

AS NORMA

2003. A MAJANDUSAASTA ARUANNE

Juriidiline aadress:	Laki 14 10 621 Tallinn Eesti Vabariik
Äriregistri nr.	10043950
Telefon:	6 500 442
Faks:	6 563 134
Audiitor:	AS PricewaterhouseCoopers
Aruandeaasta algus ja lõpp:	01.01.2003-31.12.2003
Majandusaasta aruandele lisatud dokumendid	audiitori järeldusotsus kasumijaotuse ettepanek üle 10% aktsiaid omavate aktsionäride nimekiri

Sisukord

TEGEVUSARUANNE	3
JUHATUSE KINNITUS RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDELE	7
AS NORMA KONSOLIDEERITUD BILANSS	8
AS NORMA BILANSS	9
AS NORMA KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE	10
AS NORMA KASUMIARUANNE	10
OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE (kontsern ja emaettevõte)	11
AS NORMA KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE	12
AS NORMA RAHAVOOGUDE ARUANNE	13
RAAMATUPIDAMISARVESTUSE PÕHIMÕTTED	14
LISAD FINANTSARUANNEDELE	18
1. Raha ja pangakontod	18
2. Kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud	18
3. Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	18
4. Nõuded ostjate vastu	18
5. Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud	19
6. Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	19
7. Varud	19
8. Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud (üle 1 aasta)	19
9. Tütaretevõtted	20
10. Materiaalne põhivara	21
11. Immateriaalne põhivara	21
12. Kasutusrent	22
13. Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	22
14. Maksukohustused	22
15. Aktsiakapital	23
16. Segmentide informatsioon	23
17. Realiseeritud toodete kulu	25
18. Turustuskulud	25
19. Arengu- ja uurimiskulud	25
20. Üldhalduskulud	25
21. Muud äritulud	25
22. Muud ärikulud	26
23. Finantstulud/kulud	26
24. Tulumaks	26
25. Personalikulud	26
26. Tehingud seotud osapooltega	27
27. AS Norma kontserni põhilised finantsriskid	27
28. Bilansivälised kohustused	28
MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK	29
JUHATUSE JA NÕUKOGU ALLKIRJAD 2003.A. MAJANDUSAASTA ARUANDELE	30
ÜLE 10% AKTSIAID OMAVATE AKTSIONÄRIDE NIMEKIRI	31
AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS	32

TEGEVUSARUANNE

AS Norma üldinformatsioon

AS Norma ajalugu ulatub 100 aasta taha: 1891. a. asutas Paulus Michelson plekitöökoja, mis alates 1931. a. kannab Norma nime. 1973. a. alustati autodele turvavööde tootmist. Tänapäeval on AS Norma juhtiv autode turvasüsteemide tarnija Venemaa autotehastele ja ohurihmade tarnija mitmetele lääne autotööstuskontsernidele. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas.

AS Norma põhitegevuseks on autodele turvasüsteemide ja detailide valmistamine, nende müük ning põhitegevusega seonduvate arendustööde teostamine. Põhitootmise tarbeks kasutatavad tehnoloogiad on metallitöötlemine, plastivalamine ja detailide galvaaniline katmine.

AS Norma kontserni kuulus 2003. aastal AS Norma ja tema kolm 100%-lise osalusega tütarettevõtet millest tütarettevõtte Eksamo Automaatika AS müüdi seisuga 30.12.2003.

Kontsernis töötas 2003. a. lõpus 882 inimest, sealhulgas AS-s Norma 800 inimest.

AS Norma asub Eesti Vabariigis, Tallinnas, Laki tn. 14.

Tähtsamad finantsnäitajad

miljonites eurodes, väljaarvatud aktsiad ja summad ühe aktsia kohta

	Kontsern			AS Norma (emaettevõtte) *		
	2003	2002	Muutus %	2003	2002	Muutus %
Netomüük	63,9	64,8	-1,4	62,6	63,4	-1,3
Ärikasum	7,8	11,9	-34,8	8,0	10,2	-21,7
Tulumaks	0,2	0,2		0,2	0,2	
Puhaskasum	8,2	12,4	-33,7	8,2	12,4	-33,7
Aktivad	61,5	54,4	13,1	61,4	54,2	11,7
Omakapital	50,6	46,6	8,5	50,6	46,6	8,5
Aktsiakapital	132	132		132	132	
Töötajate arv	882	1 046		800	884	
Aktsiate arv	13,2	13,2		13,2	13,2	
Tulu aktsia kohta	0,6	0,9	-33,7	0,6	0,9	-33,7
Tulude suhe omakapitali - ROE	0,162	0,265	-39	0,162	0,265	-39
Tulude suhe varadesse - ROA	0,133	0,227	-41	0,134	0,227	-41

*AS Norma konsolideeritud kapitaliosaluse meetodil

AS Norma 2003. a. äritegevus

1. Müügitulud

2003. aasta AS Norma kontserni müügitulu oli 63,9 miljonit eurot, vähenemine võrreldes 2002. aastaga oli 1,4%. Emaettevõtte müügitulu oli 62,6 milj. eurot, mis on 98% kogu kontserni käibest. Emaettevõtte müük vähenes aastaga 1,3%. Tütarettevõtete konsolideeritud müük oli 1,3 milj. eurot. Ekspordi osa kontserni müügis oli 98% ja 40% ekspordist läks Venemaale. Turvavööde ja nende komponentide müügist saadud tulu moodustas 93% Norma kontserni kogumüügist (2002. aastal 94%).

AS Norma põhiturgudel võib 2003. aastat lugeda pingeliseks. Venemaal kasvas sõiduautode tootmine võrreldes 2002. aastaga 1,7% (AvtoVAZ's vähenes 0,4%). Jätkuvalt tugevnev konkurents tavaliste turvavööde turul ja 2003. aastal toimunud Euro märkimisväärne kallinemine Venemaa Rubla suhtes avaldasid negatiivset mõju Norma müügiimahtudele ning toodete müügihindadele. Hinnalanguse mõju müügituludele oli 1,5 milj. eurot. Suurimateks klientideks Venemaal olid AvtoVAZ, GAZ, Izhmaz.

2003. aastal kasvas AS Norma läänesuunalise müügi osakaal kogumüügist 60%-ni, ulatudes 38,5 milj. euron. Müük Autolivi kontserni ettevõtetele oli 34,8 miljonit eurot (+22% võrreldes 2002. aastaga). Autolivi kontsernile müüdavatest toodetest moodustasid turvavööd 94,5%. Teised suuremad lääne kliendid olid, Karosa, Iris Bus, Renault V.I., Protektor, Saab Automobile AB jt.

Karmistuvad turvanõuded sunnivad ka Venemaa autotootjaid kasutusele võtma järjest täiuslikumaid turvasüsteeme. See tähendab tootmisse tulevate uute autode puhul turvapatjade, eelpingutiga turvavööde ning nende juhtimiseks kasutatava elektroonika osakaalu kasvu lähiaastatel. 2003. aastal sõlmis Norma AvtoVAZ'ga lepingu uuele sõiduautode perekonnale VAZ 1118, 1117, 1119 ("Kalina") kaasaegse turvasüsteemi väljatöötamiseks. Turvasüsteemiga varustatud autode tootmine algab plaanide kohaselt septembris 2005. Sõlmitud leping ei käsitle turvasüsteemi komponentide seeriatarneid, samas loob head eeldused seeriatarnete lepingu sõlmimiseks.

2. Äritegevuse rentaablus

	Kontsern			AS Norma (emaettevõte)*		
	2003	2002	Muutus%	2003	2002	Muutus %
Netokäive	63,9	64,8	-1,4	62,6	63,4	-1,3
Realiseeritud toodete kulu	51,9	49,4	5,0	51,2	49,2	4,0
Perioodikulud	4,1	4,8	-12,9	3,7	4,1	-9,6
Ärikasum	7,8	11,9	-34,8	8,0	10,2	-21,7
Kasum enne maksustamist	8,4	12,6	-33,3	8,4	12,6	-33,3
Puhaskasum	8,2	12,4	-33,7	8,2	12,4	-33,7
Käiberentaablus	12,8	19,1	-33,0	13,1	19,5	-32,8

*AS Norma konsolideeritud kapitaliosaluse meetodil

Kontserni puhaskasumiks kujunes 2003. a. 8,2 miljonit eurot. Võrreldes 2002. aastaga on puhaskasum langenud 34%. Kasum enne makse vähenes 33%, s.o. 4,2 miljoni euro võrra 8,4 miljoni euron. Kontserni käiberentaablus langes 19,1 protsendilt 12,8 protsendile. 2002.a. oli 1,3 miljonit eurot ärikasumit saadud hoonete ja kinnisvara müügist, 2003.a. sellist ärikasumit ei teenitud. Kasumi langus tulenes müügiimahtude ja müügihinna langusest idaturul.

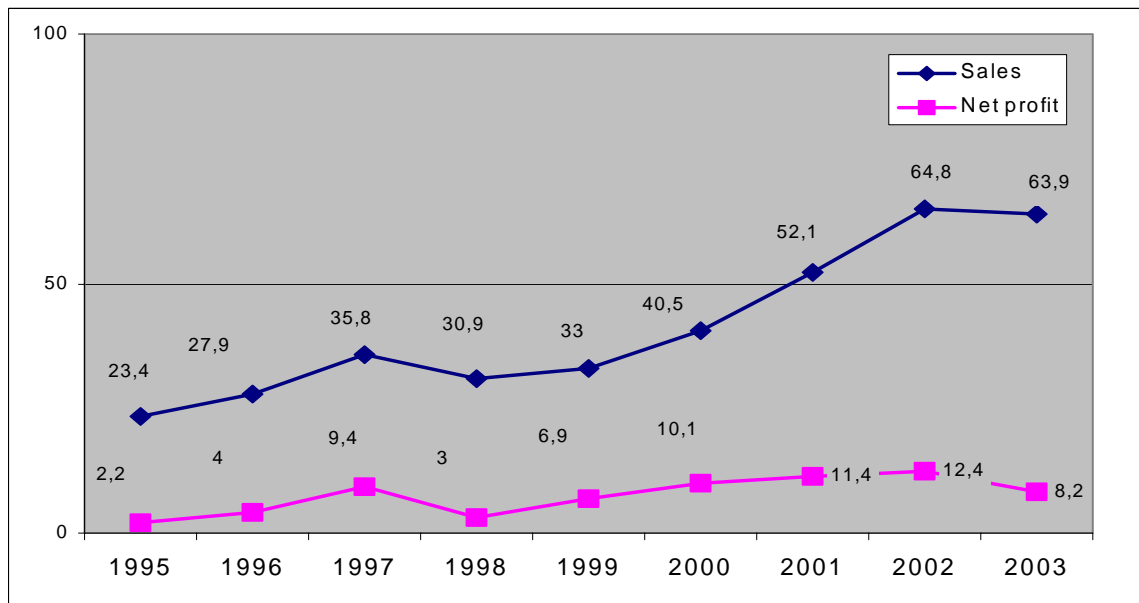
Netokäive langes 2003. aastal 1%, samal ajal tõusid realiseeritud toodete kulud 5%, ettevõtte brutokasum vähenes 22%. Arengu- ja uurimiskulud langesid 13% ning üldhalduskulud 10%, turustuskulud 17%. Seega perioodikuluseid hoiti kokku 13%.

Kontserni tulude-kulude struktuuris jätkus realiseeritud toodete kulude osatähtsuse tõus (76%-lt netokäibest 2002.a. 81%-le 2003 a.), sealhulgas tooraine ja materjalikulu suurenes 3%, s.o.1,2 milj. eurot, amortisatsioon tõusis 13%, s.o. 0,3 milj. eurot, töötasu vähenes 5% s.o. 0,4 miljonit eurot võrreldes 2002.aastaga. Materjalikulu osatähtsus tõusis, kuna Autoliv'ile ohutusrihmade koostamisel kasutatakse tootmises sisseostetud komponente, mitte toorainet. Müük Autoliv'i kontserni ettevõtetele ulatus 2003. a. 34,8 miljoni euron, moodustades 55% netokäibest (kasv võrreldes 2002.a. 22%).

98% kontserni netokäibest s.o. 62,6 milj. eurot pärines emaettevõttest, langus võrreldes eelneva perioodiga 1%. Emaettevõtte brutokasum vähenes 20% ja ärikasum 22%, ulatudes vastavalt 11,4 ja 8,0 miljoni euron.

Tööjõukulu kontsernis oli 2003. a. 9,3 miljonit eurot, langus võrreldes eelmise perioodiga 9%. Tööjõukulu osatähtsus netokäibes langes 2003. aasta 15%-ni võrrelduna 16%-ga 2002. aastal. Töötajate arv kontsernis oli 2003. aasta lõpul 882, mis on 164 töötaja võrra vähem kui eelneval aastal, kusjuures emaettevõttes töötajate arv vähenes 84 töötaja võrra ulatudes 800-ni. Keskmise tööjõukulu töötaja kohta jäi 2002.aasta tasemele.

Kontserni käibe ja kasumi dünaamika 1995-2003 (milj. eurodes)



3. Likviidsuse juhtimine ja kapitali kasutamine

Kontserni omakapital kasvas 4,0 miljonit eurot ehk 9 % ulatudes aruandeaasta lõpuks 50,6 miljoni euroni. Omakapitali osakaal bilansis oli 82% (86% 2002.a. lõpus). Vaba omakapital oli aasta lõpul 41,3 milj.eurot.

Raha ja likviidsete väärtpaperite osatähtsus oli 2003.a.lõpus 31% varade mahust. Neto käibekapitali oli 31. dets. 2003. a. seisuga 13,8 miljonit eurot, põhivarasid 17,7 miljoni euro eest. Vajadus võõrkapitali järele kontsernis puudub.

Likviidsuse juhtimisel ja finantsinvesteeringute tegemisel oli AS Norma ka 2003. aastal traditsiooniliselt konservatiivne. Eesti pankade eesti krooni ja euro erineva pikkusega depositeid ja raha- ning intressifondi osakute kõrval deponeeriti lühiajaliselt vahendeid ka Autoliv Finance International'is ning anti lühiajalist laenu Autoliv Autosicherheitst GMBH'le summas 5 miljonit eurot, mis võimaldas teha lühiajalist rahapaigutust eurodes kõrgema intressiga kui seda on turul pakutatvatel eurohoiustel.

Kontsernisiseseks rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks, intressikulude ja laenutarbe vähendamiseks on kasutusel kontsernikonto. See võimaldab tütarettevõtetel neile AS Norma poolt kehtestatud limiidi piires kasutada kontserni vahendeid.

4. Varad

Kontserni varad olid aruandeperioodi lõpul 61,5 miljonit eurot, mis on 7,1 miljoni euro võrra suurem kui 2002. a. lõpus, 4,4 miljonit eurot sellest kasvust langes käibevarade arvele. Viimased jõudsid perioodi lõpuks 43,8 milj.euroni.

Ostjate debitoorne võlgnevus perioodi lõpus moodustas 12,9 miljonit eurot s. h. 8,0 miljonit eurot oli Autoliv'i gruppi kuuluvate ettevõtete võlga. AS Norma omakorda võlgnes sama grupi ettevõtetele 6,2 miljonit eurot. Kuigi kogu debitoorne võlgnevus aasta jooksul kasvas 2,5 milj. euro võrra jäi väljastpoolt Autolivi gruppi pärinevate klientide võlg samaks (5,0 milj. eurot). Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks on moodustatud reserv 0,6 miljoni euro ulatuses. 78% sellest on seotud Venemaa ja Ukraina klientide arvetega.

Kontserni varud olid aruandeperioodi lõpus 4,7 miljonit eurot ehk 1,1 miljoni euro (19%) võrra väiksemad kui perioodi alguses, moodustades 8% varadest. Tooraine ja materjal (komponendid) moodustasid 60%, pooltoodang 22% ja valmistoodang 13% varudest. Võrreldes 2002.a. langesid enim materjali ja komponentide varud 3,7-lt 2,8 miljoni euroni, ka valmistoodangu laovaru vähenes 1,0-lt 0,6 miljoni euroni.

Kontserni põhivarad ulatusid 2003.a. lõpus 17,7 miljoni euroni, kasv 2,7 miljonit eurot, moodustades 29% varadest. Materiaalne põhivara kasvas 1,7 milj. euri võrra 16,0 miljoni euroni, s.o. 26% kontserni varadest. Immateriaalne põhivara kasvas 2003.a. 1,3 miljoni euro võrra.

5. Tähtsamad sündmused

1. Paigaldati ja rakendati tööle uus automaatliin Autolivi ohutusrihmade inertsrullide koostamiseks.
2. Viidi lõpuni AS Norma ja AS Norma Maja ühinemise juriidilised protseduurid
3. Müüdi 100%-line tütarettevõtte Eksamo Automaatika AS
4. DNV Certification OY/AB väljastas AS Normale sertifikaadi, mis tõendab ettevõtte kvaliteedijuhtimissüsteemi vastavust standardi ISO/TS 16949 nõuetele.

6. Tütarettevõtted

2003. a. kuulus AS Norma kontserni 3 tütarettevõtet (AS Tööriistavabrik, Norma-Osvar ZAO, Eksamo Automaatika AS (müüdi 2003.a. lõpus)).

AS Tööriistavabrik tegevusalaks on rakiste - stantside ja plastmassi survevaluvormide projekteerimine, valmistamine ning remontimine. AS Tööriistavabrik kuulub strateegilise tähtsusega lülina AS Norma tootmisahelasse. AS Tööriistavabrik käive 2003. aastal oli 2,1 miljonit eurot ja puhaskasum 0,1 miljonit eurot. Kontserniväline käive moodustas 0,9 milj. eurot.

Eksamo Automaatika AS osutas tootmisseadmete hooldus- ja remonditeenust emaettevõttele ning teostas automatiseerimistöid nii AS Normale kui teistele ettevõtetele. Firma käive moodustas 2003. a. 0,9 miljonit eurot ja kahjum 16 tuh. eurot. Kontserniväline käive oli 0,3 milj. eurot. Eksamo Automaatika AS müüdi 2003 aasta lõpus.

Venemaal asuva tütarettevõtte Norma-Osvar ZAO müügikäive oli 2003. a. 2,4 miljonit eurot ja kahjum 0,1 miljonit eurot. Kontserniväline käive moodustas 2,4 miljonit eurot.

7. Investeeringud

Kindlustamaks tootmisvõimsusi ja tagamaks tootmisprotsesside efektiivsust, investeeriti kontsernis 2003. a. 6,3 milj. eurot.

Kontserni mahukamad reaalinvesteeringud 2003. a. olid järgmised:

Toote ja tehnoloogia litsents	1,4 milj.eurot.
Metalli töötlemise seadmed	0,9 milj. eurot.
Koosteliinid	1,2 milj. eurot.
Infotehnoloogia	0,2 milj.eurot.
Termoplastautomaadid	0,6 milj. eurot.
Kvaliteedisüsteemid	0,4 milj. eurot.
Keskkonnakaitse	0,2 milj. eurot.
Ehituslikud tööd	0,1 milj.eurot.

8. Aktsiaturg ja aktsiate rentaablus (Stock Performance)

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad aktsia kohta ühe hääleõiguse. 2002. a. äritegevuse eest maksti dividende 4,2 miljonit eurot ehk 0,32 eurot aktsia kohta.

AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Börsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse aktsiatega veel Frankfurdi, Berliini ja Müncheni börsidel.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 3%, seisuga 31.12.2003:

Autoliv AB	51,0%
Nordea Bank Finland PLC Clients Account Trading	9,5%
Skandinaviska Enskilda Banken AB Clients	8,7%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. Clients	3,7%
Firebird Republics Fund Ltd	3,0%

Aruandeperioodi lõpuks (31.12.2003) oli AS Norma aktsia sulgemishinnaks Tallinna Börsil 6,5 eurot.

Raamatupidamise aastaaruanne

Juhatus kinnitus raamatupidamise aastaaruandele

Juhatus kinnitab lehekülgedel 7 kuni 28 toodud AS-i Norma 2003.a. raamatupidamise aastaaruande koostamise õigsust ja täielikkust:

- 1) raamatupidamise aastaaruande koostamisel rakendatud arvestusmeetodid on vastavuses rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega;
- 2) raamatupidamise aastaaruanne kajastab emaettevõtja ja kontserni finantsseisundit ning majandustulemusi õigesti ja õiglaselt;
- 3) emaettevõtja ja kontserni kuuluvad äriühingud on jätkuvalt tegutsevad äriühingud.

Peep Siimon



Juhatusesimees

Peeter Tibbo



Juhatuseliige

Ivar Aas



Juhatuseliige

Ülle Jõgi



Juhatuseliige

Garri Krieger



Juhatuseliige

Kaido Salurand



Juhatuseliige

Tallinn, 16. veebruar 2004

juhatuseliige.....
allkiri

Intsialiseeritud ainult identiteetseerimiseks initialled for the purpose of identification only
Initsiaalid/initials <u>TK</u>
Kuupäev/date <u>17.02.2004</u>
PricewaterhouseCoopers, Tallinn

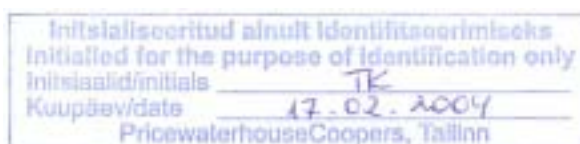
Konsolideeritud bilanss

Tuhandetes eurodes

A k t i v a (vara)	31.12.2003	31.12.2002	Lisa nr.
Käibevara			
Raha ja pangakontod	11 446	13 692	1
Kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud	4 680	5 177	2
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	2 995	3 044	3
Nõuded ostjate vastu	12 937	10 431	4
Ebatöenäoliselt laekuvad arved	-597	-650	4
Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud	5 780	417	5
Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	1 868	1 490	6
Varud	4 718	5 851	7
Käibevara kokku	43 826	39 451	
Põhivara			
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	332	614	8
Materiaalne põhivara	15 963	14 254	10
Immateriaalne põhivara	1 402	109	11
Põhivara kokku	17 697	14 977	
Aktiva (vara) kokku	61 523	54 428	
P a s s i v a (kohustused ja omakapital)			
Kohustused			
Lühiajalised kohustused			
Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	10 588	7 529	13
Maksukohustused	347	295	14
Lühiajalised kohustused kokku	10 935	7 824	
Kohustused kokku	10 935	7 824	
Omakapital			
Aktiivkapital nominaalväärtuses	8 436	8 436	15
Kohustuslik reservkapital	844	844	
Eelmiste aastate jaotamata kasum	33 106	24 950	
Aruandeaasta kasum	8 202	12 375	
Omakapital kokku	50 588	46 604	
Passiva kokku	61 523	54 428	

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....
allkiri



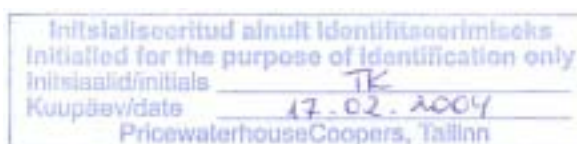
AS NORMA (emaettevõtte) bilanss

Tuhandetes eurodes

A k t i v a (vara)	31.12.2003	31.12.2002	Lisa nr.
Käibevara			
Raha ja pangakontod	11 418	13 616	1
Kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud	4 680	5 177	2
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	2 995	3 044	3
Nõuded ostjate vastu	13 228	10 630	4
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-597	-650	4
Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud	5 763	293	5
Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	1 722	1 426	6
Varud	4 130	5 229	7
Käibevara kokku	43 339	38 765	
Põhivara			
Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	332	614	8
Tütarettevõtete aktsiad	1 187	1 389	9
Materiaalne põhivara	15 190	13 374	10
Immateriaalne põhivara	1 361	61	11
Põhivara kokku	18 071	15 438	
Aktiva (vara) kokku	61 409	54 203	
P a s s i v a (kohustused ja omakapital)			
Kohustused			
Lühiajalised kohustused			
Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	10 522	7 386	13
Maksukohustused	299	213	14
Lühiajalised kohustused kokku	10 821	7 599	
Kohustused kokku	10 821	7 599	
Omakapital			
Aktsiakapital nominaalväärtuses	8 436	8 436	15
Kohustuslik reservkapital	844	844	
Eelmiste aastate jaotamata kasum ja muud reservid	33 106	24 950	
Aruandeaasta kasum	8 202	12 375	
Omakapital kokku	50 588	46 604	
Passiva kokku	61 409	54 203	

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....
allkiri



Konsolideeritud kasumiaruanne

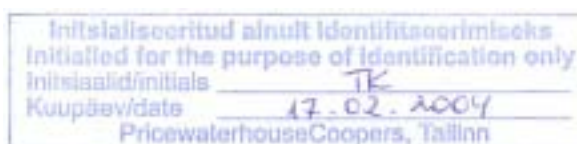
Tuhandetes eurodes	01.01.03-31.12.03	01.01.02-31.12.02	Lisa nr.
Müügitulu	63 868	64 791	16
Müüdid toodangu kulu	51 937	49 462	17
Brutokasum	11 931	15 329	
Turustuskulud	1 056	1 279	18
Üldhalduskulud	1 745	1 938	20
Arengu- ja uurimiskulud	1 258	1 444	19
Muud äritulud	162	1 504	21
Muud ärikulud	252	229	22
Ärikasum	7 782	11 944	
Finantstulud	660	775	23
Finantskulud	19	98	23
Kasum enne maksustamist	8 423	12 621	
Tulumaks	221	247	24
Aruandeaasta kasum	8 202	12 375	
Puhaskasum aktsia kohta eurodes	0,6	0,9	15

AS NORMA (emaettevõtte) kasumiaruanne

Tuhandetes eurodes	01.01.03-31.12.03	01.01.02-31.12.02	Lisa nr.
Müügitulu	62 568	63 406	16
Müüdid toodangu kulu	51 156	49 166	17
Brutokasum	11 412	14 240	
Turustuskulud	1 035	1 253	18
Üldhalduskulud	1 367	1 204	20
Arengu- ja uurimiskulud	1 259	1 444	19
Muud äritulud	500	94	21
Muud ärikulud	241	201	22
Ärikasum	8 010	10 232	
Finantstulud	755	2 473	23
Finantskulud	342	98	23
Kasum enne maksustamist	8 423	12 607	
Tulumaks	221	232	24
Aruandeaasta kasum	8 202	12 375	
Puhaskasum aktsia kohta eurodes	0,6	0,9	15

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....
allkiri



Omakapitali muutuste aruanne (kontsernis ja emaettevõttes)

Tuhandetes eurodes

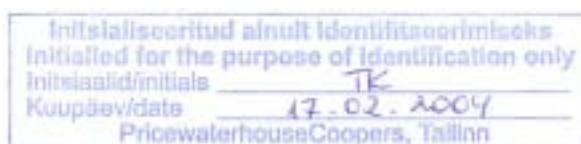
	Aktsiakapital	Kohustuslik reservkapital	Eelmiste perioodide kasum	Aruande- aasta kasum	Kokku omakapital
31.12.2001	8 436	844	18 658	11 353	39 291
2001.a.kasumi suunamine jaotamata kasumisse			11 353	-11 353	
Dividendid			-5 062		-5 062
Aruandeaasta puhaskasum				12 375	12 375
31.12.2002	8 436	844	24 949	12 375	46 604
31.12.2002	8 436	844	24 949	12 375	46 604
2002.a.kasumi suunamine jaotamata kasumisse			12 375	-12 375	
Dividendid			-4 218		-4 218
Aruandeaasta puhaskasum				8 202	8 202
31.12.2003	8 436	844	33 106	8 202	50 588

Vastavalt Äriseadustiku nõuetele moodustab kohustuslik reservkapital 10% aktsiakapitalist.

Kohustuslikku reservkapitali võib kasutada eelmiste perioodide kahjumite katmiseks või aktsiakapitali suurendamiseks. Kohustuslikust reservkapitalist ei tehta väljamakseid aktsionäridele.

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....
allkiri



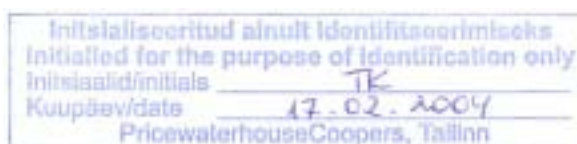
AS Norma konsolideeritud rahavoogude aruanne

Tuhandetes eurodes

Rahavood äritegevusest	2003	2002	Lisa nr.
Ärikasum	7 782	11 944	
Kasum/kahjum põhivara müügist	-16	-1 491	
Põhivara amortisatsioon	3 045	2 579	10,11
Likvideeritud põhivara jääkmaksumus	114	11	
Põhivara allahindlus	1	0	
Käibevarade suurenemine (-), vähenemine (+)	-2 193	2 837	
Äritegevusega seotud pikaajaliste nõuete muutus	-32	0	
Lühiajaliste kohustuste vähenemine (-), suurenemine (+)	3 110	769	
Saadud intressid ja muud finantstulud	645	793	
Makstud intressid ja muud finantskulud	-1	-5	
Tulumaksu tasumine	0	-14	24
	12 455	17 423	
Rahavood investeerimisest			
Põhivara müük	16	1 880	
Põhivara soetamine	-5 758	-3 420	
Väljaantud laenud	-8	-10	8
Tütarettevõtte müük	7	0	
Finantsinvesteeringute soetamine	0	-556	
Tagasisaadud laenud	8	31	
	-5 735	-2 075	
Rahavood finantseerimisest			
Dividendide tulumaksu tasumine	-221	-232	24
Makstud dividendid	-4 218	-5 062	
	-4 439	-5 294	
Neto rahavoog	2 281	10 054	
Muutused rahas ja raha ekvivalentides			
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	18 868	8 907	
Juurdekasv	2 281	10 054	
Valuutakursi vahe	-23	-93	23
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus:	21 126	18 868	
<i>s.h. raha ja pangakontod (deposiidid)</i>	11 446	13 692	1
<i>kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud</i>	4 680	5 176	2
<i>Lühiajaline deposiit Autoliv gruppettevõttele</i>	5 000	0	5

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....
allkiri



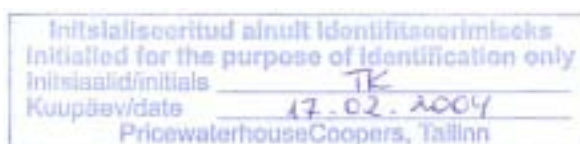
AS Norma (emaettevõtte) rahavoogude aruanne

Tuhandetes eurodes

Rahavood äritegevusest	2003	2002	Lisa
Ärikasum	8 010	10 232	
Kasum/kahjum põhivara müügist	-16	-44	
Põhivara amortisatsioon	2 752	1 965	10,11
Likvideeritud põhivara jääkmaksumus	93	0	
Põhivara allahindlus	1	0	
Käibevarade suurenemine (-), vähenemine (+)	-2 369	4 745	
Äritegevusega seotud pikaajaliste nõuete muutus	-32	0	
Lühiajaliste kohustuste vähenemine (-), suurenemine (+)	3 222	1 139	
Saadud intressid ja muud finantstulud	644	775	
Makstud intressid ja muud finantskulud	-1	-5	
	12 305	18 808	
Rahavood investeerimisest			
Põhivara müük	16	44	
Põhivara soetamine	-5 560	-2 937	
Väljaantud laenud	-8	-10	8
Tagasisaadud laenud	8	31	
Finantsinvesteeringute soetamine	0	-556	
Tütarettevõtte müük	7	0	
Tütarettevõtte ühendamisel saadud raha ja raha ekvivalendid	0	8	
	-5 537	-3 420	
Rahavood finantseerimisest			
Dividendide tulumaksu tasumine	-221	-232	24
Makstud dividendid	-4 218	-5 062	
	-4 439	-5 294	
Neto rahavoog	2 329	10 094	
Muutused rahas ja raha ekvivalentides			
Raha ja raha ekvivalendid perioodi alguses:	18 793	8 792	
Juurdekasv	2 329	10 094	
Valuutakursi vahe	-24	-93	23
Raha ja raha ekvivalendid perioodi lõpus:	21 098	18 793	
<i>s.h. raha ja pangakontod (deposiidid)</i>	11 418	13 616	1
<i>kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud</i>	4 680	5 177	2
<i>Lühiajaline deposiit Autoliv gruppettevõttele</i>	5 000	0	5

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted lehekülgedel 14 kuni 17 ja lisad finantsaruannetele lehekülgedel 18 kuni 28 on raamatupidamise aastaaruande lahutamatuks osaks.

juhatuse liige.....
allkiri



Aruande esitlusviis

AS Norma alusvaluutaks on Eesti kroon. Käesolevas aruandes on finantsnäitajad kasutajate jaoks parema arusaadavuse huvides ning Tallinna Börsi reeglistiku nõuetest lähtuvalt esitatud eurodes. Aruanne on konverteeritud originaalaruandest Eesti kroonides. Kuna Eesti krooni ja euro vahetuskurs on fikseeritud 1 euro = 15.64664 krooni, ei teki ümberarvestusel valuutakursi vahesid. Finantsnäitajad on esitatud ümardatuna lähima tuhandeni, kui ei ole öeldud teisiti.

Raamatupidamisarvestuse põhimõtted

Arvestuspõhimõtted

AS Norma raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Rahvusvaheliste Finantsaruandluse Standarditega (IFRS) ja põhineb soetusmaksumuse printsiibil, v.a. juhtudel, mis on kirjeldatud järgnevas arvestusmeetodites, näiteks teatud finantsinstrumendid, mida kajastatakse õiglasest väärtuses.

Konsolideerimise põhimõtted

Konsolideeritud finantsaruannete koostamisel on arvestatud finantsinformatsiooni tarbijate huvi käsitleda omavahel seotud ettevõtteid ühtse majandusüksusena, kus kontserni kuuluvate ettevõtete aruanded on konsolideeritud rahvusvahelistele finantsaruandluse standarditele vastavalt.

Konsolideeritud finantsaruannetes on kajastatud ainult need majandustehingud, mis leidsid aset väljaspool kontserni olevate ettevõtetega.

Tütarettevõtete (s.o. ettevõtte, mille üle AS Norma omab kontrolli) aruanded on konsolideeritud rida reall, elimineerides vastastikused nõuded ja võlad, sisemise omandi ja kontsernisisesed äritehingud. Investeeringud tütaretevõtetele on kajastatud ematettevõtte bilansis kapitaliosaluse meetodil.

Välisvaluutad

Kõik välisvaluutas toimunud AS Norma ja kontserni tehingud on kajastatud Eesti kroonides, vastavalt tehingupäeval kehtinud Eesti Panga kursile.

Välisriikides asuvate ettevõtete kasumiaruanded on konverteeritud aasta keskmise kursi alusel, varad ja kohustused on kajastatud 31. detsembril kehtinud Eesti Panga kursi alusel.

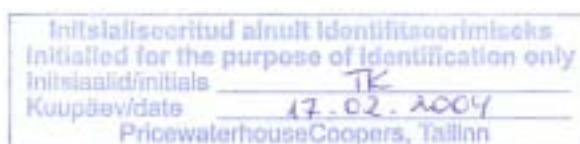
Raha ja raha ekvivalendid

Raha ja raha ekvivalendid rahavoogude aruandes sisaldavad kassa, pangakontode ja lühiajaliste pangadeposiitide saldosisid ning muid vabalt kaubeldavaid likviidseid väärtusvahendeid tähtajaga kuni 3 kuud (näiteks fondiosakud).

Finantsinvesteeringud

Finantsinvesteeringud jaotatakse kauplemiseesmärgil soetatud ja lunastustähtajani hoitavateks investeeringuteks. Tähtajani hoitavad investeeringud (st. võlakirjad ja ettevõtte poolt välja antud laenud) kajastatakse korrigeeritud soetusmaksumuses kasutades efektiivset intressimäära. Kauplemiseesmärgil soetatud finantsvarad hinnatakse bilansipäeval õiglasest väärtusesse. Juhul, kui õiglane väärtus ei ole usaldusväärselt hinnatav, siis kajastatakse investeeringud korrigeeritud soetusmaksumuses. Ümberhindluste kasumid/kahjumid kajastatakse kasumiaruandes. Finantsinvesteeringud võetakse arvele tehingupäeval.

juhatuse liige.....
allkiri



Ostjate tasumata arved

Ostjate tasumata summad on kajastatud bilansis korrigeeritud soetusmaksumuse meetodi kohaselt laekumise tõenäosusest lähtuvalt. Seejuures on nõuet iga konkreetse kliendi vastu hinnatud eraldi, arvestades teadaolevat infot kliendi maksevõime kohta. Nõuded on bilansis alla hinnatud tõenäoliselt laekuva summani ning allahindlus on kajastatud bilansireal "Ebatõenäoliselt laekuvad arved". Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud ebatõenäoliste nõuete summa korrigeerimisena ja kulu vähendusena aruandeperioodi kasumiaruandes. Lootusetud nõuded on bilansist välja kantud.

Varud

Ladudes ja tootmises olev toormaterjal ning ostutooted on kajastatud bilansis lähtudes sellest, mis on madalam, kas soetusmaksumus või netorealiseerimismaksumus. Valmistoodang ja lõpetamata toodang on kajastatud tootmisomahinnas (koosneb otsestest ja kaudsetest tootmiskuludest). Materjali, pool- ja valmistoodangu kulu arvutamisel kasutatakse kaalutud keskmise hinna meetodit.

Materiaalne põhivara

Põhivara on vara, mille soetusmaksumus ületab 40 tuhandet kroonija mille kasutusaeg on üle ühe aasta. Põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, miinus akumulieeritud kulum. Põhivara hinnatakse alla tema kaetavale väärtusele (kõrgemale kahest - kas netorealiseerimismaksumus või kasutusväärtus), kui see on madalam jääkväärtusest. Põhivara parendused kuuluvad kapitaliseerimisele juhul, kui nendega seoses viiakse konkreetse vara omadused kvalitatiivselt uuele tasemele või kui on võimalik tõestada, et tehtud kulutustega vastavuses olevad tulud tekivad olulises osas tulevastel perioodidel.

Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Ehitised	18 - 26 aastat
Masinad ja seadmed	7 aastat
Mootorsõidukid	6 aastat
Muu inventar	3 - 5 aastat

Immateriaalne põhivara

Immateriaalne põhivara kajastatakse soetusmaksumuses miinus amortisatsioon. Amortisatsiooni arvestatakse lineaarsel meetodil, lähtudes konkreetse vara kasulikust elueast, järgnevalt:

Arenguväljaminekud	5 aastat
Ostetud litsentsid	3-10 aastat

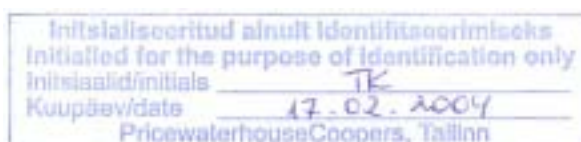
Ettevõtte tulumaks

Kuni 31. detsember 2002 maksustati vastavalt tulumaksuseadusele (jõustus 1. jaanuaril 2000) ettevõtte poolt residendist füüsilistele isikutele ja mitteresidentidele väljamakstavaid dividende (26/74 netodividendina väljamakstud summalt). Vastavalt alates 1. jaanuarist 2003 kehtima hakanud seadusemuudatusele maksustatakse tulumaksuga ettevõtte poolt väljamakstavaid dividende olenemata dividendide saajast. Maksumäär on 26/74 netodividendina väljamakstud summalt.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustust ettevõtte vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks omakapitali väljamaksmisel dividendidena. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda dividendide väljamaksmisega, on ära toodud lisa 24.

Dividendide maksimisega kaasnev tulumaks kajastatakse dividendide väljakuulutamise hetkel kasumiaruandes kuluna.

juhatuse liige.....
allkiri



Puhaskasum aktsia kohta

Tava puhaskasum aktsia kohta leitakse jagades aruandeaasta puhaskasum perioodi keskmise emiteeritud lihtaktsiate arvuga. Ettevõtte ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

Puhkusetasu kohustus

Puhkusetasu kulu on kajastatud kohustuse tekkimise perioodil, see tähendab siis, kui töötajal tekib nõudeõigus. Väljateenitud puhkusetasu on kasumiaruandes kajastatud kuluna ning bilansis arvele võetud lühiajalise kohustusena.

Eraldised ja potentsiaalsed kohustused

Bilansis kajastatakse eraldisena aruandeperioodil või eelnevatel perioodidel tekkinud ettevõtte kohustusi, millel on seaduslik või lepinguline alus, mille realiseerumine on tõenäoline ja mis nõuab varast loobumist ja mille maksumust saab usaldusväärselt määrata, kuid mille lõplik maksumus või maksetähtaeg ei ole kindlalt fikseeritud. Eraldiste hindamisel on lähtutud juhatuse hinnangust, kogemustest ja vajadusel ka sõltumatute ekspertide hinnangutest.

Lubadused, garantiid ja muud kohustused, mis teatud tingimustel võivad tulevikus muutuda kohustusteks, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades potentsiaalsete kohustustena.

Seotud osapooled

Osapooled on seotud, kui ühel osapoolel on kontroll teise osapoolle üle või oluline mõju teise osapoolle äriolulistele otsustele. AS Norma käsitleb seotud osapooltena:

- a) emaettevõtet (ning emaettevõtte omanikke)
- b) tütarettevõtteid
- c) teisi samasse konsolideerimisgruppi kuuluvaid ettevõtteid
- d) tegevjuhtkonda ja kõrgemat juhtkonda ning nende isikute lähisugulasi ja nendega seotud ettevõtteid
- e) ettevõtte töötajaid.

Tulude arvestus

Kaupade müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav. Välisvaluutas koostatud müügiarved on konverteeritud Eesti kroonidesse arve kuupäeval kehtinud Eesti Panga valuutakursside alusel.

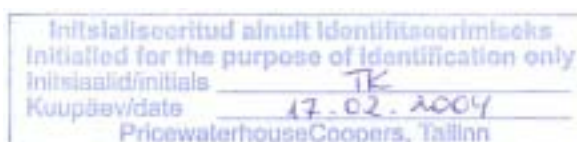
Tootearenduskulud

Üldjuhul on kajastatud tootearenduskulud kasumiaruandes arengu- ja uurimiskuludena. Juhul, kui on võimalik tõestada, et tehtud kulutustega vastavuses olevad tulud tekivad olulises osas tulevastel perioodidel, siis kapitaliseeritakse need bilansi reale "Arenguväljaminekud".

Kapitali- ja kasutusrendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle ettevõttele. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

juhatuse liige.....
alkiri



Ettevõtte kui rentnik

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustusena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Rendimaksud jaotatakse finantskuluks (intressikulu) ja kohustuse jääkväärtuse vähendamiseks. Finantskulud jaotatakse rendiperioodile arvestusega, et intressimäär on igal ajahetkel kohustuse jääkväärtuse suhtes sama. Kapitalirenti tingimustel renditud varad amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, kusjuures amortisatsiooniperioodiks on vara eeldatav kasulik tööiga või rendisuhte kehtivuse periood, olenevalt sellest, kumb on lühem.

Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt kasumiaruandes kuluna.

Ettevõtte kui rendileandja

Kapitalirenti alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas (võrdub saadaolevate rendimaksete nüüdisväärtusega, pluss renditava vara garanteerimata jääkväärtus rendiperioodi lõpuks). Rentnikult saadavad rendimaksud jagatakse kapitalirentinõude põhiosa tagasimakseteks ja finantstuluks. Finantstulu jagatakse rendiperioodile arvestusega, et rendileandja tulususe määr on igal ajahetkel kapitalirenti netoinvesteeringu jäägi suhtes konstantne.

Kasutusrenti tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt põhivaraga. Väljarenditavat vara amortiseeritakse lähtudes ettevõttes sama tüüpi varade osas rakendatavatest amortiseerimis põhimõtetest. Kasutusrendimaksud kajastatakse rendiperioodi jooksul lineaarselt tuluna.

Segmendi aruandlus

Grupi esmaseks segmendi vormiks on tegevusala segmendid ning teiseseks segmendi vormiks on segmendid geograafilises lõikes.

Ettevõttes valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted (auto turvasüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%.

Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega kasumis. Varade (v.a. aktsiad ja muud väärtpaberid ning laenud), kohustuste ja investeeringute jaotuse aluseks on nende seos segmendiga. Amortisatsioonikulu on jaotatud vastavalt põhivara ja toodete gruppide seosele. Põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara kuuluvusele segmentidesse.

Lisad finantsaruannetele

Tuhandetes eurodes (kui ei ole näidatud teisiti)

1. Raha ja pangakontod	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
Kassa ja pangakontod	114	112	99	37
Lühiajalised deposiidid	11 332	13 579	11 319	13 579
	11 446	13 692	11 418	13 616

2003. aasta lõpu seisuga oli deponeeritud lühiajalisi deposiite tähtajaga alla 1 kuu tootlusega 2,02-2,35% summas 3 095 tuhat eurot ja 5 148 tuhat Eesti krooni ning muid deposiite summas 1 500 tuhat eurot ja 100 260 tuhat Eesti krooni tootlusega 2,2-3,6%. Autolivi treasury's on deponeeritud 103 651 tuhat krooni (vt. lisa 26).

Rahaliste vahendite paindlikumaks juhtimiseks, intressikulude ja laenutarbe vähendamiseks on kasutusel kontsernikonto. See võimaldab kontserni liikmetel neile AS Norma poolt kehtestatud limiidi piires kasutada kontserni vahendeid.

2. Kauplemiseesmärgil soetatud finantsinvesteeringud	kontsern ja emaettevõte	
	31.12.2003	31.12.2002
Hansapanga Intressifondi osakud	4 661	5 170
Rahaturufondi osakud	19	6
	4 680	5 176

Osakud on kajastatud 31.12.2003 turuväärtuses.

3. Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud	kontsern ja emaettevõte	
	31.12.2003	31.12.2002
Võlakirjad	2 995	3 044
	2 995	3 044

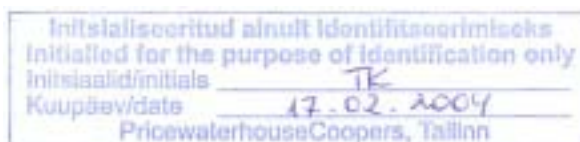
Lühiajaliste tähtajani hoitavate investeeringute all kajastatakse Ühispanga, Sampo Panga ja Hansa Capitali 3-11 kuulisi Eesti krooni võlakirju ning 301 tuhande euro väärtuses Hansapanga euro võlakirju tootlusega vastavalt 2,3-3,0% ja 5,86%, mis kuuluvad lunastustähtajani hoitavate investeeringute hulka ning amortiseeritakse lähtuvalt soetusmaksumusest ja efektiivsest intressimäärast, kogunenud intress on toodud lisa 5.

4. Nõuded ostjate vastu	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
Ostjatelt laekumata arved	4 953	4 899	4 127	4 317
Emaettevõtte gruppi kuuluvate ettevõtete võlg	7 984	5 532	9 101	6 314
Ebatõenäoliselt laekuvad arved	-597	-650	-597	-650
	12 340	9 781	12 631	9 981

31.12.2003.a. seisuga on 78,3% ebatõenäoliselt laekuvatest arvetest arvestatud Venemaa ja Ukraina klientidele esitatud arvete katteks.

Vastavalt juhatuse otsusele on bilansist välja kantud lootusetuks tunnistatud Venemaa (AvtoVAZ, IZMAZ, Technobelt) klientide arveid summas 53 tuhat eurot.

juhatuse liige.....
allkiri



5. Mitmesugused lühiajalised nõuded ja ettemaksud	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
Muud debitoorsed võlad, s.h.	5 011	13	5 010	11
Lühiajalised laenud (vt. lisa 8)	10	11	10	11
Lühiajaline laen Autoliv Autosicherheitst GmbH'le (vt. lisa 26)	5 000	0	5 000	0
Aruandvad isikud	1	2	0	1
Ettemakstud teenused	244	271	235	151
Intressikasvikud	101	80	101	80
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	425	52	417	51
	5 780	417	5 763	293

Tulevaste perioodide kulude ettemaksetest seisuga 31.12.2003 on suurem osakaal VAZ 1118 turvasüsteemi arendusprojekti raames Autoliv Sverige'lt tellitavate teenuste eest tehtud ettemaksel 299 (2002: 0) tuhat eurot, Autoliv France'i kaudu soetatavate tarkvaralitsentside tasudel 68 (2002: 0) tuhat eurot, kindlustusmaksetel 27 (2002: 30) tuhat eurot, ajakirjanduse tellimisel 4 (2002: 7) tuhat eurot, kütteõilil 7 (2002: 7) tuhat eurot.

6. Maksude ettemaksud ja tagasinõuded	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
Ettemakstud ettevõtte tulumaks	23	17	6	2
Ettemakstud käibemaks	1 845	1 473	1 716	1 424
	1 868	1 490	1 722	1 426

7. Varud	kontsern		emaettevõte	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
Tooraine ja materjal	2 833	3 668	2 781	3 598
Lõpetamata toodang	1 015	900	558	573
Valmistoodang	637	961	637	961
Ostetud kaubad müügiks	229	262	0	0
Ettemaksud hankijatele	4	60	154	97
	4 718	5 851	4 130	5 229

Moraalselt vananenud, realiseerimisaja ületanud ja ebakvaliteetseid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut on 2003.a. alla hinnatud summas 68 (2002: 52) tuhat eurot. Tootmiseks ja realiseerimiseks kõlbmatuid materjale ning lõpetamata ja valmistoodangut on 2003.a. maha kantud summas 11 (2002: 52) tuhat eurot.

Seoses uuesti tootmises kasutust leidmisega on 2002.a. alla hinnatud materjalid summas 3 tuhat euroni üles hinnatud nende esialgsele maksumusele.

8. Tähtajani hoitavad finantsinvesteeringud (üle 1 aasta)	kontsern ja emaettevõte	
	31.12.2003	31.12.2002
Tähtajani hoitavad võlakirjad	256	557
Antud laenud	44	57
Muud pikaajalised nõuded	32	0
	332	614

Rahavoogude juhtimiseks on soetatud 256 tuhande euro väärtuses Ühispaniga 3-aastasi võlakirju, tootlusega 5,15% p.a.

Antud laenude all on kajastatud AS Norma töötajatele antud laenud:

Otstarve	Laenu saldo 31.12.02	S.h.	S.h.	2003.a. väljastatud laenud	2003.a. tagastatud laenud	Laenu kokku 31.12.03.	S.h.		Intressi määr %-des
		lühiaja- klassifitseeritud	pikaaja- klassifitseeritud				lühiajaliseks klassifitseeritud laen	pikaajaline	
Kinnisvara ost ja remont	12	4	8		3	9	4	5	13
Õppelaen	54	5	49	8	17	45	5	39	0
Muud	2	2	-	-	2	-	-	-	9
	68	11	57	8	22	54	10	44	

AS Norma on väljastanud kontserni töötajatele laene vastavuses kontsernisisese laenureglemendiga. Laenud on tagatud kahe käenduslepinguga, kinnisvara või aktsiapandiga.

9. Tütarettevõtted

Ettevõtte nimi	Osalus	Asukoht
AS Tööriistavabrik	100%	Eesti
Norma-Osvar ZAO	100%	Venemaa

AS Norma tütarettevõtted on emiteerinud ainult lihtaktsiaid.

Seoses keskendumisega põhitegevusele müüdi 30.12.2003. tütarettevõtte Eksamo Automaatika AS-i aktsiad.

30. detsembril 2003.a. müüdi 100% osalusega tütarettevõtte Eksamo Automaatika AS kõik aktsiad 64 tuhande euroga, millest laekus Norma arveldusarvele 30.12.2003 8 tuhat eurot, 24 tuhat eurot on lühiajaline nõue ja 32 tuhat eurot pikaajaline nõue ostja vastu. AS Norma kahjum müügitehingust oli 0.3 tuhat eurot.

Eksamo Automaatika AS-i varad ja kohustused müügipäeval tuhandetes eurodes:

Varad	müügipäev	01.01.03	Kohustused	müügipäev	01.01.03
Raha ja pangakontod	1	3	Hankijatele tasumata arved	12	3
Nõuded ostjate vastu	27	69	Võlad emattevõtjale	26	21
Nõuded emattevõtte vastu	41	55	Maksuvõlad	38	38
Nõuded ja ettemaksud	1	2	Võlad töötajatele	53	55
Varud	107	44	Lühiajalised kohustused kokku	129	116
Põhivara	17	23	Omakapital	64	80
Varad kokku	193	196	Kohustused kokku	193	196

Tütarettevõtte müümiselega vähenes kontserni bilansimaht 31.12.2002.a. seisuga võrreldes 120 tuhat euro võrra. AS Norma konsolideeritud tulemustes 2003 aastal Eksamo Automaatika AS-i müügikäive oli 889 tuhat eurot ning kahjum 16 tuhat eurot.

10. Materiaalne põhivara (kontsern)	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu inventar	Lõpeta-mata ehitus	Ettemaks mat. p/v eest	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.02	5 397	19 880	536	774	155	26 743
Soetamine	92	4 245	73	330	41	4 782
Müük ja mahakandmine	-	-576	-262	-	-	-838
Ümberklassifitseerimine	-	931	-2	-774	-155	-
Soetusmaksumus 31.12.03	5 489	24 480	345	330	41	30 686
Akumuleeritud kulum 31.12.02	-828	-11 510	-151	-	-	-12 488
Arvestatud kulum	-226	-2 547	-67	-	-	-2 840
Allahindlus	-	-	-1	-	-	-1
Müüdnud ja mahakantud põhivara kulum	-	543	63	-	-	607
Akumuleeritud kulum 31.12.03	-1 054	-13 513	-156	-	-	-14 723
Jääkmaksumus 31.12.02	4 570	8 371	385	774	155	14 254
Jääkmaksumus 31.12.03	4 436	10 967	189	330	41	15 963

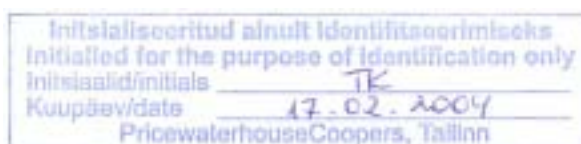
Kasutuses oleva täielikult amortiseerunud põhivara (0-väärtusega) soetusmaksumus seisuga 31.12.02.a. oli 4 892 tuhat eurot ja seisuga 31.12.03.a. 6 220 tuhat eurot.

Materiaalne põhivara (emaettevõtte)	Maa ja ehitised	Masinad ja seadmed	Muu inven-tar	Lõpeta-mata ehitus	Ettemaks mat. p/v eest	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.02	5 397	18 007	417	774	155	24 750
Soetamine	92	4 074	70	330	41	4 608
Müük ja mahakandmine	-	-401	-262	-	-	-664
Ümberklassifitseerimine	-	929	-	-774	-155	-
Soetusmaksumus 31.12.03	5 489	22 609	225	330	41	28 695
Akumuleeritud kulum 31.12.02	-828	-10 423	-126	-	-	-11 376
Arvestatud kulum	-226	-2 296	-49	-	-	-2 570
Allahindlus	-	-	-1	-	-	-1
Müüdnud ja mahakantud põhivara kulum	-	380	63	-	-	443
Akumuleeritud kulum 31.12.03	-1 054	-12 339	-112	-	-	-13 505
Jääkmaksumus 31.12.02	4 570	7 585	291	774	155	13 374
Jääkmaksumus 31.12.03	4 436	10 271	112	330	41	15 190

Emaettevõttes kasutuses oleva täielikult amortiseerunud põhivara (0-väärtusega) soetusmaksumus seisuga 31.12.02.a. oli 4 288 tuhat eurot ja seisuga 31.12.03.a. 5 602 tuhat eurot.

11. Immateriaalne põhivara (kontsern)	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.02	-	471	471
Soetus	1 432	75	1 506
Mahakandmine	-	-31	-31
Soetusmaksumus 31.12.03	1 432	515	1 946
Akumuleeritud kulum 31.12.02	-	-362	-362
Aasta jooksul arvestatud kulum	-143	-61	-204
Mahakandmine	-	22	22
Akumuleeritud kulum 31.12.03	-143	-401	-545
Jääkmaksumus 31.12.02	-	109	109
Jääkmaksumus 31.12.03	1 289	113	1 402

juhatuse liige.....
allkiri



2003.a. sõlmiti 10-aastase kehtivusega litsentsileping Autoliv Development AB-ga omandamiseks õiguse müüa klientidele Autoliv'is välja töötatud ja/või omanduses olevaid tooteid ning kasutada nende tootmiseks vastavat tehnoloogiat. Litsents võeti arvele immateriaalse põhivarana summas 1 432 tuhat eurot amortisatsiooniperioodiga 10 aastat.

Immateriaalne põhivara (emaettevõtte)	Toote- ja tehnoloogia litsents	Tarkvara litsentsid	Kokku
Soetusmaksumus 31.12.02	-	325	325
Soetus	1 432	50	1 482
Mahakandmine	-	-5	-5
Soetusmaksumus 31.12.03	1 432	371	1 802
Akumuleeritud kulum 31.12.02	-	-264	-264
Aasta jooksul arvestatud kulum	-143	-39	-182
Mahakandmine	-	5	5
Akumuleeritud kulum 31.12.03	-143	-298	-441
Jääkmaksumus 31.12.02	-	61	61
Jääkmaksumus 31.12.03	1 289	73	1 361

12. Kasutusrent

Ettevõttel on kasutusrendilepingutega renditud sõidua autod. 2002. aastal 30 tuhat eurot, 2003. aastal tasutud 66 tuhat eurot, 2004. aastal tuleb tasuda 19 tuhat eurot, 2005. aastal 17 tuhat eurot ja 2006. aastal 16 tuhat eurot.

Samuti on ettevõttel kasutuslepingutega renditud maa (periood 2003.a.- 2006.a.) rendimaksed aastas 2 tuhat eurot ning hooned (periood 2003.a. - 2004.a.), 2003. aastal rendimakseid tasutud 43 tuhat eurot ja 2004. aastal tuleb tasuda 45 tuhat eurot.

13. Hankijatele tasumata arved ja viitvõlad	kontsern		emaettevõtte	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
Ostjate ettemaksed	116	107	-	-
Hankijatele tasumata arved	2 677	2 356	2 565	2 238
Võlad töötajatele	1 160	1 067	1 053	912
Viitvõlad	11	1	11	0
Muud ettemakstud tulevaste perioodide tulud	400	-	400	-
Võlg emaettevõttele (vt. lisa 26)	6 224	3 997	6 493	4 236
	10 588	7 529	10 522	7 386

Muude ettemakstud tulevaste perioodide tulude osas on olulisim I.D.P.S.a.r.l.-i ettemaks summas 400 (2002: 0) tuhat eurot VAZ 1118 turvasüsteemi arendusprojekti I etapi eest.

14. Maksukohustused	kontsern		emaettevõtte	
	31.12.2003	31.12.2002	31.12.2003	31.12.2002
Töötuskindlustusmaksuvõlg	4	2	4	1
Sotsiaalkindlustusmaksed	343	273	295	205
Käibemaksuvõlg	-	20	-	7
	347	295	299	213

15. Aktsiakapital	kontsern ja emaettevõte	
	31.12.2003	31.12.2002
Aktsiakapital nimiväärtuses (10 krooni aktsia)	8 436	8 436

AS Norma on emiteerinud 13,2 miljonit lihtaktsiat, mis annavad ühe hääleõiguse aktsia kohta. 2002.a. eest maksti dividende 4,2 miljonit eurot ehk 0,32 euri aktsia kohta. AS Norma aktsiad on noteeritud Tallinna Väärtpaberibörsi põhinimekirjas, lisaks kaubeldakse AS Norma aktsiatega veel Frankfurdi, Berliini ja Müncheneri börsidel.

Ettevõtte maksimaalse aktsiakapitali suurus on 33,8 tuhat eurot.

AS Norma aktsionärid, kelle osalus ületab 3%, seisuga 31.12.2003:

Autoliv Ab	51,0%
Nordea Bank Finland PLC kliendid	9,5%
Skandinaviska Enskilda Banken Ab kliendid	8,7%
Clearstream Banking Luxembourg S.A. kliendid	3,7%
Firebird Republics Fund Ltd	3,0%

Puhaskasum aktsia kohta	kontsern ja emaettevõte	
	2003	2002
Puhaskasum	8 202	12 375
Aktsiate keskmine arv (tuhandetes)	844	844
Puhaskasum aktsia kohta (EPS) kroonides	0,6	0,9

Ettevõttel ei ole potentsiaalselt emiteeritavaid lihtaktsiaid, mistõttu on lahustatud puhaskasum aktsia kohta sama, mis tava puhaskasum aktsia kohta.

16. Segmentide informatsioon

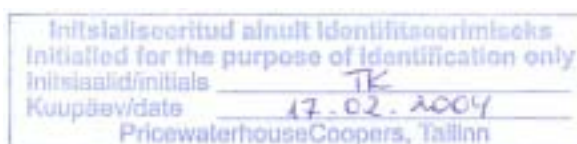
Esmane segmendi vorm Tootegruppide lõikes (kontsernis)

	Autoohutus- rihmad 2003	Muud tooted 2003	Kokku 2003	Autoohutus- rihmad 2002	Muud tooted 2002	Kokku 2002
Segmendi müük	59 138	6 535	65 674	60 731	8 304	69 035
Sisene müük	0	(1 806)	(1 806)	0	(4 244)	(4 244)
Konsolideeritud tulu	59 138	4 729	63 868	60 731	4 060	64 791
	0	0	0	0	0	0
Segmendi ärikasum	7 741	41	7 782	11 802	142	11 944
	0	0	0	0	0	0
Segmendi varad	40 854	1 297	42 151	35 119	6 089	41 208
Jagamatud varad	0	0	19 371	0	0	13 220
Varad kokku	0	0	61 523	0	0	54 428
	0	0	0	0	0	0
Segmendi kohustused	10 560	374	10 935	7 224	601	7 824
	0	0	0	0	0	0
Investeeringud	5 822	466	6 288	3 394	21	3 415
Amortisatsioonikulud	2 742	303	3 045	2 269	310	2 579
Põhivara allahindlus	0	1	1	0	0	0

Grupi esmaseks segmendi vormiks on tegevusala segmendid ning teiseseks segmendi vormiks on segmendid geograafilises lõikes.

Ettevõttes valmistatavate toodete jaotuses on põhiosa autoohutusrihmal. Muud tooted (auto turvassüsteemide komponendid, autodetailid, metallitööd, kinnisvara haldus jms.) moodustavad kogukäibest eraldivõetuna alla 10%.

juhatuse liige.....
allkiri



Kulude jaotus on vastavuses toote osatähtsusega kasumis. Varade (v.a. aktsiad ja muud väärtpaberid ning laenud), kohustuste ja investeeringute jaotuse aluseks on nende seos segmendiga. Amortisatsioonikulu on jaotatud vastavalt põhivara ja toodete gruppide seosele. Põhivara allahindlus on jaotatud vastavalt põhivara kuuluvusele segmentidesse.

Tootegruppide lõikes (emaettevõttes)

	Autoohutus- rihmad 2003	Muud tooted 2003	Kokku 2003	Autoohutus- rihmad 2002	Muud tooted 2002	Kokku 2002
Segmendi müük	59 138	3 429	62 567	60 731	2 675	63 406
Segmendi ärikasum	7 906	41	8 010	10 090	142	10 232
Segmendi varad	40 854	1 183	42 038	35 119	5 864	40 983
Jagamatud varad	0	0	19 371	0	0	13 220
Varad kokku	0	0	61 409	0	0	54 203
	0	0	0	0	0	0
Segmendi kohustused	10 560	261	10 821	7 224	375	7 599
	0	0	0	0	0	0
Investeeringud	5 756	334	6 090	2 937	0	2 937
Amortisatsioonikulud	2 601	151	2 752	1 882	83	1 965
Põhivara allahindlus	0	1	1	0	0	0

Teisene segmendi vorm

Müügi jaotus klientide asukoha järgi

Müügitulu kontsernis

Müügitulu emaettevõttes

	2003	2002	2003	2002
Rootsi	34 860	28 930	34 739	28 878
Venemaa	24 809	31 561	24 725	31 432
Eesti	1 082	1 063	483	311
Saksamaa	627	140	461	140
Ukraina	605	477	605	477
Prantsusmaa	587	510	542	510
Tsehhi	361	425	361	425
Poola	175	49	175	49
Belgia	173	161	173	161
Itaalia	120	-	-	-
USA	119	75	119	75
Holland	91	124	91	111
Soome	86	282	4	7
Hispaania	70	7	70	7
Suurbritannia	64	0	-	0
Taani	24	128	4	4
Austria	-	771	-	771
Muud riigid	15	88	15	49
Kokku:	63 868	64 791	62 567	63 406

AS Norma bilansis on arvel hoone (Poola moodul) jääkmaksumusega 3 tuhat eurot, mis asub Vene Föderatsiooni territooriumil. Kontserni, välja arvatud Norma-Osvar ZAO, ülejäänud varud ja materiaalsed põhivarad asuvad Eestis. Norma-Osvar ZAO varad asuvad Vene Föderatsiooni territooriumil ja ettevõtte bilansimaht on 1 288 (2002: 965) tuhat eurot, s.h. põhivarade väärtus on 39 (2002: 31) tuhat eurot.

Juhtkonna hinnangul ei erine segmentide vahelistes tehingutes kajastatavad hinnad oluliselt turuhindadest.

17. Realiseeritud toodete kulu	kontsern		emaettevõte	
	2003	2002	2003	2002
Tooraine ja materjal	38 764	37 575	39 073	37 767
Töötasu	7 463	7 875	6 243	6 507
Amortisatsioon	2 699	2 378	2 429	1 793
Elekter, kütus, vesi	860	836	900	690
Remondikulu	211	500	199	115
Veoteenused	703	309	697	266
Muud	1 238	11	1 615	2 027
	51 937	49 462	51 156	49 166

18. Turustuskulud	kontsern		emaettevõte	
	2003	2002	2003	2002
Töötasu	268	345	253	327
Amortisatsioon	17	16	17	16
Konsultatsioonid	0	116	0	116
Veoteenused	444	575	443	572
Reklaam	24	24	22	16
Lähetus	37	44	34	41
Muud ostetud teenused	46	15	46	15
Muud	221	145	220	156
	1 056	1 279	1 035	1 253

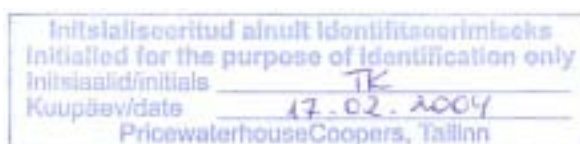
19. Arengu-ja uurimiskulud	kontsern		emaettevõte	
	2003	2002	2003	2002
Töötasu	563	682	563	682
Prototüüpprakised	324	406	324	406
Amortisatsioon	205	64	205	64
Lähetuskulud	37	76	37	76
Muud teenused	13	13	13	13
Muud	116	202	116	202
	1 258	1 444	1 258	1 444

20. Üldhalduskulud	kontsern		emaettevõte	
	2003	2002	2003	2002
Töötasu	1 044	1 303	813	806
Amortisatsioon	123	120	101	91
Remont	29	27	18	18
Reklaam, esindus	83	78	78	69
Lähetuskulud	35	44	18	23
Telefon, bürootarbed	68	66	55	36
Muud teenused	86	106	46	49
Koolitus	69	62	62	49
Muud	208	132	176	63
	1 745	1 938	1 367	1 204

21. Muud äritulud	kontsern		emaettevõte	
	2003	2002	2003	2002
Põhitootmisega mitteseotud müük	55	13	51	13
Kasum põhivara müügist	16	1 491	16	44
Kasum valuutakursside muutustest	42	0	115	0
Muud	50	0	318	37
	163	1 504	500	94

Seoses keskendumisega põhitegevusele müüdi 2002. aastal büroohooned Laki 14 kasumiga 1 087 tuh. eurot ja tööstushooned Jahu 12 kasumiga 173 tuh. eurot.

juhatuse liige.....
allkirj



22. Muud äriksulud	kontsern		emaettevõtte	
	2003	2002	2003	2002
Ühingute, liitude liikmemaksud	7	10	5	8
Põhivara likvideerimine ja kahjum põhivara müügist	96	11	93	0
Annetused, kingitused	126	151	121	145
Põhitootmisega mitteseotud kulud	20	6	20	0
Kahjum valuutakursside muutustest	0	35	0	35
Muud	1	16	1	13
Põhivara allahindlus	1	0	1	0
	252	229	241	201

23. Finantstulud/kulud	kontsern		emaettevõtte	
	2003	2002	2003	2002
Kapitaliosaluse meetodil arvestatud kasum/kahjum	0	0	-227	1 716
Deposiidiintressid	187	146	187	146
Võlakirjade ja fondiosakute intressid	285	427	285	427
Laenuintressid	187	183	187	183
Kasum/kahjum valuutakursside muutustest	-23	-93	-24	-98
Muud finantstulud/kulud	5	20	4	1
	641	677	413	2 375

Seoses keskendumisega põhitegevusele müüdi 30.12.2003. tütarettevõtte Eksamo Automaatika AS-i aktsiad kahjumiga 0.3 tuhat eurot.

24. Tulumaks	kontsern		emaettevõtte	
	2003	2002	2003	2002
Tulumaks kasumilt	0	14	0	0
Dividendide tulumaks	221	232	221	232
Tulumaksukulu	221	247	221	232

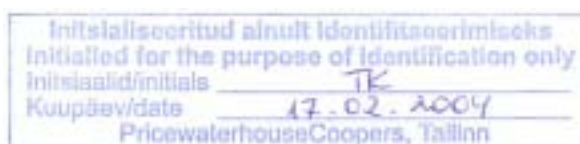
Kontserni tütarettevõtte ZAO Norma-Osvar asub ja on registreeritud Vene Föderatsiooni territooriumil ja tulumaks kasumilt (0 tuh. eurot ja 2002: 14) on makstud vastavalt antud riigis kehtivale Tulumaksuseadusele.

Maksimaalne võimalik tulumaks dividendide maksmisel

Ettevõtte jaotamata kasum seisuga 31.12.2003 moodustas 41 308 tuhat eurot. Maksimaalne võimalik tulumaksukohustuse summa, mis võiks kaasneda kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel neto dividendidena on 10 614 tuhat eurot, seega oleks netodividendidena võimalik välja maksta 30 670 tuhat eurot.

25. Personalikulud	kontsern		emaettevõtte	
	2003	2002	2003	2002
Tööliste ja teenistujate palgad	6 999	7 646	5 950	6 235
Sotsiaalmaksu kulud	2 309	2 524	1 896	2 060
Töötuskindlustusmaksu kulud	29	35	26	28
	9 337	10 205	7 871	8 323

juhatuse liige.....
allkiri



26. Tehingud seotud osapooltega

	2003	2002
Autolivi kontserni müük Normale	27 094	23 498
Autolivi kontserni ost Normalt	34 833	28 453
Tootekindlustus Autolivi konsern	31	59
AS-i Tööriistavabrik müük Normale	1 202	1 315
AS-i Tööriistavabrik ost Normalt	191	4
AS-i Norma-Osvar ost Normalt	2 285	2 235
	31.12.2003	31.12.2002
Nõue Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 4)	7 984	5 532
Kohustus Autolivi kontserni ettevõtetele (vt. lisa 13)	6 224	3 997
Lühiajaline laen Autoliv Autosicherheitst GmbH'le	5 000	0
Lühiajaline deposiit Autoliv Finance International	6 624	5 005
Nõue: AS-le Tööriistavabrik	182	40
AS-le Norma-Osvar	1 087	740
Kohustus: AS-le Tööriistavabrik	265	178
AS-le Norma-Osvar	5	5

Autoliv AB on AS Norma emattevõtte. Müügi- ja ostutehingud Autolivi kontserniga on AS Norma juhtkonna hinnangul toimunud turuhindades. Lühiajaline laen Autolivi tütarettevõttele on antud turuväärtusest kõrgema intressimääraga, samuti turuväärtuses või sellest kõrgema intressimääraga on investeeritud lühiajalised deposiidid Autoliv Finance'is.

AS Norma juhatusele aasta jooksul makstud töötasu on 458 tuhat eurot ja nõukogu liikmetele 48 tuhat eurot. Juhatuse liikme lepingu alusel on töösuhte lõpetamisel ettenähtud hüvitis suuruses 0 kuni 12 kuu töötasu, sõltuvalt lepingu lõpetamise tingimustest.

Ettevõtte töötajatele antud laenud on avaldatud lisa 8.

Kontsernikonto

22. oktoobril 1999 sõlmisid Hansapank ja AS Norma koos oma tütarettevõtetega kontsernikonto lepingu, mille järgi kontsernikonto emattevõtteks on AS Norma. Kontsernikonto hõlmab tütarettevõtte AS Tööriistavabrik kontosid.

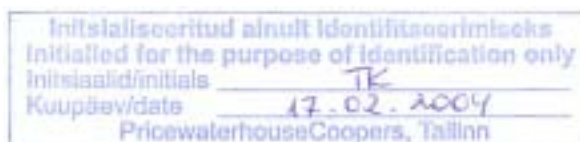
27. AS Norma kontserni põhilised finantsriskid

Krediidirisk

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis tekib äripartnerite suutmatuse läbi täita endale võetud kohustusi. Eelkõige omab tähtsust meie klientide võime tasuda neile tarnitud kauba eest. Ärikrediiti võimaldame põhiliselt ainult oma pikaajalistele koostööpartneritele. Tagamaks rahade laekumist oma suurtelt püsiklientidelt, jälgime ja analüüsime pidevalt nende finantsolukorda ning likviidsust. Vajaduse korral oleme nõudnud pangagarantiide esitamist maksete tagamiseks.. Ühekordsete tehingute ja uute klientide puhul on nõutav kas ettemaks või akreditiiv.

Ebatõenäoliselt laekuvate arvete katteks moodustatakse allahindlus. Allahindlus sisaldab kõiki võlgnevusi, mille tasumisega seoses on vastaspoolega tekkinud lahkavamus ja võlgnevusi, mis juhtkonnale teadaolevalt võivad jääda laekumata.

juhatuse liige.....
allkirj



Venemaa ja Ukraina klientide nõuete summa 31.12.03 oli 4 216 tuhat eurot (31.12.02: 4 214). Allahindlus moodustas aruandeperioodi lõpus 468 tuhat eurot (31.12.02: 499), seega netonõude summa seisuga 31.12.03 on 3 748 tuhat eurot (31.12.02: 3 715).

Valuutarisk

2003. aastal AS Norma kontserni käibest 98,3% moodustab eksportmüük ja olulisem müügivaluuta on euro. Kontserni kulud on põhiliselt Eesti kroonides, eurodes, Rootsi kroonides ja Venemaa rublades. Põhilised ostu- ja müügilepingud on viidud euro alusele. Teiste valuutade riskid on maandatud kas sissetulevate ja väljaminevate rahavoogude ühtlustamisega või lepinguliste maksete sidumisega euro kursiga. Lühiajalised vahendite paigutused on tehtud hajutatult Eesti kroonis ja euros.

Kontserni valuutaposisioonid

tuhandetes eurodes

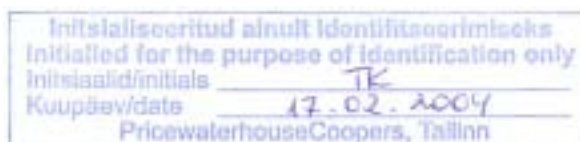
31.12.2003							
Finantsvarad	EEK	SEK	USD	EUR	RUR	Muud	Kokku
Rahakontod	6 827	7	-	4 523	89	0	11 446
Ostjate võlgnevus	141	21	-	12 028	675	72	12 937
Hankijatele ettemaksud	2	-	-	-	-	-	2
	6 970	28	-	16 551	764	72	24 385
Kohustused							
Ostjate ettemaksud	32	-	-	84	-	-	116
Võlgnevus hankijatele	1 215	890	20	6 723	5	48	8 901
	1 247	890	20	6 807	5	48	9 017
31.12.2002							
Finantsvarad	EEK	SEK	USD	EUR	RUR	Muud	Kokku
Rahakontod	6 495	27	0	7 098	45	27	13 692
Ostjate võlgnevus	110	79	25	9 616	454	147	10 431
Hankijatele ettemaksud	47	-	4	104	-	-	155
	6 652	106	29	16 818	499	174	24 278
Kohustused							
Ostjate ettemaksud	16	-	-	88	3	1	107
Võlgnevus hankijatele	1 218	31	12	5 027	6	59	6 354
	1 234	31	12	5 115	9	60	6 461

28. Bilansivälised kohustused

AS-I Norma on garantiileping 433 tuhande euro ulatuses impordi- ja intressimaksude ning riigilõivu tasumise garanteerimiseks, samuti garantiileping summas 499,8 tuhat eurot VAZ 1118 turvasüsteemi arendusprojekti I etapi ettemaksu eest I.D.P.S.a.r.l.-I kasuks

28 tuhande euroga on ettevõtte garantiks oma töötajate krediitkaartide kasutamisel.

juhatuse liige.....
allkiri



MAJANDUSAASTA KASUMIJAOTAMISE ETTEPANEK

2003.a. AS Norma puhaskasum on 128 332 544 EEK (8 201 923 EUR).

Nõukoguga kooskõlastatud ettepanek on maksta aktsionäridele korralisi dividende 50% aktsia nimiväärtusest summas 66 000 000 krooni, ehk 5 krooni aktsia kohta ehk 4 218 158 EUR (0,32 EUR aktsia kohta).

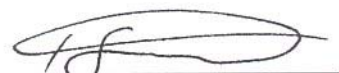
Dividende maksta eelnevate aastate jaotamata puhaskasumi arvelt.

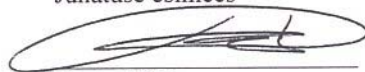
Dividendiõiguslike aktsionäride nimekirja fikseerimise kuupäeva otsustab aktsionäride üldkoosolek.

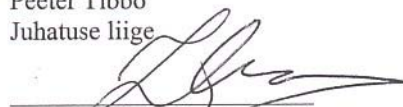
Juhatuse ettepaneku kohaselt dividendidele õigust omavate aktsionäride nimekiri fikseeritakse 01.06.2004.a. seisuga kell 8.00.

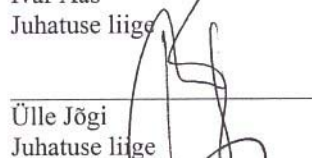
Juhatus ja nõukogu allkirjad 2003.a. majandusaasta aruandele

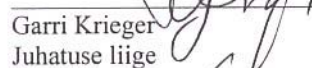
AS Norma 2003 majandusaasta aruande, mis on kinnitatud aktsionäride poolt 18. mai 2004 otsusega, allkirjastamine 18. mail 2004:

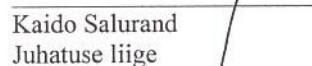

Peep Siimon
Juhatusesimees



Peeter Tibbo
Juhatuseliige



Ivar Aas
Juhatuseliige



Ülle Jõgi
Juhatuseliige

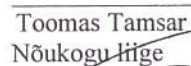

Garri Krieger
Juhatuseliige



Kaido Salurand
Juhatuseliige



Jörgen I. Svensson
Nõukogu esimees


Magnus Lindquist
Nõukoguliige


Leif Berntsson
Nõukoguliige


Toomas Tamsar
Nõukoguliige


Raivo Eerik
Nõukoguliige


Aare Tark
Nõukoguliige

Üle 10% aktsiaid omavate aktsionäride nimekiri, seisuga 31.12.2003

Kontonumber	Nimi	Reg. nr.	Aadress	Linn	Maa	Indeks	Saldo	Osalus
99011551452	AUTOLIV AB	556036-1981	BOX 70381	STOCKHOLM	Sweden	SE-10724	6732000	51%

AUDIITORI JÄRELDUSOTSUS

AS Norma aktsionäridele

Oleme auditeerinud AS Norma (emaettevõtte) ning emaettevõtte ja selle tütaretevõtete (kontsern) 31. detsembril 2003 lõppenud aasta kohta koostatud emaettevõtte ja kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet, mis on esitatud lehekülgedel 7-28 ja mille eest vastutab emaettevõtte juhatus. Nimetatud raamatupidamise aastaaruanne on konverteeritud eurodesse originaalist Eesti kroonides. Meie kohustus on avaldada auditi tulemustele tuginedes arvamust nimetatud raamatupidamise aastaaruande kohta.

Sooritasime auditi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega. Nimetatud standardid nõuavad, et audit planeeritakse ja sooritatakse viisil, mis võimaldaks põhjendatud kindlustundega otsustada, kas raamatupidamise aastaaruanne on koostatud olulises osas korrektselt. Auditi käigus kontrollitakse väljavõtteliselt tõendusmaterjale, millel põhineb raamatupidamise aastaaruandes esitatud informatsioon. Audit hõlmab ka kasutatud arvestuspõhimõtete ja juhtkonnapoolsete raamatupidamislike hinnangute kriitilist analüüsi ning seisukohavõttu raamatupidamise aastaaruande esituslaadi suhtes tervikuna. Usume, et audit annab meile põhjendatud aluse arvamuse avaldamiseks.

Meie arvates kajastab ülalmainitud raamatupidamise aastaaruanne olulises osas õigesti ja õiglaselt emaettevõtte ja kontserni finantsseisundit seisuga 31. detsember 2003 ja 2003. aasta tegevuse tulemust ning rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega.



Urmas Kaarlep
AS PricewaterhouseCoopers



Tiit Raimla
Vannutatud audiitor

17. veebruar 2004