ja selle tütaretevõtete (kontsern) 31. detsembril 2004 lõppenud aasta kohta koostatud emaettevõtte ja kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis on esitatud lehekülgedel 7-28 ja mille eest vastutab emaettevõtte juhatus. Nimetatud raamatupidamise aastaaruanne on konverteeritud eurodesse originaalist Eesti kroonides. Meie kohustus on avaldada auditi tulemustele tuginedes arvamust nimetatud raamatupidamise aastaaruande kohta.

Sooritasime auditi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Nimetatud standardid nõuavad, et audit planeeritaks ja sooritataks viisil, mis võimaldaks põhjendatud kindlustundega otsustada, kas raamatupidamise aastaaruanne on koostatud olulises osas korrektselt. Auditi käigus kontrollitakse väljavõtteliselt tõendusmaterjale, millel põhineb raamatupidamise aastaaruandes esitatud informatsioon. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete ja juhtkonnapoolsete raamatupidamislike hinnangute kriitilist analüüsi ning seisukohavõttu raamatupidamise aastaaruande esituslaadi suhtes tervikuna. Usume, et audit annab meile põhjendatud aluse arvamuse avaldamiseks.

Meie arvates kajastab ülalmainitud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt emaettevõtte ja kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2004 ja 2004. aasta tegevuse tulemust ning rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega.



Tiit Raimla  
Vannutatud audiitor

16. veebruar 2005