

# **AB “MAŽEIKIŲ NAFTA“ 2003 metų prospektas-ataskaita**

(parengta pagal Lietuvos Respublikos vertybinių popierių komisijos patvirtintas Informacijos apie emitentų veiklą ir jų vertybinius popierius periodinio atskleidimo taisyklės)

**TURINYS**

<b>I. BENDROSIOS NUOSTATOS.....</b>	<b>5</b>
<b>1. ATASKAITINIS LAIKOTARPIS, UŽ KURĮ PARENGTAS METŲ PROSPEKTAS – ATASKAITA .....</b>	<b>5</b>
<b>2. PAGRINDINIAI DUOMENYS APIE EMITENTĄ .....</b>	<b>5</b>
<b>3. EMITENTO PAGRINDINĖS VEIKLOS POBŪDIS .....</b>	<b>5</b>
<b>4. INFORMACIJA APIE TAI, KUR IR KADA GALIMA SUSIPAŽINTI SU ATASKAITA BEI KITAIŠ DOKUMENTAIS, KURIAIS NAUDOJANTIS JI BUVO PARENGTA (FINANSINĖMIS ATASKAITOMIS, AUDITORIŲ ATASKAITOMIS IR PAN.), IR VISUOMENĖS INFORMAVIMO PRIEMONĖS PAVADINIMAS .....</b>	<b>5</b>
<b>5. ASMENYS, ATSAKINGI UŽ ATASKAITOJE PATEIKTĄ INFORMACIJĄ:.....</b>	<b>5</b>
5.1. UŽ ATASKAITĄ ATSAKINGI EMITENTO VALDYMO ORGANŲ NARIAI, DARBUOTOJAI IR ADMINISTRACIJOS VADOVAS: .....	5
<b>II. INFORMACIJA APIE EMITENTO ĮSTATINĮ KAPITALĄ IR IŠLEISTUS VERTYBINIUS POPIERIUS.....</b>	<b>7</b>
<b>7. EMITENTO ĮSTATINIS KAPITALAS: .....</b>	<b>7</b>
7.1. ĮMONIŲ REJESTRE ĮREGISTRUOTAS ĮSTATINIS KAPITALAS .....	7
7.2. INFORMACIJA APIE NUMATOMĄ ĮSTATINIO KAPITALO DIDINIMĄ KONVERTUOJANT AR KEIČIANT Į AKCIJAS IŠLEISTUS SKOLOS AR IŠVESTINIUS VERTYBINIUS POPIERIUS .....	7
<b>8. AKCININKAI.....</b>	<b>7</b>
<b>9. AKCIJŲ, IŠLEISTŲ Į VIEŠĄJĄ VERTYBINIŲ POPIERIŲ APYVARTĄ, PAGRINDINĖS CHARAKTERISTIKOS.....</b>	<b>8</b>
<b>10. DUOMENYS APIE NEVIEŠAJAI APYVARTAI ĮREGISTRUOTAS IR IŠPLATINTAS AKCIJAS.....</b>	<b>8</b>
<b>11. INFORMACIJA APIE AKCIJŲ PAGRINDU IŠLEISTUS DEPOZITORIUMO PAKVITAVIMUS .....</b>	<b>8</b>
<b>12. SKOLOS VERTYBINIŲ POPIERIŲ, IŠLEISTŲ Į VIEŠĄJĄ VERTYBINIŲ POPIERIŲ APYVARTĄ, PAGRINDINĖS CHARAKTERISTIKOS.....</b>	<b>8</b>
<b>13. DUOMENYS APIE NEVIEŠAJAI APYVARTAI ĮREGISTRUOTUS IR IŠPLATINTUS SKOLOS VERTYBINIUS POPIERIUS.....</b>	<b>8</b>
<b>III. DUOMENYS APIE EMITENTO IŠLEISTŲ VERTYBINIŲ POPIERIŲ ANTRINĘ APYVARTĄ.....</b>	<b>9</b>
<b>15. VERTYBINIAI POPIERIAI, ĮTRAUKTI Į BIRŽŲ PREKYBOS SĄRAŠUS .....</b>	<b>9</b>
<b>16. PREKYBA EMITENTO VERTYBINIAIS POPIERIAIS BIRŽOSE IR KITOSE ORGANIZUOTOSE RINKOS.....</b>	<b>9</b>
16.2. PREKYBA KITOSE BIRŽOSE.....	10
16.3. PREKYBA KITOSE ORGANIZUOTOSE RINKOSE.....	10

<b>17. VERTYBINIŲ POPIERIŲ KAPITALIZACIJA.....</b>	<b>10</b>
<b>18. PREKYBA EMITENTO VERTYBINIAIS POPIERIAIS UŽ BIRŽOS RIBŲ.....</b>	<b>11</b>
<b>19. DUOMENYS APIE EMITENTO SAVŲ AKCIJŲ SUPIRKIMĄ.....</b>	<b>11</b>
<b>20. OFICIALAUS PASIŪLYMO PASKELBIMAS.....</b>	<b>11</b>
<b>21. EMITENTO MOKĖJIMO AGENTAI .....</b>	<b>11</b>
<b>22. SUTARTYS SU VERTYBINIŲ POPIERIŲ VIEŠOSIOS APYVARTOS TARPININKAIS.....</b>	<b>11</b>
<b>IV. DUOMENYS APIE EMITENTO VEIKLĄ .....</b>	<b>12</b>
<b>23. EMITENTO VEIKLOS TEISINIAI PAGRINDAI .....</b>	<b>12</b>
<b>24. PRIKLAUSYMAS ASOCIJUOTOMS STRUKTŪROMS.....</b>	<b>12</b>
<b>25. TRUMPAS EMITENTO ISTORIJOS APRAŠYMAS .....</b>	<b>12</b>
<b>26. GAMYBOS (PASLAUGŲ) CHARAKTERISTIKA.....</b>	<b>13</b>
<b>27. REALIZAVIMO RINKOS.....</b>	<b>17</b>
<b>28. TIEKIMAS.....</b>	<b>19</b>
<b>29. NEKILNOJAMAS TURTAS IR KITOS PAGRINDINĖS PRIEMONĖS .....</b>	<b>19</b>
<b>30. RIZIKOS VEIKSNIAI, SUSIJĘ SU EMITENTO VEIKLA .....</b>	<b>20</b>
<b>31. GAMYBOS NUTRAUKIMAS AR SUMAŽĖJIMAS, TURĖJĘS AR TURINTIS ESMINĖS ĮTAKOS EMITENTO VEIKLOS REZULTATAMS PER 2 PASTARUOSIUS FINANSINIUS (ŪKINIUS) METUS .....</b>	<b>25</b>
<b>32. PATENTAI, LICENCIJOS, KONTRAKTAI .....</b>	<b>25</b>
<b>33. TEISMO IR TREČIŲJŲ TEISMO (ARBITRAŽO) PROCESAI.....</b>	<b>25</b>
<b>34. DARBUOTOJAI.....</b>	<b>27</b>
<b>35. INVESTICIJŲ POLITIKA .....</b>	<b>30</b>
<b>36. KONKURENTAI.....</b>	<b>32</b>
<b>37. IŠMOKĖTI DIVIDENDAI.....</b>	<b>33</b>
<b>V. FINANSINĖ PADĖTIS .....</b>	<b>34</b>
<b>38. FINANSINĖS ATASKAITOS.....</b>	<b>34</b>
38.1. KONSOLIDUOTAS BALANSAS (TŪKST.LT) .....	34
38.2. KONSOLIDUOTA PELNO (NUOSTOLIO) ATASKAITA (TŪKST.LITŲ) .....	35
38.3. KONSOLIDUOTA PINIGŲ SRAUTŲ ATASKAITA (TŪKST.LT).....	36
38.4. PELNO (NUOSTOLIO) PASKIRSTYMO ATASKAITA (TŪKST.LT).....	37
<b>39. FINANSINIŲ ATASKAITŲ KOMENTARAI .....</b>	<b>37</b>

<b>40. EMITENTO VALDYBOS AR KITO JOS FUNKCIJAS ATLIEKANČIO VALDYMO ORGANO PARENGTA ATASKAITA .....</b>	<b>37</b>
<b>41. INFORMACIJA APIE AUDITĄ .....</b>	<b>47</b>
<b>VI. INFORMACIJA APIE EMITENTO VALDYMO ORGANUS .....</b>	<b>48</b>
<b>42. VALDYMO ORGANŲ NARIAI.....</b>	<b>48</b>
<b>43. INFORMACIJA APIE IŠMOKAS BEI PASKOLAS VALDYMO ORGANŲ NARIAMS .....</b>	<b>52</b>
<b>44. SANDĖRIAI SU SUINTERESUOTAIS ASMENIMIS .....</b>	<b>52</b>
<b>VII. NAUJAUSI IR ESMINIAI ĮVYKIAI EMITENTO VEIKLOJE, JOS PERSPEKTYVOJE.....</b>	<b>53</b>
<b>45. NAUJAUSI ĮVYKIAI EMITENTO VEIKLOJE .....</b>	<b>53</b>
<b>46. ESMINIAI ĮVYKIAI EMITENTO VEIKLOJE .....</b>	<b>54</b>
<b>47. VEIKLOS STRATEGIJA IR NUMATOMI JOS POKYČIAI PER ARTIMIAUSIUS FINANSINIUS (ŪKINIUS) METUS .....</b>	<b>56</b>

## I. BENDROSIOS NUOSTATOS

### 1. Ataskaitinis laikotarpis, už kurį parengtas metų prospektas – ataskaita

2003 metai.

### 2. Pagrindiniai duomenys apie emitentą

Emitento pavadinimas	akcinė bendrovė “MAŽEIKIŲ NAFTA”
Įstatinis kapitalas	707 454 130 litų
Buveinės adresas	Juodeikiai, 89467 Mažeikių raj., Lietuva
Telefonas	(443) 9 22 86
Faksas	(443) 9 25 25
Elektroninio pašto adresas	post@nafta.lt
Teisinė - organizacinė forma	akcinė bendrovė
Įregistravimo data ir vieta	1991 m. sausio 24 d., Mažeikių raj. valdyba
Perregistravimo data ir vieta	1998 m. spalio 12 d., LR Ūkio ministerija
Įmonių rejestro kodas	6645172

### 3. Emitento pagrindinės veiklos pobūdis

AB “Mažeikių nafta“ yra naftos perdirbimo įmonė, užsiimanti kietojo, skystojo, dujinio kuro ir panašių produktų didmenine prekyba bei transportavimu keliais, geležinkeliu bei vamzdynais.

### 4. Informacija apie tai, kur ir kada galima susipažinti su ataskaita bei kitais dokumentais, kuriais naudojantis ji buvo parengta (finansinėmis ataskaitomis, auditorių ataskaitomis ir pan.), ir visuomenės informavimo priemonės pavadinimas

Su ataskaita bei kitais dokumentais, kuriais naudojantis ji buvo parengta galima susipažinti akcinėje bendrovėje “Mažeikių nafta” adresu: Juodeikiai, 89467 Mažeikiai, darbo dienomis nuo 8<sup>00</sup> iki 16<sup>00</sup>.

Visi esminiai įvykiai, susiję su Bendrovės veikla ir informacija apie visuotinio akcininkų susirinkimo laiką, vietą bei kiti pranešimai teiktini akcininkams ir kitiems asmenims skelbiami dienraščiuose “Lietuvos rytas” Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka.

### 5. Asmenys, atsakingi už ataskaitoje pateiktą informaciją:

#### 5.1. Už ataskaitą atsakingi emitento valdymo organų nariai, darbuotojai ir administracijos vadovas:

English P. Nelson , AB “Mažeikių nafta“ generalinis direktorius, tel. (443) 92121, faks. (443) 92525.

Vita Petrošienė, AB “Mažeikių nafta“ vyr. finansininkas, tel. (443) 92420, faks. (443) 92600.

### 6. Už ataskaitos parengimą atsakingų emitento valdymo organų narių, darbuotojų ir administracijos vadovo patvirtinimas, kad ataskaitoje pateikta informacija atitinka tikrovę ir nėra nutylėtų faktų, galinčių turėti įtakos investuotojų sprendimams pirkti ar parduoti Bendrovės vertybinius popierius, tų vertybinių popierių rinkos kainai ir jų vertinimui

Akinė bendrovė MAŽEIKIŲ NAFTA, atstovaujama generalinio direktoriaus English P. Nelson ir vyr. finansininko Vitos Petrošienės patvirtina, kad ataskaitoje pateikta informacija atitinka tikrovę ir nėra nutylėtų faktų, galinčių turėti įtakos investuotojų sprendimams pirkti ar parduoti Bendrovės vertybinius popierius, tų vertybinių popierių rinkos kainai ir jų vertinimui.

Akinės bendrovės MAŽEIKIŲ NAFTA finansinio planavimo ir analizės skyrius, atstovaujamas vyr. ekonomistės Vidos Mažrimienės patvirtina, kad ataskaitoje pateikta visa informacija, kurią finansinio planavimo bei analizės skyriui pateikė Bendrovės darbuotojai ir vadovai. Finansinio planavimo ir analizės skyrius atsako už jam pateiktos informacijos tinkamą įforminimą. Už informacijos teisingumą atsako Bendrovė.

AB MAŽEIKIŲ NAFTA  
Generalinis direktorius

English P. Nelson

.....

2004 m. gegužės 28 d.

A.V.

AB MAŽEIKIŲ NAFTA  
Vyr. finansininkas

Vita Petrošienė

.....

2004 m. gegužės 28 d.

AB MAŽEIKIŲ NAFTA  
Finansinio planavimo ir analizės sk.  
vyr. ekonomistė

Vida Mažrimienė

.....

2004 m. gegužės 28 d.

Mažeikiai, 2004 m. gegužė

## II. INFORMACIJA APIE EMITENTO ĮSTATINĮ KAPITALĄ IR IŠLEISTUS VERTYBINIUS POPIERIUS

### 7. Emitento įstatinis kapitalas:

#### 7.1. Įmonių rejestre įregistruotas įstatinis kapitalas

Bendrovė registruota Lietuvos Respublikos įmonių rejestre, tvarkytoja - Valstybės įmonė Registrų centras (V. Kudirkos 18, 03105 Vilnius). Bendrovės įstatinis kapitalas yra 707 454 130,00 Lt. AB „Mažeikių nafta“ įstatinio kapitalo struktūra pagal akcijų rūšis:

Akcijų rūšis	Akcijų skaičius	Nominali vertė (Lt)	Bendra nominali vertė	Dalis įstatiniame kapitale (%)
Paprastosios vardinės akcijos	707 454 130	1	707 454 130	100,00
<b>Viso:</b>	<b>707 454 130</b>	<b>-</b>	<b>707 454 130</b>	<b>100,00</b>

Visos AB „Mažeikių nafta“ akcijos yra apmokėtos.

#### 7.2. informacija apie numatomą įstatinio kapitalo didinimą konvertuojant ar keičiant į akcijas išleistus skolos ar išvestinius vertybinius popierius

### 8. Akcininkai

Bendras AB „Mažeikių nafta“ akcininkų skaičius paskutinio visuotinio akcininkų susirinkimo, įvykusio 2004 m. balandžio 30 dieną – 2 286.

667 584 352 paprastosios vardinės akcijos nuosavybės teise priklauso dviem akcininkams: Yukos Finance B.V. (379 918 411 PVA) ir Valstybei, atstovaujama LR Ūkio ministerijos (287 665 941 PVA).

39 869 778 paprastosios vardinės akcijos (5,64% įstatinio kapitalo) nuosavybės teise priklauso 2 284 akcininkams.

Akcininkai, 2004 m. sausio 1 d. turėję daugiau kaip 5 % Bendrovės įstatinio kapitalo:

Akcininko vardas, pavardė (įmonės pavadinimas, rūšis, buveinės adresas, įmonių rejestro kodas)	Akcininkui nuosavybės teise priklausančių paprastųjų vardinių akcijų skaičius (vnt.)	Turima įstatinio kapitalo dalis (%)	Nuosavybės teise priklausančių akcijų suteikiama balsų dalis (%)	Akcininkui su kartu veikiančiais asmenimis priklausančių balsų dalis (%)
Yukos Finance B.V. Locatellikade 1, Parnassustoren 1076 AZ Amsterdam, The Netherlands. Įmonės kodas 34107730	379 918 411	53.7	53.7	53.7 %
Valstybė, LR Ūkio ministerijos, Gedimino pr. 38/2, 2600 Vilnius, įmonės kodas 8862191	287 665 941	40.66	40.66	40.66 %

## 9. Akcijų, išleistų į viešąją vertybinių popierių apyvartą, pagrindinės charakteristikos

Akcijų rūšis	Akcijų skaičius	Nominali vertė (Lt)	Bendra nominali vertė (Lt)	Išleistos į apyvartą
Paprastosios vardinės akcijos	707 454 130	1	707 454 130	Reorganizuojant valstybinę įmonę į akcinę bendrovę bei prie bendrovės prijungiant AB "Būtingės nafta" bei AB "Naftotiekis"; vykdant Bendrovės privatizavimo programą.
<b>Viso:</b>	<b>707 454 130</b>	<b>-</b>	<b>707 454 130</b>	<b>-</b>

2002 m. birželio 17 d. Vertybinių popierių komisija viešajai apyvartai įregistravo 58 139 029 ir 131 820 176 paprastasias vardines vieno lito nominalios vertės AB "Mažeikių nafta" akcijas (aktų Nr. AB-5084 ir AB-5085). Akcijos išleistos akcinės bendrovės "Mažeikių nafta" įstatinio kapitalo didinimui papildomais įnašais, visas akcijas parduodant Yukos Finance B.V.

2002 m. rugsėjo 13 d. VP emisijos, kurių kodai LCVPD yra LT0000115552 – 346 721 600 vnt., LT0000125205 – 170 773 325 vnt., LT0000126518 – 58 139 029 vnt., LT0000126526 – 131 820 176 vnt., apjungtos į vieną sąskaitą. Po asimiliacijos emisijos kodas yra LT0000115552, emisijos dydis – 707 454 130 vnt.

## 10. Duomenys apie neviešajai apyvartai įregistruotas ir išplatintas akcijas

## 11. Informacija apie akcijų pagrindu išleistus depozitoriumo pakvitavimus

## 12. Skolos vertybinių popierių, išleistų į viešąją vertybinių popierių apyvartą, pagrindinės charakteristikos

## 13. Duomenys apie neviešajai apyvartai įregistruotus ir išplatintus skolos vertybinius popierius

Visi jie buvo išpirkti 2000 metais ir Bendrovė 2003 m. gruodžio 31 d. būklei tokių vertybinių popierių jau neturėjo.

## 14. Vertybiniai popieriai, nepažymintys dalyvavimo įstatiniame kapitale, bet kurių apyvartą reglamentuoja Vertybinių popierių viešosios apyvartos įstatymas, išskyrus skolos vertybinius popierius



### III. DUOMENYS APIE EMITENTO IŠLEISTŲ VERTYBINIŲ POPIERIŲ ANTRINĘ APYVARTĄ

#### 15. Vertybiniai popieriai, įtraukti į biržų prekybos sąrašus

AB „Mažeikių nafta“ vertybiniai popieriai 1996 m. vasario 5 d. įtraukti į Nacionalinės Vertybinių popierių biržos sąrašus. 2003 m. gruodžio 31 d. būklei NVPB prekybos einamajame sąrašė buvo 707 454 130 vieno lito nominalios vertės AB „Mažeikių nafta“ paprastųjų vardinių akcijų (VP CD kodas LT0000 11555 2), kurių bendra nominali vertė sudaro 707 454 130 litų.

#### 16. Prekyba emitento vertybiniais popieriais biržose ir kitose organizuotose rinkos

Prekyba AB „Mažeikių nafta“ paprastosiomis vardinėmis akcijomis Nacionalinės vertybinių popierių biržos centrinėje rinkoje:

Laikotarpis	Kaina (Lt)		Apyvarta (Lt)	
	didžiausia	mažiausia	didžiausia	mažiausia
2002 01 01 – 2002 03 31	0,92	0,70	98 228,00	0, 00
2002 04 01 – 2002 06 30	0,84	0,66	75 863,00	0, 00
2002 07 01 – 2002 09 30	0,80	0,57	106 939,00	0, 00
2002 10 01 – 2002 12 31	0,76	0,65	133 469,00	0, 00
2003 01 01 – 2003 03 31	1,02	0,74	259 123,00	0, 00
2003 04 01 – 2003 06 30	1,68	1,02	367 488,00	0, 00
2003 07 01 – 2003 09 30	2,75	1,65	493 154,00	0, 00
2003 10 01 – 2003 12 31	2,65	1,96	1 153 791,00	0, 00

Laikotarpis	Paskutinės sesijos		Bendra apyvarta	
	Kaina (Lt)	Apyvarta (Lt)	Vnt.	Litais
2002 01 01 – 2002 03 31	0,80	21.606,00	950 986	784 066,00
2002 04 01 – 2002 06 30	0,72	10.142,00	716 633	537 052,00
2002 07 01 – 2002 09 30	0,75	13.743,00	983 943	705 918,00
2002 10 01 – 2002 12 31	0,70	0, 00	633 362	458 347,00
2003 01 01 – 2003 03 31	1,02	31.157,00	1 890 612	1 712 464,00
2003 04 01 – 2003 06 30	1,68	11.068,00	2 406 928	3 327 528,00
2003 07 01 – 2003 09 30	2,44	92.835,00	2 730 367	5 788 685,00
2003 10 01 – 2003 12 31	2,20	77.153,00	2 542 589	5 485 464,00

Prekyba AB „Mažeikių nafta“ paprastosiomis vardinėmis pagal tiesioginius sandorius:

Laikotarpis	Vidutinė kaina	Bendra apyvarta	
	Lt	Vnt.	Litais
2002 01 01 – 2002 03 31	0,87	221 212	191 532
2002 04 01 – 2002 06 30	0,68	130 050	88 032
2002 07 01 – 2002 09 30	1,40	190 306 214	266 136 369
2002 10 01 – 2002 12 31	0,72	110 540	79 878
2003 01 01 – 2003 03 31	0,87	550 545	478 232
2003 04 01 – 2003 06 30	1,23	8 560 482	10 498 352
2003 07 01 – 2003 09 30	1,81	1 457 745	2 637 360
2003 10 01 – 2003 12 31	2,12	545 297	1 155 195

## 16.2. Prekyba kitose biržose

Kitose biržose Bendrovės vertybiniais popieriais neprekiuojama.

## 16.3. Prekyba kitose organizuotose rinkose

Kitose rinkose Bendrovės vertybiniais popieriais neprekiuojama.

## 17. Vertybinių popierių kapitalizacija

AB “Mažeikių nafta” paprastųjų vardinių akcijų (Lietuvos centrinio vertybinių popierių depozitoriumo vertybinių popierių kodas LT0000 11555 2) kapitalizacija. Nacionalinės vertybinių popierių biržos einamajame sąraše 2002 – 2003 metais pateikiama lentelėje:

Data	Kapitalizacija, Lt	Akcijos kaina, Lt
2002 03 31	277 377 280	0,80
2002 06 30	249 639 552	0,72
2002 09 30	530 590 598	0,75
2002 12 31	495 217 891	0,70
2003 03 31	721 603 213	1,02
2003 06 30	1 188 522 938	1,38
2003 09 30	1 726 188 077	2,44
2003 12 31	1 556 399 086	2,20

**18. Prekyba emitento vertybiniais popieriais už biržos ribų**

Užbiržinė prekyba, vertybiniais popieriais, kurie yra įtraukti į NVPB prekybos oficialųjį ar einamąjį sąrašą, yra draudžiama Lietuvos Respublikos įstatymais.

**19. Duomenys apie emitento savų akcijų supirkimą**  
-----**20. Oficialaus pasiūlymo paskelbimas**  
-----**21. Emitento mokėjimo agentai**  
-----**22. Sutartys su vertybinių popierių viešosios apyvartos tarpininkais**

2003 m. gruodžio mėn. AB „Mažeikių nafta“ ir Vilniaus banko verslo operacijų ir VP apskaitos departamentas (Gedimino pr. 12, 01103 Vilnius) pasirašė emitento aptarnavimo sutartį, pagal kurią Bankas perėmė ir tvarko Bendrovės vertybinių popierių apskaitą.

## **IV. DUOMENYS APIE EMITENTO VEIKLĄ**

### **23. Emitento veiklos teisiniai pagrindai**

Akcinė bendrovė „Mažeikių nafta“ savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos Įmonių įstatymu, Akcinių bendrovių įstatymu, Vertybinių popierių viešosios apyvartos įstatymu, bei kitais įstatymais ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės norminiais aktais bei Bendrovės įstatais.

### **24. Priklausymas asocijuotoms struktūroms**

Akcinė bendrovė „Mažeikių nafta“ dalyvauja šiose asociacijose ir konfederacijose:

- Lietuvos pramonininkų konfederacijos narys nuo 1989 m.
- Šiaulių prekybos pramonės ir amatų rūmų narys nuo 1996 m.
- Lietuvos chemijos pramonės įmonių asociacijos narys nuo 1997 m.
- Asociacijos Tarptautiniai prekybos rūmai – Lietuva narys nuo 1994 m.
- Inžinerinės ekologijos asociacijos narys nuo 1995 m.
- Lietuvos šiluminės technikos inžinierių asociacijos narys nuo 1996 m.
- MEDICHEM (Occupational and Environmental Health on the chemic) narys.

### **25. Trumpas emitento istorijos aprašymas**

AB „Mažeikių nafta“ yra vienintelė naftos perdirbimo įmonė Lietuvoje ir Baltijos valstybėse, dirbanti kaip “Typical Complex Refinery” (kompleksinio perdirbimo įmonė).

Nuo 1980 m. veikianti Mažeikių naftos perdirbimo gamykla tuometinėje Tarybų Sąjungoje buvo pati moderniausia šios pramonės šakos įmonė.

1991 m. sausio 24 d. buvo įregistruota valstybinė įmonė „Mažeikių nafta“, kurios visas įstatinis kapitalas priklausė valstybei.

1995 m. balandžio 7 d. Lietuvos Respublikos vyriausybės nutarimu valstybinė įmonė AB „Mažeikių nafta“ buvo reorganizuota į akcinę bendrovę „Mažeikių nafta“, suteikiant teisę Bendrovės darbuotojams išpirkti dalį akcijų.

1998 m. pabaigoje AB „Mažeikių nafta“ buvo reorganizuota prie jos prijungiant AB “Būtingės nafta” ir AB “Naftotiekis”. Šio proceso pasėkoje 1998 m. gruodžio 1 d. bendrovės įstatinis kapitalas išaugo nuo 584 634 390 iki 693 443 200 litų. Valstybei priklausė 613 703 642 paprastųjų vardinių akcijų, kurios suteikė 88,5% balsų.

1999 m. spalio 29 d. AB „Mažeikių nafta“ už 150 mln. JAV dolerių strateginiam investuotojui “Williams International Company” pardavė 341 546 650 naujai išleidžiamos akcijų emisijos (emisijos nominali vertė – 341 546 650 litų) paprastųjų vardinių akcijų. Įsigijęs šias akcijas strateginis investuotojas įgijo 33% balsų, o AB „Mažeikių nafta“ įstatinis kapitalas padidėjo iki 1 034 989 850 litų.

2002 m. vasario 4 d. pagal Lietuvos Respublikos įstatymus AB „Mažeikių nafta“ sumažino akcinį kapitalą 517 495 tūkst. litų suma, taip sumažindama Įmonės sukauptą nuostolį. Akcinio kapitalo sumažinimas nepakeitė Įmonės akcininkų struktūros.

2002 m. birželio 18 d. AB “Mažeikių nafta” išplatino 189 959 205 paprastųjų vardinių 1 (vieno) lito nominalios vertės akcijų, kurias įsigijo Yukos Finance B.V. (26,85%). Šių išleistų akcijų suma AB “Mažeikių nafta” padidino įstatinį kapitalą iki 707 454 130 litų. Po šių akcijų emisijų „Williams International Company“ priklausė 26,85% akcijų, Ūkio ministerijai - 40,66%.

2002 m. rugsėjo 19 d. „Yukos Finance B.V.“ ir „Williams International Company“ pasirašė sutarčių paketą, pagal kurį Yukos Finance B.V. papildomai įsigijo 189 959 206 AB „Mažeikių nafta“ PVA. Po šio sandorio Yukos Finance B.V. priklauso 53,7% AB „Mažeikių nafta“ PVA, Ūkio ministerijai - 40.66 %.

2003 m. liepos 8 d. buvo pakeistos 1999 m. spalio 29 d. bei 2002 m. birželio 18 d. Investicijų bei Akcininkų sutartys. Taip pat šalys susitarė sustabdyti 1999 m. spalio 29 d. Valdymo sutarties galiojimą ir sudarė Paslaugų sutartį tarp Bendrovės ir Olandijos ribotos atsakomybės bendrovės „Yukos Finance B.V.“, kurioje susitarta sumažinti valdymo mokesčio išlaidas, atsisakant 15 proc. dydžio priedo prie faktinių išlaidų.

## 26. Gamybos (paslaugų) charakteristika

AB „Mažeikių nafta“ įmonių grupę sudaro keturi pagrindiniai segmentai: naftos perdirbimo gamykla, naftos terminalas, naftotiekis, degalinių tinklo operatorius.

„Mažeikių nafta“ įmonių grupės pajamos:

	2003 m.		2002 m.		2001 m.	
	tūkst.Lt	%	tūkst.Lt	%	tūkst.Lt	%
Naftos perdirbimo gamykla	4 955 276	93.5	4 442 868	94.1	5 104 221	95.4
Naftos terminalas	170 161	3.2	111 647	2.4	94 452	1.8
Naftotiekis	103 870	2.0	111 091	2.3	143 982	2.7
Degalinių tinklo operatorius*	51 164	1.0	50 271	1.1	-	-
Kiti	16 744	0.3	5 312	0.1	7 267	0.1
Pajamos iš viso	5 297 215	100.0	4 721 189	100.0	5 349 922	100.0

\* 2001 m. Įmonę sudarė trys segmentai: Naftos perdirbimo gamykla, Naftos terminalas ir Naftotiekis. 2002 m. įmonė įsigijo investiciją į UAB „Uotas“ grupę, kuri sudarė ketvirtą įmonės segmentą, užsiimančią mažmenine prekyba naftos produktais.

Pagrindiniai „Mažeikių nafta“ įmonių grupės veiklos rodikliai:

Rodiklis	2003	2002	2001
Grynasis pelningumas (%)	4.2	(2.4)	(5.1)
Vidutinė turto grąža (%)	8.95	(4.34)	(10.93)
Skolos koeficientas	0.81	0.88	0.92

Skolos ir nuosavybės koeficientas	2.8	5.02	8.3
Turto apyvartumas	2.15	1.79	2.16
Bendrasis likvidumo koeficientas	0.24	0.14	0.09
Grynasis pelnas akcijai (litais)	0.31	(0.17)	(0.26)
Akcijos buhalterinė vertė (litais)	0.46	0.20	0.45
Vidutinis akcijų skaičius	707,454	654,572	1,034,990

### *Naftos perdirbimo gamykla*

Naftos perdirbimo įmonės pagrindinė veikla – žaliavos perdirbimas ir produktų gamyba. 2003 metais perdirbta 7.16 mln. tonų žaliavos, tame tarpe 7.1 mln. tonų naftos. 2003 m. žaliavos perdirbimo apimtys padidėjo 9,27 %, lyginant su 2002 m. Įrenginių panaudojimo pajėgumai šiais metais buvo 89,7 %, kai 2002 m. – 82,4 %.

AB “Mažeikių nafta” perdirbtos naftos ir jos produktų apimtys bei dinamika per paskutinius 3 metus pateikta lentelėje:

Gaminių grupių pavadinimas	Naftos ir jos produktų perdirbimo apimtys					
	2003 m.		2002 m.		2001 m.	
	tūkst.t	%	tūkst.t	%	tūkst.t	%
Procesingas						
Naftos perdirbimas	-	-	-	-	35.0	100.0
Iš viso:	-	-	-	-	35.0	100.0
<b>Sava žaliava</b>						
Nafta	7,100.8	98.9	6,448.0	98.2	6,433.2	94.9
Nafta (iš Būtingės)	-	-	-	-	75.6	1.1
Techninis žibalas	-	-	-	-	38.0	0.6
Mazutas	-	-	3.5	0.0	-	-
Vakuuminis distiliatas	-	-	7.1	0.1	102.7	1.5
Metanolis	20.4	0.3	18.1	0.3	22.0	0.3
Metilretbutil eteris	-	-	1.7	0.0	23.3	0.3
Dujų kondensatas	56.1	0.8	89.4	1.4	82.2	1.2
Iš viso:	7,177.2	100.0	6,567.7	100.0	6,776.9	100.0

Perdirbimo įmonės pagrindiniai gaminami produktai yra aukšto oktaninio skaičiaus bešvinis benzinas, dyzelinas, aviacinis kuras, bitumas, suskystintos naftos dujos bei siera.

AB “Mažeikių nafta” gamybos apimtys pagal baigtinių produktų rūšis bei dinamika per paskutinius 3 metus pateikiama lentelėje (procesingas neįtrauktas):

Gaminių grupių pavadinimas	Gamybos apimtys					
	2003 m.		2002 m.		2001 m.	
	tūkst.t	%	tūkst.t	%	tūkst.t	%
Benzinas	2064.7	31.2	1899.6	31.5	1989.2	32.2
Dyzeliniai degalai	2336.7	35.4	2015.0	33.4	2050.6	33.2
Žibalas	420.3	6.4	491.3	8.2	459.0	7.4
Mazutas	1252.8	18.9	1064.5	17.7	1151.8	18.7
Suskystintos dujos	382.2	5.8	411.1	6.8	416.3	6.8
Naftos bitumai	103.9	1.6	95.4	1.6	63.3	1.0
Siera	48.5	0.7	49.8	0.8	45.2	0.7
Iš viso:	6609.1	100.0	6026.7	100.0	6175.4	100.0

AB “Mažeikių nafta” gaminių kainos pagal baigtinių produktų rūšis bei jų kitimas per paskutinius 3 metus pateikiama lentelėje (procesingas neįtrauktas):

Gaminių grupių pavadinimas	Kainos, Lt		
	2003 m.	2002 m.	2001 m.
	Benzinas	881.68	857.90
Dyzeliniai degalai	848.70	808.03	905.59
Žibalas	877.89	822.2	939.8
Mazutas	406.51	407.62	363.74
Suskystintos dujos	817.81	736.76	864.54
Naftos bitumai	481.95	487.7	488.32
Siera	54.47	33.9	30.37

2003 m. “Mažeikių nafta” sėkmingai baigė pirmąjį modernizacijos programos etapą, kurio metu eksploatacijoje buvo priimti – “Penex” izomerizacijos įrenginys ir benzino maišymo stotis, užbaigta gamybos įrenginių rekonstrukcija, baigta montuoti naftingo šlamo centrifugavimo blokas, beveik užbaigtas taškinio pylimo projekto įgyvendinimas. Visi šie projektai buvo iš esmės skirti benzino kokybei gerinti, veiklos efektyvumui didinti bei teršalų emisijai mažinti.

Izomerizacijos įrenginio paskirtis – leis gaminti produkciją, atitinkančią 2005 m. Europos Sąjungos reikalavimus bei sumažinti benzine benzeno ir sieros junginių kiekį. Naujasis izomerizacijos įrenginys “Penex” su žaliavos paruošimo ir benzinų maišymo sistema leidžia įmonei patenkinti daugelį Europos švaraus kuro reikalavimo sąlygų. Benzino maišymo stoties ekonominis privalumas yra tai, kad pagal rinkos poreikius galima koreguoti gaminamo benzino asortimentą.

Lietuvos rinkai 2003 m. oficialiai pristatyti naujieji benzinai, kuriuos įmonė pradėjo gaminti paleidus ir suderinus izomerizacijos įrenginio veiklą. Pasikeitė ir benzinų žymėjimo tvarka. Atsiradus galimybei rinkoje pardavinėti benzinus su alkoholiais jiems pritaikytas ir atitinkamas žymėjimas.

Šiais metais ūkio, aplinkos ir susisiekimo ministerijos 2003 03 21 d. įsakymu pakeitė privalomuosius kokybės reikalavimus, naftos produktams ir skystam kurui, nustatydamos, kad žiemos laikotarpiui nuo lapkričio 16 d. iki kovo 15 d. Lietuvoje degalinėse turi būti prekiaujama antros arktinės klasės dyzelinu. Nuo 2003 m. lapkričio 15 d. rinkai pateikiamas **arktinės specifikacijos antros klasės dyzelinas**. Šis produktas turi du pagrindinius žematemperatūrinius rodiklius – ribinio filtruojamumo temperatūrą ( ne daugiau minus 32 °C) ir susudrumstimo temperatūrą, kuri neturi būti didesnė kaip minus 22 °C.

Šiais metais pradėtas gaminti naujas produktas – **dažytas dyzelinis krosnių kuras** (2002 m. spalio mėn. buvo išleista bandomoji partija). Žymėtasis dyzelinas, skirtas šildymui, pradėtas pardavinėti 2003 m. spalio 21 d. Žymėtojo dyzelino akcizas yra žymiai mažesnis už automobiliams skirtą kurą, todėl jis yra dažytas bei žymėtas specialiomis cheminėmis medžiagomis. Ypatingų kokybės reikalavimų šiam produktui nėra. Pagrindiniai rodikliai – šilumingumas, kuris turi būti ne mažesnis kaip 41.5 megadžaulių kilogramui, bei kinematinė klampa ir takumo (stingimo) temperatūra. Ribojamas ir sieros junginių kiekis ( leidžiamas ne didesnis kaip 0,2 masės proc.) bei tankis. Lietuvoje norint įsigyti šio žymėto dyzelino krosnių kuro, reikalingas leidimas su kuro įsigijimo apskaitos kortele, kuri turi būti pateikta prieš įsigyjant kurą.

Nuo 2004 m. pagal ES norminius dokumentus ES šalių rinkoje turi pasirodyti biodegalų rūšis, sudaryta iš etanolio ir benzino. Minėto mišinio prekinis žymėjimas bus E 85. Ateityje taip pat galimos ir kitos raidės **E** ir **skaičių** kombinacijos. Iš benzino žymėjimo taip pat iškrita ilgą laiką tiesiog iš įpratimo naudotas žymėjimas Ai 92. Dabartinis žymėjimas nebeturi jokių raidžių prieš oktano skaičių, o prie benzinų prisideda marketingui naudojami prekės ženklai, tokie kaip bendrovės naudojamas prekinis ženklas **Ventus**. Jis nurodo, kad į šį benziną yra dedama papildomų multifunkcinių priedų , pagerinančių aotomoblio eksploataciją. Viena iš pagrindinių šio priedo funkcijų – užtikrinti kuro tiekimo sistemos ir variklio švarumą. Tai plaunanti medžiaga, kuri tirpina nuodegas ir leidžia joms pasišalinti iš variklio.

### *Naftos terminalas*

Naftos terminalas buvo pastatytas prie Baltijos jūros kaip papildomas naftos tiekimo į Lietuvą šaltinis, taip pat, kad suteiktų galimybę eksportuoti naftą į Europą. Projektuojant terminalą buvo numatyta, kad per jį galima eksportuoti 8 mln. tonų naftos ir importuoti dar 6 mln. tonų naftos kasmet. 2003 m. pradėtos naujų dviejų naftos talpyklų Būtingės terminale statybos. Iki tol Būtingės terminale buvo trys naftos talpyklos po 50 tūkst. kubinių metrų. Jų neužteko, kai laivai dėl blogo oro prie Būtingės nespėjo atplaukti grafike nustatytu laiku išsirikiuoja į eilę. Mat laivas pripildomas maždaug per parą, o turimos talpyklos, iš kurių pumpuojama į tanklaivius iš gamyklos ateinanti nafta, pripildomos maždaug per tris paras. Naujos talpyklos suteiks galimybę sklandžiau organizuoti krova terminale. Daugiau talpyklų reikia ir todėl, kad padidinamas Būtingės naftos terminalo eksporto krovos pajėgumas – nuo 8 mln. tonų per metus iki 14 mln. tonų.

Naujų talpyklų statybai 2003 m. išleista 30.6 mln. Lt, nebaigti tik gerbūvio darbai, kurie bus baigti 2004 m.

2003 m. Būtingės terminalas perkrovė 10,7 mln. tonų naftos, t.y. 76,4 proc. daugiau nei 2002m., ir terminalo pajėgumo panaudojimas pasiekė 97.4 % (2002 m. 55.2 %).



Naftos terminalo transportavimo apimtys bei dinamika per paskutinius 3 metus pateikta lentelėje:

	2003	2002	2001
	tūkst.t	tūkst.t	tūkst.t
Nafta	10 715.5	6 073.8	5 061.2

### *Naftotiekis*

Naftotiekio segmentas sudarytas iš „Družba“ naftotiekio dalies, esančios Lietuvos Respublikos teritorijoje, ir vamzdynų, jungiančių naftotiekį su naftos perdirbimo gamykla bei naftos terminalu. Naftotiekio operatorius transportuoja naftą į naftos perdirbimo gamyklą ir naftos terminalus, esančius Būtingėje bei Ventspilyje (Latvija).

2003 m. Biržų naftotiekiu transportuota 20,6 mln.t naftos ir dyzelino, t.y. 12,1 proc. mažiau nei 2002 m. Mažesnes transportavimo apimtis sąlygojo naftos transportavimo nutraukimas į Ventspilį. 2003 m. transportavimo panaudojimo pajėgumai siekė 60,5% , kai 2002 m. buvo 68,8 %.

Naftotiekio transportavimo apimtys bei dinamika per paskutinius 3 metus pateikta lentelėje:

Transportavimo kryptis	Transportavimo apimtys					
	2003 m.		2002 m.		2001 m.	
	tūkst.t	%	tūkst.t	%	tūkst.t	%
<b>Nafta</b>						
į Mažeikius	5 215.3	25.4	5 736.0	24.4	6 381.0	20.9
į Ventspilį			7 460.0	32.0	14 970.0	49.0
į Būtingę	10 792.2	52.5	6 082.0	26.1	5 198.0	17.0
Iš viso:	16 007.5	77.9	19 278.0	82.5	26 549.0	86.9
<b>Dyzelinas</b>						
Iš viso:	4 551.5	22.1	4 113.0	17.5	4 017.0	13.1
<b>IŠ VISO:</b>	<b>20 559.0</b>	<b>100.0</b>	<b>23 391.0</b>	<b>100.0</b>	<b>30 566.0</b>	<b>100.0</b>

### *Degalinių tinklo operatorius*

2002 m. Bendrovė įsigijo 85 procentus UAB „Uotas“ akcinio kapitalo, kartu įsigydama ir 81 procentų investiciją į AB “Ventus Nafta”. 2003 m. Bendrovė įsigijo likusią UAB „Uotas“ akcinio kapitalo 15 procentų dalį. Abi įmonės, kurioms priklauso apie 30 degalinių, užsiima mažmenine prekyba naftos produktais.

## **27. Realizavimo rinkos**

Bendrovės produktų pardavimams konkrečiose rinkose, produkcijos kainoms ir Bendrovės pelningumui didžiulę įtaką turi pasaulinės naftos kainos bei pasaulio ekonomikos vystymasis.

AB „Mažeikių nafta“ pagrindinių produktų realizavimo rinkos pateiktos lentelėje:

Šalys	Realizuotos produkcijos apimtys					
	2003 m.		2002 m.		2001 m.	
	tūkst. t.	%	tūkst. t.	%	tūkst. t.	%
<b>BENZINAS</b>						
Lietuvoje	371.7	18.1	367.1	20	345.4	17.1
Užsienyje:	1685.1	81.9	1 511.2	80	1 678.6	82.9
tame sk. Latvijoje	367.3	17.9	420.8	27.8	290.2	17.3
Estijoje	240.9	11.7	237.1	15.7	177.6	10.6
Rusijoje	0.0	0.0	0.4	0.0	2.8	0.2
Ukrainoje	69.5	3.4	248.5	16.4	270.4	16.1
Baltarusijoje	1.0	0.0	0.0	0.0	0.4	0.0
Lenkijoje	23.3	1.1	40.4	2.7	176.7	10.5
V.Europa	967.9	47.1	559.7	37.0	744.8	44.4
Kitose šalyse	15.4	0.7	4.3	0.3	15.7	0.9
<b>DYZELINAS</b>						
Lietuvoje	632.6	27.7	658.6	32.4	634.1	30.5
Užsienyje:	1649.4	72.3	1 371.1	67.6	1 444.0	69.5
tame sk. Latvijoje	124.1	5.4	116.1	8.5	36.4	2.5
Lenkijoje	74.2	3.3	115.4	8.4	74.6	5.2
Ukrainoje	15.5	0.7	2	0.1	0.7	0.1
Estijoje	77.4	3.4	68.3	5	58.6	4.1
Baltarusijoje						
V.Europa	1358.1	59.5	1 069.3	78	1 273.6	88.2
Kitose šalyse	0.1	0.0				
<b>REAKTYVINIS KURAS</b>						
Lietuvoje	5.9	1.4	5.5	1.2	5.1	1.0
Užsienyje:	423.7	98.6	469.3	98.8	489.3	99.0
tame sk. Latvijoje	87.9	20.5	36.3	7.7	13.3	2.7
Estijoje	3.4	0.8	14.8	3.2	2.3	0.5
V.Europa	332.3	77.4	418.2	89.1	473.5	96.8
Kitose šalyse					0.1	0.0
<b>MAZUTAS</b>						
Lietuvoje	236.0	19.6	341.5	31.7	567.3	47.1
Užsienyje:	967.8	80.4	735.6	68.3	638.1	52.9
tame sk. Ukrainoje					1.7	0.3
Latvijoje	2.1	0.2	3.6	0.5	44.3	6.9
V.Europa	965.7	80.2	732	99.5	590.4	92.5
Kitose šalyse					1.7	0.3
<b>SUSKYSTINTOS DUJOS</b>						
Lietuvoje	177.6	46.6	180.1	43.8	142.9	34
Užsienyje:	203.2	53.4	231	56.2	276.8	66
tame sk. Ukrainoje						
Latvijoje	0.1	0.0	2.7	1.2		
Estijoje	0.2	0.1	0.2	0.1		
Baltarusijoje					5.5	2
Lenkijoje	202.9	53.3	227.2	98.4	267.3	96.6
Kitose šalyse			0.9	0.3	4	1.5

2003 m. Bendrovė nuosekliai didino naftos produktų pardavimus tikslinėse rinkose (Lietuva, Latvija, Estija, Lenkija) ir eksportą į Vakarų Europą. AB „Mažeikių nafta“ siekdama didinti pardavimus, 2003 m. įkūrė dukterinę įmonę UAB „Mažeikių nafta“ prekybos namai, kurie savo ruožtu įsteigė savo padalinius Latvijoje, Estijoje, Lenkijoje. UAB „Mažeikių nafta“ prekybos

namų tikslas – tiesiogiai tiekti AB „Mažeikių nafta“ produkciją pirkėjams, garantuojant aukščiausią naftos produktų kokybę ir gerą aptarnavimą.

Pardavimai į Vakarų Europą šiais metais buvo vykdomi pagal pasirašytą agentavimo sutartį su kompanija „Petroval S.A.“ Bendrovė didžiąją dalį naftos produktų eksportuoja per jūrinius terminalus į Vakarų Europos šalis ir į JAV. Vakarų Europoje ir toliau išlieka reaktyvinio kuro bei dyzelino vartojimo augimo tendencija. Struktūrinis benzino perteklius yra siunčiamas į JAV šiaurės rytus, kur yra benzino trūkumas. 2003 m. AB „Mažeikių naftai“, susidarius palankiai benzino kainai, pavyko įžengti į Kanados rinką, kurioje gana griežti reikalavimai naftos produktų kokybei.

Kitose rinkose, t.y. netikslinėse (Rusija, Ukraina, Baltarusija, Moldavija) parduodami tokie naftos produktai kaip siera, bitumas, benzinais.

## 28. Tiekimas

Reikšminga, kad jau trečius metus iš eilės įmonė dirbo stabiliai, be prastovų dėl žaliavų stygiaus. 2003 m. balandžio – gegužės mėn. vyko perdirbimo įmonės kapitalinis remontas, užtrukęs 34 dienas.

Perdirbta 7.2 mln. t žaliavos (tame tarpe 7.1 mln. t naftos), t.y. 9,7 proc. daugiau nei 2002 m. 2003 metais žaliava perdirbimo įmonei buvo tiekiamas iš Rusijos. Maždaug 73.1 % viso naftos kiekio patiekta naftotiekiu „Družba“, 25.6% naftos atgabenta geležinkeliu vagonų /cisternomis ir 1.3% autotransportu. Iš AB „Geonafta“ 2003 m. pirka 101.6 tūkst. t lietuviškos naftos.

Didžiausia dalis naftos buvo tiekiamas pagal sutartį su „Yukos Oil Corporation“ (patiekė apie 91 % viso naftos kiekio). „Petroval S.A.“ (patiekusi apie 6 % viso naftos kiekio).

AB „Mažeikių nafta“ perdirbimo įmonės pagrindiniai žaliavos tiekėjai 2003 metais nurodyti lentelėje:

Tiekėjas	Žaliava	Tiekimų apimtys 2003 m.		Ryšių pobūdis
		tūkst. t	%	
Yukos Oil Corporation	nafta	4 799.5	67.3	ilgalaikiai
Yukos Oil Corporation	nafta	1 700.6	23.8	trumpalaikiai
Petroval S.A	nafta	415.7	5.8	trumpalaikiai
MG Trade LTD	nafta	119.5	1.7	trumpalaikiai
AB "Geonafta"	nafta	101.6	1.4	trumpalaikiai
Viso naftos		7 137.1	100.0	
MG Trade LTD	dujų kondensatas	46.4	84.4	trumpalaikiai
Petroval S.A	dujų kondensatas	8.6	15.6	trumpalaikiai
Viso dujų kondensato		55.0	100.0	
Viso žaliavos		7 192.1		

Gamybiniam pajėgumui padidinti buvo perdirbama ir kita žaliava - dujų kondensatas.

## 29. Nekilnojamasis turtas ir kitos pagrindinės priemonės

AB „Mažeikių nafta“ nuomoja 1 151,7 ha bendro ploto žemės.

AB „Mažeikių nafta“ (perdirbimo įmonės, Naftotiekis ir Būtingės terminalas) ilgalaikis materialus turtas:

Pavadinimas	Objektų skaičius, vnt.	Likutinė vertė, tūkst.Lt
Pastatai	491	179 931
Statiniai ir mašinos	16 112	1 325 136
Transporto priemonės	1 523	53 125
Kiti įrengimai ir įranga	3 567	3 991
Kitas materialus turtas	1 034	110 061
Išperkamoji nuoma	30	189
Ilgalaikis materialus turtas, iš viso	19 190	1 672 434

### **30. Rizikos veiksniai, susiję su emitento veikla**

#### **Ekonominiai rizikos veiksniai**

AB „Mažeikių nafta“ veikla yra susijusi su užsienio rinkomis, todėl susiduriama su reikšminga prekių kainos, palūkanų normos, kredito ir užsienio valiutos rizika. Šiuo metu Bendrovė nenaudoja jokių išvestinių priemonių žemiau aprašytoms rizikoms valdyti, išskyrus prekių kainų riziką.

#### *Prekių kainos rizika*

Bendrovė susiduria su rinkos rizika, susijusia su naftos ir naftos produktų kainų nepastovumu. Perdirbimo įmonė, siekdama sumažinti riziką, susijusią su kainų svyravimu, retkarčiais sudaro prekių kainos pasikiteimo sandorius.

2003 m. paskutiniame ketvirtyje, perdirbimo įmonė sudarė prekių kainos pasikeitimo sandorius, siekdama kontroliuoti kainų svyravimo įtaką prognozuojamiems dyzelino pardavimams 2004 m. vasario – balandžio mėn. Pagal šias sutartis, perdirbimo įmonė pakeitė kintamą kainą tam tikriems prognozuojamiems 26 tūkst. metrinių tonų dyzelino pardavimams 2004 m. vasario, kovo bei balandžio mėnesiais į fiksuotą kainą. Šiose sutartyse nustatytos dyzelino kainos remiasi Platts European Marketscan NWE kainomis, kurios praeityje kito labai panašiai kaip perdirbimo įmonės faktinės produktų kainos. Šios sudarytos dyzelino kainos pasikeitimo sutartys yra skirtos piniginių srautų apdraudimui.

#### *Palūkanų normos rizika*

AB „Mažeikių nafta“ susiduria su rinkos palūkanų normos pasikeitimo rizika, kuri susijusi su trumpalaikėmis ir ilgalaikėmis paskolomis.

#### *Kredito rizika*

Dėl klientų koncentracijos naftos rinkoje, Bendrovei didėja kredito rizika, kadangi šiuos klientus gali panašiai paveikti ekonominių ar kitų sąlygų pasikeitimai. AB „Mažeikių nafta“ taiko procedūras, užtikrinančias, kad produkcija būtų parduodama patikimiems klientams ir kad pardavimai neviršytų vadovybės nustatyto priimtino kredito limitu.

#### *Užsienio valiutos rizika*

Pagrindinė valiutos rizika, su kuria susiduria AB „Mažeikių nafta“, kyla dėl to, kad didžioji dalis vietinių AB „Mažeikių nafta“ pardavimų ir pirkimų yra denominuoti litais, tuo tarpu naftos pramonės ir pagrindinių paskolų valiuta yra JAV doleris. Bendrovės politika yra derinti pinigų srautus iš numatomų pardavimų ir pirkimų bei kitų išlaidų kiekviena užsienio valiuta.

### *Žaliavos tiekimo rizika*

2002 m. birželio mėn. Bendrovė ir „Yukos Oil Company“ pasirašė žaliavinės naftos tiekimo sutartį, pagal kurią numatyta per metus patiekti 4 800 tūkst. metrinių tonų žaliavinės naftos. Naftos kaina yra nustatoma atsižvelgiant į rinkos sąlygas. Sutartis galioja iki 2012 m. rugsėjo 30 d.

Be to, pagal 2002 m. birželio mėn. pasirašytą sutartį su „Yukos Oil Company“ Bendrovė įsipareigojo priimti kasmet po 4 000 tūkst. metrinių tonų žaliavinės naftos iš „Yukos Oil Company“ ir transportuoti per Būtingės terminalą. Transportavimo paslaugų kaina yra nustatoma atsižvelgiant rinkos sąlygas. Sutartis galioja iki 2005 m. gruodžio 31 d.

Bendrovė šiuo metu yra priklausoma nuo „Yukos“, kuri tiekia didžiąją dalį žaliavinės naftos perdirbimo įmonei. Taip pat reikšminga naftotiekio ir naftos terminalo paslaugų dalis yra teikiama „Yukos“ grupei. Dauguma naftos produktų pardavimų, išskyrus pardavimus vietinėje rinkoje, bei pardavimus Latvijoje, Estijoje ir Lenkijoje, atliekami per prekybinį tapininką „Petroval S.A.“, įmonę, susijusią su „Yukos“ grupe. Dėl šių priežasčių, neigiami santykių su „Yukos“ grupe pasikeitimai galėtų turėti neigiamos įtakos Bendrovės veiklai. Bendrovės vadovybė su „Yukos“ pagalba siekia sumažinti šią priklausomybę.

### **Politiniai veiksniai**

2000 m. spalio 18 d. Lietuvos Respublikos Konstitucinis Teismas nustatė, kad Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių “Būtingės nafta”, “Mažeikių nafta” ir “Naftotiekis” reorganizavimo įstatymo kai kurios nuostatos, suteikusios Vyriausybei teisę valstybės vardu priimti esminius turtinius įsipareigojimus strateginiam investuotojui ir (ar) AB “Mažeikių nafta”, prieštarauja Lietuvos Respublikos Konstitucijai.

Pagal Investicijų sutartį, kurią 1999 m. spalio 29 d. pasirašė Įmonė, Lietuvos Respublikos Vyriausybė ir “Williams International Company” (nuo 2002 m. rugsėjo 19 d. - “Yukos Finance B.V.”), Lietuvos Respublikos Vyriausybė įsipareigojo, kad ekonominės Įmonės veiklos sąlygos, nesikeis taip, kad nepalankiai veiktų arba stabdytų Įmonės Vadovybės planų įgyvendinimą, tol, kol galios bent viena iš šių sutarčių: Valdymo sutartis, Akcininkų sutartis ir Finansavimo sutartis. Strateginis investuotojas ir/arba Įmonė gali reikalauti kompensacijos iš Vyriausybės už nuostolius, patirtus dėl Vyriausybės nesugebėjimo įgyvendinti šiuos įsipareigojimus. Be to, pagal Investicijų sutarties sąlygas, Lietuvos Respublikos Vyriausybė įsipareigoja apsaugoti Įmonę nuo tam tikrų įsipareigojimų ir nuostolių, jeigu tokių bus, atsirandančių dėl neapibrėžtumų, kurie egzistavo sutarties pasirašymo metu. 2002 m. Įmonė gavo kompensacijas už kelis tokio pobūdžio nuostolių atvejus ir iškelė papildomų investicijų, kurių reikia naftos perdirbimo gamyklai dėl pasikeitusių produkto specifikacijų reikalavimų, kompensavimo klausimą. Įmonės vadovybė mano, kad neapibrėžtumas, susijęs su Konstitucinio Tesimo sprendimu, gali turėti tam tikros neigiamos įtakos Lietuvos Respublikos Vyriausybei vykdant įsipareigojimus pagal Investicijų sutarties sąlygas, tačiau jau gautai kompensacijų sumai joks atidėjimas nebuvo padarytas.

Pagal 2003 m. liepos 8 d. Investicijų sutarties pakeitimus, sutarties sąlyga leidžianti Bendrovei savo vienpusišku sprendimu sudengti gautinas sumas iš Lietuvos Respublikos Vyriausybės su mokėtinomis sumomis Vyriausybei, buvo panaikinta.

2003 m. Rusijos mokesčių inspekcija ir Rusijos generalinė prokuratūra pagrindiniams „Yukos“ akcininkams pateikė kaltinimus, susijusius su pelno mokesčio vengimu ir klastojimais. Visi pateiktuose ieškiniuose minimi asmenys atsistatydino iš savo užimamų pareigų „Yukos“ bei jos dukterinėse įmonėse, tame tarpe ir Bendrovėje. Du pagrindiniai akcininkai, įskaitant buvusį „Yukos“ valdybos vykdomojo komiteto pirmininką, buvo patraukti baudžiamojon atsakomybėn.

Remdamasi „Yukos“ vadovybės pateikta informacija, Bendrovė mano, kad Rusijos vyriausybės veiksmai, nukreipti prieš įvairius „Yukos“ akcininkus, neturės reikšmingos įtakos Bendrovei. Tuo pačiu metu, kai buvo pateikti anksčiau aptarti mokesčių vengimo kaltinimai tam tikriems „Yukos“ akcininkams, Rusijos mokesčių inspekcija paskelbė preliminarūs išvadas, kad už 2000 metais „Yukos“ nesumokėjo 3,3 mlrd. JAV dolerių (2003 m. gruodžio 31d. – 9,1 mlrd. Lt) mokesčių, įskaitant delpinigių. Po to, kai „Yukos“ apskundė mokesčių inspekcijos sprendimą, buvo nuspręsta atlikti pakartotinį mokesčių patikrinimą. Federalinės ir regioninės vyriausybės agentūros taip pat atlieka patikrinimus siekdamos nustatyti, ar „Yukos“ laikosi naftos bei dujų licencijų sąlygų. Šie patikrinimai dar nesibaigė.

„Yukos“ vadovybė informavo Bendrovę, kad kaltinimai mokesčių nuspėjimu yra nepagrįsti, ir kad ji ketina tvirtai ginti savo poziciją. Be to, „Yukos“ vadovybė informavo Bendrovę, kad yra įsitikinusi, jog „Yukos“ iš esmės vykdo naftos bei dujų licencijų sąlygas ir todėl nesitiki neigiamų pasekmių dėl vykstančio licencijų peržiūrėjimo. Tačiau, kadangi egzistuoja rizika, kad „Yukos“ turės sumokėti reikšmingą papildomą mokesčių sumą, arba neteks reikšmingų naftos ir dujų licencijų dėl faktinio ar tariamo licencijų sąlygų nesilaikymo, tokie įvykiai galėtų turėti reikšmingą neigiamą įtaką „Yukos“ ir jos dukterinių įmonių, tame tarpe AB „Mažeikių nafta“, finansinei padėčiai ir veiklai. Bendrovės vadovybė yra įsitikinusi, kad jei „Yukos“ netektų reikšmingos licencijų dalies, ji vis dar galėtų užtikrinti žaliavinės naftos tiekimą tenkinantį Bendrovės poreikius.

### Įsiskolinimų rizika

Bendrovė savo veiklai finansuoti ir apyvartinėms lėšoms yra paėmusi nemažai paskolų tiek iš vietinių, tiek iš užsienio kreditorių (žiūrėti lentelėje), kurių bendra suma nors paskutiniu metu ir pastoviai mažėja, tačiau įsiskolinimo lygis išlieka aukštas. Praktiškai visos Bendrovės paskolos paimtos JAV doleriais. Lietuvos Respublikos Vyriausybė 2002 m. vasario mėn. litą atsiejo nuo JAV dolerio ir susiejo su euru. 2003 m. dolerio kursas euro atžvilgiu krito, kas turėjo teigiamą įtaką AB „Mažeikių naftai“, atsiskaitant su kreditoriais. Dolerio kurso kilimas gali turėti neigiamos finansinės įtakos Bendrovės veiklai.

Kredito rizika dėl finansinių institucijų patikimumo manoma minimali, kadangi Bendrovė laiko indėlius finansinėse institucijose, kurios turi gerą kredito reitingą. Bendrovė vykdo sutarčių sąlygas ir manoma, kad finansinės institucijos netaikys Bendrovei tam tikrų apribojimų ar sankcijų.

Informacija apie „Mažeikių nafta“ grupės paskolų būklę 2003 m. gruodžio 31 d.:

Paskolos davėjas/tikslas	Valiuta	Palūkanų norma	Gražinimo terminas/periodiškas	Paskolos likutis, tūkst. Lt
<b>Apyvartiniam kapitalui</b>				
LR Vyriausybė	USD	8%*	2013.07.31 kas pusmetį	798 045
AB „Vilniaus bankas“	USD	3 mėn. LIBOR +1,1%	2013.07.31 kas pusmetį	207 158
<b>Investicinei programai</b>				
AB „Vilniaus bankas“	USD	3 mėn. LIBOR +1,1%	2013.07.31 kas pusmetį	207 158

**Investicijoms į naftos terminalą**

Kreditanstalt fur Wiederaufbau	USD	6 mėn. LIBOR+1,75%	2004.06.30 kas pusmetį	293
Kreditanstalt fur Wiederaufbau	USD	6 mėn. LIBOR+1,875%	2004.06.30 kas pusmetį	343
Kreditanstalt fur Wiederaufbau	USD	7,16%	2004.09.30 kas pusmetį	188
Kreditanstalt fur Wiederaufbau	USD	6 mėn. LIBOR+0,875%	Iki 2006.06.30 kas pusmetį	6 248
Kreditanstalt fur Wiederaufbau	USD	8,065%	Iki 2006.09.30 kas pusmetį	2 530
Kreditanstalt fur Wiederaufbau	USD	6 mėn. LIBOR+0,875%	Iki 2006.12.31 kas pusmetį	2 746
Kreditanstalt fur Wiederaufbau	USD	6 mėn. LIBOR+0,875%	Iki 2006.12.31 kas pusmetį	10 391
Kreditanstalt fur Wiederaufbau	USD	6 mėn. LIBOR+0,875%	Iki 2006.12.31 kas pusmetį	14 302
AB "Hansabankas"	USD	6 mėn. LIBOR+0.9%	Iki 2009.01.31 kas pusmetį	79 954

**Investicijoms į degalines**

„Neon Corporation“	USD	10,00 %	Iki 2004.09.30 kas mėnesį	351
„Karina International“ Ltd.	USD	9,00 %	Iki 2005.05.31 kas mėnesį	870
AB bankas „Snoras“	USD	7,00 %	Iki 2005.08.31 kas mėnesį	15 994

**Prekybos namų investicijoms**

„Nordea Bank Finland“ Plc	USD	3,90%	Iki 2006.12.31 kas mėnesį	66
Atėmus ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalį				(32 883)

**Ilgalaikės paskolos, iš viso**
**1 313 754**

\* Pagal paskolos sutartį su LR Vyriausybe, metinė palūkanų norma yra 8 procentai nuo 2003 m. liepos mėn. iki 2004 m. kovo mėn. ir 7 procentai vėlesniais laikotarpiais.

Negražintos ilgalaikės paskolos 2003 m. gruodžio 31 d. buvo apribotos keliomis sutarčių sąlygomis, tokiomis kaip tikslinis paskolos panaudojimas ir apribota galimybė užstatyti, įkeisti ar parduoti turtą, kurio pirkimas buvo finansuotas iš paskolos, be paskolos davėjo sutikimo per visą paskolos sutarties galiojimo laikotarpį. Vadovybė įsitikinusi, kad Bendrovė vykdo šias sutarčių sąlygas.

Už bankų suteiktas paskolas investicijoms į degalinių tinklą yra įkeistas tam tikras ilgalaikis materialusis turtas.

**Socialiniai rizikos veiksniai**



Darbo užmokesčio išmokėjimo problemų AB „Mažeikių nafta“ darbuotojai neturi, darbo užmokestis išmokamas visada laiku, du kartus per mėnesį. Neatmetama, kad ši problema iškiltų tuo atveju, jei Bendrovę paveiktų anksčiau paminėti rizikos veiksniai.

### **Techniniai-technologiniai rizikos veiksniai**

Šiuo metu realūs AB „Mažeikių nafta“ gamybos pajėgumai yra 8 mln. tonų naftos per metus, tačiau artimiausiu metu numatoma gamybinių pajėgumą padidinti iki 10 mln. tonų per metus. Pasirašius ilgalaikės žaliavų tiekimo sutartis ir atsiradus galimybei Bendrovei perdirbti didesnę kiekį naftos Bendrovė gali būti nepajėgi tos naftos perdirbti. 2003 m. baigti pirmojo modernizacijos etapo projektai, kurie buvo skirti benzino kokybei gerinti, veiklos efektyvumui didinti bei teršalų emisijai mažinti. Peržiūrėta ir iš esmės pakoreguota perdirbimo įmonės modernizavimo programa 2004-2009 metams. Joje numatytos visos būtinos priemonės, kurias įgyvendinus gamyklos produkcija atitiks Europos Sąjungos 2005 ir 2009 metų reikalavimus produkcijos kokybei, o emisijos į aplinką taip pat atitiks griežtesnius Europos Sąjungos reikalavimus. Pilnai neatlikus modernizacijos darbų išlieka rizika, kad gaminami produktai gali neatitikti Europos Sąjungoje keliamų produktų kokybės reikalavimų ir prarasti konkurencingumą.

### **Ekologiniai rizikos veiksniai**

AB „Mažeikių nafta“ priklauso ekologiškai rizikingų įmonių grupei. Tai įtakoja tiek perdirbimo įmonės produkcijos kokybę, žaliavos perdirbimo efektyvumas, tiek Būtingės filialo veiklos, susijusios su naftos transportavimu Baltijos jūra, saugumas.

AB „Mažeikių nafta“ aplinkosaugos specialistai rūpinasi įmonės poveikiu aplinkos oro taršai – naudojantis moderniais prietaisais kontroliuojamas išmetamų teršalų kiekis tiek įmonės teritorijoje, tiek už jos ribų. Kiekvienais metais, siekiant mažinti gamyklos taršą bei atsižvelgiant į Aplinkos ministerijos išleidžiamus norminius dokumentus, sudaromas gamtosauginių priemonių planas. Pagal šį planą praėjusiais metais atlikta elementinės sieros gamybos įrenginio Nr.2 pirmojo bloko rekonstrukcija ir visų kitų sieros gamybos įrenginių rekonstrukcijos. Tai leis 30-50 proc. sumažinti sieros dioksido koncentraciją išmetamuose dūmuose. Šiam projektui išleista 19 mln.Lt. Baigiama modernizuoti pylimo estakadą – įgyvendintas uždaro hermetinio pylimo su benzino rekuperavimu projektas. Tai reiškia, kad pylimo metu išgaravę angliavandeniliai pateks į uždara sistemą, ir bus pakartotinai perdirbami.

Didžiausia problema įmonėje buvo gamybinių atliekų, t.y. naftingų dumblų, katalizatorių atliekų tvarkymas. 2003 m. baigtas montuoti naftingo šlamo centrifugavimo blokas. Naftingas šlamos nuotekų valymo procese bus išskaidomas į naftos produktus, vandenį ir gruntą, nebebus kaupiamas šlamos sukauptuose, dėl to sumažės atmosferos tarša naftos angliavandeniliais nuo šlamos sukauptuvo paviršiaus. Šio projekto vertė 5 mln. Lt.

Itin svarbų dėmesį ekologijos atžvilgiu ir saugumui užtikrinti Bendrovė skiria Būtingės terminalui. 2003 m. buvo pristatyta Būtingės terminalo aplinkos monitoringo ataskaita. Monitoringo atliktų tyrimų metu buvo nustatyta, kad terminalo poveikis gamtai – minimalus. Terminalo poveikio aplinkai studijos pradėtos dar projektuojant terminalą ir jos statybos metu. Nuo 2000 m. prasidėjo naujas tyrimų etapas – eksploatacinio laikotarpio aplinkos monitoringas. Visa monitoringo programa susideda iš trijų dalių, kurios skirstomos į atskiras sritis. Tai terminalo poveikio zonos oro monitoringas, esamos taršos iš atmosferos į žemės paviršių fiksavimas, reguliarus oro taršos stebėjimas terminalo zonoje, terminalo sausumos dalies monitoringas, kranto zonos monitoringas, terminalo jūrinės dalies monitoringas, hidrocheminis ir geocheminis monitoringas, hidrobiologinis ir ichtiologinis monitoringas. Pagrindinė monitoringo išvada – terminalo poveikis aplinkai yra minimalus, jūros pakrantė ties Būtinge niekuo neišsiskiria Lietuvos pajūrio kontekste.



Siekiant didesnio krovos saugumo, terminale šiemet vietoj buvusių viengubų pradėtos naudoti dvigubos žarnos, jungiančios plūdūrą su vamzdynu. Be to, kas pusmetį keičiamas lynas, kuriuo tanklaivis tvirtinamas prie plūdūro.

### **31. Gamybos nutraukimas ar sumažėjimas, turėjęs ar turintis esminės įtakos emitento veiklos rezultatams per 2 pastaruosius finansinius (ūkinius) metus**

2003 metais naftos perdirbimo įmonėje prastovų dėl žaliavos stygiaus nebuvo.

### **32. Patentai, licencijos, kontraktai**

Patentus ir licencijas sudaro įsigyti patentai bei gamybos technologijos, naudojamos naftos perdirbimo gamykloje, sąnaudos. AB „Mažeikių nafta“ patentai, licencijos, kontraktai ir kitos įsigytos teisės Bendrovės balanse apskaitoma kaip nematerialus ilgalaikis turtas.

2003 m. Bendrovė įsigijo „Penex“ licenciją, kurios įsigijimo vertė 4 427 tūkst.Lt, „Blending“ licenciją, kurios įsigijimo vertė 179 tūkst.Lt. ir „Furmanite“ nuotekų sandarinimo metodo licenciją, kurios įsigijimo vertė 88 tūkst.Lt.

Informacija apie „Mažeikių nafta“ grupės patentus ir licencijas (tūkst.Lt.)

	2003 12 31	2002 12 31
Patentai ir licencijos	16 139	14 742
Išankstiniai apmokėjimai už patentus ir licencijas	3 395	4 974
Ilgalaikis nematerialusis turtas, įsigijimo verte, iš viso	19 534	19 716
Atėmus sukauptą amortizaciją	(12 297)	(14 742)
Ilgalaikis nematerialusis turtas, grynąja verte, iš viso	7 237	4 974

### **33. Teismo ir trečiųjų teismo (arbitražo) procesai**

2003 finansiniais metais Tarptautinis arbitražas prie Tarptautinių prekybos rūmų (ICC Tarptautinis arbitražas) paskelbė galutinį sprendimą dėl 20 620 tūkst. JAV dolerių ieškinio, susijusio su Naftos terminalo projektu, ir pareikšto Fluor Daniel Intercontinental Inc., Naftos terminalo projektavimo, tiekimo, statybos ir projekto valdymo rangovo. Remiantis ICC Tarptautinio arbitražo sprendimu, AB „Mažeikių nafta“ (toliau - bendrovė) privalėjo kompensuoti Fluor Daniel Intercontinental Inc. 2 425 tūkst. JAV dolerių, o Fluor Daniel Intercontinental Inc. privalėjo sumokėti bendrovei 2 972 tūkst. JAV dolerių bei kompensuoti 895 tūkst. JAV dolerių atstovavimo ir 53 tūkst. JAV dolerių arbitražo išlaidų (bendrovė iš anksto buvo įmokėjusi 265 tūkst. JAV dolerių dalinį depozitą arbitražo išlaidoms padengti).

2003 finansiniais metais ICC Tarptautinis arbitražas paskelbė galutinį sprendimą pagal AB „Mažeikių nafta“ ieškinį prieš Fluor Daniel Intercontinental Inc. dėl 113 862 tūkst. JAV dolerių kompensavimo už netinkamą rangovo įsipareigojimų vykdymą bei susijusį priešieškinį Bendrovei, Fluor Daniel Intercontinental Inc. iškeltą dėl 17 269 tūkst. JAV dolerių kompensacijos. Remiantis ICC Tarptautinio arbitražo sprendimu nurodytas ieškinys ir atitinkamas priešieškinys buvo atmesti. AB „Mažeikių nafta“ privalėjo kompensuoti Fluor Daniel Intercontinental Inc. patirtas 6 367 tūkst. JAV dolerių atstovavimo išlaidas, o Fluor

Daniel Intercontinental Inc. privalėjo padengti 18 tūkst. JAV dolerių AB „Mažeikių nafta“ patirtų arbitražo išlaidų (bendrovė iš anksto buvo įmokėjusi 620 tūkst. JAV dolerių depozitą arbitražo išlaidoms padengti).

2003 finansiniais metais galutinai išspręstas AB „Mažeikių nafta“ skundas dėl Lietuvos Respublikos konkurencijos tarnybos nutarimo (pagal UAB „Klevo lapas“ pareiškimą). Konkurencijos tarybos nutarimas, kuriuo buvo nustatyta jog Bendrovė padarė LR konkurencijos įstatymo pažeidimą, susijusį su piktnaudžiavimu dominuojančia padėtimi rinkoje, liko nepakeistas. Vykdam atitinkamą Konkurencijos tarybos nutarimą AB „Mažeikių nafta“ sumokėta 100 tūkst. Lt dydžio bauda negražintina. Remiantis šiuo Konkurencijos tarybos sprendimu kiti AB „Mažeikių nafta“ naftos produktų pirkėjai, kurių veiklai galėjo turėti įtakos bendrovės veiksmai, pripažinti neatitinkančiais LR konkurencijos įstatymo nuostatų, potencialiai įgijo galimybę reikalauti padengti dėl to galimai patirtus nuostolius.

BUAB „Klevo lapas“ aukščiau nurodytu pagrindu yra pateikusi teismui civilinį ieškinį, kurio suma, pagal 2003 m. gruodžio 31 d. būklę, sudarė 741 tūkst. Lt. Nurodytas ieškinys, remiantis neoficialiais vienašališkais ieškovo atstovų vertinimais, galėtų būti didinamas iki 7 500 tūkst. Lt, tačiau galima galutinė ieškinio suma didžiąja dalimi priklauso nuo atitinkamos teismo paskirtos ekspertizės išvadų. Teismo paskirta ekspertizė dėl BUAB „Klevo lapas“ patirtų nuostolių dydžio nustatymo nebaigta.

Bendrovei nepalankaus teismo sprendimo dėl BUAB „Klevo lapas“ pateikto ieškinio atveju, bendrovės finansinei padėčiai esminės neigiamos įtakos nebūtų padaryta, įvertinant tai, jog teismine tvarka yra patenkintas bendrovės ieškinys BUAB „Klevo lapas“ dėl neatsiskaitymo už pateiktus naftos produktus, kurio suma sudaro 5 298 tūkst. Lt. Atitinkamas teismo sprendimas dėl atsakovo nemokumo neįvykdytas.

2003 finansiniais metais galutinai išspręstas (patenkintas) AB „Mažeikių nafta“ skundas dėl Lietuvos Respublikos konkurencijos tarnybos nutarimo, kuriuo buvo nustatyta jog Bendrovė tariamai padarė LR konkurencijos įstatymo pažeidimą, susijusį su konkurenciją ribojančių susitarimų sudarymu. AB „Mažeikių nafta“ sumokėta 100 tūkst. Lt dydžio bauda privalo būti gražinta.

2003 finansiniais metais bendrovei pateiktas fizinio asmens civilinis ieškinys dėl 400 tūkst. Lt dydžio atlyginimo priteisimo už 1995 metais bendrovei priklausančioje naftos perdirbimo gamykloje įdiegto tam tikro gamybos proceso patobulinimo, kuris buvo nustatyta tvarka užpatentuotas Lietuvos Respublikoje, naudojimą 1998 metais. Civilinė byla sustabdyta, teismo paskirta technologinė-ekonominė ekspertizė nebaigta.

Priėmus bendrovei nepalankų teismo sprendimą tikėtina, jog analogišku pagrindu bendrovei gali būti pateikta keletas papildomų ieškinių dėl susijusio dalyko. Kadangi nurodytu patobulinimo, įskaitant ir susijusius patobulinimus pagal kitus du nustatyta tvarka išduotus Lietuvos Respublikos patentus, bendraautorai sudaro, atitinkamai, nuo 7 iki 9 fizinių asmenų grupę, o bendrovei anksčiau buvo pateikta daugiau panašių reikalavimų už 1996-2001 metų laikotarpį (nors jie ir nebuvo nagrinėjami teismine tvarka), bendra tokių galimų ieškinių suma, remiantis paminėtuose reikalavimuose pateiktais vienašališkais potencialių ieškovų vertinimais, galėtų sudaryti iki 14 000 tūkst. Lt. Tokiu reikalavimus bendrovė laiko nepagrįstais, ir jie yra atmesti.

2003 finansiniais metais bendrovė kaip atsakovas dalyvavo civilinėje byloje pagal smulkiųjų bendrovės akcininkų ieškinį dėl visuotinio akcininkų susirinkimo priimtų nutarimų, įskaitant ir susijusius su bendrovės organų narių rinkimu bei bendrovės valdymo planų tvirtinimu, pripažinimo negaliojančiais. Ieškinys nėra išreikštas pinigine išraiška, tačiau priėmus bendrovei

nepalankų teismo sprendimą tikėtina, jog bendrovė gali patirti tam tikrų nuostolių dėl galimo dalinio veiklos (valdymo) apsunkinimo ar sutrikdymo.

Civilinė byla sustabdyta dėl bylą nagrinėjančio teismo kreipimosi į Lietuvos Respublikos konstitucinę teisimą dėl išaiškinimo dėl tam tikrų taikomų įstatymų normų atitikimo Konstitucijai.

Teismui nagrinėti perduotoje baudžiamojoje byloje bendrovė pripažinta civiliniu ieškovu dėl 6 556 831, 32 Lt padarytos žalos išieškojimo, kompanijai Porcol Trading Ltd nesumokėjus už patiektus naftos produktus. Teismui išnagrinėjus bylą ir patenkinus civilinį ieškinį, bendrovė įgytą teisę reikalauti nurodytos sumos atlyginimo iš nuteistų asmenų.

Bendrovė per 2003 finansinius metus dalyvavo ir kituose teismo ir arbitražo procesuose, tačiau šių procesų baigtis, bendrovės vertinimu, neturėjo ir/ar neturės reikšmingos neigiamos įtakos bendrovės finansinei padėčiai.

### **34. Darbuotojai**

AB “Mažeikių nafta” 2003 12 31 d. sąrašinis darbuotojų skaičius buvo 3471 žmonių, iš šio skaičiaus 217 darbuotojų dirba Vamzdynų ir terminalo operacijų padalinyje. Atostogose vaiko priežiūrai – 12 darbuotojų, kuriems paliktos darbo vietos įmonėje. Palyginimui - 2002 12 31 sąrašinis darbuotojų skaičius buvo 3510 žm., per šį laikotarpį darbuotojų skaičius sumažėjo 39 žm.

Iš bendro darbuotojų skaičiaus 74 procentus (2567 žm.) sudaro vyrai, 26 procentus - moterys (904 žm.). Vidutinis darbo stažas įmonėje 12 metų.

Vidutinis sąrašinis darbuotojų skaičius:

	2003 m.	2002 m.	2001 m.
Mažeikių NPĮ	3296	3295	3159
Vamzdynų ir terminalo operacijų padalinys	216	215	267
AB “Mažeikių nafta”	3512	3510	3426

2003 metais darbo apmokėjimui išleista 131,3 mln.Lt. Palyginus su 2002 metais darbo apmokėjimui išleista 8.4 mln. Lt daugiau : 2003 metais, vadovaujantis Kolektyvine sutartimi, darbuotojams, atsižvelgiant į individualios veiklos vertinimą, vidutiniškai 3 procentais buvo padidinti atlyginimai. Šis padidėjimas per metus sudarė 3.2 mln. Lt. Be to, bendrovėje vyko įrengimų kapitalinis remontas, kuriam apmokėti papildomai išleista 5.2 mln. Lt.

Vidutinis mėnesinis priskaičiuotas darbo užmokestis AB “Mažeikių nafta” darbuotojams 2003 m. palyginus su 2002 m. vidutiniškai padidėjo 7.3 procentais.

Informacija apie AB „Mažeikių nafta“ darbuotojų vidutinį atlyginimą (2003m.gruodžio 31 d.duomenys):

Padalinys	2003 m.	2002 m.	2001 m.	Padidėjimas (sumažėjimas) % palyginus 2003m. su 2002 m.
Mažeikių NPĮ	3041	2835	2574	7.3
Vamzdynų ir terminalo operacijų padalinys	3213	2985	3276	7.6
AB „Mažeikių nafta“	3052	2845	2629	7.3

Informacija apie AB „Mažeikių nafta“, darbuotojų išsilavinimą (pagal personalo kategorijas):

Darbuotojų grupė	Sąrašinis skaičius		Išsilavinimas										Vidutinis atlyginimas, Lt	
			aukštasis		aukštesnysis		profesinis		vidurinis		nebaigtas vidurinis			
	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002	2003	2002		
Vadovai	332	338	220	232	93	86	9	8	10	12	-	-	5674	5048
Specialistai	648	629	384	377	209	199	31	29	24	24	-	-	3313	3188
Tarnautojai	87	98	10	9	26	31	23	26	28	32	-	-	2579	2284
Darbininkai	2404	2445	81	84	577	587	633	650	979	987	134	137	2642	2456
Iš viso:	3471	3510	695	702	905	903	696	713	1041	1055	134	137	3052	2845

### Kolektyvinė sutartis

Svarbiausios Kolektyvinėje sutartyje papildomai numatytos teisės ir garantijos darbuotojams, lyginant su įstatymu numatytais:

Darbuotojai, kurie įspėti apie darbo sutarties nutraukimą dėl Bendrovės ekonominių, technologinių priežasčių ar darbovietės struktūrinių pertvarkymų ir dėl panašių svarbių priežasčių, turi pirmenybę užimti laisvą darbo vietą, jei jie atitinka tai pareigybei keliamus nustatytus reikalavimus.

Be įstatymu numatytų atvejų, pirmenybės teisę būti paliktam dirbti, kai sumažinamas darbuotojų skaičius, turi Bendrovės darbuotojai, kuriems iki senatvės pensijos liko ne daugiau kaip penki metai, jei prieš tai jie Bendrovėje be pertraukos dirbo ne mažiau kaip dešimt metų su sąlyga, kad jų kvalifikacija yra ne žemesnė ir darbinė veikla yra ne blogesnė kaip kitų tos pačios pareigybės darbuotojų.

Atsižvelgiant į nepertraukiamąjį darbo stažą Bendrovėje, darbuotojams, atleistiems dėl ekonominių, technologinių priežasčių ar darbovietės struktūrinių pertvarkymų, išmokamos didesnės, negu įstatymu numatytos, išeitinės išmokos (išskyrus atvejus, kai darbuotojas atsisako jam siūlomo kito darbo, atitinkančio jo turimą išsilavinimą ir kvalifikaciją, jei jo sveikata yra tinkama tam darbui atlikti):

- iki 5 metų – šeši vidutiniai atlyginimai
- nuo 5 iki 10 metų – devyni vidutiniai atlyginimai
- nuo 10 iki 20 metų – dvylika vidutinių atlyginimų

- virš 20 metų – penkiolika vidutinių atlyginimų, nuo 2005m. – dvylika vidutinių atlyginimų.

Nutraukiant darbo sutartį, kai darbuotojas pagal medicininės ar invalidumą nustatančios komisijos išvadą negali eiti šių pareigų ar dirbti to darbo ir įmonėje nėra kito darbo, kurį jis galėtų dirbti (išskyrus nelaimingų atsitikimų buityje atvejus), atsižvelgiant į nepertraukiamąjį darbo stažą Bendrovėje, išmokamos didesnės, negu įstatymu numatytos, išeitinės išmokos:

- iki 10 metų – šeši vidutiniai atlyginimai
- virš 10 metų – dvylika vidutinių atlyginimų”

Darbuotojai, kuriems įstatymai numato sutrumpintą darbo dieną, gauna darbo užmokestį kaip už pilną darbo dieną.

Sutrumpintą darbo dieną dirbantiems darbuotojams nustatomas didesnis pagrindinis atlyginimas/valandinis atlygis (perskaičiavimo koeficientas - 1.1).

Darbuotojo ar jo šeimos nario mirties atveju Bendrovė moka laidojimo pašalpą.:

- Mirus darbuotojui, išmokama dešimties tūkstančių litų dydžio pašalpa, išskyrus laikinai įdarbintus darbuotojus, kurių darbo stažas Bendrovėje trumpesnis nei vieneri metai. Šių darbuotojų mirties atveju mokama dviejų tūkstančių litų dydžio pašalpa.
- Mirus darbuotojo sutuoktiniui ar vaikui, išmokama vieno tūkstančio litų dydžio pašalpa;
- Mirus darbuotojo tėvams, išmokama penkių šimtų litų dydžio pašalpa

Bendrovė veža nemokamai savo darbuotojus į darbą (iš darbo) iš Mažeikių į Juodeikius, iš Klaipėdos ir Palangos į Būtingę, iš Biržų į Stačkūnus ir iš Joniškio į Valiūnus.

Darbuotojams, dirbusiems Bendrovėje 5, 10, 15, 20, 25, 30 ir 35 metus ir neturintiems galiojančių drausminių nuobaudų, taikomas vienkartinis paskatinimas pažymint jų nepertraukiamą darbą Bendrovėje ir indėlį į jos sėkmę:

- už penkių metų nepertraukiamą darbą Bendrovėje suteikiama viena apmokama poilsio diena;
- už dešimties metų nepertraukiamą darbą išmokami penki šimtai litų;
- penkiolikos metų nepertraukiamą darbą išmokamas vienas tūkstantis litų;
- už dvidešimt metų nepertraukiamą darbą išmokami du tūkstančiai litų;
- už dvidešimt penkių metų nepertraukiamą darbą išmokami trys tūkstančiai penki šimtai litų;
- už trisdešimties ir trisdešimt penkių metų nepertraukiamą darbą išmokami penki tūkstančiai litų.
- 

Suėjus pensiniam amžiui, kai darbuotojas dėl šios priežasties mėnesio laikotarpyje savo prašymu nutraukia darbo sutartį, darbuotojui išmokama keturių vidutinių mėnesių atlyginimų dydžio išeitinė pašalpa.

Dėl Bendrovės darbo pobūdžio ir darbo sąlygų Bendrovė visiems darbuotojams suteikia keturių kalendorinių dienų trukmės papildomas atostogas, išskyrus darbuotojus, kuriems pagal įstatymus suteikiamos pailgintos atostogos. Jei darbuotojas pagal įstatymą turi teisę į ilgesnės trukmės, nei keturios dienos, papildomas atostogas už darbo stažą, suteikiamos ilgesnės papildomos atostogos.

Trys papildomos mokamos dienos suteikiamos tuokiantis, šeimoje gimus vaikui, laidojant šeimos narius ir artimuosius (tėvus, vaikus, brolius, seseris, sutuoktinius, sutuoktinių tėvus).

Bendrovės darbuotojams, kurie pažangiai mokosi aukštesniosiose ar aukštosiose mokymosi įstaigose reikalingų specialybių ir jų studijos atitinka darbdavio interesus, suteikiamos mokamos mokymosi atostogos.

### **Darbuotojų įsipareigojimai ir papildomi reikalavimai, sutarti Kolektyvinėje sutartyje:**

Darbuotojai turi įsipareigoja dirbti dorai ir sąžiningai, tinkamai elgtis, laikytis darbo drausmės, laiku ir tiksliai vykdyti teisėtus darbdavio ir administracijos nurodymus, darbo normas, laikytis technologinės drausmės, darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimų, tausoti darbdavio turtą.

Jungtinė profesinių sąjungų atstovybė įsipareigoja gerbti Bendrovės bendro gyvenimo taisykles, teisingai naudotis įstatymu suteikiamomis teisėmis ir veikti sąžiningai, diegti savo nariams šeiminingą požiūrį į darbą, skatinti kelti kvalifikaciją ir darbo kultūrą.

Darbo drausmės pažeidimai, kurie pripažįstami šiurkščiais darbo pareigų pažeidimais (be įstatymų numatytųjų), už kuriuos darbdavys turi teisę įstatymu nustatyta tvarka nutraukti darbo sutartį :

- Ginklų, šaudmenų ar sprogstamųjų medžiagų laikymas Bendrovės teritorijoje ar bandymas juos įnešti į ją neturint tam specialaus leidimo;
- Nelegaliai įgytų narkotinių ar kitų svaiginančių medžiagų laikymas ir platinimas Bendrovės teritorijoje;
- Alkoholinių gėrimų įnešimas, laikymas, platinimas Bendrovės teritorijoje neturint tam leidimo;
- Tyčinis saugos darbe procedūrų pažeidimas, bet kokie tyčiniai veiksmai, sukeltys traumų arba nuostolių pavojų darbuotojams arba Bendrovės/ kitų asmenų turtui;
- Bendrovės turto, įskaitant transporto priemones, įrengimus, įrankius, produkciją, medžiagas ar kt. produktus, laikymas Bendrovės teritorijoje(jei tai nesusiję su atliekamo darbo funkcijų vykdymu), gabenimas ar išvežimas/bandymas išvežti už jos ribų be nustatyta tvarka išduoto įgaliojimo ar leidimo;
- Bendrovės administracijos pareigūnų veiksmai ar veikos viršijant darbdavio suteiktus įgaliojimus veikiant Bendrovės vardu;
- Bendrovės administracijos pareigūnų amoralus ar nepadorus elgesys darbe, su darbu susijusiuose renginiuose atstovaujant Bendrovę;
- Darbuotojo patekimas į Bendrovės saugomus objektus(teritorijas) bet koku būdu apeinant apsaugos postus;
- Rūkymas ne rūkymui skirtose vietose, pažymėtoje draudžiančiais ženklais, esant pavojingose aplinkose.
- Atvykimas į darbą neblaiviam ar apsvaigusiam nuo narkotinių ar toksinių medžiagų.
- 

Siekiant išvengti neblaivių, apsvaigusių nuo narkotikų ar toksinių medžiagų darbuotojų atvykimo į darbą ir/ar jų buvimo darbe, darbuotojams, abejojantiems savo blaivumu, leidžiama du kartus per paskutinius dvylika mėnesių neatvykti į darbą, ne vėliau kaip likus valandai iki darbo pradžios apie tai pranešus tiesioginiam arba padalinio vadovui(arba Bendrovės dispečeriui) prieš patenkant į Bendrovės teritoriją (apsaugos postą).

### **35. Investicijų politika**

2003 m.lapkričio mėn. Bendrovė iš smulkiųjų akcininkų įsigijo likusius 15 % dukterinės įmonės UAB „Uotas“ akcijų, padidindama savo dalį iki 100 %. Įsigyto gryo turto dalis 1 295 tūkst.Lt viršijo įsigijimo kainą, sudariusią 1 538 tūkst.Lt. Neigiamas prestižas, susidaręs įsigijimo metu, buvo proporcingai paskirstytas ilgalaikiam materialiajam turtui ir bus amortizuotas per atitinkamo ilgalaikio materialiojo turto vidutinį naudingo tarnavimo laikotarpį.



2003 m. Bendrovė apskaitė investicijas į SP AB „Biržų vandenys“, Biržų savivaldybės kontroliuojamą įmonę, kuri per pastaruosius metus patyrė reikšmingus nuostolius, visišką vertės sumažėjimą. Bandymai parduoti šią investiciją nebuvo sėkmingi. 2003 m. gruodžio 31 d. investicija į SP AB „Biržų vandenys“ sudarė 1 381 tūkst.Lt (2002 m. gruodžio 31d. -1 658 tūkst.Lt).

2002 m. Įmonės vadovybė nusprendė pertvarkyti grupę likviduojant dukterinę įmonę UAB „Mažeikių nafta – saugos tarnyba“, kuri teikdavo Įmonei krovinių, sandėlių, kitos nuosavybės bei personalo apsaugos paslaugas, perduodant apsaugos funkcijas patronuojančios įmonės apsaugos skyriui. 2003 m. likvidacijos procedūros tęsiamos.

Investicijas į asocijuotas įmones 2003 m. gruodžio 31 d. sudaro investicija į UAB „Naftelf“, kurioje AB „Mažeikių nafta“ priklauso 34 % akcijų.

Įmonės, kurių įstatiniame kapitale 2003 m. gruodžio 31 d. AB „Mažeikių nafta“ dalis sudaro daugiau kaip 30 procentų:

Įmonės pavadinimas	Likviduojama UAB „Mažeikių naftos“ saugos tarnyba	UAB „Biržietiška aibė“	UAB „Juodeikių nafta“	UAB „Uotas“	UAB „Mažeikių naftos“ prekybos namai	Lietuvos ir Prancūzijos BĮ UAB „Naftelf“
Būstinės adresas	Juodeikiai, Mažeikių r.	Vilniaus g. 47, Biržai	Juodeikiai, Mažeikių r.	Laisvės g. 30, Mažeikiai	J.Jasinskio g. 16a, Vilnius	Šeimyniškių g.22, Vilnius
Veiklos pobūdis	Likviduojama, veiklos nevykdo	Mažmeninė prekyba maisto ir pramoninėmis prekėmis, viešasis maitinimas	Naftos produktų išpilstymo į autocisternas paslaugos	Degalinių nuoma	Agentavimo paslaugų teikimas	Mažmeninė ir didmeninė prekyba degalais
Įstatinis kapitalas (Lt)	1 200 000	2 596 250	1 385 000	58 800 000	7 060 000	12 000 000
Neapmokėta AB „MAŽEIKIŲ NAFTA“ dalis įstatiniame kapitale	-	-	-	-	-	-
2003 m. grynasis pelnas (nuostolis) (Lt)	(42 607)	(313 566)	(470 675)	(614 348)	23 799	(921 539)
Trumpalaikių įsipareigojimų ir trumpalaikio turto santykis	0.005	0.605	0.185	0.272	0.081	0.153
Visų įsipareigojimų ir viso turto santykis	0.005	0.066	0.049	0.040	0.033	0.090
AB „MAŽEIKIŲ NAFTA“ priklausančių akcijų rūšis ir klasė	PVA	PVA	PVA	PVA	PVA	PVA
AB „MAŽEIKIŲ NAFTA“ priklausančių akcijų skaičius	120 000	259 625	8 310	58 800	7 060 000	4 080

Nominali vertė (Lt)	10	10	100	1000	1	1000
AB "MAŽEIKIŲ NAFTA" nuosavybės teise priklausančių akcijų suteikiamų balsų procentas	100 proc.	100 proc.	60 proc.	100 proc.	100 proc.	34 proc.
Balsų, priklausančių AB "MAŽEIKIŲ NAFTA" kartu su veikiančiais asmenimis, procentas	-	-	-	-	-	-
2003 m. AB "MAŽEIKIŲ NAFTA" išmokėtų dividendų dydis (Lt)	-	-	12 000	-	-	77 356
AB "MAŽEIKIŲ NAFTA" per 2003 m. suteiktų įmonei paskolų dydis (Lt)	-	-	-	-	-	-
AB "MAŽEIKIŲ NAFTA" per 2003 m. gautų iš įmonės paskolų dydis (Lt)	-	-	-	-	-	-
AB "MAŽEIKIŲ NAFTA" įsigytų įmonės skolos vertybinių popierių charakteristika	-	-	-	-	-	-
AB "MAŽEIKIŲ NAFTA" įsigytų įmonės skolos vertybinių popierių bendra nominali vertė (Lt)	-	-	-	-	-	-

AB "Mažeikių nafta" dalyvauja 2003-07-15 Valstybės įmonės Valstybės Turto Fondas paskelbtame viešame konkurse dėl AB "Mažeikių elektrinė" 85.72 proc. akcijų privatizavimo.

### 36. Konkurentai

Perdirbant naftą, Bendrovė Lietuvoje konkurentų neturi, tačiau parduodant naftos produktus artimiausiose rinkose konkuruoja su Rusijos ir Baltarusijos naftos kompanijomis .



**37. Išmokėti dividendai**

Metai	Išmokėti dividendai (litas)	Dividendų suma tenkanti vienai akcijai (litas)	% nuo akcijos nominalios vertės
1995 m.	-	-	-
1996 m.	-	-	-
1997 m.	9 000 000	0.1539	1.539
1998 m.	-	-	-
1999 m.	-	-	-
2000 m.	-	-	-
2001 m.	-	-	-
2002 m.	-	-	-
2003 m.	-	-	-

AB „Mažeikių nafta“ valdyba 1999 metais nusprendė, kad Bendrovė neskelbs ir nemokės jokių dividendų ar kitų išmokų AB „Mažeikių nafta“ akcininkams iš pelno, kuri bendrovė gaus per ateinančius penkerius ūkinius metus, su sąlyga, kad šis nutarimas turės būti pakartotinai patvirtinamas kiekviename AB „Mažeikių nafta“ metiniame visuotiniame akcininkų susirinkime, priimant nutarimą dėl šios bendrovės pelno paskirstymo.

## V. FINANSINĖ PADĖTIS

### 38. Finansinės ataskaitos

Šioje dalyje yra pateikiamos auditorių patikrintos AB “Mažeikių nafta” ir jos dukterinių įmonių (toliau- Bendrovė) konsoliduotos finansinės atskaitomybės, kurios parengtos pagal JAV bendruosius apskaitos principus (angl. US GAAP). Konsoliduotos finansinės atskaitomybės litais parengtos konsoliduotos finansinės atskaitomybės JAV doleriais pagrindu. Geresniam Bendrovės finansinės būklės, metinių veiklos rezultatų bei pinigų srautų supratimui konsoliduota finansinė atskaitomybė Litais turėtų būti skaitoma kartu su konsoliduota finansine atskaitomybe JAV doleriais.

#### 38.1. Konsoliduotas balansas (tūkst.Lt)

	2003 -12 -31	2002 -12 -31	2001 -12 -31
<b>Turtas</b>			
Pinigai ir pinigų ekvivalentai, grynąja verte	297 379	159 320	87 546
Prkybiniai vertybiniai pinigai	-	-	20 000
Pinigų, kurių naudojimo teisė apribota, einamųjų metų dalis	2 696	1 932	109 506
Prekybos gautinos sumos, grynąja verte	144 891	207 466	201 296
Iš susijusių šalių gautinos sumos, grynąja verte	100 416	111 071	51
Atsargos	324 262	300 348	276 080
Kitas trumpalaikis turtas, grynąja verte	34 035	79 074	42 712
Trumpalaikė atidėtojo pelno mokesčio turto dalis, grynąja verte	2 367	-	-
<b>Trumpalaikis turtas, iš viso</b>	<b>906 046</b>	<b>859 211</b>	<b>737 191</b>
Pinigų, kurių naudojimo teisė apribota, ilgalaikė dalis	65 503	199 300	-
Investicijos į asocijuotas įmones ir kitos ilgalaikės investicijos, įsigijimo verte	4 378	5 493	6 588
Ilgalaikis materialusis turtas, grynąja verte	1 464 684	1 563 683	1 723 073
Ilgalaikis nematerialusis turtas, grynąja verte	7 237	4 974	9 395
Po vienerių metų gautinos sumos	20 652	2 208	4 271
Ilgalaikė atidėtojo pelno mokesčio turto dalis, grynąja verte	66	-	-
<b>TURTAS, IŠ VISO</b>	<b>2 468 565</b>	<b>2 634 869</b>	<b>2 480 518</b>
<b>Įsipareigojimai ir akcininkų nuosavybė</b>			
Trumpalaikės paskolos ir ilgalaikių paskolų einamųjų metų dalis	33 333	88 305	127 737
Finansinio lizingo įsipareigojimų einamųjų metų dalis	1 083	1 467	3 372
Prekybos skolos	82 184	117 271	254 530
Prekybos skolos susijusioms šalims/avansu gautos sumos iš susijusių šalių	415 218	314 618	73 637
Avansu gautos sumos	8 662	12 554	7 507
Mokėtini mokesčiai	90 359	104 223	6 172
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	33 620	43 443	77 890
<b>Trumpalaikiai įsipareigojimai, iš viso</b>	<b>664 639</b>	<b>681 881</b>	<b>550 845</b>
Ilgalaikės paskolos, atėmus einamųjų metų dalį	1 313 754	1 608 304	1 700 455
Finansinio lizingo įsipareigojimai, atėmus einamųjų metų dalį	1 911	2 503	1 920
Subsidijos	13 837	16 537	20 006
Ilgalaikė atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimų dalis	853	-	-
<b>Įsipareigojimai, iš viso</b>	<b>1 994 994</b>	<b>2 309 225</b>	<b>2 273 226</b>
<b>Mažumos dalis</b>	<b>2 502</b>	<b>5 547</b>	<b>2 058</b>

Įstatinis kapitalas (707 454 130 įregistruotų bei išleistų akcijų, kurių kiekvienos nominali vertė – 1Lt, atitinkamai 2003 m. gruodžio 31 d. ir 2002 m. gruodžio 31 d.)	707 454	707 454	1 034 990
Akcijų priedai	342 484	342 484	258 453
Perkainojimo rezervas	437	437	437
Sukaupti kiti bendrieji nuostoliai	(114 767)	(44 794)	
Sukauptas nuostolis	(464 538)	(685 484)	(1 088 646)
<b>Akcininkų nuosavybė, iš viso</b>	<b>471 070</b>	<b>320 097</b>	<b>205 234</b>
Nebalansiniai ir galintys atsirasti įsipareigojimai	-	-	-
<b>ĮSIPAREIGOJIMAI IR AKCININKŲ NUOSAVYBĖ, IŠ VISO</b>	<b>2 468 566</b>	<b>2 634 869</b>	<b>2 480 518</b>

### 38.2. Konsoliduota pelno (nuostolio) ataskaita (tūkst.litų)

	2003 -12 -31	2002 -12 -31	2001 -12 - 31
<b>Pardavimai ir kitos veiklos pajamos*</b>	5 297 215	4 721 189	5 349 922
<b>Veikos ir kitos sąnaudos</b>			
Pardavimų savikaina, neįskaitant nusidėvėjimo ir amortizacijos	(4 431 972)	(4 231 284)	(4 880 089)
Pardavimų ir paskirstymo sąnaudos, neįskaitant nusidėvėjimo ir amortizacijos	(295 774)	(196 348)	(188 555)
Bendrosios ir administracinės sąnaudos, neįskaitant nusidėvėjimo ir amortizacijos	(180 502)	(127 794)	(259 769)
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(98 909)	(118 510)	(135 157)
<b>Veiklos ir kitos sąnaudos, iš viso</b>	<b>(5 007 157)</b>	<b>(4 673 936)</b>	<b>(5 463 403)</b>
<b>Kitos pajamos (sąnaudos)</b>			
Asocijuotų įmonių nuostolis	(312)	(143)	96
Palūkanų pajamos	7 500	7 499	4 608
Palūkanų sąnaudos	(113 484)	(156 699)	(172 113)
Pelnas dėl valiutos kurso pasikeitimo, grynąja verte	34 197	8 166	953
Ilgalaikių investicijų vertės sumažėjimas	(1 645)	-	-
Prestižo vertės sumažėjimas	-	(32 202)	-
Iš Vyriausybės gautos kompensacijos	-	13 206	10 551
Draudimo kompensacijos	11 112	-	-
Kitos pajamos (sąnaudos), grynąja verte	163	1 224	4 880
<b>Kitos pajamos (sąnaudos), iš viso</b>	<b>(62 469)</b>	<b>(158 949)</b>	<b>(151 025)</b>
<b>Pelnas (nuostolis) prieš pelno mokestį ir mažumos dukterinėse įmonėse dalį</b>	<b>227 589</b>	<b>(111 696)</b>	<b>(264 673)</b>
<b>Pelno mokestis</b>			
Pelno mokesčio sąnaudos	(9 340)	(3 041)	(338)
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	1 583		
<b>Pelno mokesčio sąnaudos, grynąja verte</b>	<b>(7 757)</b>	<b>(3 041)</b>	<b>(338)</b>
<b>Pelnas (nuostolis) prieš mažumos dukterinėse įmonėse dalį</b>	<b>219 832</b>	<b>(114 737)</b>	<b>(265 011)</b>
<b>Mažumos dalis</b>	<b>1 114</b>	<b>404</b>	<b>(552)</b>
<b>Naftos vamzdynuose apskaitos principo pasikeitimo įtaka, susijusi su ankstesniais laikotarpiais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(5 590)</b>
<b>Grynasis pelnas (nuostolis)</b>	<b>220 946</b>	<b>(114 333)</b>	<b>(271 153)</b>

\*neįskaitant akcizo mokesčio už parduotus naftos produktus

**38.3. Konsoliduota pinigų srautų ataskaita (tūkst.Lt)**

	2003 -12 -31	2002 -12 -31	2001 -12 - 31
<b>Įprastinė veikla</b>			
Grynasis pelnas/ (nuostolis)	220 946	(114 333)	(271 153)
Pataisymai, suderinantys grynąjį pelną/(nuostolį) su grynaisiais pinigų srautais iš įprastinės veiklos:			
Nusidėvėjimas ir amortizacija	98 909	118 510	135 157
Prestižo vertės sumažėjimas	-	32 202	-
(Pelnas) iš vertybinių popierių paravimo			(5 504)
Asocijuotų įmonių nuostolis	312	143	(96)
Mažumos dukterinėse įmonėse dalis	(1 114)	(409)	552
Ilgalaikių materialiojo ir nematerialiojo turto nurašymų ir pardavimų grynasis nuostolis	3 236	9 908	16 179
Ilgalaikio turto, skirto pardavimui, vertės sumažėjimas	1 912	-	
Investicijų vertės sumažėjimas	1 645	-	27
Po vienerių metų gautinų sumų diskontavimas	1 111	1 329	
Kita	(199)	(330)	(203)
Apyvartinio turto ir įsipareigojimų pokyčiai:			
Iš pirkėjų ir iš susijusių šalių gautinos sumos	(11 034)	(223 615)	(76 358)
Atsargos	(80 689)	(76 207)	303 132
Kitas trumpalaikis turtas	42 916	(48 828)	28 787
Prekybos mokėtinos sumos ir sumos mokėtinos susijusioms šalims	152 710	162 381	198 784
Mokėtini mokesčiai, avansu gautos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	8 011	90 295	(60 830)
<b>Grynieji pinigų srautai iš įprastinės veiklos (panaudoti įprastinėje veikloje)</b>	<b>438 663</b>	<b>(48 954)</b>	<b>268 474</b>
<b>Investicinė veikla</b>			
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimai	(286 556)	(202 165)	(67 925)
Ilgalaikio materialiojo turto pardavimo pajamos	2 055	72	1
Sumos, gautos iš įmonių, į kurias investuota	134	-	-
Dividendai gauti iš asocijuotų įmonių	77	-	-
Pinigai įsigytoje dukterinėje įmonėje	-	796	-
Mažumos dalies dukterinėje įmonėje įsigijimas	(1 538)	-	-
Vertybinių popierių pajamos			5 504
Kita	(94)	-	-
<b>Grynieji pinigų srautai panaudoti investicinėje veikloje</b>	<b>(285 922)</b>	<b>(201 297)</b>	<b>(62 420)</b>
<b>Finansinė veikla</b>			
Įsatinio kapitalo didinimas	-	273 990	-
Trumpalaikių paskolų gavimas (grąžinimas), grynąja verte	(48 316)	31 286	(25 000)
Ilgalaikių paskolų grąžinimas	(45 553)	(125 907)	(4 3 559)
Gautos ilgalikės paskolos	15 793	273 990	32 000
Išperkamosios nuomos įsipareigojimų apmokėjimas	(1 438)	(6 269)	(5 155)
Po vienerių metų gautinų sumų pasikeitimas	716	5 322	1 446
Išmokos mažumos dukterinėse įmonėse daliai	(8)	(400)	-
Išmokėti dividendai			(198)
<b>Grynieji pinigų srautai (panaudoti finansinėje veikloje) iš finansinės veiklos</b>	<b>(78 806)</b>	<b>452 012</b>	<b>(40 466)</b>
Valiutos kurso pasikeitimo įtaka pinigų likučiams	(68 909)	(58 261)	-
<b>Pinigų ir pinigų ekvivalentų pasikeitimas, grynąja verte</b>	<b>5 026</b>	<b>143 500</b>	<b>165 588</b>

Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pradžioje	159 320	107 546	31 179
Pinigų, kurių naudojimo teisė apribota, pasikeitimas	133 033	(91 726)	(89 221)
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai metų pabaigoje</b>	<b>297 379</b>	<b>159 320</b>	<b>107 546</b>

### 38.4 Pelno (nuostolio) paskirstymo ataskaita (tūkst.Lt)

	Paprastųjų vardinių akcijų skaičius (tūkst.)	Išstatinis kapitalas	Akcijų priedai	Perkainoji mo rezervas	Akcinink o vekselis	Sukaupti kiti nuostoliai	Sukauptas nuostolis	Akcinink ų nuosavyb ė, iš viso
<b>2000 m. gruodžio 31 d.</b>	1 034 990	1 034 990	258 453	437	(300 000)	5 172	(517 493)	481 559
Grynasis nuostolis	-	-	-	-	-	-	(271 153)	(271 153)
Akcininko vekselio nurašymas	-	-	-	-	300 000	-	(300 000)	-
Realizuotų kitų bendrųjų pajamų atstatymas	-	-	-	-	-	(5 172)	-	(5 172)
<b>2001 m. gruodžio 31 d.</b>	1 034 990	1 034 990	258 453	437	-	-	(1 088 646)	205 234
Grynasis nuostolis	-	-	-	-	-	-	-	-
Išstatinio kapitalo sumažinimas	(517 495)	(517 495)	-	-	-	-	517 495	-
Išstatinio kapitalo padidinimas	189 959	189 959	84 031	-	-	-	-	273 990
Kitas bendrasis nuostolis, atėmus mokesčius	-	-	-	-	-	(44 794)	-	(44 794)
<b>2002 m. gruodžio 31 d.</b>	707 454	707 454	342 484	437	-	(44 794)	(685 484)	320 097
Grynasis pelnas	-	-	-	-	-	-	220 946	220 946
Kitas bendrasis nuostolis, atėmus mokesčius	-	-	-	-	-	(69 973)	-	(69 973)
<b>2003 m. gruodžio 31 d.</b>	707 454	707 454	342 484	437	-	(114 767)	(464 538)	471 070

### 39. Finansinių ataskaitų komentarai

Bendrą „Mažeikių nafta“ įmonių grupės finansinę atskaitomybę sudaro motininė įmonė AB „Mažeikių nafta“ (Juodeikiai, LT-89467 Mažeikių raj.) ir jos dukterinės įmonės likviduojama UAB „Mažeikių nafta“ saugos tarnyba (Juodeikiai, LT-89467 Mažeikių raj.), UAB „Biržietiška aibė“ (Vilniaus g.47, LT- 41149 Biržai), UAB „Juodeikių nafta“ ( Juodeikiai, LT- 89467 Mažeikių raj.), UAB „Uotas“ (Laisvės g.30, LT- 89223 Mažeikiai), UAB „Mažeikių naftos“ prekybos namai (J.Jasinskio g. 16a, LT-01112 Vilnius) ir asocijuota įmonė Lietuvos ir Prancūzijos BĮ UAB „Naftelf“ (Šeimyniškių g. 22, LT- 09312 Vilnius). Konsoliduotoje finansinėje atskaitomybėje dukterinės įmonės, kurių daugiau kaip 50 % balso teisę turinčių akcijų tiesiogiai ar netiesiogiai yra kontroliuojamos Bendrovės, yra konsoliduojamos. Reikšmingos bendros įmonės ir įmonės, kuriose Bendrovė turi nuo 20 iki 50 % balsavimo teisę suteikiančių akcijų ar kitaip turi reikšmingą įtaką, yra apskaitomos pagal nuosavybės metodą ir koreguojamos įvertintu vertės sumažėjimu.

### 40. Emitento valdybos ar kito jos funkcijas atliekančio valdymo organo parengta ataskaita

**AKCINĖS BENDROVĖS „MAŽEIKIŲ NAFTA“ 2003 – UJŲ METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2003 metais AB „Mažeikių nafta“ (toliau – Bendrovė) veikla buvo nukreipta bendrovės konkurencingumui didinti bei veiklos efektyvumui gerinti. Vyko gamybos modernizavimas, integruotos valdymo ir apskaitos sistemos diegimas, personalo valdymo srities pakeitimai. Bendrovės įgyvendinti sprendimai rodo tvirtą įmonės padėtį, geras ateities perspektyvas.

Po daugelio nuostolingų metų 2003-uosius Bendrovė baigė pelningai, ir tai sąlygojo akcijų kainos augimą vertybinių popierių biržoje. Akcijos kaina padidėjo nuo 0,75 Lt iki 2,20 Lt už akciją. Išaugo perdirbimo ir transportavimo apimtys. Metų finansiniai rodikliai pranoko lūkesčius. Per minėtą laikotarpį Bendrovė uždirbo 366,7 mln. Lt grynojo pelno, apskaičiuoto pagal Lietuvos Respublikoje finansinę apskaitą reglamentuojančius teisės aktus ir 71,9 mln. JAV dolerių (220,9 mln. Lt) grynojo pelno pagal JAV visuotinai pripažintus apskaitos principus (*angl. US GAAP*). Toliau pateikiami pagrindiniai Bendrovės veiklos rodikliai, apskaičiuoti remiantis nekonsoliduota Bendrovės finansine atskaitomybe, parengta pagal Lietuvos Respublikoje finansinę apskaitą reglamentuojančius teisės aktus.

2003 m. Bendrovė išliko viena iš didžiausių ne tik Lietuvos, bet ir visų trijų Baltijos valstybių įmone bei viena iš didžiausių mokesčių surinkėjų ir mokėtojų. Per 2003 metus sumokėta (be pridėtinės vertės mokesčio ir akcizo) 107,5 mln. Lt mokesčių (7,6 proc. daugiau negu 2002 metais). Apyvarta išaugo 0,6 mlrd. Lt arba 12,2 proc. (lyginant su 4,7 mlrd. Lt apyvarta 2002 metais), grynasis pelnas lyginant su 2002 m. išaugo 524,7 mln. Lt (332 proc.). Pelnas nulėmė ir pagrindinių finansinių rodiklių pagerėjimą - turto pelningumas sudarė 0,12 Lt/Lt (2002 m. – (0,05) Lt/Lt), nuosavybės pelno norma 0,37 Lt/Lt (2002 m. – (0,25) Lt/Lt), skolos ir nuosavybės koeficientas 1,31 (2002 m. - 2,55), bendras likvidumo koeficientas 0,50 (2002 m. - 0,27), turto apyvartumas 1,77 (2002 m. - 1,60) karto.

2003 metais perdirbta 7,2 mln. t žaliavos, t.y. 8,9 proc. daugiau negu 2002 m. Galima pasidžiaugti, kad jau trečius metus iš eilės perdirbimo įmonė dirbo stabiliai, be prastovų dėl žaliavų stygiaus. 2003 m. per Būtingės terminalą buvo perkrauta 10,7 mln. t naftos, t.y. 76,4 proc. daugiau negu 2002 m. Gautas valstybinių institucijų leidimas padidinti terminalo krovos pajėgumą iki 14 mln. t per metus. Transportavimo apimtys Biržų naftotiekiu lyginant su ankstesniais metais, sumažėjo 12,1 proc. ir siekė 20,6 mln. t.

2003 m. balandžio – gegužės mėnesiais vyko perdirbimo įmonės kapitalinis remontas užtrukęs 34 dienas. Iš viso kapitaliniam remontui išleista 64 mln. Lt, dirbta 710 žmogaus valandų. Šiuo metu Bendrovėje egzistuoja dviejų metų tarpremontinis ciklas, kurį artimiausioje ateityje numatoma prailginti iki ketverių metų.

Bendrovės Valdyba 2003 m. balandžio 30 d. vykusio posėdžio metu nusprendė įkurti UAB „Mažeikių naftos“ prekybos namai ir taip atskirti naftos produktų pardavimo funkciją nuo kitos veiklos. Svarbiausias įkurtos įmonės tikslas – išplėsti kontinentinę rinką bei užtikrinti naftos produktų tiekimą iki vartotojo.

Naujoji įmonė pradėjo tiesiogiai tiekti AB „Mažeikių nafta“ produkciją vartotojams, garantuodama aukščiausią naftos produktų kokybę ir gerą aptarnavimą, sukurdama pridėtinę vertę visiems AB „Mažeikių nafta“ akcininkams.

2003 m. liepos 8 d. buvo pakeistos 1999 m. spalio 29 d. bei 2002 m. birželio 18 d. Investicijų bei Akcininkų sutartys. Taip pat šalys susitarė sustabdyti 1999 m. spalio 29 d. Valdymo sutarties galiojimą ir sudarė Paslaugų sutartį tarp Bendrovės ir Olandijos ribotos atsakomybės bendrovės „Yukos Finance“ B.V., kurioje susitarta sumažinti valdymo mokesčio išlaidas, atsisakant 15 proc. dydžio priedo prie faktinių išlaidų.

2003 metais Vyriausybė sumažino jos suteiktos paskolos Bendrovei palūkanas nuo 10 proc. iki 8 proc. bei pratęsė paskolų gražinimo terminą iki 2013 metų. Taip pat buvo perfinansuotos OAO „Yukos Oil Corporation“ ir „Yukos International UK“ B.V. bei „Bank of Tokyo Mitsubishi“ Ltd. paskolos ir sumažintos jų metinės palūkanų normos. Dėl palūkanų normos sumažėjimo, 2003 metais Bendrovė sumokėjo 8,6 mln. JAV dolerių (25,4 mln. Lt) mažiau palūkanų, negu būtų sumokėjusi, jei paskolų sutarčių sąlygos nebūtų pasikeitusios.

2003 metais baigti modernizavimo programos, prasidėjusios 1999 m. pabaigoje, pirmojo etapo projektai. Pirmojo modernizacijos etapo metu buvo tobulinami jau veikiantys įrenginiai, bei pastatyta naujų įrenginių. Pirmojo etapo modernizacijos projektai buvo pradėti eksploatuoti 2002 - 2003 metais.

2003 metų pabaigoje Bendrovė akcininkams pateikė parengtą įmonės valdymo ir verslo planą 2004 – 2009 metams. Šio plano pagrindinė dalis - Bendrovės modernizacijos programa, kurios vertė gali siekti 400 mln. JAV dolerių. Ją įgyvendinus, iki 2009 metų visi įmonės gaminami degalai atitiktų Europos Sąjungos kokybės standartus.

### **PAJAMOS, MARŽA**

2003 metais didžioji marža sudarė 580,5 mln. Lt, 2002 metais – 362,9 mln. Lt, t.y. padidėjo 217,6 mln. Lt arba 60 proc. Maržos padidėjimą nulėmė šie esminiai veiksniai:

- Naftos perdirbėjų maržos augimas pasaulinėje rinkoje.

2002 m. naftos perdirbėjų vidutinė marža (naftos ir naftos produktų kainų skirtumas) pasaulyje Urals 5-2-2-1 tipo naftai buvo 41,35 USD/t, o 2003 m. - 62,0 USD/t. 2003 m. kovo mėn. vidutinė mėnesio marža buvo pasiekusi patį aukščiausią lygį per pastaruosius metus ir siekė net 99,5 USD/t. Dėl perdirbėjų maržų padidėjimo 2003 metais gauta 308,2 mln. Lt daugiau pajamų negu 2002 metais.

- JAV dolerio kurso kritimo įtaka.

2002 m. vasario 2 d. lito persiejimas nuo JAV dolerio prie euro ir visus metus krentantis JAV dolerio kursas lito atžvilgiu turėjo neigiamos įtakos faktinei maržai litais. Dėl krentančio JAV dolerio kurso 2003 metais uždirbtos pajamos buvo 977,6 mln. Lt mažesnės nei 2002 metais. Kadangi už žaliavą Bendrovė moka JAV doleriais, krentantis kursas turėjo teigiamą 830,5 mln. Lt įtaką. Bendra JAV dolerio kurso kritimo įtaka buvo neigiama ir sudarė 147,1 mln. Lt.

- Kitų veiksnių, t.y. perdirbto naftos kiekio ir parduotų naftos produktų kiekio, naftos ir naftos produktų nuolaidų bei atsargų įtaka didžiajai maržai, pateikiama lentelėje.

### **Veiksniai įtakoje didžiąją maržą**

(lyginant 2003 m. su 2002 m.)

Pavadinimas	Kiekio įtaka	Nuolaidos įtaka	Pasaulinių kainų įtaka	Valiutos kurso įtaka	mln.Lt
					Iš viso
Produktų pardavimai	343,8	29,0	786,2	(977,6)	181,5
Išlaidos žaliavai	(409,2)	46,4	(478,0)	830,5	(10,3)
Atsargų įtaka					46,2
Didžioji marža	(65,4)	75,4	308,2	(147,1)	217,3



2003 m. Būtingės terminalas perkrovė 76,4 proc. daugiau naftos negu palyginamuoju laikotarpiu. Dėl didesnių perkrovimo apimčių gauta 73,3 mln. Lt daugiau pajamų, o dėl mažesnio tarifo (sąlygoto JAV dolerio kurso kritimo) 25,7 mln. Lt mažiau pajamų.

2003 m. Biržų naftotiekis transportavo 12,1 proc. mažiau negu pernai. Dėl šios priežasties gauta 13,5 mln. Lt mažiau pajamų. Transportavimo apimtys sumažėjo netransportavus naftos Ventspilio kryptimi. Dėl didesnio tarifo gauta 5,4 mln. Lt daugiau pajamų. Tarifas išaugo transportavus didesnę kiekį naftos Būtingės kryptimi.

## SAŃAUDOS

Didžiąją Bendrovės sąnaudų dalį sudaro naftos sąnaudos, kurias įtakoja kainų ir naftos perdirbėjų maržų svyravimais rinkoje, kurių Bendrovė negali įtakoti. Kita dalis, kurią gali įtakoti pati Bendrovė, tai perdirbimo ir transportavimo, veiklos bei finansinės veiklos sąnaudos. Kaštų mažinimas buvo ir išlieka viena pagrindinių Bendrovės veiklos gerinimo užduočių.

2003 m. perdirbimo ir transportavimo sąnaudos, be veiklos sąnaudų buvo 5,3 proc. didesnės negu 2002 m. Sąnaudų padidėjimą nulėmė didesnės perdirbimo ir naftos perkrovimo Būtingės terminale apimtys bei vykęs perdirbimo įmonės kapitalinis remontas. Kapitalinio remonto metu rangovų paslaugoms išleista 21,6 mln. Lt, medžiagoms - 5,9 mln. Lt.

Rangovų paslaugoms (be kapitalinio remonto paslaugų) išleista 39,0 proc., o pagalbinėms medžiagoms (be kapitalinio remonto medžiagų) 15,8 proc. mažiau negu 2002 m. Sąnaudų rangovams sumažėjimą nulėmė užsienio rangovų paslaugų atsisakymas 2003 metais.

Mažesnės nei 2002 m. ir sąnaudos, tiesiogiai priklausančios nuo perdirbimo apimčių. 2003 m. faktinės sąnaudos katalizatoriams, priedams prekinei produkcijai bei reagentams buvo 4,93 Lt/t, arba 7,3 proc. mažiau negu palyginamuoju laikotarpiu.

Sąnaudos šilumos ir elektros energijai, tenkančios 1 t perdirbtos žaliavos 2003 m. sudarė 16,12 Lt/t arba 12,2 proc. mažiau negu pernai. Šių sąnaudų sumažėjimą lėmė didesnė perdirbimo apimtis, efektyvesnis perdirbimo įmonės katilų utilizatorių panaudojimas, optimalus technologinio režimo palaikymas.

Pardavimų veiklos sąnaudos išaugo 51,9 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo pardavimų apimčių padidėjimas 8,2 proc., pardavimo sąlygų per jūros terminalus pasikeitimas iš FOB į DES, CIF, DEQ sąlygas (padidino laivų frachtavimo ir perkrovimo paslaugų išlaidas). Tačiau reikia pažymėti, kad tuo pačiu padidėjo ir pardavimų pajamos, t.y. naftos produktų pirkėjai apmoka transportavimo išlaidas.

Veiklos sąnaudos sumažėjo 25,5 proc. ir sudarė 156,2 mln. Lt. (2002 m. – 209,7 mln. Lt). Sustabdytas 1999 m. spalio 29 d. Valdymo sutarties galiojimas ir sudaryta Paslaugų sutartis, sumažino valdymo išlaidas net 92,1 proc. nuo 48,2 iki 3,8 mln. Lt.

Finansinės veiklos sąnaudos 2003 m. buvo mažesnės nei palyginamuoju laikotarpiu. Bendrovė 44,8 mln. Lt (29,4 proc.) mažiau išleido palūkanoms, negu per tą patį praėjusių metų laikotarpį be to, 2003 m. valiutų kursų pasikeitimas buvo teigiamas ir sudarė 265,9 mln. Lt (2002 m. – 287,2 mln. Lt). Didžiausią įtaką tokiam rezultatui turėjo paskolų, kurios visos buvo suteiktos JAV doleriais, likučių perskaičiavimas.

## PARDAVIMŲ ANALIZĖ



2003 metai naftos bendrovėms įsimins kaip aukštų kainų ir rekordinio pelningumo (Urals 5-2-2-1 perdirbimo marža 62.0 USD/t) metai. Pasaulinių naftos ir naftos produktų kainų augimas, aukštas naftos perdirbimo pelningumas tiesiogiai įtakoją Bendrovės veiklos rezultata.

Didžiausią įtaką Bendrovės naftos produktų pardavimams, produkcijos kainoms ir pelningumui turėjo pasaulinių naftos ir naftos produktų kainų bei naftos perdirbimo maržų augimas palyginus su 2002 metais.

2003 m. pradžioje naftos trūkumas JAV ir prasidedančio karo Irake grėsmė nulėmė aukštą WTI (naftos etalonas JAV) kainą, kuri siekė apie 40 USD/bbl, o metų pabaigoje - dėl didelės naftos paklausos JAV ir Kinijoje - apie 30 USD/bbl. Be to pasaulinių naftos ir naftos produktų kainų augimui įtakos turėjo dideli šalčiai JAV, visuotinis sukilimas Venesueloje, įvykiai Nigerijoje prezidento rinkimo kampanijos metu. Dėl šių faktorių metų pradžioje sparčiau didėjo naftos produktų paklausa ir jų kainos nei žalios naftos kaina. Tai padidino naftos perdirbimo maržas, kurios buvo labai palankios naftos perdirbėjams, taip pat ir Bendrovei. Urals 5-2-2-1 perdirbimo marža 2003 m. kovo mėnesį siekė 99.5 USD/t.

Teigiamiems 2003 m. Bendrovės veiklos rezultatams įtakos turėjo UAB „Mažeikių naftos“ prekybos namai, naftos produktų eksporto jūra, žaliavos pirkimo, logistikos, gamybinių-technologinių ir kitų padalinių veiklos efektyvumas. Bendrovė nuosekliai didino naftos produktų pardavimus tikslinėse rinkose ir eksportą į Vakarų Europą. Reikėtų atkreipti dėmesį, kad praėjusiais finansiniais metais, UAB „Mažeikių naftos“ prekybos namai duomenimis, 2003 m. sumažėjo tiek naftos produktų suvartojimas Lietuvoje, tiek Bendrovės pardavimai Lietuvos vartotojams. Per 2003 metus lyginant su 2002 metais naftos produktų suvartojimas sumažėjo 83,3 tūkst. t, arba 4,5 proc., o Bendrovės pardavimai Lietuvoje atitinkamai sumažėjo 108,4 tūkst. t arba 6,6 proc. Bendrovės pardavimai Lietuvoje sumažėjo vien dėl žymiai sumažėjusio mazuto suvartojimo, kuris nukrito nuo 408.1 tūkst. t 2002 m. iki 324.9 tūkst. t 2003 m., t.y. 20.4 proc.

Galima paminėti kelias mazuto vartojimo mažėjimo priežastis, tarp kurių yra įvairios energijos taupymo priemonės, efektyvesnių energijos gamybos įrenginių diegimas, vietinių ir alternatyvių energijos rūšių vartojimas ir pan. Tačiau pagrindinė priežastis – išaugus mazuto kainoms, padidėjęs gamtinių dujų, kurių kaina išlieka stabili, vartojimas ir orimulsijos deginimas Elektrėnų elektrinėje.

Tačiau, analizuojant 2003 metų benzinų, suskystintų dujų, Jet A-1 ir bitumo vartojimą ir pardavimus Lietuvoje, Bendrovės pasiekti rezultatai, lyginant su 2002 metais, yra geresni, kadangi benzinų ir suskystintų dujų vartojimas išaugo 39,6 tūkst. t arba 6,7 proc., o Bendrovės pardavimai šių naftos produktų atitinkamai išaugo 1,9 tūkst. t arba 0,34 proc., Jet A-1 vartojimas išaugo 4,5 tūkst. t arba 14,1 proc., o Bendrovės pardavimai - atitinkamai 0,4 tūkst. t arba 8,1 proc.; bitumo vartojimas išaugo 10,8 tūkst. t arba 11,7 proc, o Bendrovės pardavimai atitinkamai išaugo 13,4 tūkst. t arba 19,8 proc. Dėka išaugusių šių naftos produktų pardavimų Lietuvos rinkoje, Bendrovė uždirbo 10,7 mln. Lt papildomų pajamų.

Įvertinus visų naftos produktų pardavimus Lietuvos vartotojams, Bendrovės užimama rinkos dalis 2003 m. sudarė 86 proc. (2002 m. - 88 proc.). 2003 metų pradžioje, susiklosčius sunkioms gamtinėms sąlygoms į Lietuvą buvo importuota apie 15 tūkst. t arktinio dyzelino, kurio poreikis rinkoje tuo metu buvo labai didelis, o Bendrovė šio produkto nebuvo pradėjusi gaminti. Rinkos dalis taipogi sumažėjo dėl padidėjusio suskystintų dujų importo, kurį sąlygojo automobilių suskystintųjų dujų trūkumas žiemos periodu.

Analizuojant Lietuvos rinką, galima paminėti besitęsiantį A-80 ir A-92 markės benzinų paklausos mažėjimą. 2003 metais Lietuvoje A-80 markės benzino parduota tik 11,7 tūkst. t arba

3,6 tūkst. t mažiau negu 2002 metais, o A-92 markės benzino atitinkamai 78,3 tūkst. t arba 5,1 tūkst. t mažiau negu 2002 metais. Tuo tarpu A-95 ir A-98 markės benzinų paklausa auga. 2003 metais A-95 markės benzino sunaudota 13,8 tūkst. t ir A-98 markės benzino – 0,7 tūkst. t daugiau lyginant su 2002 metais. Be to, A-95 markės benzino sunaudota net 3,5 karto daugiau nei A-92 markės benzino.

2003 metais į Lietuvą daugiausia buvo importuota tokių naftos produktų, kaip Jet A-1, bitumas ir suskystintų dujų. Bendras importuotų naftos produktų kiekis sudarė 248,1 tūkst. t, t.y. 32,1 tūkst. t daugiau negu 2002 metais.

Nuo 2003 m. antros pusės pradėtas gaminti atitinkantis Europos Sąjungos reikalavimus arktinis dyzelinis kuras. Tai suteikė galimybę geriau patenkinti vartotojų poreikius. 2003 m. antro pusmečio arktinio dyzelino suvartojimo poreikį Lietuvos rinkoje patenkino vien tik Bendrovės gaminamas šios rūšies kuras.

Latvija. Bendri naftos produktų pardavimai į Latviją praėjusiais metais sudarė 503,2 tūkst. tonų arba 86,9 tūkst. tonų daugiau negu 2002 m. Šviesių naftos produktų pardavimai Latvijos klientams padidėjo: benzinų – 1,5 proc., Jet A-1 – 141,9 proc., dyzelino – 56,1 proc. Labiausiai sumažėjo mazuto, bitumo ir suskystintų dujų pardavimai. Dėka išaugusių minėtų naftos produktų pardavimų Latvijos rinkoje, Bendrovė papildomai uždirbo 71,6 mln. Lt.

Estija. Pardavimai Estijoje taip pat išaugo, tačiau ne taip ženkliai kaip Latvijoje. Bendri naftos produktų pardavimai į Estiją praėjusiais metais sudarė 332,4 tūkst. t arba 28,2 tūkst. t daugiau negu 2002 m. Estijos klientams benzinų pardavimai padidėjo 9,6 proc., dyzelino – 20,0 proc., suskystintų dujų – 55,9 proc. Labiausiai sumažėjo bitumo ir Jet A-1 pardavimai. Dėka išaugusių minėtų naftos produktų pardavimų Estijos rinkoje, Bendrovė papildomai uždirbo 34,9 mln. Lt.

Pardavimų Latvijoje ir Estijoje padidėjimas rodo vis didesnę Bendrovės gaminamų naftos produktų pripažinimą minėtose rinkose, didėjančią aukštesnės kokybės naftos produktų paklausą, griežtėjančius reikalavimus produkcijos kokybei ir ekologijai, taip pat ir atkaklesnę Bendrovės dukterinės įmonės UAB „Mažeikių nafta“ prekybos namai pardavimo politiką šiose rinkose bei nuoseklų užsibrėžto tikslo siekimą.

Lenkija. Deja, to negalima pasakyti apie Lenkijos rinką. 2003 metais Lenkijoje buvo parduota 300,4 tūkst. tonų naftos produktų arba 82,0 tūkst. t mažiau negu 2002 metais. Benzinų pardavimai sumažėjo 17,1 tūkst. t arba 42,3 proc., dyzelino atitinkamai 41,3 tūkst. t arba 35,7 proc., suskystintų dujų – 23,7 tūkst. t arba 10,4 proc. Dėl sumažėjusių parduotų naftos produktų kiekių Lenkijos rinkoje, Bendrovė prarado 62,7 mln. Lt pajamų.

Tokia situacija Lenkijos rinkoje susidarė dėl aktyvesnės vietinių naftos perdirbėjų pardavimų strategijos, pasikeitusių importo sąlygų į Lenkiją, naftos produktų importo iš Baltarusijos bei dėl išaugusių logistikos kaštų per Baltarusiją.

Ukraina. Naftos produktų kainos Ukrainos rinkoje kinta nepriklausomai nuo pokyčių ir situacijos pasaulinėje naftos produktų rinkoje. Dėl šios priežasties Ukraina nėra tikslinė Bendrovės produktų realizavimo rinka. Bendrovė savo produkciją parduoda Ukrainos rinkoje tuomet, kai pasaulinės naftos kainos nukrinta žemiau Ukrainos eksporto pariteto. 2003 metais situacija Ukrainos naftos produktų rinkoje buvo mažiau palankesnė negu 2002 metais. Todėl 2003 m. Ukrainoje buvo parduota 86,3 tūkst. t arba 168,9 tūkst. t naftos produktų mažiau negu 2002 m. Nors bendra benzinų pardavimų apimtis sumažėjo 178,9 tūkst. t arba 72 proc., E-95 markės benzino pardavimai išaugo 9,7 tūkst. t arba 246,1 proc. (2003 metais buvo pradėti pardavinėti aukštaoktaniai Ventus markės benzina). Tokį didelį augimą sąlygojo kokybiškų degalų poreikis Ukrainos rinkoje, kuriuos per savo mažmeninius tinklus su Bendrovės Prekybos Namų pagalba pradėjo platinti kelios Ukrainos kompanijos. Dyzelino pardavimai išaugo 13,6 tūkst. t arba 683,3

proc. dėl dyzelino trūkumo derliaus nuėmimo metu bei aktyvių Bendrovės dukterinės įmonės UAB „Mažeikių nafta“ prekybos namai veiksų parduodant šį produktą į Ukrainos rinką.

Kitos rinkos. Į kitas rinkas 2003 m. buvo parduoti tokie naftos produktai kaip siera, bitumas, benzinai. Esant palankesnėms pardavimo sąlygoms negu pardavimų jūra į Vakarų Europą, 2003 m. į Moldaviją buvo parduota 15,4 tūkst. t (A-92, A-95, A-98 markės) benzinų ir į Baltarusiją – 0,9 tūkst. t (A-92, A-95, A-98 markės) benzinų. Į Rusiją buvo parduota 16,7 tūkst. t sieros ir 0,7 tūkst. t kelių bitumo.

Eksportas jūra. Vakarų Europoje ir toliau išlieka reaktyvinio kuro ir dyzelino vartojimo augimo tendencija. Struktūrinis benzino perteklius Vakarų Europoje egzistuoja jau daugelį metų. Šis perteklius daugiausiai yra siunčiamas į JAV šiaurės rytus, kur yra benzino trūkumas. Istoriskai susiklostęs mazuto paklausos mažėjimas tęsiasi dėl aplinkosauginių reikalavimų ir mazuto pakeitimo dujomis, ką iš dalies kompensuoja laivų kuro paklausa.

Bendrovė didžiąją dalį naftos produktų eksportuoja per jūrinius terminalus į Vakarų Europos šalis ir į JAV. Iš viso 2003 m. buvo eksportuota 3 713,5 tūkst. t arba 24 proc. daugiau negu 2002 m. Padidėjusio eksporto per jūrinius terminalus priežastys sietinos su 10,1 proc. padidėjusiu naftos perdirbimu, lyginant su 2002 m., bei sumažėjusiu naftos produktų pardavimu Lenkijos ir Ukrainos rinkose.

Analizuojant 2003 m. naftos produktų pardavimų per jūrinius terminalus struktūrą, reikia paminėti, kad daugiausia 2003 m. buvo parduota dyzelino, kurio pardavimai sudarė 1 381,4 tūkst. t, ir benzinų, kurių pardavimai sudarė 1 032,2 tūkst. t.

2002 m. lapkričio mėnesį buvo nutraukta pardavimų sutartis su „BP Oil International“ ir pasirašyta agentavimo (komiso) sutartis pardavimams į Vakarų Europą su kompanija „Petroval S.A.“. Agento ir pardavimo sąlygų pakeitimas leido Bendrovei padidinti pardavimų į Vakarų pajamas mažiausiai 79,3 mln. Lt (26 mln. JAV dolerių) per metus.

Tačiau, nežiūrint į naftos produktų eksporto padidėjimus atskiromis kryptimis, būtina išlaikyti esamus naftos produktų pardavimus Lietuvos, Latvijos, Estijos, Lenkijos rinkose, didinant pardavimų efektyvumą, atkreipiant dėmesį į pardavimus tų produktų, kurių pardavimai šiose rinkose sumažėjo.

## **INVESTICIJOS**

2003 metais Bendrovė į ilgalaikį materialųjį ir nematerialųjį turtą iš viso investavo 284,6 mln. Lt, iš kurių modernizavimo programos pirmojo etapo projektams išleista 236,1 mln. Lt. 2003 m. pradėti eksploatuoti nauji ir renovuoti įrenginiai, kurių vertė 243,5 mln. Lt. Pirmojo modernizacijos etapo projektai buvo iš esmės skirti benzinų kokybei gerinti, veiklos efektyvumui didinti bei teršalų emisijai mažinti.

Pradėto eksploatuoti izomerizacijos įrenginio paskirtis - pagerinti benzino kokybę. Bendra izomerizacijos įrenginio „Penex“ bei žaliavos paruošimo bloko vertė 205,5 mln. Lt. Pradėjusi šio įrenginio eksploatavimą perdirbimo įmonė geriau tenkina tiek vietinės, tiek eksporto rinkų aukšto oktominio skaičiaus benzinų poreikius. Aukšto oktominio skaičiaus benzinų kaina rinkoje didesnė, todėl didėja ir Bendrovės veiklos pelningumas.

Kita modernizacijos projektų grupė - tai tokie projektai kaip benzinų maišymo stotis ir papildomos naftos talpyklos Būtingės terminale, skirti Bendrovės veiklos efektyvumo didinimui.

Benzinų maišymo stoties projektas, apimantis talpyklų modernizaciją ir naują benzinų maišymo įrenginį. Bendrovei suteikia galimybę lengviau paruošti įvairių rūšių benzinus ir sumažinti produkcijos savikainą optimaliai maišant komponentus. Šio projekto vertė 34,4 mln. Lt.

Iki talpyklų statybos pradžios terminalas turėjo tris talpyklas po 50 tūkst. kubinių metrų. Jų nepakako, kai dėl blogo oro prie Būtingės nespėjo atplaukti grafike nustatytu laiku tanklaiviai išsirikiuodavo į eilę, kadangi laivas pripildomas maždaug per parą, o turimos talpyklos, iš kurių pumpuojama į tanklaivius iš įmonės ateinanti nafta, pripildomos maždaug per tris paras. Naujos naftos talpyklos Būtingės terminale užtikrins ritmingesnę krovą. Daugiau talpyklų reikia ir todėl, kad buvo padidintas eksporto krovos pajėgumas nuo 8 mln. t per metus iki 14 mln. t. Per 2003 m. talpyklų statybai išleista 30,6 mln. Lt. Neatlikti tik gerbūvio darbai, kurie bus baigti 2004 m. pavasarį.

2003 metais buvo užbaigta ir sieros gamybos įrenginių rekonstrukcija, kurios tikslas 30 - 50 proc. sumažinti sieros dioksido koncentraciją išmetamuose dūmuose. Šio projekto vertė 19 mln. Lt.

2003 metais baigtas montuoti naftingo šlamo centrifugavimo blokas. Naftingas šlamos nuotekų valymo procese bus išskaidomas į naftos produktus, vandenį ir gruntą ir nebebus kaupiamas šlamos sukauptuvuose, dėl to sumažės atmosferos tarša naftos angliavandeniliais nuo šlamos sukauptuvų paviršiaus. Šio projekto vertė 5 mln. Lt. Ilgainiui visas šlamos pateks tiesiogiai į perdirbimą. Įrenginys turėtų atsipirkti per metus.

Beveik užbaigtas taškinio pylimo projekto įgyvendinimas. Jis buvo pradėtas 2002 m. pabaigoje. Projekto tikslas – angliavandenilių emisijos į atmosferą ir prekinių nuostolių mažinimas sumontuojant uždara hermetinį pylimą su angliavandenilinių garų rekuperavimu. Jo užbaigimas numatomas 2004 metų pirmame ketvirtyje, o šiuo metu vyksta paleidimo derinimo darbai.

Praėjusiais metais Bendrovėje buvo pabaigtas integruotos apskaitos ir valdymo sistemos „Oracle“ diegimas. 2003 m. įdiegti pirkimų, atsargų, projektų apskaitos bei gautinų sumų apskaitos moduliai. Bendra projekto vertė 12,2 mln. Lt. Sistema leis tiksliau planuoti ir panaudoti turimus resursus, sustiprinti biudžetų kontrolę bei suteiks informaciją įvairių lygių vadovams valdymo sprendimų priėmimui.

Peržiūrėta ir iš esmės pakoreguota perdirbimo įmonės modernizavimo programa 2004 –2009 metams. Joje numatytos visos būtinos priemonės, kurias įgyvendinus gamyklos produkcija atitiks Europos Sąjungos reikalavimus produkcijos kokybei, o emisijos į aplinką taip pat atitiks griežtesnius Europos reikalavimus. Šios programos įgyvendinimą bendrovė pradės 2004 metais, kai gaus akcininkų pritarimą.

## **PERSONALAS**

2003 m. gruodžio 31 d. Bendrovės sąrašinis darbuotojų skaičius buvo 3 471 žmonių. 2002 m. gruodžio 31 d. - 3 510 žmonių). Per 2003 metus darbuotojų skaičius sumažėjo 39 žmonėmis. Iš bendro darbuotojų skaičiaus 74 proc. (2 567 žmonių) sudaro vyrai, 26 proc. - moterys (904 žmonių). Vidutinis darbuotojų darbo stažas Bendrovėje - 12 metų.

2003 metais darbo apmokėjimui išleista 131,3 mln. Lt, tai yra 8,4 mln. Lt daugiau negu 2002 metais (tame tpe papildomas apmokėjimas kapitalinio remonto metu sudarė 5,2 mln. Lt).

2003 metais baigtas darbo apmokėjimo sistemos reformavimas. Siekiant darbuotojus skatinti siekti geresnių rezultatų, kintama darbo užmokesčio dalis šiais metais susieta su darbo grupės rezultatais. Darbuotojų baziniai atlyginimai šiemet padidinti vidutiniškai 3 proc., priklausomai

nuo kiekvieno darbuotojo individualios veiklos įvertinimo. 139 darbuotojams atlyginimai padidinti įvertinus jų naujai įgytus darbinius įgūdžius ir aukštesnę kvalifikaciją po profesinio mokymo. Vidutinis darbo užmokestis Bendrovėje per šiuos metus padidėjo 7,3 proc. ir sudarė 3 052 Lt (tame tarpe darbininkų - 2 642 Lt).

Bendrovės Mokymo centre nuolat organizuojamas darbuotojų profesinis mokymas, sudarytos sąlygos darbuotojų tobulinimuisi. Bendradarbiaujant su mokymo įstaigomis, Bendrovės darbuotojams suteikiama galimybė mokytis vietoje, nes įvairūs kursai ir seminarai organizuojami pačioje įmonėje. 2003 m. buvo tęsiamas mokymas pagal kartu su „Aon Consulting“ parengta vadovų ugdymo programą „Kurkime ateitį kartu“. Šios programos kursą „Veiklos valdymas“ išklausė 83 vadovai, pagal programą „Konfliktų valdymas“ savo žinias pagilino net 95 įvairaus lygio vadovai, taip pat pradėtas ir trečiasis programos kursas tema „Problemų sprendimas“, kurį jau išklausė 32 vadovai. Iš Ufos Naftos techninio universiteto pakviesti dėstytojai pravedė pirmąją iš numatytųjų šešių mokomųjų sesijų Bendrovės gamybiniam personalui

### INVESTICIJOS Į KITAS ĮMONES, TAME TARPE DUKTERINES ĮMONES

Bendrovė yra investavusi 75,8 mln. Lt į 12 skirtingų įmonių. Investicijos į dukterines įmones yra pateikiamos lentelėje:

Dukterinės įmonės pavadinimas	Turimų akcijų skaičius	Nominali akcijų vertė, Lt	Įstatinio kapitalo dalis, %
UAB „Mažeikių naftos“ saugos tarnyba	120 000	1 200 000	100
UAB „Biržietiška aibė“	259 625	2 596 250	100
UAB „Mažeikių naftos“ prekybos namai	7 060 000	7 060 000	100
UAB „Uotas“	58 800	58 800 000	100
UAB „Juodeikių nafta“	8 310	831 000	60

Likviduojama UAB „Mažeikių naftos“ saugos tarnyba veiklos nevykdė nuo 2002 m. balandžio mėn. Šiuo metu baigiamos likvidavimo procedūros.

2003 m. UAB „Biržietiška aibė“ (ši įmonė užsiima mažmenine maisto ir pramoninių prekių prekyba, duonos gaminių gamyba bei maitinimu) patyrė 0,3 mln. Lt grynąjį nuostolį. Vedamos derybos dėl šios įmonės pardavimo.

2003 m. įsteigta UAB „Mažeikių naftos“ prekybos namai. Pagrindinis šios įmonės tikslas suaktyvinti AB „Mažeikių nafta“ pagamintų naftos produktų realizavimą Lietuvoje ir kaimyninėse valstybėse. UAB „Mažeikių naftos“ prekybos namai 2003 m. įsteigė dukterines įmones Latvijoje, Estijoje ir Lenkijoje. UAB „Mažeikių naftos“ prekybos namai grupė 2003 m. patyrė 1,1 mln. Lt grynojo nuostolio, kurį lėmė su įmonių steigimu susijusios sąnaudos.

UAB „Juodeikių nafta“, teikianti naftos produktų pylimo į autocisternas paslaugas, ataskaitiniais metais dirbo nuostolingai ir patyrė 0,5 mln. Lt grynojo nuostolio. Nuostolis susidarė dėl sumažėjusių pylimo apimčių, pradėjus naudoti kitus terminalus.

Ataskaitiniais metais Bendrovė įsigijo likusius 15 proc. UAB „Uotas“ akcijų ir pilnai perėmė valdymo kontrolę. Bendrovė toliau tęsia UAB „Uotas“ ir jos dukterinės įmonės AB „Ventus-



Nafta” pertvarkymus, siekdama gerinti šių įmonių veiklos efektyvumą ir sumažinti jų patiriamus nuostolius. 2003 m. UAB „Uotas” grupė patyrė 4,6 mln. Lt konsoliduotą grynąjį nuostolį.

2003 finansiniais metais Bendrovė neįsigijo ir/ar neperleido savo akcijų ar kitų įmonių akcijų, išskyrus anksčiau paminėtą UAB „Uotas” ir UAB „Mažeikių naftos” prekybos namai akcijų įsigijimą.

## **SVARBIAUSI ĮVYKIAI BENDROVĖJE ŪKINIAMS METAMS PASIBAIGUS**

Ūkiniams metams pasibaigus Bendrovė ruošiasi Lietuvos narystei Europos Sąjungoje bei nuo 2004 m. gegužės 1 d. įsigaliosiantiems naujiems teisės aktams, kurie tiesiogiai paveiks Bendrovės parduodamų naftos produktų apmokestinimą pridėtinės vertės mokesčiu ir akcizo mokesčiu. Šie pasikeitimai didžiaja dalimi bus susiję su tarptautiniais Bendrovės sandoriais t.y. su naftos produktų pardavimu Europos Sąjungos rinkoje ir trečiųjų šalių (ne Europos Sąjungos) rinkoje. Šiuo metu vyksta pasirengimas būsimiems pasikeitimams: veiklos schemų sudarymas, dokumentų parengimas, derinimas su Lietuvos Respublikos Finansų ministerija ir Muitinės departamentu.

Jau šiandien Bendrovė susiduria su galiojančiais bei greitai įsigaliosiančiais naujais Europos Sąjungos reikalavimais gaminamos produkcijos kokybei ir teršalų emisijai.

## **BENDROVĖS VEIKLOS PLANAI IR PROGNOZĖS**

Ateityje didžiausias dėmesys bus skiriamas Bendrovės organizacinės struktūros tobulinimui, aukščiausio lygio specialistų komandos subūrimui siekiant užsibrėžtų strateginių tikslų, tolimesniam modernizacijos programos projektų įgyvendinimui. Šios programos įgyvendinimą bendrovė pradės 2004 metais, kai gaus akcininkų pritarimą.

2004 metais naftos perdirbimo įmonėje numatoma perdirbti 8 mln. t žaliavos, Būtingės terminale perkrauti 12,9 mln. t, o Biržų naftotiekiu transportuoti 5,4 mln. t dyzelino Ventspilio kryptimi, 4,9 mln. t naftos į perdirbimo įmonę bei 12,9 mln. t naftos į Būtingės terminalą. 2004 metais numatoma uždirbti 4,9 mlrd. Lt pajamų ir metus baigti pelningai.

Bendrovė kryptingai sieks pagrindinių užsibrėžtų tikslų:

- optimalaus pelno, stiprindama finansinę kontrolę ir analizę, mažindama kaštus ir didindama pajamas kiekviename padalinyje;
- tobulins gamybinės veiklos procesus, kad pasiektų finansinius tikslus ir užtikrintų tinkamą pasiruošimą pažangai ateityje;
- vykdys kokybės ir kaštų požiūriu efektyvią įrengimų priežiūrą, garantuojančią patikimumą už optimalią kainą;
- didins marketingo veiklos svarbą, atidžiai reaguodama į rinkos poreikius, sieks padidinti užimamą rinkos dalį;
- kuo efektyviau panaudos Bendrovėje dirbanti personalą, kuris bus toliau stiprinamas vykdant karjeros planavimą bei apmokymą.

Bendrovė ir toliau sieks naudoti savo akcininkams ir stengsis įgyvendinti užsibrėžtus tikslus naftos perdirbimo, gamybos, marketingo, logistikos, finansinės veiklos valdymo ir organizacinės veiklos gerinimo srityse, tapdama viena sėkmingiausių ir efektyviausių naftos bendrovių Šiaurės Rytų Europoje.

---

M. B. Brudno  
Valdybos pirmininkas

## 41. Informacija apie auditą

“Mažeikių nafta” įmonių grupės auditą 1998, 1999, 2000 ir 2001 metais atliko UAB “Arthur Andersen”. 2002 m. rugpjūčio 6 d. sutartimi buvo patvirtinti naujieji auditoriai UAB “Ernst & Young Baltic”. 2002 m. “Mažeikių nafta” įmonių grupės auditą atliko UAB “Ernst & Young Baltic” ( įmonės kodas 1087844, audito įmonės licencija Nr. 224) auditoriai.

2003 m. balandžio 30 d. vykusiame akcininkų susirinkime buvo atšaukta audito įmonė UAB “Ernst&Young Baltic” ir išrinkta bei patvirtinta UAB ”PricewaterhouseCoopers” audito įmonė. UAB ”PricewaterhouseCoopers” (audito įmonės licencija Nr. 173 ) įregistruota 1993 m. gruodžio 29 d. Vilniuje. Būstinės adresas – T. Ševčenkos g. 21, LT – 03111 Vilnius.

2003 m. “Mažeikių nafta” įmonių grupės auditą atliko UAB ”PricewaterhouseCoopers” auditoriai. “Mažeikių nafta” įmonių grupės 2003 m. finansinės atskaitomybės auditas buvo baigtas 2004 m. kovo 26 d.



**UAB „PricewaterhouseCoopers“**  
 T. Ševčenkos g. 21  
 LT-03111 Vilnius  
 Telefonas (8 5) 239 2300  
 Faksas (8 5) 239 2301  
 El.p. vilnius@lt.pwc.com  
 www.pwc.com/lt

### **Auditoriaus ataskaita**

AB „Mažeikių nafta“ akcininkams

1. Mes atlikome AB „Mažeikių nafta“ ir jos dukterinių įmonių (toliau - Bendrovė) 2003 m. gruodžio 31 d. bei tuomet pasibaigusį metų konsoliduotos finansinės atskaitomybės pateiktos JAV doleriais, kurios pagrindu buvo parengta čia pridedama konsoliduota finansinė atskaitomybė pateikta Litais, auditą. Auditą atlikome pagal Jungtinių Amerikos Valstijų bendruosius audito standartus. Šie standartai reikalauja suplanuoti ir atlikti auditą taip, kad galėtume pagrįstai įsitikinti, jog finansinėje atskaitomybėje nėra reikšmingų klaidų. Audito metu testais tikrinami duomenys, patvirtinantys finansinėje atskaitomybėje pateiktas sumas ir jų paaiškinimus. Audito metu taip pat įvertinami naudojami apskaitos principai, vadovybės atlikti reikšmingi skaičiavimai ir visas finansinės atskaitomybės pateikimas. Manome, kad, remdamiesi atliktu auditu, galime pagrįstai pareikšti savo nuomonę. Mūsų 2004 m. kovo 26 d. nepriklausomo auditoriaus ataskaitoje apie finansinę atskaitomybę, kurios pagrindu buvo parengta čia pridedama konsoliduota finansinė atskaitomybė pateikta Litais, buvo pareikšta išlyga dėl ilgalaikio materialiojo turto indeksavimo ir dalyko pabrėžimo pastraipa dėl situacijos „Yukos“. 2002 m. gruodžio 31 d. konsoliduotos finansinės atskaitomybės, pateiktos JAV doleriais, auditą atliko kiti auditoriai, kurių 2003 m. sausio 27 d. nepriklausomo auditoriaus ataskaitoje buvo pareikšta išlyga dėl ilgalaikio materialiojo turto indeksavimo.
2. Mūsų nuomone, čia pridedama konsoliduota finansinė atskaitomybė, pateikta Litais, visais reikšmingais atžvilgiais buvo tinkamai parengta pagal konsoliduotą finansinę atskaitomybę, pateiktą JAV doleriais, laikantis principų, aprašytų pridedamos konsoliduotos finansinės atskaitomybės, pateiktos Litais, 2-oje pastaboje „Rengimo pagrindas: pateikimo ir funkcinės valiutos“.
3. Geresniam Bendrovės finansinės būklės, metinių veiklos rezultatų bei pinigų srautų, tai pat Bendrovės vadovybės atsakomybės už finansinę atskaitomybę ir audito apimties supratimui, pridedama konsoliduota finansinė atskaitomybė, pateikta Litais, turėtų būti skaitoma kartu su konsoliduota finansine atskaitomybe pateikta JAV doleriais, kurios pagrindu pirmoji buvo parengta, ir kartu su mūsų nepriklausomo auditoriaus ataskaita apie ją.

UAB PricewaterhouseCoopers vardu,

Christopher C. Butler  
 Partneris

Vilnius, Lietuvos Respublika  
 2004 m. kovo 26 d.

## VI. Informacija apie emitento valdymo organus

### 42. Valdymo organų nariai

AB "Mažeikių nafta" valdymo organai yra šie:

- Visuotinis akcininkų susirinkimas;
- Stebėtojų taryba;
- Valdyba;
- Administracijos vadovas.

Bendrovės veiklą kontroliuoja auditorius.

AB "Mažeikių nafta" įstatuose numatyta, kad Stebėtojų tarybą ketveriems metams renka Visuotinis akcininkų susirinkimas. Valdybos narius ketverių metų laikotarpiui skiria Stebėtojų taryba.

**TARYBA** (2002m. sausio 1d.)

**Giedrius Kazakevičius** - tarybos pirmininkas. Lietuvos Respublikos Vyriausybės kanceliarijos konsultantas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Tomas Satkus** – tarybos narys. Lietuvos Respublikos finansų ministerijos Fiskalinės politikos departamento vyriausiasis ekonomistas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Genovaitė Geleževičienė** – tarybos narys. Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos Analizės ir prognozių vedėja. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Bernadeta Boreikaitė** – tarybos narė. Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos Valstybės turto valdymo skyriaus vyriausioji specialistė. Bendrovės akcijų neturi. Lietuvos-Danijos UAB "Modematic" valdybos narė. Turi AB "Grigiškės", AB "Vilniaus kailiai" ir IAB "Tekstil investicija" akcijų (mažiau nei 1% įstatinio kapitalo).

**John C. Bumgarner Jr.** - tarybos narys. Williams International Company prezidentas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Randall Lee Barnard** – tarybos narys. Williams International Company vykduantysis direktorius, Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**TARYBA** (2002m. birželio 19d.)

**Vladas Kazimieras Gagilas** – tarybos pirmininkas. Ūkio ministerijos Energetikos išteklių departamento direktorius. Bendrovės akcijų neturi. AB "Lietuvos dujos" valdybos narys.

**Genovaitė Geleževičienė** – tarybos narys. Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos Ūkio strategijos departamento Analizės ir prognozių skyriaus vedėja. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Vytautas Aršauskas** – tarybos narys. Lietuvos Respublikos ūkio ministerijos Energetikos išteklių departamento Naftos skyriaus vedėjo pavaduotojas. Bendrovės akcijų neturi. AB "Suskystintos dujos" stebėtojų tarybos pirmininkas. AB "Klaipėdos nafta" stebėtojų tarybos narys. Turi SB "Vilniaus viešbutis" akcijų (mažiau nei 1% įstatinio kapitalo).

**James Eugene Scheel** - tarybos narys. Williams padalinio Global Energy Development vice prezidentas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Craig Stadal Jones** – tarybos narys. AB "Mažeikių nafta" vyriausiasis finansininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Robert Benton Maples** – tarybos narys. AB "Mažeikių nafta" vyriausiojo finansininko pavaduotojas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.



**Vladimir N. Kasterin** – tarybos narys. Yukos Refining and Marketing Vystymo ir technikinės paramos direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Bruce K. Misamore** – tarybos narys. OAO “Yukos Oil Corporation” vyriausiasis finansininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Pavel P. Ivlev** – tarybos narys. ALM-Feldmans advokatų biuro advokatas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

#### TARYBA (2002m. rugsėjo 21 d.)

**Vladas Kazimieras Gagilas** – tarybos pirmininkas. Ūkio ministerijos Energetikos išteklių departamento direktorius. Bendrovės akcijų neturi. AB “Lietuvos dujos” valdybos narys.

**Genovaitė Geleževičienė** – tarybos narys. Ūkio ministerijos Ūkio strategijos departamento Analizės ir prognozių skyriaus vedėja. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Vytautas Aršauskas** – tarybos narys. Ūkio ministerijos Energetikos išteklių departamento Naftos skyriaus vedėjo pavaduotojas. Bendrovės akcijų neturi. AB “Suskystintos dujos” stebėtojų tarybos pirmininkas, AB “Klaipėdos nafta” stebėtojų tarybos narys. Turi SB “Vilniaus viešbutis” akcijų (mažiau nei 1% įstatinio kapitalo).

**Mikchail V. Elfimov** – tarybos narys. OAO “Yukos Oil Corporation” viceprezidentas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Oleg Sheiko** – tarybos narys. Yukos Moscow viceprezidentas ir įmonės finansų direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Lord David Owen** – tarybos narys. “Yukos International UK BV” pirmininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Vladimir N. Kasterin** – tarybos narys. Yukos Refining ir Marketing Vystymo ir technikinės paramos direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Bruce K. Misamore** – tarybos narys. OAO “Yukos Oil International” vyriausiasis finansininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Pavel O. Ivlev** – tarybos narys. ALM-Feldmans advokatų biuro advokatas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

#### VALDYBA (2002 m. sausio 1 d.)

**Ronald A. Majors** – valdybos pirmininkas. UAB “Williams Lietuva” generalinis direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Kipras Balkevičius** – valdybos narys. Ūkio ministerijos Kuro strategijos skyriaus viršininkas. Bendrovės akcijų neturi. Turi UAB “Gembė” akcijų (mažiau nei 1% įstatinio kapitalo).

**James E. Scheel** – valdybos narys. AB “Mažeikių nafta” generalinis direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Thomas A. Shneider** – valdybos narys. AB “Mažeikių nafta” generalinio direktoriaus pavaduotojas naftos perdirbimui ir marketingui. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Vita Petrošienė** – valdybos narė. AB “Mažeikių nafta” vyriausiojo finansininko pavaduotoja. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja;

**Gediminas Vaičiūnas** – valdybos narys. Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos licencijų skyriaus viršininko pavaduotojas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Vytautas Valys** – valdybos narys. Finansų ministerijos Ūkio sektorių skyriaus vyriausiasis ekonomistas. Bendrovės akcijų neturi. AB spaustuvė “Spindulys” valdybos narys. Turi IAB “Hermis alfa” akcijų (mažiau nei 1% įstatinio kapitalo).

**VALDYBA (2002 m. birželio 19 d.)**

**Ronald A. Majors** – valdybos pirmininkas. UAB “Williams Lietuva” generalinis direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Thomas A. Shneider** – valdybos narys. AB “Mažeikių nafta” generalinis direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Michail B. Brudno** – valdybos narys. OAO “Yukos Oil Corporation” pirmasis viceprezidentas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Frank G. Rieger** – valdybos narys. OAO “Yukos Oil Corporation” viceprezidentas planavimui ir valdymui. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Nerijus Eidukevičius** – valdybos narys. Ūkio viceministras. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Kipras Balkevičius** – valdybos narys. Ūkio ministerijos Naftos skyriaus vedėjas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja;

**Gediminas Vaičiūnas** – valdybos narys. Vyriausybės kanceliarijos konsultantas energetikos klausimais. Bendrovės akcijų neturi. Kitų įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**VALDYBA (2002 m. rugsėjo 21 d.)**

**Michail B. Brudno** – valdybos Pirmininkas. OAO “Yukos Oil Corporation” pirmasis viceprezidentas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Jurij V. Kalner** - valdybos narys. ZAO “Yukos RM” strateginio verslo planavimo direktorato direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Frank G. Rieger** – valdybos narys. OAO “Yukos Oil Corporation” viceprezidentas planavimui ir valdymui. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Andrei M. Kalinin** – valdybos narys. OAO “Yukos Oil Corporation” Kontrolės ir planavimo skyriaus viršininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Nerijus Eidukevičius** – valdybos narys. Ūkio viceministras. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Kipras Balkevičius** – valdybos narys. Ūkio ministerijos Naftos skyriaus vedėjas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Gediminas Vaičiūnas** – valdybos narys. Vyriausybės kanceliarijos konsultantas energetikos klausimais. Bendrovės akcijų neturi. Kitų įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**VALDYBA (2002 m. spalio 18 d.)**

**Michail B. Brudno** – valdybos Pirmininkas. OAO “Yukos Oil Corporation” pirmasis viceprezidentas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Jurij V. Kalner** - valdybos narys. ZAO “Yukos RM” strateginio verslo planavimo direktorato direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Vladislavas Paulius** – valdybos narys. Prekybos namų “Yukos–M” generalinis direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Andrei M. Kalinin** – valdybos narys. OAO “Yukos Oil Corporation” Kontrolės ir planavimo skyriaus viršininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Nerijus Eidukevičius** – valdybos narys. Ūkio viceministras. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Kipras Balkevičius** – valdybos narys. Ūkio ministerijos Naftos skyriaus vedėjas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Gediminas Vaičiūnas** – valdybos narys. Vyriausybės kanceliarijos konsultantas energetikos klausimais. Bendrovės akcijų neturi. Kitų įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**ADMINISTRACIJA (2002 m. sausio 1d.)**

**James E. Scheel** – AB “Mažeikių nafta” generalinis direktorius, Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Robert Benton Maples** - laikinai vykdomasis Bendrovės vyriausiojo finansininko pareigas neatleidžiant nuo tiesioginių pareiginių funkcijų vykdymo iki Bendrovės įstatų nustatyta tvarka bus paskirtas naujasis Bendrovės vyriausiasis finansininkas. “Williams International Company” atstovas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**ADMINISTRACIJA (2002 m. birželio 19d.)**

**Thomas A. Schneider** – AB “Mažeikių nafta” generalinis direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Craig Stadal Jones** – AB “Mažeikių nafta” vyriausiasis finansininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**ADMINISTRACIJA (2002 m. rugsėjo 21 d.)**

**Thomas A. Schneider** – AB “Mažeikių nafta” generalinis direktorius, Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Vita Petrošienė** – AB “Mažeikių nafta” vyriausiojo finansininko pavaduotoja, laikinai vykdomi Bendrovės vyriausiojo finansininko pareigas neatleidžiant nuo tiesioginių pareiginių funkcijų vykdymo iki Bendrovės įstatų nustatyta tvarka bus paskirtas naujasis Bendrovės vyriausiasis finansininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**TARYBA (2003 m. gruodžio 31 d.)**

**Vladas Gagilas** – Tarybos pirmininkas. Ūkio ministerijos Energetikos išteklių departamento direktorius. Bendrovės akcijų neturi. AB “Lietuvos dujos” valdybos narys.

**Genovaitė Geleževičienė** – Tarybos narys. Ūkio ministerijos Ūkio strategijos departamento Analizės ir prognozių skyriaus vedėja. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Vytautas Aršauskas** – Tarybos narys. Ūkio ministerijos Energetikos išteklių departamento Naftos skyriaus vedėjo pavaduotojas. Bendrovės akcijų neturi. AB “Suskystintos dujos” stebėtojų tarybos pirmininkas, AB “Klaipėdos nafta” stebėtojų tarybos narys. Turi AB “Vilniaus viešbutis” akcijų (mažiau nei 1% įstatinio kapitalo).

**Michail V. Elfimov** – OAO “Yukos“ Oil Corporation viceprezidentas. Bendrovės akcijų neturi.

**Oleg Sheiko** – OOO „Yukos Moscow“ viceprezidentas ir įmonės finansų direktorius. Bendrovės akcijų neturi.

**Lord David Owen** – Yukos International UK BV prezidentas. Bendrovės akcijų neturi.

**Vladimir N. Kasterin** - Tarybos narys. Yukos Refining and Marketing Vystymo ir techninės paramos direktorius. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Bruce K. Misamore** - Tarybos narys. OAO “Yukos“ Oil Corporation vyriausiasis finansininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Pavel P. Ivlev** - Tarybos narys. ALM-Feldmans advokatų biuro advokatas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**VALDYBA (2003 m. gruodžio 31 d.)**

**Michail B. Brudno** – Valdybos Pirmininkas. ZAO „Yukos Refining and Marketing“ prezidentas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Jurij V. Kalner** - Valdybos narys. OOO “Yukos Moscow” Strateginio planavimo valdybos viršininkas.

**Vladislavas Paulius** – Valdybos narys. ZAO „Yukos Refining and Marketing“ viceprezidentas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Andrei M. Kalinin** – Valdybos narys. OOO “Yukos Moscow” Planavimo, biudžeto ir kontrolės valdybos viršininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Nerijus Eidukevičius** – Valdybos narys. Ūkio viceministras. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Kipras Balkevičius** – Valdybos narys. Ūkio ministerijos Naftos skyriaus vedėjas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių kapitale nedalyvauja.

**Gediminas Vaičiūnas** – Valdybos narys. Vyriausybės kanceliarijos patarėjas energetikos klausimais. Bendrovės akcijų neturi. Kitų įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**ADMINISTRACIJA (2003 m. gruodžio 31 d.)**

**Paul Nelson English** – AB “Mažeikių nafta” generalinis direktorius, Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

**Vita Petrošienė** – AB “Mažeikių nafta” vyriausiojo finansininko pavaduotoja laikinai vykdanči Bendrovės vyriausiojo finansininko pareigas neatleidžiant nuo tiesioginių pareiginių funkcijų vykdymo iki Bendrovės įstatų nustatyta tvarka bus paskirtas naujasis Bendrovės vyriausiasis finansininkas. Bendrovės akcijų neturi. Kitų Lietuvos įmonių valdyme ir kapitale nedalyvauja.

AB "Mažeikių nafta" neturi informacijos apie valdymo organų narių neišnykusį teistumą už nusikaltimus nuosavybei, ūkininkavimo tvarkai, finansams.

**43. Informacija apie išmokas bei paskolas valdymo organų nariams**

-----

**44. Sandėriai su suinteresuotais asmenimis**

-----

## VII. Naujausi ir esminiai įvykiai emitento veikloje, jos perspektyvoje

### 45. Naujausi įvykiai emitento veikloje

2004 m. sausio 27 d. bendrovė patvirtino, kad sausio 27 d. dienraštyje „Lietuvos Rytas“ paskelbtas AB „Mažeikių nafta“ 76 mln JAV dolerių (apie 209 mln. litų) grynasis neauditutas pelnas yra prognozuojamas 2003 m. bendrovės rezultatas.

2004 m. vasario 27 d. bendrovė paskelbė preliminarų neaudituatą 230,249 mln litų pelną pagal JAV visuotinai pripažintus apskaitos principus (US GAAP) už 2003-uosius metus. Tą pačią dieną AB „Mažeikių nafta“ pranešė, kad bendrovės 2003-ųjų metų metinės finansinės ataskaitos bus gautos iš auditoriaus UAB „Pricewaterhouse Coopers“ ir pateiktos iki 2004 m. balandžio 1 d.

2004 m. kovo 26 d. bendrovė pranešė, kad 2004 m. kovo 26 d. AB „Mažeikių nafta“ valdyba pritarė AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų metų metinei finansinei atskaitomybei, parengtai pagal Lietuvos Respublikos įstatymų reikalavimus ir pagal JAV GAAP standartus. AB „Mažeikių nafta“ audituotas grynasis pelnas pagal JAV GAAP standartus yra 220 946 tūkst. litų. Tą pačią dieną bendrovė pranešė, kad AB „Mažeikių nafta“ valdybos, inicijavusios visuotinio akcininkų susirinkimo sušaukimą, sprendimu 2004 m. balandžio 30 d., 11 val. šaukiamas AB „Mažeikių nafta“, įmonės kodas 6645172, buveinės adresas: Juodeikiai, 98467 Mažeikių rajonas, eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas. Visuotinis akcininkų susirinkimas vyks AB „Mažeikių nafta“ Kultūros centre, esančiame Naftininkų g. 11, Mažeikiai. Susirinkimo apskaitos diena: 2004 m. balandžio mėn. 23 d. AB „Mažeikių nafta“ eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkė: AB „Mažeikių nafta“ auditoriaus ataskaitos apie Bendrovės 2003-ųjų metų metinę finansinę atskaitomybę ir AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų finansinių metų veiklos ataskaitą svarstymas; AB „Mažeikių nafta“ stebėtojų tarybos pasiūlymų ir atsiliepimų apie AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų metų metinę finansinę atskaitomybę ir AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų finansinių metų veiklos ataskaitą svarstymas; Bendrovės valdybos parengtos AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų finansinių metų veiklos ataskaitos tvirtinimas; AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų metų metinės finansinės atskaitomybės tvirtinimas; AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų metų pelno (nuostolių) paskirstymas;(vi) AB „Mažeikių nafta“ įstatų pakeitimas; AB „Mažeikių nafta“ auditoriaus (audito įmonės) teikiamų audito paslaugų apmokėjimo sąlygų nustatymas; Einamieji klausimai.

2004 m. balandžio 20 d. bendrovė pranešė apie eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo, įvyksiančio 2004 m. balandžio 30 d., darbotvarkės projekto papildymą. AB „Mažeikių nafta“ valdyba nusprendė papildyti AB „Mažeikių nafta“ eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo, įvyksiančio 2004 m. balandžio 30 d., darbotvarkės projektą šiuo klausimu: naujo AB „Mažeikių nafta“ stebėtojų tarybos nario rinkimai (vietoje atsistatydinusio AB „Mažeikių nafta“ stebėtojų tarybos nario).

2004 m. balandžio 30 d. bendrovė pranešė apie eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimus: priimti dėmesin AB „Mažeikių nafta“ auditoriaus ataskaitą, tvirtinant AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų metų metinę finansinę atskaitomybę ir AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų finansinių metų veiklos ataskaitą; priimti dėmesin AB „Mažeikių nafta“ stebėtojų tarybos pasiūlymus ir atsiliepimus apie AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų metų metinę finansinę atskaitomybę ir AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų finansinių metų veiklos ataskaitą; patvirtinti Bendrovės valdybos parengtą AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų finansinių metų veiklos ataskaitą; patvirtinti AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų metų metinę finansinę atskaitomybę; patvirtinti AB „Mažeikių nafta“ 2003-ųjų metų pelno (nuostolių) paskirstymą; patvirtinti pakeistus ir papildytus AB „Mažeikių nafta“ įstatus; įpareigoti Bendrovės generalinį direktorių įregistruoti



pakeistus ir papildytus AB „Mažeikių nafta” įstatus, paruošti, pasirašyti ir pateikti Juridinių asmenų registruui ir/ar kitoms įmonėms, įstaigoms ar institucijoms visus tam būtinus dokumentus bei atlikti su tuo susijusius visus reikalingus veiksmus; patvirtinti AB „Mažeikių nafta” auditoriaus UAB „PriceWaterhouse Coopers“ audito paslaugų apmokėjimo sąlygas 2004 metams, nustatant, kad atlyginimas auditoriui neturi viršyti 660 000 (šešių šimtų šešiasdešimt tūkstančių) litų be PVM; atsižvelgiant į tai, kad AB „Mažeikių nafta” stebėtojų tarybos narys Michail V. Elfimov atsistatydino iš AB „Mažeikių nafta” stebėtojų tarybos, vadovaujantis Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymo 31 straipsnio 11 dalimi, iki šio akcininkų susirinkimo dieną veikiančios AB „Mažeikių nafta” stebėtojų tarybos kadencijos pabaigos nauju AB „Mažeikių nafta” stebėtojų tarybos nariu išrinkti Piotr Zolotariov, pasiūlytą Yukos Finance B.V.

Tą pačią dieną bendrovė pranešė apie valdymo organų sudėties pasikeitimus: 2004 m. balandžio 30 d. AB „Mažeikių nafta” stebėtojų taryba vietoj atsistatydinusių narių Michail B. Brudno ir Andrej Kalinin į bendrovės valdybą išrinko Michail V. Elfimov ir Tomą Gižą. AB „Mažeikių nafta” stebėtojų tarybos posėdyje Piotr Zolotariov išrinktas naujuoju stebėtojų tarybos pirmininku. AB „Mažeikių nafta” valdybos posėdyje Nerijus Eidukevičius išrinktas naujuoju valdybos pirmininku. Taip pat buvo pranešta apie AB „Mažeikių nafta” 2004-ųjų metų I-ojo ketvirčio veiklos rezultatą (konsoliduotą): auditoriaus peržiūrėtas grynasis pelnas pagal JAV visuotinai pripažintus apskaitos principus (US GAAP) yra 104,216 mln litų. Pranešta, kad 2004-ųjų metų I-ojo ketvirčio finansinės ataskaitos bus gautos iš auditoriaus UAB „PricewaterhouseCoopers” ir pateiktos iki 2004 m. gegužės 21 d.

2004 m. balandžio mėn. pradėtas gaminti ir pardavinėti žemės ūkiui skirtas žymėtasis dyzelinas. Jam taikomi dyzelino kokybės standartai LST EN 590, kadangi netaikomas akcizo mokestis, papildomai į dyzeliną dedama dažiklio, kuris suteikia mėlyną spalvą, ir žymiklio, kuris net ir dideliu kiekiu praskiedus paprastu dyzelinu ir nebesimatant spalvos, naudojant nesudėtingą procedūrą leidžia nustatyti kiek specialiai žymėto dyzelino yra įpilta. Akcizais neapmokestinamo dyzelino įsigijimo tvarką reglamentuoja Valstybinė mokesčių inspekcija.

#### **46. Esminiai įvykiai emitento veikloje**

2003 m. sausio 31 d. AB „Mažeikių nafta” paskelbė, kad 2002-ųjų metų preliminarus neaudituos nuostolis pagal JAV visuotinia pripažintus apskaitos principus (US GAAP) yra 122,7 mln litų.

2003 m. kovo 28 d. AB „Mažeikių nafta” paskelbė, kad valdybos sprendimu 2003 m. balandžio 30 d. šaukiamas AB „Mažeikių nafta” eilinis visuotinis akcininkų susirinkimas. AB „Mažeikių nafta” eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo darbotvarkė: bendrovės valdybos parengtos AB „Mažeikių nafta” 2002-ųjų finansinių metų veiklos ataskaitos tvirtinimas; AB „Mažeikių nafta” auditoriaus ataskaitos apie Bendrovės 2002-ųjų metų metinę finansinę atskaitomybę svarstymas; AB „Mažeikių nafta” 2002-ųjų metų metinės finansinės atskaitomybės tvirtinimas; AB „Mažeikių nafta” 2002-ųjų metų pelno (nuostolio) paskirstymas; AB „Mažeikių nafta” stebėtojų tarybos ir valdybos narių tinkamumo eiti pareigas svarstymas; AB „Mažeikių nafta” auditoriaus (audito įmonės) atšaukimas; naujo AB „Mažeikių nafta” auditoriaus (audito įmonės) rinkimai; AB „Mažeikių nafta” auditoriaus (audito įmonės) teikiamų audito paslaugų apmokėjimo sąlygų nustatymas; einamieji klausimai.

2003 m. kovo 28 d. AB „Mažeikių nafta” paskelbė, kad valdyba pritarė AB „Mažeikių nafta” 2002-ųjų metų metinei finansinei atskaitomybei, parengtai pagal Lietuvos respublikos įstatymų reikalavimus ir pagal JAV GAAP standartus. AB „Mažeikių nafta” audituotas nuostolis už 2002-uosius metus pagal JAV GAAP standartus yra 114,333 mln litų.

2003 m. balandžio 29 d. AB “Mažeikių nafta” paskelbė, kad preliminarus neauditotas pelnas už 2003 m. I ketvirtį pagal JAV visuotinai pripažintus apskaitos principus (US GAAP) yra 115 813 000 litų.

2003 m. balandžio 30 d. AB “Mažeikių nafta” paskelbė, kad metiniame visuotiniame akcininkų susirinkime nutarta: Patvirtinti bendrovės valdybos parengtą AB “Mažeikių nafta” 2002 finansinių metų veiklos ataskaitą; atsižvelgti į AB “Mažeikių nafta” auditoriaus išvadą, tvirtinant AB “Mažeikių nafta” 2002 metų metinę finansinę atskaitomybę; patvirtinti AB “Mažeikių nafta” 2002 metų metinę finansinę atskaitomybę; patvirtinti AB “Mažeikių nafta” 2002 metų pelno (nuostolio) paskirstymą, perkeliant 2002 metais patirtą nuostolį į kitus finansinius metus; atsižvelgiant į tai, jog 2002 finansiniais metais bendrovė dirbo nuostolingai dėl objektyvių priežasčių, bei rezultatai yra reikšmingai geresni negu 2001 metų, laikyti, jog AB “Mažeikių nafta” stebėtojų tarybos ir valdybos nariai tinka eiti užimamas pareigas; atšaukti AB “Mažeikių nafta” audito įmonę UAB “Ernst&Young Baltic”; išrinkti UAB ”Pricewaterhouse Coopers” AB “Mažeikių nafta” audito įmone 4 metų laikotarpiui; patvirtinti AB “Mažeikių nafta” audito įmonės UAB ”Pricewaterhouse Coopers” audito paslaugų apmokėjimo sąlygas 2003 metams, nustatant, kad atlyginimas už audito paslaugas neturi viršyti 660 000 litų be PVM.

2003 m. balandžio 30 d. AB “Mažeikių nafta” paskelbė, kad valdybos posėdyje nutarta įsteigti dukterinę AB “Mažeikių nafta” bendrovę UAB “Mažeikių nafta” prekybos namai, kuri rūpinsis AB “Mažeikių nafta” pagamintų šviesiųjų naftos produktų, suskystintų dujų, mazuto ir bitumo rinkotyra bei pardavimų organizavimu ir (ar) vykdymu Lietuvoje, Latvijoje, Estijoje ir Lenkijoje ar kitose rinkose; investuoti į UAB “Mažeikių nafta” prekybos namų įstatinį kapitalą 5 760 000 litų ir įsigyti visas steigiamos UAB “Mažeikių nafta” prekybos namų akcijas jas apmokant piniginiiais įnašais.

2003 m. gegužę 5 d. AB “Mažeikių nafta” paskelbė, kad AB “Mažeikių nafta” 2003 metų I ketvirčio balansą ir pelno (nuostolio) ataskaitą pateiks iki 2003 m. gegužės 31 d. Finansinės ataskaitos 2003 m. balandžio 30 d. nėra paruoštos, kadangi naujai išrinkta AB “Mažeikių nafta” audito įmonė UAB ”Pricewaterhouse Coopers” finansinių ataskaitų ruošimą užbaigs 2003 m. gegužės mėn.

2003 m. gegužės 30 d. AB „Mažeikių nafta“ paskelbė, kad 2003 m. gegužės 29 d. bendrovės valdyba priėmė nutarimą pritarti Yukos International UK B.V. ir Yukos Oil Corporation paskolų, kurių bendra suma 150 mln JAV dolerių, perleidimui naujiesiems paskolos davėjams – Vilniaus bankui ir Vereins- und Westbank AG Vilniaus skyriui, Bank of Tokyo Mitsubishi Ltd. paskolos, kurios suma 31,5 mln JAV dolerių, perleidimui naujam paskolos davėjui - bankui „Hansabankas”.

2003 m. liepos 8 d. bendrovė pranešė apie valdybos priimtus nutarimus pritarti 2002-06-18 Investicijų sutarties tarp bendrovės, Yukos Finance B.V. ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės pakeitimui; sustabdyti 1999-10-29 Valdymo sutarties vykdymą tarp bendrovės ir Yukos Finance B.V.; pritarti Paslaugų sutarties tarp bendrovės ir Yukos Finance B.V. sudarymui; pakeisti 1999-10-29 Lietuvos Respublikos paskolos sutartis tarp bendrovės ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės sumažinant metines palūkanas nuo 10% iki 8% 2003 metais ir iki 7% kitais sutarties galiojimo metais. Tą pačią dieną bendrovė pranešė, kad 2003 m. liepos 8 d. pasirašytos sutartys dėl Yukos International UK B.V. ir Yukos Oil Corporation paskolų, kurių bendra suma 150 mln USD, perleidimo naujiesiems paskolos davėjams - Vilniaus bankui ir Vereins- und Westbank AG Vilniaus skyriui, dėl Bank of Tokyo Mitsubishi Ltd. paskolos, kurios suma 31,5 mln USD, perleidimo naujam paskolos davėjui - bankui „Hansabankas”; pasirašytas 1999-10-29 paskolos sutarties pakeitimas tarp bendrovės ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės, kuriuo

sumažinamos metinės palūkanos nuo 10% iki 8% 2003 metais ir iki 7% kitais sutarties galiojimo metais.

2003 m. liepos 31 d. bendrovė paskelbė 2003 metų I pusmečio rezultata: audito peržiūrėtas AB „Mažeikių nafta“ grynasis pelnas už 2003 metų I pusmetį pagal JAV GAAP standartus yra 74,068 mln. litų.

2003 m. rugsėjo 18 d. AB „Mažeikių nafta“ valdybos posėdyje priimtas nutarimas padidinti UAB „Mažeikių nafta“ prekybos namai įstatinį kapitalą iki 7.060.000 litų, išleidžiant 1.300.000 naujų paprastųjų vardinių akcijų, kurių kiekvienos nominali vertė 1 litas ir kurių bendra emisijos kaina 1.300.000 litų. Visas išleistas akcijas įsigis AB „Mažeikių nafta“.

2003 m. rugsėjo 19 d. bendrovė pranešė, kad pateikė paraišką dalyvauti viešame konkurse dėl 85,72 % AB „Mažeikių elektrinė“ akcijų įsigijimo iš Valstybės įmonės „Valstybės turto fondas“.

2003 m. spalio 31 d. bendrovė pranešė 2003 metų 9 mėnesių veiklos rezultata: audito peržiūrėtas AB „Mažeikių nafta“ grynasis pelnas per 2003 metų 9 mėnesius pagal JAV visuotinai pripažintus apskaitos principus (US GAAP) yra 117,932 mln. litų.

2003 m. lapkričio 4 d. bendrovė pranešė, kad AB „Mažeikių nafta“ 2003 metų 9 mėnesių finansinės ataskaitos bus gautos iš auditoriaus UAB „Pricewaterhouse Coopers“ ir pateiktos iki 2003 m. lapkričio 17 d.

2003 m. lapkričio 17 d. AB „Mažeikių nafta“ pranešė, kad 2003 metų 9 mėnesių finansinės ataskaitos bus gautos iš auditoriaus UAB „Pricewaterhouse Coopers“ ir pateiktos iki 2003 m. lapkričio 28 d.

2003 m. lapkričio 24 d. AB „Mažeikių nafta“ pasirašė UAB „Uotas“ akcijų pirkimo-pardavimo sutartis. AB „Mažeikių nafta“ valdo 100% UAB „Uotas“ akcijų paketa.

2003 m. gruodžio 30 d. bendrovė pranešė, kad nuo 2003 m. gruodžio 31 d. AB „Mažeikių nafta“ perduoda savo išleistų vertybinių popierių apskaitos tvarkymą Vilniaus banko verslo operacijų ir vertybinių popierių apskaitos departamentui.

## **47. Veiklos strategija ir numatomi jos pokyčiai per artimiausius finansinius (ūkinius) metus**

2004 m. didžiausias dėmesys bus skiriamas Bendrovės organizacinės struktūros tobulinimui, aukščiausio lygio specialistų komandos subūrimui siekiant užsibrėžtų strateginių tikslų, tolimesniai modernizacijos programos projektų įgyvendinimui.

2004 metais naftos perdirbimo įmonėje numatoma perdirbti 8 mln. t žaliavos, Būtingės terminale perkrauti 12,9 mln. t, o Biržų naftotiekiu transportuoti 5,4 mln. t dyzelino Ventspilio kryptimi, 4,9 mln. t naftos į perdirbimo įmonę bei 12,9 mln. t naftos į Būtingės terminalą. 2004 metais numatoma uždirbti 4,9 mlrd. Lt pajamų ir metus baigti pelningai.

Bendrovė kryptingai sieks pagrindinių užsibrėžtų tikslų:

- optimalaus pelno, stiprindama finansinę kontrolę ir analizę, mažindama kaštus ir didindama pajamas kiekviename padalinyje;
- tobulins gamybinės veiklos procesus, kad pasiektų finansinius tikslus ir užtikrintų tinkamą pasirošimą pažangai ateityje;



- vykdys kokybės ir kaštų požiūriu efektyvią įrengimų priežiūrą, garantuojančią patikimumą už optimalią kainą;
- didins marketingo veiklos svarbą, atidžiai reaguodama į rinkos poreikius, sieks padidinti užimamą rinkos dalį;
- kuo efektyviau panaudos Bendrovėje dirbanti personalą, kuris bus toliau stiprinamas vykdant karjeros planavimą bei apmokymą.